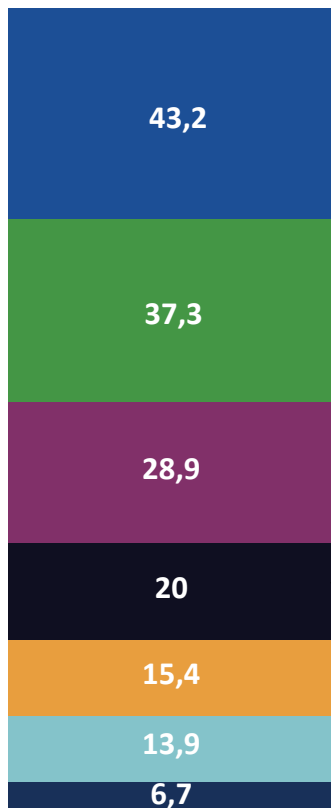


SELVITYKSET YHTEISÖN OSALLISTAMINEN 13.3.2024



Valtion liikuntabudjetti 2024

165,4 M€



Liikunnan kansalaistoiminta 43,2 M€

- Liikuntajärjestöjen yleisavustukset (40,7 M€)
- Seuratuki (2,5 M€)

Valtionosuudet kunnille ja koulutuskeskuksille 37,3 M€

- Valtionosuudet kuntien liikuntatoimintaan (19,7 M€)
- Valtionosuudet valtakunnallisille liikunnan koulutuskeskuksille (16,7 M€)
- Valtionosuudet alueellisille liikunnan koulutuskeskuksille (0,6 M€)
- Liikunnan koulutuskeskusten opintoteliavustukset (0,3 M€)

Olosuhteiden edistäminen 28,9 M€

- Liikuntapaikkarakentamisen avustaminen (26,9 M€)
- Liikunnan ja urheilun suur tapahtumat (2,0 M€)

Suomi Liikkeelle –ohjelma 20 M€

Huippu-urheilu 15,4 M€

Liikuntatoimen yhteiset 13,9 M€

- Liikunnan osaaminen ja tietopohja (8,7 M€)
- Liikunnan ja urheilun eettinen toiminta (4,9 M€)
- Kansainvälinen yhteistyö (0,3 M€)

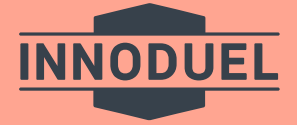
Liikunnallinen elämäntapa 6,7 M€

- Koko väestön liikunnan edistäminen (6,2 M€)
- Ikäihmisten liikkumishanke –pilotti (0,5 M€)

Mitä rahoituskohteita liikuntabudjetissa tulisi priorisoida tulevaisuudessa?



Tulevaisuuden rahoituskohteet



Mitä rahoituskohteita liikuntabudjetissa tulisi priorisoida tulevaisuudessa?

app.innoduel.com/ztq34br4



Mitä rahoituskohteita liikuntabudjetissa tulisi priorisoida tulevaisuudessa?

1. Liikunnan kansalaistoiminta ja liikuntajärjestöjen yleisavustukset
2. Seuratoiminnan tuki ja kehittäminen
3. Juniori- ja harrastustoiminnan kehittäminen
4. Huippu-urheilun tuki ja lajiliittojen avustukset
5. Liikunnallisen elämäntavan edistäminen
6. Valtionosuudet kunnille ja koulutuskeskuksille liikuntatoimintaan
7. Olosuhteiden edistäminen ja liikuntapaikkarakentaminen
8. Kansan liikuttaminen ja suur tapahtumat
9. Yhdenvertaisuuden varmistaminen ja erityisryhmien huomioiminen
10. Ammattimaisen toiminnan tukeminen ja resurssien jakaminen seuroille
11. Vaikuttavuusperusteinen arviointi ja rahoituksen kohdentaminen tavoitteisiin
12. Ikäihmisten liikunnan tukeminen ja huomioiminen
13. Kestävän kehityksen ja yritysyhteistyön edistäminen liikunnassa
14. Kansainvälisten suur tapahtumien tukeminen ja osallistuminen
15. Liikunnan ja urheilun pääsarjojen kehittäminen ja tuki.



Tilannekuva | Valtion liikuntabudjetti

- Hallitusohjelman mukaan vuosille 2024-2027 on luvassa leikkauksia OKM:n valtionavustuksiin, joista osa kohdistuu liikuntabudjettiin
- Leikkaukset kiristyvät vuosi vuodelta: tänä vuonna noin 2-3 %, vuodelle 2027 luvassa lähes neljänneksen leikkaus
- Edunsaajien rahoitusta säännelty jakosuhdelaki on kumottu, joten luvut leikkauksien kohdentumisista ovat ainoastaan arvioita
- Tunnistettavissa on kolme potentiaalista politiikkaskenaariota:

A Hallitusohjelman leikkaukset toteutetaan

→ **Todennäköistä**

B Hallitusohjelman leikkaukset perutaan

→ **Epätodennäköistä**, korkeintaan harkinta vaalivuoden 2027 summasta

C Hallitusohjelman leikkausten päälle tulee lisäleikkauksia

→ **Mahdollista**, koska talous ei ole kohentunut ja kynnys leikata OKM:n koulutus-sektorin rahoitusta on korkea

→ Päätöksiä luvassa **kehysriihessä 2024** ja **puoliväliriihessä 2025**

Vuosi	Leikkaus OKM:n avustuksista	Leikkaus OKM:n liikunta-budjetista	Leikkaus prosentteina
2024	-10 Me	-2,8 Me	noin -2 %
2025	-25 Me	noin -6 Me*	noin -5 %
2026	-50 Me	noin -13 Me*	noin -9 %
2027	-125 Me	noin -31 Me**	noin -23 %

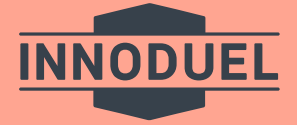
*Arvio, jos leikkaukset toteutetaan kumotun jakosuhdelain mukaan

** Säästön tasoa arvioidaan enintään 75 M€ osalta budjettiriihessä 2026

Luvut vuoden 2023 talousarvioon nähden. Laskelman pohjana OKM:n valtionavustukset = 535 Me ja OKM:n liikuntabudjetti = 150 Me



Miten leikkaukset vaikuttavat?



Miten mahdolliset järjestöavustusten leikkaukset vaikuttavat liittoonne/järjestöönnne?

app.innoduel.com/ztq47kd

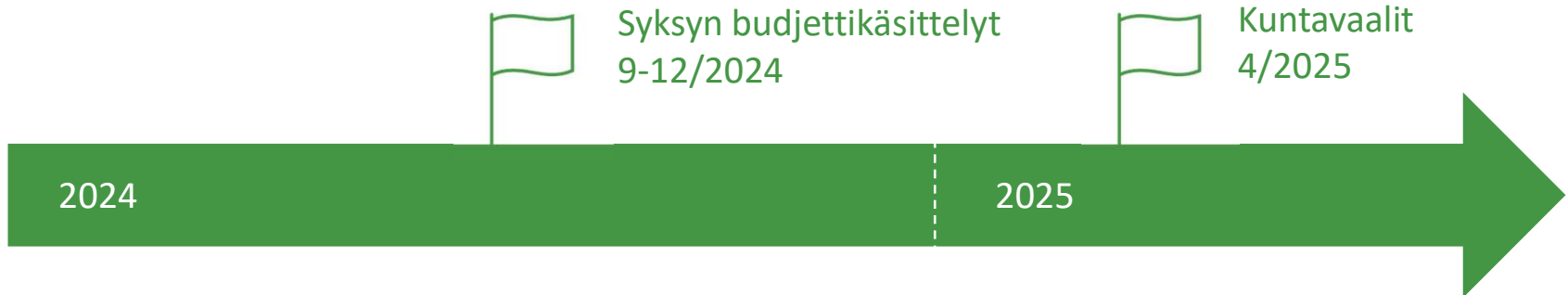


Miten mahdolliset järjestöavustusten leikkaukset vaikuttavat liittoonne/ järjestöönne?

1. Toiminnan supistuminen
2. Toimintojen priorisointi ja poisvalinta
3. Henkilöstön ja palveluiden supistaminen
4. Liiton toiminnan tehostaminen ja kustannusten karsiminen
5. Mahdolliset henkilöstövähennykset ja irtisanomiset
6. Seurojen tukemisen heikkeneminen
7. Urheilijoiden omakustanneosuuksien nousu
8. Toiminnan sopeuttaminen ja kehityksen hidastuminen
9. Mahdollisuudet uusien hankkeiden aloittamiseen vähenevät
10. Lisenssi- ja osallistumismaksujen korotukset
11. Huippu-urheilun tukemisen ja valmennustoiminnan vähentyminen
12. Järjestöavustusten leikkaukset ja palvelutarjonnan heikentyminen
13. Toiminnan väheneminen vaikuttaen erityisesti nuorten harrastajiin
14. Verkostoitumisen ja yhteistyön vähentyminen
15. Liiton toiminnan loppuminen tai vakava vaarantuminen, jos leikkaukset ovat merkittäviä.



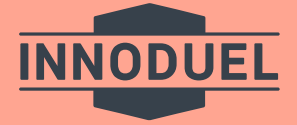
Vaikuttamisen aikajana | Kampanjahuiput



→ Lisätään vaikuttavuutta yhdistämällä valtakunnallisen ja kunnallisen vaikuttamisen kokonaisuudet, hyödyntämällä toistoa (#eileikataliikunnasta, #liikuntaehdokas) sekä toteuttamalla pitkäjänteistä vaikuttamista kohti kevättä 2025



Mahdolliset uudistuskohteet



Mitä asioita oman järjestönne rakenteissa ja toimintavoissa olisitte valmiita uudistamaan säästöjen saamiseksi ja rahan kohdistamiseksi ydintoimintaan?

app.innoduel.com/ztq2vnv



Mitä asioita oman järjestönne rakenteissa ja toimintavoissa olisitte valmiita uudistamaan säästöjen saamiseksi ja rahan kohdistamiseksi ydintoimintaan?

1. Uusien rahoituslähteiden etsiminen, ei pelkästään sponsori-hankintaa
2. Omarahoituksen lisääminen ja omavarainhankinnan tehostaminen
3. Yhteistyö muiden lajien ja liittojen kanssa
4. Hallintopalveluiden, taloushallinnon ja viestinnän keskittäminen ja yhdistäminen
5. Digitalisaation hyödyntäminen ja toiminnan automatisointi
6. Toiminnan priorisointi ja keskittyminen ydintehtäviin
7. Jäsen- ja lisenssimaksujen korotukset
8. Yhteiset palvelut ja moduulit muiden järjestöjen kanssa
9. Hanketoiminnan lisääminen ja varainhankinnan priorisointi
10. Vapaaehtoistyön tehostaminen ja ammattimaistuminen
11. Henkilöstökulujen sopeuttaminen ja vähentäminen
12. Huippu-urheilun ja valmennusleirien toiminnan karsinta ja keskittäminen
13. Yhteistyön lisääminen aluejärjestöjen ja Olympiakomitean kanssa
14. Painetun materiaalin ja live-tapahtumien vähentäminen
15. Rakenteiden purkaminen ja yhdistyminen toisten järjestöjen kanssa tarvittaessa.





SUOMEN
OLYMPIAKOMITEA

SELVITYKSET



Tavoitteena
liikunnan ja urheilun
ytimen **vaaliminen** ja
tulevaisuuden
takaaminen



Deloitte.

Selvitysten tavoitteet

Yhteiset palvelut

- Tavoite:
 1. Tehdä selvitys yhteisten palveluiden kustannustehokkaimmista tavoista järjestää toiminta -20% leikkaustilanteessa ja huomioiden kustannusten yleinen nousu ja jäsenliittojen erilaiset tilanteet.

Verkostojohtaminen ja mahdolliset rakenneratkaisut

- Tavoite:
 1. Kuvataan liikunta- ja urheiluyhteisön verkostojohtamisen nykytila ja päivitystarpeet.
 2. Tunnistetaan ja kuvataan yhteiskunnallisista muutoksista syntyvät tarpeet kustannustehokkaille rakenteellisille ratkaisuille.
 3. Tehdään kokonaisarviointi Olympiakomitean jäsenkategorioista.



Deloitte.



Nostoja tarpeista ja odotuksista uudistumiselle

Muutoksen ajureina tiukentuvan talouden lisäksi, yhteiskunnan murros ja toimintaan kohdistuvat uudet odotukset

Väestökehitys mm. syntyvyyden lasku, pienenevät ikäluokat ja ikääntyminen, nuorten kunnon lasku, maahanmuutto, digitalisoituminen, resurssien vähentyminen ja harrastamisen kalleus

Järjestötoimintaan kohdistuu monimutkaistuneita odotuksia ja uudenlaisia tehtäviä, joiden toteuttamiseen ei riitä ainoastaan urheilu- ja liikunta-alan osaamien

Aito tarve uudistumiselle ja tahtoa konkreettisiin ja vaikuttaviin toimenpiteisiin

Tarvitaan kirkas tavoite ja rajaus työskentelyllä, mutta ymmärrystä katsoa riittävän pitkälle tulevaisuuteen

Ei vain sopeuteta nykyistä vaan uudistetaan rohkeasti korostaen toiminnan tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta

Ei ratkaista kaikkea kerralla vaan toimeenpano pienemmissä ja konkreettisissa palasissa

Yhteinen hyvä edellä, katsotaan yli oman organisaation tai henkilökohtaisen edun

Tarvitaan avointa keskustelua, jossa kuuluu sekä pienten että suurten toimijoiden tarpeet ja kokemus sekä urheilijoiden ääni

Ei vain se, mitä ”*me saamme*”, vaan myös se, mitä ”*me voisimme antaa*”

Hyödynnetään kokemuksia, joita organisaatioilla on erilaisista toimintojen yhdistämisestä (esim. Palloiluliitto ja vammaisurheilu)

Työryhmien tarkoitus on valmistella ehdotuksia mahdollista uudistuksista keskusteltavaksi OK:n kevätkokoukseen

Työryhmit eivät tee päätöksiä vain esityksiä

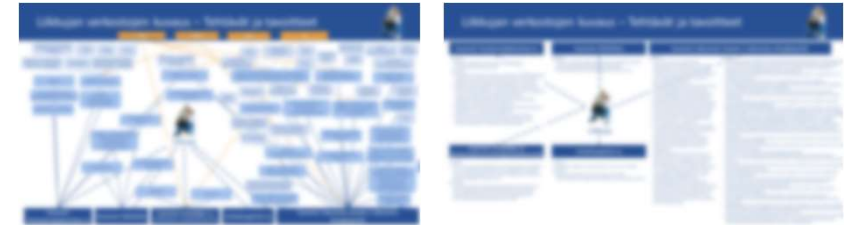
Olympiakomitean hallitus käsittelee esityksen ja vie sen keskusteltavaksi kevätkokoukseen

Syksyllä viedään omiin organisaatioihin ja niiden päätöksentekoon

Toimeenpano 2025

Kevään 2024 aikana työryhmissä tehtyjä havaintoja

Kevään aikana tehtiin kyselyt verkostojen ja yhteisten palvelujen osalta. Lisäksi havaintoja on tehty kuudessa työrykkien tapaamisessa.



Verkostojohtaminen ja mahdolliset rakenneratkaisut

Verkostoja ja verkostotyötä tarvitaan. Verkostoilla pystytään tavoittamaan laajasti yhteiskunnan eri toimijoita, ja osa verkostoista toimii erittäin hyvin. Mutta verkostojen osalta on noussut myös huolia:

"Kokonaisuus on sekava. Onko verkostoja liikaa?"

"Eri toimijoiden suuri määrä johtaa tehottomaan toimintaan, fokus hukkuu"

"Toiminta sekavaa"

"Roolit ja tehtävät ovat edelleen osin epäselviä ja niissä on päällekkäisyyksiä"

"Päällekkäisyys"

"Verkostojen löyhyys ja se, että ne ovat keskenään erilaisia ja kompetenssit erilaisia"

"Organisoimattomuus"

"Verkoston laajuus ja sieltä tulevat odotukset"

"Kirjava toiminnan taso"

"Hajanaisuus"

"Talouden heiketessä verkostojen toimijat pyrkivät edistämään omia tavoitteitaan ja etujaan ohi yhteisen hyvän. Tämä johtaa verkoston yhteisen tavoitteen hämärtymiseen, yhteistyön vähenemiseen ja jopa vastakkaisasetteluihin"

"Verkostoilla ei saada aikaa vaikutuksia ja vaikuttavuutta"

Yhteiset palvelut

- Huoli rahoituksen riittävydestä näkyy etenkin pienemmissä liitoissa/järjestöissä.
- Pienillä organisaatioilla haasteita toteuttaa ydintehtävää sekä hoitaa hallinnollisia tehtäviä pienten resurssien takia.
- Liitoilla/järjestöillä yleisesti toiveena, että voitaisiin keskittyä ydintoimintaan.
- Tehdään useita päällekkäisiä toimia, jolloin kustannuksia kertyy erikseen kaikille.
- Pienet liitot ovat valmiimpia yhdistämään palveluita kuin isommat ja on pohdittu myös isompien liittojen kykyä ottaa vetovastuuta esim. ICT kehittämisestä.
- Yhteisiä rakenteita ja palveluja voi olla erilaisia, esim. strategisissa teemoissa kuten Vastuullisuus.
- Useita toimintoja olisi mahdollista hoitaa yhdessä liittyen esim. talouteen, matkajärjestelyihin, toimitiloihin, hankintoihin.

Deloitte.



Elementtiaihtioita

1

Liikunnan ja urheilun yhteinen strategia



- Suomalaisella liikunnalla ja urheilulla ei ole yhteiseksi koettua strategiaa. Osa organisaatioista kokee Olympiakomitean strategian yhteisenä ja ottaa siitä suuntaviivoja omaan strategiatyöhön. Moni organisaatio ei ota Olympiakomitean strategiaa lainkaan huomioon omassa strategiatyössään.
- Benchmark-maista muun muassa Tanskalla on valtakunnallinen liikunnan ja urheilun strategia. Keskusjärjestön viisi strategiakonsulttia jalkauttavat tätä jäsenjärjestöihin ja sparraavat jäsenten strategiatyössä. 55% keskusjärjestön jakamasta avustuksesta perustuu strategisiin mittareihin.
- Liikunnan ja urheilun strategia toisi myös verkostotyölle yhteiset tavoitteet ja tahtotilan.

Palvelukeskus ja erikoistuneet palvelut

- Perustetaan palvelukeskus, jossa aluksi rajatut palvelut jäsenliittojen/-järjestöjen käyttöön
 - Ensimmäisessä vaiheessa mahdollisuus ulkoistaa palvelukeskukselle hallinnon tukitoimet
 - Taloushallinto
 - HR
 - IT-hallinto
 - Juridiikka / säännöt / hyvä hallinto
 - Yhteiset toimitilat Sporttitalossa
 - Hankinnat
 - Koulutustoiminnan tuki
 - Seuratoiminnan tuki
 - Asiantuntijat aidosti jäsenpalveluna
 - Suomisport-palvelut
 - Strateginen konsultointi
 - Osaaminen
 - Seuratoiminta
 - Vastuullisuus
 - Sovittelu
 - Tietosuoja ja -turva
 - Whistleblow-kanava
 - Jäsenvakuutus
 - Kilpailutukset ja hankintojen tuki
- Yhteisten sopimusten neuvottelu: Teosto, Gramex, Tuplaturva. Uusina mm. IT-järjestelmät
- Erikoistuneita palveluita voitaisiin hankkia myös suoraan toisilta liitoilta/järjestöiltä

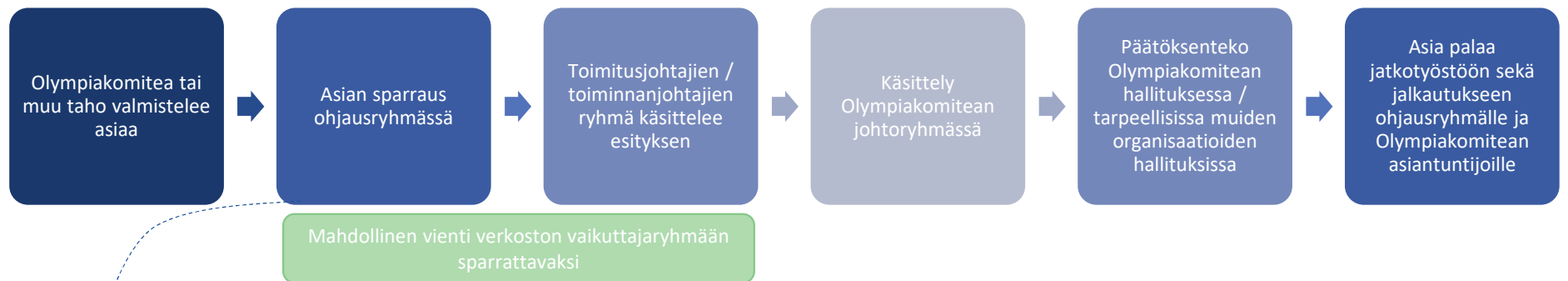
Palvelukeskus	
Taloushallinto	Juridiikka / säännöt / hyvä hallinto
HR	Toimitilat
IT-hallinto	Hankinnat
Koulutustoiminnan tuki	Seuratoiminnan tuki

Erikoistuneet palvelut

Urheiluyhteisön Governance-malli & jäsenkategoriat



- Aloite verkostolta
- Aloite Olympiakomitean hallitukselta, jäsenjärjestöltä tai toimistolta



Ohjausryhmä (työnimi)

- Verkostoryhmän verkostokuvausten perusteella verkostoja on todella paljon, roolit ja vastuut eivät ole selkeät, päällekkäistä työtä on paljon, jalkauttaminen ei ole koordinoitua
- Eri fokusalueiden ohjausryhmät, esim.
 - Vastuullisuuden ohjausryhmä
 - Urheiluyhteisön vastuullisuusasiantuntijoiden ryhmä, joka työstää liikunnan ja urheilun vastuullisuusohjelmaa
 - OK:n vastuullisuusasiantuntijat jalkauttavat tätä YHTÄ (vs. 90) ohjelmaa lajiliittoihin (yhteinen palvelu / palvelukeskus)
 - OKM rooli muutoksen mahdollistajana
- Ohjausryhmällä selkeä tavoite ja toimintamalli, jatkuvaa toimintaa, selkeä suunnitelma jalkautukseen. Ohjausryhmän jäsenet OK:n jäseniä (ks. seuraava dia jäsenkategorioista)
- Vastuut ja roolit tarkasti määriteltä



Jäsenkategoriat

- Varsinaiset jäsenet
 - Määrittely
 - Äänivaltaisia, laskettava erilaisten jäsenten äänimäärät (KOK vaade 50%).
 - Oikeuttaa 'kannanmuodostukseen osallistumiseen' eli OK hallitus, governance-mallin erilaiset valmisteluelimet
 - Oikeuttaa verkostoihin osallistumiseen → verkoston toimijoiden mahdollisuus tulla jäseneksi
 - Jäsenpalvelut eriteltävä (maksuttomat + maksulliset)
- Kumppanuusjäsenet
 - Määrittely
 - Osallistumisoikeus – kevät ja syyskokouksiin, verkostoihin, mihin muuhun → määriteltävä
 - Jäsenpalvelut eriteltävä rajallisemmaksi kuin jäsenille (maksuttomat + maksulliset)
- Tukijäsenet
 - Määrittely: pitäisi olla todella laaja ja mahdollistaisi esim. vain rahallisen tuen yrityksiltä
 - Osallistumisoikeus kevät- ja syyskokouksiin
 - Jäsenpalvelut eriteltävä hyvin rajallisiksi / onko ollenkaan
- Jäljelle jäävien verkostojen suhde kokonaisuuteen ja roolin määrittely
 - Verkostojen toimijoiden mahdollisuus tulla OK:n jäseneksi ja mukaan päätöksentekoon

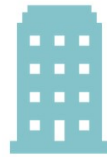
Pienten liittojen yksi hallinnollinen organisaatio

- Pienten liittojen yksi multisport-organisaatio (rakenne + palvelut)
 - Kriteerit, milloin liitto ei toimisi itsenäisenä
 - Lajin autonomia huomioituna vahvasti – omat lajijaostot rakenteen sisällä
- Rahoitus
 - Keskustelun avaaminen OKM kanssa siitä, miten rahoitus menisi jatkossa
 - Mahdollinen nosto pienimpään mahdolliseen yleisavustukseen
 - Rahoituksen muuttuminen vaiheittain OK:n jaettavaksi (näin kaikissa muissa pohjoismaissa)
 - Ensimmäinen askel voisi olla pienten liittojen organisaatio + palvelukeskus → tämän rahoittaminen OK:n kautta
- Palvelukeskuksen automaattinen käyttö kaikessa organisaation hallinnoinnissa



Yhteinen toimitila

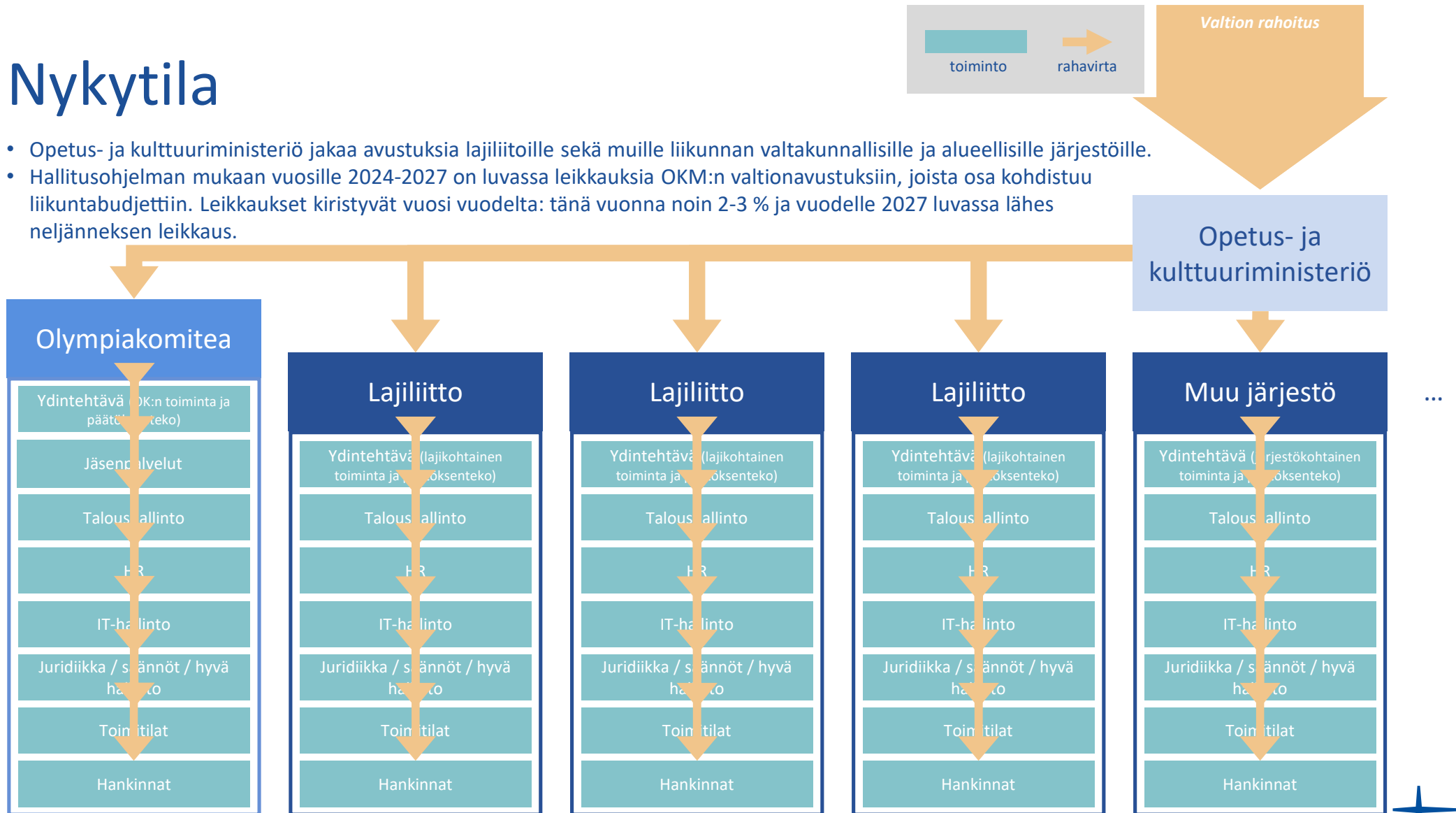
- Toimitila
 - OK:n kustantamana toimitila
 - Tavoitteena liikunnan ja urheilun yhteisöllisemmän kulttuurin rakentaminen, yhteisempi tilannekuva ja kustannustehokkaat, modernit työskentelytilat ja -tavat
 - Käsittää yhteisen monitoimitilan työskentelylle, neukkarit, hiljaiset huoneet, yhteiset tilat, ryhmätyötilat
 - Sovittava liittokohtaisesti
 - Autopaikat
 - Varastotilat
 - Tämän pohtiminen myös yhdessä → miten voitaisiin hoitaa kustannustehokkaammin ja järkevämmiin kuin nykyisellään



Toimitilat

Nykytila

- Opetus- ja kulttuuriministeriö jakaa avustuksia lajiliitoille sekä muille liikunnan valtakunnallisille ja alueellisille järjestöille.
- Hallitusohjelman mukaan vuosille 2024-2027 on luvassa leikkauksia OKM:n valtionavustuksiin, joista osa kohdistuu liikuntabudjettiin. Leikkaukset kiristyvät vuosi vuodelta: tänä vuonna noin 2-3 % ja vuodelle 2027 luvassa lähes neljänneksen leikkaus.

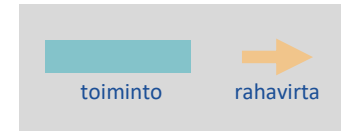


 2027 skenaariot →

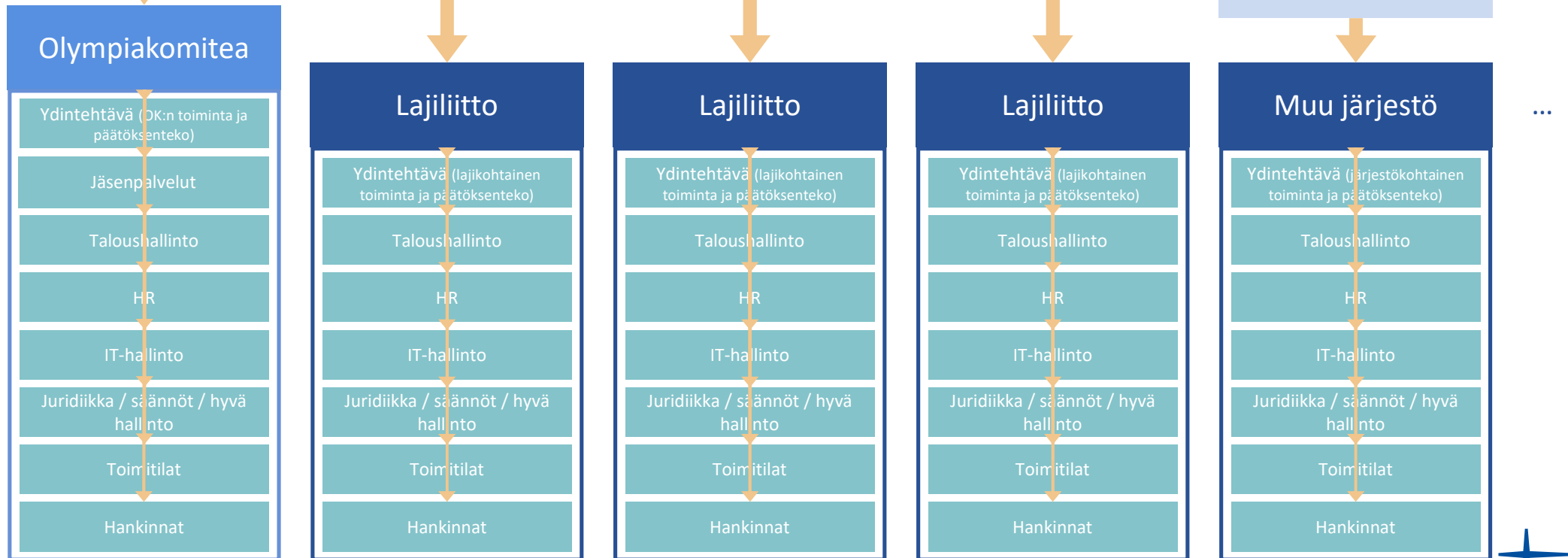


Skenaario 1 – Mitään ei muuteta

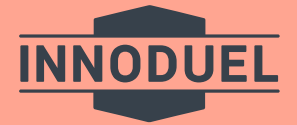
- Jokaisen lajiliiton/järjestön pitää itsenäisesti löytää kustannussäästökohteita
- Jokainen lajiliitto/järjestö hoitaa itsenäisesti kaikki toimintonsa



Opetus- ja kulttuuriministeriö



Skenaario 1



Mitä ajatuksia skenaario 1 herättää?



app.innoduel.com/ztq54yr5

Mitä ajatuksia skenaario 1 herättää?

Vahvuudet

1. Autonomia ja itsenäisyys lajiliitoille.
2. Tuttu ja turvallinen toimintamalli, joka on pitkään toiminut.
3. Mahdollisuus päättää omista asioista ja hallita omia toimintoja.
4. Vahva kontrolli omasta toiminnasta ja päätöksenteosta.
5. Helppous ja joustavuus toimia omien tarpeiden mukaisesti.
6. Sopivien ratkaisujen löytäminen oman lajin edistämiseksi.
7. Mahdollisuus keskittyä perustoimintaan ilman muutoksen aiheuttamaa häiriötä.
8. Kyky säilyttää oma identiteetti ja arvot.
9. Mahdollisuus tehostaa hallinnollisia tehtäviä ja keskittyä olennaiseen.
10. Selkeät roolit ja vastuunjako edistävät toimivuutta ja yhteistyötä.

Heikkoudet

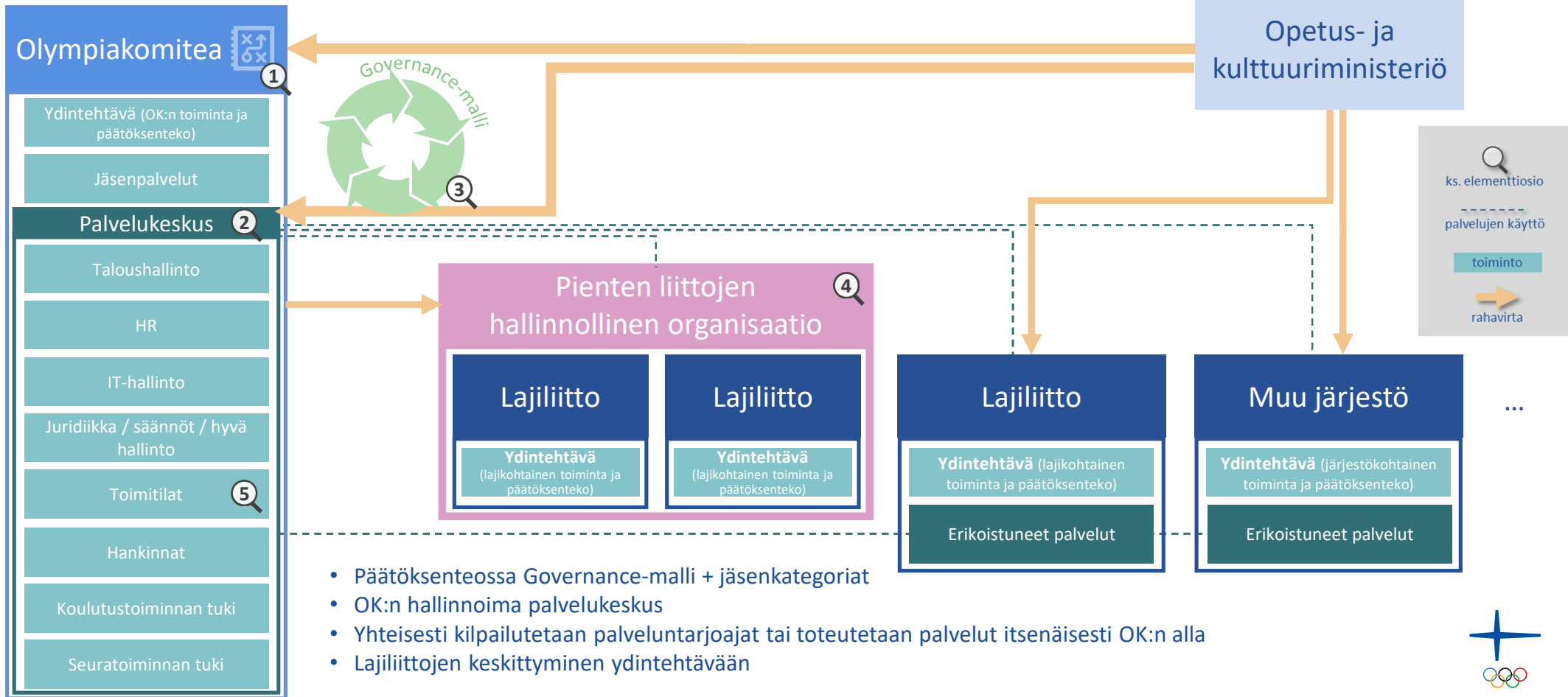
1. Pällekkäiset toiminnot ja raportointi lisäävät byrokratiaa ja tehottomuutta.
2. Resurssit valuvat hukkaan, kun kaikki täytyy tehdä itse ilman synergiaetuja.
3. Yksikkökustannukset nousevat ja työmäärä kasvaa liikaa.
4. Pienet lajiliitot ja marginaalilajit kärsivät eniten resurssien puutteesta.
5. Yhteistyön puute ja vastakkainasettelu vähentävät toiminnan kehittämistä.
6. Liikunnan kansalaistoiminta heikkenee ja harrastuksen hinta voi sulkea osan kansalaisista pois.
7. Yhteiskunnan muuttuessa urheilu jää jälkeen, mikä voi johtaa nuorten liikkumisen vähenemiseen.
8. Päätösten pysyvyys ja haastamisen vaikeus vaikeuttavat muutosta.
9. Ydintoiminnan ulkopuoliset vaatimukset kasvavat, lisäten toiminnan epävarmuutta.
10. Epätietoisuus organisaation asemasta ja roolista vaikeuttaa kehitystä ja päätöksentekoa.



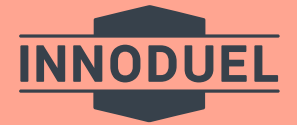
Skenaario 2 – Yhteisten palvelujen maailma

Valtion rahoitus
-23% verrattuna
vuoteen 2023

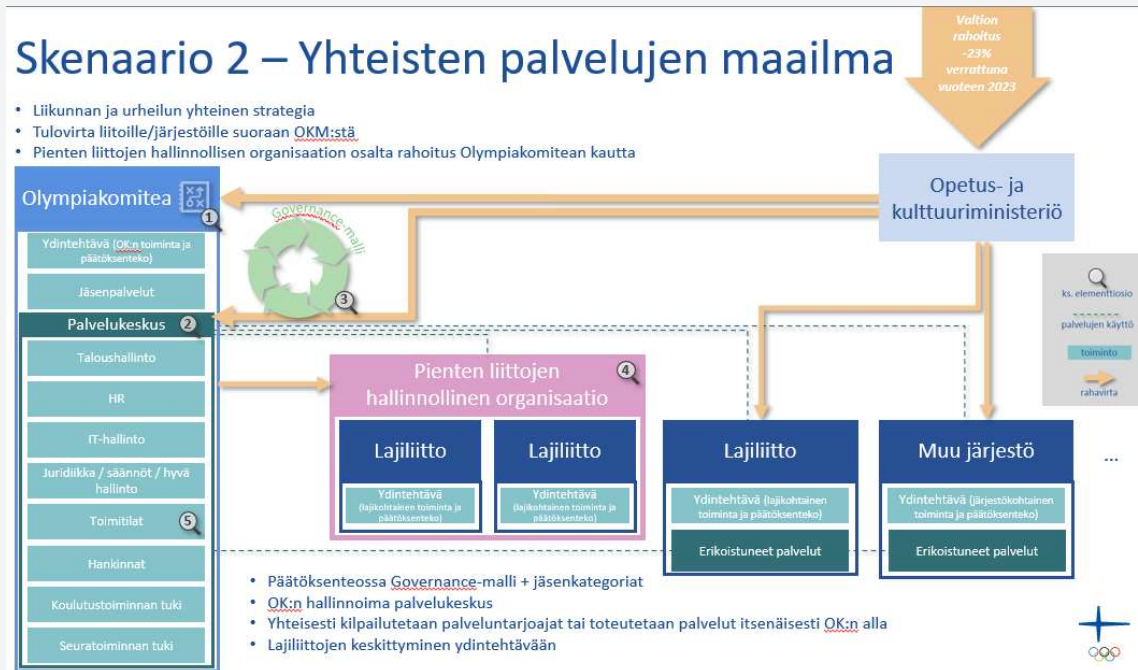
- Liikunnan ja urheilun yhteinen strategia
- Tulovirta liitoille/järjestöille suoraan OKM:stä
- Pienten liittojen hallinnollisen organisaation osalta rahoitus Olympiakomitean kautta



Skenaario 2



Mitä ajatuksia skenaario 2 herättää?



app.innoduel.com/ztq83c2w



Mitä ajatuksia skenaario 2 herättää?

Vahvuudet

1. Toiminnan tehostuminen ja keskittyminen ydintoimintaan.
2. Pienet lajiliitot hyötyvät yhteistyöstä ja palvelukeskusajatuksista.
3. Hallinnon keventyminen ja päällekkäisyyksien väheneminen.
4. Mahdollisuus keskittyä lajin kehittämiseen ja resurssien säästöön.
5. Osaaminen hallinnon hoidossa paranee ja kustannussäästöjä syntyy.
6. Yhteiset palvelut ja toimitilat lisäävät yhteisöllisyyttä ja innovaatioita.
7. Mahdollistaa erilaiset mallit erikokoisille liitoille ja panostuksen ydintoimintaan.
8. Hallinnon virtaviivaistuminen ja resurssien tehokäyttö.
9. Yhteistyön lisääntyminen ja päällekkäisyyksien vähentyminen.
10. Resurssiviisaus ja vapaus valita ulkoistetut palvelut säilytetään.

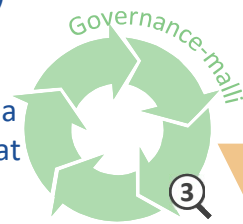
Heikkoudet

1. Muutosvastarinta ja luottamuksen puute uuteen rahoitusjärjestelmään.
2. Pienet lajit ja liitot saattavat jäädä vähemmälle huomiolle ja resursseille.
3. Kilpailu resursseista voi lisätä konflikteja ja epävarmuutta.
4. Päällekkäisyydet ja hallinnon paisuminen voivat olla seurauksia.
5. Autonomian kapeneminen ja päätösvallan siirtyminen muualle voi herättää vastustusta.
6. Epäselvyys siitä, tuoko uusi järjestelmä todellisia kustannussäästöjä.
7. Riippuvuus hallintoyksiköstä ja muutoksen vaikutus vapaaehtoistyöhön.
8. Rahoituksen monikanavaisuus ja kriteerien haasteellisuus voivat aiheuttaa ongelmia.
9. Pelko identiteetin menettämisestä ja vaikeus palvella monenlaisia lajeja.
10. Päätöksenteon etäännyttäminen lajista ja mahdolliset negatiiviset vaikutukset lajien kehittämiseen.

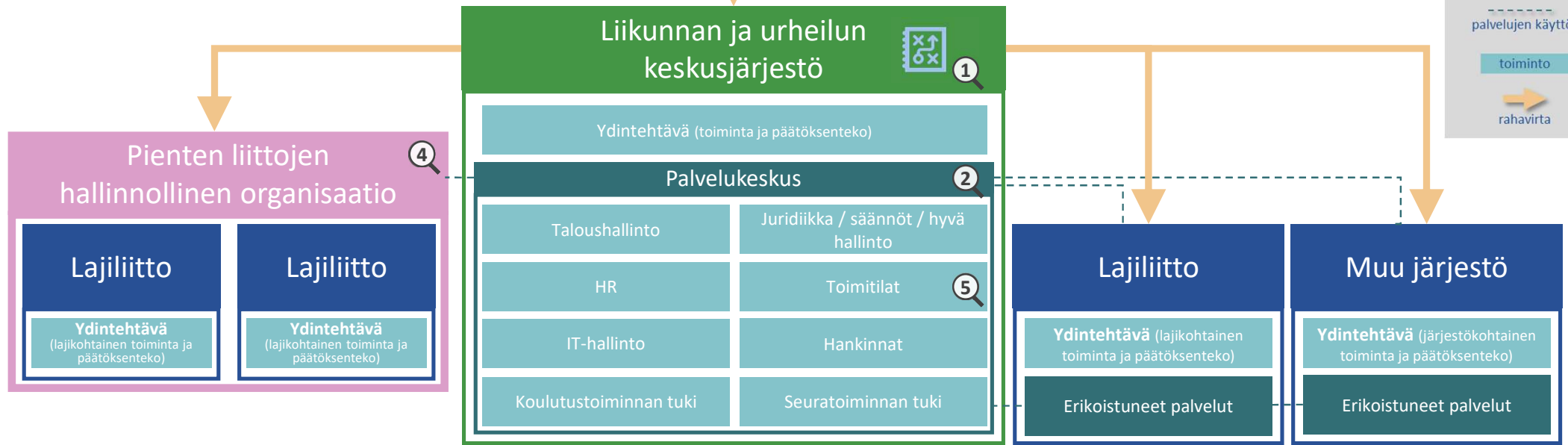


Skenaario 3 – Pohjoismainen malli

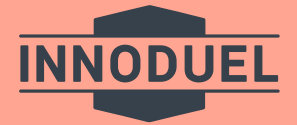
- Liikunnan ja urheilun yhteinen strategia
- Liikunnan ja urheilun keskusjärjestö
- Tulovirta liitoille/järjestöille keskusjärjestön kautta (urheilun autonomia ja demokratian toteutuminen)
- Keskusjärjestön hallinnoima palvelukeskus
- Yhteisesti kilpailutetaan palveluntarjoajat tai toteutetaan palvelut itsenäisesti keskusjärjestön alla
- Päätöksenteossa Governance-malli + jäsenkategoriat
- Lajiliittojen keskittyminen ydintehtävään



Opetus- ja kulttuuriministeriö



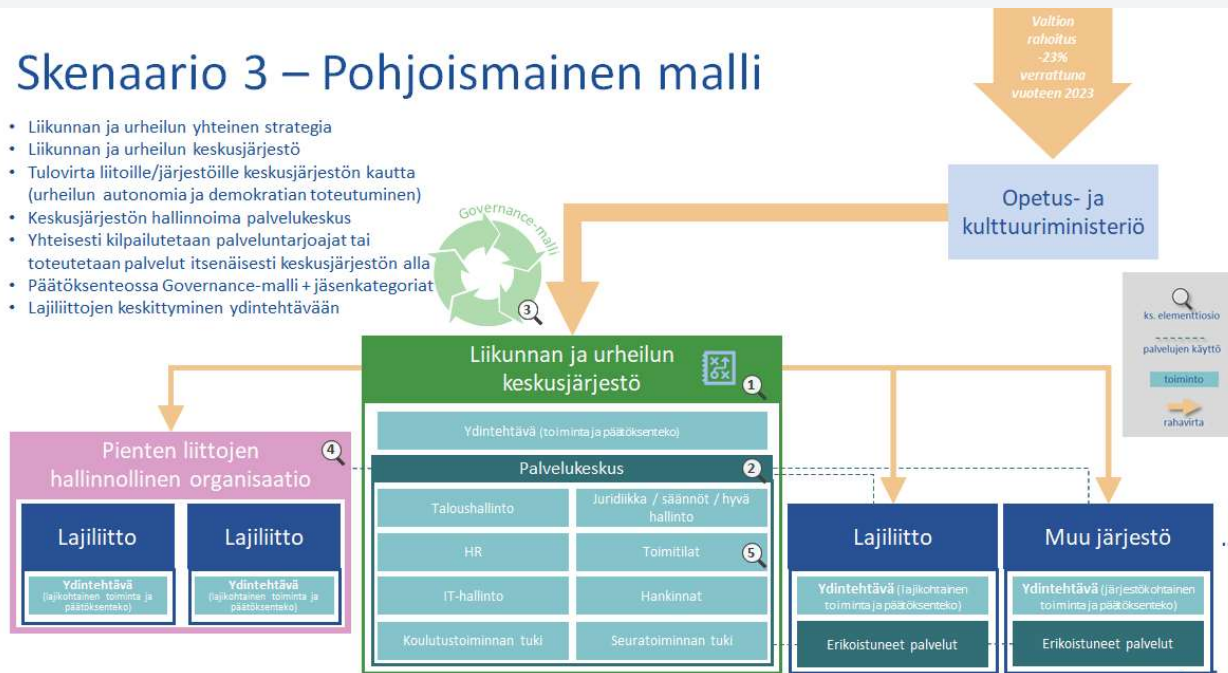
Skenaario 3



Mitä ajatuksia skenaario 3 herättää?

Skenaario 3 – Pohjoismainen malli

- Liikunnan ja urheilun yhteinen strategia
- Liikunnan ja urheilun keskusjärjestö
- Tulovirta liitoille/järjestöille keskusjärjestön kautta (urheilun autonomia ja demokratian toteutuminen)
- Keskusjärjestön hallinnoima palvelukeskus
- Yhteisesti kilpailutetaan palveluntarjoajat tai toteutetaan palvelut itsenäisesti keskusjärjestön alla
- Päätöksenteossa Governance-malli + jäsenkategoriat
- Lajiliittojen keskittyminen ydintehtävään



app.innoduel.com/ztq96b4g



Mitä ajatuksia skenaario 3 herättää?

Vahvuudet

1. Kustannustehokkuus ja hallinnon keventyminen.
2. Vahva keskusjohto ja yhteiset tavoitteet.
3. Autonomia ja fokus ydintoiminnassa.
4. Selkeys ja päällekkäisyyksien vähentyminen.
5. Avoimuus rahanjaossa ja palvelut pienille lajiliitoille.
6. Rohkeus ja strateginen uudistus.
7. Suomi-urheilun yhtenäisyyden lisääntyminen.
8. Parempi resurssien hallinta ja synergia.
9. Ministeriön tasapuolinen rooli resurssien jakamisessa.
10. Yhteinen strategia ja mahdollisuus keskittyä ydintoimintaan.

Heikkoudet

1. Osittaisen toteutuksen haasteet ja tarve sitoutua täysin muutokseen.
2. Mahdolliset valtataistelut ja lehmänkaupat keskusjohtoisen mallin seurauksena.
3. Pienten lajien autonomian uhat ja riski autonomian menettämisestä.
4. Haasteet mallin myymisessä "aina on tehty näin" -mentaliteetille ja strategisen suunnittelun puutteet.
5. Byrokratian kasvu, jääviyskysymykset ja keskusjärjestön mahdollinen keskittyminen omaan etuunsa.
6. Epäselvyydet rahanjaon perusteissa, valvonnassa ja palveluiden käytössä.
7. Huoli OK:n rahanjakoon liittyvästä luottamuksesta ja epävarmuus keskusjärjestön roolista ja toimivuudesta.
8. Lajiliittojen autonomian ja yhdistysdemokratian väheneminen sekä mahdollinen epätasa-arvoisuus ja epäselvyys rahanjaossa.
9. Huoli keskusjärjestön ohjauksella ja epäilyt sen kyvystä hallita toimintaa.
10. Epäily keskusjärjestön resursseista ja osaamisesta sekä huoli kansalaistoiminnan perusperiaatteiden toteutumisesta.





SUOMEN
OLYMPIAKOMITEA

KIITOS!

