

TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA

2022



Kuva: Margit Kincses

Sisällys

1. Johdanto	3
2. Harrastetoiminta	4
2.1 Koulutustoiminta	4
2.2 Nuorisotoiminta	4
2.2.1 Nuorisovaliokunta	4
2.2.2 Harrastevaliokunta	5
2.4 Tuomaritoiminta	6
2.5 Kotimainen kilpailutoiminta	7
3. Valmennus- ja kilpailuyksikkö	7
3.1 Valmennustoiminta	8
3.1.1 Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus- ja kilpailutoiminta	9
3.1.2 Nuorten valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta	10
3.1.3 Kilpanyrkkeilyn valmentajakoulutus	11
4. Seura- ja järjestötoiminta	11
4.1 Seuratoiminta	11
4.2 Järjestötoiminta	12
4.3 Kansainvälinen toiminta	13
5. Vastuullisuus	13
5.1 Hyvä hallinto	14
5.1.1 Kurinpito	14
5.2 Turvallinen toimintaympäristö	15
5.3 Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo	15
5.4 Ympäristö ja ilmasto	16
5.5 Antidoping	17
6. Viestintä	18
7. Henkilöstö	19
8. Talous	19

1. Johdanto

Suomen Nyrkkeilyliiton toimintasuunnitelma 2022 noudattaa SNL:n vuonna 2019 päivitettyä strategiaa, jonka avulla kuljemme kohti visiotamme: ”Menestyvä olympialaji - Vastuullinen ja johtava kamppailulaji Suomessa”. Strategiassa on huomioitu vahvasti myös Suomen Olympiakomitean strategia ja toimintasuunnitelma. Visiomme toteuttamiseksi keskitymme strategiassamme kolmeen osa-alueeseen: Osaavat ja laadukkaat seurat, menestyvä huippu-urheilu sekä johtaminen ja toimintatavat.

Seurat ovat liikunta- ja urheiluyhteisön sykkivä sydän. Seuroilla ja Nyrkkeilyliitolla on tärkeä tehtävä nyrkkeilyn tulevaisuuden varmistamisessa. Ilman seuroja paikallinen nyrkkeilykiinnostus kuihtuu, ei synny uusia kansainvälisen tason potentiaalisia huippu-urheilijoita koulutettavaksi eivätkä kuntonyrkkeilystä kiinnostuneet saa laadukasta ohjausta. Liiton tahtotilana on olla kehittyvän seuratoiminnan voimavara. Liitto tukee seuroja kehittämistyössään mm. webinaarein ja sparrauksin.

Menestyksellisten Tokion olympialaisten jälkeen päätavoitteet on asetettu Pariisiin olympialaisiin 2024. Liitto tukee huippu-urheilijoita valmennuksellisesti ja taloudellisen valmennustuen kautta. Liitto mahdollistaa huippujen osallistumisen mm. AIBA:n kalenteriturnauksiin sekä tukee arvokilpailuihin valmistautumisessa. Suomen Olympiakomitean ja Huippu-urheiluyksikön tukiperusteet ohjaavat merkittävästi SNL:n huippu-urheilutoimintaa. Tavoitteena on mahdollistaa suomalaisen huippunyrkkeilyn kehittyminen.

Liiton valmennustoiminta on yhteistyössä Huippu-urheiluyksikön kanssa mm. resurssien käytön tehostamisen vuoksi keskitetty kahteen valmennuskeskukseen, pääkaupunkiseudulle ja Tampereelle. Liitto toteuttaa valmennustoimintaa yhteistyössä Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja urheilukatemioiden (TreUA ja Urhea) kanssa. Yhteistyön ja lajiliiton omien resurssien kautta mahdollistetaan Urheilijan Polun toteuttamista pääkaupunkiseudulla ja Tampereella.

Liiton sääntöjen mukaisesti toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin periaatteet. Toiminnassa edistetään sukupuolten välistä tasa-arvoa, vastuullisuus huomioidaan kaikessa toiminnassamme. Liitto palvelee olympiatyylin nyrkkeilyn etujen ja kansainvälisten sääntöjen noudattamisen valvomisessa, vaikutuskanavana ja päätösfoorumina nyrkkeilyn edistämiseksi.

Vastuullisuusohjelman viimeinen kokonaisuus, ympäristöohjelma, ohjaa toimintaamme kohti vihreämpää huomista. Toiminta ja tulos tehdään yhteistyöllä Nyrkkeilyliiton henkilökunnan, luottamushenkilöiden, seurojen ja valmentajien, muiden kamppailulajien sekä eri verkostojen kanssa yhdessä.

COVID-19 pandemian uhka varjostaa toimintavuotta. Pandemian jatkuessa, liitto reagoi nopeasti muuttamalla toimintaansa rajoitusten mukaisesti sekä ohjeistamalla jäsenseurojaan, kuten vuosina 2020 ja 2021.

2019 hyväksytyyn strategiaan mukaisesti liitto on luonut selkeät mitattavat tavoitteet, jotka ohjaavat toimintaamme. Toimintasuunnitelmassa strategiamittarit on kuvattu harmaalla taustalla, muut mittarit valkoisella taustalla.

2. Harrastetoiminta

Suomen Nyrkkeilyliiton harrastetoiminnan päätavoitteina ovat lajin toimijoiden kouluttaminen, kuntonyrkkeilytoiminnan, lasten ja nuorten nyrkkeilytoiminnan sekä kansallisen kilpailu- ja tuomaritoiminnan kehittäminen.

2.1 Koulutustoiminta

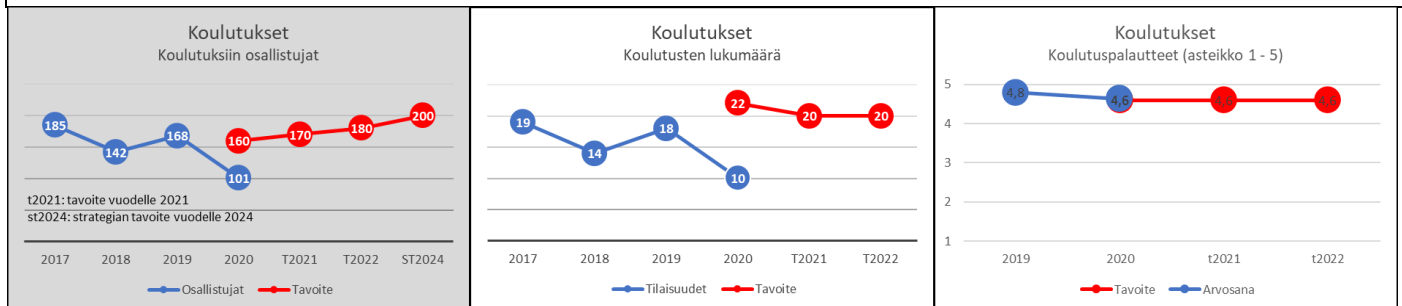
Koulutus kuuluu SNL:n perustehtäviin ja se on toiminnan kehittymisen edellytys. Valiokunnat vastaavat vastuualueidensa mukaisesti koulutuksista liittosihteerin toimiessa koordinaattorina. Muiden kamppailulajien kanssa järjestetään yhteisiä koulutuksia.

Koulutustilaisuuksien määrää tullaan kasvattamaan COVID19-pandemiaa edeltävän vuoden 2019 tasolle. Liitto jatkaa yhteistyökumppanin kanssa aikuisliikunnan VOK 1 -tason perusosan verkkokoulutuksia. Muutoksella uskomme ohjaajien koulutusmäärien lisääntyvän.

Liiton järjestämien koulutusten laatua seurataan sähköisellä palautejärjestelmällä. Palautteiden perusteella kehitämme koulutuksiamme ja kurssejamme.

Koulutustoiminta

- 2 I-tason junioriohjaajakoulutus yhdessä muiden kamppailulajien kanssa
- 1 I-tason junioriohjaajakoulutuksen lajiosa



2.2 Nuorisotoiminta

Nuorisotoiminta on jaettu kilpa- ja harrastenykkeilytoimintaan. Harrastevaliokunta vastaa lasten ja nuorten harrastenykkeilyn kehittämisestä, nuorisovaliokunta puolestaan nuorten kilpanyrkkeilyn kehittämisestä.

2.2.1 Nuorisovaliokunta

Nuorisovaliokunta vastaa A-D-junioreiden kansallisesta kilpailu- ja leiritoiminnasta. Valiokunta järjestää A-D-junioreille alueleirejä tavoitteenaan kehittää kilpanyrkeilijöiden määrää ja laatua. Nuorisovaliokunnan tavoitteena on nyrkkeilyn Urheilijan polun kehittäminen ja jalkauttaminen SNL:n jäsenseuroihin. Nyrkkeilyliitto on mukana kamppailulajien yhteisissä junioriohjaajakoulutuksissa.

Valtakunnallisia juniorileirejä järjestetään kesällä yhteistyöurheiluopistoissa sekä Tammer Turnauksen ja GeeBee-turnauksen yhteydessä. Vuonna 2021 aloitettua yläkoululeiritoimintaa jatketaan, vuonna 2022 leirien lukumäärä nostetaan neljään.

Valiokunta organisoii yhdessä liiton toimiston kanssa osallistumisen B- ja C-junioreiden EM-kilpailuihin.

Valiokunnan viestintävastaava kehittää yhteistyössä liiton toimiston kanssa kohderyhmälle kohdennettua viestintää. Valiokunta jatkaa vuonna 2021 aloitettua urheilijan polun päivitysprojektia.

Liitto järjestää yhdessä Olympiakomitean, Tredun ja Omnian kanssa kaksoisurawebinaarin 9-luokkaisille sekä heidän vanhemmilleen ja valmentajilleen.

2.2.2 Harrastevaliokunta

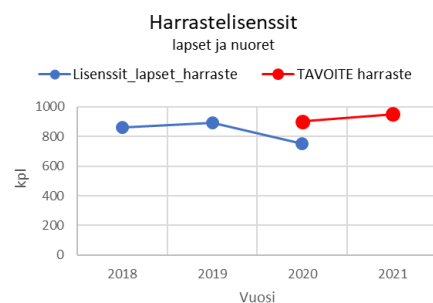
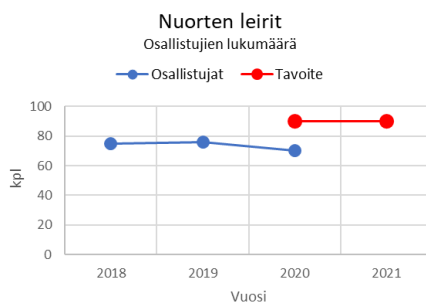
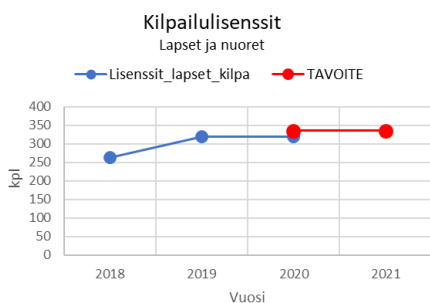
Harrastevaliokunta vastaa kuntonyrkkeily- ja Vilperi-Box -koulutusten alueellisista koulutuksista ja kehittämisestä. SNL:n hankittua Vilperi-Box -konseptin oikeudet itselleen, Liitto kehittää liikkujan polun lasten liikuntamahdollisuuksia lajimme parissa. Valiokunta kouluttaa uusia kouluttajia, jotta varmistaisimme kouluttajien saatavuuden.

Kamppailulajien yhteinen Kamppailija El kiusaa – toiminta jatkuu edelleen. Kamppailija El Kiusaa -toiminnassa pyritään löytämään ja antamaan käytännön helppoja työkaluja kiusaamisen ehkäisyyn oman yhteisön jäsenten parissa. Kamppailija El kiusaa -kampanjan tärkein tehtävä on auttaa kamppailuseuroja luomaan saleille yhteisöllinen, sovinnollinen ja vuorovaikutuksellinen ilmapiiri ja tätä kautta ennaltaehkäistä ja vähentää kiusaamista. Kampanja kohdistuu erityisesti lapsiin ja nuoriin mutta myös aikuisharrastajiin.

MAHDOLLINEN KOULULIIKUNTAPROJEKTI PAINILIITON KANSSA, kirjataan mikäli saamme vahvistuksen ennen toimintasuunnitelman lopullista hyväksyntää.

Nuorisotoiminta

- Kamppailija El kiusaa -konseptin jatkokehittäminen (HVK)
- 2 Vilperi Box ohjaajakoulutusta (HVK)
- Kesä-, GeeBee- ja Tammer-nuorisoleirit (NVK)
- 4 yläkoululeiriä (NVK)
- Urheilijan polun päivitys yhdessä valmennusvaliokunnan kanssa (NVK)



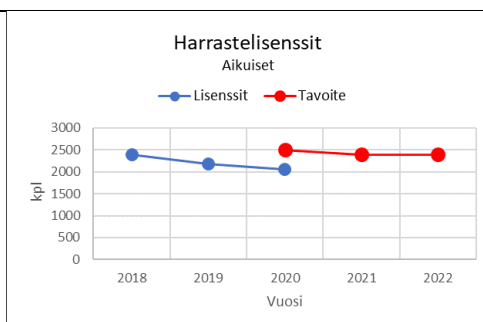
2.3 Kuntonyrkkeilytoiminta

Harrastevaliokunta vastaa kuntonyrkkeilytoiminnasta. Kuntonyrkkeilytoiminnalla on merkittävä rooli lajimme vaikuttavuuteen. Suomen Nyrkkeilyliiton jäsenseuroille suunnattujen koulutusten alueellista tarjontaa lisätään. Koulutuksia järjestetään yhdessä paikallisten seurojen kanssa ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Vuoden 2020 koulutusjärjestelmän uudistuksen yhteydessä kuntonyrkkeilyohjaajakoulutukset päivitettiin vastaamaan valtakunnallista VOK-järjestelmää. 1. tason ohjaajakoulutuksen lajiosan rinnalle kehitettiin verkkokoulutus (perusosa). Toimintavuonna 2022 järjestetään 2 verkkokoulutussarjaa, neljä kuntonyrkkeilyohjaajien perus- ja täydennyskurssia (VOK1 lajiosa) sekä kaksi diplomikurssia (VOK 2 lajiosa). Sisällyttämällä kuntonyrkkeilyn terveystieteen koulutusmateriaaleihimme, jalkautamme sen osaksi seurojen toimintaa.

Kuntonyrkkeilytoiminta 2022

- 2 kuntonyrkkeilyn 1. tason verkkokoulutusta (VOK1 perusosa)
- 4 kuntonyrkkeilyohjaajan perus- ja täydennyskurssia (VOK1 lajiosa)
- 2 kuntonyrkkeilyn diplomiohjaajakurssia (VOK2 lajiosa)



2.4 Tuomaritoiminta

Tuomaritoimintaa suunnittelee, koordinoi ja valvoo tuomarivaliokunta. Tuomarivaliokunta pitää yllä ajan tasalla olevaa tuomarirekisteriä, josta ilmenee uudet kurssien suorittaneet nyrkkeilytuomarit, tuomariluokkien korotukset ja vanhentuneet tuomarioikeudet. Valiokunta edistää tuomareiden toimintamahdollisuuksia ja -edellytyksiä.

Tuomarivaliokunta nimeää ylituomarit kansallisiin kilpailuihin sekä kehä- ja arvostelutuomarit Suomen mestaruuskilpailuihin ennalta määrättyjen kriteerien mukaisesti. Tuomarivaliokunta tekee tiivistä yhteistyötä valmennuksesta vastaavan kanssa kansainvälisten kilpailuiden läpiviennin osalta, ja nimeää tuomarit kansainvälisiin kilpailuihin. Valiokunta vastaa liiton verkkosivujen Tuomarit -osion päivittämisestä. Syksyllä valiokunta järjestää tuomariseminaarin, jossa käsitellään ajankohtaisia sääntö- ja arvosteluasioita.

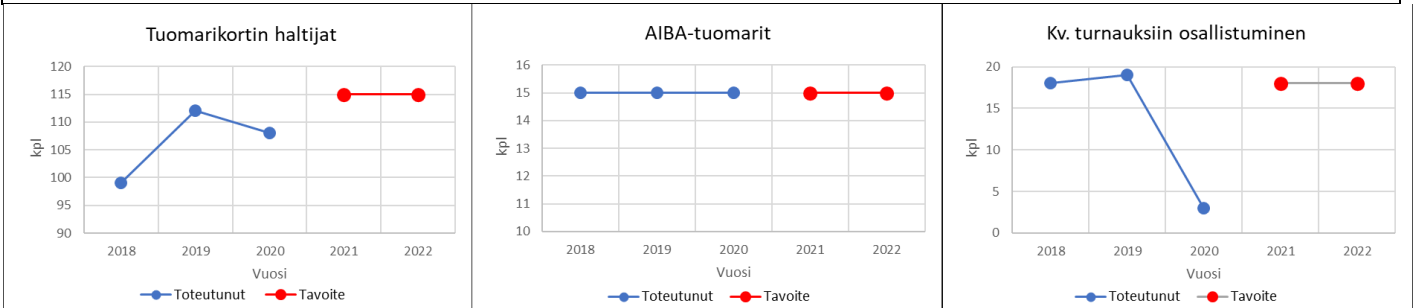
Tuomaritoiminta on keskeinen osa kilpanyrkkeilyä. Järjestämällä koulutuksia varmistetaan tuomareiden ammattitaidon kehittyminen. Liitto tukee tuomareiden AIBA-koulutuksiin osallistumista käytännön järjestelyin, sekä osallistuu myös ylimmän tason koulutuksiin osallistujien kustannuksiin. Tuomarivaliokunta järjestää koulutus- ja informaatiotilaisuuksia mestaruuskilpailuiden yhteydessä ja nimitää vastuuhenkilöt alueellisten koulutustilauksien kouluttajiksi.

COVID-19 pandemian takia kansallisia kilpailuita järjestettiin vain harvoin ja isolle osalle tuomareista on tullut tauko tuomarointitehtävissä. Tuomarivaliokunta tulee järjestämään vuonna 2022 kertauskoulutuksia tuomareille. Lisäksi valiokunta järjestää AIBA:n pistekonekoulutuksen halukkaille.

Valiokunta järjestää valmentajille ja mahdollisesti myös urheilijoille sääntökoulutuksia, joiden tarkoituksena on valmentajien sääntöosaamisen ja -tulkintojen parantaminen.

Tuomaritoiminta 2022

- Tuomariseminaari
- 1 I-tason tuomarikoulutustilaisuus
- 4 II-tason tuomarikoulutustilaisuutta, joista yksi vain naisille
- AIBA-pistekonekoulutus
- Sääntökoulutus valmentajille
- Kertauskoulutuksia tarpeen mukaan



2.5 Kotimainen kilpailutoiminta

Kilpailuvaliokunta suunnittelee ja koordinoi vuoden kotimaisen kilpailukalenterin hallituksen ohjeistuksella ottaen huomioon kansainväliset nyrkkeilytapahtumat. Valiokunnan tehtävänä on määrittellä ja valvoa kilpailujen järjestämisen edellytyksiä sekä myöntää kilpailuiden järjestämisluvat.

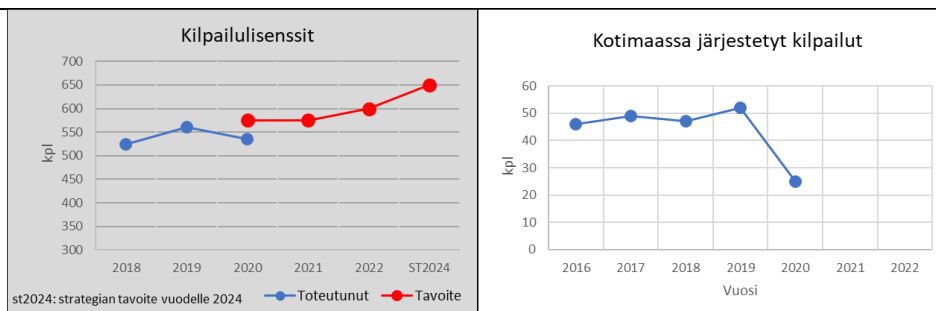
Kotimainen kilpailutoiminta luo perusteet huippu-urheilulle. Liitto ja kilpailuvaliokunta tukevat seuroja kehittämään kilpailutapahtumia nykyaikaisemmaksi, tavoitteena saada lisää katsojia sekä näkyvyyttä ja sitä kautta lisää kilpailijoita.

COVID-19 pandemia saattaa rajoittaa kilpailutoimintaa vuonna 2022. SNL järjestää vuoden 2022 SM-kilpailut Helsingissä. Paikalliset seurat ovat vahvasti mukana, ilman niiden vapaaehtoistyöntekijöitä projekti olisi haastavaa toteuttaa laadukkaasti.

OLLUT MUUTAMAN VUODEN: Kilpailuvaliokunta kehittää kilpailujen hakuprosessia järjestelyiden laadun varmistamiseksi. Poistetaanko?

Kotimainen kilpailutoiminta 2022

- SM-kilpailuiden 2022 järjestäminen
- **Kilpailuiden hakuprosessin kehittäminen**



3. Valmennus- ja kilpailuyksikkö

Suomen Nyrkkeilyliiton valmennus- ja kilpailuysikkö suunnittelee, koordinoi ja toteuttaa kansainväliseen menestykseen tähtäävää valmennus- ja kilpailutoimintaa. Yksikkö noudattaa toiminnassaan Olympiakomitean huippu-urheilustrategian periaatteita: Osaaminen – vastuullisuus – jatkuva dialogi – digitalisaatio.

Huippu-urheilutoimintaa johtaa lajipäällikkö. Toimintaa ohjaa Suomen Nyrkkeilyliiton huippu-urheilu-suunnitelma, jonka sisältöä arvioidaan ja kehitetään vuosittain yhdessä Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön kanssa.

Valmennusyksikön keskeisenä tavoitteena on kehittää maajoukkueenyrkkeilijöiden perusharjoittelun olosuhteita ja puitteita. Resurssit keskitetään alueille, joissa on olemassa riittävän urheilullisen tason omaavia urheilijoita, sekä olosuhteet ja puitteet toteuttaa huipulle tähtäävää valmentautumista. Uusi valmennusjärjestelmä aktivoidaan ja sen käytännön toteutusta johtaa lajipäällikkö. Resurssien keskitäminen ja valmentautumisen kokonaisratkaisut toteutetaan yhdessä Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja kumppaneiden kanssa. Urheilijan uraan panostaville urheilijoille ohjataan tukea kolmiportaisesti. Tukiryhmät ovat olympia-, maajoukkue- ja talenttiryhmä.

Maajoukkueen toimintaa ohjaa kansainvälisen tason vaatimukset, urheilullisuus, kustannustehokkuus ja sitoutuminen. Kansainvälinen yhteistyö kohdennetaan jo olemassa oleviin kontakteihin ja hyväksi havaittuihin yhteistyökumppaneihin, joita ovat Pohjoismaat, Venäjä, Saksa, Viro, Italia sekä Yhdysvallat. Kansainvälisen toiminnan osalta maajoukkueurheilijoiden kv. vuorokausien odotetaan vakiintuvan +600 vuorokauteen vuodessa korona pandemian helpottaessa.

Kauden päätavoitteet ovat miesten ja naisten EM-kilpailuissa.

3.1 Valmennustoiminta

Lajipäällikkö luo yhdessä muiden liiton valmentajien ja valmennusryhmän urheilijoiden kanssa tavoitteet ja suunnitelmat. Lajipäällikkö, valmennusryhmien vastuvalmentajat, urheilijoiden henkilökohtaiset valmentajat ja Suomen Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö työstävät keinot, resurssit ja määrittävät välitavoitteet, jotta varsinaisen tavoitteen saavuttaminen olisi realistista. Valmennusjärjestelmän vuosittaiset arvokisaprosessit aktivoidaan. Liittojohtoiseen valmennukseen sisältyvät yleisen sarjan nyrkkeilijöiden lisäksi A-juniorit.

KAPPALE KESKITTÄMISESTÄ

Kotimaassa järjestetään neljä leiritystä, johon osallistuvat kaikki tukiurheilijat, sekä potentiaaliset tulevaisuuden menestyjät. Leireistä kaksi toimii valmistavina leireinä kotimaisiin kalenteriturnauksiin, ja kaksi muuta toimivat testileireinä, joissa arvioidaan nyrkkeilijöiden suorituskykyä, lajitaitoja sekä kartoitetaan potentiaalisia tulevaisuuden menestyjiä.

Valmennusjärjestelmää edelleen kehitetään, jonka tavoitteena on tuottaa sitoutuneita ja urheilullisia nyrkkeilijöitä, joilla on mahdollisuus tavoitella kansainvälistä menestystä. Kolmiportaisen valmennus-tukimallin ja urheilijasopimusten kautta tuetaan sitoutuneita urheilijoita käytössä olevien resurssien tarkemmalla kohdentamisella.

Kansainväliset leirit suunnitellaan palvelemaan valmistautumista kansainväliseen kilpailukauteen ja arvokilpailuihin, sekä tehostamaan perusharjoittelua. Leirien ajankohta ja tavoitteet määritetään kokonaisuuden ympärille. Vuoden 2022 arvokilpailut ja 2024 Pariisin olympialaiset ohjaavat huippu-urheilijoidemme suunnitelmia.

Toiminnan tehostamiseksi panostetaan yhteistyöhön Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön, KIHU:n, urheiluakatemioiden ja puolustusvoimien urheilukoulun kanssa. Urheilukoulun III/21 saapumiserään haki 9 nyrkkeilijää. Urheilukoulun tarjoamia resursseja ja yhteistyötä tehostetaan.

Maajoukkue toiminnan kehittämistä ohjaa kansainvälinen vaatimustaso ja sen toteutusta työstetään yhdessä valmennusjohdon ja seuravalmentajien kanssa. Kaikki maajoukkue toiminnassa mukana olevat sitoutetaan SUEK:n määrittämiin antidoping-säännöksiin sekä eettisesti hyväksyttäviin toimintatapoihin.

Valmennustoiminta 2022

- Valmennusjärjestelmän aktivointi ja sen täytäntöönpano kuluvalle olympiadille
- Arvokilpailuihin valmistava kansainvälinen leiritys (1-3 leiriä / valmennusryhmä)
- Yhteistyö Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön, urheiluakatemioiden ja -opistojen, KIHU:n ja puolustusvoimien urheilukoulun kanssa (testit, tukitoimet, leirit)



3.1.1 Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus- ja kilpailutoiminta

Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus- ja kilpailutoiminta suunnitellaan niin että se parhaalla mahdollisella tavalla tukee vuoden päätavoitteena olevia miesten ja naisten EM- kilpailuja. Tavoitteena on taata tukiurheilijoiden riittävä määrä laadukkaita kansainvälisiä leiri- ja kilpailuvuorokausia.

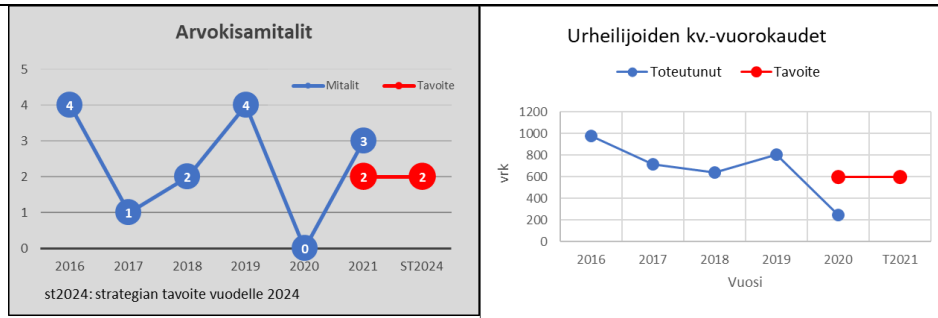
Kilpailut	Paikka	Ajankohta
EM-kilpailut, miehet	Yerevan, Armenia	toukokuu
EM-kilpailut, naiset	Ulan-Ude, Venäjä	kesäkuu
U22, miehet ja naiset	Zagreb, Kroatia	maaliskuu

Perusharjoittelua tehostetaan järjestämällä kansainvälistä valmistautumista edeltäviä leirejä Suomessa. Perusharjoittelun tehostamisen tueksi painotetaan kansainvälisen kilpailu- ja valmennustapah- tumia.

Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta 2022

- Tukiurheilijoiden riittävä kansainvälisten leiri- ja kilpailuvuorokausien määrä
- Perusharjoittelun olosuhteiden ja puitteiden kehittäminen
- Kansainvälisten otteluiden määrän lisääminen tukiurheilijoilla kokonaisuutena

- Tiivis yhteistyö tukiurheilijoiden henkilökohtaisten valmentajien ja lajipäällikön välillä



3.1.2 Nuorten valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta

Nuorille suunnatut koulutusleirit muodostavat kotimaisiin kalenteriturnauksiin valmistavien leirien kanssa nuorten leiritoiminnan kokonaisuuden Suomessa. Arvokilpailuihin valmistava leiritoiminta toteutetaan pääsääntöisesti kansainvälisesti. Lajinomaisen valmentautumisen ohella tärkeässä roolissa on urheilu-uran suunnitelmallisuus, kasvatusta ja urheilijaksi kasvaminen.

Nuorten joukkueiden pääkilpailut ovat:

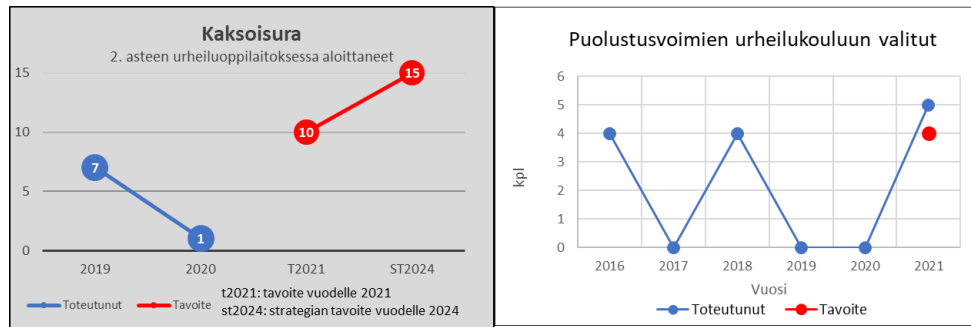
- U22 EM-kilpailut
- U19 MM-kilpailut
- U19 EM-kilpailut
- U19 PM-kilpailut
- U17 EM-kilpailut
- U15 EM-kilpailut

U17- ja U15 -kilpailutoiminta toteutetaan seurajohtoisesti liiton Nuorisovaliokunnan ohjauksessa. Kehityksen kannalta on ensiarvoisen tärkeää, että nuoret pääsevät mahdollisimman varhaisessa vaiheessa kansainväliseen leiri- ja kilpailuputkeen, resurssien sallimissa rajoissa. Varhaisessa vaiheessa maajoukkue toiminnan sekä kansainvälisen nyrkkeilyn toimintamallien opettamisella helpotetaan siirtymävaihetta nuorisovaiheesta aikuisvaiheeseen. Osa kansainvälisen kilpailukokemuksen hankkimisesta tulee tapahtua seuratasolla. Nuoriso- ja Valmennusvaliokunta ohjeistaa ja opastaa nuoria kansainvälisen kilparyrkkelyyn vaatimuksista liiton valmennusjärjestelmän mukaisesti.

Urheilu-uran suunnitelmallisuutta tulee korostaa jo alle 17-vuotiaiden ikäluokissa. Nuoria urheilijoita ohjataan lajin kannalta keskeisiin urheiluakatemioiden sekä tuetaan kaksoisuran suunnittelussa niin, että se tukee myös varusmiespalvelusta puolustusvoimien urheilukoulussa.

Nuorten valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta 2022

- Kaksoisuran markkinoiminen nuorille urheilijoille
- Puolustusvoimien urheilukoulun markkinoiminen nuorten parhaimmistolle
- Urheilijoiden ja heidän valmentajiensa koulutus
- Liiton, urheiluakatemioiden ja seurojen yhteistyön lisääminen
- Kansainvälinen toiminta osaksi säännöllistä ja ympärivuotista valmentautumista



3.1.3 Kilparyrkkeilyn valmentajakoulutus

Valmennusyksikkö toteuttaa toiminnassaan myös kilparyrkkeilyn valmentajakoulutusta yhdessä valmennusvaliokunnan koulutusvastaavan kanssa.

Kilparyrkkeilyn valmentajakoulutus pitää sisällään lajiliiton järjestämien I-, II- ja III-tason valmentajakoulutusten lajisisältöjen suunnittelun ja toteutuksen, teemakohtaiset valmentajakoulutukset sekä kansainväliset valmentajaseminaarit. Liiton koulutusten ohella hyödynnetään liikunnan aluejärjestöjen monipuolista VOK-tarjontaa.

Lajipäällikkö laatii koulutussuunnitelman kalenterivuodelle järjestettävistä koulutuksista yhdessä liittosihteerin kanssa ja vastaa koulutusten suunnittelusta ja läpiviennistä. Kouluttajina käytetään liiton toimihenkilöitä, vapaaehtoistoimijoita sekä ulkopuolisia resursseja. Koulutussuunnitelman keskeiset koulutukset laaditaan yhdessä valmennusjohdon, valmennusvaliokunnan ja nuorisovaliokunnan puheenjohtajan kanssa. Liitto järjestää myös yhden kansainvälisen valmentajaseminaarin.

Liitto pyrkii järjestämään Suomessa AIBA* -valmentajakoulutuksen.

Valmentajille ja ottelijoille järjestetään leirien yhteydessä sääntökoulutusta yhteistyössä tuomarivaliokunnan kanssa.

Kilparyrkkeilyn valmentajakoulutus 2022

- I-tason valmentajakoulutuksen lajikohtainen osio
- 1 kv. valmentajaseminaari
- AIBA * valmentajakoulutus

Mittarit

- Osallistujia valmentajakoulutuksiin (uusi mittari, tavoite 25)

4. Seura- ja järjestötoiminta

Seura- ja järjestötoiminnan tavoitteena on, että seurat, sidosryhmät ja kansainväliset yhteistyökumppanit kokevat Suomen Nyrkkeilyliiton luotettavaksi ja hyödylliseksi asiantuntijaksi. Seura- ja järjestötoiminnan toimenpiteet tukevat seurojen toiminnan kehittämistä ja lajin hyvinvointia.

4.1 Seuratoiminta

Jotta laji kehittyisi, on seuratoiminnan oltava elinvoimaista. Strategian mukaisesti liitto kannustaa ja tukee seuroja kehittämään toimintojaan vastaamaan Olympiakomitean Tähtiseuratoiminnan kriteereitä. Liitto tukee ja opastaa seuroja, jotka toimintaa kehittäkseen hakevat Opetus- ja kulttuuriministeriön seuratukea.

Vuoden 2018 sääntöuudistuksen myötä, kaikilla jäsenseurojen harrastajilla tulee olla voimassa oleva lisenssi (harraste-, kilpailu-, tai toimitsijalisenssi). Muutoksen myötä SNL pystyy todentamaan liiton toiminnassa mukana olevat urheilijat, harrastajat ja kilpailuiden toimitsijat. Opetus- ja kulttuuriministeriö edellyttää urheilujärjestöiltä todennettua tietoa lajin harrastajamääristä. Liiton tavoitteena saada lisää harrastajia lajin pariin sekä tehostaa harrastajien lisenssin hankintaa.

SNL on aktiivisesti mukana Olympiakomitean Suomisport-palvelualustan kehittämisessä. Liitto kannustaa ja opastaa jäsenseurojaan Suomisportin Seurapalvelut- ja Tähtiseuraosoiden käyttöön.

Vuoden 2022 aikana hallitus järjestää seuroille kilpailuiden yhteydessä keskustelutilaisuuksia johtokunnan jäsenten kanssa. Lisäksi keskustelutilaisuuksia järjestetään Teams-sovelluksen avulla. Tarkoituksena on käydä lisää vuoropuhelua seurojen kanssa ympäristöä mahdollisimman vähän kuormittavilla keinoilla. Keskustelulla halutaan saada aikaiseksi laaja-alaista keskustelua ja yhteisymmärrystä nyrkkeilyurheilun kehittämisestä Suomessa.

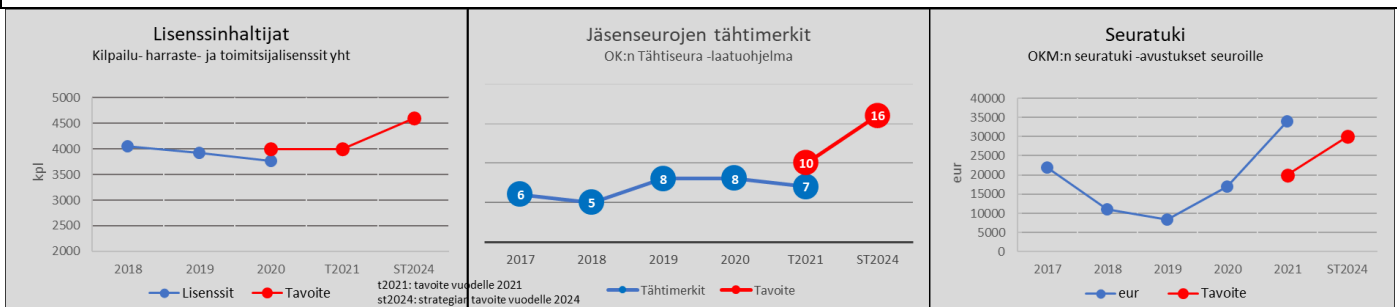
Liitto tarjoaa Olympiakomitean neuvottelemat Teosto-, Gramex- ja TuplaTurva-sopimukset seurojen hyödynnettäväksi. Liitto ohjaa viestinnällään seuroja liikunnan aluejärjestöjen ja palvelukeskusten järjestämiin seurakehittämiskoulutuksiin ja hyödyntämään lähellä olevia seurapalveluita.

Liitto tarjoaa ilmaista sparrausta seuroille, jotka ovat päättäneet hakea OKM:n seuratukea. Sparraus sisältää hakusuunnitelman kommentoinnin ja sparrausession Teamsin välityksellä.

Seuratoiminnan kehittämiseksi järjestetään webinaareja, jotka tukevat seuraa mahdollisella tähtiseurapolulla, mutta ovat sisällöltään hyödyllisiä myös ilman tähtiseuratavoitteita oleville seuroille.

Seuratoiminta 2022

- 4 hallituksen järjestämää keskustelutilaisuutta tapahtumissa sekä etäyhteyden avulla.
- Webinaarisarja seuratoiminnan kehittämiseksi
- Seuratukisparraus jäsenseuroille



4.2 Järjestötoiminta

Suomen Nyrkkeilyliitto on aktiivinen toimija Opetus- ja kulttuuriministeriön, Suomen Olympiakomitean, Suomen Urheilun Eettisen Keskuksen (SUEK), Suomen Valmentajien ja muiden toimijoiden kanssa.

Nyrkkeilyliitto yhdessä muiden kamppailulajien kanssa muodostavat vaikuttavan yhteisön. Kamppailulajit toimivat yhteistyössä antaen lausuntoja ja kannanottoja tavoitteenaan kehittää kaikkien kamppailulajien toimintamahdollisuuksia.

Liitto jatkaa palveluprosessien tehostamista ja sähköistää prosessejaan sekä osallistuu aktiivisesti Olympiakomitean palvelualueen Suomisportin kehittämiseen. Seuratyökalun käyttöönottoa seuroissa tuetaan ja autetaan. Teams-ohjelmiston käyttöä tehostetaan mm. hyödyntämällä sen tiedonjako- ja etäkokousmahdollisuuksia.

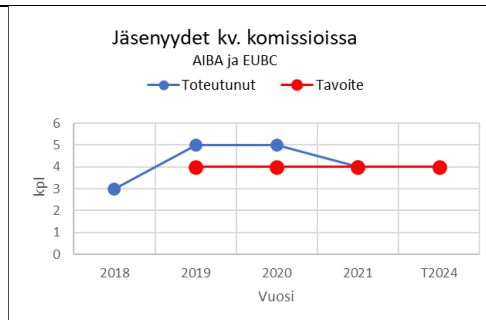
Kamppailulajiliitot (Nyrkkeilyliitto, Aikidoliitto, Judoliitto, Karateliitto, Miekkailu- ja 5-otteluliitto, Painonnostoliitto ja Taekwondoliitto) jatkavat tiivistä yhteistyötä. Nyrkkeilyliitto on mukana kaikissa yhteistyön muodoissa (yhteinen Kamppailumaailma-avotoimisto, kurinpitosäännöt ja -valiokunta, yhdenvertaisuussuunnitelma, ympäristöohjelma sekä koulutukset).

4.3 Kansainvälinen toiminta

Suomen Nyrkkeilyliitto on aktiivinen toimija AIBA:ssa ja EUBC:ssa. Liitolla on edustus sekä AIBA:n että EUBC:n komissioissa ja näiden eri komissioiden jäsenet tuovat kansainvälisen nyrkkeilyn kehitysaskeleet hallituksen tietoon. AIBA:n tulevaisuus on epäselvä, Nyrkkeilyliitto vaikuttaa sekä AIBA:ssa että EUBC:ssa niiden toiminnan avoimuuden, läpinäkyvyyden, yhdenvertaisuuden ja hyvän hallintotavan parantamiseksi. Valmennusyksikkö tekee myös laajaa yhteistyötä valittujen maiden kanssa.

Kansainvälinen toiminta 2022

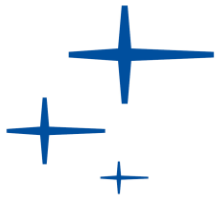
- Aktiivinen vaikuttaminen AIBA:ssa ja EUBC:ssa
- Aktiivinen ja tehokas yhteistyö naapurimaiden liittoihin kaikilla tasoilla



5. Vastuullisuus

Suomen Nyrkkeilyliiton alaisessa toiminnassa tulee kaikkien noudattaa Reilun Pelin periaatteita, jotka sitovat lajin parissa toimivat henkilöt noudattamaan voimassa olevia dopingsääntöjä, eettisiä periaatteita, voimassa olevaa lainsäädäntöä, SUEK:n sääntöjä sekä Suomen Nyrkkeilyliiton ja kansainvälisen lajiliiton toiminta- ja kilpailusääntöjä. Liitto on sitoutunut urheiluyhteisön yhteiseen vastuullisuusohjelmaan, jonka pohjalta olemme luoneet oman vastuullisuusohjelman.

Nyrkkeilyliitto, Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhea ja Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia solmivat 5.2.2021 sopimuksen, jossa kaikki osapuolet pyrkivät yhteisin toimin rakentamaan hyvän elämän edellytyksiä ja vastuullisuutta. Osapuolet etsivät mahdollisuuksia tehdä yhteistyötä seuraavissa asioissa: Hyvän hallintotavan mukaiset käytännöt, turvallinen toimintaympäristö, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, ympäristö ja ilmasto, antidoping, kansainväliset suhteet ja monikulttuurisuus, globaali koulutus ja elinikäinen oppiminen sekä sosiaalinen työllistäminen ja yhteiskuntavastuu. Nyrkkeilyliitto hakee uusia kumppaneita, joiden kanssa vastuullista toimintaa voidaan yhdessä kehittää.



Urheiluyhteisön vastuullisuusohjelma

#urheillaan ihmisiksi



REILU PELI – URHEILUYHTEISÖN EETTISET PERIAATTEET

YK:N KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET 2030



5.1 Hyvä hallinto

Toiminnan avoimuuden ja läpinäkyvyyden vuoksi, hallituksen kokouspöytäkirjat liitteineen, valiokuntien pöytäkirjat sekä liittokokousmateriaalit löytyvät liiton verkkosivuilla.

Liiton uudet toimintasäännöt astuvat voimaan 1.1.2022. Vakavien eettisten asioiden kurinpitovallan siirtämisen lisäksi säännöissä mahdollistetaan liiton kokousten etäosallistuminen. Tämän katsotaan parantavan yhdistysdemokratiaa sekä pienentävän ympäristövaikutuksia.

Liiton toiminnassa noudatetaan toimintaohjesääntöä, jossa määritellään asianmukaiset käytänteet mm. taloushallintoon. Vastuullisen taloudenhallinnan toteutumiseksi, liiton tavoitteena on kasvattaa strategiakauden aikana liiton oma pääoma tasolle, joka vastaa 6 kk:n henkilöstökuluja.

Nyrkkeilyliitto arvioi avoimuuttaan vuosittain viestintäkyselyn yhteydessä, joka lähetetään kaikille lienssinhaltijoille.

Hallitukselle esitys: Urheilijaedustaja hallintoon (parhaimmillaan hallitus, vaihtoehtona VVK)?

Johtaminen: valiokuntien toiminnan kehittämisen aiheena kesän koulutustilaisuudessa? Tehdävät, vastuut, kuka johtaa, vuosikello,...

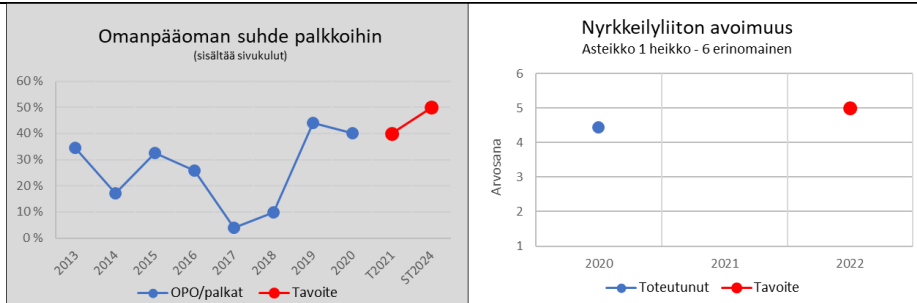
5.1.1 Kurinpito

Vuonna 2017 aloittanut Kamppailulajien (nyrkkeily, aikido, judo, karate, miekkailu- ja 5-ottelu sekä taekwondo) yhteinen kurinpitovaliokunta jatkaa toimintaansa. Toimintavuonna 2022 järjestetään lajiliittojen puheenjohtajien, toiminnanjohtajien ja kurinpitovaliokunnan keskustelutilaisuus, jossa kehitetään kurinpitoasioiden käsittelyprosessia. Nyrkkeilyliiton edustajat kaudella 2021 – 2022 ovat varatuomari Mika Palmgren sekä Harri Appelroth. Toimintasääntöjen mukaisesti, antidopingasioiden kurinpitovallaa käyttää SUEK.

1.1.2022 liiton uudet toimintasäännöt astuvat voimaan. Merkittävin muutos on vakavien eettisten rikkomusten kurinpitovallan siirtäminen urheiluyhteisön yhteiselle kurinpitovaliokunnalle. Muutoksen myötä myös kamppailulajien yhteiset kurinpitosäännöt on päivitetty ja ne astuvat voimaan samoin 1.1.2022.

Hyvä hallinto 2022

- Uudet toiminta- ja kurinpitosäännöt voimaan 1.1.2022



5.2 Turvallinen toimintaympäristö

Kamppailulajien yhteisen Kamppailija Ei kiusaa -hankeen avulla liitto jakaa tietoa oikeista toimintatavoista turvalliseen toimintaympäristöön liittyen. Liiton verkkosivuilla olevien linkkien kautta on mahdollista tehdä ilmoitus epäeettisestä toiminnasta joko SUEK:n ILMO-palveluun tai Väestöliiton Et ole yksin -palveluun. Liitto luonut ohjeistuksen seuroille rikostaustan selvittämiseksi sekä toimintaohjeen häirintätapauksen ennaltaehkäisemiseksi ja käsittelyyn.

SUEK:n syksyllä 2020 julkaisema tutkimus "Häirintä suomalaisessa kilpaurheilussa" sisälsi konkreettisia toimenpidesuosituksia urheiluyhteisölle: Naisten ja vähemmistöjen asemaa tulee parantaa, urheilun puhetapoja tulee muuttaa, häirinnän ennaltaehkäisevä työ on tehtävä näkyväksi sekä tietoisuutta tulee lisätä avoimen keskustelun ja koulutuksen voimin. Nyrkkeilyliiton viestinnässä jatketaan keskustelua aiheesta haasteiden ratkaisemiseksi.

Olympiakomitea julkaisi vuoden 2021 aikana Vastuullinen valmentaja -verkkokoulutuspaketin. Nyrkkeilyliitto edellyttää 1.1.2022 alkaen Vastuullinen valmentaja -verkkokurssin suoritusmerkintää

- valmennustehtävissä olevilta toimihenkilöiltä
- liittojohtoisten kilpailumatkojen oto-valmentajilta sekä
- liiton valmentajakoulutusten kouluttajilta

Turvallinen toimintaympäristö 2022

- Vastuullinen valmentaja -verkkokoulutuksen käyttöönotto
- Häirinnän vastainen viestintä

Mittarit

- Vastuullinen valmentaja -verkkokoulutuksen suorittaneet (käyttöön vuonna 2022)

5.3 Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

Kamppailulajiliitot (Aikido-, Judo-, Karate-, Miekkailu- ja 5-ottelu-, Nyrkkeily-, Paini- ja Taekwondoliitto) ovat laatineet yhteisen yhdenvertaisuussuunnitelman parantaakseen kaikkien mahdollisuuksia harrastaa kamppailulajeja. Suunnitelma päivitettiin vuonna 2021 ja se on voimassa 2022 – 2023. Toimintavuonna 2022 järjestetään yhdenvertaisuuskysely, jonka vastaukset tulevat ohjaamaan toimintaamme yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon saralla.

Yhdenvertaisuutta jäsenseuroissa arvioidaan yhdenvertaisuuskyselyn kysymyksen "Miten hyväksyväksi ja avoimeksi koet seuranne ilmapiirin?" perusteella. Tuloksena ilmoitetaan "erittäin hyväksyvä ja avoin" sekä "melko hyväksyvä ja avoin" vastanneiden osuus kaikista vastaajista (strateginen mittari).

Yhdenvertaisuussuunnitelman toimenpiteitä toteutetaan suunnitelman mukaisesti. Liitto osallistuu yhdessä Olympiakomitean kanssa yhdenvertaisuutta tukevaan Pride-kulkueseen. Lisäksi Nyrkkeilyliitto on mukana Ihmisoikeusliiton "Ihmisoikeudet haltuun urheilussa" -hankkeessa.

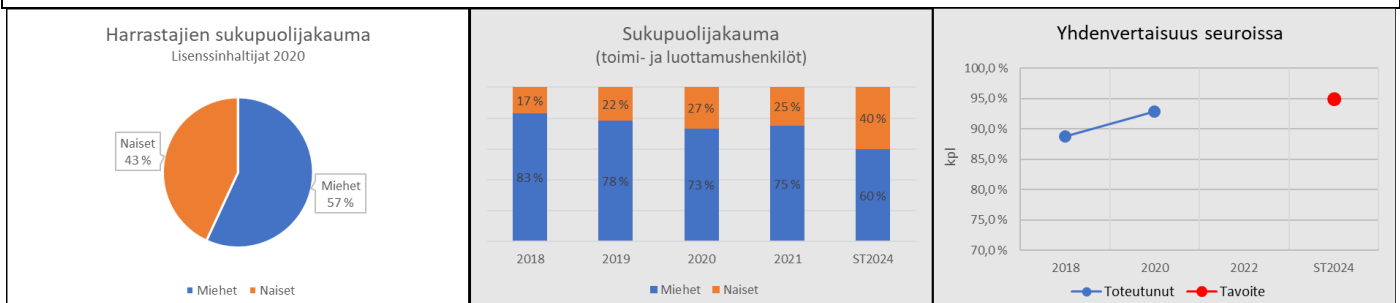
Liiton verkkosivujen päivitysprojekti loppuu alkuvuodesta 2022. Uusilla verkkosivuilla huomioidaan paremmin saavutettavuuden vaatimukset.

Nyrkkeilyliiton lisenssin haltijoista miehiä oli (v. 2020) 57 % ja naisia 43 %. Liiton toimi- ja luottamushenkilöiden sukupuolijakauma vuonna 2020 on 75 % miehiä ja 25 % naisia. Strategiakauden loppuun mennessä liiton tavoite on vähintään 40 % molempia sukupuolia. Valiokuntien henkilövalinnoissa hallitus tulee huomioimaan sukupuolten välisen tasa-arvon.

Tuomarivaliokunta järjestää yhden II-tason tuomarikurssin vain naisille, tavoitteena kasvattaa naisten osuutta tuomareista (tällä hetkellä 16 %).

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo 2022

- Ihmisoikeudet urheilussa -hanke
- Verkkosivujen saavutettavuuden parantaminen
- Yhdenvertaisuuskysely
- Osallistuminen Pride-kulkueseen



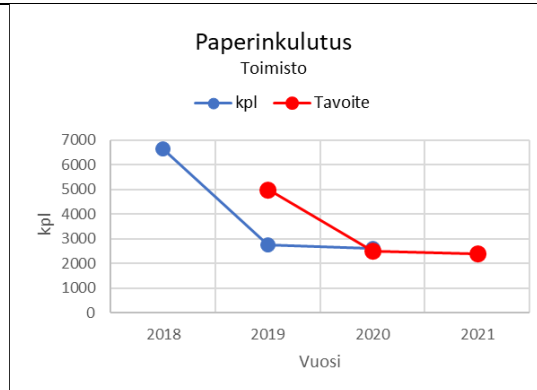
5.4 Ympäristö ja ilmasto

Kamppailulajit (nyrkkeily, aikido, judo, karate, miekkailu- ja 5-ottelu, paini, painonnosto ja taekwondo) loivat yhteisen ympäristöohjelman vuosille 2020 – 2024. Ohjelman ajantasaisuutta ja vaikutuksia tarkastellaan vuosittain syksyisin. Ohjelmassa on määritelty ympäristöpolitiikkamme, kuvattu suunnitteluprosessi sekä kirjattu toimenpiteet ympäristövaikutusten vähentämiseksi.

5.4 tarkentuu, kun Kampmailijoiden yhteinen ympäristöohjelma saadaan valmiiksi

Ympäristö ja ilmasto 2022

- Painettujen koulutusmateriaalien korvaaminen sähköisillä asiakirjoilla
- Osallistuminen urheiluyhteisön yhteisen ympäristöohjelman valmisteluun ja sen pohjalta liiton oman ympäristöohjelman luominen



5.5 Antidoping

SUEK:n kilpailumanipulaatio-seminaarin jälkeen

(OKM: Liitolla on ottelutulosten manipuloinnin ennaltaehkäisyn toimenpidesuunnitelma?, Liitolla on kirjalliset korruption vastaiset toimenpiteet?)

Suomen Nyrkkeilyliiton antidopingtoimintaa johtaa liiton hallitus ja toiminnanjohtaja. Antidopingtoimintaa ohjaa hallituksen 27.10.2020 hyväksymä antidopingohjelma, jossa on määritelty myös vastuut. Vuonna 2020 toteutetun sääntömuutoksen mukaisesti kurinpitovalta antidopingasioissa on siirretty SUEK:lle 1.1.2021 alkaen.

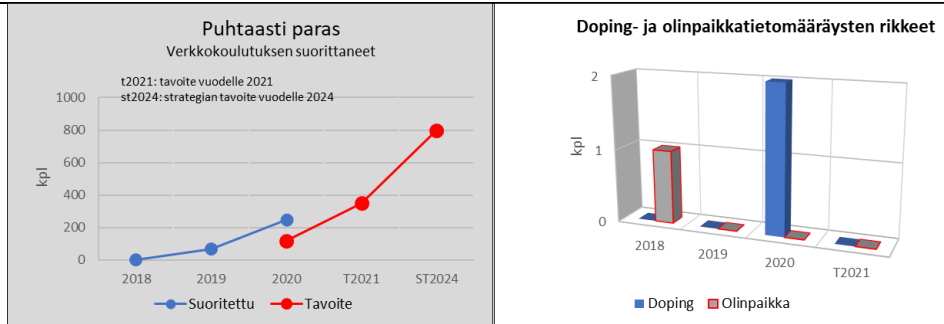
Liiton hallituksen ja valiokuntien jäseniltä sekä toimihenkilöiltä edellytetään Puhtaasti paras -verkko-koulutuksen suorittamista. Myös SM-kilpailuihin (yleinen sarja, sekä A- ja B-juniorit) osallistuminen edellyttää koulutuksen suorittamista.

Doping ei ole ongelma vain kilpaurheilussa, vaan sitä esiintyy myös harrasteliikunnassa. Nyrkkeilyliitto on omissa viestintäkanavissaan suositellut kaikille lajin harrastajille koulutuksen suorittamista ja on käynnistänyt Puhtaasti paras -seurahaasteen. Haasteessa seurojen hallitukset suorittavat koulutuksen ja markkinoivat koulutusta jäsenistölleen. 7 liiton jäsenseuran hallitusta on suorittanut haasteen.

Liitto tiedottaa aktiivisesti antidopingasioita verkkosivuillaan ja FINBOX-seuratiedotteessaan. Liiton verkkosivulla on linkki SUEK:n ILMO-palveluun, jossa voi nimettömänä ilmoittaa havaitsemastaan dopingrikkomuksesta, kilpailumanipulaatiosta, turvallisuusrikkomuksesta tai eettisestä rikkomuksesta.

Antidoping 2022

- Liiton edustaja osallistuu SUEK:n järjestämiin antidopingtilaisuuksiin
- Liitto toteuttaa antidopingohjelmaansa
- Puhtaasti paras -seurahaaste



6. Viestintä

SNL kehittää ja toteuttaa sisäistä ja ulkoista viestintää. Tarkoituksena on tehostaa viestintää niin että se tukee lajin ja liiton strategisten valintojen ja eri toiminta-alueiden tavoitteiden toteuttamista. Ulkoisessa viestinnässä tuodaan esille kilpaurheilun lisäksi kuntonyrkkeilyä ja nuorisonyrkkeilyä, sekä nyrkkeilyn vaikuttavuutta.

FINBOX-seuratiedotteen julkaisua jatketaan, tiedote lähetetään kaikille liiton lisenssinhaltijoille. Sosiaalisen median käyttöä tehostetaan Suomen Nyrkkeilyliiton Instagram-, Facebook- ja Youtube-tilien kautta. Kilpailuvaliokunta julkaisee tulostiedotteen neljästi vuodessa.

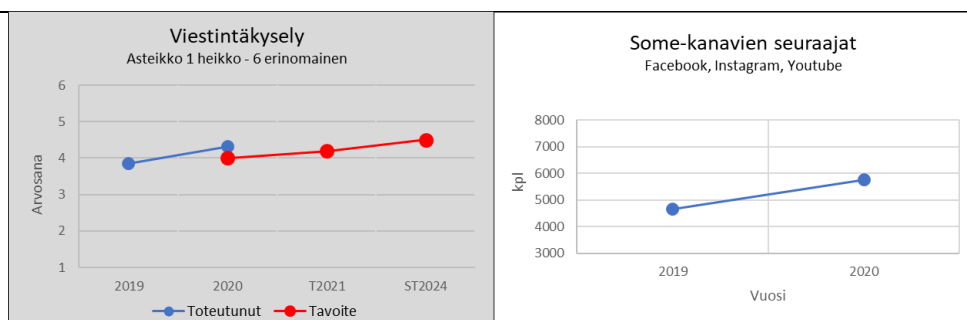
Nyrkkeilyliiton jäsenseurojen, valiokuntien, liiton valmentajien, toimiston ja hallituksen välistä tiedonkulkua tehostetaan muun muassa kyselyjen ja koulutus/keskustelutilaisuuksien keinoin. Tiedotus- ja keskustelutilaisuuksia tullaan järjestämään myös Teams-ohjelmiston avulla, jolloin osallistuminen mahdollistuu useammalle sekä ympäristövaikutukset pienenevät matkustustarpeen vähenemisen myötä.

Liiton verkkosivut päivitettiin vuoden 2021 aikana. Jäsensivujen (extranet) kehittäminen aloitetaan. Digitaalisten viestintäkanavien hyödyntämistä kehitetään (mm. verkkosivujen sähköiset lomakkeet).

Viestinnän vaikuttavuutta arvioidaan vuosittain kaikille lisenssin haltijoille lähetettävän viestintäkyselyn avulla.

Viestintä 2022

- 7 FINBOX-seuratiedotetta
- 4 tulostiedotetta
- Viestintäkysely



7. Henkilöstö

Liiton henkilöstön koko vuonna 2021 on ollut 4 henkilöä, joista naisten olympiavalmentaja on yhteistyöurheiluopiston palkkalistalla.

Henkilöstö vuonna 2021:

- Toiminnanjohtaja Marko Laine
- Lajipäällikkö Pekka Mäki (määräaikainen 31.12.2021 saakka)
- Naisten olympiavalmentaja Maarit Teuronen (Varalan urheiluopisto, määräaikainen 31.8.2021 saakka)
- Nuorten olympiavalmentaja Joni Turunen (määräaikainen 31.12.2021 saakka)
- Liittosihteeri Noora Kokkonen

Tokion olympiadin päätyttyä, liiton valmennusjärjestelmä päivitettiin ja valmennushenkilöstön tarve päätettiin. Liitto tulee rekrytoimaan määräaikaiseksi seuraavalle olympiadille XXXXX Viimeistellään kun on rekrytoinnit päätetty

Toiminnanjohtaja osallistuu mahdollisuuksien mukaan Olympiakomitean järjestämiin Johtamisen kompassi -koulutustilaisuuksiin. Henkilöstöä koulutetaan lisäksi tarpeen mukaan.

Liitto tarjoaa työssäharjoittelupaikkoja yhteistyöoppilaitoksissa opiskeleville. Myös työelämään tutustumisjaksoja järjestetään yläkoululaisille.

8. Talous

Nyrkkeilyliiton toimintavuoden taloustavoitteena on suunnitellun toiminnan toteuttaminen valtion toiminta-avustuksen, eri yhteistyötahoilta saatavan rahoituksen sekä liiton omasta toiminnasta saatavien tulojen kautta. Varainhankintaan on panostettava, koska Nyrkkeilyliiton on määrätietoisesti vahvistettava rahoituspohjaansa. Julkisen rahoituksen epävarmuuden vuoksi, taloussuunnitelmassa ei tulevana vuonna tavoitella oman pääoman vahvistumista.

Talous 2022

- Oman varainhankinnan kehittäminen

