

TOIMINTAKERTOMUS 2018

The logo consists of the letters 'SLA' in a bold, blue, sans-serif font. The letters have a slight 3D effect with a shadow underneath. The 'S' is on the left, 'L' is in the middle, and 'A' is on the right. The 'A' has a small dot above it.

*Suomen Liikunnan
Ammattilaiset ry*



TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2018

SLA:n tehtävänä on tuottaa palveluja jäsenistölleen, alan asiantuntijoille sekä eri työyhteisössä toimiville liikunta-alan työntekijöille. Lisäksi järjestön tarkoituksena on tarkastella liikunnan asemaa yhteiskunnassa sekä vaikuttaa liikunnan imagon ja aseman eteenpäinviemiseen.

SLA järjestää ja on mukana toteuttamassa mm. seuraavia toimintoja:

- valtakunnalliset seminaarit
- yhteistyöseminaarit
- messuyhteistyö
- tutustumismatkat alan tilaisuuksiin ja kohteisiin
- koulutuksellinen yhteistyö alan oppilaitosten ja järjestöjen kanssa
- hankkeiden kautta alan toimijoiden tukeminen
- alan tiedonvälitys oman median kautta / yritys-yhteistyö
- alan edunvalvonta eri järjestöjen kanssa yhdessä
- palvelutuotteet toiminnan tukemiseen

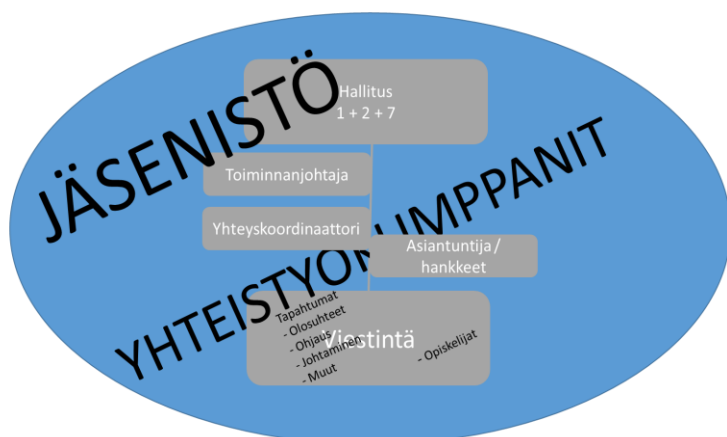
Jäsenmaksut: Varsinainen jäsenmaksu 30 euroa, eläkeläiset, opiskelijat ja työttömät 15 euroa, ainaisjäsenmaksu yli 60-vuotiaille 160 euroa. Yhteisölliset jäsenmaksut kannatusjäsenmaksu 120 euroa, yhteisöjäsenmaksu 320 euroa ja tukijäsenyys 70 euroa.

Visio: Olemme liikunta-alan toimijoita yhdistävä ja liikuntatoimintaa edistävä järjestö. Olemme tunnettu, luotettava ja haluttu yhteistyökumppani.

Missio: SLA ry on valtakunnallinen liikunta-alan palveluja jäsenistölleen ja yhteistyökumppaneilleen koordinoiva ja tuottava järjestö sekä liikunnan keskeinen tulevaisuutta ohjaava vaikuttaja ja edunvalvoja.

Arvot: Avoin – Kuuntele ja keskustele. Rakentaa yhteistyötä ja verkottaa
Rohkea – Kokeilee rohkeasti. Sallii myös epäonnistumisen kaikessa tekemisessä ja oppii
Luotettava – Toimii tasa-arvoisesti ja sovitusti

Organisaatio



Hallitus ja jaostot

Yhdistyksen puheenjohtajana toimi Heidi Freundlich syyskokoukseen saakka sekä varapuheenjohtajina Jaakko Haapala ja Pekka P. Paavola. Hallituksen muut jäsenet olivat Jenni Aikio, Tera Heinonen, Kimmo Lemberg, Riikka Smolander, Teemu Vaalio, Manu Varho.

Hallitus kokoontui viisi kertaa

- 23.01. Seurahuone, Lahti
- 27.03. Seurahuone, Lahti
- 04.05. Hotel Sveitsi, Hyvinkää
- 03.09. Holiday Club, Tampere
- 30.10. Seurahuone, Lahti
- 26.11. SLA:n toimisto, lahti

Lisäksi hallitus ja toimisto pitivät strategiapäivät 4.-5.5. Hotelli Sveitsissä, Hyvinkäällä. Seminaarissa tarkennettiin strategiaan perustuvia käytännön toimenpiteitä.

Kevätkokous pidettiin Lahdessa Hotelli Seurahuoneella 27.3. ja **syyskokous** samassa paikassa 30.10. Syyskokouksessa Uudeksi puheenjohtajaksi valittiin Pekka P. Paavola (Tampere). Hallitus valitsi keskuudestaan varapuheenjohtajiksi Jenni Aikion (Kouvola) ja Tera Heinosen (Hartola). Hallituksessa jatkavat Kimmo Lemberg (Espoo), Riikka Smolander-Slotte (Vantaa), Teemu Vaalio (Lahti) sekä uusina valittiin Martti Rieki (Joensuu) ja Marika Uusi-Ilkainen (Kangasala).

Toimisto sijaitsee Lahdessa osoitteessa Karjalankatu 26.

Vakituiset työntekijät:

Toiminnanjohtaja Reijo Häyrinen

Yhteyskoordinaattori Elina Siirtola

Suunnittelija Hanna-Leena Halonen (opintovapaalla 15.9. alkaen)

STRATEGIALÄHTÖISET TOIMENPITEET VUONNA 2018

Toimintojen kokonaisuus perustui strategiaseminaareissa tehtyihin perusstrategioihin. Perusstrategioita on siten määritelty viisi osa-alueetta. Strategioista on johdettu käytännön toimenpiteet vuodelle 2018. Perusstrategioiden kuusi osa-alueetta ovat

1. Liikunnan aseman vahvistaminen

Vahvistaa liikunnan asemaa ja imagoa itsenäisesti ja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa julkiseen hallintoon, yritysmaailmaan ja liikunnan asiakaskuntaan nähden. Toiminnan tavoitteena on tuoda esiin liikunta-alan työntekijöiden toimintälähtöistä ammattimaisuutta, osaamista ja asiantuntemusta. Tuoda esiin ammatillista statusta ja ammattiosaamista sekä olla mukana kehittämässä laadukasta ammatillista koulutusta ja korostaa liikunnan osaajien asemaa työmarkkinoilla.

2. Luotettava, haluttu ja laadullisesti korkeatasoinen toimija

Toteuttaa sellaisia hankkeita ja toimenpiteitä, joihin resurssien puitteissa on mahdollisuuksia. Lisätä näkyvyyttä viestinnän, verkostoitumisen ja laadukkaan sekä sisältörikkaan toiminnan avulla.

Kuntayhteistyön vahvistaminen mm. palvelutuotteiden kehittämisen kautta. Nostaa esiin erityisesti toiminnallisia toteutuksia keskeisessä tiedotusvälineessämme Liikunnan Ammatilainen –lehdessä. Hyvien esimerkkien ohella tuodaan esiin myös heikompia toteutuksia. SLA on välittäjänä ja viestinviejänä kuntien, järjestöjen ja yritysten kanssa tehtävässä yhteistyössä.

3. Jäsenlähtöinen toiminta

Tuottaa ja hankkii jäsenistölle realistisia palveluja jäsenistön tarpeet ja olosuhteet huomioon ottaen. Lisätä jäsenistön määrää ja kehittää jäsenistön yhteenkuuluvaisuudentunnetta.

4. Vaikuttaminen jäsenten välityksellä koko valtakunnassa

Kartoittaa jäsenistön yhteiskunnallinen status ja pyrkii vaikuttamaan kokonaisvaltaisesti liikunta-alan kehitykseen yhteiskunnallisten suhteiden kautta. Yhteistyösopimukset.

5. Talouden vakauttaminen ja taloussopimusten tarkoituksenmukainen toteutus

Edellä olevat kuusi kohtaa ovat olleet ohjaamassa SLA:n toimintaa ja niiden pohjalta hallitus on kartoittanut mitä järjestössä on kuluneina vuosina tehty. Analyysin pohjalta on työstetty vuosittaisia linjauksia siitä miten toimintaa tulee kehittää ja viedä eteenpäin. Linjaukset ovat:

- vaikuttaminen ja viestintä
- verkostotyön laajentaminen ja edelleen konkretisointi (yritykset, kunnat, liikunnan alueet, järjestöt)
- tapahtumien ja seminaarien lisääminen (tuotteistaminen) (sisältää: messut, seminaarit, tutustumismatkat)

Ylläolevia asioita muutettiin toukokuun seminaarissa ja asiat ryhmiteltiin kolmeen kokonaisuuteen seuraavasti:

Aseman vahvistaminen

- *Talous ja hallinto –tasapainoinen talous*
- *Kumppanuudet*
- *Jäsenhankinta ja jäsenpalvelut*
- *Hankkeet ja avustukset*

Jäsenlähtöinen toiminta (jäsenryhmät)

- *Palvelut ja tapahtumat –SLAn imu*
- *Seminaarit ja koulutustapahtumat –omat ja muiden*
- *Liikuntapaikkojenhoito.fi*
- *Mitat ja merkinnät*

Toiminta-ajatus tunnetuksi

- *Viestintä ja vaikuttaminen –tunnettuus ja näkyvyys*
- *Jäsenlehti*
- *Vaikuttaminen työryhmissä ja verkostoissa*
- *Lausunnot*

Vaikuttaminen sisällään pitää sisällään useita sektoreita, joilla liikunnan asemaa yhteiskunnassa voi vahvistaa. Liikunnan esiin nostaminen eri yhteyksissä on yleinen lähtökohta. SLA:n osalta toiminnassa kiinnitetään huomiota siihen, miten koko liikunnan kenttä huomioidaan keskittyen ohjaukseen, olosuhteisiin, johtamiseen ja yrittämiseen. Yhtenä keskeisesti merkittävänä vaikuttamisväylänä on koulutus ja tapahtumien järjestäminen sekä verkostoituminen. Toiminnan arviointia ja analysointia toteutetaan jatkuvana toimintana. Arviointia toteutetaan kullakin osa-alueella pääsääntöisesti määrällisistä lähtökohdista ja laadullisuus tarkistetaan palautteiden avulla.

Viestinnän ja lehden lähtökohtana on jäsenistön ja yhteistyökumppaneiden keskitetty sekä tehokas palvelu, joten lehden toimittaminen ja kustannustoiminta on otettu SLA:n haltuun. Lehti on jäsenistön peruspalvelua ja se on keskeinen viestintäkanava. Lehdessä tuodaan esiin hyviä esimerkkejä suomalaisesta liikuntakäytännöistä kunnissa, järjestöissä ja yrityksissä, joten se on merkittävä viestintuoja liikunta osaamisesta paitsi jäsenille niin myös muillekin lukijoille.

ROOLIN VAHVISTAMINEN JA PERUSTOIMINNOT

Roolin vahvistaminen näkyy liikunnan aseman korostamisena **työryhmissä ja osallistumisena yhteistoimintaan**. Yhteistyö näkyy mm. yhteisten seminaarien ja tapahtumien järjestämisenä toisten yhdistysten sekä oppilaitosten kanssa. Muun muassa Olympiakomitean liikkujan polku -työryhmässä SLA on aktiivisesti mukana. SLA on koollekutsujana alan ammattiliittojen pyöreän pöydän keskusteluissa (yhteistyö viiden ammattiliiton kanssa). SLA on verkostoitunut aktiivisesti kuntien, yritysten ja alan oppilaitosten kanssa. Yhteisöjäseniä on 43, joista yrityksiä on 19, oppilaitoksia 13, kuntia 10 ja ammattiliittoja 1. Kannatusjäsenenä on 9 kuntaa ja 2 yritystä. Näiden lisäksi on muita yhteistoiminta yrityksiä ja kuntia.

SLA:n näkyvyyttä ja ilmettä muutettiin uusimalla logo ja siihen liittyvät graafiset elementit

JÄSENPALVELUT

SLA jatkoi **liikuntapaikkojen** hoitoa, käyttöä ja turvallisuutta koskevaa Liikuntapaikkojenhoito.fi –ohjelman kehittämistä ja markkinointia. Ohjelman tarkoituksena on edelleen kehittää liikuntapaikkojenhoitoon liittyvää systemaattista tietojen koontia ja välittää alan tietoutta toimijoille. Tämä toimintamuoto on nyt yksi osa SLAn perustoimintaa ja kiinteää yhteistyötä niin kuntien kuin yritysten kanssa. Ohjelmalla edesautetaan, helpotetaan sekä systematisoidaan kuntien liikuntapaikkojen hoitoa. Sisällöllisesti palvelu antaa mahdollisuuksia:

- vertailla liikuntapaikkojen hoitoa ja tuottaa tietoa hoitamisesta
- tuottaa tietoa hoitamisen vaikutuksesta liikuntapaikkojen kulumiseen
- tarkastella käyttäjiä ja liikuntapaikkojen soveltuvuutta eri käyttäjien näkökulmasta
- tuottaa tietoa alan koulutuksen käyttöön
- tuottaa tietoa liikuntapaikkojen ja –välineiden turvallisuudesta ja toimivuudesta

Liikuntapaikkojenhoito.fi –ohjelmaa muokataan edelleen ja siihen vuoden 2017 aikana tehtyä englanninkielistä pohjaa esiteltiin kansainvälisesti. Markkinointi ja viestinvälitys tehtiin yhteistyössä verkostoituneesti yhteistyökumppaneiden kanssa. Kärkenä englanninkielisessä toteutuksessa on jäähallin hoitosuunnitelmien lanseeraus.

Mitat ja merkinnät on saatavana SLA:n nettisivuilla ja sitä päivitetään ajan tasalle sen myötä kun muutoksia kansainvälisiin / kansallisiin suorituspaikkamittoihin tulee.

Liikunta-apteekki palvelu on esillä SLA:n nettisivuilla. Palvelulle etsitään resursseja ja sen myötä sitä kehitetään laajemmaksi ja toimivammaksi.

- Hyvinvointi-apteekki tarjoaa työvälineitä liikunnan suositteluun, liikunnan ylläpitoon sekä asiakkaiden motivointiin. Se tarjoaa monipuolisen tietopaketin motivoinnin työvälineitä sekä asiakkaille liikuntaneuvonnan tuotteistetut liikuntapalvelut. Palvelua rakennetaan edelleen joustavammaksi alan asiantuntijoiden kanssa. Palvelu on tähän asti ollut SLA:n alaisuudessa vailla rahoitusta, mutta se on tärkeä osa ohjaajien ja liikuntajohdon työn tukemista.
- Hyvinvointi-apteekki on peruspalvelua ja perustoimintaa niin SLA:n jäsenille kuin muillekin tietoa tarvitseville.

Liikunta-apteekin kehittäminen on resurssien vuoksi ollut seisahtuneena.

Suomen sata-vuotishistoria näyttely liikuntapaikkarakentamisesta julkistettiin vuonna 2017 ja näyttelyä toimitetaan edelleen kuntien sekä yhdistysten tapahtumiin näytteille.

Opetus- ja Kulttuuriministeriön Liikuntapaikkajulkaisun no 82 **Urheilukenttien suunnittelu- ja rakentamisoppaan** päivittäminen aloitettiin vuonna 2017. Hankkeeseen saatiin OKM:n rahoitusta. Teoksen kirjoittamista jatkettiin vuonna 2018. Toteutusta ohjaa ohjausryhmä, missä on edustajia alan yrityksistä, kunnista ja OKM:stä sekä asiantuntijoita käytetään asioiden tarkastamiseen eri aloilta.

JÄSENMAÄRÄ JA JÄSENTAPAHTUMAT

Tapahtumat, koulutukset, selvitykset, viestintä, hankkeet ovat osa jäsenpalvelua. Jäsenpalvelut on keskeinen toimenpidekokonaisuus, mikä tarkoittaa mm.

- Kannatus- ja yhteisöjäsenien näkyvyyttä lehdessä ja nettisivuilla ja tilaisuuksissa
- Esimerkkejä kannatus- ja yhteisöjäsenien toiminnoista
- Oppilaitosten kanssa yhteistyön tiivistämistä
- Jäsentuotteiden kehittämistä
- Alan tiedon kokoamista ja esittämistä jäsenistöä varten

- Liikunnan Ammattilainen lehti ilmestyi kuusi kertaa, ja lehdessä tuotiin esiin jäsentietoutta, asiantuntija-artikkeleita jne. Jäsenistöllä ja yhteistyökumppaneilla on mahdollisuus tuoda toimintaa julki niin Liikunnan Ammattilaisessa kuin www-sivujen kautta. Yhteistyökumppaneiden tapahtumia ja koulutuksia tuodaan esiin lehdessä, nettisivuilla sekä jäsenkirjeissä ja siten pyritään liikuntatietouden saatavuutta parantamaan sekä järjestämään yhteistyössä tapahtumia. Tavoite liittyy yritysyhteistyön sekä kumppanuuksien kehittämiseen.
- Kannatus- ja yhteisöjäsenien kanssakäymistä. Yhteisöjäsenien toimintaa ja tuotteita tuodaan esiin SLA:n mediassa sekä toiminnallista / taloudellista yhteistyötä rakennetaan mm. hankkeiden myötä.
- Nettisivuja uudistetaan jatkuvana toteutuksena ja erityisesti kuvien ajantasaisuutta kehitetään kuin myös imagollisesti järjestön viestintää tehostetaan eri kampanjoiden kautta. Facebookin ja muiden sosiaalisten medioiden käyttöä tehostetaan edelleen.
- Jäsenhankinta ja jäsenedut on sektori, jota toteutetaan integroidusti kokonaistoimintana. Jäsenkysymykseen liittyvät niin jäsentuotteet kuin jäsenmäärät sekä jäsenpalvelut.

Vuoden 2017 alussa jäseniä oli 2329 ja vuoden lopussa yhteensä 1606, joista osa Nuoli ry:n ja Saval ry:n kanssa tehtyjen yhteistyösopimuksen kautta tulleita jäseniä. Rekisteristä poistettiin Nuoli ry:n passiiviset jäsenet, joten jäsenmäärä laski huomattavasti. Yhteisöjäseniä SLA:lla vuoden 2017 lopussa oli 43 ja kannatusjäseniä 11.

Yhteisöjäseniä vuoden 2018 lopussa olivat

Arcada Yrkeshögsskola	C2 SmartLight	TRWays
Haaga-Helian ammattikorkeakoulu	Dinox Oy	Unidors Oy
Eerikkilän Urheiluopisto	Finnroving Oy	Unisport Oy
Itä-Suomen Liikuntaopisto	EasyLed Oy	Kauniainen
Kisakallion Urheiluopisto	Enkora Oy	Lappeenranta
Urheiluopisto Kisakeskus	Fysioline Oy	Lohjan Liikuntakeskus Oy
Kuortaneen Urheiluopisto	Lappset Group Oy	Mänttä-Vilppula
Liikuntakeskus Pajulahti	Lehtovuori Oy	Pieksämäki
Suomen Urheiluopisto	Leimar Service Oy	Raasepori
Tanhuvaaran Urheiluopisto	NH-Koneet Oy	Raisio
Varalan Urheiluopisto	Prorink Oy	Sipoo
Virpiniemen Liikuntaopisto	Schetelig Oy	Tuusula
Vuokatin Urheiluopisto	Sweco Oy	Vantaa
Artic-Freetec Oy	Tampereen Messut Oy	Nuoli ry
	TG Klubben Sport	

Yhteisöjäsenten kanssa tehtävään yhteistyöhön sisältyy mm.

* Linkit SLA:n nettisivuille logon kautta

* Liikunnan ammattilainen –lehteen logot yhteistyökumppaneista

* Lehdessä kirjoitetaan yhteistyökumppaneiden toiminnasta ja tuotteista

* SLA:n tapahtumissa yhteistyökumppaneiden nimi on aina esillä (seminaarit, koulutukset, kilpailut)

* Jäsenkirjeissä on aina yhteistyökumppanin logo/nimi esillä

* Jäsenkirjeisiin yhteistyökumppanilla on mahdollisuus toimittaa esitteitä (ei paksuja tuoteluetteloita) jäsenpostituksemme mukana postikulujen sopimushintaan (vuodessa kolme jäsenpostitusta)

* Liikunnan Ammattilainen –lehteen ilmoitukset ilman arvonnalisäveroa

Kannatusjäseniä on SLA:oon liittynyt 9 kuntaa ja kaksi yksityistä liikuntakeskusta. Kannatusjäseninä vuoden vaihteessa 2017 / 2018 olivat Jämsä, Kemiönsaari, Kuhmoinen, Lieto, Nokia, Orimattila, Orivesi, Vihti, Ylöjärvi sekä Arena Center Oy ja Innorent Oy.

VIESTINTÄ JA TAPAHTUMAT

Liikunnan Ammattilainen lehti ilmestyi kuusi kertaa ja siinä julkaistiin ajankohtaistietoa alalta. Lehdessä esitettiin kirjoituksia liikunnan puolesta, kuntien toiminnasta ja yhteistyökumppaneiden tuotteista sekä toiminnasta. Lehti on järjestön keskeinen viestinviejä niin jäsenistön, yhteistyökumppaneiden kuin muidenkin lukijoiden suuntaa. Lehden koko toiminta ja kustannus on otettu SLA:lle itselle. Näin siksi, että lehden sisältöä ja periaatteita voidaan toteuttaa jäsen- ja yhteistyökumppanilähtöisesti paremmin kuin ulkoistetulla kustannustoiminnalla. Lehti on SLA:n perustoimintaa ja sen kautta viestitään hyvistä käytännöistä alalla niin jäsenille kuin ei-jäsenille.

Nettisivujen ja sosiaalisen median eri toteutuksia tehostettiin voimassa olevien resurssien mukaisesti. Eri-tyisesti kuntayhteistyö sekä viestien välittäminen kuntien ja alan muiden toimijoiden välillä on SLA:n keskeinen tehtävä.

Seminaarit, tapahtumat ja koulutustilaisuudet ovat yksi viestintäkanava, joita järjestetään sekä osallistutaan toisten järjestämiin tilaisuuksiin, missä kerrotaan SLA:sta sekä edustetuista toiminta-alueista.

Olosuhdepäiviä jatkettiin ja niihin liittyy tutustuminen vaikuttavaan kohteeseen. Tavoitteena on 200 osallistujaa kaksi- / kolmepäiväiseen seminaariin. Toteutus tapahtui yhdessä Suomen Urheiluliiton kanssa.

Olosuhdeseminaari Helsinki – Tukholma 3.-5.10.2018

Olosuhdeseminaari oli järjestyksessään 12:sta SLA:n järjestämänä ja seminaari suuntautui laivaseminaarina Tukholmaan. Poikkeuksena tällä kertaa oli, ettei Tukholmassa vierailtu tutustumiskohteissa. Sen sijaan toisen seminaaripäivän aluksi Ruotsin Riks Idrottsförbundista **Kristiina Sagbrant** ja **Aila Ibanez-Mengüç** kertoivat Ruotsin liikunnasta, sen organisaatioista ja taustoista sekä tulevaisuudesta.

Liikuntapaikkojen rakennusavustukset lisääntyneet

Esitysten pohjalta muutama perusasia, joita esitelmöitsijät toivat esiin. **Jarkko Rantamäki** kertoi OKM:n ja AVI:n avustustoiminnasta. Valtion myöntämät liikuntapaikkojen rakentamisavustukset ovat jonkin verran lisääntyneet, mihin on viimeisimpinä vuosina vaikuttanut erityisesti Tampereen kansiareenalle ja Olympiastadiolle myönnetty avustukset. Niin ikään lähiliikuntapaikkoja, liikuntahalleja ja –saleja on avustettu määrällisesti enemmän kuin muita kohteita.

Oikea perustaminen ja hoito nurmikentille

Nurmikenttien hoitoa käsiteltiin kolmessa luennossa. **Jukka Mäkinen** kertoi kylvönurmen ja siirtonurmen perustamisesta. Nurmikon perustamisessa on tiedettävä millaiseen alustaan nurmi perustetaan ja myös minne kenttä rakennetaan. Kasvualustat eri puolilla maata ovat erilaiset, joten ei ole sama miten rakentaminen ja hoitaminen suoritetaan. Kentän kunnostuksessa ei myöskään ole aina itsestään selvää, että kaivetaan kaikki auki - myös pitch renovation voi olla todella käypä ratkaisu. **Sami Kajeniemi** kertoi vuosien erilaisuudesta ja siitä mikä on ilman, valon ja veden merkitys nurmen kasvulle ja kuinka ilmasto-olosuhteen on kulloinkin otettava huomioon. Molemmat luennoitsijat kuten myös **Mika Nurminen** omassa esityksessään toivat esiin, että nurmen saa kukoistamaan oikeilla hoitotoimenpiteillä. Nurminen myös korosti, ettei luonnonnurmen käyttöä pidä oleellisesti rajoittaa, sillä nurmi kestää kun sitä hoidetaan pitkäjänteisesti oikein.

Kenttä muutakin kuin suorituspaikka

Urheilukentät tarvitsevat muutakin kuin suorituspaikkoja. Valaistuksen merkityksestä ja uusista valaistusratkaisuista kertoi **Ilkka Kartio**. Led-valaistus on tätä päivää ja oikein suunniteltuna lajilähtöisesti sillä saadaan ohjausjärjestelmään turvallisuutta sekä toimivuutta jokaiselle liikuntapaikalle. Niin ikään järjestelmällä saadaan runsaasti säästöä energiankulutuksessa. **Olli Dahl** esitteli moduulipohjaiset joustavat katsomorakenteet, joihin on joustavasti liitettävissä myös oheistilat. Ratkaisut sopivat niin suurille kuin pienille urheilukentille. Katsomoilla on varsin suuri merkitys urheilutapahtumien järjestelyissä niin taloudellisesti kuin toiminnallisesti.

Toimintaan sisältöä

Suomessa on vielä yli kolmesata kuntaa, joissa monissa rakennetaan liikuntapaikkoja varsin aktiivisesti ja tehdään yleensäkin liikunnan eteen aktiivista työtä. Kuopio on kaupunki, missä on meneillään yli sadan miljoonan liikuntapaikkarakentaminen. **Saku Kekäläinen** kertoi kaupungin hankkeista ja siitä miten rakentamista on yhä syvällisemmin lähdetty ajattelemaan sisällön kautta. Ei pelkkää rakentamista vaan toiminnollisuus on vahvasti mukana kokonaisuuden toteuttamisessa. Päämääränä on ”Hyvän elämän pääkaupunki”.

Kajaani puolestaan on kooltaan jonkin verran pienempi kaupunki kuin Kuopio, mutta siellä niin ikään on aktiivista rakentamista ja liikuntakulttuuri on vahvasti esillä kaupunkikuvassa. **Aleksi Nyström** kertoi miten kaupungin liikuntakulttuuri uudistuu ja miten laajaa kokonaisuutta johdetaan. Peruslähtökohtana Kajaanissa on ollut tuoda liikunta näkyväksi kaikissa yhteyksissä esiin ja tuolla toiminnalla on saatu aikaan erinomaista tulosta. Niin ikään asiakkaiden kokemukset on kirjattu tarkasti ja niiden pohjalta on toimintaa viety eteenpäin.

Tietoa ja asioiden dokumentointia

Liikuntapaikkojen kunnossapidosta **Petteri Bergman** painotti niiden säännöllistä huoltamista ja huollon dokumentointia. Myös resurssit ja niiden oikea suuntaaminen on keskeistä omavalvonnan ja ennakoivan korjaamisen lisäksi. Dokumentoinnissa on unohdettava ruutupaperi ja siirryttävä sähköiseen dokumentointiin, mikä helpottaa toiminnan analysointia. Liikuntapaikkojen hoitamisessa keskeistä on asiakaskokemuksen ja oheispalveluiden huomioiminen.

Kustannukset ovat keskeisesti esillä tämän päivän toiminnoissa. **Ville Nummelin** kertoi ilmaston ja lämmityksen kautta mikä merkitys oikealla suunnitelulla, energiatehokkuudella ja oikeilla laitteilla on kustannuksiin. Aina ei pidä tuijottaa vain laitteiden ostohintaa vaan on huomioitava ominaisuudet ja mietittävä asioita elinkaarikustannusten kautta. Tällöin saadaan selville todelliset säästömahdollisuudet. Elinkaarikustannus teemaa osittain jatkoi **Karri Kylliö**. Hän pitää tärkeänä tiedon merkitystä ja sitä, miten data antaa vastauksia moniin kysymyksiin. Tiedolla johtaminen tuo avoimuutta, parempia palveluja ja tulosta sekä lisää luovuutta ja kehittämisideoita kustannussäästöjen lisäksi.

Tietoa löytyy mm. Lipas-tietojärjestelmästä, jonka uudistumisesta kertoi **Kirsi Vehkakoski**. Lippaasta löytyvät kuntien liikuntapaikat ja uutuutena siellä on myös uimahalli- ja jäähalliportaali. Järjestelmässä on tietoa hallien energiatehokkuudesta, joten sen pohjalta voi tehdä vertailuja miten energiaa kuluu eri halleissa. Uimahal-

liportaalin merkitystä korosti myös **Jukka Maja** kertoessaan uimahalleista ja siitä työstä mitä Uimahalli- ja kylpylätekninen yhdistys tekee uimahallirakentamisen eteen.

Seminaarista saadun palautteen myötä seuraavan kerran tullaan tutustumaan konkreettisesti liikuntapaikkoihin. Myös monia vinkkejä tulevaan seminaarisältöön saatiin palautteissa.

SLA:n golfkisat järjestettiin yhteistyössä Vantaan Liikuntapalvelujen kanssa syyskuussa Keimola-golfissa. Tilaisuudessa oli mukana 15 golfaajaa. Samanaikaisesti suunniteltiin myös frisbeegolf, mutta osallistujien puutteessa siitä luovuttiin

Yhteisöjäsentapaaminen järjestettiin Tampereella nuorten yleisurheilun MM-kilpailujen yhteydessä. Tilaisuuteen osallistui 14 henkilöä

Ammattiliittojen kanssa tehtävissä tilaisuuksissa SLA:n osuutena on kertoa omasta toiminnasta sekä viedä viestiä liikunta-alasta ammattiliitoille

Osallistuttiin toisen osapuolen järjestämiin tilaisuuksiin, missä tuodaan SLA:n toimintaa esiin. Tapahtumilla on tavoitteena viedä viestiä järjestöstä ja toiminnasta. SLA on ollut mukana yhteistyökumppaneiden tilaisuuksissa tai järjestämässä yhdessä tilaisuuksia, missä on kerrottu järjestöstä ja jaettu tiedotusmateriaalia, tilaisuuksia ovat seuraavat:

- Päijät-Hämeen urheilugaalassa Lahdessa
- Liikunnan aluepäivät, Hyvinkää
- Liikuntatieteellisen seuran Liikuntatieteen päivät, Jyväskylä
- OKM:n ja Valon liikuntafoorumi, Seinäjoki
- Uimahalli- ja kylpyläteknisen yhdistyksen Uimahalli- ja kylpyläpäivät, Helsinki-Tukholma
- Jääkiekkoliiton jäähallipäivät, Helsinki-Tukholma

Jäsentiedottamista tapahtui sähköpostilla, postin kautta lähetetyillä tiedotteilla (vuoden aikana kaksi tiedotetta) ja oman lehden välityksellä. Lehdessä kerrotaan luonnollisesti liikunnan tapahtumista. Lisäksi yhteistyökumppaneiden tiedotteita on lähetetty sähköpostitse jäsenistölle.

KANNANOTOT JA LAUSUNNOT

Kannanottoja on tehty kuntien / kaupunkien pyynnöstä liikuntapalveluiden ja liikuntaolosuhteiden henkilöstön sijoittamisesta eri hallintoyksiköihin. SLA:n lähtökohtana on ollut lausunnoissa, että vallan ja vastuun on oltava samassa hallinnollisessa yksikössä. Vain silloin voidaan toimintaa järjestää joustavasti ja kustannustehokkaasti.

EDUSTUKSET, VAIKUTTAMINEN, VERKOSTOITUMINEN

Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa halutaan toteuttaa hankeyhteistyötä ja tarvittaessa tehdä selvityksiä OKM:n tarpeisiin.

Sosiaali- ja terveysministeriön sote-työryhmässä oltiin mukana luomassa liikunnan palvelutuottamisen kuvausta.

SLA ry yhtenä keskeisenä toimintana on yhteistyön toteuttaminen eri toimijoiden kanssa, yhteistyökumppaneita edellä olevien lisäksi ovat **alueelliset ja valtakunnalliset urheilujärjestöt, ammattiliitot, oppilaitokset, Suomen kunnat sekä yritykset**. Yhteistyön lähtökohtana on liikunnan esiin nostaminen, liikuntatoiminoista kertominen ja ammatillisen tiedon välittäminen eri yhteistyökumppaneiden kesken.

Valtakunnallisten liikuntajärjestöjen yhteistyö toimintamuodot ovat muun muassa seuraavia:

Suomen Urheiluliiton kanssa jatkettiin olosuhdepäivien järjestämistä niiden sisältöä ja ajoitusta täsmentäen sekä päivitetään urheilukenttien suunnittelu- ja rakentamisopas. Muiden **lajiliittojen** kanssa tehtävän yhteistyön yhtenä muotona on urheilu- ja liikuntapaikkojen mitat ja merkinnät -tiedoston päivittäminen. Päivittäminen on jatkuvaa toimintaa ja siten se on SLA:n perustoimintaa. Päivitystietoja pyydetään lajiliitoilta tiedoston ylläpitämisessä sekä ajantasaistamisessa.

SLA osallistuu mm. seuraavien liittojen tapahtumiin **Jääkiekkoliitto, Palloliitto, Ukty, KKI, Olympiakomitea, Liikunnan aluejärjestöt**. Osallistumisen tarkoituksena on aktiivinen verkostoyhteistyötä ja kahdenkeskisen yhteistyön rakentaminen. SLA osallistuu aktiivisesti Olympiakomitea ry:n Liikkujan polku verkoston yhteistyöhön.

Ammattiliittojen kanssa keskustellaan ajankohtaisista ja esiin nousevista asioista ja annetaan tarvittaessa liikunta-alaa koskevia lausuntoja. Näiden liittojen edustajat kohtaamme myös tutkintotoimikunnissa. Edelleen yhteistyössä ammattiliittojen kanssa käydään liikunnan koulutuskeskuksissa ja luennoidaan sekä järjestöpoliittisista asioista että työmarkkinatietoudesta. Lähtökohtana on liikunnan aseman vahvistaminen koko yhteiskunnassa, vaikuttaminen liikunta-asioiden vahvistamiseen tiedonvälityksen kautta

Oppilaitoksissa käydään luennoimassa ja käyntien tarkoituksena on viedä opiskelijoille tietoa SLA:sta ja työelämästä sekä samalla kootaan jäsenverkostoa oppilaitoksissa. SLA on esillä Liikunnan koulutuskeskuksissa sekä ammattikorkeakouluyksiköissä myös palkitsemalla opintojensa päättäviä. Liikunnan Ammattilainen lehdessä tuodaan esiin koulutuspaikkoja ja opiskelua liikunta-alalla.

Urheiluopistojen ja liikunnan ammattikorkeakoulujen tehtävään yhteistyöhön kuuluu lisäksi mm. tiedottaminen tutkinnoista, kokous- ja seminaariyhteistyö, opintojensa päättävien palkitseminen. Seminaariyhteistyöhön kuuluu sekä sisältöjen suunnittelu että toteutus.

Suomen kuntien ja kaupunkien kanssa tehtävä yhteistyö on SLA:n perustoimintaa. Liikuntapaikkojenhoito.fi –ohjelma on rakennettu liikuntapaikkojen hoidon työkaluksi ja ohjelmaa viedään kuntiin sekä opastetaan hoitajia ja esimiehiä käyttämään sitä. Liikunnan Ammattilainen –lehdessä kerrotaan kuntien liikunta-toiminnasta ja tuodaan esiin esimerkkejä toisille kunnille. Seminaarien ja tutustumismatkojen sisältö suuntautuu kuntatoimijoiden tietouden lisäämiseen. Mitat ja merkinnät –tiedoston ylläpito ja päivittäminen on peruspalvelua kunnille liikuntapaikkoja toteutettaessa.

Eri yritysten kanssa tehtävä yhteistyö perustuu vastavuoroisuuteen ja ko. sopimuksia tehdään resurssien ja mahdollisuuksien mukaan. Sopimuksissa lähtökohtana on myös vastata siitä mitä yhteistyökumppaneille luvataan. Yhteisöjäsenyys on otettu käyttöön vuonna 2010 ja sen laajentamista ja vakiinnuttamista tehdään vuosittain

- yhteistyöyritysten tuotetietoutta tuodaan esiin SLA:n tapahtumissa ja mediassa
- yhteisöjäsenyys
- saatetaan yhteiskeskusteluihin yritysten ja kuntien edustajia

Lisäksi eri osapuolet kohtaavat messujärjestelyissä, missä SLA on toimeksiantajana

Messuyhteistyössä Sportecissa ovat mukana OK, Suomen Jääkiekkoliitto, OKM, Kuntaliitto, Lapset Group Oy ja Jäämestarit Oy. Sportec-messut toteutetaan maaliskuussa 2019 ja SLA organisoii messutapahtumaan. Messujen valmistelu käynnistyi vuoden 2018 aikana.

TALOUS 2018

Tilikauden 2018 tilinpäätös toiminnassa on 2551,15 euroa ylijäämäinen. Päätulonlähteenä on Opetus- ja Kulttuuriministeriön järjestöavustus 152.000 euroa. Lisäksi SLA sai Urheilukenttien rakentamis- ja suunnitteluoppaan päivittämiseen vuosille 2017 - 2018 avustusta OKM:ltä 21.000 euroa.

Jäsenmaksutuotot olivat kuluneella kaudella 28275 euroa. Jäsenmaksu perusjäseniltä oli 30 euroa, opiskelijoilta, eläkeläisiltä ja työttömiltä 15 euroa sekä ainaisjäseniltä yli 60-vuotiailta 160 euroa. Hallituksen päätöksen mukaan opiskelijajäseniltä ei ensimmäisenä vuonna peritä jäsenmaksua. Yhteisöjäsenmaksuksi vuosikokous on hyväksynyt 320 euroa ja vuoden vaihteessa 2017 / 2018 yhteisöjäseniä oli 43 sekä kannatusjäseniä 11.

Kuluneena vuonna Olosuhdepäivillä osallistujamäärä oli 150. Liikuntapaikkojenhoito.fi –sivuston täydentämiseen ja stilisointiin jouduttiin satsaamaan ylimääräistä, joten palvelun tuotto jäi vähäiseksi. Liikunnan Ammattilaisen ilmoitustuotolla pystyttiin kustantamaan lehden välittömät peruskulut.

SLA:n tilipankkina on toiminut Lammin Osuuspankki, missä on kaksi tiliä: varsinainen käyttötili ja turva-tuottotili. Tilinpäätöksen on laatinut Sari Hallberg Päijät-Hämeen Liikunnasta ja Urheilusta. varsinaisina tilintarkastajina ovat toimineet Katja Kuosa-Kaartti ja Jukka Peltola.