Mannerheimin Lastensuojeluliiton
Uudenmaan Piiri Ry

TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO

2026

MANNERHEIMIN
LASTENSUOJELULIITON
Uudenmaan piiri

Sisällys

TOIMINTASUUNNITELMAN TAUSTA 03

UUDET AVAUKSET 04

VAPAAEHTOISEN LAPSI- JA PERHETOIMINNAN TUKI JA OHJAUS 05

PERHETALOTOIMINTA 07

AVOIN KOHTAAMISPAIKKATOIMINTA 08

PERHEHAAVI-TOIMINTA 09

EHJÄNÄ TULEVAISUUTEEN -HANKE 10

AMMATILLISESTI OHJATTU TUKIHENKILÖTOIMINTA 11

ABC-VANHEMMUUSRYHMÄT 12

VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI 13

TALOUS JA HALLINTO 14

PIIRIN HENKILÖSTÖ 15

TALOUSARVIO 2026 16

TOIMINTASUUNNITELMAN TAUSTA 2026

MLL on avoin kansalaisjärjestö, joka edistää lasten, nuorten ja lapsiperheiden osallisuutta ja hyvinvointia. MLL:n tavoitteena on, että Suomi on lapsi- ja perheystävällinen yhteiskunta, jossa lapsen oikeudet asetetaan etusijalle.

Mannerheimin Lastensuojeluliiton Uudenmaan piiri on lapsiperheiden hyvinvointia edistävän vapaaehtois- ja vertaistoiminnan asiantuntija, joka tarjoaa lapsiperheille arjen tukea sekä vapaaehtoistoimintaa kaikenikäisille. Piiriin kuuluu jäsenenä 85 MLL:n paikallisyhdistystä, joissa on yhteensä n 14 000 jäsentä. Piirin alueella asuu noin 1,8 miljoonaa ihmistä eli 30 % koko Suomen väestöstä. Uudellamaalla asuu Suomen lapsiperheistä kolmannes ja vieraskielisestä väestöstä yli puolet. Väestöennusteiden mukaan vieraskielisen väestön määrä kasvaa edelleen Uudellamaalla tulevina vuosina merkittävästi.

Liittokokouksessa kesäkuussa 2023 hyväksytty MLL:n kolmivuotissuunnitelma Suunta 2026 ohjaa piirin toimintaa.

MLL:N ARVOT

Mannerheimin Lastensuojeluliiton keskeiset arvot ovat

- Lapsuuden ja vanhemmuuden arvostus
- Yhdenvertaisuus
- Ilo

Piiri kehittää kumppanuuksia hyvinvointialueiden, kuntien ja muiden toimijoiden kanssa, vastaa nopeasti toimintaympäristön muutoksiin sekä seuraa ja kartoittaa lasten ja perheiden tarpeita ja toiveita, joiden perusteella toimintaa muokataan ja uudistetaan jatkuvasti. Piirin toiminta on tavoitteellista, kunnianhimoista, tuloksellista ja taloudellista.

KANSALAISTOIMINTA JA JÄRJESTÖTYÖ

Vaikuttaminen lasten parhaaksi on MLL:n keskeinen tehtävä. MLL:n vaikuttamisen tavoitteena on edistää lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvointia sekä lapsi- ja perheystävällistä yhteiskuntaa. Piiri tekee yhteistyötä alueen muiden järjestöjen sekä viranomaisten kanssa, vaikuttaa erilaisten työryhmien välityksellä sekä pitää yhteyttä päättäjiin. Piiri osallistuu hyvinvointialueilla tapahtuvaan perhekeskuskehittämiseen sekä vaikuttaa järjestöjen toimintaedellytysten turvaamiseen.

UUDET AVAUKSET 2026

REVIVE -HANKE

Piiri hakee yhdessä Aseman Lasten kanssa kaksivuotista kehittämishanketta Sisäisen turvallisuuden rahastolta ISF:ltä. Hankkeen tavoitteena on ehkäistä ulkomaalaistaustaisten 10–21-vuotiaiden lasten ja nuorten radikalisoitumista, väkivalta- ja rikoskierteitä sekä vahvistaa koulukiinnittymistä ja myönteistä yhteiskuntasuhdetta.

Lisäksi hanke tukee huoltajia ja lisää oppilaitosten henkilökunnan valmiuksia kohdata ja tukea ulkomaalaistaustaisia lapsia ja nuoria perheineen. Hanke toteutetaan yhteistyössä mm. Espoon, Helsingin ja Vantaan kasvatuksen ja koulutuksen toimialojen kanssa.

Hanke toteutetaan, mikäli rahoitus myönnetään.

HEHKUU -HANKE

Piiri hakee kaksivuotista kehittämishanketta Turvapaikka-, maahanmuutto- ja kotouttamisrahastolta (AMIF:lta). Hankkeen päämääränä on tukea kolmansista maista muuttaneiden vanhempien vanhemmuutta ja lisätä ymmärrystä lasten ja nuorten kasvua ja kehitystä tukevien palveluiden eduista. Vanhempien toimintakykyä ja vanhemmuuden taitoja tukevalla ryhmätoiminnalla ja yksilötuella edistetään vanhempien jaksamista, uuden oppimista ja koko perheen yhteiskuntaan kiinnittymistä. MLL Uudenmaan piiri toteuttaa hankkeen tiiviissä yhteistyössä mm. Helsingin ja Vantaan varhaiskasvatuksen ja kaupunkien kotoutumisenpalveluiden kanssa.

Hanke toteutetaan, mikäli rahoitus myönnetään.

UUSI PERHETALO

Piiri perustaa uuden perhetalon, mikäli taloon saadaan rahoitus ja toimintaan sopiva tila.

VAPAAEHTOISEN LAPSI- JA PERHETOIMINNAN TUKI JA OHJAUS

MLL:n perhetoiminta ja paikallisyhdistysten toiminta vähentää lapsiperheiden yksinäisyyttä, tukee vanhemmuutta, tarjoaa mielekästä tekemistä, vahvistaa perheiden osallistumismahdollisuuksia sekä lisää asuinalueiden yhteisöllisyyttä. MLL tarjoaa kynnyksetöntä vertaistukea lapsiperheille. Tavoitteena on, että paikallisyhdistysten toiminta on laadukasta ja pitkäjänteistä. Piiri tarjoaa ammatillista tukea, ohjausta ja koulutusta yhdistysten vapaaehtoisille.

Vapaaehtoisten pyörittämät perhekahvilat, kerhot ja tapahtumat vastaavat perheiden tarpeisiin ja vahvistavat sosiaalista kestävyyttä. Perhekahvilat tarjoavat lapsiperheille emotionaalista, tiedollista, toiminnallista ja aineellista tukea. Yhdistyksien käyttöön tuotetaan kieliversioita toimintojen markkinointiin ja esittämiseen, jotta ne olisivat mahdollisimman saavutettavat.

Toimintaa rahoitetaan STEA-avustuksella sekä hyvinvointialueiden avustuksilla.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

- Kartoitetaan yhdistysten tuen tarve ja annetaan yhdistyksille tukea ja ohjausta - Yhdistysten puheenjohtajat ja perhekahvilavastaavat tavoitetaan vähintään 1krt/vuosi, kerätään yhdistyksiltä yhdistysten kevät- ja syyskokousten viralliset dokumentit
- Järjestetään yhteistyössä keskusjärjestön ja muiden piirien kanssa yhdistysten hallitusten koulutuksia kohdennetusti eri vastuutehtäviin.
- Järjestetään yhdistysten hallituksille vertaistapaamisia, aluetapaamisia ja virkistyksiä vähintään 10 kertaa/ vuodessa
- Järjestetään perhekahvilaohjaajille vertaistapaamisia ja virkistyksiä vähintään 5 kertaa / vuodessa
- Järjestetään yhteistyössä muiden piirien kanssa perhekahvilaohjaajien ja perhekahvilavastaavien koulutuksia, perehdytyksiä ja jatkokoulutuksia vähintään 4 kertaa/ vuosi
- Järjestetään MLL perehdytys vuosittain uusille hallituksen jäsenille
- Toteutetaan järjestökoulutuspäivä paikallisyhdistysten toimijoille

HYVÄ JOULUMIELI -KAMPANJA

Suomen Punaisen Ristin ja MLL:n yhteinen Hyvä Joulumieli -kampanja toteutetaan jälleen vuonna 2026. Tavoitteena on tukea vaikeassa taloudellisessa tilanteessa olevia lapsiperheitä ja tuottaa heille jouluiloa. Perheille jaetaan lahjakortteja, joilla voi tehdä ruokaostoksia päivittäistavarakaupoissa.

KOULUTIEN TURVAAJAT -KAMPANJA

Koulutientienturvaajat-kampanja järjestetään koulujen alkaessa syksyllä. Kampanjan tarkoituksena on muistuttaa autoilijoita ja muita tiellä liikkujia siitä, että liikenteessä ovat taas pienet koululaiset. Kampanja toteutetaan yhdessä paikallisyhdistysten kanssa ja siihen osallistuu satoja vapaaehtoisia, jotka päivystävät koulujen läheisyydessä ja turvaavat pienten koulumatkaa. Vuonna 2026 kampanja koordinoidaan MLL:n keskusjärjestön kautta.

PERHETALOTOIMINTA

PERHETALOJEN YHTEISET TAVOITTEET

80 % perheistä ja vapaaehtoisista kertoo toiminnan antaneen iloa ja hyvää mieltä
70 % vanhemmista kertoo vanhemmuudessa ja arjessa jaksamisen kohentuneen

ONNILA KERAVA

Piirin perhetalo Onnila Keravalla perustuu keravalaisten lasten, nuorten ja perheiden toiveisiin ja tarpeisiin. Talo on kaikille avoin yhteisöllinen tila, jonka tavoitteena on lisätä hyvinvointia sekä tarjota lapsiperheille varhaista, osallisuuteen, vertaisuuteen ja vapaaehtoistoimintaan perustuvaa tukea ja vähentää yksinäisyyttä. Talossa tehdään laajaa yhteistyötä kaupungin, hyvinvointialueen, muiden järjestöjen ja seurakuntien kanssa sekä vahvistetaan kuntalaisten omaa osallisuutta ja toimijuutta talossa. Kohtaamispaikka on osa Vantaa-Keravan hyvinvointialueen Korso - Kerava perhekeskuksen palvelukokonaisuutta. Toimintaa rahoitetaan kunta-avustuksella.
Tavoitteena: 15 000 käyntikertaa/vuodessa.

HAKUNILAN LASTEN JA PERHEIDEN YHTEISÖTALO

Piiri käynnisti vuoden 2020 alussa Hakunilassa yhteistyössä Vantaan kaupungin kanssa lasten ja perheiden talon, jonka tavoitteena on lisätä alueen perheiden hyvinvointia. Talo tarjoaa varhaista tukea ja talon toiminta on kävijälähtöistä. Talo on monitoimijainen ja yhteisöllinen tila, jossa lapset, nuoret ja perheet ovat toimijoina. Toimintaa rahoitetaan kunta-avustuksella.
Tavoitteena: 12 000 käyntikertaa/vuodessa.

KOIVUKYLÄN AVOIN KOHTAAMISPAIKKA

Kohtaamispaikkatoimintaa Koivukylän avoimessa kohtaamispaikassa toteutetaan yhteistyössä Vantaan kaupungin kanssa. Piiri vastaa avoimen kohtaamispaikan toiminnasta ja koordinoinnista. Yhteistyökumppaneina myös muita alueella toimivia järjestöjä. Toiminnalla vahvistetaan perheiden saamaa ennalta ehkäisevää tukea ja osallisuutta kohtaamispaikkatoiminnan avulla. Kohtaamispaikka on osa Vantaa-Keravan hyvinvointialueen Koivukylän perhekeskuksen palvelukokonaisuutta.
Tavoitteena: 15 000 käyntikertaa/vuodessa.

PERHETALO UNIKKO

Piiri käynnisti vuoden 2023 syksyllä yhteistyössä Helsingin kaupungin kanssa Perhetalo Unikon Pukinmäessä. Perhetalo Unikon tavoitteena on lisätä alueen perheiden hyvinvointia. Talo tarjoaa varhaista tukea perheille ja talon toiminta on kävijälähtöistä. Talo on monitoimijainen ja yhteisöllinen tila, jossa lapset ja perheet ovat toimijoina. Toimintaa rahoitetaan kunta-avustuksella.
Tavoitteena: 12 000 käyntikertaa/vuodessa.

AVOIN KOHTAAMISPAIKKATOIMINTA HELSINKI JA ESPOO

Perhekeskuksissa toteutettava avoin kohtaamispaikkatoiminta tarjoaa lapsiperheille ammatillisesti ohjattua tukea, sosiaalisia kontakteja, vertaistukea sekä mielekästä yhteistä tekemistä pienille lapsille vanhempineen. Kohtaamispaikkatoiminta on asiakas- ja tarvelähtöistä: toiminnan sisältöä suunnitellaan yhdessä kohtaamispaikan kävijöiden kanssa.

Helsingissä toimintaa järjestetään Itäkadun, Kallion ja Kampin perhekeskuksissa viikoittain.

Espoossa toimintaa järjestetään Espoon keskuksen perhekeskuksessa. Kohtaamispaikkatoiminta on osa perhekeskusten palvelukokonaisuutta ja se noudattaa THL:n laatimia kohtaamispaikkatoiminnan kriteerejä.

Avointa kohtaamispaikkatoimintaa rahoitetaan kunta- ja hyvinvointialueiden avustuksilla.

PERHEHAAVI-TOIMINTA

Perhehaavi-toiminnan tarkoituksena on tukea haavoittuvassa asemassa olevien lapsiperheiden vanhempien vanhemmuutta, vahvistaa osallisuuden ja yhteisöllisyyden kokemuksia ja tarjota apua erilaisiin elämäntilanteisiin. Perheitä tuetaan ryhmätoiminnan, yksilöohjauksen ja etsivän perhetyön keinoin.

Toimintaa rahoitetaan STEA-avustuksella.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

- Haavoittuvassa asemassa olevat perheet saavat välitöntä apua ja tukea vanhemmuuteen: Vuosittain tuen piiriin kuuluu vähintään 350 perhettä
- 12 viikkoryhmää kasvokkain ja verkossa
- 200 kohtaamista yksilöohjauksessa
- 75 % vanhemmista kokee saaneensa tukea vanhemmuuteen
- 75 % vanhemmista kokee yksinäisyyden kokemuksen vähentyneen
- 75 % vanhemmista kokee saaneensa vertaistukea ja voimaa arkeen
- 90 % vanhemmista kokee saaneensa iloa ja hyvää mieltä

EHJÄNÄ TULEVAISUUTEEN - HANKE

Kolmevuotisen kehittämishankkeen kolmas toimintavuosi käynnistyy 2026. Hanke tukee kiusaamista kokeneiden 8–20-vuotiaiden lasten ja nuorten sekä heidän vanhempiensa toipumista. Kiusaamisesta toipumisessa käytetään näyttöön perustuvaa traumakeskeiseen kognitiiviseen käyttäytymisterapian malliin pohjautuvaa menetelmää ryhmä- ja yksilötyössä. OP Uusimaan lisärahoituksen avulla toiminta laajenee Helsingin alueella, hankkeen alkuperäisten kohdealueiden Vantaan ja Keravan rinnalla.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

- Hankkeen aikana vähintään 350 lasta ja nuorta ottaa vastaan apua ja tukea, vanhempia tavoitetaan hankkeen aikana vähintään 210
- 80% toimintaan osallistuneista lapsista ja nuorista kokee saaneensa työvälineitä traumaattisten kokemusten läpikäyntiin
- 80% lapsista ja nuorista kertoo saaneensa tukea itselleen haastavassa tilanteessa
- 70% vanhemmista kertoo saaneensa käytännön työkaluja lapsensa auttamiseen traumasta toipumiseen.

Toiminta rahoitetaan STEA-avustuksella ja OP Uusimaan tuella.

AMMATILLISESTI OHJATTU TUKIHENKILÖTOIMINTA

Tukihenkilötoimintaan kuuluvat perhekummi- ja varamummi- ja -vaaritoiminta, ystäväksi maahanmuuttajaäidille -toiminta, kaveritoiminta ja sukupolvitoiminta. Piiri rekrytoi, kouluttaa ja ohjaa vapaaehtoisia tukihenkilöitä, jotka toimivat lasten, nuorten ja lapsiperheiden vanhempien tukena. Tukihenkilötoiminnan tavoitteena on vahvistaa vanhemmuutta, osallisuutta ja mielen hyvinvointia sekä vähentää yksinäisyyttä.

Ystäväksi maahanmuuttajaäidille -toiminnan tavoitteena on lisäksi vahvistaa maahanmuuttajaäidin suomen kielen taitoa ja kotoutumista.

Sukupolvitoiminnan tavoitteena on lisätä sukupolvien välistä ymmärrystä sekä lisätä lasten lukuinnostusta ja lukutaitoa.

Toimintaa rahoitetaan STEA-avustuksella ja kaikkien viiden Uudenmaan alueen hyvinvointialueiden avustuksilla.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

- Vuoden aikana 700 perhettä saa tukihenkilön apua
- Toiminnassa on mukana 250 mummia ja vaaria
- Uusien tukihenkilöiden koulutuksia ja perehdytyksiä järjestetään 40 ja jatkokoulutuksia 4-6
- Tukihenkilöiden työnohjauksia pidetään 10
- ABC-ryhmiä tukihenkilöperheille järjestetään 6
- Vanhemmista vähintään 70 % kokee saaneensa käytännön neuvoja ja apua arjen haasteisiin
- 70 % vanhemmista kertoo yksinäisyyden vähentyneen.
- 90 % vanhemmista ja vapaaehtoisista kertoo toiminnan tuoneen hyvää mieltä ja iloa
- 60 % kaveritoimintaan osallistuneista lapsista ja nuorista kokee yksinäisyyden tunteen vähentyneen

ABC-VANHEMMUUSRYHMÄT

ABC-vanhemmuusryhmät ovat tarkoitettu 3–12-vuotiaiden lasten vanhemmille ja ne tukevat lapsen positiivista kehitystä sekä vanhemman ja lapsen myönteistä vuorovaikutusta. Hyvinvointialueet ohjaavat tukea tarvitsevia asiakkaitaan vanhemmuusryhmiin. Lisäksi ABC-ryhmiä toteutetaan Haavi-toiminnan kohderyhmälle sekä tukihenkilötoiminnan ja piirin perhetalojen perheille. Ryhmiä toteutetaan niin kasvokkain kuin virtuaalisesti. Toimintaa rahoitetaan STEA-avustuksilla ja hyvinvointialueiden avustuksilla.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

- ABC-ryhmien osallistujista 70 % on saanut uusia keinoja ja käytännön tukea lapsen ja vanhemman väliseen vuorovaikutukseen.

VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI

Markkinoinnin ja viestinnän tavoitteena on nostaa piirin tunnettuutta, tuoda esille sen toiminnan vaikuttavuutta ja vahvistaa MLL vapaaehtoistoiminnan houkuttelevuutta.

MLL Suunta 2026 strategian mukaisesti mukaisesti jatketaan yhteistyön vahvistamista keskusjärjestön ja piirien kesken. Keskusjärjestön viestintänstrategian pohjalta rakennetaan ja toteutetaan omaa viestintästrategiaa. Kehitetään viestinnän perehdytysmateriaaleja.

Oma vahva markkinointi jatkuu. Sosiaalinen media säilyy markkinoinnin ykköskanavana sen toimintokohtaiset reunaehdot huomioiden. Viestinnän analytiikan myötä tunnistettuja onnistuneita käytäntöjä jatkokehitetään.

Verkkosivujen kehittämistä jatketaan vuosien 2024-2025 työn pohjalta. Käyttäjä- ja kohderyhmäkokemusta parannetaan, sisällön uudistamista jatketaan ja toteutetut kieliversiot otetaan aktiiviseen käyttöön toiminnoissa.

INSTAGRAM

- Vahvistetaan vuorovaikutuksellisuutta eritoten 30-40v saavuttamiseksi
- Lisätään videosisältöjä (kelat ja karusellit)
- Tavoitteena nostaa kanavan merkitystä - ja seuraajamäärää 20 prosenttia

LINKEDIN

- Tuotetaan sisältöä ja rakennetaan kanavaa tehdyn LinkedIn-suunnitelman mukaan

FACEBOOK

- Jatketaan tärkeimpänä vapaaehtoisten rekrytointikanavana, erityisesti seniori-ikäisille
- Vahvistetaan orgaanisen ja maksetun markkinoinnin yhteistyötä
- Huomioidaan maksetun markkinoinnin muuttuneet reunaehdot

ISOT VIESTINNÄN KAMPANJAT

Keskitytään puhutteleviin kampanjoihin, jotka tuovat lisää vapaaehtoisia sekä perheitä mukaan toimintaan. Isot kampanjat tehdään yhteistyössä muiden piirien kanssa ja painetun median näkyvyydessä jatketaan onnistunutta yhteistyötä keskusjärjestön kanssa. Hyödynnetään laajasti MLL UP -tapahtumaa viestinnässä.

TALOUS JA HALLINTO

Piirin talous perustuu hyvinvointialue- ja kunta-avustuksiin, STEA:lta saataviin avustuksiin, hankerahoituksiin, omaan varainhankintaan ja jäsenmaksutuottoihin. Talousarvio laaditaan rahoitushakemusten suuruisena ja sitä tarkistetaan myöhemmin rahoituspäätösten mukaiseksi.

Taloudellisesti terve organisaatio palvelee yhdistyksiä ja Uudenmaan lapsiperheitä parhaiten, siksi talouden osalta seurataan piirin vakavaraisuutta ja maksuvalmiutta.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

- Omavaraisuusaste yli 40 %
- Quick Ratio yli 1 (valmius selviytyä olemassa olevalla rahoitusomaisuudella lyhytaikaisista veloista)
- Maksuvalmius suhteessa henkilöstömenoihin vähintään 2 kk

PIIRIN HENKILÖSTÖ

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

- Piiri on kannustava, ammatillinen ja tavoitteellisesti toimiva työyhteisö, jossa työskentelee osaava, sitoutunut, kunnianhimoinen, ammattitaitoinen ja innostunut henkilöstö.
- Työntekijät ovat tietoisia piirin perustehtävistä, toiminnan painopisteistä ja tavoitteista ja nämä ohjaavat työntekoa.
- Henkilöstö voi hyvin

PIIRIN KOULUTUSPALVELUT

Piirillä on valmius tehdä pienimuotoista maksullista koulutustoimintaa.

VARAINHANKINTA

Osana piirin varainhankintaa toimii Marskin Muksut -myymälä, jossa myydään käytettyjä lastenvaatteita ja -tarvikkeita. Myymälä ottaa lahjoituksina vastaan hyväkuntoisia, käytettyjä lastenvaatteita ja -tarvikkeita sekä antaa työllistymismahdollisuuksia pitkään työttömänä olleille. Toiminnan tuotto käytetään piirin toimintaan.

Piiri järjestää mahdollisuuksien mukaan lisäksi hyväntekeväisyystapahtuman sekä porraskävelytapahtuman, jolla kerätään varoja piirin toimintaan. Lisäksi piirin Helsingin alueen naistoimikunta tekee varainhankintaa.

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Piirin sijoitustoiminta on varsin vähäistä ja sen tavoitteena on mahdollisimman vakaa tuotto hallitulla riskitasolla. Sijoituksia voidaan hyvin hajauttaen tehdä korko-, osake- ja kiinteistömarkkinoille. Sijoituksissa käytetään sijoitusrahastoja. Piirihallitus päättää sijoitusjakaumasta.

TALOUSARVIO 2026

	TA 2026	TA 2025
VARSINAINEN TOIMINTA JA PALVELUT		
TUOTOT		
Kunta ja hyvinvointialueavustukset	785 000	638 000
Stea-avustukset	1 096 046	1 103 899
EUSA-rahastot	336 556	334 432
Muut tuotot ja avustukset	112 500	170 983
Tuotot yhteensä	**2 330 102**	**2 247 314**
KULUT		
Henkilöstökulut	-1 902 987	-1 888 336
Toimitilakulut	-171 859	-168 879
Ulkopuoliset palvelut	-14 700	-14 299
Matkakulut	-32 500	-34 834
Muut kulut	-299 569	-222 947
Varsinaisen toiminnan kulut yhteensä	**-2 421 615**	**-2 329 295**
RYHMÄHOITO JA KOULUTUSPALVELUT		
TUOTOT		
Tuotot	0	21 000
KULUT		
Henkilöstökulut	0	-14 065
Muut kulut	0	-4 900
Ryhmähoito ja koulutuspalvelut Yhteensä	0	2 035
Varsinainen toiminta ja palvelut Yhteensä	**-91 513**	**-79 946**
VARAINHANKINTA		
TUOTOT		
Varainhankinnan tuotot	303 722	290 503
KULUT		
Varainhankinnan kulut	-214 209	-213 057
Varainhankinta yhteensä	**89 513**	**77 446**
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA		
Tuotto- /Kulujäämä		
TUOTOT	2 000	2 500
Tuotto- / Kulujäämä	2 000	2 500
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	2 000	2 500
TILIKAUDEN TULOS	0	0

uudenmaanpiiri.mll.fi

Mannerheimin Lastensuojeluliiton
Uudenmaan Piiri Ry

MANNERHEIMIN
LASTENSUOJELULIITON
Uudenmaan piiri