

TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA

2021



Kuva: Margit Kincses

Suomen Nyrkkeilyliitto ry

1. Johdanto

Suomen Nyrkkeilyliiton toimintasuunnitelma 2021 toteuttaa SNL:n vuonna 2019 päivitettyä strategiaa, jonka avulla kuljemme kohti visiotamme: ”Menestyvä olympialaji - Vastuullinen ja johtava kamppailulaji Suomessa”. Strategiassa on huomioitu vahvasti myös Suomen Olympiakomitean strategia ja toimintasuunnitelma. Visiomme toteuttamiseksi keskitymme strategiassamme kolmeen osa-alueeseen: Osaavat ja laadukkaat seurat, menestyvä huippu-urheilu sekä johtaminen ja toimintatavat.

Seurat ovat liikunta- ja urheiluyhteisön sykkivä sydän. Seuroilla ja Nyrkkeilyliitolla on tärkeä tehtävä nyrkkeilyn tulevaisuuden varmistamisessa. Ilman seuroja paikallinen nyrkkeilykiinnostus kuihtuu, ei synny uusia kansainvälisen tason potentiaalisia huippu-urheilijoita koulutettavaksi eivätkä kuntonyrkkeilystä kiinnostuneet saa laadukasta ohjausta. Liiton tahtotilana on olla kehittyvän seuratoiminnan voimavara. Mikäli taloudellinen tilanne kehittyy suotuisasti, johtokunta voi harkita osa-aikaisen työntekijän rekrytointia tuottamaan liiton strategian mukaisesti koulutus- ja seurapalveluja.

COVID-19 pandemian uhka varjostaa toimintavuotta. Pandemian jatkuessa, liitto reagoi nopeasti muuttamalla toimintaansa rajoitusten mukaisesti sekä ohjeistamalla jäsenseurojaan, kuten vuonna 2020.

Olympiakarsinnat Tokion olympialaisiin jatkuvat keväällä. Liitto tukee huippu-urheilijoita valmennuksellisesti ja taloudellisen valmennustuen kautta. Liitto mahdollistaa huippujen osallistumisen mm. AIBA:n kalenteriturnauksiin sekä tukee arvokilpailuihin valmistautumisessa. Suomen Olympiakomitean ja Huippu-urheiluyksikön tukiperusteet ohjaavat merkittävästi SNL:n huippu-urheilutoimintaa. Tavoitteena on mahdollistaa suomalaisen huippunyrkkeilyn kehittyminen.

Liiton valmennustoiminta on yhteistyössä Huippu-urheiluyksikön kanssa mm. resurssien käytön tehostamisen vuoksi keskitetty kahteen valmennuskeskukseen, pääkaupunkiseudulle ja Tampereelle. Liitto toteuttaa valmennustoimintaa yhteistyössä Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja urheiluakatemioiden (TreUA ja Urhea) kanssa. Yhteistyön ja lajiliiton omien resurssien kautta mahdollistetaan Urheilijan Polun toteuttamista pääkaupunkiseudulla ja Tampereella. Uuden olympiadin alkaessa valmennusjärjestelmän toimivuus arvioidaan toimintavuoden aikana, ja tarvittavat muutokset tehdään seuraavalle olympiadille 2021-2024.

Suomen Nyrkkeilyliitto tulee vuonna 2021 vahvasti olemaan seurojen virallinen taho, yhdysside ja edunvalvoja eri sidosryhmissä, joka antaa toiminnalle yhteiset rakenteet ja selkeyttää toimintaa ajatellen esim. maajoukkutoimintaa, liittotasoisia kilpailuja, koulutuksia ja matkoja. Liitto palvelee olympiatyylin nyrkkeilyn etujen ja kansainvälisten sääntöjen noudattamisen valvomisessa, vaikutuskanavana ja päätösfoorumina nyrkkeilyn edistämiseksi.

Liiton sääntöjen mukaisesti toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin periaatteet. Toiminta ja tulos tehdään yhteistyöllä Nyrkkeilyliiton henkilökunnan, luottamushenkilöiden, seurojen ja valmentajien sekä eri verkostojen kanssa yhdessä.

2019 hyväksytyyn strategian mukaisesti liitto on luonut selkeät mitattavat tavoitteet, jotka ohjaavat toimintaamme. Toimintasuunnitelmassa strategiamittarit on kuvattu harmaalla taustalla, muut mittarit valkoisella taustalla.

2. Harrastetoiminta

Suomen Nyrkkeilyliiton harrastetoiminnan päätavoitteina ovat kuntonyrkkeilytoiminnan, lasten ja nuorten nyrkkeilytoiminnan sekä kansallisen kilpailu- ja tuomaritoiminnan kehittäminen.

2.1 Koulutustoiminta

Koulutus kuuluu SNL:n perustehtäviin ja se on toiminnan kehittymisen edellytys. Valiokunnat vastaavat vastuualueidensa mukaisesti koulutuksista liittosihteerin toimiessa koordinaattorina. Muiden kamppailulajien kanssa järjestetään yhteisiä junioriohjaajakoulutuksia.

Koulutustilaisuuksien määrää tullaan kasvattamaan COVID19-pandemiaa edeltävän vuoden 2019 tasolle. Liitto aloittaa yhteistyökumppanin kanssa aikuisliikunnan VOK 1 -tason perusosan verkkokoulutukset. Muutoksella uskomme ohjaajien koulutusmäärien lisääntyvän.

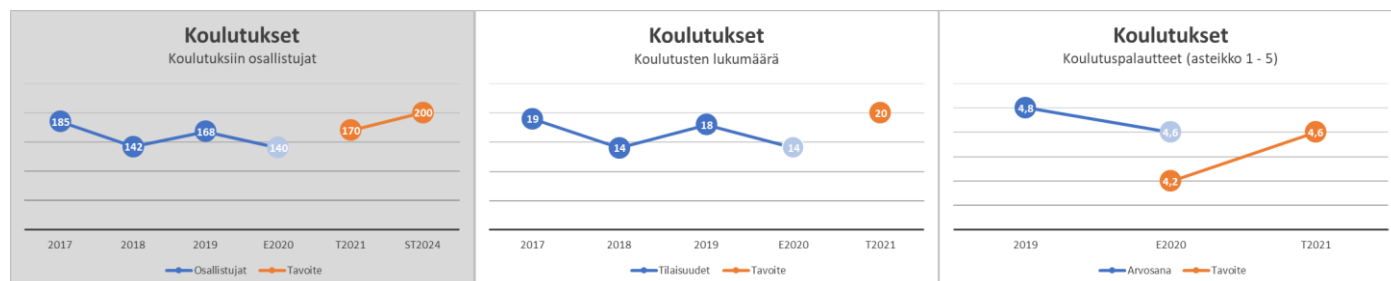
Liiton järjestämien koulutusten laatua seurataan sähköisellä palautejärjestelmällä. Palauteiden perusteella kehitämme koulutuksiamme ja kurssejamme.

Koulutustoiminta

- aikuisliikunnan VOK 1 -tason perusosan verkkokoulutusten aloittaminen

Mittarit

- Koulutustilaisuuksiin osallistujat (strategiamittari)
- Koulutusten lukumäärä
- Koulutusten palautekyselyiden kokonaisarvosana



2.2 Nuorisotoiminta

Nuorisotoiminta on jaettu kilpa- ja harrastenykkeilytoimintaan. Harrastevaliokunta vastaa lasten ja nuorten harrastenykkeilyn kehittämisestä, nuorisovaliokunta puolestaan nuorten kilpanyrkkeilyn kehittämisestä.

2.2.1 Nuorisovaliokunta

Nuorisovaliokunta vastaa A-D-junioreiden kansallisesta kilpailu- ja leiritoiminnasta. Valiokunta järjestää A-D-junioreille alueleirejä tavoitteenaan kehittää kilpanyrkkeilijöiden määrää ja laatua. Nuorisovaliokunnan tavoitteena on nyrkkeilyn Urheilijan polun kehittäminen ja jalkauttaminen SNL:n jäsenseuroihin. Nyrkkeilyliitto on mukana kamppailulajien yhteisissä junioriohjaajakoulutuksissa.

Valtakunnallisia juniorileirejä järjestetään kesällä Solvallon urheiluopistossa sekä Tammer Turnauksen ja GeeBee-turnauksen yhteydessä. Liitto aloittaa yhteistyöurheiluopiston kanssa yläkoululeiritykset.

Valiokunta nimeää viestintävastaavan, joka yhteistyössä liiton toimiston kanssa kehittää kohderyhmälle kohdennettua viestintää.

2.2.2 Harrastevaliokunta

Harrastevaliokunta vastaa kuntonyrkkeily- ja Vilperi-Box -koulutusten alueellisista koulutuksista ja kehittämisestä. SNL:n hankittua Vilperi-Box -konseptin oikeudet itselleen, Liitto kehittää liikkujan polun lasten liikuntamahdollisuuksia lajimme parissa. Valiokunta kouluttaa uusia kouluttajia, jotta varmistaisimme kouluttajien saatavuuden.

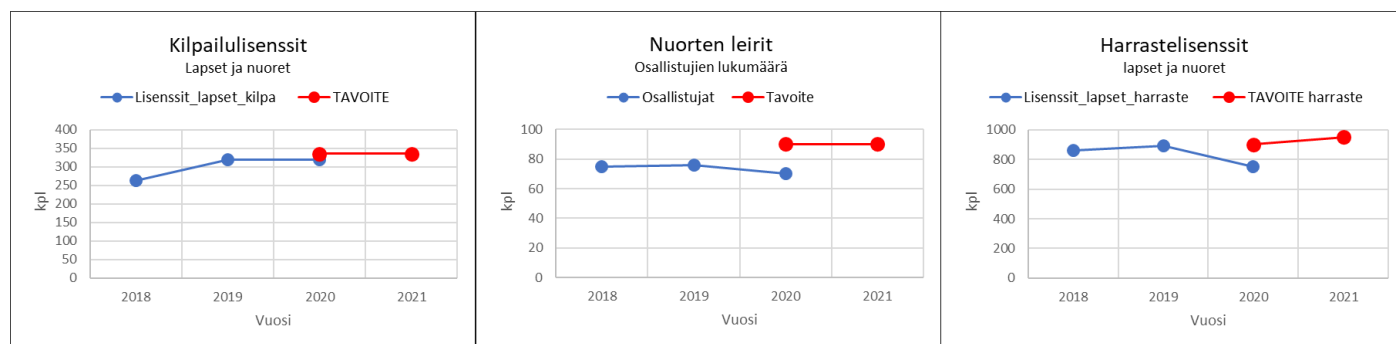
Kamppailulajien yhteinen Kamppailija EI kiusaa – toiminta jatkuu edelleen. Kamppailija EI Kiusaa -toiminnassa pyritään löytämään ja antamaan käytännön helppoja työkaluja kiusaamisen ehkäisyyn oman yhteisön jäsenten parissa. Kamppailija EI kiusaa -kampanjan tärkein tehtävä on auttaa kamppailuseuroja luomaan saleille yhteisöllinen, sovinollinen ja vuorovaikutuksellinen ilmapiiri ja tätä kautta ennaltaehkäistä ja vähentää kiusaamista. Kampanja kohdistuu erityisesti lapsiin ja nuoriin mutta myös aikuisharrastajiin. Kamppailija EI kiusaa -toiminnassa markkinointia kehitetään mm. päivittämällä kamppailijaeikiusaa.fi verkkosivut, Facebook-sivusto ja luomalla oheistuotteita myytäväksi.

Nuorisotoiminta

- Kamppailija EI kiusaa -konseptin jatkokehittäminen (HVK)
- Uusien Vilperi-Box -kouluttajien kouluttaminen (HVK)
- 2 Vilperi Box ohjaajakoulutusta (HVK)
- Kesä-, GeeBee- ja Tammer-nuorisoleirit (NVK)
- Yläkoululeiritysten aloittaminen (NVK)
- Urheilijan polun päivitys yhdessä valmennusvaliokunnan kanssa (NVK)
- Viestinnän kehittäminen yhdessä liiton toimiston kanssa (NVK)

Mittarit

- Lasten ja nuorten kilpailulisenssit
- Nuorten leireille osallistujat
- Lasten ja nuorten harrastelisenssit



2.3 Kuntonyrkkeilytoiminta

Harrastevaliokunta vastaa kuntonyrkkeilytoiminnasta. Kuntonyrkkeilytoiminnalla on merkittävä rooli lajimme vaikuttavuuteen. Suomen Nyrkkeilyliiton jäsenseuroille suunnattujen koulutusten alueellista tarjontaa lisätään. Koulutuksia järjestetään yhdessä paikallisten seurojen kanssa ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Toimintavuonna 2021 järjestetään neljä kuntonyrkkeilyohjaajien perus- ja täydennyskursssia sekä kaksi diplomikursssia. Lisäksi järjestetään yksi ”Uusia ideoita kuntonyrkkeilyohjaajille” -kurssi. Sisällyttämällä kuntonyrkkeilyn terveysprofiilin koulutusmateriaaleihimme, jalkautamme sen osaksi seurojen toimintaa.

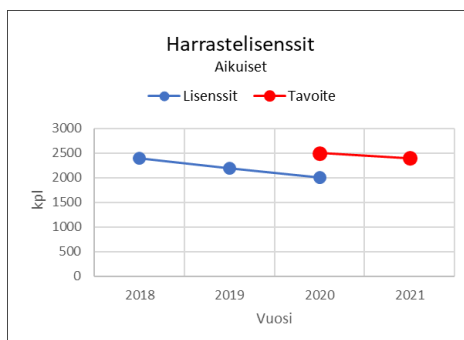
Osaksi koulutusten koordinoimista, harrastevaliokunta ottaa käyttöön ja hallinnoi harjoitusmateriaalipankkia. Materiaalipankissa ylläpidetään nyrkkeilyliiton kouluttamille ohjaajille materiaalia harjoitusten pitämiseen sekä erilaisille ryhmille sopivien harjoitusten koostamiseen.

Kuntonyrkkeilytoiminta

- 4 kuntonyrkkeilyohjaajan perus- ja täydennyskurssia
- 2 kuntonyrkkeilyn diplomiohjaajakurssia
- 1 uusia ideoita kuntonyrkkeilyohjaajille -kurssia
- 2 EA 1 -kurssia

Mittarit

- Aikuisten harrastelisenssien määrä

**2.4 Tuomaritoiminta**

Tuomaritoimintaa suunnittelee, koordinoi ja valvoo tuomarivaliokunta. Tuomarivaliokunta pitää yllä ajan tasalla olevaa tuomarirekisteriä, josta ilmenee uudet kurssien suorittaneet nyrkkeilytuomarit, tuomariluokkien korotukset ja vanhentuneet tuomarioikeudet.

Tuomarivaliokunta nimeää ylituomarit kansallisiin kilpailuihin sekä kehä- ja arvostelutuomarit Suomen mestaruuskilpailuihin ennalta määrättyjen kriteerien mukaisesti. Tuomarivaliokunta tekee tiivistä yhteistyötä valmennuksesta vastaavan kanssa kansainvälisten kilpailuiden läpiviennin osalta, ja nimeää tuomarit kansainvälisiin kilpailuihin. Valiokunta vastaa liiton verkkosivujen Tuomarit -osion päivittämisestä.

Tuomarivaliokunta jatkaa vuonna 2020 aloitettua tekniikkanyrkkeily sääntöjen päivitystä. Syksyllä valiokunta järjestää tuomariseminaarin kaikille halukkaille tuomareille. Valiokunta edistää tuomareiden toimintamahdollisuuksia ja -edellytyksiä.

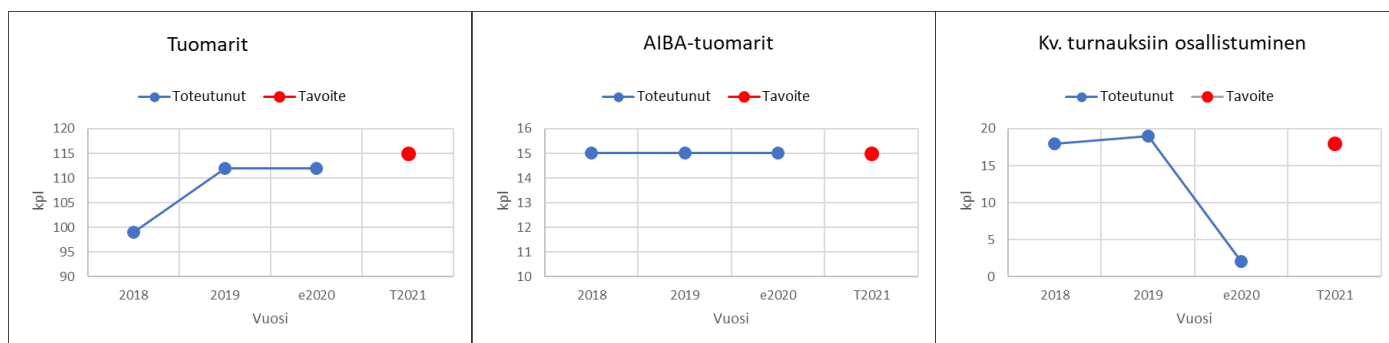
Tuomaritoiminta on keskeinen osa kilpanyrkkeilyä. Järjestämällä koulutuksia varmistetaan tuomareiden ammattitaidon kehittyminen. Liitto tukee tuomareiden AIBA-koulutuksiin osallistumista käytännön järjestelyin, vuonna 2021 AIBA-tuomareiden koulutuksia ei kuitenkaan ole suunnitteilla AIBA:n epävakaan tilanteen vuoksi. Tuomarivaliokunta järjestää koulutus- ja informaatiotilaisuuksia mestaruuskilpailuiden yhteydessä ja nimittää vastuuhenkilöt alueellisten koulutustilauksien kouluttajiksi. AIBA-tuomareiden koulutukselle ei aseteta tavoitteita AIBA:n epävakaan tilanteen vuoksi.

Tuomaritoiminta

- Tuomariseminaari, jossa 24 osallistujaa
- I-tason tuomarikoulutustilaisuus, jossa 5 osallistujaa
- 4 II-tason tuomarikoulutustilaisuutta, joissa yhteensä 20 osallistujaa
- Tekniikkanyrkkeily sääntöjen päivitys

Mittarit

- Tuomarikortin haltijoita 115
- Aktiivisia AIBA-tuomareita 15
- Kv. tuomarointitilaisuuksia 19



2.5 Kotimainen kilpailutoiminta

Kotimainen kilpailutoiminta luo perusteet huippu-urheilulle. Liitto ja kilpailuvaliokunta tukevat seuroja kehittämään kilpailutapahtumia nykyaikaisemmaksi, tavoitteena saada lisää katsojia sekä näkyvyyttä ja sitä kautta lisää kilpailijoita. Kilpailulupavaliokunta suunnittelee kotimaan kilpailukalenterin ja myöntää kilpailuluvat. Kilpailulupavaliokunnan esityksestä johtokunta myöntää SM- ja muiden arvokilpailujen järjestelyoikeudet seuroille. COVID-19 pandemia saattaa rajoittaa kilpailutoimintaa vuonna 2021.

SNL järjestää vuoden 2021 SM-kilpailut Helsingissä. Paikalliset seurat ovat vahvasti mukana, ilman niiden vapaaehtoistyöntekijöitä projekti olisi haastavaa toteuttaa laadukkaasti.

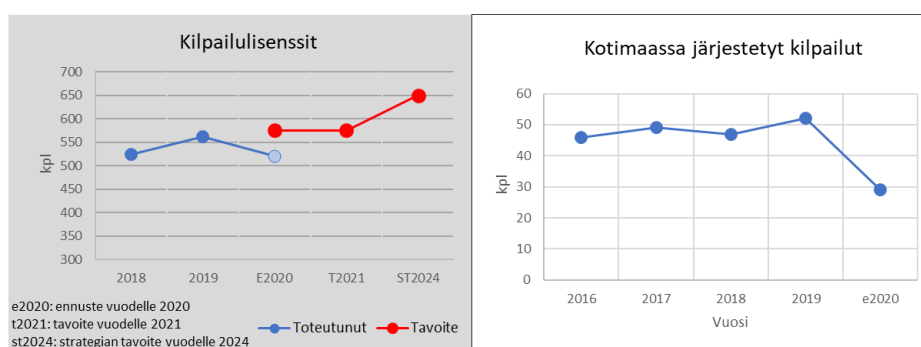
Kilpailuvaliokunta kehittää kilpailujen hakuprosessia järjestelyiden laadun varmistamiseksi.

Kotimainen kilpailutoiminta 2021

- SM-kilpailuiden 2021 järjestäminen
- Kilpailuiden hakuprosessin kehittäminen

Mittarit

- Kilpailulisenssien lukumäärä (strategiamittari)
- Kotimaassa järjestettävien kilpailutapahtumien lukumäärä



3. Valmennus- ja kilpailuyksikkö

Suomen Nyrkkeilyliiton valmennus- ja kilpailuyksikkö suunnittelee, koordinoi ja toteuttaa kansainväliseen menestykseen tähtäävää valmennus- ja kilpailutoimintaa. Yksikkö noudattaa toiminnassaan Olympiakomitean huippu-urheilustrategian periaatteita: Osaaminen – vastuullisuus – jatkuva dialogi – digitalisaatio.

Huippu-urheilutoimintaa johtaa lajipäällikkö. Toimintaa ohjaa Suomen Nyrkkeilyliiton Huippu-urheiluun suunnitelma, jonka sisältöä arvioidaan ja kehitetään vuosittain yhdessä Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön kanssa.

Valmennusyksikön keskeisenä tavoitteena on kehittää maajoukkueenyrkkeilijöiden perusharjoittelun olosuhteita ja puitteita. Resurssit keskitetään alueille, joissa on olemassa riittävän urheilullisen tason omaavia urheilijoita, sekä olosuhteet ja puitteet toteuttaa huipulle tähtäävää valmentautumista. Kuluvan olympiadin valmennusjärjestelmä arvioidaan ja päätetään mahdollisista muutoksista seuraavalle olympiadiille. Resurssien keskittäminen ja valmentautumisen kokonaisratkaisut toteutetaan yhdessä Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja kumppaneiden kanssa. Urheilijan uraan panostaville urheilijoille ohjataan tukea kolmiportaisesti. Tukiryhmät ovat olympia-, maajoukkue- ja talenttiryhmä.

Maajoukkueen toimintaa ohjaa kansainvälisen tason vaatimukset, urheilullisuus, kustannustehokkuus ja sitoutuminen. Kansainvälinen yhteistyö kohdennetaan jo olemassa oleviin kontakteihin ja hyväksi havaittuihin yhteistyökumppaneihin, joita ovat Pohjoismaat, Venäjä, Saksa, Viro, Italia sekä Yhdysvallat. Kansainvälisen toiminnan osalta maajoukkueurheilijoiden kv. vuorokaudet ovat vakiintuneet +600 vuorokauteen vuodessa.

Kauden päätavoite on Tokion olympialaisissa.

3.1 Valmennustoiminta

Lajipäällikkö luo yhdessä muiden liiton valmentajien ja valmennusryhmän urheilijoiden kanssa tavoitteet ja suunnitelmat. Lajipäällikkö, valmennusryhmien vastuvalmentajat, urheilijoiden henkilökohtaiset valmentajat ja Suomen Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö työstävät keinot, resurssit ja määrittävät välitavoitteet, jotta varsinaisen tavoitteen saavuttaminen olisi realistista. Liittojohtoiseen valmennukseen sisältyvät yleisen sarjan nyrkkeilijöiden lisäksi A-juniorit.

Kotimaassa järjestetään neljä leiritystä, johon osallistuvat kaikki tukiurheilijat, sekä potentiaaliset tulevaisuuden menestyjät. Leireistä kaksi toimii valmistavina leireinä kotimaisiin kalenteriturnauksiin, ja kaksi muuta toimivat testileireinä, joissa arvioidaan nyrkkeilijöiden suorituskykyä, lajitaitoja sekä kartoitetaan potentiaalisia tulevaisuuden menestyjiä.

Valmennusjärjestelmää edelleen kehitetään, jonka tavoitteena on tuottaa sitoutuneita ja urheilullisia nyrkkeilijöitä, joilla on mahdollisuus tavoitella kansainvälistä menestystä. Kolmiportaisen valmennustukimallin ja urheilijasopimusten kautta tuetaan sitoutuneita urheilijoita käytössä olevin resurssein.

Kansainväliset leirit suunnitellaan palvelemaan valmistautumista kansainväliseen kilpailukauteen ja arvokilpailuihin, sekä tehostamaan perusharjoittelua. Leirien ajankohta ja tavoitteet määritetään kokonaisuuden ympärille. Olympiakarsinnat ja Tokion olympialaiset ohjaavat huippu-urheilijoidemme suunnitelmia.

Toiminnan tehostamiseksi panostetaan yhteistyöhön Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön, KIHU:n, urheiluakatemioiden ja puolustusvoimien urheilukoulun kanssa. Urheilukoulun III/21 saapumiserään haki 9 nyrkkeilijää. Urheilukoulun tarjoamia resursseja ja yhteistyötä tehostetaan.

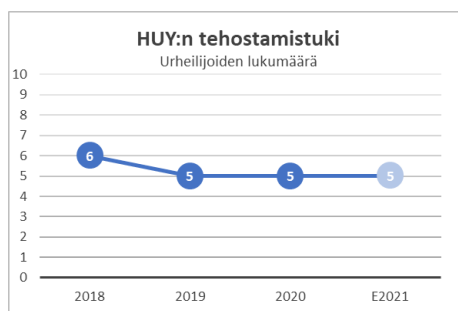
Maajoukkue toiminnan kehittämistä ohjaa kansainvälinen vaatimustaso ja sen toteutusta työstitään yhdessä valmennusjohdon ja seuravalmentajien kanssa. Kaikki maajoukkue toiminnassa mukana olevat sitoutetaan SUEK:n määrittämiin antidoping-säännöksiin sekä eettisesti hyväksyttäviin toimintatapoihin.

Valmennustoiminta 2021

- Valmennusjärjestelmän arviointi ja mahdolliset muutokset seuraavalle olympiadiille
- Arvokilpailuihin valmistava kansainvälinen leiritys (1-3 leiriä / valmennusryhmä)
- Yhteistyö Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön, urheiluakatemioiden ja -opistojen, KIHU:n ja puolustusvoimien urheilukoulun kanssa (testit, tukitoimet, leirit)

Mittarit

- HUY:n tehostamistukea saavat urheilijat



3.1.1 Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus- ja kilpailutoiminta

Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus- ja kilpailutoiminta suunnitellaan niin että se parhaalla mahdollisella tavalla tukee vuoden päätavoitteena olevia Tokion olympialaisia. Tavoitteena on taata tukiurheilijoiden riittävä määrä laadukkaita kansainvälisiä leiri- ja kilpailuvuorokausia.

- | | | |
|-----------------------------|----------|--------------|
| • Euroopan olympiakarsinnat | Englanti | helmikuu |
| • Maailman olympiakarsinnat | Ranska | toukokuu |
| • Olympialaiset | Japani | heinä-elokuu |
| • MM-kilpailut (miehet) | Serbia | syyskuu |
| • MM-kilpailut (naiset) | auki | marraskuu |

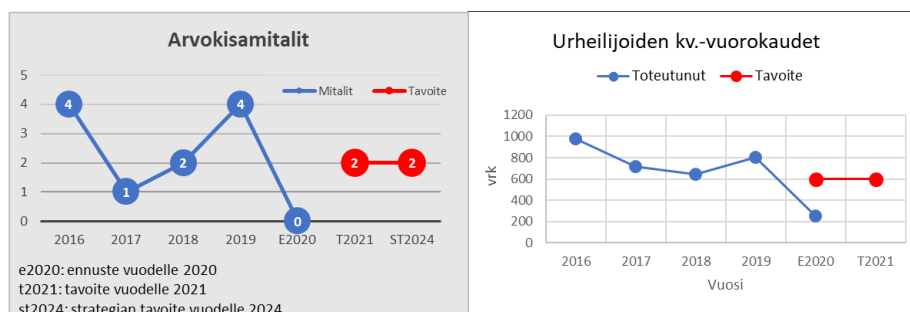
Perusharjoittelua tehostetaan järjestämällä kansainvälistä valmistautumista edeltäviä leirejä Suomessa. Perusharjoittelun tehostamisen tueksi painotetaan kansainvälisen kilpailu- ja valmennustapahtumia.

Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta 2021

- Tukiurheilijoiden riittävä kansainvälisten leiri- ja kilpailuvuorokausien määrä
- Perusharjoittelun olosuhteiden ja puitteiden kehittäminen
- Kansainvälisten otteluiden määrän lisääminen tukiurheilijoilla kokonaisuutena
- Tiivis yhteistyö tukiurheilijoiden henkilökohtaisten valmentajien ja lajipäällikön välillä

Mittarit

- Arvokisamitalit (strategiamittari)
- Kv. vuorokaudet 600



3.1.2 Nuorten valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta

Nuorille suunnatut koulutusleirit muodostavat kotimaisiin kalenteriturnauksiin valmistavien leirien kanssa nuorten leiritoiminnan kokonaisuuden Suomessa. Arvokilpailuihin valmistava leiritoiminta toteutetaan pääsääntöisesti kansainvälisesti. Lajinomaisen valmentautumisen ohella tärkeässä roolissa on urheilu-uran suunnitelmallisuus, kasvatus ja urheilijaksi kasvaminen.

Nuorten joukkueiden pääkilpailut ovat:

- | | | |
|--------------------|---------|--------------|
| • U22 EM-kilpailut | auki | maaliskuu |
| • U19 PM-kilpailut | Islanti | maaliskuu |
| • U19 MM-kilpailut | Puola | huhtikuu |
| • U19 EM-kilpailut | auki | syys-lokakuu |
| • U17 EM-kilpailut | Georgia | heinäkuu |
| • U15 EM-kilpailut | Irlanti | elokuu |

U17- ja U15 -kilpailutoiminta toteutetaan seurajohtoisesti liiton ohjauksessa. Kehityksen kannalta on ensiarvoisen tärkeää, että nuoret pääsevät mahdollisimman varhaisessa vaiheessa kansainväliseen leiri- ja kilpailuputkeen, resursien sallimissa rajoissa. Varhaisessa vaiheessa maajoukkue toiminnan sekä kansainvälisen nyrkkeilyn toimintamallien opettamisella helpotetaan siirtymävaihetta nuorisovaiheesta aikuisvaiheeseen. Osa kansainvälisen kilpailukokemuksen hankkimisesta tulee tapahtua seuratasolla.

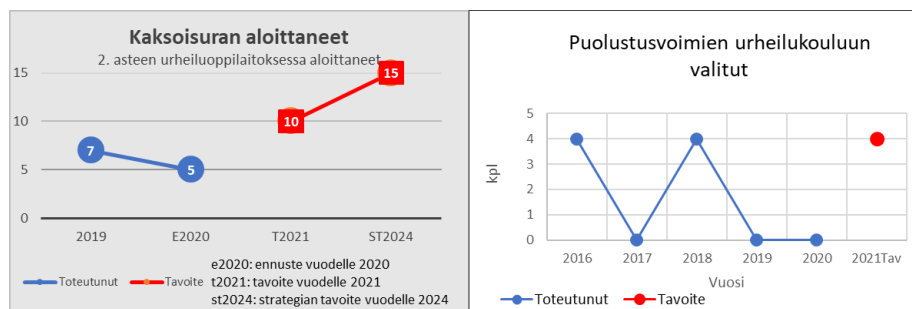
Urheilu-uran suunnitelmallisuutta tulee korostaa jo alle 17-vuotiaiden ikäluokissa. Nuoria urheilijoita ohjataan lajin kannalta keskeisiin urheiluakatemioidiin sekä tuetaan kaksoisuran suunnittelussa niin, että se tukee myös varusmiespalvelusta puolustusvoimien urheilukoulussa.

Nuorten valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta 2021

- Kaksoisuran markkinoiminen nuorille urheilijoille
- Puolustusvoimien urheilukoulun markkinoiminen nuorten parhaimmistolle
- Urheilijoiden ja heidän valmentajiensa koulutus
- Liiton, urheiluakatemioiden ja seurojen yhteistyön lisääminen
- Kansainvälinen toiminta osaksi säännöllistä ja ympärivuotista valmentautumista

Mittarit

- 2. asteen urheiluoppilaitoksiin valitut (strategiamittari)
- Puolustusvoimien urheilukouluun valitut



3.1.3 Kilpanyrkkeilyn valmentajakoulutus

Valmennusyksikkö toteuttaa toiminnassaan myös kilpanyrkkeilyn valmentajakoulutusta yhdessä valmennusvaliokunnan koulutusvastaavan kanssa.

Kilpanyrkkeilyn valmentajakoulutus pitää sisällään lajiliiton järjestämien I-, II- ja III-tason valmentajakoulutusten lajisältöjen suunnittelun ja toteutuksen, teemakohtaiset valmentajakoulutukset sekä kansainväliset valmentajaseminaarit. Liiton koulutusten ohella hyödynnetään liikunnan aluejärjestöjen monipuolista VOK-tarjontaa.

Lajipäällikkö laatii koulutussuunnitelman kalenterivuodelle järjestettävistä koulutuksista yhdessä liittosihteerin kanssa ja vastaa koulutusten suunnittelusta ja läpiviennistä. Kouluttajina käytetään liiton toimihenkilöitä, vapaaehtoistoimijoita sekä ulkopuolisia resursseja. Koulutussuunnitelman keskeiset koulutukset laaditaan yhdessä valmennusjohton, valmennusvaliokunnan ja nuorisovaliokunnan puheenjohtajan kanssa. Liitto järjestää myös yhden kansainvälisen valmentajaseminaarin.

Valmentajille ja ottelijoille järjestetään myös soveltuvin osin sääntökoulutusta yhteistyössä tuomarivaliokunnan kanssa.

Kilpanyrkkeilyn valmentajakoulutus 2021

- I-, II-, ja III-tasojen valmentajakoulutusten lajikohtaiset osiot
- 1 kv. valmentajaseminaari

Mittarit

- Osallistujia valmentajakoulutuksiin (uusi mittari, tavoite 25)

4. Seura- ja järjestötoiminta

Järjestö- ja seuratoiminnan tavoitteena on, että seurat, sidosryhmät ja kansainväliset yhteistyökumppanit kokevat Suomen Nyrkkeilyliiton luotettavaksi ja hyödylliseksi asiantuntijaksi. Järjestö- ja seuratoiminnan toimenpiteet tukevat seurojen toiminnan kehittämistä ja lajin hyvinvointia.

4.1 Seuratoiminta

Jotta laji kehittyisi, on seuratoiminnan oltava elinvoimaista. Strategian mukaisesti liitto kannustaa ja tukee seuroja kehittämään toimintojaan vastaamaan Olympiakomitean Tähtiseuratoiminnan kriteereitä. Liitto tukee ja opastaa seuroja, jotka toimintaa kehittääkseen hakevat Opetus- ja kulttuuriministeriön seuratuken.

Vuoden 2018 sääntöuudistuksen myötä, kaikilla jäsenseurojen harrastajilla tulee olla voimassa oleva lisenssi (harraste-, kilpailu-, tai toimitsijalisenssi). Muutoksen myötä SNL pystyy todentamaan liiton toiminnassa mukana olevat urheilijat, harrastajat ja kilpailuiden toimitsijat. Opetus- ja kulttuuriministeriö edellyttää urheilujärjestöiltä todennetua tietoa lajin harrastajamääristä. Liiton tavoitteena saada lisää harrastajia lajin pariin sekä tehostaa harrastajien lisenssin hankintaa.

SNL on aktiivisesti mukana Olympiakomitean Suomisport-palvelualustan kehittämisessä. Liitto kannustaa ja opastaa jäsenseurojaan Suomisportin Seurapalvelut- ja Tähtiseuraosoiden käyttöön.

Vuoden 2021 aikana johtokunta järjestää seuroille kilpailuiden yhteydessä keskustelutilaisuuksia johtokunnan jäsenien kanssa. Lisäksi keskustelutilaisuuksia järjestetään Teams-sovelluksen avulla. Tarkoituksena on käydä lisää vuoropuhelua seurojen kanssa ympäristöä mahdollisimman vähän kuormittavilla keinoilla. Keskustelulla halutaan saada aikaiseksi laaja-alaista keskustelua ja yhteisymmärrystä nyrkkeilyurheilun kehittämisestä Suomessa.

Liitto tarjoaa Olympiakomitean neuvottelemat Teosto-, Gramex- ja TuplaTurva-sopimukset seurojen hyödynnettäväksi. Liitto ohjaa viestinnällään seuroja liikunnan aluejärjestöjen ja palvelukeskusten järjestämiin seurakehittämis- koulutuksiin ja hyödyntämään lähellä olevia seurapalveluita.

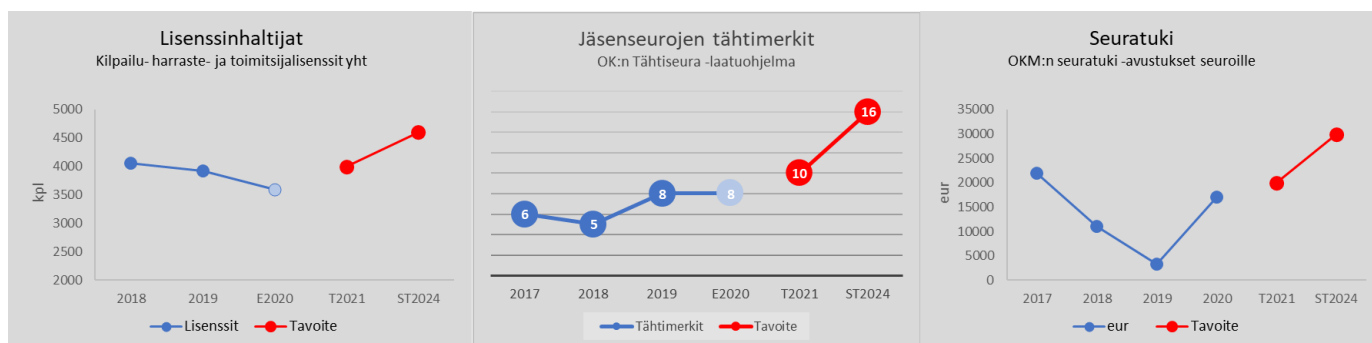
Liitto seuraa pandemiatilanteen kehittymistä aktiivisesti. Mikäli taloudellinen tilanne kehittyy suotuisasti, johtokunta voi harkita osa-aikaisen työntekijän rekrytointia tuottamaan liiton strategian mukaisesti koulutus- ja seurapalveluja.

Seuratoiminta 2021

- Mahdollinen osa-aikaisen työntekijän rekrytointi
- 4 Johtokunnan järjestämää keskustelutilaisuutta tapahtumissa sekä etäyhteyden avulla.

Mittarit

- Lisenssinhaltijoiden määrä (strategiamittari)
- Jäsenseurojen Tähtimerkit (strategiamittari)
- OKM:n seuratuken määrä nyrkkeilyseuroille (strategiamittari)



4.2 Järjestötoiminta

Suomen Nyrkkeilyliitto on aktiivinen toimija Opetus- ja kulttuuriministeriön, Suomen Olympiakomitean, Suomen Urheilun Eettisen Keskuksen (SUEK), Suomen Valmentajien ja muiden toimijoiden kanssa.

Liitto jatkaa palveluprosessien tehostamista ja sähköistää prosessejaan sekä osallistuu aktiivisesti Olympiakomitean palvelualustan Suomisportin kehittämiseen. Alustan uuden toiminnallisuuden, seuratyökalun, käyttöönottoa seuroissa tuetaan ja autetaan. Teams-ohjelmiston käyttöä tehostetaan mm. hyödyntämällä sen tiedonjako- ja etäko-koumahdollisuuksia.

Kamppailulajiliitot (Aikidoliitto, Judoliitto, Karateliitto, Miekkailu- ja 5-otteluliitto, Nyrkkeilyliitto, Painonnostoliitto ja Taekwondoliitto) jatkavat tiivistä yhteistyötä mm. yhdenvertaisuuden sekä koulutusten saralla.

4.3 Kansainvälinen toiminta

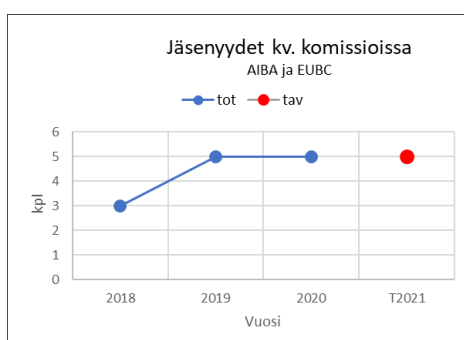
Suomen Nyrkkeilyliitto on aktiivinen toimija AIBA:ssa ja EUBC:ssa. Liitolla on edustus sekä AIBA:n että EUBC:n komissioissa ja näiden eri komissioiden jäsenet tuovat kansainvälisen nyrkkeilyn kehitysaskeleet johtokunnan tietoon. AIBA:n tulevaisuus on epäselvä, Nyrkkeilyliitto vaikuttaa sekä AIBA:ssa että EUBC:ssa niiden toiminnan avoimuuden, läpinäkyvyyden, yhdenvertaisuuden ja hyvän hallintotavan parantamiseksi. Valmennusyksikkö tekee myös laajaa yhteistyötä valittujen maiden kanssa.

Kansainvälinen toiminta 2021

- Aktiivinen vaikuttaminen kv. nyrkkeilyliitto AIBA:ssa ja Euroopan nyrkkeilyliitto EUBC:ssa
- Aktiivinen ja tehokas yhteistyö naapurimaiden liittoihin kaikilla tasoilla

Mittarit

- Edustajat AIBA:n ja EUBC:n komissioissa



5. Vastuullisuus

Suomen Nyrkkeilyliiton alaisessa toiminnassa tulee kaikkien noudattaa Reilun Pelin periaatteita, jotka sitovat lajin parissa toimivien henkilöiden noudattamaan voimassa olevia doping -sääntöjä, eettisiä periaatteita, voimassa olevaa lainsäädäntöä, SUEK:n sääntöjä sekä Suomen Nyrkkeilyliiton ja kansainvälisen lajiliiton toiminta- ja kilpailusääntöjä. Liitto on sitoutunut urheiluyhteisön yhteiseen vastuullisuusohjelmaan, jonka pohjalta olemme luoneet oman vastuullisuusohjelman.

Nyrkkeilyliitto ja Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia solmivat 12.8.2020 sopimuksen, jossa molemmat osapuolet pyrkivät yhteisin toimin rakentamaan hyvän elämän edellytyksiä ja vastuullisuutta. Osapuolet etsivät mahdollisuuksia tehdä yhteistyötä seuraavissa asioissa: Hyvän hallintotavan mukaiset käytännöt, turvallinen toimintaympäristö, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, ympäristö ja ilmasto, antidoping, kansainväliset suhteet ja monikulttuurisuus, globaali koulutus ja elinikäinen oppiminen sekä sosiaalinen työllistäminen ja yhteiskuntavastuu. Nyrkkeilyliitto hakee uusia kumppaneita, joiden kanssa vastuullista toimintaa voidaan yhdessä kehittää.

SNL mukana muun urheiluyhteisön kanssa keskusteluissa yhteiseen säännöstöön perustuvasta eettisten asioiden rikkomuksien tutkinnan ja kurinpidon keskittämisestä.

The infographic features a blue starburst logo on the left. The main title 'Urheiluyhteisön vastuullisuusohjelma' is in blue, with the hashtag '#urheillaan ihmisiksi' to its right. Below the title are five colored circles representing the pillars of the program: 'Hyvä hallinto' (purple), 'Turvallinen toimintaympäristö' (blue), 'Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo' (pink), 'Ympäristö ja ilmasto' (green), and 'Antidoping' (dark blue). At the bottom, a light blue bar contains the text 'REILU PELI – URHEILUYHTEISÖN EETTISET PERIAATTEET', and a dark blue bar contains 'YK:N KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET 2030' followed by icons for Sustainable Development Goals 3, 5, 10, 12, 13, and 16.

5.1 Hyvä hallinto

Toiminnan avoimuuden ja läpinäkyvyyden kehittämiseksi, liittojohtokunta päätti vuonna 2018 julkistaa kokouspöytäkirjat liiton verkkosivuilla. Uuden strategian mukaisesti, vuonna 2019 pöytäkirjojen lisäksi päätettiin julkistaa myös johtokunnan kokousten liitetiedostot sekä valiokuntien pöytäkirjat verkkosivuillamme.

Nyrkkeilyliitto arvioi jatkossa avoimuuttaan vuosittain viestintäkyselyn yhteydessä, joka lähetetään kaikille lisenssihaltijoille.

1.1.2021 liiton uudet toimintasäännöt astuvat voimaan. Merkittävin muutos on dopingtapausten kurinpitovalan siirtäminen SUEK:lle. Muutoksen myötä myös kurinpitosäännöt on päivitetty ja ne astuvat voimaan samoin 1.1.2021.

Liiton toiminnassa noudatetaan toimintaohjesääntöä, jossa määritellään asianmukaiset käytänteet mm. taloushallintoon. Vastuullisen taloudenhallinnan toteutumiseksi, liiton tavoitteena on kasvattaa strategiakauden aikana liiton oma pääoma tasolle, joka vastaa 6 kk:n henkilöstökuluja.

5.1.1 Kurinpito

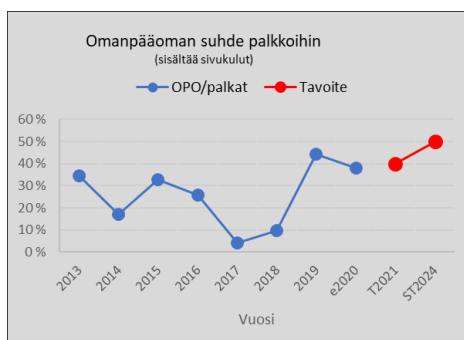
Vuonna 2017 aloittanut Kampppailulajien (nyrkkeily, aikido, judo, karate, miekkailu- ja 5-ottelu sekä taekwondo) yhteinen kurinpitovaliokunta jatkaa toimintaansa. Toimintavuonna 2021 järjestetään lajiliittojen puheenjohtajien, toiminnanjohtajien ja kurinpitovaliokunnan keskustelutilaisuus, jossa kehitetään kurinpitoasioiden käsittelyprosessia. Nyrkkeilyliiton edustajiksi valiokuntaan kaudelle 2021 – 2022 valittiin varatuomari Mika Palmgren sekä Harri Appelroth. Uusien toimintasääntöjen mukaisesti, antidopingasioiden kurinpitovaltaa käyttää SUEK. Toimintasääntöjen uudistuessa, kampppailulajit päivittävät myös yhteiset kurinpitosääntönsä, jotka astuvat voimaan 1.1.2021.

Hyvä hallinto 2021

- Uudet toiminta- ja kurinpitosäännöt voimaan 1.1.2021

Mittarit

- Oman pääoman suhde palkkakustannuksiin (strategiamittari)
- Avoimuus (ensimmäinen arviointi syksy 2020)



5.2 Turvallinen toimintaympäristö

Kampppailulajien yhteisen Kampppailija EI kiusaa -hankeen avulla liitto jakaa tietoa oikeista toimintatavoista turvalliseen toimintaympäristöön liittyen. Liiton verkkosivuilla olevien linkkien kautta on mahdollista tehdä ilmoitus epäeettisestä toiminnasta joko SUEK:n ILMO-palveluun tai Väestöliiton Et ole yksin -palveluun. Liitto luonut ohjeistuksen seuroille rikostaustan selvittämiseksi.

Yksi syksyllä 2021 järjestettävän yhdenvertaisuusseminaarin painopisteistä tulee olemaan harjoitustilaturvallisuus.

SUEK:n syksyllä 2020 julkaisema tutkimus "Häirintä suomalaisessa kilpaurheilussa" sisälsi konkreettisia toimenpidesuosituksia urheiluyhteisölle: Naisten ja vähemmistöjen asemaa tulee parantaa, urheilun puhetapoja tulee muuttaa, häirinnän ennaltaehkäisevä työ on tehtävä näkyväksi sekä tietoisuutta tulee lisätä avoimen keskustelun ja koulutuksen voimin. Nyrkkeilyliiton viestinnässä tullaan herättämään keskustelua aiheesta haasteiden ratkaisemiseksi.

Olympiakomitea julkaisee vuoden 2021 aikana Vastuullinen valmentaja -verkkokoulutuspaketin. Nyrkkeilyliitto päättää alkuvuonna 2021 koulutuksen mahdollisen pakollisuuden lajimme valmentajille ja ohjaajille.

Turvallinen toimintaympäristö 2021

- Vastuullinen valmentaja -verkkokoulutuksen käyttöönotto
- Häirinnän vastainen viestintä

Mittarit

- Vastuullinen valmentaja -verkkokoulutuksen suorittaneet (vuonna 2021)

5.3 Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

Kamppailulajiliitot (Aikido-, Judo-, Karate-, Miekkaile- ja 5-ottelu-, Nyrkkeily-, Paini- ja Taekwondoliitto) ovat laati- neet yhteisen yhdenvertaisuussuunnitelman parantaakseen kaikkien mahdollisuuksia harrastaa kamppailulajeja. Kamppailulajit päivittävät yhteisen yhdenvertaisuussuunnitelman vuosille 2022-2023. Suunnitelmassa tullaan hyö- dyntämään vuoden 2020 yhdenvertaisuuskyselyssä saadut tulokset.

Yhdenvertaisuussuunnitelman toimenpiteitä toteutetaan suunnitelman mukaisesti. Suomen Valmentajien kamppai- lulajeille järjestämä ”Valmentaa kuin nainen” -hanke jatkuu vuonna 2021. Liitto osallistuu yhdessä Olympiakomitean kanssa yhdenvertaisuutta tukevaan Pride-kulkueseen. Lisäksi Nyrkkeilyliitto on mukana Ihmisoikeusliiton ”Ihmisoikeudet haltuun urheilussa” -hankkeessa.

Yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti, kamppailulajit järjestävät syksyllä 2021 yhdenvertaisuusseminaarin, jonka painopisteet valitaan syksyllä 2020 toteutetun yhdenvertaisuus kyselyn perusteella.

Yhdenvertaisuutta jäsenseuroissa arvioidaan yhdenvertaisuuskyselyn kysymyksen ”Miten hyväksyväksi ja avoimeksi koet seuranne ilmapiirin?” perusteella. Tuloksena ilmoitetaan ”erittäin hyväksyvä ja avoin” sekä ”melko hyväksyvä ja avoin” vastanneiden osuus kaikista vastaajista.

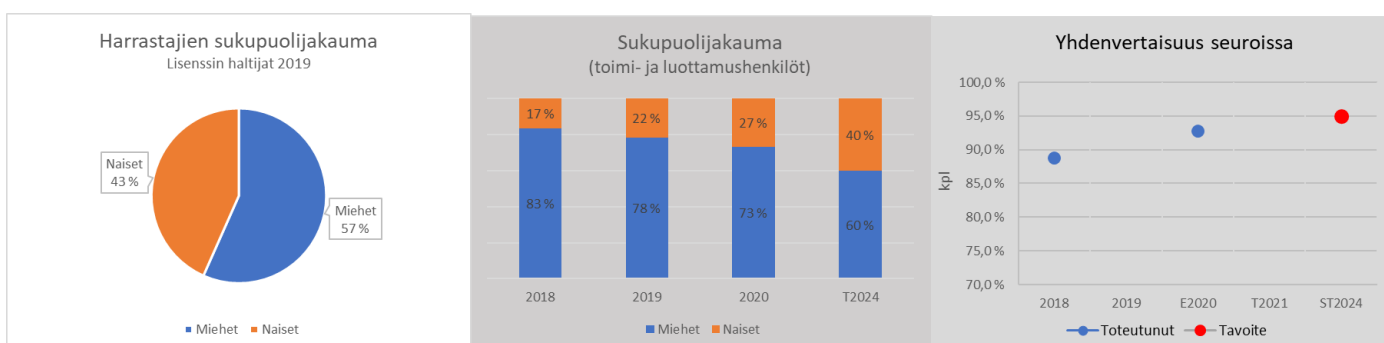
Nyrkkeilyliiton lisenssin haltijoista miehiä oli (v. 2019) 57 % ja naisia 43 %. Liiton toimi- ja luottamushenkilöiden suku- puolijakauma vuonna 2020 on 73 % miehiä ja 27 % naisia. Strategiakauden loppuun mennessä liiton tavoite on vä- hintään 40 % molempia sukupuolia.

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo 2021

- Valmentaa kuin nainen -hanke jatkuu
- Yhdenvertaisuusseminaari yhdessä kamppailijoiden kanssa
- Yhdenvertaisuussuunnitelman päivitys vuosille 2022 – 2023
- Osallistuminen Pride-kulkueseen
- Ihmisoikeudet urheilussa -hanke

Mittarit

- Lisenssinhaltijoiden sukupuolijakauma
- Toimi- ja luottamushenkilöiden sukupuolijakauma (strategiamittari)
- Yhdenvertaisuus seuroissa (strategiamittari)



5.4 Ympäristö ja ilmasto

Lajin ympäristövaikutuksista ei ole tehty selvitystä. Suurimmat vaikutukset arvioidaan aiheutuvan lentäen tapahtuvista ulkomaan matkoista. Kotimaan matkoissa suositellaan käytettäväksi julkista liikennettä, milloin se on mahdollista. Liitto on siirtynyt käyttämään Teams-ohjelmistoa ja kokouksia järjestetään mahdollisimman paljon etäyhteyden avulla. Liitto tulee osallistumaan Olympiakomitean johdolla luotavaan urheiluyhteisön yhteisen ympäristöohjelman valmisteluun, sekä luomaan yhteisen ohjelman pohjalta liiton oman ympäristöohjelman. Liiton toimisto on sitoutunut vähentämään tulostuspaperin käyttöä, ja vuoden 2019 tulosteiden määrän puolittamisen jälkeen tavoittelemme 5 % vähennystä kulutukseen.

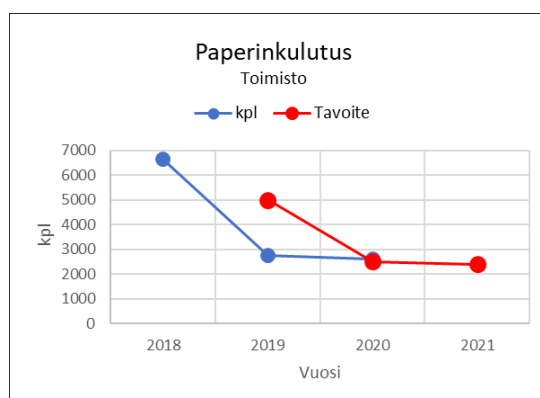
Liitto tulee korvaamaan painetut koulutusmateriaalit sähköisillä asiakirjoilla. Halutessaan asiakkaalla on mahdollisuus saada verkkolasku. Paperilaskujen määrän vähentämiseksi, käyttöön otetaan sähköpostitse lähetettävät laskut.

Ympäristö ja ilmasto 2021

- Painettujen koulutusmateriaalien korvaaminen sähköisillä asiakirjoilla
- Osallistuminen urheiluyhteisön yhteisen ympäristöohjelman valmisteluun ja sen pohjalta liiton oman ympäristöohjelman luominen

Mittarit

- Paperinkulutus



5.5 Antidoping

Suomen Nyrkkeilyliiton antidopingtoimintaa johtaa liiton johtokunta ja toiminnanjohtaja. Antidopingtoimintaa ohjaa liittojohtokunnan 9.6.2020 hyväksymä antidoping-ohjelma. Vuonna 2020 toteutetun sääntömuutoksen mukaisesti kurinpitovalta antidopingasioissa on siirretty SUEK:lle 1.1.2021 alkaen.

Liiton johtokunnan ja valiokuntien jäseniltä sekä toimihenkilöiltä edellytetään Puhtaasti paras -verkkokoulutuksen suorittamista. Myös SM-kilpailuihin osallistuminen edellyttää koulutuksen suorittamista. Vuonna 2021 Puhtaasti paras -verkkokoulutuksen suorittamista edellytetään myös A- ja B-junioreiden SM-kilpailuihin osallistuvilta.

Doping ei ole ongelma vain kilpaurheilussa, vaan sitä esiintyy myös harrasteliikunnassa. Nyrkkeilyliitto on omissa viestintäkanavissaan suositellut kaikille lajin harrastajille koulutuksen suorittamista ja on käynnistänyt Puhtaasti paras -seurausta. Haasteessa seurojen hallitukset suorittavat koulutuksen ja markkinoivat koulutusta jäsenistöilleen. 5 liiton jäsenseuran hallitusta on suorittanut haasteen.

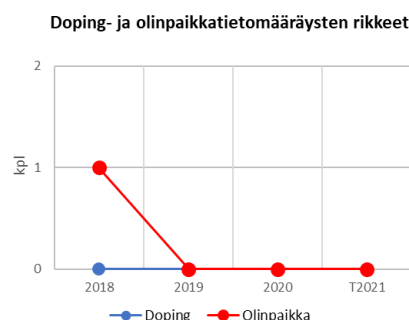
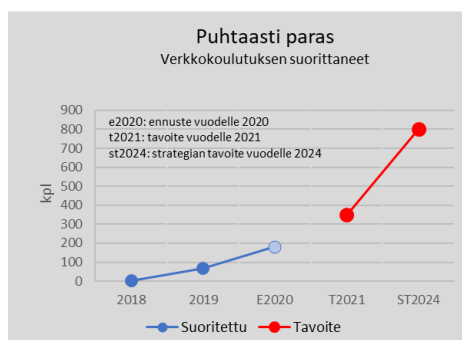
Liitto tiedottaa aktiivisesti antidoping-asioita verkkosivuillaan ja FINBOX-seuratiedotteessaan. Liiton verkkosivulla on linkki SUEK:n ILMO-palveluun, jossa voi nimettömänä ilmoittaa havaitsemastaan dopingrikkomuksesta, kilpailumapulaatiosta, turvallisuusrikkomuksesta tai eettisestä rikkomuksesta.

Antidoping 2021

- Liiton edustaja osallistuu SUEK:n järjestämiin antidoping-tilaisuuksiin
- Liitto toteuttaa antidoping-ohjelmaansa
- Puhtaasti paras -seuraahaaste
- Puhtaasti paras -suoritusvaatimuksen lisääminen

Mittarit

- Puhtaasti paras -verkkokoulutuksen suorittaneet (strategiamittari)
- Doping- ja olinpaikkatietomääräysten rikkeiden lukumäärä

**6. Viestintä- ja tiedotustoiminta**

SNL kehittää ja toteuttaa sisäistä ja ulkoista viestintää. Tarkoituksena on tehostaa viestintää niin että se tukee lajin ja liiton strategisten valintojen ja eri toiminta-alueiden tavoitteiden toteuttamista. Ulkoisessa viestinnässä tuodaan esille kilpаныrkkeilyn lisäksi kuntonyrkkeilyä ja nuorisonyrkkeilyä, sekä nyrkkeilyn vaikuttavuutta.

FINBOX-seuratiedotteen julkaisua jatketaan, tiedote lähetetään kaikille liiton lisenssinhaltijoille. Sosiaalisen median käyttöä tehostetaan Suomen Nyrkkeilyliiton Instagram-, Facebook- ja Youtube-tilien kautta. Kilpailuvaliokunta julkaisee tulostiedotteen neljästi vuodessa. Liitto panostaa tuleviin olympialaisiin liittyvään ulkoiseen viestintään julkaisemalla lehdistötiedotteita.

Nyrkkeilyliiton jäsenseurojen, valiokuntien, liiton valmentajien, toimiston ja johtokunnan välistä tiedonkulkua tehostetaan muun muassa kyselyjen ja koulutus/keskustelutilaisuuksien keinoin. Tiedotus- ja keskustelutilaisuuksia tullaan järjestämään myös Teams-ohjelmiston avulla, jolloin osallistuminen mahdollistuu useammalle sekä ympäristövaikutukset pienenevät matkustustarpeen vähenemisen myötä.

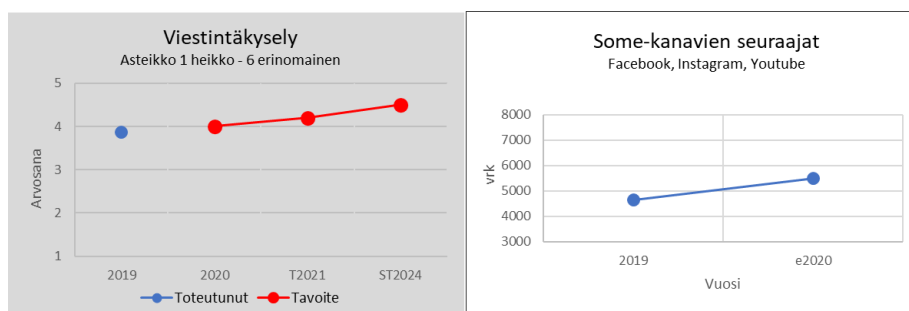
Viestinnän vaikuttavuutta arvioidaan vuosittain kaikille lisenssin haltijoille lähetettävän viestintäkyselyn avulla.

Viestintä- ja tiedotustoiminta 2021

- 8 FINBOX-seuratiedotetta
- 4 tulostiedotetta
- Viestintäkysely
- Olympialaisiin liittyvät mediatiedotteet

Mittarit

- Tyytyväisyyskysely viestinnästä kaikille lisenssinhaltijoille
- Some-kanavien seuraajat



7. Henkilöstö

Liiton henkilöstön koko vuonna 2020 on ollut 4 henkilöä, jonka lisäksi naisten olympiavalmentaja on yhteistyöurheilupuiston palkkalistalla.

Henkilöstö vuonna 2020:

- Toiminnanjohtaja Marko Laine
- Lajipäällikkö Pekka Mäki (määräaikainen 31.12.2020 saakka)
- Naisten olympiavalmentaja Maarit Teuronen (Varalan urheilupuisto, määräaikainen 31.12.2020 saakka)
- Nuorten olympiavalmentaja Joni Turunen (määräaikainen 31.12.2020 saakka)
- Liittosihteeri Noora Kokkonen

Määräaikaisten työntekijöiden työsuhteet on sidottu olympiadiin. Tokion olympialaisten siirtyessä vuoteen 2021 määräaikaisuuksia jatketaan vuoden 2021 loppuun.

Mikäli taloudellinen tilanne kehittyy suotuisasti, johtokunta voi harkita osa-aikaisen työntekijän rekrytointia tuottamaan liiton strategian mukaisesti koulutus- ja seurapalveluja. Liitto tarjoaa työssäharjoittelupaikkoja yhteistyöoppilaitoksissa opiskeleville. Myös työelämään tutustumisjaksoja järjestetään yläkoululaisille.

8. Talous

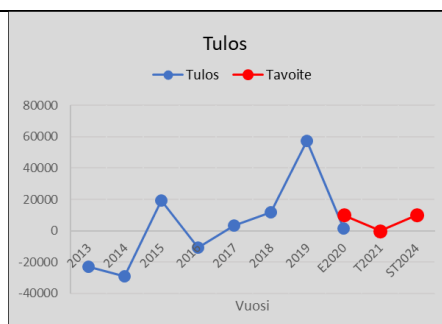
Nyrkkeilyliiton toimintavuoden taloustavoitteena on suunnitellun toiminnan toteuttaminen valtion toiminta-avustuksen, eri yhteistyötahoilta saatavan rahoituksen sekä liiton omasta toiminnasta saatavien tulojen kautta. Varainhankintaan ja järkevään hinnoitteluun on edelleenkin panostettava, koska Nyrkkeilyliiton on määrätietoisesti vahvistettava rahoitus pohjaansa. Talousarvio sisältää varauksen uuden osa-aikaisen työntekijän rekrytoinnista johtuvien palkkakustannusten varalle, taloussuunnitelmassa ei siten tulevana vuonna tavoitella oman pääoman vahvistumista.

Talous 2021

- Oman varainhankinnan kehittäminen

Mittarit

- Tilikauden tulos (strategiamittari)



TALOUSSUUNNITELMA 2021

TUOTOT	TS2021	TOT2019	TS2020	ENN2020
Koulutustuotot	32 725	16 650	24 000	13 840
Leiritoiminnan tuotot	28 200	27 282	27 000	28 481
Kilpailutoiminnan tuotot	92 300	36 220	36 000	14 006
Muut tuotot	15 000	13 213	14 500	13 000
Varsinaisen toiminnan tuotot yht.	168 225	93 365	101 500	69 327
HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat ja palkkiot (sis. sivuk.)	-251 500	-175 190	-206 000	-208 000
Henkilöstökulujen matkakulut	-22 000	-26 165	-19 500	-19 732
Henkilöstökulut yht.	-273 500	-201 355	-225 500	-227 732
MUUT KULUT				
Koulutuskulut	-16 450	-5 786	-12 000	-12 502
Leirikulut	-88 480	-86 110	-84 750	-93 725
Kilpailukulut	-133 300	-86 272	-87 750	-71 605
Hallintokulut	-52 000	-47 999	-46 000	-56 851
Toimistokulut	-43 075	-38 231	-45 000	-36 681
Viestintäkulut	-14 000	-12 804	-11 000	-8 727
Poistot	-500	-297	-500	-250
Muut kulut yht.	-347 805	-277 498	-287 000	-280 340
VARSINAISEN TOIMINNAN TULOS	-453 080	-385 488	-411 000	-438 745
VARAINHANKINTA				
Varainhankinnan tuotot	176 000	169 785	175 500	159 137
Varainhankinnan kulut	-67 500	-70 635	-70 000	-62 886
Varainhankinnan tulos	108 500	99 150	105 500	96 251
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	0	320	0	26
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-500	-396	-500	-136
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos	-500	-77	-500	-110
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-345 080	-286 415	-306 000	-342 604
YLEISAVUSTUKSET				
Valtionavustus OKM	218 000	208 000	208 000	208 000
HUY avustukset	127 080	135 937	108 000	139 026
Avustukset yhteensä	345 080	343 937	316 000	347 026
TILIKAUDEN TULOS	0	57 522	10 000	4 421