

Syysliittokokoukseen 30.11.2025

2026

TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA



Suomen Nyrkkeilyliitto ry
Hallitus



Sisällys

Toimintasuunnitelma vuodelle 2026.....	2
1. Johdanto	2
2. Strategia ja toiminnan painopisteet	3
3. Organisaatio, hallinto ja vaikuttaminen	4
Liittokokoukset	4
Hallitus	4
Valiokunnat ja asiantuntijaryhmät	4
Toimisto ja henkilöstö	4
Sidosryhmä- ja verkostoyhteistyö	5
4. Menestyvä huippu-urheilu ja valmennustoiminta	6
Painopisteet vuodelle 2026	6
Tulostavoitteet 2026	6
Liittojohtoisten maajoukkueryhmien valmennus-, leiri- ja kansainvälinen kilpailutoiminta	7
Nuorten valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta	8
5. Laadukas kilpailu- ja tuomaritoiminta	10
6. Kehittyvä seura-, järjestö- ja harrastetoiminta	11
Seniorinyrkkeily	11
Soveltava nyrkkeily	11
Tähtiseuratoiminta	12
7. Osaamisen kehittäminen ja koulutustoiminta	12
8. Kansainvälinen toiminta	14
9. Viestintä ja markkinointi.....	15
Viestintä.....	15
Markkinointi	15
10. Vastuullinen toimintakulttuuri	16
11. Talousarvio 2026	17
12. Liitteet/mittarit.....	19



Toimintasuunnitelma vuodelle 2026

1. Johdanto

Vuoden 2025 aikana Suomen Nyrkkeilyliitossa tapahtui muutoksia, joilla on vaikutuksensa niin tulevaan vuoteen, kuin kauaskantoisemmin tuleviin vuosiin. Nyrkkeilyliiton toiminnanjohtajana aloitti liikuntatieteiden tohtori Leena Paavolainen, jonka merkittävä urheilu- ja järjestöosaaminen on saatu Nyrkkeilyliiton käyttöön.

Päästäksemme yhteisiin tavoitteisiimme, tärkeimpiä muutoksia toimintaympäristössämme on yhdessä tekemisen toimintakulttuurin vahvistaminen. Nyrkkeilyliitto on suunnitellut yhteisiä seurafoorumeita kevät- ja syysliittokokousten yhteyteen, jolloin saamme saman pöydän ääreen keskustelemaan seuroja ja Nyrkkeilyliiton edustajia. Nyrkkeilyliitto tukee seuroja toiminnassaan ja seurojen kehittämisessä ja yhdessä luomme harrastus- ja kilpailumahdollisuuksia nyrkkeilijöillemme. Seuratoiminnan elinvoimaisuuden tukeminen on edellytyksiä lajimme pysyvyydelle lasten, nuorten ja aikuisten harrastuksena. On tärkeää osallistua yhteiskunnalliseen keskusteluun sekä olla aktiivinen toimija urheiluorganisaatioiden ja eri sidosryhmien kesken.

Vuoden 2026 aikana vahvistamme liittojohtoista huippu-urheilutoimintaa ja resurssointia tiivistämällä yhteistyötä nyrkkeilyn toimintaympäristöjen ja muiden toimijoiden kanssa. Keskeisenä tavoitteena on nostaa nyrkkeily Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Olympiakomitean huippu-urheilun tehostamistukilajiksi ja mahdollistaa näin suomalaisen huippunyrkkeilyn kehittyminen kohti kansainvälistä kärkeä ja menestystä. Vahvistamme myös osaamistamme, valmentaja-, tuomari- ja ohjaajakoulutukset ovat tärkeää ydintoimintaamme. Koulutetut ja osaavat toimijat vahvistavat lajia ja nostavat tasoamme myös kansainvälisesti.

Liitto tukee taloudellisesti huippu-urheilijoita ja vahvistaa kansainvälisen tason ammattimaista valmennus- ja asiantuntijatoimintaa, sekä lähettää joukkueita kansainvälisiin arvokilpailuihin ja turnauksiin. Vuonna 2026 osallistumme kuuteen (6) kansainväliseen arvokilpailuun: Aikuisten EM-, U19, U17 ja U15 EM-kilpailut, U19 MM-kilpailut, sekä Suomessa järjestettävät PM-kilpailut.

Vuonna 2026 Nyrkkeilyliitto jatkaa työtään johtamiskulttuurin kehittämisessä. Eri tahojen (hallitus, valiokunnat, työryhmät, työntekijät) rooleja ja vastuita selkiytetään. Tätä kautta saavutamme tasapainoa toiminnassamme ja jokaisella on selkeä ymmärrys vastuista ja velvollisuuksista. Selkeyttä toimintaan saamme myös pitkäjänteisellä suunnittelulla ja vuosikello-työskentelyllä. Eri toimijoiden työn näkyväksi tekeminen auttaa ymmärtämään selkeämmin kaikkea sitä, mitä toimintaympäristössämme tapahtuu. Lisäksi Nyrkkeilyliitto kehittää edelleen sisäistä ja ulkoista viestintää. Teemme sitä oikea-aikaisesti, oikeille tahoille ja ajankohtaista tietoa välittäen.

Suomen Nyrkkeilyliiton hallitus on valmistanut toimintasuunnitelman vuodelle 2026. Toimintasuunnitelma pohjautuu strategian kulmakiviin ja se vie meitä oikeaan suuntaan kohti tulevia olympialaisia ja olympianyrkkeilyn arvokilpailuja.

Suomen Nyrkkeilyliiton hallitus



2. Strategia ja toiminnan painopisteet

Suomen Nyrkkeilyliitto on olympianyrkkeilyn kattojärjestö Suomessa. Liittomme tehtävänä on toimia Suomessa rekisteröityjen nyrkkeilyä edistävien yhdistysten aatteellisena järjestönä ja edistää olympianyrkkeilyn elinvoimaisuutta osana suomalaista urheilukulttuuria.

Suomen Nyrkkeilyliiton strategia 2025-2028 tähtää kohti vuoden 2028 Los Angelesin olympialaisia. Visionamme on olla **"Menestyvä olympialaji - vastuullinen ja johtava kamppailulaji Suomessa"**.

Tämän vision toteuttamiseksi keskitymme strategiaamme kulmakiviin, jotka ohjaavat toimintaamme ja varmistavat menestyksemme tulevaisuudessa:

1. osaavat valmentajat ja tavoitteelliset seurat,
2. menestyvä huippu-urheilu sekä
3. mahdollistavat olosuhteet.

Vuonna 2026 jalkautamme strategiaamme kehittämällä ja vahvistamalla:

- yhteistyötä, yhteisöllisyyttä ja menestyvää toimintakulttuuria – nyrkkeily yhdistää ja inspiroi yli sukupolvien ja taustojen
- liittojohtoista ja kansainvälisen tason mukaista huippunyrkkeilyn valmennus- ja koulutusjärjestelmää
- seuratoiminnan laatua ja elinvoimaisuutta tähtiseuraprosessien, seurafoorumien ja aluetoiminnan avulla
- johtamisosaamista, valmentaja- ja ohjaajakoulutusta sekä tuomarikoulutusta
- sidosryhmäyhteistyötä, viestintää
- omaa varainhankintaa

Vastuullinen toimintakulttuuri

Liiton sääntöjen mukaisesti toiminnan perustana ovat **liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin periaatteet**. Toiminnassa edistetään tavoitteellista toimintakulttuuria, yhdenvertaisuutta, avoimuutta ja rehellisyyttä, sukupuolten välistä tasa-arvoa sekä turvallista toimintaympäristöä. Vastuullisuus huomioidaan kaikessa toiminnassamme.



3. Organisaatio, hallinto ja vaikuttaminen

Liittokokoukset

Nyrkkeilyliiton sääntömääräiset liittokokoukset järjestetään puolivuosittain. Tarvittaessa jäsenistö kutsutaan koolle ylimääräiseen liittokokoukseen. Kokouksissa käsitellään yhdistyslain mukaiset asiat.

Hallitus

Hallituksen sääntömääräiset tehtävät ovat liiton toimintasäännöissä § 20. Liittohallitus toimii liiton toimenpanevana elimenä hoitaen liiton asiat lain, näiden sääntöjen ja liittokokousten päätösten sekä World Boxingin sääntöjen mukaisesti. Hallitus vastaa Suomen Nyrkkeilyliiton strategiatyöstä ja strategisesta johtamisesta, toiminnan ja talouden suunnittelusta sekä seurannasta, toiminnan resursoinnista, liikuntapoliittisesta ja liiton yleisestä edunvalvonnasta, sekä toiminnan jatkuvasta arvioinnista. Hallitus vahvistaa arvokilpailujen valintakriteerit.

Valiokunnat ja asiantuntijaryhmät

Valiokuntien päätehtävä on kehittää ja suunnitella aihepiirinsä toimintaa Nyrkkeilyliiton strategiaa ja toimintasuunnitelmaa toteuttaen. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätäntävaltaa, vaan ne ovat asioita valmistelevia toimielimiä. Hallitus valitsee valiokuntien puheenjohtajat, valiokunnan puheenjohtaja kokoaa muun valiokunnan. Poikkeuksen tekee Viestintävaliokunta, johon kuuluu jäsen kustakin valiokunnasta.

Nyrkkeilyliitossa on viisi valiokuntaa:

- Valmennusvaliokunta
- Kilpailu- ja sääntövaliokunta (yhdistettyinä entiset kilpailu- ja tuomarivaliokunta)
- Nuorisovaliokunta
- Harrastevaliokunta
- Viestintävaliokunta

Vuonna 2026 käynnistetään huippunyrkkeilyn, kansainvälisten asioiden ja terveydenhuollon asiantuntijaryhmien toiminta. Asiantuntijaryhmien tehtävänä on sparrata ja kehittää toimintaa. Ryhmiin kutsutaan nyrkkeilyn ja verkoston asiantuntijoita.

Toimisto ja henkilöstö

Liiton henkilöstömäärä vuonna 2026 tulee olemaan 4-5 henkilöä. Henkilöstön työnkuvia ja roolituksia selkiytetään vastaamaan entistä paremmin toiminnan tavoitteita ja urheilijoiden, valmentajien jauratoimijoiden tarpeita. Lähtökohtana on yhteistyön vahvistaminen ja asiakaspalveluhenkinen toimintamalli eri kumppaneiden sekä nyrkkeilyn toimijoiden kanssa. Nyrkkeilyn ja Liiton kehittämistyötä tehdään yhteistyössä hallituksen, valiokuntien, seurojen ja eri asiantuntijoiden kanssa.

Liiton toimisto jatkaa palveluprosessien tehostamista ja sähköistää prosessejaan sekä osallistuu aktiivisesti Olympiakomitean palvelualustan Suomisportin kehittämiseen. Seuratyökalun käyttöönottoa seuroissa tuetaan ja autetaan. Teams-ohjelmiston käyttöä tehostetaan mm. hyödyntämällä sen tiedonjako- ja etäkokousmahdollisuuksia. Henkilöstöä koulutetaan tarpeen mukaan. Henkilöstön työhyvinvointia ja toimintaedellytyksiä tuetaan ja seurataan säännöllisesti kyselyillä ja kehityskeskusteluilla.



Liiton operatiivista toimintaa johtaa toiminnanjohtaja, joka toimii esihenkilönä muille liiton toimihenkilöille. Toiminnanjohtaja vastaa Liiton strategian jalkauttamisesta operatiiviseen toimintaan ja jäsenpalveluiden kehittämisestä, sidosryhmä- ja kumppaniyhteistyöstä, sekä hyvän hallinnon toteutumisesta Liiton toiminnassa. Valmennuspäällikkö johtaa huippu-urheilutoimintaa ja vastaa Liiton valmennus- ja koulutusjärjestelmän kehittämisestä, kansainvälisestä yhteistyöstä, sekä liittojohtoisesta maajoukkue- ja arvokilpailutoiminnasta. Liittosihteerin tehtäviin kuuluvat Liiton jäsen- ja asiakaspalvelut, Suomisport, kansainvälisten arvokilpailujen valmistautumisprosessit, koulutuksen ja seurakehityksen koordinointi sekä toimiston päivittäiset toiminnot.

Olympiavalmentaja vastaa Los Angeles 2028 kärkeprosesseista, sekä kansainvälisen vaatimustason mukaisesta valmennus-, kilpailu- ja koulutustoiminnasta Nyrkkeilyliiton huippu-urheilusuunnitelman mukaisesti.

Tavoitteena on uutena nyrkkeilyn nuorten olympiavalmentajan rekrytointi vastaamaan Next Generation/talenttiurheilijoiden päivittäis- ja leiriharjoittelun valmennuksen laadukkaasta kehittämisestä, sekä valmennusyhteistyöstä seurojen kanssa.

Sidosryhmä- ja verkostoyhteistyö

Suomen Nyrkkeilyliitto on aktiivinen toimija kansallisissa ja kansainvälisissä urheilun yhteistyö- ja sidosryhmäverkostoissa. Vuonna 2026 vahvistamme erityisesti nyrkkeilyurheilun vaikuttamis- ja brändityötä.

Jatkamme aktiivisena toimijana Opetus- ja kulttuuriministeriön, Suomen Olympiakomitean, Suomen Paralympiakomitean, Nyrkkeilyn toimintaympäristöjen, Suomen Urheilun Eettisen Keskuksen (SUEK), Suomen Valmentajien, KIHU:n ja muiden verkoston toimijoiden kanssa.

Nyrkkeilyliitto on mukana kaikissa Kampppailumaailman yhteistyön muodoissa myös vuonna 2026: Kampppailumaailma-avotoimisto, kurinpitosäännöt ja -valiokunta, yhdenvertaisuussuunnitelma, ympäristöohjelma ja -työryhmä sekä koulutukset.

Suomen Nyrkkeilyliitto jatkaa jäsenenä seuraavissa yhteisöissä:

- World Boxing
- European Boxing
- Suomen Olympiakomitea ry
- Suomen Paralympiakomitea ry
- Suomen Valmentajat ry
- Elinkeinoelämän keskusliitto ry
- Palvelualojen työnantajat PALTA ry
- Urheilutyönantajat ry
- Pääkaupunkiseudun Urheiluakatemia URHEA (haetaan jäsenyyttä v. 2026 eteenpäin)

4. Menestyvä huippu-urheilu ja valmennustoiminta

Painopisteet vuodelle 2026

1. Nyrkkeilyn liittojohtoisen huippu-urheilujärjestelmän kehittäminen
2. Los Angeles 2028 kärkiprosessit
3. Next Generation 2032-ohjelma
4. Valmentaja- ja asiantuntijaohjelma

Tulostavoitteet 2026

Vuonna 2026 osallistumme ja johdamme joukkueet kuuteen (6) kansainväliseen arvokilpailuun: Aikuisten, U19, U17, U15 EM-kilpailut, U19 MM-kilpailut, sekä koti PM-kilpailut. Tulostavoitteemme vuoden 2026 arvokilpailuista on:

- Aikuisten EM-kilpailuista mitali ja kaksi pistesijaa
- U19 MM-kilpailuista 2 pistesijaa
- U23 EM-kilpailuista mitali
- Paras maa PM-kisoissa aikuisten sarjassa





Liittojohtoisten maajoukkueryhmien valmennus-, leiri- ja kansainvälinen kilpailutoiminta

Tuemme urheilijoita menestymään kansainvälisesti, voimaan hyvin ja elämään täysipainoista huippu-urheilijan elämää.

Uudistamme liittojohtoiset maajoukkueryhmät ja ryhmien valintakriteerit vuodelle 2026. Lähtökohtana on mahdollistaa liittojohtoinen laadukas päivittäis- ja leirivalmentautuminen yli seurarajojen, kärkiurheilijoiden kansainvälisen tason prosessit kohti Los Angelesin 2028 olympialaisia, sekä nuorten kasvaminen ja kehittyminen omalla urheilijan polullaan. Tärkeänä virstanpylväänä nuorten urheilijoiden kehittämisessä on alkuvuonna käytävä WB Futures Cup, joka toimii valintakilpailuna Dakarin nuorten olympialaisiin 2026.

Vahvistamme maajoukkuetiimien yhteisiä toimintatapoja ja arvoja:

Yhtenäinen - menestymme yhdessä, tuemme tappion hetkellä

Menestyvä - olemme rohkeita, itsevarmoja, tartumme mahdollisuuksiin ja annamme kaikkemme

Vastuullinen - kamppailija ei kiusaa

Liittojohtoiset maajoukkueryhmät vuodelle 2026:

- Team LA 2028 - Huippuryhmä

Vuoden 2026 aikana tehostamme huippuryhmän urheilijoiden valmentautumisprosesseja. Tavoitteena on mahdollistaa laadukkaat ja kansainvälisen vaatimustason mukaiset prosessit kohti Los Angelesin 2028 olympialaisia. Huippuryhmän valmentautumisen kokonaisuudesta vastaa Liiton olympiavalmentaja Maarit Teuronen.

Huippuryhmään valitaan urheilijat, joilla on aikuisten arvokilpailumenestyksen (MM Top-10, EM Top-8, MC Top-3), sekä urheilijan valmentautumisen ja sitoutumisen perusteella menestyspotentiaali vuoden 2026-2027 arvokilpailuissa ja LA2028 olympialaisissa.

- Team Next Generation 2032 - Kärkitalentit

Keskeisenä tavoitteena on urheilijoiden kaksoisuran tukeminen, laadukkaan päivittäisharjoittelun ja asiantuntijatoiminnan kehittäminen sekä liittojohtoisen maajoukkue- ja kansainvälisen toiminnan vahvistaminen. Ryhmän valmennuksesta ja toiminnasta vastaa vuodelle 2026 suunnitelmassa oleva nuorten olympiavalmentaja.

Ryhmään valitaan nuoret kärkitalenttiurheilijat, joilla arvioidaan olevan menestyspotentiaalia kohti 2032 olympialaisia. Arvioinnissa huomioidaan urheilijan valmiudet, valmentautumisen kokonaisuus sekä kansalliset ja kansainväliset kilpailutulokset.



- Maajoukkue (aikuiset, U19) – Boxing Team Finland, Nuorten maajoukkue (U15, U17) – Junior Boxing Team Finland

Liittojohtoista maajoukkueleiritystä ja -kilpailutoimintaa edelleen kehitetään vuoden 2026 aikana. Aikuisten ja nuorten maajoukkueeryhmiin valitaan urheilijat kansallisten ja kansainvälisten kilpailutulosten perusteella. Valintojen lähtökohtana on uskottavat valmennussuunnitelmat sekä sitoutuminen liittojohtoiseen maajoukkue-toimintaan.

Yhteistyö Puolustusvoimien Urheilukoulun kanssa

Puolustusvoimien Urheilukoulu tarjoaa nuorille urheilijoille erinomaiset puitteet asepalveluksen suorittamiseen urheilullisessa ympäristössä. Asepalveluksen suorittaminen urheilukoulussa on ollut viime vuonna nuorten nyrkkeilijöiden suosiossa. Urheilukoulun nyrkkeilyvalmennuksesta vastaava Krenar Aliu ja nyrkkeilyliiton valmennuspäällikkö Ervin Kade tekevät tiivistä yhteistyötä urheilijoiden arkivalmennuksen ja leirityksen suunnittelussa. Urheilukoululaiset osallistuvat Liiton järjestämiin aamuharjoituksiin sekä maajoukkueleiritykseen Pajulahdessa ja ulkomailla.

Nuorten valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta

Laadukas ja monipuolinen päivittäisharjoittelu, leiritoiminta ja kansainvälisiin turnauksiin osallistuminen ovat keskeisiä nuorten urheilijoiden kehityksessä. Tuemme ja kannustamme seuroja kehittämään omaa toimintaansa niin, että se mahdollistaa nuoren hyvinvoinnin ja laadukkaan harjoittelun. Näin sytytämme elinikäisen kipinän liikuntaan ja mahdollistamme nuorille myös tavoitteellisen etenemisen omalla urheilijan polullaan kohti maajoukkue- ja kansainvälistä huippu-urheilua.

Vuoden aikana Nuorisovaliokunta järjestää kaksi kutsuleiriä kansainvälisten turnausten yhteydessä: GeeBee- ja Tammer-leirit. Lisäksi nuorille järjestetään avoin loppiaisleiri Solvallaan urheiluopistolla ja syksyllä yläkoululeiritys. Leirit tarjoavat nuorille tärkeän mahdollisuuden harjoitella yhdessä ja kehittää taitojaan monipuolisesti.

Seuroja kannustetaan aktiivisesti osallistumaan sekä kotimaisiin että kansainvälisiin seuraturnauksiin. Erityisesti nuoria rohkaistaan lähtemään kansainvälisiin kilpailuihin, kuten Golden Girl Tournament- ja King of the Ring -turnauksiin Ruotsissa, Monkstown Cupiin Irlannissa, Tallin Openiin Virossa ja Hilleröd Cupiin Tanskassa.



Huippu-urheilutoiminnan ja valmennuksen tavoitteet ja toimenpiteet 2026

- Los Angeles 2028 kärkeprosessit
 - Tuetaan kärkiurheilijoiden kansainvälisesti kilpailukykyisiä valmentautumisprosesseja varmistamalla laadukas valmennus-, asiantuntija- ja TKI-toiminta, sekä kansainvälisen tason toimintaympäristöt
- Next Generation 2032-ohjelma
 - Tuetaan kärkealenttien huippu-urheilijaksi kasvua ja kehittymistä kaksoisurapolkujen avulla
 - Kehitetään päivittäisvalmentautumisen laatua vahvistamalla ammattimaista valmennusta ja asiantuntijatoimintaa
- Liittojohtoisen huippu-urheilujärjestelmän kehittäminen
 - Kehitetään vastuullista ja kansainvälisen vaatimustason mukaista toimintakulttuuria
 - Vahvistetaan huippunyrkkeilyn resursseja OKM:n/OK:n huippu-urheilun tehostamistukilajikriteerit täyttämällä
 - Käynnistetään huippunyrkkeilyn asiantuntijaryhmän toiminta
 - Kehitetään ja parannetaan valmennusosaamista ja valmentajakoulutusta kaikilla tasoilla
 - Tehostetaan liittojohtoista maajoukkue-toimintaa ja vahvistetaan ammattivalmennusta: olympiavalmentaja, uutena nuorten olympiavalmentaja, maajoukkue-ryhmien vastuupalmentajat
 - Kehitetään huippunyrkkeilyn päivittäisvalmentautumisen ja maajoukkueleirityksen toimintaympäristöjä sekä asiantuntijaosaamista
 - Käynnistetään kamppailulajien yhteinen TKI-toiminta, sekä maajoukkueurheilijoiden harjoittelun seuranta ja testaus
 - Tiivistetään edelleen kansainvälistä yhteistyötä ja sitä kautta vahvistetaan osaamista
- Muut toimenpiteet
 - Laaditaan maajoukkueiden leiri- ja kansainvälisen kilpailutoiminnan vuosikello
 - Päivitetään maajoukkue-ryhmien (urheilijat ja valmentajat) valintakriteerit
 - Päivitetään kansainvälisten arvokilpailujen valintajärjestelmä ja -kriteerit
 - Tuetaan kärkeurojen huippu-urheilutoiminnan kehittämistä
 - Laaditaan urheilija- ja valmentajasopimukset
 - Kehitetään alueellista valmennus-, leiri- ja kilpailutoimintaa vahvistamalla alueiden, seurojen ja Liiton yhteistyötä sekä laatimalla yhteinen toimintasuunnitelma ja toiminnan käsikirja vuodelle 2026
 - Päivitetään Urheilijan Polku, lapsuus-, valinta- ja huippuvaihe
 - Parannetaan ja selkiytetään huippu-urheilu- ja valmennustoiminnan johtamista, suunnittelua ja seurantaa

5. Laadukas kilpailu- ja tuomaritoiminta

Kansallista kilpailutoimintaa suunnittelee ja koordinoi vuoden 2026 alusta lähtien Kilpailu- ja sääntövaliokunta, jossa yhdistyvät kilpailu- ja tuomarivaliokuntien toiminnat. Perustetun valiokunnan tehtävänä on määrittää kaikkien Nyrkkeilyliiton nyrkkeilykilpailujen muoto, kelpoisuusvaatimukset, ohjelma ja järjestely, mukaan lukien uudet kilpailut sekä varmistaa Suomessa järjestettävien nyrkkeilykilpailujen tekniset ja operatiiviset standardit.

Keskeinen osa valiokunnan työtä on tuomareiden ja tuomaritarkkailijoiden nimeäminen kansainvälisiin kilpailuihin sekä SM-kilpailuihin. Valiokunta myös nimeää arvoturnausten juryt ja huolehtii siitä, että tuomaritoiminta on laadukasta ja puolueetonta kaikilla tasoilla.

Tuomareiden osaamisen kehittäminen on valiokunnan vastuulla. Se laatii, ylläpitää ja suunnittelee tuomareiden ja tuomaritarkkailijoiden koulutuksia sekä kotimaisia sertifiointeja. Lisäksi valiokunta luo ja ylläpitää tuomareiden koulutusrekisteriä, mikä mahdollistaa osaamisen seurannan ja kehittämisen pitkäjänteisesti. Liitto tulee tukemaan tuomareiden kansainvälisiin koulutuksiin osallistumista käytännön järjestelyin. Valiokunta järjestää informaatiotilaisuuksia turnausten yhteydessä ja nimittää vastuuhenkilöt alueellisten koulutustilauksien kouluttajiksi.

Valiokunta määrittelee eri tasoisten kilpailujen kilpailumuodot, kriteerit ja järjestäjille asetettavat vaatimukset. Se seuraa aktiivisesti kilpailusääntöihin liittyviä kansainvälisiä muutoksia ja huolehtii, että muutokset viedään käytäntöön, niistä tiedotetaan ja tarvittaessa koulutetaan seuroja ja tuomareita.

Valiokunnan tehtäviin kuuluu myös nimittämisiin liittyvien käytäntöjen ja prosessien kehittäminen sekä muiden liiton operatiivisen johdon tai hallituksen pyytämien tehtävien suorittaminen. Näin valiokunta toimii joustavana ja asiantuntevana tukena koko suomalaiselle nyrkkeily-yhteisölle.

Liitto tulee vuonna 2026 kehittämään edelleen yhteistyötään Suomen Ammattinyrkkeilyliiton (SAN) ja valittujen ammattilaispromootoreiden kanssa, jotta kilpailutapahtumia saadaan modernisoitua ja tehtyä kiinnostaviksi myös sosiaalisen median kanaviin. Kilpailuvaliokunta tulee kehittämään kilpailutulosten julkistamista nykyaikaisten kanavien keinoin yhteistyössä Viestintävaliokunnan kanssa.

Kansallisen kilpailutoiminnan tavoitteet ja toimenpiteet

- Yhteistyön kehittäminen muiden kamppailulajien kanssa
- Määrittää kaikkien Nyrkkeilyliiton nyrkkeilykilpailujen muoto, kelpoisuusvaatimukset, ohjelma ja järjestelyt; tehdään käsikirja ja ohjeistukset kilpailujen järjestäjille
- BoxerBase -sovelluksen käyttöönoton edistäminen kansallisissa kilpailuissa
- Kurinpitösääntöjen ja eettisten sääntöjen päivittäminen liiton hallituksen toimeksiannon mukaisesti

Tuomaritoiminnan tavoitteet ja toimenpiteet

- Tuomariseminaari, syksy 2026
- Ylituomarikoulutus ja kertauskoulutus
- Kaksi II-tason tuomarikoulutustilaisuutta
- Boxerbase-pistekonekoulutus tuomareille ja toimitsijoille
- Sääntökoulutus valmentajille
- Kertauskoulutus aktiivisille tuomareille



- 18 tuomaria kansainvälisissä turnauksissa (10 Suomessa ja 8 ulkomailla)
- Osaamista ylläpitävän koulutuksen suunnittelu ja toteutus

6. Kehittyvä seura-, järjestö- ja harrastetoiminta

Nyrkkeilyliiton Seura-, järjestö- ja harrastetoimintaan kuuluvat

1. Kuntonyrkkeilytoiminta
2. Ohjaajakoulutustoiminta
3. Kamppailulajien yhteistyö
4. Soveltava nyrkkeily
5. Tähtiseuratoiminta
6. Nyrkkeilyliiton yhteisöjäsenyydet

Harrastetoiminnan ja -valiokunnan tehtävänä on edistää kuntonyrkkeilyn tuntemusta, pyrkiä lisäämään kuntonyrkkeilijöiden määrää ja vastata kuntonyrkkeilyohjaajakoulutuksen tarjoamisesta. Harrastevaliokunta vastaa kuntonyrkkeily- ja Vilperi-Box -koulutusten alueellisista koulutuksista ja kehittämisestä. Kehitämme liikkujan polun lasten liikuntamahdollisuuksia lajimme parissa.

Valiokunta kouluttaa uusia kouluttajia, jotta varmistaisimme kouluttajien saatavuuden. Kuntonyrkkeilyohjaajakoulutukset vastaavat valtakunnallista VOK-järjestelmää. 1. tason ohjaajakoulutukseen sisältyy lajiosan (KNOK) lisäksi verkkokoulutus. Lajiosa päivitetään seuroilta tulleen palautteiden perusteella.

Vuonna 2026 järjestetään 2 verkkokoulutussarjaa sekä neljä lajiosaan kuuluvaa lähipäivää (KNOK). Lisäksi järjestetään yksi diplomikurssi (VOK 2 lajiosa).

Nyrkkeilyliitto on mukana yhdessä Painiliiton kanssa järjestämässä koulutusta ala- ja yläkoulun opettajille. Liikunnan ja terveystiedon opettajat ry:n järjestämässä koulutuksessa HVK:n pääkouluttaja Lassi Halme opastaa kuntonyrkkeilyä tammi-helmikuussa 2026 ympäri Suomea.

Seniorinyrkkeily

Harrastevaliokunta jatkaa pari vuotta jatkunutta seniorinyrkkeilyn edistämistä ja tarjoaa yhdessä muiden kamppailulajien kanssa ohjaajakoulutusta, jota toteutetaan viime vuoden tapaan tammikuussa 2026 Helsingissä.

Soveltava nyrkkeily

Valiokunta käynnisti vuonna 2025 liittojohtoisen soveltavan nyrkkeilyn kouluttamisen. Soveltavan nyrkkeilyn ajatuksena on tarjota matalan kynnyksen mahdollisuus osallistumiseen mielenkiintoisen lajin parissa. Harrastevaliokunta jatkaa soveltavan nyrkkeilyn tunnetuksi tekemistä ja edistää soveltavan liikunnan ohjaajakoulutusta mm. yhteistyössä Paralympiakomitean ja muiden kamppailulajiliittojen kanssa.

Tähtiseuratoiminta

Nyrkkeilyliitto on mukana kamppailulajiliittojen yhteisessä Tähtiseura-projektissa. Nyrkkeilyn tähtiseuratoiminnassa liitolla on oma seurakehittäjä, joka vastaa Tähtiseuraprosesseista ja -auditoinneista, ja on myös harrastevaliokunnan jäsen. Kannustamme ja ohjaamme seuroja aloittamaan tähtiseuratyö oman tavoitteellisen toimintansa kehittämiseksi.

Seura-, järjestö- ja harrastetoiminnan tavoitteet ja toimenpiteet

- Tähtiseurahankkeiden ja seurakehittämisen edistäminen muiden kamppailulajien kanssa
- 2-3 uutta nyrkkeilyn Tähtiseuraa vuonna 2026
- Järjestetään seurafoorumit kevät- ja syysliittokokousten yhteydessä
- Jatketaan seurakäyntejä toiminnanjohtajan johdolla
- Järjestetään seurakehittämisen teema-teamseja
- Arvioidaan ja kehitetään yhteistyössä muiden kamppailulajien kanssa VOK I ohjaajakoulutusta ja sen sisältöjä osana Liiton koulutusjärjestelmän kehittämistä

7. Osaamisen kehittäminen ja koulutustoiminta

Osaamisen ja koulutustoiminnan kehittäminen on yksi vuoden 2026 Liiton painopisteistä. Tavoitteena on vahvistaa osaamista ja sen jakamista kaikessa Liiton toiminnassa. Valmentaja-, ohjaaja- ja tuomarikoulutustoimintaa kehitetään ja uudistetaan tavoitteena saada entistä laajemmin osaavia valmentajia, ohjaajia ja tuomareita kaikille eri tasoille, seuroista kansainväliseen huippu-urheiluun.

Vuoden 2026 aikana kehitetään ja uudistetaan huippu-urheilun valmennus- ja koulutusjärjestelmää ja vahvistetaan liittojohtoista ammattimaista valmennusta ja johtamista. Valmennusosaamisen ja laadukkaan valmentajakoulutuksen tavoitteena on saada lisää valmentajia kasvamaan ja kehittymään omalle valmentajapolulle kohti kansainvälisen vaatimustason mukaista osaamista ja valmennustoimintaa.

Osaamisen kehittämisen ja koulutustoiminnan tavoitteet ja toimenpiteet

VALMENTAJA- JA OHJAAJAKOULUTUS, VALMENNUSOSAAMISEN KEHITTÄMINEN

- Käynnistetään valmentajaohjelma tavoitteena lisätä kansainvälisen tason osaavien nyrkkeilyvalmentajien määrää
- Valmennus- ja koulutusjärjestelmän kehittäminen
 - I-III-tason valmentaja- ja ohjaajakoulutussisältöjen ja toimintatapojen kehittäminen; arvioidaan kamppailulajien yhteinen koulutus ja sisällöt
 - Vahvistetaan valmennusosaamista ja tuodaan valmentajakoulutuksia maajoukkueleirien yhteyteen
 - Toteutetaan valmentajakoulutuksia alueleirien yhteydessä
 - Järjestetään valmennusosaamisen teema-teamseja
- Ohjaajakoulutuksen kehittäminen
 - I-III-tason valmentaja- ja ohjaajakoulutussisältöjen ja toimintatapojen
 - Kehitetään VOK I ohjaajakoulutuksia
 - Kehitetään matalan kynnyksen ohjaajakoulutuksia

- Vahvistetaan ammattivalmennusta
 - Olympia- ja nuorten olympiavalmentajapalkkaukset
 - Kannustetaan valmentajia osallistumaan valmentajien ammatilliseen koulutukseen (VAT-koulutukset)
 - Vahvistetaan kansainvälistä yhteistyötä ja sitä kautta huippu-urheiluosaamista: kansainväliset leirit ja valmentajakoulutukset

TUOMARIKOULUTUS

- Kehitetään kansallista tuomarikoulutusta ja -osaamista
- Toteutetaan tuomarikoulutusta, tuomareiden täydennyskoulutusta, sekä urheilijoiden ja valmentajien sääntökoulutusta mm. maajoukkueleirien yhteydessä (tarkemmin kohdassa 5)
- Kannustetaan suomalaistuomareita osallistumaan European ja World Boxingin kansainvälisiin tuomarikoulutuksiin tavoitteena saada lisää kansainvälisiä suomalaistuomareita

JOHTAMISOSAAMINEN

- Vahvistetaan ja kehitetään vastuullista, vuorovaikutteista, arvostavaa ja läpinäkyvää johtamiskulttuuria ja toimintatapoja
- Selkeytetään operatiivisen ja luottamusjohdon rooleja, vastuita ja tehtäviä
- Järjestetään operatiivisen johdon, hallituksen ja valiokuntien hyvän hallinnon ja järjestötoiminnan koulutuksia





8. Kansainvälinen toiminta

Suomen Nyrkkeilyliitto on kansainvälisen World Boxing -liiton sekä European Boxing -maanosaliiton jäsen. Nyrkkeilyliitto vaikuttaa kummassakin liitossa toiminnan avoimuuden, läpinäkyvyyden, yhdenvertaisuuden ja hyvän hallintotavan vahvistamisessa.

World Boxingin komiteoissa olevat suomalaisjäsenet:

- Anna Laukkanen, Sports and Competition Committee

World ja European Boxingin komissioissa olevat suomalaisjäsenet:

- Ervin Kade, World and European Boxing, Coaches Commission
- Anna Laukkanen, World Boxing Technical Commission (puheenjohtaja)
- Henrik Tavio, European Boxing, Sports and Competition Committee (jäsen)

Komissiotyön lisäksi hallituksen jäsen Jani Rauma sekä valmennuspäällikkö Ervin Kade jatkavat teknologiakehitystä yhteistyössä World Boxingin kanssa.

Nyrkkeilyliiton puheenjohtaja Kirsi Korpaeus on European Boxingin hallituksen jäsen.

Suomessa pidetään vuosittain kaksi aikuisten ja yksi kansainvälinen juniori turnaus:

- The International GeeBee Boxing Tournament keväisin Helsingissä
- The Tammer Tournament, syksyisin Tampereella.
- Pirkka Tournamet -junioriturnaus Tampereella.

Kansainvälisen toiminnan tavoitteet ja toimenpiteet

- Vahvistetaan edelleen kansainvälistä yhteistyötä ja verkostoitumista
- Käynnistetään Liiton kansainvälisten asioiden asiantuntijaryhmän toiminta
- Suomeen lisää World/European Boxingin sertifioituja nyrkkeilylääkäreitä

9. Viestintä ja markkinointi

Viestintä

Viestintä jakaantuu ulkoiseen sidosryhmäviestintään sekä jäsenistölle suunnattuun yhteisöviestintään. Kolmantena viestinnän osa-alueena on kilpailuihin liittyvä tulostiedottaminen.

Liitto haluaa ottaa aktiivisesti osaa yhteiskunnalliseen keskusteluun sekä suorina kannanottoina että tarinallisina nyrkkeilyyn liittyvinä artikkeleina. Toiminnanjohtaja johtaa keskustelua mm. kuukausittain ilmestyvässä blogissaan.

Viestintäkanavien kehitys jatkuu vuonna 2026 aktiivisesti. Kotisivujen kehitystä on mahdollista jatkaa Liiton otettua virallisesti käyttöön BoxerBase-kilpailujärjestelmän. Finbox-jäsenjulkaisu siirretään digialustalle ja lisäksi ePressin portaalin käyttöä tehostetaan edelleen.

Yhteisöviestinnän tärkeimpinä kanavina ovat suorat jäsenviestit, jotka lähetetään lisenssinhaltijoille ePressin avulla. Yhteisöviestintään kuuluvat mm. kilpailu- ja koulutuskutsut sekä toiminnanjohtajan seuraviesti.

Viestintävaliokunnan kokoonpanon muutoksella haetaan parannusta valiokuntien väliseen viestintään sekä suunnitelmallisuuden parantamiseen.

Viestinnän vuosikelloon huomioidaan kilpailu- ja koulutuskalentereiden lisäksi vastuullisuusteemat.

Sosiaalisen median kanavat ovat vakiintuneet: Facebook, Instagram, YouTube-kanava ja TikTok. Lisäksi Liitolla on kuntonyrkkeilyohjaajille oma Facebook-ryhmä. Nyrkkeilyliitto omistaa ja hallinnoi SM-kisojen virallisia viestintäkanavia: smnyrkkeily.fi -sivut, Instagram sekä Facebook. Sisällöntuotanto SM-kisojen kanavissa on kulloisenkin kisaorganisaation vastuulla.

Markkinointi

Nyrkkeilyliitto vahvistaa markkinointia ja varainhankintaa vuoden 2026 aikana. Vuoden alussa käynnistetään mm. markkinointikampanja, jossa julkaistaan huippunyrkkeilyn kärkiprosessit, maajoukkueryhmät sekä lanseerataan Levottomat-videosarja.

Seuroja kannustetaan ja tuetaan hakemaan OKM:n seuratukia oman toimintansa kehittämiseksi.

Viestinnän ja markkinoinnin tavoitteet ja toimenpiteet

- FINBOX-jäsenjulkaisu neljä (4) julkaisua vuonna 2026
- Säännöllinen mainosmyynti Finboxiin sekä Liiton YouTube-kanavan livelähetyksiin
- Katselukertojen kasvattaminen somekanavissa

10. Vastuullinen toimintakulttuuri

Vastuullista toimintakulttuuria, turvallisen toimintaympäristön ja hyvän hallinnon mukaisia käytänteitä vahvistetaan kaikessa liiton toiminnassa vuoden 2026 aikana. Suomen Nyrkkeilyliitto on sitoutunut urheiluyhteisön yhteiseen vastuullisuusohjelmaan, jonka pohjana ovat Reilu Peli ja urheiluyhteisön eettiset periaatteet. Periaatteet sitovat kaikkia lajin parissa toimivia henkilöitä ja kaikkea Liiton alaista toimintaa noudattamaan voimassa olevia antidoping- ja kilpailumanipulaation torjunnan sääntöjä, eettisiä periaatteita, voimassa olevaa lainsäädäntöä, SUEK:n sääntöjä sekä Suomen Nyrkkeilyliiton ja kansainvälisen lajiliiton toiminta- ja kilpailusääntöjä.

Vuonna 2017 aloittanut kamppailulajien yhteinen kurinpitovaliokunta jatkaa vuonna 2026 toimintaansa. Nyrkkeilyliiton edustajat vuonna 2026 ovat varatuomari Mika Palmgren sekä varatuomari Jussi Karppinen.

Nyrkkeilyliiton häirintäyhdyshenkilönä jatkaa Minna Kiili.

Vuonna 2025 varsinaisen toimintansa aloittanut Tytöt kehiin -hanke jatkuu myös vuonna 2026, jolloin toiminnalle haetaan yhteistyömalleja Ruotsin nyrkkeilyliiton "Tjejer boxas"-hankkeen kanssa. Tytöt kehiin -hanke haluaa tehdä lajia tutuksi ja innostaa uusia harrastajia nyrkkeilemään. Haluamme vahvistaa turvallisen tilan kulttuuria nyrkkeilyssä ja pitää huolta siitä, että kaikilla tytöillä ja naisilla on mahdollisuus harrastaa ja kilpailla lajissa hyvillä mielin.

Kamppailulajien yhteinen Kamppailija EI kiusaa – toiminta jatkuu edelleen. Kamppailija EI Kiusaa -toiminnassa pyritään löytämään ja antamaan käytännön helppoja työkaluja kiusaamisen ehkäisyyn oman yhteisön jäsenten parissa. Kamppailija EI kiusaa -kampanjan tärkein tehtävä on auttaa kamppailuseuroja luomaan saleille yhteisöllinen, sovinnollinen ja vuorovaikutuksellinen ilmapiiri ja tätä kautta ennaltaehkäistä ja vähentää kiusaamista. Kampanja kohdistuu erityisesti lapsiin ja nuoriin mutta myös aikuisharrastajiin.

Nyrkkeilyliiton viestintä jatkaa tiivistä viestintäyhteistyötä UKK-instituutin NUTEHA-hankkeen parissa ja jatkaa säännöllistä tutkittuun tietoon perustuvaa viestintää liiton kanavissa. Hankkeessa rakennetaan tiedonkeruujärjestelmää mm. urheilevien nuorten harjoittelusta, kuormittumisesta, unesta, päihteistä ja elämänhallinnasta.

Vastuullisuustoiminnan tavoitteet ja toimenpiteet

- Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo
 - Toimi- ja luottamushenkilöiden sukupuolijakauman parantaminen tasa-arvoisemmaksi
 - Verkkosivujen saavutettavuuden edelleen kehittäminen
 - Älä riko urheilua-kampanjaan osallistuminen
 - Osallistuminen yhdessä muiden kamppailulajien kanssa Pride-kulkueeseen
 - Soveltavan nyrkkeilyn kehittäminen
 - Punainen kortti rasismille-hankkeen jatkaminen
 - Tytöt kehiin -hanke
- Päivitetään Liiton vastuullisuusohjelmat, toimintaohjesäännöt sekä arvokilpailujen valintajärjestelmä ja -kriteerit
- Toteutetaan kamppailulajien ((nyrkkeily, aikido, judo, karate, miekkailu- ja 5-ottelu sekä taekwondo) ja painonnoston yhteistä yhdenvertaisuussuunnitelmaa ja yhteistä ympäristöohjelmaa 2026-2027
- Liiton hallituksen toiminnan sisäinen arviointi
- Maajoukkueyhmien urheilija- ja valmentajasopimukset
- Osaamisen ja koulutusten kehittäminen
- Antidopingohjelma sekä kilpailumanipulaation torjunta 2026



- Koulutukset urheilijoille, valmentajille ja muille nyrkkeilyn toimijoille
 - Puhtaasti Paras ja Reilusti Paras verkkokoulutukset: maajoukkueurheilijat ja valmentajat, liittojohtoisten arvokilpailujen joukkueet
 - Uudelle Liiton hallitukselle ja valiokunnille järjestötoiminnan ja hyvän hallinnon koulutus vuoden alussa
 - Osallistutaan SUEK:n tilaisuuksiin
 - Osallistutaan OK:n vastuullisuuskliniikkiin

11. Talousarvio 2026

Nyrkkeilyliiton toimintavuoden taloustavoitteena on suunnitellun toiminnan toteuttaminen valtion yleis- ja huippu-urheiluavustuksen, eri yhteistyötahoilta saatavan rahoituksen sekä liiton omasta toiminnasta saatavien tulojen kautta. Valtion urheilujärjestöille osoittaman yleisavustuksen odotetaan säilyvän vuonna 2026 vuoden 2025 tasolla.

Liiton rahoituspohjaa laennetaan ja vahvistetaan maajoukkueelle hankittavilla kumppanuus- sekä sponsorisopimuksilla. Nyrkkeilyliiton rahankeräysluvan avulla varainhankintaa voidaan kohdentaa myös yksityishenkilöihin. Lisäksi liitto panostaa harrastajalisenssien myyntiin, joiden tuotolla on mahdollista vahvistaa maajoukkueen edellytyksiä kansainväliseen kilpailu- ja leiritoimintaan.

Vuoden 2026 budjetoitu tulos on ± 0 euroa. Maksuvalmiuden ja vakavaraisuuden odotetaan säilyvän hyvänä.

SUOMEN NYRKKEILYLIITTO Talousarvio
VARSINAINEN TOIMINTA

TUOTOT	BU 2026	BU 2025	TOT 2024	TOT 2023
Koulutustuotot	14 500	16 350	6 750	22 905
Leiritoiminnan tuotot	115 500	91 300	53 471	44 968
Kilpailutoiminnan tuotot	84 500	78 500	74 531	102 603
Muut tuotot	6 000	5 000	10 919	7 505
Varsinaisen toiminnan tuotot yht.	220 500	191 150	145 671	177 981

HENKILÖSTÖKULUT

Palkat ja palkkiot (sis. sivuk.)	-214 200	-193 400	-186 236	-178 725
Henkilöstökulujen matkakulut	-18 300	-18 400	-13 058	-18 289
Henkilöstökulut yht.	-232 500	-211 800	-199 293	-197 015

MUUT KULUT

Koulutuskulut	-7 000	-8 500	-6 349	-20 542
Leirikulut	-197 500	-115 600	-75 006	-77 446
Kilpailukulut	-138 000	-149 500	-102 252	-132 077
Hallintokulut	-21 700	-33 300	-43 584	-31 518
Toimistokulut	-57 050	-54 800	-39 388	-42 829
Viestintäkulut	-10 750	-11 000	-11 493	-17 509
Muut kulut yht.	-432 000	-372 700	-278 073	-321 922

VARSINAISEN TOIMINNAN TULOS

-444 000 -393 350 -331 696 -340 955

VARAINHANKINTA

VARAINHANKINTA	BU2026	BU 2025	TOT 2024	TOT 2023
Jäsenmaksutuotot	38 000	36000	36 600	35 100
Yhteistyösopimustuotot	38 500	23500	32 708	23 863
Vakuutusmaksutuotot	100 000	108000	99 947	78 547
Lisenssimaksutuotot	80 000	80350	64 883	56 440
Varainhankinnan kulut	-107 000	-114 000	-109 523	-82 817
Varainhankinnan tulos	149 500	133 850	124 616	111 134

SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	2000	3500	3 754	112
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	0	0	-154	-144
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos	2 000	3 500	3 600	-33

TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ

-292 500 -256 000 -203 481 -229 854

YLEISAVUSTUKSET

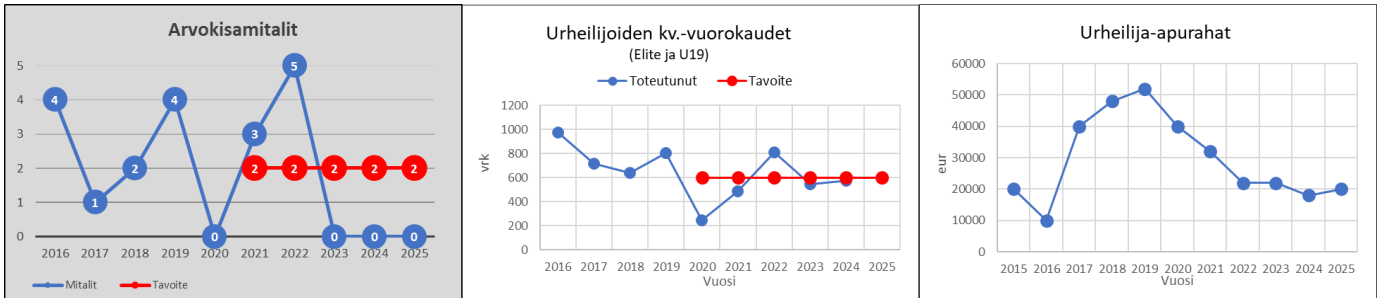
Valtionavustus OKM	215 000	224 000	213 756	220 000
Erityisavustus OKM	0	0		7 986
HUY avustukset	0	0	14 000	16 488
Huippu-urheiluavustus OK/OKM	77 500	32 000		
Avustukset yhteensä	292 500	256 000	227 756	244 474

TILIKAUDEN TULOS

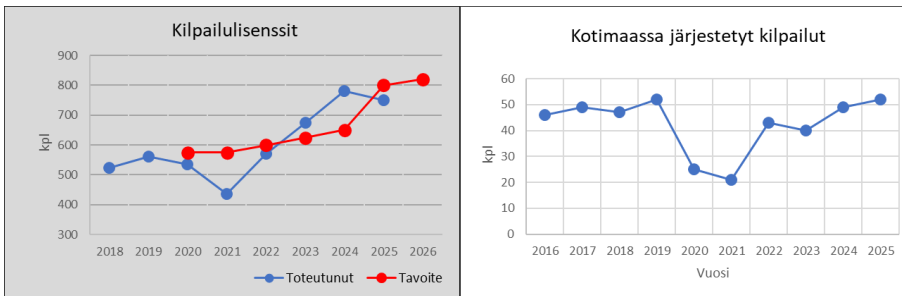
0 0 24 275 14 620

12. Mittarit

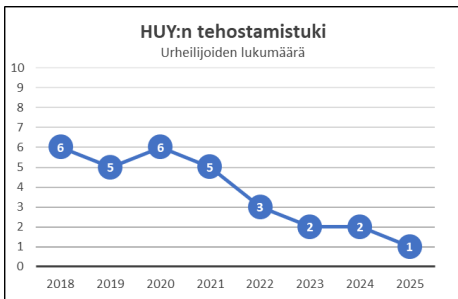
12.1 Arvokisat, kv, urheilija-apuraha



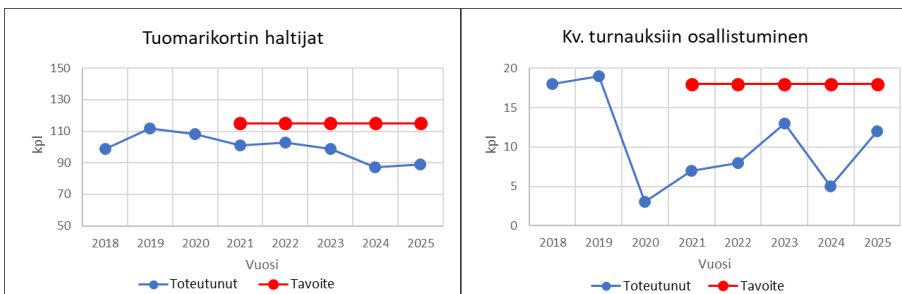
12.2 Kilpailut kotimaassa



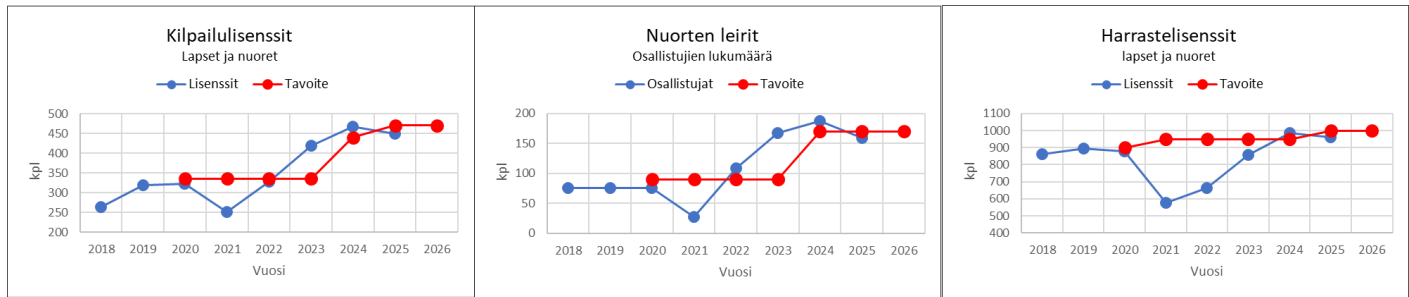
12.3 OK/HUY tehostamistuki



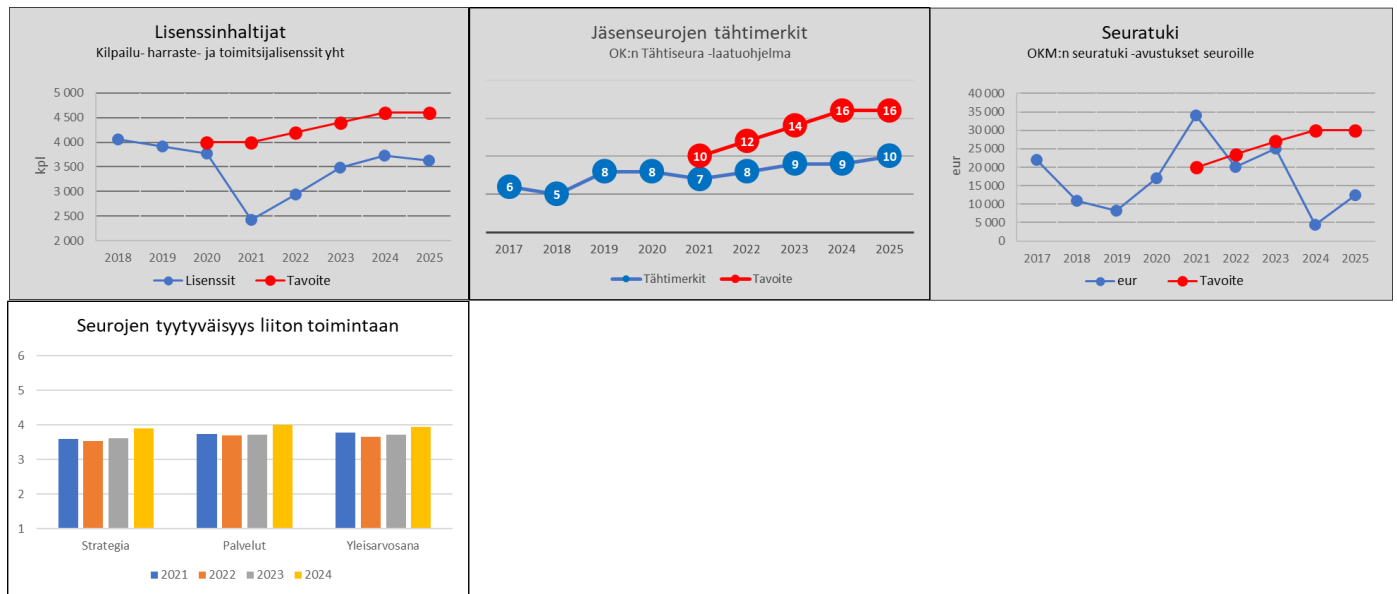
12.4 Tuomarit



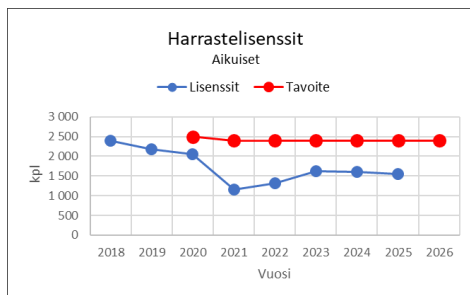
12.5 Kilpailu- ja harrastelisenssit (lapset ja nuoret), nuorten leirit



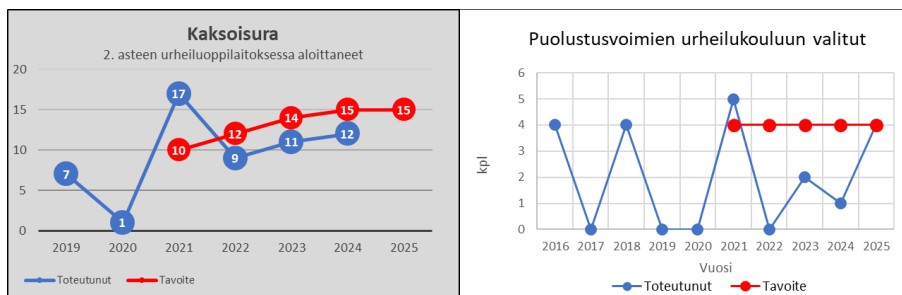
12.6 Lisenssit, tähtiseurat, seuratuki



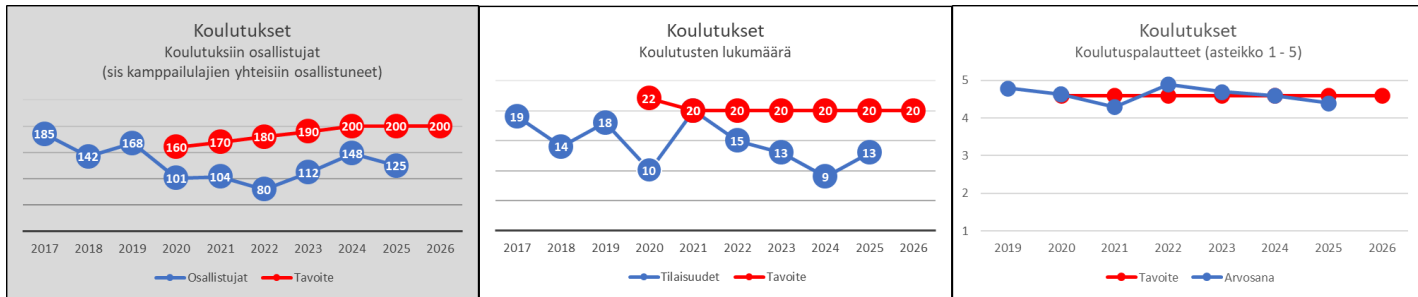
12.7 Harrastelisenssit aikuiset



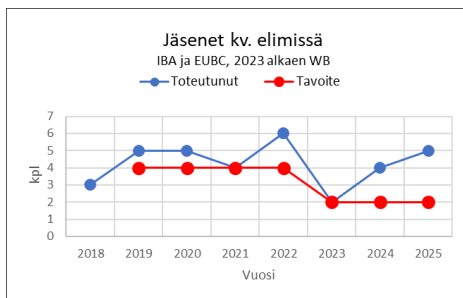
12.8 Kaksoisura, Puolustusvoimien Urheilukouluun valitut



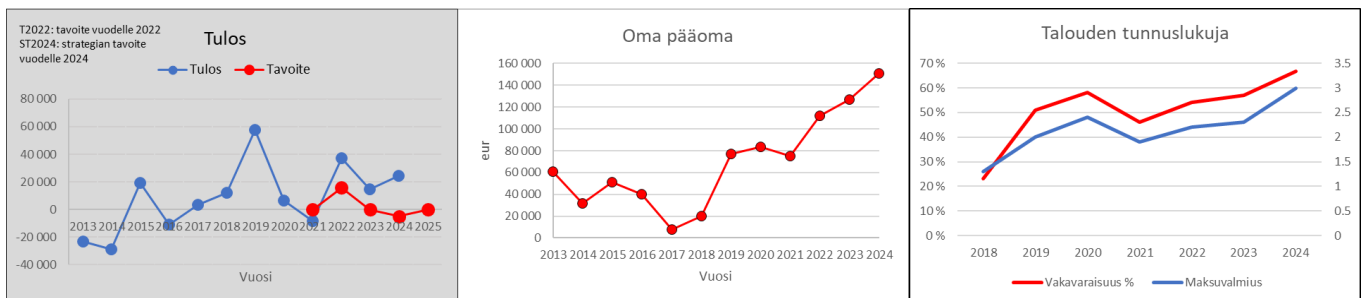
12.9 Koulutus



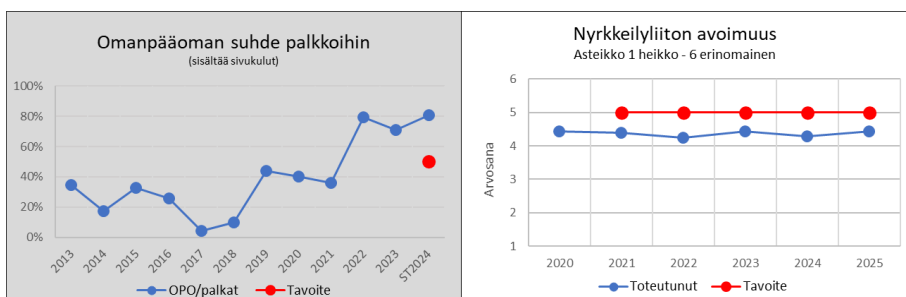
12.10 Suomalaisjäsenet KV komissioissa



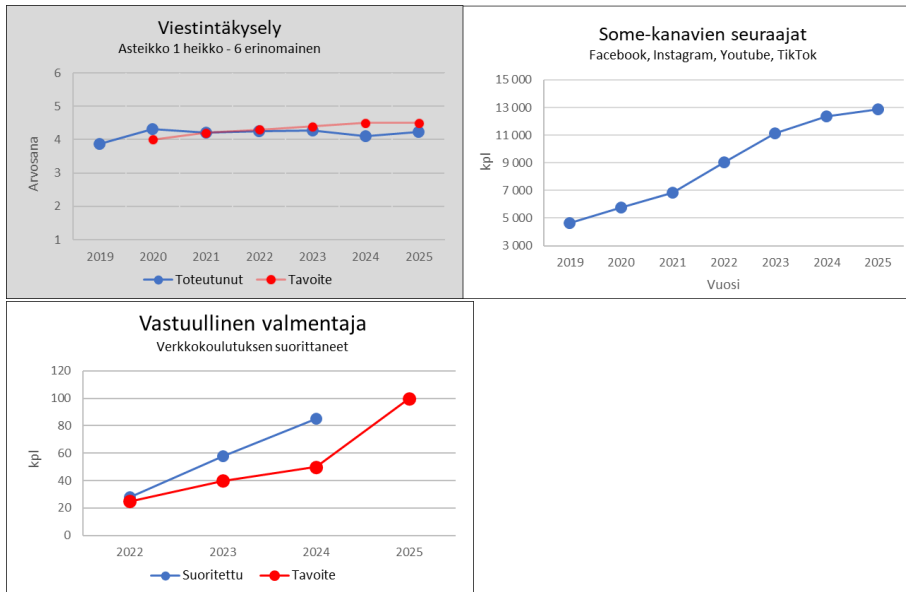
12.11 Talouden tunnusluvut



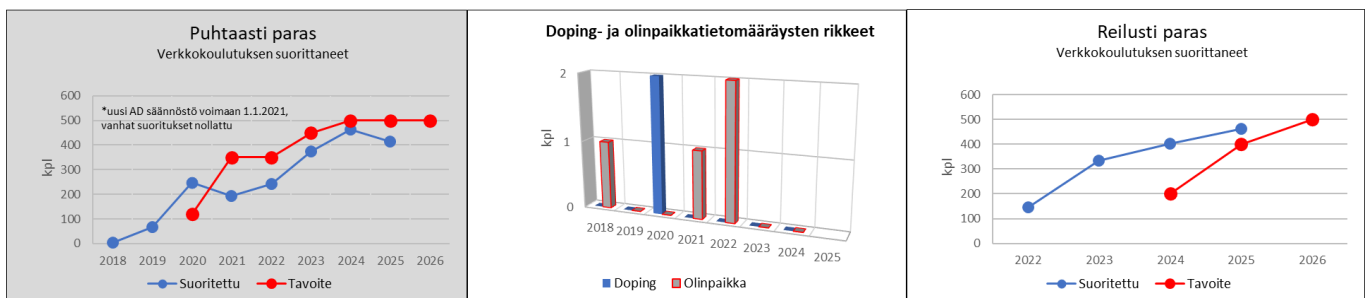
12.12 Omapääoma, avoimuus



12.13 Viestintä, vastuullinen valmentaja



12.14 Reilu peli



12.15 Yhdenvertaisuus

