

# TOIMINTASUUNNITELMA 2018

The logo consists of the letters 'SLA' in a bold, blue, sans-serif font. The letters have a slight 3D effect with a shadow underneath. The 'S' is the largest, followed by 'L' and 'A'.

**SLA**

*Suomen Liikunnan  
Ammattilaiset ry*



## YLEISTÄ

Suomen Liikunnan Ammattilaiset ry on valtakunnallinen järjestö, jonka tarkoituksena on organisoida, koordinoida ja tuottaa palveluja erityisesti jäsenistön tarpeisiin. Lisäksi järjestö tarkastelee liikunnan asemaa yhteiskunnassa ja tavoitteena on vaikuttaa liikunnan imagon ja aseman eteenpäinviemiseen.

SLA palvelee niin jäsenistöä kuin alan asiantuntijoita ja eri työyhteisössä toimivia liikunta-alan työntekijöitä. SLA järjestää ja on mukana toteuttamassa mm. seuraavia toimintoja:

- valtakunnalliset seminaarit
- aluekokoontumiset
- yhteistyöseminaarit
- messuyhteistyö
- tutustumismatkat alan tilaisuuksiin ja kohteisiin
- koulutuksellinen yhteistyö alan oppilaitosten ja järjestöjen kanssa
- kisailut sosiaalisen yhteistyön ja innostamisen korostamisena liikuntaan
- pienimuotoisten liikunta-alan selvitysten tekeminen/tukeminen
- hankkeiden kautta alan toimijoiden tukeminen
- alan tiedonvälitys oman median kautta / yritys-yhteistyö
- alan edunvalvonta eri järjestöjen kanssa yhdessä
- palvelutuotteet toiminnan tukemiseen

Yhdistyksen jäseniksi voivat liittyä

- \* liikunta-alan ammatillisen koulutuksen tai ammattitutkinnon suorittaneet
- \* muun tutkinnon suorittaneet, joka edellytetään liikunta-alan toimiin tai virkoihin,
- \* henkilöt, jotka toimivat liikunta-alalla eri tehtävissä ja omaavat alan työ- ja ammatillista kokemusta
- \* liikunta-alan opiskelijat
- \* jäseniksi voivat liittyä alalla toimivat yhteisöt, yritykset ja kunnat, jotka voivat hakea yhteisö- tai kannatusjäsenyyttä
- \* SLA voi kutsua kunniajäseneksi ansioituneita alan henkilöitä

Jäsenmaksut ovat: varsinainen jäsenmaksu 30 euroa, eläkeläiset, opiskelijat ja työttömät 15 euroa, ainaisjäsenmaksu yli 60-vuotiaille 160 euroa ja kannatusjäsenmaksu 120 euroa sekä yhteisöjäsenmaksu 320 euroa, tukiyhteisö 70 euroa.

### Visio

Olemme liikunta-alan toimijoita yhdistävä ja liikuntatoimintaa edistävä järjestö. Olemme tunnettu, luotettava ja haluttu yhteistyökumppani.

### Missio

SLA ry on valtakunnallinen liikunta-alan palveluja jäsenistölleen ja yhteistyökumppaneilleen koordinoiva ja tuottava järjestö sekä liikunnan keskeinen tulevaisuutta ohjaava vaikuttaja ja edunvalvoja.

### Arvot

Asiantuntijuus  
Avoimuus  
Eettisyys  
Yhteisöllisyys

### Organisaatio

#### Hallitus ja jaostot

Hallituksen kokoonpano on puheenjohtaja, kaksi varapuheenjohtajaa sekä seitsemän jäsentä. Puheenjohtajan valitsee vuosikokous kahdeksi vuodeksi kerrallaan ja varapuheenjohtajat valitsee hallitus. Hallitus kokoontuu strategia-seminaariin kerran vuodessa ja hallituksen kokouksia seminaarin lisäksi on vuodessa neljästä viiteen.

Pysyvä jaostona toimii viestintäjaosto, jonka tehtävänä on Liikunnan Ammattilainen lehden toimittaminen. Muita jaostoja kutsutaan koolle tapahtuma- ja asiakokonaisuuksittain.

### Toimisto

SLA:n toimisto sijaitsee Lahdessa Karjalankatu 26:ssa.  
Toiminnanjohtaja on Reijo Häyrinen  
Yhteyskoordinaattori Anne Kinnunen  
Asiantuntija Hanna-Leena Halonen

Lehden toimittamiseksi on taittotyö ostettu ulkoa, mutta vuoden 2017 aikana tavoitteena on palkata SLA:lle taittoa ja kokonaisviestintää tekevä henkilö. Verkostoitumisen merkitys yhteiskuntaan on keskeinen tehtävä ja siinä tehtävässä

uusi henkilö edesauttaa jo rakentuneiden verkostojen syventämistä. Erityisesti kuntayhteistyö ja alueyhteistyö nousevat keskeisesti ja vahvasti esiin. SLA:n yhteistyö kuntien ja järjestöjen sekä yritysten kanssa on laajentunut ja laajenee edelleen tiedottamisen, palvelujen ja vaikuttamisen lisääntymisen myötä, joten toimintojen ylläpitämiseksi on tarve uudesta työntekijästä.

## STRATEGIALÄHTÖISET TOIMENPITEET VUONNA 2018

Toimintojen kokonaisuus perustuu strategiaseminaareissa tehtyihin perusstrategioihin. Perusstrategioita on siten määriteltä viisi osa-aluetta. Strategioista on johdettu käytännön toimenpiteet vuodelle 2018. Perusstrategioiden kuusi osa-aluetta ovat

### 1. Liikunnan aseman vahvistaminen

Vahvistaa liikunnan asemaa ja imagoa itsenäisesti ja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa julkiseen hallintoon, yritysmaailmaan ja liikunnan asiakaskuntaan nähden. Toiminnan tavoitteena on tuoda esiin liikunta-alan työntekijöiden toimintalähtöistä ammattimaisuutta, osaamista ja asiantuntemusta. Tuoda esiin ammatillista statusta ja ammattiosaamista sekä olla mukana kehittämässä laadukasta ammatillista koulutusta ja korostaa liikunnan osajien asemaa työmarkkinoilla.

### 2. Luotettava, haluttu ja laadullisesti korkeatasoinen toimija

Toteuttaa sellaisia hankkeita ja toimenpiteitä, joihin resurssien puitteissa on mahdollisuuksia. Lisätä näkyvyyttä viestinnän, verkostoitumisen ja laadukkaan sekä sisältörikkaan toiminnan avulla.

Kuntayhteistyön vahvistaminen mm. palvelutuotteiden kehittämisen kautta. Nostaa esiin erityisesti toiminnallisia toteutuksia keskeisessä tiedotusvälineessämme Liikunnan Ammatillainen –lehdessä. Hyvien esimerkkien ohella tuodaan esiin myös heikompia toteutuksia. SLA on välittäjänä ja viestinviejänä kuntien, järjestöjen ja yritysten kanssa tehtävässä yhteistyössä.

### 3. Jäsenlähtöinen toiminta

Tuottaa ja hankkii jäsenistölle realistisia palveluja jäsenistön tarpeet ja olosuhteet huomioon ottaen. Lisätä jäsenistön määrää ja kehittää jäsenistön yhteenkuuluvaisuudentunnetta.

### 4. Vaikuttaminen jäsenten välityksellä koko valtakunnassa

Kartoittaa jäsenistön yhteiskunnallinen status ja pyrkii vaikuttamaan kokonaisvaltaisesti liikun-ta-alan kehitykseen yhteiskunnallisten suhteiden kautta. Yhteistyösopimukset.

### 5. Talouden vakauttaminen ja taloussopimusten tarkoituksenmukainen toteutus

Edellä olevat kuusi kohtaa ovat olleet ohjaamassa SLA:n toimintaa ja niiden pohjalta hallitus on kartoittanut mitä järjestössä on kuluneina vuosina tehty. Analyysin pohjalta on työstetty vuosittaisia linjauksia siitä miten toimintaa tulee kehittää ja viedä eteenpäin. Linjaukset ovat:

- vaikuttaminen ja viestintä
- verkostotyön laajentaminen ja edelleen konkretisointi (yritykset, kunnat, liikunnan alueet, järjestöt)
- tapahtumien ja seminaarien lisääminen (tuotteistaminen) (sisältää: messut, seminaarit, tutustumismatkat)

Vaikuttaminen sisällään pitää sisällään useita sektoreita, joilla liikunnan asemaa yhteiskunnassa voi vahvistaa. Yleensä liikunnan esiin nostaminen eri yhteyksissä on yleinen lähtökohta. SLA:n osalta toiminnassa kiinnitetään huomiota siihen, miten koko liikunnan kenttä huomioidaan keskittyen ohjaukseen, olosuhteisiin, johtamiseen ja yrittämiseen. Yhtenä keskeisesti merkittävänä vaikuttamisväylänä on koulutus ja tapahtumien järjestäminen sekä verkostoituminen. Toiminnan arviointia ja analysointia toteutetaan jatkuvana toimintana. Arviointia toteutetaan kullakin osa-alueella pääsääntöisesti määrällisistä lähtökohdista, ja laadullisuus tarkistetaan palautteiden avulla.

Viestinnän ja lehden lähtökohtana on jäsenistön ja yhteistyökumppaneiden keskitetty sekä tehokas palvelu, joten lehden toimittaminen ja kustannustoiminta on otettu SLA:n haltuun. Lehti on jäsenistön peruspalvelua ja se on keskeinen viestintäkanava. Lehdessä tuodaan esiin hyviä esimerkkejä suomalaisesta liikuntakäytännöistä kunnissa, järjestöissä ja yrityksissä, joten se on merkittävä viestintuoja liikunta osaamisesta paitsi jäsenille niin myös muillekin lukijoille.

## ROOLIN VAHVISTAMINEN JA PERUSTOIMINNOT

SLA ry:n keskeisenä tehtävänä on verkostoveturin roolin ja näkyvyyden vahvistaminen eri hankkeissa ja yhteistyöfoorumeissa, kuten olosuhteisiin liittyvissä prosesseissa.

Roolin vahvistaminen näkyy liikunnan aseman korostamisena **työryhmissä ja osallistumisena yhteistoimintaan**. Yhteistyö näkyy mm. yhteisten seminaarien ja tapahtumien järjestämisessä toisten yhdistysten sekä oppilaitosten kanssa. Muun muassa Olympiakomitean liikkujan polku -työryhmässä SLA on aktiivisesti mukana. SLA on koollekutsujana

alan ammattiliittojen pyöreän pöydän keskusteluissa. SLA on verkostoitunut aktiivisesti kuntien, yritysten ja alan oppilaitosten kanssa.

SLA jatkaa **liikuntapaikkojen** hoitoa, käyttöä ja turvallisuutta koskevaa Liikuntapaikkojenhoito.fi –ohjelman kehittämistä ja markkinointia. Ohjelman tarkoituksena on edelleen kehittää liikuntapaikkojenhoitoon liittyvää systemaattista tietojen koontia ja välittää alan tietoutta toimijoille. Tämä toimintamuoto on nyt yksi osa SLAn perustoimintaa ja kiinteää yhteistyötä niin kuntien kuin yritysten kanssa. Ohjelmalla edesautetaan, helpotetaan sekä systematisoidaan kuntien liikuntapaikkojen hoitoa. Sisällöllisesti palvelu antaa mahdollisuudet:

- vertailla liikuntapaikkojen hoitoa ja tuottaa tietoa hoitamisesta
- tuottaa tietoa hoitamisen vaikutuksesta liikuntapaikkojen kulumiseen
- tarkastella käyttäjiä ja liikuntapaikkojen soveltuvuutta eri käyttäjien näkökulmasta
- tuottaa tietoa alan koulutuksen käyttöön
- tuottaa tietoa liikuntapaikkojen ja –välineiden turvallisuudesta ja toimivuudesta

Liikuntapaikkojenhoito.fi –ohjelmaa muokataan edelleen ja siihen vuoden 2017 aikana tehtyä englanninkielistä pohjaa esitellään sekä markkinoidaan kansainvälisesti. Markkinointi ja viestinvälitys tehdään yhteistyössä verkostoituneesti yhteistyökumppaneiden kanssa. Kärkenä englanninkielisessä toteutuksessa on jäähallin hoitosuunnitelmien lanseeraus. Tavoitteena on myös tehdä hoitosuunnitelmasta mm. ruotsinkielinen osio, m illä palvellaan Suomen ruotsinkielisiä kuntia.

**Mitat ja merkinnät** on saatavana SLA:n nettisivuilla ja sitä päivitetään ajan tasalle sen myötä kun muutoksia kansainvälisiin / kansallisiin suorituspaikkamittoihin tulee.

**Hyvinvointi-apteekki** palvelu on esillä SLA:n nettisivuilla. Palvelulle etsitään resursseja ja sen myötä sitä kehitetään laajemmaksi ja toimivammaksi.

- Hyvinvointi-apteekki tarjoaa työvälineitä liikunnan suositteluun, liikunnan ylläpitoon sekä asiakkaiden motivointiin. Se tarjoaa monipuolisen tietopaketin motivoivien työvälineiden ja asiakkaille liikuntaneuvonnan tuoteistetut liikuntapalvelut. Palvelua rakennetaan edelleen joustavammaksi alan asiantuntijoiden kanssa. Palvelu on tähän asti ollut SLA:n alaisuudessa vailla rahoitusta, mutta se on tärkeä osa ohjaajien ja liikuntajohdon työn tukemista.
- Hyvinvointi-apteekki on peruspalvelua ja perustoimintaa niin SLA:n jäsenille kuin muillekin tietoa tarvitseville.

Liikunta-apteekki on tarkoitus laajentaa koko valtakuntaa koskeväksi kokonaisuudeksi.

Suomen sata vuotis-historia näyttely liikuntapaikkarakentamisesta julkistettiin vuonna 2017 ja näyttelyä toimitetaan edelleen kuntien sekä yhdistysten tapahtumiin näytteille.

Opetus- ja Kulttuuriministeriön Liikuntapaikkajulkaisun no 82 päivittäminen aloitettiin vuonna 2017. Hankkeeseen saatiin OKM:n rahoitusta. Teoksen kirjoittamista jatketaan vuonna 2018 ja tavoitteena on, että vuoden 2018 lopussa kokonaisuus on valmiina julkaistavaksi. Toteutusta ohjaa ohjausryhmä, missä on edustajia alan yrityksistä, kunnista ja OKM:stä sekä asiantuntijoita käytetään asioiden tarkastamiseen eri aloilta.

## **EDUSTUKSET, VAIKUTTAMINEN, VERKOSTOITUMINEN**

**Opetus- ja kulttuuriministeriön** kanssa halutaan toteuttaa hankeyhteistyötä ja tarvittaessa tehdä selvityksiä OKM:n tarpeisiin.

SLA ry yhtenä keskeisenä toimintana on yhteistyön toteuttaminen eri toimijoiden kanssa, yhteistyökumppaneita edellä olevien lisäksi ovat **alueelliset ja valtakunnalliset urheilujärjestöt, ammattiliitot, oppilaitokset, Suomen kunnat sekä yritykset**. Yhteistyön lähtökohtana on liikunnan esiin nostaminen, liikuntatoiminnoista kertominen ja ammatillisen tiedon välittäminen eri yhteistyökumppaneiden kesken.

**Alueellisten liikuntajärjestöjen** kanssa järjestetään yhdessä alan seminaareja, jotka pääosin suuntautuvat kunnan päättäjille ja toimihenkilöille. Alueelliset liikuntajärjestöt kertovat toiminnastaan mm. Liikunnan Ammatillainen –lehden kautta.

**Valtakunnallisten liikuntajärjestöjen** yhteistyö toimintamuodot ovat muun muassa seuraavia:

**Suomen Urheiluliiton** kanssa jatketaan olosuhdepäivien järjestämistä niiden sisältöä ja ajoitusta täsmentäen sekä päivitetään urheilukenttien suunnittelu- ja rakentamisopas. Muiden **lajiliittojen** kanssa tehtävään yhteistyön yhtenä muotona on valtakunnallisen olosuhdeyöryhmän toiminnan kehittäminen. Urheilu- ja liikuntapaikkojen mitat ja merkinnät -tiedoston päivittäminen ja jatkuva toiminta ja siten se on SLA:n perustoimintaa. Päivystystietoja pyydetään lajiliitoilta tiedoston ylläpitämisessä sekä ajantaasaistamisessa.

SLA osallistuu mm. seuraavien liittojen tapahtumiin **Jääkiekkoliitto, Palloliitto, Ukty, KKI, Olympiakomitea, Liikunnan aluejärjestöt**. Osallistumisen tarkoituksena on aktiivinen verkostoyhteistyötä ja kahdenkeskisen yhteistyön rakentaminen. SLA osallistuu aktiivisesti Olympiakomitea ry:n Liikkujan polku verkoston yhteistyöhön.

**Ammattiliittojen** kanssa keskustellaan ajankohtaisista ja esiin nousevista asioista ja annetaan tarvittaessa liikunta-alaa koskevia lausuntoja. Näiden liittojen edustajat kohtaamme myös tutkintotoimikunnissa. Edelleen yhteistyössä ammattiliittojen kanssa käydään liikunnan koulutuskeskuksissa ja luennoidaan sekä järjestöpoliittisista asioista että työmarkkinatietoudesta. Lähtökohtana on liikunnan aseman vahvistaminen koko yhteiskunnassa, vaikuttaminen liikunta-asioiden vahvistamiseen tiedonvälityksen kautta

**Oppilaitoksissa** käydään niin ikään yksin luennoimassa ja käyntien tarkoituksena on viedä opiskelijoille tietoa SLA:sta ja työelämästä sekä samalla kootaan jäsenverkostoa oppilaitoksissa. SLA on esillä Liikunnan koulutuskeskuksissa sekä ammattikorkeakouluyksiköissä myös palkitsemalla opintojensa päättäviä. Liikunnan Ammatilainen lehdessä tuodaan esiin koulutuspaikkoja ja opiskelua liikunta-alalla.

**Urheiluopistojen ja liikunnan ammattikorkeakoulujen** tehtävään yhteistyöhön kuuluu lisäksi mm. tiedottaminen tutkinnoista, kokous- ja seminaariyhteistyö, opintojensa päättävien palkitseminen. Seminaariyhteistyöhön kuuluu sekä sisältöjen suunnittelu että toteutus.

**Suomen kuntien ja kaupunkien** kanssa tehtävä yhteistyö on SLA:n perustoimintaa. Liikuntapaikkojenhoito.fi – ohjelma on rakennettu liikuntapaikkojen hoidon työkaluksi ja ohjelmaa viedään kuntiin sekä opastetaan hoitajia ja esimiehiä käyttämään sitä. Liikunnan Ammatilainen –lehdessä kerrotaan kuntien liikuntatoiminnasta ja tuodaan esiin esimerkkejä toisille kunnille. Seminaarien ja tutustumismatkojen sisältö suuntautuu kuntatoimijoiden tietouden lisäämiseen. Mitat ja merkinnät –tiedoston ylläpito ja päivittäminen on peruspalvelua kunnille liikuntapaikkoja toteuttaessa.

**Eri yritysten** kanssa tehtävä yhteistyö perustuu vastavuoroisuuteen ja ko. sopimuksia tehdään resurssien ja mahdollisuuksien mukaan. Sopimuksissa lähtökohtana on myös vastata siitä mitä yhteistyökumppaneille luvataan. Yhteisöjäsenyys on otettu käyttöön vuonna 2010 ja sen laajentamista ja vakiinnuttamista tehdään vuosittain

- yhteistyöyritysten tuotetietoutta tuodaan esiin SLA:n tapahtumissa ja mediassa
- yhteisöjäsenyys
- saatetaan yhteiskeskusteluihin yritysten ja kuntien edustajia

Lisäksi eri osapuolet kohtaavat messujärjestelyissä, missä SLA on toimeksiantajana

**Messuyhteistyössä Sportecissa** ovat mukana OK, Suomen Jääkiekkoliitto, OKM, Kuntaliitto, Lapset Group Oy ja Jäämestarit Oy. Sportec-messut toteutetaan maaliskuussa 2019 ja SLA organisoii messutapahtumaan. Messujen valmistelu käynnistyy vuoden 2018 aikana.

## **PALKITSEMISET**

SLA jatkaa **Elämme Ajassa** –palkinnon jakamista, minkä tarkoituksena on palkita kuntia ja muita toimijoita, joiden liikunnan kokonaisuus on kokonaisvaltaisesta (sisältäen olosuhteet, ohjauksen, palvelut ja johtamiskulttuurin). Palkitsemisella halutaan kannustaa yhteisöjä etsimään uusia toimintamuotoja liikuntatyössä ja nostamaan esiin tehtyjä ratkaisuja. Vuonna 2018 palkitsemisia tapahtuu Liikunnan alueiden Gaalojen yhteydessä.

o Vuosittain palkitaan yhdestä viiteen yhteisöä, joissa on tehty innovatiivisia ratkaisuja tai toiminta on kokonaisuudessaan laadukasta ja tuottoisaa Samalla nostetaan esiin toimivia ratkaisuja muiden tietoon.

Liikunta-alan **oppilaitoksista valmistuneille** liikunnanohjaajille ja liikuntapaikkojen työntekijöille myönnetään muistamisia kymmenestä kahteenkymmeneen riippuen valmistumisista eri tutkinnoista

## **VIESTINTÄ JA TAPAHTUMAT**

**Liikunnan Ammatilainen lehti** ilmestyy kuusi kertaa ja siinä julkaistaan ajankohtaistietoa alalta. Lehdessä esitetään kirjoituksia liikunnan puolesta, kuntien toiminnasta ja yhteistyökumppaneiden tuotteista sekä toiminnasta. Lehti on järjestön keskeinen viestinviejä niin jäsenistön, yhteistyökumppaneiden kuin muidenkin lukijoiden suuntaa. Sen vuoksi lehden sisältöä ja toimivuutta tarkennetaan edelleen. Lehden koko toiminta ja kustannus on otettu SLA:lle itselle. Näin siksi, että lehden sisältöä ja periaatteita voidaan toteuttaa jäsen- ja yhteistyökumppanilähtöisesti paremmin kuin ulkoistetulla kustannustoiminnalla. Lehti on SLA:n perustoimintaa ja sen kautta viestitään hyvistä käytännöistä alalla niin jäsenille kuin ei-jäsenille.

Nettisivujen ja sosiaalisen median eri toteutuksia tehostetaan voimassa olevien resurssien mukaisesti. Vuoden aikana on tavoitteena palkata viestintähenkilö toteuttamaan niin lehteä kuin sosiaalista mediaa sekä kokonaisviestintää sekä ennen

kaikkea ylläpitämään lisääntyvää kuntayhteistyötä. Erityisesti kuntayhteistyö sekä viestien välittäminen kuntien ja alan muiden toimijoiden välillä on SLA:n keskeinen tehtävä ja tuo tehtävä vaatii resurssointia.

**Seminaarit, tapahtumat ja koulutustilaisuudet** ovat yksi viestintäkanava, joita järjestetään sekä osallistutaan toisten järjestämiin tilaisuuksiin, missä kerrotaan SLA:sta sekä edustetuista toiminta-alueista.

- **Olosuhdepäiviä** jatketaan ja niihin liittyy tutustuminen vaikuttavaan kohteeseen. Tavoitteena on 200 osallistujaa kaksi- / kolmepäiväiseen seminaariin. Toteutus yhdessä Suomen Urheiluliiton kanssa.
- **Tuottavuusjohtamisen valmennus –koulutus toteutetaan yhdessä TyöTehoSeuran kanssa.** Valmennusohjelma on kohdennettu liikunta-alan työnjohdollisissa tehtävissä työskenteleville henkilöille kuten esimerkiksi liikuntajohtajille, teknisen toimialan johtajille, järjestöjohtajille sekä liikuntapaikkamestareille. Ohjelmasta saa parhaimman höydyn henkilöt, joilla on mahdollisuus osallistua johtamiseen sekä talouden ja kustannustehokkuuden ja tuottavuuden kehittämiseen.  
  
Kuuden päivän valmennuksen aikana osallistuja saa perustiedot ja -taidot sekä työkaluja töiden joustavaan ja tehokkaaseen suunnitteluun ja johtamiseen sekä tuottavuuden kehittämiseen. Valmennusohjelmassa keskitytään työn tuottavuuden kehittämiseen sekä johtamisen ja talousosaamisen vahvistamiseen.
- Ohjaajille on Trainer4Yuo suunnitellut erilaisia monimuotokoulutuksia, joita järjestö tarjoaa SLA:n jäsenille. SLA tiedottaa koulutuksista omalle jäsenistölleen koulutustoteutusten mukaisesti. Trainer4You-jatkokoulutukset ovat liikunta- ja terveystieteiden ammattilaisille suunnattuja erikoistumis-opintoja. Niiden avulla voit täydentää ja syventää osaamistasi psyykkisestä valmennuksesta, voima-valmennuksesta, terveystieteiden valmennuksesta sekä ravintovalmennuksesta.
- **Alueellista yhteistyötä** tehdään Liikunnan alueiden kanssa ja toteutetaan yhteisiä seminaareja ajankohtaisista aiheista
- Liikunnanohjaajille ja liikuntaneuvojille tarkoitettu Ideapäivät (Uutta virtaa) on haasteena saada toimivaksi tapaamiseksi alan koulutetuille. Uutta virtaa –koulutus toteutetaan yhdessä urheilupuistojen kanssa
- **Ammattiliittojen** kanssa tehtävissä tilaisuuksissa SLA:n osuutena on kertoa omasta toiminnasta sekä viedä viestiä liikunta-alasta ammattiliitoille
- **Osallistutaan toisen osapuolen järjestämiin tilaisuuksiin**, missä tuodaan SLA:n toimintaa esiin, tällaisia tilaisuuksia ovat mm. järjestöpäivät, liikuntatoimen neuvottelupäivät, KKI-tapahtumat, aluepäivät, jäähallipäivät sekä kylpylä- ja uimahallipäivät,
- Jäsenistön **alue- ja paikkakuntakohtaisia tapaamisia** pyritään aktivoimaan ja toimintamuotoina harkittavaksi tulevat kilpailutapahtumat, niihin liitettävät tapaamiset sekä tiettyjen jäsenetujen kehittäminen tapahtumien kautta.

Tapahtumilla on tavoitteena viedä viestiä liikunnasta, liikuntamahdollisuuksista ja olosuhteista sekä siten antaa ihmisille myös henkilökohtaisia kokemuksia kokea liikunnan merkitys oman hyvinvoinnin puolesta. SLA:n järjestämät tapahtumat ovat pääsääntöisesti jäsenistölle suunnattuja, mutta tapahtumiin voivat osallistua muutkin kuin jäsenet. Merkittävää tapahtumissa on se, että eri osapuolet voivat keskustella ajankohtaisista asioista ja luoda kontakteja keskenään.

## JÄSENPALVELU

Tapahtumat, koulutukset, selvitykset, viestintä, hankkeet ovat osa jäsenpalvelua. Jäsenpalvelut on keskeinen toimenpidekokonaisuus, mikä tarkoittaa mm.

- Kannatus- ja yhteisöjäsenien näkyvyyttä lehdessä ja nettisivuilla ja tilaisuuksissa
- Esimerkkejä kannatus- ja yhteisöjäsenien toiminnosta
- Oppilaitosten kanssa yhteistyön tiivistämistä, mm. liikunnan tulevaisuus seminaari ja uutta virtaa – seminaari sekä tiedonvälitys
- Koulutus- ja seminaaritarjontaa jäsenistölle sekä seminaari- ja tapahtumatoiminnan edelleen kehittämistä
- Jäsentuotteiden kehittämistä
- Alan tiedon kokoamista ja esittämistä jäsenistöä varten

- Liikunnan Ammattilainen lehti ilmestyy kuusi kertaa, ja lehdessä tuodaan esiin jäsentietoutta, asiantuntija-artikkeleita jne. Jäsenistöllä ja yhteistyökumppaneilla on mahdollisuus tuoda toimintaa julki niin Liikunnan Ammattilaisessa kuin www-sivujen kautta. Yhteistyökumppaneiden tapahtumia ja koulutuksia tuodaan esiin lehdessä, nettisivuilla sekä jäsenkirjeissä ja siten pyritään liikuntatietouden saatavuutta parantamaan sekä järjestämään yhteistyössä tapahtumia. Tavoite liittyy yritys yhteistyön sekä kumppanuuksien kehittämiseen.
- Kannatus- ja yhteisöjäsenien kanssakäymistä tehostetaan. Yhteisöjäsenien toimintaa ja tuotteita tuodaan esiin SLA:n mediassa sekä toiminnallista / taloudellista yhteistyötä rakennetaan mm. hankkeiden myötä.
- Koulutuksia järjestetään yksin sekä yhdessä lajiliittojen, ammattiliittojen, urheiluopistojen kanssa. Urheiluopistojen ja Urheiluliiton kanssa linjataan mm. Liikuntapaikkojenhoitajakoulutuksen sisältöjä ja vastaavaa toimintaa pyritään tekemään myös muiden lajiliittojen kanssa.
- Nettisivuja uudistetaan jatkuvana toteutuksena ja erityisesti kuvien ajantasaisuutta kehitetään kuin myös imagollisesti järjestön viestintää tehostetaan eri kampanjoiden kautta. Facebookin ja muiden sosiaalisten medioiden käyttöä tehostetaan edelleen.
- Jäsenhankinta ja jäsenedut on sektori, jota toteutetaan integroidusti kokonaistoimintana. Jäsenkysymykseen liittyvät niin jäsentuotteet kuin jäsenmäärät sekä jäsenpalvelut.
- Tavoitteeksi asetetaan vuoden loppuun mennessä 2400 henkilöjäsentä ja yhteisöjäsenmääräksi 35 sekä kannatusjäsenmääräksi 25

## TALOUS

Opetus- ja kulttuuriministeriön valtionapu on perusta SLA:n toiminnalle ja toimintojen organisoimiseksi, jonka avulla perustehtävien toteutus mahdollistuu. Hanketoimintaa pidetään yllä sekä samalla kehitetään omaa roolia eri selvitysten tekemisessä. Osallistutaan OKM:n järjestöpaiville.

SLA:n jäsenmaksu on varsinaiselta jäseneltä 30 euroa, eläkeläiseltä, opiskelijalta ja työttömältä 15 euroa sekä yli 60-vuotiaalta ainajäseneltä 160 euroa. Kannatusjäsenmaksu on 120 euroa ja yhteisöjäsenmaksu 320 euroa sekä tukijäsenyys 70 euroa. Jäsenmaksut ovat noin 10 % järjestön tuloista. Tavoite on kasvattaa jäsenmäärää vähintään viidellä prosentilla vuodenvaihteen 2017/2018 tasosta. Jäsenkysymys liittyy myös yhteisöjäsenyyden lisäämiseen sekä yhteisöjen ja instituutioiden kanssa tehtävään yhteistyötyöhön.

Yhteistyösopimus Tampereen Messujen kanssa on ollut budjetista noin 3 %. Vuonna 2018 ei ole messutapahtumaa. Yhteistyö jatkuu sopimuksella messujen kanssa ja sopimusten taloudellinen arvo perustuu messukävijämäärään.

Yhteistyösopimuksia pyritään erityisesti Liikuntapaikkojenhoito.fi -palvelun osalta lisäämään niin toiminnallisesti kuin taloudellisesti, jotta kuntien tukeminen voisi jatkua. Toiminnan toteuttaminen on perustoimintaa, mutta ohjelman kehittämiseen tarvitaan edelleen ulkopuolista tukea. Tavoitteena on saada mukaan 25 kuntaa, jolloin saatu tulo olisi noin 10 % tulobudjetista.

Seminaarien ja muiden tapahtumien järjestämisellä niin jäsenille kuin ulkopuolisille haetaan rahoitusta toimintaan, tapahtumien sisällöllisen toteuttamisen ohella. Seminaarien tulo-odotus on noin 15 % tuloista

Liikunnan Ammattilainen lehden haltuunoton kautta SLA:n tulo-odotus ilmoitusmyynnin kautta on noin 40.000 euroa. Taiton ollessa ulkopuolella summalla pystytään kattamaan lehden teko- ja postituskulut. Kaikkinsa lehti SLA:n toiminnan ja jäsenpalvelujen viestinviejänä on keskeinen perustoiminto.

SLA:n ja yritysten muut sopimukset ovat kaksi-jakoisia a) pelkästään jäseniä hyödyntäviksi (jäsenetu), b) järjestöä (provisio) sekä jäsenistöä (jäsenetu) hyödyntäviksi. Yhteistyöhön liittyy hankkeiden suunnittelu ja toteuttaminen yritysten kanssa. Yhteisöjäsenyyden aktiivinen markkinointi – molemminpuolinen etu- ja hyötynäkökohdat huomioon ottaen. samalla yhteisöjäsenyyden kautta tavoitteena on saada yrityskumppanit ilmoittamaan lehdessä entistä enemmän tuotteistaan.

Kirjanpito ja siihen liittyvät muut toiminnot toteutuvat sopimuksellisesti Päijät-Hämeen liikunnan ja Urheilun kautta.

Talouden toteutuksen peruslähtökohtana on suhteuttaa menot tulojen mukaan, näin ollen kehittämistoiminnassa on käytettävä tarkkaa harkintaa. Rajallisten resurssien myötä kehittämistoiminta on luonnollisesti rajoittunutta.