

# TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2019



Suomen Nyrkkeilyliitto ry

## 1. Johdanto

Suomen Nyrkkeilyliiton (SNL) vuosi 2019 tulee toiminnan, talouden ja hallinnon osalta olemaan intensiivinen. Nyrkkeilyliiton on vahvistettava verkostojaan ja rooliaan suomalaisessa urheilukentässä, jotta sekä huippu-urheilu että seuratoiminta saavat tarvitsemansa tukea ja palveluita toimintansa tueksi.

Liiton toimintasuunnitelma 2019 toteuttaa SNL:n strategiaa ja suunnitelmassa on huomioitu vahvasti myös Suomen Olympiakomitean strategia ja toimintasuunnitelma.

Seuroilla ja Nyrkkeilyliitolla on tärkeä tehtävä nyrkkeilyn tulevaisuuden varmistamisessa. Ilman seuroja paikallinen nyrkkeilykiinnostus kuihtuu, ei synny uusia kansainvälisen tason potentiaalisia huippu-urheilijoita koulutettavaksi eivätkä kuntonyrkkeilystä kiinnostuneet saa laadukasta ohjausta. Rahoituksen järjestyessä, Liitto panostaa koulutukseen ja seuratukeen palkkaamalla uuden toimihenkilön. Liiton tahtotilana on olla kehittyvän seuratoiminnan voimavara.

Liiton seuroille suunnattu tuki seuran panostuksen jälkeen on oleellinen, kun seuran nyrkkeilijän perusharjoittelun määrä ja laatu, menestyminen sali-, kansallisen ja kansainvälisen tason kilpailuissa on tuottanut tulosta.

Huippu-urheilun osalta vuosi 2019 on merkittävä, kun olympiakarsinnat vuoden 2020 olympialaisiin käynnistyvät. Liitto tukee huippu-urheilijoita valmennuksellisesti, taloudellisen valmennustuen ja muun liiton tuen kautta (tukisopimus). Liitto mahdollistaa huippujen osallistumisen mm. AIBA:n kalenteriturnauksiin sekä tukee arvokilpailuihin valmistautumisessa. Suomen Olympiakomitean ja Huippu-urheiluyksikön tukiperusteet ja niiden uudistustyö ohjaavat merkittävästi SNL:n huippu-urheilutoimintaa. Tavoitteena on mahdollistaa suomalaisen huippunyrkkeilyn kehittyminen.

Liiton valmennustoiminta on yhteistyössä Huippu-urheiluyksikön kanssa mm. resurssien käytön tehostamisen johdosta keskitetty kahteen valmennuskeskukseen, pääkaupunkiseudulle ja Tampereelle. Liitto toteuttaa valmennustoimintaa yhteistyössä Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja Urheiluakatemioiden (TreUA ja Urhea) kanssa. Yhteistyön ja lajiliiton omien resurssien kautta mahdollistetaan Urheilijan Polun toteuttamista pääkaupunkiseudulla ja Tampereella.

Useat lajiliitot ovat ottaneet uuden Suomisport-palvelualustan käyttöönsä, niin myös SNL. Liitto on mukana edelleen kehittämässä palvelualustaa edelleen ja tukee seuroja sen käyttöönotossa ja käytössä. Seuroissa järjestelmän käyttöönottoimenpiteiden jälkeen Suomisport helpottaa merkittävästi seuran hallinnon toimintaa.

Suomen Nyrkkeilyliitto tulee vuonna 2019 vahvasti olemaan seurojen virallinen taho, yhdysside ja edunvalvoja eri sidosryhmissä, joka antaa toiminnalle yhteiset rakenteet ja selkeyttää toimintaa ajatellen esim. maajoukkue toimintaa, liittotasoisia kilpailuja, koulutuksia ja matkoja. Liitto palvelee Olympiatyölin nyrkkeilyn etujen ja kansainvälisten sääntöjen noudattamisen valvomisessa, vaikutuskanavana ja päätösfoorumina nyrkkeilyn edistämässä jatkossakin.

Liiton sääntöjen mukaisesti toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin periaatteet. Toiminta ja tulos tehdään yhteistyöllä, Nyrkkeilyliiton henkilökunnan, luottamushenkilöiden, seurojen ja valmentajien sekä eri verkostojen kanssa yhdessä.

## 2. Harrastetoiminta

Suomen Nyrkkeilyliiton harrastetoiminnan päätavoitteina ovat kuntonyrkkeilytoiminnan, lasten ja nuorten nyrkkeilytoiminnan sekä kansallisen kilpailutoiminnan kehittäminen. Kuntonyrkkeilytoiminnan kehittäminen tapahtuu alueellisten ohjaajakoulutusten ja kuntonyrkkeilytapahtumien avulla. Koulutustapahtumilla ja jäsenseurojen käyttöön julkaistavalla materiaalipankilla pyritään lisäämään kuntonyrkkeilytoiminnan tietotaitoa, resursseja ja inspiraatiota jäsenseuroissa. Lasten ja nuorten nyrkkeilytoiminnan osalta on tehty tarvekartoitus vuonna 2017, jonka pohjalta toimintaa kehitetään.

### 2.1 Koulutustoiminta

Koulutus kuuluu SNL:n perustehtäviin ja se on toiminnan kehittymisen edellytys. Rahoituksen järjestyessä, SNL tulee palkkaamaan henkilön vastaamaan koulutuksesta ja seurakehittämisestä. Koulutusstrategia ja -suunnitelma päivitetään toimintavuoden aikana. Koulutuksista vastaa koulutus- ja seuratoimintapäällikkö, ja ne toteutetaan yhdessä valiokuntien ja seurojen kanssa. Yhdessä muiden kamppailulajien kanssa järjestetään junioriohjaajakoulutuksia.

#### Koulutustoiminta 2019

- Koulutus- ja seurakehityspäällikön rekrytointi
- Koulutusstrategian ja -suunnitelman päivitys

#### Mittarit

- 30 koulutustapahtumaa, joissa 300 osallistujaa (2017: 19 tapahtumaa, 185 osallistujaa)

### 2.2 Nuorisotoiminta

Nuoristotoiminta on jaettu kilpa- ja harrastenykkeilyyn tähtäävään toimintaan. Harrastevaliokunta vastaa lasten ja nuorten harrastenykkeilyn kehittämisestä, nuorisovaliokunta puolestaan nuorten kilpanyrkkeilyn kehittämisestä. SNL edistää Kamppailija EI kiusaa -toimintaa nuorten ja lasten toimintaan liittyvissä tapahtumissa.

#### 2.2.1 Nuorisovaliokunta

Nuorisovaliokunta vastaa A-D -junioreiden kilpailu- ja leiritoiminnasta. Valiokunta järjestää A-D -junioreille alueleirejä tavoitteenaan kehittää kilpanyrkkeilijöiden määrää ja laatua. Nuorisovaliokunnan tavoitteena on edelleen nyrkkeilyn Urheilijan polun kehittäminen ja edelleen jalkauttaminen SNL:n jäsenseuroihin. Valiokunta käynnistää yläkoululeiritykset yhdessä yhteistyöurheiluopistojen kanssa. Nyrkkeilyliitto on mukana kamppailulajien yhteisissä junioriohjaajakoulutuksissa.

Valtakunnallisia juniorileirejä järjestetään kesäleirillä, sekä Tammer Turnauksen ja GeeBee-turnausten yhteydessä. Nyrkkeilytoimintaa tuodaan nuorison tietoisuuteen erityisesti sosiaalisen median avulla.

#### 2.2.2 Harrastevaliokunta

SNL hankittua Vilperi-Box -konseptin oikeudet itselleen, Liitto kehittää liikkujan polun lasten liikuntamahdollisuuksia lajimme parissa. Harrastevaliokunta vastaa kuntonyrkkeily- ja Vilperi-Box -koulutusten alueellisista koulutuksista ja kehittämisestä. Kamppailija EI kiusaa -toimintaa jatketaan.

### Nuorisotoiminta 2019

- Yläkoulutoiminnan käynnistäminen
- Kamppailija EI kiusaa hanke- osana seurojen toimintakulttuuria
- Vilperi-Box -konseptin uusia ohjaajien kouluttajia

#### Mittarit

- Kesäleirille osallistuu yli 40 nuorta nyrkkeilijää
- Tammer- ja GeeBee-leireille osallistuu yhteensä 60 nyrkkeilijää
- 2 Vilperi Box ohjaajakoulutusta, 20 uutta ohjaajaa
- 4 uutta Vilperi-Box ohjaajien kouluttajaa

### 2.3 Kuntonyrkkeilytoiminta

Harrastevaliokunta vastaa kuntonyrkkeilytoiminnasta. Kuntonyrkkeilytoiminnalla on merkittävä rooli lajimme vaikuttavuuteen. Suomen Nyrkkeilyliiton jäsenseuroille suunnattujen koulutusten alueellista tarjontaa lisätään. Koulutuksia järjestetään yhdessä paikallisten seurojen kanssa ja yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa. Toimintavuonna 2019 järjestetään 4 kuntonyrkkeilyohjaajien perus- ja täydennyskurssia, sekä Uusia ideoita kuntonyrkkeilyyn -koulutuksia eri paikkakunnalla, sekä kaksi diplomikurssia. Kuntonyrkkeilyn terveysprofiilia jalkautetaan osaksi seurojen toimintaa.

Osaksi koulutusten koordinoitua, harrastevaliokunta ottaa käyttöön ja hallinnoi harjoitusmateriaalipankkia. Materiaalipankissa ylläpidetään nyrkkeilyliiton kouluttamille ohjaajille materiaalia harjoitusten pitämiseen sekä erilaisille ryhmille sopivien harjoitusten koostamiseen.

### Kuntonyrkkeilytoiminta 2019

- Uusien kuntonyrkkeilyohjaajien koulutus
- Kuntonyrkkeilyn terveysprofiilin jalkautus seuroihin
- Materiaalipankin luominen

#### Mittarit

- 4 Perus- ja täydennyskurssia, joissa yhteensä 60 osallistujaa
- 2 diplomikurssia, joihin osallistuu yhteensä 20 henkilöä
- Aikuisten harrasteliselänsien määrän kasvu 5 %

### 2.4 Tuomaritoiminta

Tuomaritoimintaa suunnittelee, koordinoi ja valvoo tuomarivaliokunta. Tuomarivaliokunta pitää yllä ajan tasalla olevaa tuomarirekisteriä, josta ilmenee uudet kurssien suorittaneet nyrkkeilytuomarit, tuomari luokkien korotukset ja vanhentuneet tuomarioikeudet.

Tuomarivaliokunta nimeää ylituomarit kansallisiin kilpailuihin sekä kehä- ja arvostelutuomarit Suomen mestaruuskilpailuihin ennalta määrättyjen kriteerien mukaisesti. Tuomarivaliokunta tekee tiivistä yhteistyötä päävalmentajan kanssa kansainvälisten kilpailuiden läpiviennin osalta, ja nimeää tuomarit kansainvälisiin kilpailuihin.

Tuomaritoiminta on keskeinen osa kilpanyrkkeilyä. Järjestämällä koulutuksia varmistetaan tuomareiden ammattitaidon kehittyminen. Liitto tukee tuomareiden AIBA-koulutuksiin osallistumista käytännön järjestelyin. Tuomarivaliokunta järjestää koulutus- ja informaatiotilaisuuksia mestaruuskilpailuiden yhteydessä ja nimittää vastuuhenkilöt alueellisten koulutustilauksien kouluttajiksi.

**Tuomaritoiminta 2019**

- 5 tuomarikoulutusta
- Tuomariseminaari
- AIBA\* tuomarikoulutus

**Mittarit**

- 15 kv. tuomarointitilaisuutta
- AIBA\*\*\* tuomareita +1
- AIBA\*\* tuomareita +1
- AIBA\* tuomareita +5

**2.5 Kotimainen kilpailutoiminta**

Kotimainen kilpailutoiminta luo perusteet huippu-urheilulle. Liitto tukee seuroja kehittämään kilpailutapahtumia nykyaikaisemmaksi, tavoitteena saada lisää katsojia sekä näkyvyyttä ja sitä kautta lisää kilpailijoita. Kilpailulupavaliokunta suunnittelee kotimaista kilpailukalenteria ja myöntää kilpailuluvat. Kilpailulupavaliokunnan esityksestä johtokunta myöntää SM- ja muiden arvokilpailujen järjestelyoikeudet seuroille. Kilpailuvallioikunta kehittää kilpailujen hakuprosessia järjestelyiden laadun varmistamiseksi.

**Kotimainen kilpailutoiminta 2019**

- Kilpailuiden hakuprosessin kehittäminen

**Mittarit**

- Kilpailulisenssien määrän kasvu 5 %

**3. Valmennus- ja kilpailuyksikkö**

Suomen Nyrkkeilyliiton valmennus- ja kilpailuyksikkö suunnittelee, koordinoi ja toteuttaa kansainväliseen menestykseen tähtäävää valmennus- ja kilpailutoimintaa. Olemassa olevan valmennusjärjestelmän rakenteita vahvistetaan, jossa tulos ohjaa tukea urheilijoille kolmiportaisesti. Tukiryhmät ovat: olympia-, maajoukkue- ja talenttiryhmä.

Valmennusyksikkö toteuttaa myös kilpanyrkkeilyn valmentajakoulutusta yhdessä valmennusvaliokunnan kanssa.

Huippu-urheilutoimintaa johtaa päävalmentaja. Toimintaa ohjaa Suomen Nyrkkeilyliiton Huippu-urheilusuunnitelma, jonka sisältöä arvioidaan ja kehitetään joka vuosi yhdessä Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön kanssa.

Valmennusyksikön keskeisenä tavoitteena on kehittää maajoukkueenyrkkeilijöiden perusharjoittelun olosuhteita ja puitteita. Resurssit keskitetään alueille, joissa on olemassa riittävän urheilullisen tason omaavia urheilijoita, sekä olosuhteet ja puitteet toteuttaa huipulle tähtäävää valmentautumista. Resurssien keskittäminen ja valmentautumisen kokonaisratkaisut toteutetaan yhdessä OK:n Huippu-urheiluyksikön kanssa.

Maajoukkueen toimintaa ohjaa kansainvälisen tason vaatimukset, urheilullisuus, kustannustehokkuus ja sitoutuminen. Kansainvälinen yhteistyö kohdennetaan jo olemassa oleviin kontakteihin ja hyväksi

havaittuihin yhteistyökumppaneihin, joita ovat Pohjoismaat, Venäjä, Saksa, Baltian maat, Irlanti, Ranska, Yhdysvallat sekä Englanti. Kansainvälisen toiminnan osalta tavoitteena on vakiinnuttaa maajoukkueurheilijoiden kv. vuorokaudet tasolle +800 vuorokautta vuodessa.

### 3.1 Valmennustoiminta

Päävalmentaja luo yhdessä muiden SNL valmentajien ja valmennusryhmän urheilijoiden kanssa tavoitteet ja suunnitelmat. Päävalmentaja, valmennusryhmien vastuvalmentajat, urheilijoiden henkilökohtaiset valmentajat ja Suomen Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö työstävät keinot, resurssit ja määrittävät välitavoitteet, jotta varsinaisen tavoitteen saavuttaminen olisi realistista.

Kotimaassa järjestetään neljä leiritystä, johon osallistuvat kaikki tukiurheilijat, sekä potentiaaliset tulevaisuuden menestyjät. Leireistä kaksi toimii valmistavina leirinä kotimaisiin kalenteriturnauksiin, ja kaksi muuta toimivat testileireinä, joissa arvioidaan nyrkkeilijöiden suorituskykyä, lajitaitoja sekä kartoitetaan potentiaalisia tulevaisuuden menestyjiä.

Valmennusjärjestelmää edelleen kehitetään, jonka tavoitteena on tuottaa sitoutuneita ja urheilullisia nyrkkeilijöitä, joilla on mahdollisuus tavoitella kansainvälistä menestystä. Kolmiportaisen valmennustukimallin ja urheilijasopimusten kautta tuetaan sitoutuneita urheilijoita käytössä olevin resurssein.

Kansainväliset leirit suunnitellaan palvelemaan valmistautumista kansainväliseen kilpailukauteen ja arvokilpailuihin, sekä tehostamaan perusharjoittelua. Leirien ajankohta ja tavoitteet määritetään kokonaisuuden ympärille.

Toiminnan tehostamiseksi panostetaan myös yhteistyöhön Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja Urheiluakatemioiden kanssa.

Maajoukkuetoiminnan kehittämistä ohjaa kansainvälinen vaatimustaso, mutta sen toteutusta työstitään yhdessä valmennusjohdon ja seuravalmentajien kanssa, keskustelun kautta. Vuosisuunnitelmat julkaistaan SNL:n verkkosivuilla, sekä lähetetään tukiurheilijoille ja heidän taustatiimille tammikuun 2019 aikana. Kaikki maajoukkuetoiminnassa mukana olevat sitoututetaan SUEK:n määrittämiin antidoping-säännöksiin sekä eettisesti hyväksyttäviin toimintatapoihin.

#### Valmennustoiminta 2018

- Luodaan valmennussuunnitelma yleisen sarjan ja U19 sekä U17 junioriluokkien nyrkkeilijöille
- Kansainvälisten suhteiden kehittäminen ja ylläpito
- Arvokilpailuihin valmistava kansainvälinen leiritys (1-3 leiriä / valmennusryhmä)
- Yhteistyö Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja Urheiluakatemioiden kanssa (testit, tukitoimet, leirit)

#### Mittarit

- Kotimaan leiritapahtumia 8 kpl ja kotimaan leirivuorokausien määrä 20 kpl
- Kv. leirivuorokausien määrä kärkiurheilijoilla 35-50 vrk huippuja tuottavien maiden valmennuskeskuksissa
- 2 yhteistä kohtaamista HUY ja Urheiluakatemioiden kanssa

#### 3.1.1 Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus- ja kilpailutoiminta

Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus- ja kilpailutoiminta suunnitellaan niin että se parhaalla mahdollisella tavalla tukee vuoden päätavoitteena olevia arvokilpailuita. Pääkilpailut ovat naisten EM- ja MM-kilpailut, Euroopan Kisat sekä miesten MM-kilpailut. Tavoitteena on lisätä tukiurheilijoiden kansainvälisten leiri- ja kilpailuvuorokausien määrää.

Perusharjoittelua tehostetaan järjestämällä kansainvälistä valmistautumista edeltäviä leirejä Suomessa. Perusharjoittelun tehostamisen tueksi painotetaan kansainvälisen kilpailu- ja valmennustapahtumia.

### **Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta 2019**

- Kansainvälisten leirivuorokausien määrän ja laadun parantaminen yhteistyömaissa
- Perusharjoittelun olosuhteiden ja puitteiden kehittäminen
- Kansainvälisten otteluiden määrän lisääminen tukiurheilijoilla kokonaisuutena
- Tiivis yhteistyö henkilökohtaisten valmentajien, valmennusryhmien vastuovalmentajien ja päävalmentajan välillä

#### **Mittarit**

- Kärkiurheilijoilla 80-100 kv. vuorokautta huippuja tuottavien maiden valmennuskeskuksissa, kalenteriturnauksissa sekä arvokisoissa
- Kärkiurheilijoilla 20 kv. ottelua vuodessa, joista vähintään puolet voittoja
- 3 yhteistä tapaamista lajin keskeisten toimijoiden välillä

### **3.1.2 Nuorten valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta**

Nuorille suunnatut koulutusleirit muodostavat kotimaisiin kalenteriturnauksiin valmistavien leirien kanssa nuorten leiritoiminnan kokonaisuuden Suomessa. Arvokilpailuihin valmistava leiritoiminta toteutetaan pääsääntöisesti kansainvälisesti. Lajinomaisen valmentautumisen ohella tärkeässä roolissa on urheilu-uran suunnitelmallisuus, kasvatus ja urheilijaksi kasvaminen.

Nuorten joukkueiden päätavoitteena ovat alle 19-vuotiaiden EM-kilpailut, alle 17-vuotiaiden EM-kilpailut sekä maaliskuun PM-kilpailut Tampereella.

Kehityksen kannalta on ensiarvoisen tärkeää, että nuoret pääsevät mahdollisimman varhaisessa vaiheessa kansainväliseen leiri- ja kilpailuputkeen, resurssien sallimissa rajoissa. Varhaisessa vaiheessa maajoukkue toiminnan sekä kansainvälisen nyrkkeilyn toimintamallien opettamisella helpotetaan siirtymävaihetta nuorisovaiheesta aikuisvaiheeseen. Osa kansainvälisen kilpailukokemuksen hankkimisesta tulee tapahtua seuratasolla.

Urheilu-uran suunnitelmallisuutta tulee korostaa jo alle 17-vuotiaiden ikäluokissa. Nuoria urheilijoita ohjataan lajin kannalta keskeisten Urheiluakatemioiden piiriin sekä tuetaan kaksoisuran suunnittelussa niin, että se tukee poikien kohdalla myös varusmiespalvelusta Puolustusvoimien Urheilukoulussa.

### **Nuorten valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta 2019**

- Huippu-urheilijaksi kasvaminen
- Urheilua tukevat valinnat opiskelussa
- Urheilijoiden ja heidän valmentajiensa koulutus
- Liiton, aluetoiminnan, urheiluakatemioiden ja seurojen yhteistyön lisääminen
- Raportti nyrkkeilyä tukevien urheiluoppilaitosten ja –linjojen laadusta ja palveluista
- Kansainvälinen toiminta osaksi säännöllistä ja ympärivuotista valmentautumista

#### **Mittarit**

- 2 kpl koulutustapahtumia nuorille urheilijoille ja heidän valmentajilleen.
- 6 kpl nyrkkeilijöitä hakeutuu Urheiluoppilaitoksiin tai urheilulinjoille
- 2 kpl yhteistapaamisia nuorten valmennuksen keskeisten toimijoiden välillä
- Kärkiurheilijoilla 60 kv. vuorokautta ja alemmalla tasolla 30 kv. vuorokautta
- Kv. otteluita 10 kpl vuodessa, joista vähintään puolet voittoja

### 3.1.3 Kilpanyrkkeilyn valmentajakoulutus

Valmennusyksikkö toteuttaa toiminnassaan myös kilpanyrkkeilyn valmentajakoulutus yhdessä valmennusvaliokunnan koulutusvastaavan kanssa. Suomalaisen nyrkkeilyvalmentajien koulutus pohja kartoitetaan ja dokumentoidaan.

Kilpanyrkkeilyn valmentajakoulutus pitää sisällään lajiliiton järjestämien I-, II- ja III-tason valmentajakoulutusten lajisisältöjen suunnittelun ja toteutuksen, teemakohtaiset valmentajakoulutukset sekä kansainväliset valmentajaseminaarit.

Valmennusvaliokunnan koulutusvastaava laatii koulutussuunnitelman kalenterivuodelle järjestettävistä koulutuksista ja vastaa koulutusten suunnittelusta ja läpiviennistä. Koulutusten laatu arviointikierron toteutetaan yhdessä Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön kanssa. Koulutussuunnitelman keskeiset koulutukset laaditaan yhdessä valmennusjohdon, valmennusvaliokunnan ja nuorisovaliokunnan puheenjohtajien kanssa. Koulutussuunnitelma julkaistaan liiton nettisivuilla.

#### Kilpanyrkkeilyn valmentajakoulutus 2019

- I-, II-, ja III-tasojen valmentajakoulutusten lajikohtaiset osiot
- Teemakoulutukset
- Kv. valmentajaseminaarit
- AIBA kahden tähden valmentajakoulutus
- Laaditaan rekisteri suomalaisten nyrkkeilyvalmentajien koulutus pohjasta
- Koulutuksen laatu arviointikierron

#### Mittarit

- 3 kpl I-tason valmentajakoulutuksen lajiosiota ja 1 kpl III-tason lajiosioita
- 2 kpl kilpanyrkkeilyn teemakoulutuksia
- 1 kpl kv. valmentajaseminaaria
- 1 kpl AIBA kahden tähden valmentajakoulutus

## 4. Seura- ja järjestötoiminta

Järjestö- ja seuratoiminnan tavoitteena on, että seurat, sidosryhmät ja kansainväliset yhteistyökumppanit kokevat Suomen Nyrkkeilyliiton luotettavaksi ja hyödylliseksi asiantuntijaksi. Järjestö- ja seuratoiminnan toimenpiteet tukevat seurojen toiminnan kehittämistä ja lajin hyvinvointia.

### 4.1. Seuratoiminta

Jotta laji kehittyisi, on seuratoiminnan oltava elinvoimaista. Rahoituksen järjestyessä, SNL tulee palkkaamaan henkilön vastaamaan koulutuksesta ja seurakehittämisestä. Seurakehittäjän tuella, liitto kannustaa seuroja kehittämään toimintojaan vastaamaan Olympiakomitean Tähtiseuratoiminnan kriteereitä.

SNL on aktiivisesti mukana Olympiakomitean Suomisport-palvelualueen kehittämisessä. Liitto kannustaa ja opastaa jäsenseuroja Suomisportin seurapalvelut- ja Tähtiseuraosioiden käyttöön.

Vuoden 2019 aikana järjestetään seuroille puheenjohtajapäivät. Tarkoituksena on käydä lisää vuoropuhelua seurojen kanssa. Puheenjohtajapäivällä halutaan saada aikaiseksi laaja-alaista keskustelua ja yhteisymmärrystä nyrkkeilyurheilun kehittämisestä Suomessa.

Liitto pyrkii viestinnällään ohjaamaan mahdollisimman montaa seuraa liikunnan aluejärjestöjen ja palvelukeskusten järjestämiin seurakehittämisskoulutuksiin ja hyödyntämään lähellä olevia seurapalveluita.



**Seuratoiminta 2019**

- Koulutus- ja seuratoimintapäällikön rekrytointi
- Puheenjohtajapäivien järjestäminen
- Seurakehittäminen yhteistyössä liikunnan aluejärjestöjen ja palvelukeskusten kanssa
- Monikulttuurisuuden kehittäminen
- Suomisport seurapalvelut-osion opastus

**Mittarit**

- Kaksi uutta Tähtiseuraa (2018 6 kpl)

**4.2. Järjestötoiminta**

Suomen Nyrkkeilyliitto on aktiivinen toimija OKM:n, Suomen Olympiakomitean, Suomen Urheilun Eettisen Keskuksen (SUEK) ja muiden toimijoiden kanssa.

Liitto jatkaa palveluprosessien tehostamista ja sähköistää prosessejaan. SNL osallistuu aktiivisesti Olympiakomitean palvelualusta Suomisportin kehittämiseen. Alustan uuden toiminnallisuuden, seuratyökalan, käyttöönottoa seuroihin tuetaan ja autetaan. Syksyllä 2018 liiton toimistossa käyttöönotetun Sharepoint-palvelun käyttöä tehostetaan mm. hyödyntämällä sen tiedonjakomahdollisuuksia.

Vuonna 2018 toteutetun yhdenvertaisuuskyselyn tulosten perusteella päätettyjä toimenpiteitä toteutetaan. Liitto osallistuu yhdessä Olympiakomitean kanssa yhdenvertaisuutta tukevaan Pride-kulkueeseen.

Kamppailulajiliitot ovat tiivistäneet yhteistyötään entisestään. Syksyllä 2015 viisi liittoa yhdistivät toimistonsa (Judoliitto, Karateliitto, Miekkaile- ja 5-otteluliitto, Nyrkkeilyliitto ja Taekwondoliitto). Uudessa toimitilassa Valimotie 10 nämä kamppailulajit (ja niiden lisäksi Aikido ja Taido) jatkavat yhteistä hyväksi koettua tilaratkaisua ja yhteistyötä.

Kamppailulajiliitot päivittävät antidoping-ohjelmansa yhteistyössä Suomen urheilun eettinen keskus SUEK ry:n asiantuntijoiden kanssa. Kamppailulajien yhteinen kurinpitovaliokunta aloitti toimintansa vuoden 2017 alusta. Vuonna 2019 järjestetään lajiliittojen puheenjohtajien, toiminnanjohtajien ja kurinpitovaliokunnan keskustelutilaisuus, jossa kehitetään kurinpitoasioiden käsittelyä.

Kamppailuliittojen yhteistyö ohjaaja- ja valmentajakoulutuksessa jatkuu vilkkaana.

**Järjestötoiminta 2019**

- Osallistuminen Pride-kulkueeseen
- Yhdenvertaisuuskyselyn perusteella päätettyjen toimenpiteiden toteuttaminen

**4.3 Kansainvälinen toiminta**

Suomen Nyrkkeilyliitto on aktiivinen toimija AIBA:ssa ja EUBC:ssa. Liitolla on edustus sekä AIBA:n että EUBC:n komissioissa ja näiden eri komissioiden jäsenet tuovat kansainvälisen nyrkkeilyn kehitysaskeleet johtokunnan tietoon. AIBA:n toiminta on saanut suurta kritiikkiä viime vuosina, mm. Kansainväliseltä Olympiakomitealta. Liitto vaikuttaa sekä AIBA:ssa että EUBC:ssa niiden toiminnan avoimuuden, läpinäkyvyyden, yhdenvertaisuuden ja hyvän hallintotavan parantamiseksi. Valmennusyksikkö tekee myös laajaa yhteistyötä Pohjoismaiden, Baltian maiden, Saksan, Venäjän, Irlannin, Ranskan, Englannin ja Yhdysvaltojen kanssa.

**Kansainvälinen toiminta 2019**

- Aktiivinen vaikuttaminen kv. nyrkkeilyliiton AIBA:n ja Euroopan liiton EUBC:n kanssa
- Aktiivinen ja tehokas yhteistyö naapurimaiden liittoihin kaikilla tasoilla (valmennus, vaikuttaminen)

**Mittarit**

- Jäsenyydet AIBA:n ja EUBC:n komissioissa (2018: 3)

**4.4 Eettinen toiminta**

Suomen Nyrkkeilyliiton alaisessa toiminnassa tulee kaikkien noudattaa Reilun Pelin periaatteita, jotka sitovat lajin parissa toimivien henkilöiden noudattamaan voimassa olevia doping-sääntöjä, eettisiä periaatteita, voimassa olevaa lainsäädäntöä, SUEK:in sääntöjä sekä Suomen Nyrkkeilyliiton ja kansainvälisen liiton (AIBA) toiminta- ja kilpailusääntöjä.

Suomen Nyrkkeilyliiton antidopingtoimintaa johtaa liiton johtokunta ja toiminnanjohtaja.

SNL huomioi toiminnassaan kestävä kehityksen vaatimukset. Liitto tulee hyödyntämään toiminnassaan sähköisten järjestelmien mahdollisuutta vähentää paperin käyttöä radikaalisti, ja kannustaa jäsenseuroja huomioimaan toiminnassaan kestävä kehitys.

**Antidoping ja eettinen toiminta 2019**

- Aktiivinen tiedottaminen liiton eri viestintäkanavissa
- Antidopingkoulutusta urheilijoille leiritysten aikana
- Valvonta ja testaustoiminta yhteistyössä SUEK:in kanssa

**Mittarit**

- Ei olinpaikkatietomääräysten laiminlyöntejä
- Ei doping-rikkomuksia
- Paperinkäytön vähentäminen 30 % Liiton toimistossa

**4.5 Viestintä- ja tiedotustoiminta**

SNL kehittää ja toteuttaa sisäistä ja ulkoista viestintää. Tarkoituksena on tehostaa viestintää niin että se tukee lajin ja liiton strategisten valintojen ja eri toiminta-alueiden tavoitteiden toteuttamista. Ulkoisessa viestinnässä tuodaan esille kilpаныrkkeilyn lisäksi kuntonyrkkeilyä ja nuorisonyrkkeilyä, sekä nyrkkeilyn vaikuttavuutta.

2018 lanseeratun FINBOX-seuratiedotteen julkaisua jatketaan. Liiton visuaalinen ilme päivitetään nykyaikaisemmaksi, luodaan graafinen ohjeistus ja verkkosivut uudistetaan. Sosiaalisen median käyttöä tehostetaan Suomen Nyrkkeilyliiton Instagram- ja Facebook-tilien kautta. Kilpailuvaliokunta julkaisee tulostiedotteen neljästi vuodessa.

Nyrkkeilyliiton jäsenseurojen, valiokuntien, liiton valmentajien, toimiston ja johtokunnan välistä tiedonkulkua tehostetaan muun muassa kyselyjen, puheenjohtajapäivien ja koulutus/keskustelutilaisuuksien keinoin.

**Viestintä- ja tiedotustoiminta 2019**

- 8 FINBOX-seuratiedotetta
- Verkkosivujen päivitys

**Mittarit**

- Jäsenkysely viestinnän onnistumisesta seuroille

**4.6 Talous**

Nyrkkeilyliiton toimintavuoden taloustavoitteena on suunnitellun toiminnan toteuttaminen valtion toiminta-avustuksen, eri yhteistyötahoilta saatavan rahoituksen sekä liiton omasta toiminnasta saatavien tulojen kautta. Oman pääoman vahvistamiseksi, tilikauden ylijäämä vuoden 2019 talousarviossa on 10 000 euroa. Varainhankintaan ja järkevään hinnoitteluun on edelleenkin panostettava, koska Nyrkkeilyliiton on määrätietoisesti vahvistettava rahoituspohjansa. Vuoden aikana kehitetään suunnittelu-, seuranta ja raportointijärjestelmää edelleen, joka mahdollistaa tehokkaan ja vastuullisen työskentelyn.

Liiton taloudesta ja varainhankinnasta vastaa johtokunta yhdessä toiminnanjohtajan kanssa.

**Talous 2019**

- Raportoinnin kehittäminen
- Oman varainhankinnan kehittäminen

**Mittarit**

- Tulos 2019 +10 000 eur
- Oman toiminnan tulojen kasvu 10 %

TALOUSARVIO 2019 25.11.2018

Tuloslaskelma 2019 2018

## VARSINAINEN TOIMINTA

Toiminnan tuotot	254 000	313 500
Kulut		
Henkilöstökulut	-268 000	-250 000
Vuokratulot	-11 000	-10 000
Matka- ja majoituskulut	-182 000	-194 500
Toimistokulut	-8 000	-8 000
Varusteet, välineet, materiaalit	-4 000	-15 000
Muut toimintakulut	-152 000	-161 500
Kulut yhteensä	-625 000	-639 000
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-371 000	-325 500

## VARAINHANKINTA

Tuotot	193 000	178 000
Kulut	-65 000	-52 500

## RAHOITUSTUOTOT JA KULUT

Tuotot  
Kulut

OMATOIMINEN KULUJÄÄMÄ -243 000 -200 000

## YLEISAVUSTUKSET

Valtionavustus toimintaan	253 000	200 000
Yleisavustukset yhteensä		
Tilikauden yli/alijäämä	10 000	0

## TUOTOT JA KULUT PÄÄRYHMITÄIN

	Tuotot		Kulut		Erotus	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
1. KOULUTUSTOIMINTA	27 000	40 000	-99 000	-56 000	-72 000	-16 000
2. NUORISOTOIMINTA	25 000	20 000	-31 000	-67 000	-6 000	-47 000
3. KUNTONYRKKEILYTOIMINTA	6 000	12 000	-5 000	-40 000	1 000	-28 000
4. VALMENNUSTOIMINTA	183 000	158 000	-296 000	-287 000	-113 000	-129 000
5. JÄRJESTÖ- JA SEURATOIMINTA	12 000	30 000	-96 000	-106 500	-84 000	-76 500
6. HALLINTO	1 000	1 000	-98 000	-30 000	-97 000	-29 000
7. VARAINHANKINTA	193 000	178 000	-65 000	-52 500	128 000	125 500
8. YLEISAVUSTUKSET	253 000	200 000	0	0	253 000	200 000
YHTEENSÄ	700 000	639 000	-690 000	-639 000	10 000	0