



Kuva: Margit Kincses

# TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2024

Suomen Nyrkkeilyliitto ry

# Sisällys

1. Johdanto.....	3
2. Harrastetoiminta.....	4
2.1 Koulutustoiminta.....	4
2.2 Nuorisotoiminta.....	4
2.2.1 Nuorisovaliokunta.....	4
2.2.2 Harrastevaliokunta.....	5
2.3 Kuntonyrkkeilytoiminta.....	6
2.4 Soveltava nyrkkeily.....	6
2.5 Tuomaritoiminta.....	7
2.6 Kansallinen kilpailutoiminta.....	8
3. Valmennus- ja kilpailutoiminta.....	9
3.1 Valmennustoiminta.....	10
3.1.1 Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus- ja kilpailutoiminta.....	12
3.1.2 Nuorten valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta.....	13
3.1.3 Kilpanyrkkeilyn valmentajakoulutus.....	14
4. Seura- ja järjestötoiminta.....	15
4.1 Seuratoiminta.....	15
4.2 Järjestötoiminta.....	16
4.2.1 Kamppailulajien yhteistyö.....	16
4.2.2 Nyrkkeilyliiton yhteisöjäsenyydet.....	16
4.3 Kansainvälinen toiminta.....	17
5. Vastuullisuus.....	17
5.1 Hyvä hallinto.....	18
5.1.1 Kurinpito.....	19
5.2 Turvallinen toimintaympäristö.....	19
5.3 Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo.....	20
5.4 Ympäristö ja ilmasto.....	21
5.5 Antidoping ja kilpailumanipulaation torjunta.....	22
6. Viestintä.....	23
7. Henkilöstö.....	24
8. Talous.....	24
8.1 Taloussuunnitelma 2024.....	26

## 1. Johdanto

Suomen Nyrkkeilyliiton toimintasuunnitelma 2024 noudattaa SNL:n vuonna 2019 päivitettyä strategiaa, jonka avulla kuljemme kohti visiotamme: ”Menestyvä olympialaji - Vastuullinen ja johtava kamppailulaji Suomessa”. Strategiassa on huomioitu vahvasti myös Suomen Olympiakomitean strategia ja toimintasuunnitelma. Visiomme toteuttamiseksi keskitymme strategiassamme kolmeen osa-alueeseen: Osaavat ja laadukkaat seurat, menestyvä huippu-urheilu sekä johtaminen ja toimintatavat.

Kansainvälinen nyrkkeilyliitto IBA ajautui päätöksillään ja toiminnallaan ulos olympiaperheestä. Nyrkkeilyliiton liittyttyä uuteen kansainväliseen nyrkkeilyliittoon, World Boxingiin, SNL pyrkii vaikuttamaan kv-lajiliiton komiteoissa.

Seurat ovat liikunta- ja urheiluyhteisön sykkivä sydän. Seuroilla ja Nyrkkeilyliitolla on tärkeä tehtävä nyrkkeilyn tulevaisuuden varmistamisessa. Ilman seuroja paikallinen nyrkkeilykiinnostus kuihtuu, ei synny uusia kansainvälisen tason potentiaalisia huippu-urheilijoita koulutettavaksi eivätkä kuntonyrkkeilystä kiinnostuneet saa laadukasta ohjausta. Liiton tahtotilana on olla kehittyvän seuratoiminnan voimavara. Liitto tukee seuroja kehittämistyössään mm. webinaarein ja sparrauksin.

Menestyksellisten Tokion olympialaisten jälkeen päätavoitteet on asetettu Pariisiin olympialaisiin 2024. Liitto tukee huippu-urheilijoita valmennuksellisesti ja taloudellisen valmennustuen kautta. Liitto mahdollistaa huippujen osallistumisen kansainvälisiin turnauksiin sekä tukee arvokilpailuihin valmistautumisessa. Suomen Olympiakomitean ja Huippu-urheilyyksikön tukiperusteet ohjaavat merkittävästi SNL:n huippu-urheilutoimintaa. Tavoitteena on mahdollistaa suomalaisen huippunyrkkeilyn kehittymisen.

Liiton sääntöjen mukaisesti toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin periaatteet. Toiminnassa edistetään sukupuolten välistä tasa-arvoa, vastuullisuus huomioidaan kaikessa toiminnassamme. Liitto palvelee olympiatyylin nyrkkeilyn etujen ja kansainvälisten sääntöjen noudattamisen valvomisessa, vaikutuskanavana ja päätösfoorumina nyrkkeilyn edistämiseksi. Toiminta ja tulos tehdään yhteistyöllä Nyrkkeilyliiton henkilökunnan, luottamushenkilöiden, seurojen ja valmentajien, muiden kamppailulajien sekä eri verkostojen kanssa yhdessä.

Nyrkkeilyliitto käynnistää liittojohtoisen soveltavan nyrkkeilyn toiminnan. Soveltavan nyrkkeilyn ajatuksena on tarjota matalan kynnyksen mahdollisuus osallistumiseen mielenkiintoisen lajin parissa.

2019 hyväksytyyn strategiaan mukaisesti liitto on luonut selkeät mitattavat tavoitteet, jotka ohjaavat toimintaamme. Toimintasuunnitelmassa strategiamittarit on kuvattu harmaalla taustalla, muut toimintaa ohjaavat mittarit valkoisella taustalla.

## 2. Harrastetoiminta

Suomen Nyrkkeilyliiton harrastetoiminnan päätavoitteina ovat lajin toimijoiden kouluttaminen, kuntosyrkkeilytoiminnan, lasten ja nuorten nyrkkeilytoiminnan sekä kansallisen kilpailu- ja tuomaritoiminnan kehittäminen.

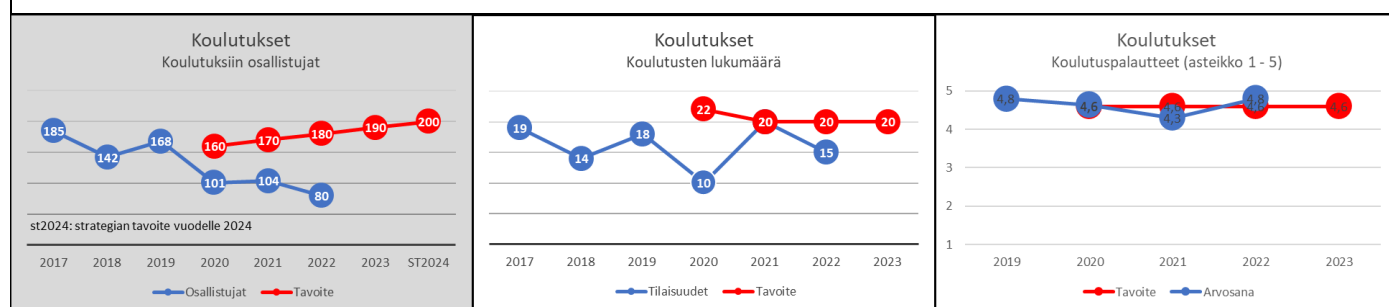
### 2.1 Koulutustoiminta

Koulutus kuuluu SNL:n perustehtäviin ja se on toiminnan kehittymisen edellytys. Valiokunnat vastaavat vastuualueidensa mukaisesti koulutuksista liittosihteerin toimiessa koordinaattorina. Muiden kamppailulajien kanssa järjestetään yhteisiä koulutuksia.

Liiton järjestämien koulutusten laatua seurataan sähköisellä palautejärjestelmällä. Palautteiden perusteella kehitämme koulutuksiamme ja kurssejamme.

#### Koulutustoiminta 2024

- I-tason junioriohjaajakoulutus yhdessä muiden kamppailulajien kanssa
- II-tason valmentajakoulutus yhdessä muiden kamppailulajien kanssa



### 2.2 Nuorisotoiminta

Nuorisotoiminta on jaettu kilpa- ja harrastenykkeilytoimintaan. Harrastevaliokunta vastaa lasten ja nuorten harrastenykkeilyn kehittämisestä, nuorisovaliokunta puolestaan nuorten kilpanyrkkeilyn kehittämisestä.

#### 2.2.1 Nuorisovaliokunta

Nuorisovaliokunta vastaa B- ja D-junioreiden kansallisesta kilpailu- ja leiritoiminnasta. Valiokunta järjestää B- ja D-junioreille alueleirejä tavoitteenaan kehittää kilpanyrkkeilijöiden määrää ja laatua. Nuorisovaliokunnan tavoitteena on nyrkkeilyn Urheilijan polun kehittäminen ja jalkauttaminen SNL:n järsenseuroihin. Nyrkkeilyliitto on mukana kamppailulajien yhteisissä junioriohjaajakoulutuksissa.

Valtakunnallisia juniorileirejä järjestetään kotimaassa 7: loppiaisleiri A-D -junioreille sekä eteläisellä että pohjoisella alueella, hiihtolomaleiri D- ja aloitteleville C-junioreille, kesällä A- ja B-junioreille heinäkuussa, sekä Tammer Turnauksen ja GeeBee-turnauksien yhteydessä.

Lisäksi järjestetään kaksi yläkoululeiriä huhtikuussa yhteistyössä Solvallon urheiluopiston kanssa.

Hiihtolomaleiri on matalan kynnyksen tapahtuma, jossa ei ole yöpymispakkoa ja siten leirin kustannukset saadaan pidettyä alhaisena. Tavoitteena saada nuoria innostumaan mukaan myös oman salin

ulkopuolella järjestettäviin tapahtumiin, tutustua muiden seurojen harrastajiin ja oppia nyrkkeilytaitoja.

Valiokunta esittää joukkueet B- ja C-junioreiden EM-kilpailuihin sekä organisoi yhdessä liiton toimiston kanssa osallistumisen kilpailuihin.

Nyrkkeilyliiton liityttyä uuteen kansainväliseen lajiliittoon, World Boxingiin, vuoden 2024 kilpailukalenteri on varsinkin nuorten osalta auki. Mikäli WB järjestää U17 EM-kilpailut, liitto lähettää sinne joukkueen. EM-kilpailuille pyritään löytämään valmistava turnaus ulkomailla. U15 EM-kilpailuihin lähetetään myös joukkue, mikäli kisat järjestetään.

NVK koordinoi Monkstown Cup -kilpailumatkan ja pyrkii järjestämään kilpailuihin 1-2 valmentajaa, joilla on aikaisempaa kokemusta turnauksesta.

NVK viestii aktiivisesti junioreille ja heidän seuroilleen, kannustaen osallistumaan nuorten SM-kilpailuihin, nuorisonyrkkeilypäiville sekä Pirkka-, TUL- ja kultahanskaturnauksiin. Lisäksi suositellaan kansainvälisiä turnauksia: Golden Girl ja King of the Ring Ruotsissa sekä Hilleröd Box Cup Tanskassa.

Liitto järjestää yhdessä Olympiakomitean, Tredun ja Omnian kanssa kaksoisurawebinaarin 9-luokkaisille sekä heidän vanhemmilleen ja valmentajilleen.

### 2.2.2 Harrastevaliokunta

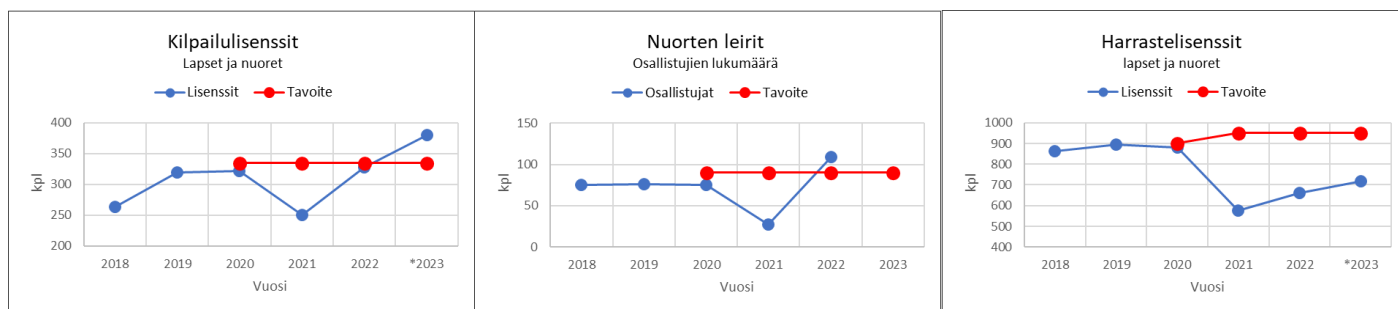
Harrastevaliokunta vastaa kuntonyrkkeily- ja Vilperi-Box -koulutusten alueellisista koulutuksista ja kehittämisestä. Liitto kehittää liikkujan polun lasten liikuntamahdollisuuksia lajimme parissa. Valiokunta kouluttaa uusia kouluttajia, jotta varmistaisimme kouluttajien saatavuuden.

Kamppailulajien yhteinen Kamppailija EI kiusaa – toiminta jatkuu edelleen. Kamppailija EI Kiusaa -toiminnassa pyritään löytämään ja antamaan käytännön helppoja työkaluja kiusaamisen ehkäisyyn oman yhteisön jäsenten parissa. Kamppailija EI kiusaa -kampanjan tärkein tehtävä on auttaa kamppailuseuroja luomaan saleille yhteisöllinen, sovinnollinen ja vuorovaikutuksellinen ilmapiiri ja tätä kautta ennaltaehkäistä ja vähentää kiusaamista. Kampanja kohdistuu erityisesti lapsiin ja nuoriin mutta myös aikuisharrastajiin.

Harrastevaliokunta järjestää kaksi Vilperi Box -ohjaajakoulutustilaisuutta.

#### Nuorisotoiminta 2024

- 2 Vilperi Box ohjaajakoulutus (HVK)
- 6 nuorisoleiriä kotimaassa (NVK)
- 2 yläkoululeiritystä (NVK)
- U17 ja U15 EM-kilpailut (NVK)
- Urheilijan polun päivitys yhdessä valmennusvaliokunnan kanssa (NVK)



\*tilanne 9.10.2023

## 2.3 Kuntonyrkkeilytoiminta

Harrastevaliokunta vastaa kuntonyrkkeilytoiminnasta. Kuntonyrkkeilytoiminnalla on merkittävä rooli lajimme vaikuttavuuteen. Suomen Nyrkkeilyliitto suuntaa jäsenseuroille alueellista koulutusta. Koulutuksia järjestetään yhdessä paikallisten seurojen ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Kuntonyrkkeilyohjaajakoulutukset vastaavat valtakunnallista VOK-järjestelmää. 1. tason ohjaajakoulutukseen sisältyy lajiosan lisäksi verkkokoulutus. Lajiosa päivitetään seuroilta tulleen palautteiden perusteella. Toimintavuonna 2024 järjestetään 2 verkkokoulutussarjaa, neljä lajiosaan kuuluvaa lähipäivää. Lisäksi järjestetään yksi diplomikurssi (VOK 2 lajiosa).

HVK tekee kuntonyrkkeilyohjaajille tietopankin seniorinyrkkeilyn ohjaajille.

Nyrkkeilyliitto on mukana kamppailulajiliittojen yhteisessä Tähtiseuraprojektissa.

## 2.4 Soveltava nyrkkeily

Valiokunta myös käynnistää liittojohtoisena soveltavan nyrkkeilyn. Soveltavan nyrkkeilyn ajatuksena on tarjota matalan kynnyksen mahdollisuus osallistumiseen mielenkiintoisen lajin parissa.

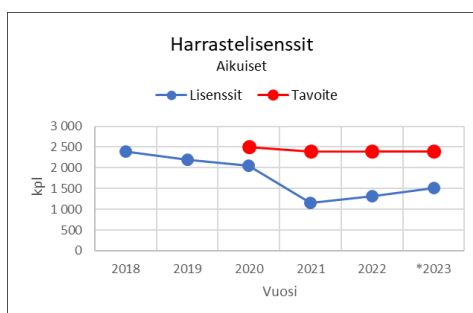
Harrastevaliokunnalle nimitetään oma soveltavan nyrkkeilyn vastuhenkilö. Soveltavalle nyrkkeilylle perustetaan erillinen työryhmä, jonka tehtävänä on yhteistyöverkoston luominen. Soveltava nyrkkeilyä tarjoavat seurat tullaan kartoittamaan yhdessä Paralympiakomitean kanssa. Yhdessä muiden kamppailulajien kanssa koulutetaan soveltavan liikunnan ohjaajia, jotka voivat viedä toimintaa seuroihinsa.

Nyrkkeilyliitto osallistuu kamppailulajien yhteiseen AHOS-kehityshankkeeseen.

Tavoitteena on lisätä soveltavaa nyrkkeilyä tarjoavien jäsenseurojen määrää.

### Kuntonyrkkeilytoiminta 2024

- 2 kuntonyrkkeilyn 1. tason verkkokoulutusta (VOK1 perusosa)
- 4 kuntonyrkkeilyohjaajan lajiosaa (VOK1 lajiosa)
- 1 kuntonyrkkeilyn diplomiohjaajakurssia (VOK2 lajiosa)
- Kamppailulajien yhteinen Tähtiseuraprojekti
- Soveltavan nyrkkeilyn kehittäminen



\*tilanne 9.10.2023

## 2.5 Tuomaritoiminta

Tuomaritoimintaa suunnittelee, koordinoi ja valvoo tuomarivaliokunta. Valiokunta myös tekee tarvittaessa esityksiä kansallisten kilpailusääntöjen päivityksistä. Tuomarivaliokunta pitää yllä ajan tasalla olevaa tuomarirekisteriä, josta ilmenee uudet kurssien suorittaneet nyrkkeilytuomarit, tuomariluokkien korotukset ja vanhentuneet tuomarioikeudet. Valiokunta edistää tuomareiden toimintamahdollisuuksia ja -edellytyksiä.

Tuomarivaliokunta nimeää ylituomarit kansallisiin kilpailuihin sekä kehä- ja arvostelutuomarit Suomen mestaruuskilpailuihin ennalta määrättyjen kriteerien mukaisesti. Tuomarivaliokunta tekee tiivistä yhteistyötä valmennuksesta vastaavan kanssa kansainvälisten kilpailuiden läpiviennin osalta, ja nimeää tuomarit kansainvälisiin kilpailuihin. Valiokunta vastaa liiton verkkosivujen Tuomarit -osion päivittämisestä. Syksyllä valiokunta järjestää tuomariseminaarin, jossa käsitellään ajankohtaisia sääntö- ja arvosteluasioita.

Tuomaritoiminta on keskeinen osa kilpanyrkkeilyä. Järjestämällä koulutuksia varmistetaan tuomareiden ammattitaidon kehittyminen. World Boxing -liiton tuomarikoulutukset ovat vielä auki. Liitto tulee tukemaan tuomareiden kansainvälisiin koulutuksiin osallistumista käytännön järjestelyin, sekä osallistuu myös ylimmän tason koulutuksiin osallistujien kustannuksiin. Tuomarivaliokunta järjestää informaatiotilaisuuksia turnausten yhteydessä ja nimittää vastuuhenkilöt alueellisten koulutustilauksien kouluttajiksi.

Koulutuskalenterin mukaisesti tuomarivaliokunta järjestää I-tason tuomarikoulutuksen, johon sisältyy myös Swiss Timing -pistekoneeseen tutustuminen. Tarvittaessa järjestetään erillinen pistekonekoulutus.

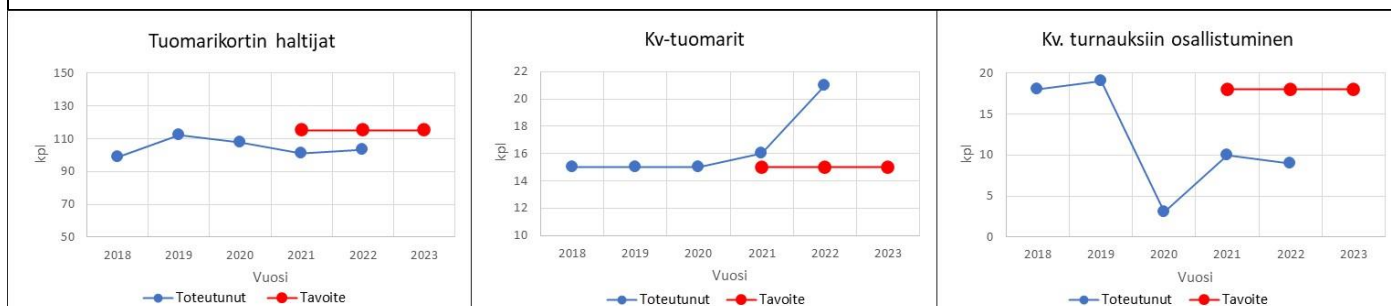
Valiokunta järjestää valmentajille ja mahdollisesti myös urheilijoille sääntökoulutuksia, joiden tarkoituksena on valmentajien sääntöosaamisen ja -tulkintojen parantaminen. Näihin koulutuksiin tullaan tarjoamaan etäosallistumismahdollisuus.

Liitto ylläpitää kansainvälisen tuomarikortin omaavien tuomareiden osaamista lähettämällä tuomareita eurooppalaisiin turnauksiin. World Boxing kutsuu valvojat hallinnoimiinsa turnauksiin.

### Tuomaritoiminta 2024

- Tuomariseminaari
- I-tason tuomarikoulutus
- 2 II-tason tuomarikoulutustilaisuutta (läntinen ja pohjoinen alue)

- Swiss Timing -pistekonekoulutus (tarvittaessa)
- Sääntökoulutus valmentajille
- Kertauskoulutuksia tarpeen mukaan
- 18 tuomaria kansainvälisissä turnauksissa



## 2.6 Kansallinen kilpailutoiminta

Kilpailuvaliokunta suunnittelee ja koordinoi vuoden kansallisen kilpailukalenterin hallituksen ohjeistuksella ottaen huomioon kansainväliset nyrkkeilytapahtumat. Valiokunnan tehtävänä on määrittellä ja valvoa kilpailujen järjestämisen edellytyksiä sekä myöntää kilpailuiden järjestämisluvut.

Kansallinen kilpailutoiminta luo perusteet huippu-urheilulle. Liitto ja kilpailuvaliokunta tukevat seuroja kehittämään kilpailutapahtumia nykyaikaisemmaksi, tavoitteena saada lisää katsojia sekä näkyvyyttä ja sitä kautta lisää kilpailijoita.

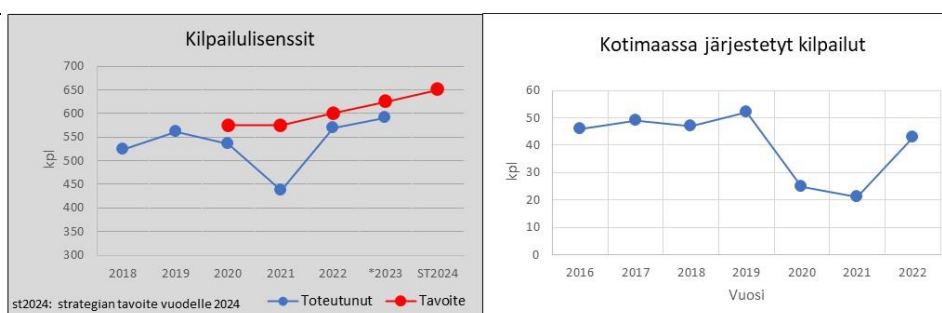
Nyrkkeilyliiton luvalla järjestettävien kilpailutapahtumien yhteydessä on mahdollista järjestää myös ammattilaisnyrkkeilyotteluita. Liitto kehittää yhteistyötään valittujen ammattilaispromootoreiden kanssa, jotta kilpailutapahtumat olisivat entistä mielenkiintoisempia ja tukisivat sekä olympiatyylin että ammattinyrkkeilyä.

Kotimaan kilpailuiden ottelutulosten julkaiseminen on tehty tulostiedotteilla 2 - 4 kertaa vuodessa. Lisäksi tuloksia ja kilpailukutsuja julkaistaan verkkosivuilla, jotka eivät ole Nyrkkeilyliiton hallinnoimia eikä koordinoimia. Kilpailuvaliokunta tulee kehittämään kilpailutulosten julkistamista.

Kolmen vuoden tauon jälkeen nyrkkeilyn SM-kilpailut on myönnetty jäsen seuralle. Vuoden 2024 SM-kilpailut järjestää Kuortaneen Kunto.

### Kotimainen kilpailutoiminta 2024

- Yhteistyön kehittäminen ammattinyrkkeilyorganisaatioiden kanssa
- Kilpailuiden tulosraportoinnin kehittäminen



\*tilanne 9.10.2023



### 3. Valmennus- ja kilpailutoiminta

Suomen Nyrkkeilyliitto on kehittämässä vahvan liittojohtoisen edustusvalmennuksen toteuttamista valmennustoiminnan keskittyessä URHEA:n toimintaympäristöön Helsingissä ja TreUA:aan Tampereella. Huippu-urheilutoiminta ja valmennuskeskuksen urheilijoiden tarpeet muodostavat merkittävän osan Nyrkkeilyliiton valmennusorganisaation työpanoksesta. Selkeän menestyspotentiaalin omaavien ja Nyrkkeilyliiton valmennustoimintaan sitoutuvien urheilijoiden taloudellista tukea uudistetaan vuonna 2023 käyttöön otetun kriteeristön mukaiseksi. Arvokilpailu- ja edustusjoukkueet valitaan jatkossakin vuosittain tarkistettavien kansainvälisten kilpailutuloksien sekä sitoutumisen asteen perusteella. Voimassa olevat valintakriteerit löytyvät Nyrkkeilyliiton verkkosivuilta. Tärkeänä osana Nyrkkeilyliiton toimintaa huippu-urheilussa on valmennusosaamisen jatkuva kehittäminen täydennyskoulutuksien ja kansainvälisten leirien avulla. Tavoitteena on lisätä ymmärrystä ja vahvistaa osaamistamme kohti kansainvälistä vaatimustasoa kaikissa urheilijan uravaiheissa selkeillä Urheilijanpolun sekä Valmentajapolun malleilla. Nyrkkeilyliiton valmennusorganisaatio on päivitetty vastaamaan strategianmukaisesti kansainvälinen vaatimustaso ja keskittämiskäytännön vaatimukset huomioiden. On todettava, että valitettavasti talousresurssimme eivät riitä ammattivalmentajien palkkaamiseen, mikä mahdollistaisi keskeytymättömän ammattivalmennuksen lajimme huippu-urheilijoille. Vain ammattimainen valmennus ja riittävät valmentajaresurssit mahdollistavat laadukkaan toiminnan niin päivittäisvalmennuksessa kuin kansainvälisissä tapahtumissa, jotka ovat edellytyksenä huippu-urheilun polulla menestymiselle. Meidän on otettava huomioon toimintaympäristömme luomat mahdollisuudet, sekä toteutettava valmennusta parhaamme mukaan niillä edellytyksillä. Kansallisella tasolla on huomioitava lisääntynyt kilpaurheilijoiden määrä. Kansallisen tason kehittämistoimenpiteistä vastaavat aluevalmentajatiimit toteuttamalla kansallisen tason leirejä alueellisesti kaiken ikäisille kilpailijoille. Valmennustoiminnan laatua arvioidaan vuosittain valmennusvaliokunnassa työstetyillä mittareilla. Pitkäjänteisellä toiminnalla pystymme yhdessä luomaan pohjan järjestelmälle, jolla palautamme Suomen mitalikantaan kansainvälisissä arvokilpailussa.

Suomen Nyrkkeilyliiton valmennuspäällikkö suunnittelee, koordinoi ja toteuttaa kansainväliseen menestykseen tähtäävää valmennus- ja kilpailutoimintaa yhdessä valmennusvaliokunnan kanssa, muodostaen valmennusyksikön.

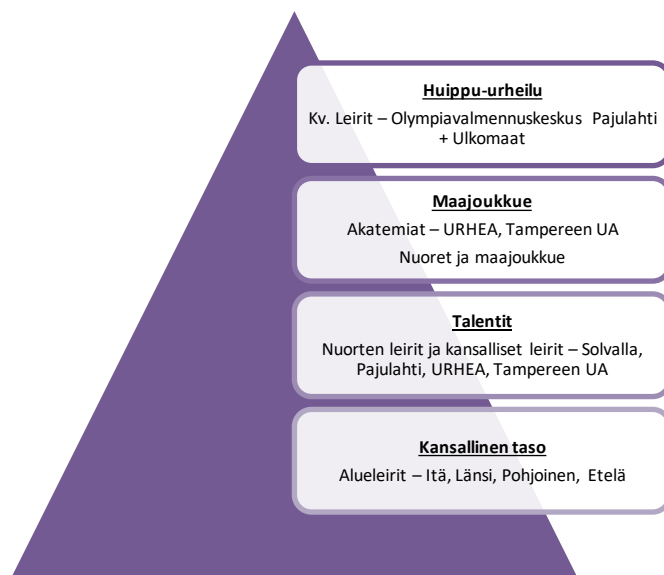
Huippu-urheilutoimintaa johtaa valmennuspäällikkö. Toimintaa ohjaa Suomen Nyrkkeilyliiton valmennusjärjestelmä ja huippu-urheilusuunnitelma, jonka sisältöä arvioidaan ja kehitetään vuosittain yhdessä Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön kanssa.

Urheilijan uraan panostaville urheilijoille ohjataan tukea kaksipuolisesti. Olympiaryhmään kuuluvat urheilijat ovat Suomen Olympiakomitean ja Suomen Nyrkkeilyliiton tuen piirissä. Boxing Team Finland kokoaa lajimme huippu-urheilijat aikuisten maajoukkueeksi kansainvälisen menestyksen perusteella. Boxing Team Finland ryhmässä olevat urheilijat ovat Suomen Nyrkkeilyliiton valmennustuen piirissä.

Kansainvälinen yhteistyö kohdennetaan jo olemassa oleviin kontakteihin ja hyväksi havaittuihin yhteistyökumppaneihin, joita ovat Pohjoismaat, Saksa, Viro, Italia, Ukraina ja Yhdysvallat. World Boxingin kilpailukalenteri on toistaiseksi vajavainen ja tämä hankaloittaa varsinkin kilpailutoiminnan suunnittelua. Kansainvälisen toiminnan osalta maajoukkueurheilijoiden kv. vuorokausien odotetaan kuitenkin yltävän yhteensä 600 vuorokauden vuodessa.

Olympiakarsintoihin tähtäävien urheilijoiden osalta ulkomaan kilpailuvuorokausia on suunniteltu 24 ja ulkomaisia leirivuorokausia 50 urheilijaa kohden.

Kauden päätavoitteet ovat huippu-urheilun osalta menestyminen kahdessa maailman Olympiakarsinnassa ja Olympialaisissa sekä kansallisella tasolla toimivan harjoitusjärjestelmän luominen maajoukkueurheilijoille.



### 3.1 Valmennustoiminta

Valmennuspäällikkö luo yhdessä valmennusvaliokunnan ja valmennusryhmän urheilijoiden kanssa tavoitteet ja suunnitelmat. Valmennuspäällikkö, valmennusvaliokunta, urheilijoiden henkilökohtaiset valmentajat aktivoivat Suomen Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ohjauksella keinot, resurssit ja määrittävät välitavoitteet, jotta varsinaisen tavoitteen saavuttaminen olisi realistista. Liittojohtoiseen valmennukseen sisältyvät yleisen sarjan nyrkkeilijöiden lisäksi A-juniorit sekä yhteistyössä nuori-sovaliokunnan kanssa valmennus ja kilpailuolosuhteiden luominen tulevaisuuden lupauksille.

Liiton huippu-urheilun valmennustoiminta on yhteistyössä Huippu-urheiluyksikön kanssa resurssien käytön tehostamisen vuoksi keskitettyä. Liitto toteuttaa valmennustoimintaa yhteistyössä Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja urheiluakatemioiden (TreUA ja Urhea) kanssa. Yhteistyön ja lajiliiton omien resurssien kautta mahdollistetaan Urheilijan polun toteuttamista pääkaupunkiseudulla ja Tampereella. Nyrkkeilyliitto toteuttaa alueen urheiluakatemioiden puitteissa nuorten sekä aikuisten maajoukkue-tason urheilijoille aamu- sekä iltaharjoittelua yhteensä vähintään kolme kertaa viikossa.

Kotimaassa järjestetään neljä leiritystä liiton Olympiavalmennuskeskuksessa, johon osallistuvat kaikki tukiurheilijat, sekä potentiaaliset tulevaisuuden menestyjät. Lisäksi liitto järjestää myös neljä alueleiriä, joilla myös huippu-urheilijat pääsevät parantamaan kotimaan harjoittelunsa tasoa.

#### Valmentajatiimi

Valmentaja	Seura	Paikkakunta	Vastuualue
Askar Sarsenbayev	TVS	Tampere	Maajoukkuevalmennus
Maarit Teuronen	TVS	Tampere	TreUA, MJ valmennus
Osmo Laine	TTN	Tampere	Yksilövalmennus

Marjut Lausti	TTN	Tampere	Maajoukkuevalmennus
Marko Metz	HeTa	Helsinki	Maajoukkuevalmennus
Petteri Jeskanen	Crest	Helsinki	Maajoukkuevalmennus
Mauri Cederlöf	HNT	Helsinki	Yksilövalmennus
Jari Johansson	TaE	Helsinki	Maajoukkuevalmennus
Aki Kalke	YTK	Vantaa	URHEA, MJ valmennus

#### Aluevalmennusvastaavat

Valmentaja	Paikkakunta
Matti Lantto	Pohjoinen
Jani Sorola	Läntinen
Heikki Kotilainen	Itäinen
Sami Korpinen	Eteläinen

#### Kotimaan maajoukkueleiritys

Leiri	Aika	Paikka	Osallistujat
GeeBee turnaukseen valmistava leiri	28.3.-4.4.	Pajulahti	Boxing Team Finland
Valmennus- ja koulutusleiri	Elokuun loppu, 5 pvä	Pajulahti	Boxing Team Finland, valmentajat
Tammer turnaukseen valmistava leiri	Lokakuun alku, 7 pvä	Pajulahti	Boxing Team Finland
Valmennus- ja koulutusleiri	Marraskuu, 5 pvä	Pajulahti	Boxing Team Finland, valmentajat

Valmennusjärjestelmän tavoitteena on tuottaa sitoutuneita ja urheilullisia nyrkkeilijöitä, joilla on mahdollisuus tavoitella kansainvälistä menestystä. Kaksiportaisen valmennustukimallin ja urheilijasopimusten kautta tuetaan sitoutuneita urheilijoita käytössä olevien resurssien tarkemmalla kohdentamisella.

Kansainväliset leirit suunnitellaan palvelemaan valmistautumista kansainväliseen kilpailukauteen ja arvokilpailuihin, sekä tehostamaan perusharjoittelua. Leirien ajankohta ja tavoitteet määritetään kokonaisuuden ympärille. Vuoden 2024 Olympiakarsinnat ja 2024 Pariisin olympialaiset ohjaavat huippu-urheilijoidemme suunnitelmia.

Toiminnan tehostamiseksi panostetaan yhteistyöhön Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön, KIHU:n, urheiluakatemioiden ja puolustusvoimien urheilukoulun kanssa. Urheilukoulun III/24 saapumiserään haki 4 nyrkkeilijää. Urheilukoulun tarjoamia resursseja ja yhteistyötä tehostetaan.

Maajoukkue toiminnan kehittämistä ohjaa kansainvälinen vaatimustaso ja sen toteutusta työstetään yhdessä valmennusjohdon ja seuravalmentajien kanssa. Kaikki maajoukkue toiminnassa mukana olevat sitoutetaan SUEK:n määrittämiin Reilun pelin säännöksiin sekä eettisesti hyväksyttäviin toimintatapoihin.

Vuoristoleirit USA, Kazakhstan valmistavalla kaudella

Laadukkaat otteluharjoitusleirit Italia, Liettua, Saksa

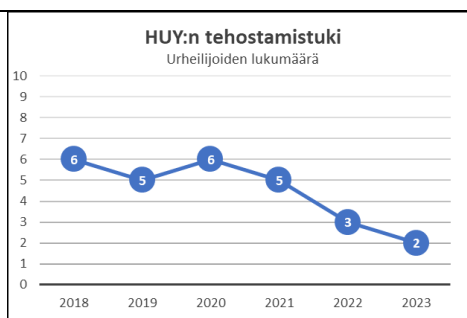
Kokeillaan vuoristoharjoittelun vaikutusta yksilötasolla

Kotiharjoittelulaadun kehittäminen ulkomaisilla harjoitusvastustajilla

Laadukas akatemiatoiminta taustatukena - fysiikkavalmennus, terveydenhuolto

### Valmennustoiminta 2024

- Arvokilpailuihin valmistava kansainvälinen leiritus (2-3 leiriä/kilpailua pääkilpailua kohden)
- Yhteistyö Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön, urheiluakatemioiden ja -opistojen, KIHU:n ja puolustusvoimien urheilukoulun kanssa (testit, tukitoimet, leirit)



### 3.1.1 Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus- ja kilpailutoiminta

Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus- ja kilpailutoiminta suunnitellaan niin, että se tukee parhaalla mahdollisella tavalla vuoden päätavoitteena olevia Olympialaisia sekä Olympiakarsintoja. Tavoitteena on taata tukiurheilijoille riittävä määrä laadukkaita kansainvälisiä leiri- ja kilpailuvuorokausia.

Perusharjoittelua tehostetaan järjestämällä kansainvälistä valmistautumista edeltäviä leirejä Suomessa. Perusharjoittelun tehostamisen tueksi painotetaan kansainvälisiä kilpailu- ja valmennustapah-tumia.

Vuoden 2024 kilpailusuunnitelman pääpaino on luonnollisesti Olympiakarsinnoissa. Niissä menestymisen on tärkeä sekä huippu-urheilun kannalta, että kansallisella tasolla. Menestyminen huipulla innostaa nyrkkeilytoiminnassa mukana olevia seuroja ja markkinoi lajia kansallisella tasolla. Koska WB:n liittymisen mukana tuomat haasteet eivät mahdollista meitä suunnittelemaan osallistumista kv. arvokilpailuihin on Olympiakarsinnat ainoa mahdollinen tapa varmistaa kansainvälinen menestys vuonna 2024. Perusharjoittelua tehostetaan järjestämällä kansainvälistä valmistautumista edeltäviä leirejä Suomessa. Perusharjoittelun tehostamisen tueksi painotetaan kansainvälisiä kilpailu- ja valmennustapah-tumia.

Vuoden 2024 pääkilpailut

Kilpailut	Paikka	Ajankohta
Olympiakarsinnat	Italia	maaliskuu

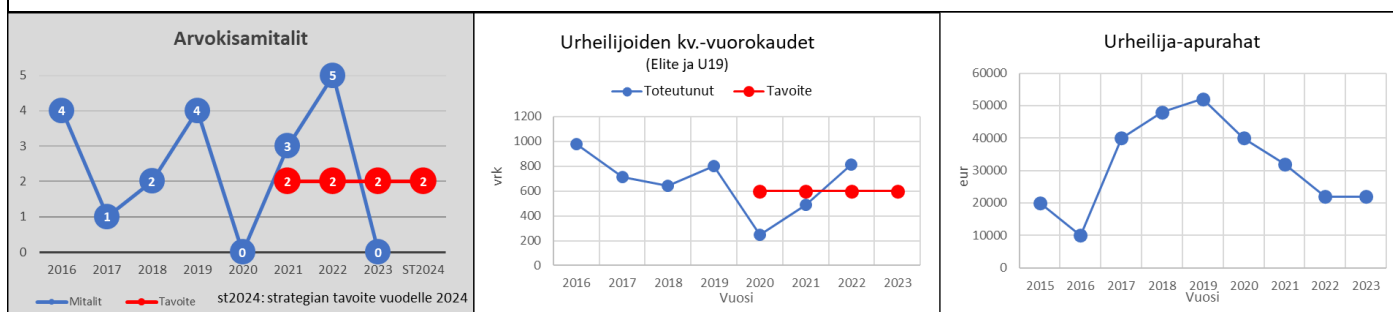
Olympiakarsinnat	Thaimaa	toukokuu
Olympialaiset	Ranska	heinä-elokuu

### Vuoden 2024 alkuvuoden kilpailukalenteri

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31										
January															Valmistava leiri 1, ?																										
February		GG, Swe									Valmistava leiri 2, Italia																														
March	Olympic Qualifier 1, Italia																			PM, Den								GeeBee leiri													
April	Pajulahti										GeeBee, Fin											Valmistava leiri 1,																			
May										Valmistava leiri, ?																					Olympic Qualifier 2, Thaimaa										
June																																									

### Yleisen sarjan nyrkkeilijöiden valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta 2024

- Tukiurheilijoiden riittävä kansainvälisten leiri- ja kilpailuvuorokausien määrä
- Perusharjoittelun olosuhteiden ja puitteiden kehittäminen
- Kansainvälisten otteluiden määrän lisääminen tukiurheilijoilla kokonaisuutena
- Tiivis yhteistyö tukiurheilijoiden henkilökohtaisten valmentajien ja valmennuspäällikön välillä



### 3.1.2 Nuorten valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta

Nuorille suunnatut valmennusleirit muodostavat kotimaisiin kalenteriturnauksiin valmistavien leirien kanssa nuorten leiritoiminnan kokonaisuuden Suomessa. Nuorten osalta World Boxingin kilpailukalenteri on keskeneräinen, U19 MM-kilpailut mahdollisesti järjestetään. Arvokilpailuihin valmistava leirit toiminta toteutetaan pääsääntöisesti kansainvälisesti. Lajinomaisen valmentautumisen ohella tärkeässä roolissa on pohjan luominen urheilu-uran suunnitelmallisuudelle, kasvatukselle ja urheilijaksi kasvamiselle.

Nuorten joukkueiden pääkilpailut ovat:

- PM-kilpailut (maaliskuu)
- U19 MM-kilpailut (syksy)

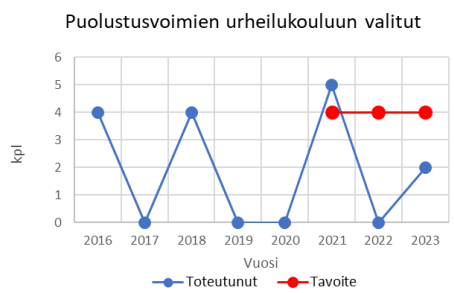
U17- ja U15 -kilpailutoiminta toteutetaan seurajohtoisesti liiton Nuorisovaliokunnan ohjauksessa. Kehityksen kannalta on ensiarvoisen tärkeää, että nuoret pääsevät heidän kehityksensä kannalta oikeassa vaiheessa mukaan kansainväliseen leiri- ja kilpailutoimintaan, resurssien sallimissa rajoissa. Koti-

maan leiritystä toteuttaa nuorisovaliokunta Yläkoululeirityksellä. Varhaisessa vaiheessa maajoukkue-toiminnan sekä kansainvälisen nyrkkeilyn toimintamallien opettamisella helpotetaan siirtymävaihetta nuorisovaiheesta aikuisvaiheeseen. Osa kansainvälisen kilpailukokemuksen hankkimisesta tulee tapahtua seuratasolla. Nuoriso- ja valmennusvaliokunta ohjeistaa ja opastaa nuoria kansainvälisen kilparyrkkelyn vaatimuksista liiton valmennusjärjestelmän mukaisesti.

Urheilu-uran suunnitelmallisuutta tulee korostaa jo alle 17-vuotiaiden ikäluokissa. Nuoria urheilijoita ohjataan lajin kannalta keskeisiin urheiluakatemioiden ja tuetaan kaksoisuran suunnittelussa niin, että se tukee myös varusmiespalvelusta puolustusvoimien urheilukoulussa.

### Nuorten valmennus-, leiri- ja kilpailutoiminta 2024

- Kaksoisuran markkinoiminen nuorille urheilijoille
- Puolustusvoimien urheilukoulun markkinoiminen nuorten parhaimmistolle
- Urheilijoiden koulutus ja heidän valmentajiensa täydennyskoulutus
- Liiton, urheiluakatemioiden ja seurojen yhteistyön ylläpitäminen
- Jatketaan ja lisätään kansainvälistä toimintaa osana säännöllistä ja ympärivuotista valmentautumista



### 3.1.3 Kilparyrkkelyn valmentajakoulutus

Valmennuspäällikkö toteuttaa toiminnassaan myös kilparyrkkelyn valmentajakoulutusta yhdessä kamppailulajien koulutusvastaavan sekä urheiluopistojen ja kansainvälisten kouluttajien kanssa.

Kilparyrkkelyn valmentajakoulutus pitää sisällään lajiliiton järjestämien I-, II- ja III-tason valmentajakoulutusten lajisisältöjen suunnittelun ja toteutuksen, teemakohtaiset valmentajakoulutukset sekä kansainväliset valmentajaseminaarit. Liiton koulutusten ohella hyödynnetään liikunnan aluejärjestöjen monipuolista VOK-tarjontaa.

Valmennuspäällikkö laatii koulutussuunnitelman kalenterivuodelle järjestettävistä koulutuksista yhdessä liittosihteerin kanssa ja vastaa koulutusten suunnittelusta ja läpiviennistä. Kouluttajina käytetään liiton toimihenkilöitä, vapaaehtoistoimijoita, ulkomaisia asiantuntijoita sekä valmennuskeskusten tarjoamia resursseja. Koulutussuunnitelman keskeiset sisällöt laaditaan yhdessä valmennuspäällikön, valmennusvaliokunnan ja nuorisovaliokunnan puheenjohtajan kanssa. Liitto järjestää myös vähintään yhden kansainvälisen valmentajaseminaarin vuodessa.

Kansainvälisen tason valmentajakoulutus järjestetään kv. leirin yhteyteen liiton valmennuskeskuksen puitteissa.

Valmentajille ja ottelijoille järjestetään leirien yhteydessä sääntökoulutusta yhteistyössä tuomarivaliokunnan kanssa, sekä täydennyskoulutusta ajankohtaisista aiheista.

### Kilparyrkkelyn valmentajakoulutus 2024

- Yhteinen I ja II tason kamppailulajien VOK
- 1 kv. valmentajaseminaari
- Täydennyskoulutukset valmentajille ja urheilijoille leirien ja kilpailujen yhteydessä
- Koulutusten markkinointi

#### **Mittarit**

- Valmentajakoulutuksien määrä vuositasolla (tavoite 10)
- Täydennyskoulutuksiin osallistuvien valmentajien määrä

## **4. Seura- ja järjestötoiminta**

Seura- ja järjestötoiminnan tavoitteena on, että seurat, sidosryhmät ja kansainväliset yhteistyökumppanit kokevat Suomen Nyrkkeilyliiton luotettavaksi ja hyödylliseksi asiantuntijaksi. Seura- ja järjestötoiminnan toimenpiteet tukevat seurojen toiminnan kehittämistä ja lajin hyvinvointia.

### **4.1 Seuratoiminta**

Jotta laji kehittyisi, on seuratoiminnan oltava elinvoimaista. Strategian mukaisesti liitto kannustaa ja tukee seuroja kehittämään toimintojaan vastaamaan Olympiakomitean Tähtiseuratoiminnan kriteereitä. Liitto tukee ja opastaa seuroja, jotka toimintaa kehittääkseen hakevat Opetus- ja kulttuuriministeriön seuratukea.

Kaikilla jäsenseurojen harrastajilla tulee olla voimassa oleva lisenssi (harraste-, kilpailu-, tai toimitsijalisenssi). Näin SNL pystyy todentamaan liiton toiminnassa mukana olevat urheilijat, harrastajat ja kilpailuiden toimitsijat. Opetus- ja kulttuuriministeriö edellyttää urheilujärjestöiltä todennettua tietoa lajin harrastajamääristä. Liiton tavoitteena saada lisää harrastajia lajin pariin sekä tehostaa harrastajien lisenssin hankintaa.

Liitto kannustaa ja opastaa jäsenseurojaan Suomisportin Seurapalvelut- ja Tähtiseuraosoiden käyttöön.

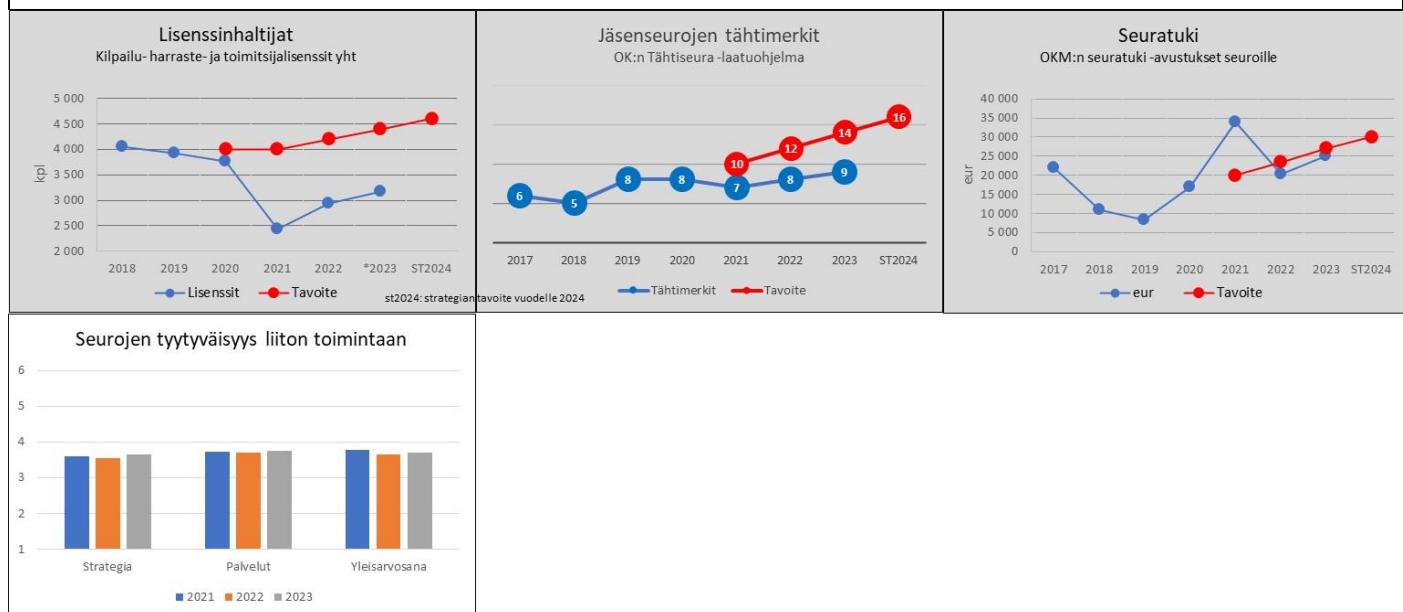
Vuoden 2024 aikana hallitus järjestää seuroille keskustelutilaisuuksia Teams-sovelluksen avulla. Tarkoituksena on käydä lisää vuoropuhelua seurojen kanssa ympäristöä mahdollisimman vähän kuormittavilla keinoilla. Keskustelulla halutaan saada aikaiseksi laaja-alaista keskustelua ja yhteisymmärrystä nyrkkeilyurheilun kehittämisestä Suomessa.

Liitto tarjoaa Olympiakomitean neuvottelemat Teosto-, Gramex- ja TuplaTurva-sopimukset jäsenseurojen hyödynnettäväksi. Liitto ohjaa viestinnällään seuroja liikunnan aluejärjestöjen ja palvelukeskusten järjestämiin seurakehittämiskoulutuksiin ja hyödyntämään lähellä olevia seurapalveluita.

Liitto tukee yhdessä liikunnan aluejärjestöjen kanssa seuroja, jotka ovat päättäneet hakea OKM:n seuratukea. Sparrauksella varmistetaan, että suunniteltu hanke vastaa OKM:n seuratuکیدellytyksiä.

Seuratoiminnan kehittämiseksi järjestetään yhdessä muiden kamppailulajien kanssa webinaareja, jotka tukevat seuraa mahdollisella tähtiseurapolulla, mutta ovat sisällöltään hyödyllisiä myös ilman tähtiseuratavoitteita oleville seuroille.

- 2 hallituksen järjestämää keskustelutilaisuutta tapahtumissa sekä etäyhteyden avulla
- Webinaarisarja seuratoiminnan kehittämiseksi
- Seuratukisparrausta jäsenseuroille



\*tilanne 9.10.2023

## 4.2 Järjestötoiminta

Suomen Nyrkkeilyliitto on aktiivinen toimija Opetus- ja kulttuuriministeriön, Suomen Olympiakomitean, Suomen Paralympiakomitean, Suomen Urheilun Eettisen Keskuksen (SUEK), Suomen Valmentajien ja muiden toimijoiden kanssa.

Liitto jatkaa palveluprosessien tehostamista ja sähköistää prosessejaan sekä osallistuu aktiivisesti Olympiakomitean palvelualustan Suomisportin kehittämiseen. Seuratyökalun käyttöönottoa seuroissa tuetaan ja autetaan. Teams-ohjelmiston käyttöä tehostetaan mm. hyödyntämällä sen tiedonjako- ja etäkokousmahdollisuuksia.

### 4.2.1 Kamppailulajien yhteistyö

Nyrkkeilyliitto yhdessä muiden kamppailulajiliittojen (Aikidoliitto, Judoliitto, Karateliitto, Miekkailu- ja 5-otteluliitto, Painiliitto, Painonnostoliitto ja Taekwondoliitto) kanssa muodostavat vaikuttavan yhteisön. Lajien yhteenlaskettu valtionavustus on n. 1,7 MEUR. Nyrkkeilyliitto on mukana kaikissa yhteistyön muodoissa (yhteinen Kamppailumaailma-avotoimisto, kurinpitösäännöt ja -valiokunta, yhdenvertaisuussuunnitelma, ympäristöohjelma ja -työryhmä sekä koulutukset).

Kamppailulajit toimivat yhteistyössä antaen lausuntoja ja kannanottoja tavoitteenaan kehittää kaikkien kamppailulajien toimintamahdollisuuksia. Kamppailulajiliitot hakevat aktiivisesti uusia yhteistyömuotoja, joilla tehostaa toimintaa.

### 4.2.2 Nyrkkeilyliiton yhteisöjäsenyydet



Uuden kansainvälisen nyrkkeilyliiton, World Boxing (WB), toimintaan kuuluu olympiatyylin nyrkkeilyn lisäksi soveltava nyrkkeily ja e-urheilu. Tämän vuoksi SNL liittyi Paralympiakomitean jäseneksi 8.9.2023. Suomen Nyrkkeilyliitto jatkaa jäsenenä seuraavissa yhteisöissä:

- World Boxing
- Suomen Olympiakomitea ry
- Suomen Paralympiakomitea ry
- Suomen Valmentajat ry
- Elinkeinoelämän keskusliitto ry
- Palvelualojen työnantajat PALTA ry
- Urheilutyönantajat ry

### 4.3 Kansainvälinen toiminta

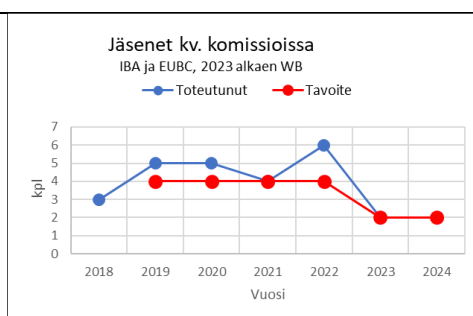
IBA:n toiminnan oltua vahvasti ristiriidassa olympia-aatteen ja Nyrkkeilyliiton arvojen kanssa. Nyrkkeilyliitto oli mukana luomassa uutta nyrkkeilyn kansainvälistä lajiliittoa, World Boxingia.

Suomen Nyrkkeilyliiton erottua IBA:ssa ja EUBC:sta sekä liittyttyä WB:iin, liitto tavoittelee edustuksia WB:n komiteoissa. Uudessa liitossa komiteoita on vain 3, eikä maanosaliittoja ole vielä perustettu, joten jäsenten määrä kv komiteoissa on alhaisempi kuin IBA:n alaisessa toiminnassa.

Nyrkkeilyliitto vaikuttaa WB:ssa toiminnan avoimuuden, läpinäkyvyyden, yhdenvertaisuuden ja hyvän hallintotavan ylläpitämiseksi. Valmennusyksikkö tekee myös laajaa yhteistyötä valittujen maiden, erityisesti Pohjoismaiden ja Baltian maiden kanssa.

#### Kansainvälinen toiminta 2024

- Aktiivinen vaikuttaminen WB:ssa
- Aktiivinen ja tehokas yhteistyö erityisesti Pohjoismaiden ja Baltian maiden liittoihin kaikilla tasoilla



## 5. Vastuullisuus

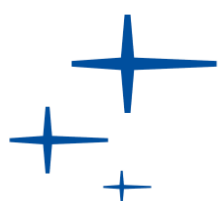
Suomen Nyrkkeilyliiton alaisessa toiminnassa tulee kaikkien noudattaa Reilun Pelin periaatteita, jotka sitovat lajin parissa toimivat henkilöt noudattamaan voimassa olevia dopingsääntöjä, eettisiä periaatteita, voimassa olevaa lainsäädäntöä, SUEK:n sääntöjä sekä Suomen Nyrkkeilyliiton ja kansainvälisen lajiliiton toiminta- ja kilpailusääntöjä. Liitto on sitoutunut urheiluyhteisön yhteiseen vastuullisuusohjelmaan, jonka pohjalta olemme luoneet oman vastuullisuusohjelman.

Nyrkkeilyliitto, Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhea ja Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia ovat solmineet 5.2.2021 sopimuksen, jossa kaikki osapuolet pyrkivät yhteisin toimin rakentamaan hyvän elämän edellytyksiä ja vastuullisuutta. Osapuolet etsivät mahdollisuuksia tehdä yhteistyötä seuraavissa asioissa: Hyvän hallintotavan mukaiset käytännöt, turvallinen toimintaympäristö, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, ympäristö ja ilmasto, antidoping, kansainväliset suhteet ja monikulttuurisuus, globaali koulutus ja elinikäinen oppiminen sekä sosiaalinen työllistäminen ja yhteiskuntavastuu. Nyrkkeilyliitto hakee uusia kumppaneita, joiden kanssa vastuullista toimintaa voidaan yhdessä kehittää. Nyrkkeilyliitto sisällyttää sopimuksiinsa kumppaneidensa kanssa vastuullisuuslausekkeen.

Nyrkkeilyliiton edustaja osallistuu Olympiakomitean järjestämiin vastuullisuusklinikoihin.

#### Vastuullisuus 2024

- Nyrkkeilyliiton vastuullisuusohjelman toteuttaminen
- [Vastuullisuusraportin](#) julkaiseminen vuosittain
- Osallistuminen Olympiakomitean vastuullisuusklinikoihin



## Urheiluyhteisön vastuullisuusohjelma

#urheillaan ihmisiksi



REILU PELI – URHEILUYHTEISÖN EETTISET PERIAATTEET

YK:N KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET 2030



### 5.1 Hyvä hallinto

Liiton säännöt, ohjeet ja ohjelmat julkaistaan liiton verkkosivuilla.

Toiminnan avoimuuden ja läpinäkyvyyden edistämiseksi, hallituksen kokouspöytäkirjat liitteineen, valiokuntien pöytäkirjat sekä liittokokousmateriaalit julkaistaan liiton verkkosivuilla.

Liiton toimintasäännöissä mahdollistetaan liiton kokousten etäosallistuminen. Tämän katsotaan parantavan yhdistysdemokratiaa sekä pienentävän ympäristövaikutuksia.

Liiton toiminnassa noudatetaan toimintaohjesääntöä, jossa määritellään asianmukaiset käytänteet mm. taloushallintoon. Vastuullisen taloudenhallinnan toteutumiseksi, liiton tavoitteena ollut strategia-kauden aikana kasvattaa liiton oma pääoma tasolle, joka vastaa 6 kk:n henkilöstökuluja.

Nyrkkeilyliiton mission mukaan liitto on nyrkkeilijää varten. Mission edistämiseksi valmennusvaliokuntaan on nimitetty urheilijajäsen.

Nyrkkeilyliiton nykyinen strategiakausi päättyy vuoteen 2024. Hallitukselle kokoontuu kesällä suunnittelupäiville, jossa tarkoituksena on edelleen kehittää liiton johtamisjärjestelmää ja työstää uuden strategian tulevalle olympiadille syysliittokokouksen hyväksyttäväksi.

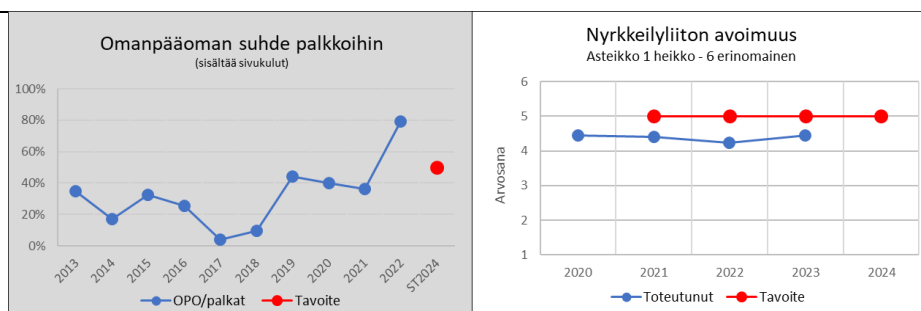
Nyrkkeilyliiton hallitus arvioi toimintaansa vuosittain sisäisen arvioinnin avulla. Nyrkkeilyliitto arvioi avoimuuttaan vuosittain viestintäkyselyn yhteydessä, joka lähetetään kaikille lisenssinhaltijoille.

### 5.1.1 Kurinpito

Vuonna 2017 aloittanut Kamppailulajien (nyrkkeily, aikido, judo, karate, miekkailu- ja 5-ottelu sekä taekwondo) yhteinen kurinpitovaliokunta jatkaa toimintaansa. Toimintavuonna 2024 järjestetään lajiliittojen puheenjohtajien, toiminnanjohtajien ja kurinpitovaliokunnan keskustelutilaisuus, jossa kehitetään kurinpitoasioiden käsittelyprosessia. Nyrkkeilyliiton edustajat kaudella 2023 – 2024 ovat varatuomari Mika Palmgren sekä varatuomari Jussi Karppinen. Toimintasääntöjen mukaisesti, dopingrikkeissä kurinpitovaltaa käyttää SUEK sekä vakavissa eettisissä rikkomuksissa urheilyyhteisön yhteinen kurinpitovaliokunta.

#### Hyvä hallinto 2024

- Strategian päivittäminen seuraavalle olympiadille
- Johtamisjärjestelmän kehittäminen
- Hallituksen toiminnan sisäinen arviointi
- Urheilijajäsen valmennusvaliokunnassa



### 5.2 Turvallinen toimintaympäristö

Kamppailulajien yhteisen Kamppailija Ei kiusaa -hankkeen avulla liitto jakaa tietoa oikeista toimintatavoista turvalliseen toimintaympäristöön liittyen. Liiton verkkosivuilla olevien linkkien kautta on mahdollista tehdä ilmoitus epäeettisestä toiminnasta joko SUEK:n ILMO-palveluun tai Väestöliiton Et ole yksin -palveluun. Liitto on luonut ohjeistuksen seuroille rikostaustan selvittämiseksi sekä toimintaohjeen häirintätapauksen ennaltaehkäisemiseksi ja käsittelyyn.

SUEK:n syksyllä 2020 julkaisema tutkimus ”Häirintä suomalaisessa kilpaurheilussa” sisälsi konkreettisia toimenpidesuosituksia urheiluyhteisölle: Naisten ja vähemmistöjen asemaa tulee parantaa, urheilun puhetapoja tulee muuttaa, häirinnän ennaltaehkäisevä työ on tehtävä näkyväksi sekä tietoisuutta tulee lisätä avoimen keskustelun ja koulutuksen voimin. Nyrkkeilyliiton viestinnässä jatketaan keskustelua aiheesta haasteiden ratkaisemiseksi.

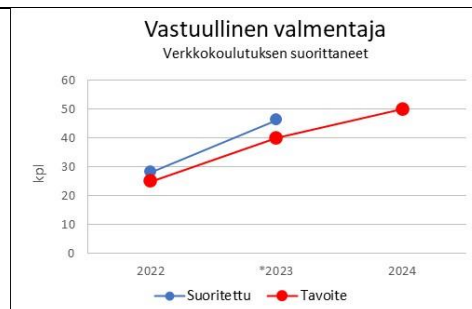
Nyrkkeilyliitto on nimennyt häirintäyhdyshenkilön, jonka tehtävänä on kuunnella ja tarjota tukea ahdistelua, häirintää, syrjintää, kiusaamista tai muuta epäasiallista kohtelua kohdanneille jäsenseurojen lisenssin omaaville jäsenille liiton alaisuudessa järjestävissä tapahtumissa. Häirintäyhdyshenkilö tarjoaa neuvoja tilanteen käsittelyyn ja auttaa prosessissa mahdollisuuksien mukaan. Yhdyshenkilö raportoi toiminnanjohtajalle tilastointia varten, ilman että käsiteltävien luottamuksellisuus kärsii.

Olympiakomitean kehittämän Vastuullinen valmentaja -verkkokurssin tavoitteena on edistää parempaa valmennusta ja turvallista toimintaympäristöä. Verkkokurssi lisää urheilutoimijoiden yhteistä tietoisuutta ja ymmärrystä vastuullisesta valmentamisesta sekä fyysisesti, henkisesti ja sosiaalisesti turvallisen toimintaympäristön edistämisestä. Nyrkkeilyliitto edellyttää Vastuullinen valmentaja -verkkokurssin suorittamista:

- valmennustehtävissä olevilta toimihenkilöiltä
- liittojohtoisten kilpailumatkojen oto-valmentajilta sekä
- liiton valmentajakoulutusten kouluttajilta

#### Turvallinen toimintaympäristö 2024

- Vastuullinen valmentaja -verkkokoulutus
- Häirintäyhdyshenkilö



\*tilanne 9.10.2023

### 5.3 Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

Kamppailulajiliitot (Aikido-, Judo-, Karate-, Miekkaile- ja 5-ottelu-, Nyrkkeily-, Paini- ja Taekwondoliitto) ja Painonnostoliitto ovat laatineet yhteisen yhdenvertaisuussuunnitelman parantaakseen kaikkien mahdollisuuksia harrastaa kamppailulajeja. Suunnitelman mukaisesti vuonna 2024 järjestetään yhdenvertaisuuskysely, jonka tuloksia hyödynnetään toimenpiteiden suunnittelussa.

Yhdenvertaisuutta jäsenseuroissa arvioidaan yhdenvertaisuuskyselyn kysymyksen ”Miten hyväksyväksi ja avoimeksi koet seuranne ilmapiirin?” perusteella. Tuloksena ilmoitetaan ”erittäin hyväksyvä ja avoin” sekä ”melko hyväksyvä ja avoin” vastanneiden osuus kaikista vastaajista (strateginen mittari).

Yhdenvertaisuussuunnitelman toimenpiteitä toteutetaan suunnitelman mukaisesti. Liitto osallistuu yhdessä urheiluyhteisön kanssa yhdenvertaisuutta tukevaan Pride-kulkueseen. Lisäksi Nyrkkeilyliitto on mukana Ihmisoikeusliiton "Älä riko urheilua" -kampanjassa.

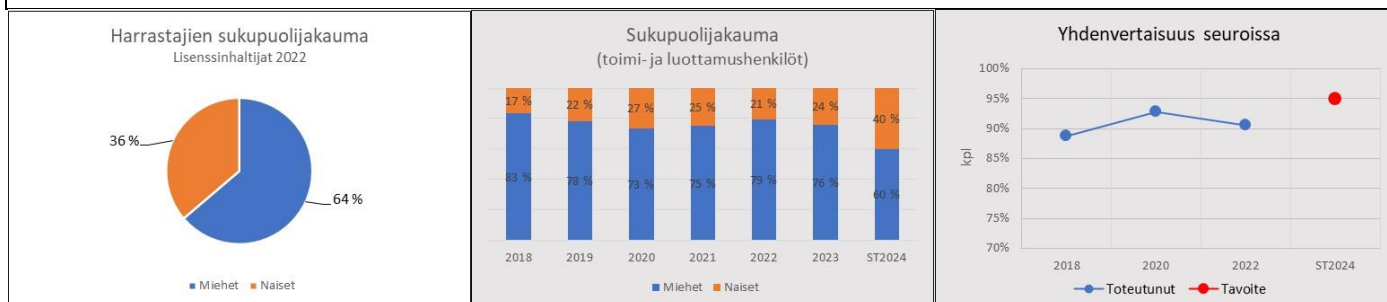
Nyrkkeilyliiton lisenssin haltijoista miehiä oli (v. 2022) 64 % ja naisia 36 %. Liiton toimi- ja luottamus- henkilöiden sukupuolijakauma vuonna 2023 on 76 % miehiä ja 24 % naisia. Strategiakauden loppuun mennessä liiton tavoite on vähintään 40 % molempia sukupuolia. Valiokuntien henkilövalinnoissa hallitus tulee huomioimaan sukupuolten välinen tasa-arvo mahdollisuuksien mukaan.

Nyrkkeilyliitto jatkaa FIMU ry:n Punainen kortti rasismille -hankkeessa mukanaoloa. Liitto jalkauttaa hankkeen tapahtumiinsa ja viestii siitä aktiivisesti.

Nyrkkeilyliitto käynnistää liittojohtoisesti soveltavan nyrkkeilyn kehittämisen. Soveltava nyrkkeily liitetään harrastevaliokunnan vastuualueeseen.

#### Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo 2024

- Toimi- ja luottamushenkilöiden sukupuolijakauman parantaminen tasa-arvoisemmaksi
- Verkkosivujen saavutettavuuden parantaminen
- Kamppailulajien yhteinen yhdenvertaisuuskysely
- Osallistuminen Pride-kulkueseen
- Älä riko urheilua -kampanja
- Punainen kortti rasismille -hanke
- Soveltavan nyrkkeilyn kehittäminen



ST2024: strateginen tavoite

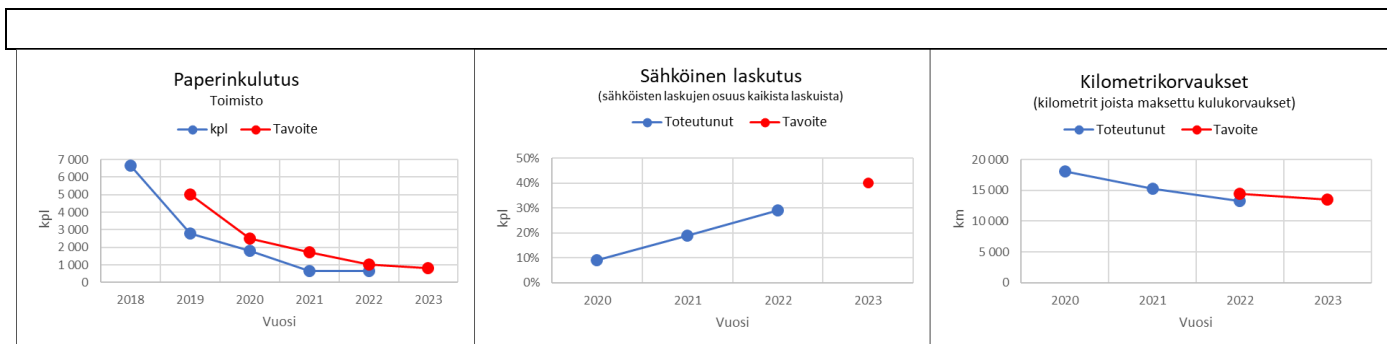
## 5.4 Ympäristö ja ilmasto

Kamppailulajit (nyrkkeily, aikido, judo, karate, miekkailu- ja 5-ottelu, paini, painonnosto ja taekwondo) ovat luoneet yhteisen ympäristöohjelman vuosille 2020 – 2024. Ohjelman ajantasaisuutta ja vaikutuksia tarkastellaan vuosittain syksyisin. Ohjelmassa on määritelty ympäristöpolitiikkamme, kuvattu suunnitteluprosessi sekä kirjattu tavoitteet ja toimenpiteet ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Ohjelman päätavoitteet ovat: tilannekuvan luominen, ympäristön huomioiminen liittojen toiminnassa sekä ympäristötietoisuuden lisääminen lajin toimijoiden parissa. Ympäristöohjelmamme on luettavissa [verkkosivuiltamme](#).

Kamppailulajeilla on yhteinen ympäristötyöryhmä, jonka tehtävänä on kehittää kamppailulajien yhteistä ympäristöohjelmaa ja suunnitella ympäristöohjelmaa tukevia toimenpiteitä.

#### Ympäristö ja ilmasto 2024

- Kamppailulajien yhteisen ympäristöohjelman toteuttaminen



## 5.5 Antidoping ja kilpailumanipulaation torjunta

Reilun pelin periaatteiden mukaista toimintaa ohjaa hallituksen 30.3.2023 hyväksymä [antidopingohjelma](#) ja [kilpailumanipulaation torjuntaohjelma](#), joissa on määritelty myös vastuut. Vuonna 2020 toteutetun sääntömuutoksen mukaisesti kurinpitovalta antidopingasioissa on siirretty SUEK:ille 1.1.2021 alkaen.

Liitto järjestää urheilijoille ja valmentajille antidopingohjelman mukaisesti koulutusta. Kouluttajana toimii liiton oma kouluttaja, tai koulutus tilataan SUEK:lta

Liiton hallituksen ja valiokuntien jäseniltä sekä toimihenkilöiltä edellytetään Puhtaasti paras -verkko-koulutuksen suorittamista. Myös SM-kilpailuihin (yleinen sarja, sekä A- ja B-juniorit) osallistuminen edellyttää koulutuksen suorittamista.

SUEK:n Reilusti paras -verkkokoulutuksen ovat velvoitettuja suorittamaan Nyrkkeilyliiton hallituksen jäsenet, nyrkkeilyliiton toimihenkilöt, liittojohtoisilla ulkomaan kilpailumatkoilla olevat valmentajat, nyrkkeilyliiton kansainvälisissä tehtävissä toimivat tuomarit sekä aikuisten SM-kilpailuihin osallistuvat urheilijat, valmentajat ja tuomarit.

Liitto tulee luomaan erilliset sopimukset urheilutoimijoille, joissa sitoudutaan kilpailumanipulaation vastaiseen toimintaan. Sopimus tulee sisältämään myös vedonlyöntikiellon.

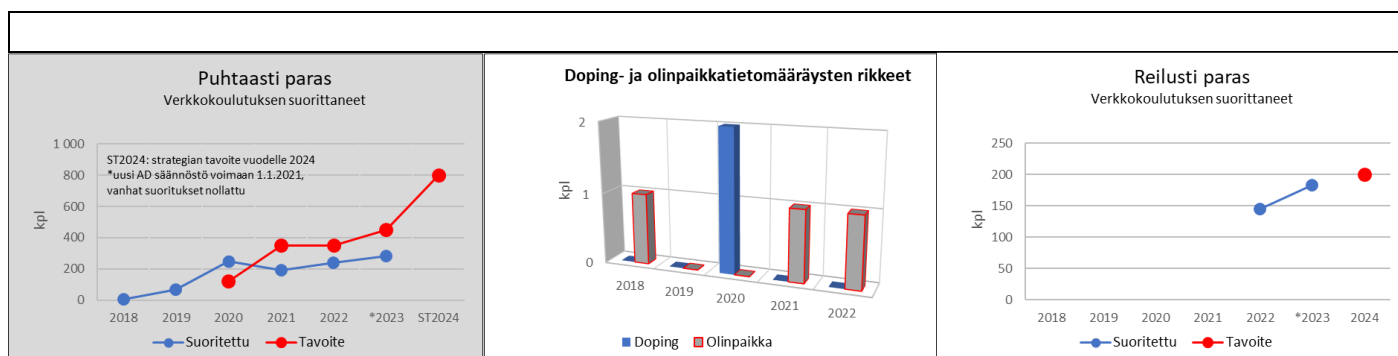
Doping ei ole ongelma vain kilpaurheilussa, vaan sitä esiintyy myös harrasteliikunnassa. Nyrkkeilyliitto on omilla viestintäkanavissaan suositellut kaikille lajin harrastajille Puhtaasti paras- verkkokoulutuksen suorittamista.

Liitto tiedottaa aktiivisesti antidopingasioista ja kilpailumanipulaation torjunnasta verkkosivuillaan ja FINBOX-seuratiedotteessaan. Liiton verkkosivulla on linkki SUEK:n ILMO-palveluun, jossa voi nimettömänä ilmoittaa havaitsemastaan dopingrikkomuksesta, kilpailumanipulaatiosta, turvallisuusrikkomuksesta tai eettisestä rikkomuksesta.

Vuosittain vietetään kansainvälistä Play True -päivää 9.4. Liitto osallistuu some-kampanjaan jakamalla SUEK välittämää WADA:n kampanja-aineistoa.

### Antidoping ja kilpailumanipulaation torjunta 2024

- Liiton edustaja osallistuu SUEK:n järjestämiin antidopingtilaisuuksiin
- Liitto toteuttaa kilpailumanipulaation torjunta ja antidoping-ohjelmiaan
- Liitto osallistuu Play True -päivään viestinnällisesti
- Urheilutoimijasopimukset



\*tilanne 9.10.2023

## 6. Viestintä

Viestintää toteuttaa viestintävaliokunta yhteistyössä liiton toimiston kanssa. Viestintää tehdään tiimityönä, johon kuuluvat some-, video- sekä kuvaustiimit. Tällä varmistetaan viestinnän osaamisen karttuminen ja viestinnän jatkuvuus.

Toimintavuoden aikana päivitetään Liiton viestintäsuunnitelma, jossa määritellään mm. sisäisen ja ulkoisen viestinnän tavoitteet, kohderyhmät sekä käytettävät viestintäkanavat eri rooleissaan.

FINBOX-seurajulkaisun sisältöä kehitetään edelleen vastaamaan paremmin viestintäkyselyssä saatua kentän palautetta. Lisäksi FINBOXille haetaan toimintavuoden aikana nykyaikaisempi julkaisu- ja jake-lualusta. Seurajulkaisu lähetetään kaikille liiton lisenssinhaltijoille sekä yhteistyökumppaneille.

Liiton visuaalisen ilmeen yhdenmukaistamista jatketaan kaikissa viestintäkanavissa. Samalla aloite-taan kotisivujen sisältöpäivitys. YouTube-kanavan aktivoimiseksi Viestintävaliokunta aloittaa ”Nyrkkei-lijän kulmassa”-livelähetykset, joissa tutustutaan mm. Tähtiseura-hankkeeseen, eri valiokuntien tehtä-viin sekä urheilun asiantuntijoihin.

Nyrkkeilyliiton jäsenseurojen, valiokuntien, liiton valmentajien, toimiston ja hallituksen välistä tiedon-kulkua tehostetaan muun muassa kyselyjen ja koulutus/keskustelutilaisuuksien keinoin. Tiedotus- ja keskustelutilaisuuksia tullaan järjestämään myös Teams-ohjelmiston avulla, jolloin osallistuminen mahdollistuu useammalle sekä ympäristövaikutukset pienenevät matkustustarpeen vähenemisen myötä.

Kilpailuvaliokunta julkaisee tulostiedotteen kahdesti vuodessa. Arvokisojen ja suurimpien turnausten tulosseurantaa sekä tiedottamista jatketaan Liiton somekanavissa. Samalla vahvistetaan ”Boxing Team Finland”-maajoukkueen brändiä sekä tunnettavuutta.

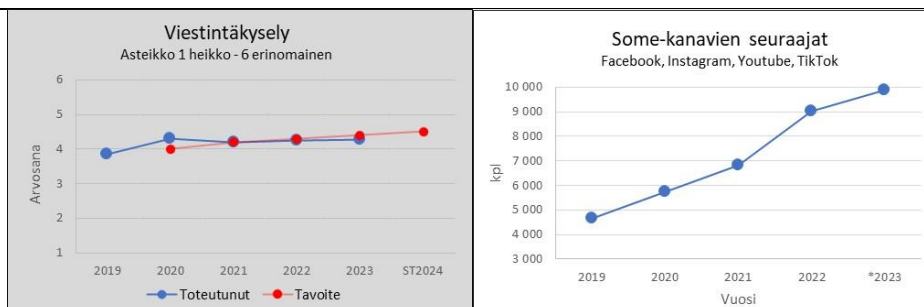
Viestintävaliokunnan Flickr-palvelussa ylläpitämä kuvapankki tarjoaa seuroille työkaluja oman viestin-nän kehittämiseksi. Lisäksi kuvapankki palvelee mediaa.

Viestinnän vaikuttavuutta arvioidaan vuosittain kaikille lisenssin haltijoille lähetettävän viestintäky-selyn avulla.

### Viestintä 2024

- 4 - 6 FINBOX-seuratiedotetta
- 2 tulostiedotetta
- Viestintäsuunnitelman päivitys

- Viestintäkysely



\*tilanne 9.10.2023

## 7. Henkilöstö

Liiton henkilöstömäärä vuonna 2023 on ollut 3 henkilöä. Henkilömäärään ei ole suunniteltu muutoksia. Henkilöstöä koulutetaan tarpeen mukaan. Henkilöstön työhyvinvointia seurataan säännöllisesti kyselyllä.

Kamppailumaailman lajiliitot ovat julistaneet avotoimistomme syrjinnästä vapaaksi alueeksi. Lajien henkilöstö kokoontuu vuosittain keskustelutilaisuuteen, jotta lajien yhteistyö ja -henki säilyy hyvänä. Lajiliitot ovat myös nimenneet kamppailutoimiston yhteisen häirintäyhteyshenkilön.

Liitto tarjoaa työharjoittelupaikkoja ensisijaisesti yhteistyöoppilaitoksissa opiskeleville. Myös työelämään tutustumisjaksoja järjestetään yläkoululaisille.

### Henkilöstö 2024:

- Henkilöstö
  - Toiminnanjohtaja Marko Laine
  - Valmennuspäällikkö Ervin Kade (määräaikainen 31.12.2024 saakka).
  - Liittosihteeri Noora Kokkonen
- Kamppailuhenkilöstön yhteistyötapaaminen

## 8. Talous

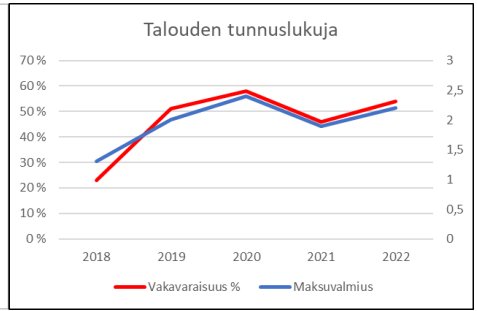
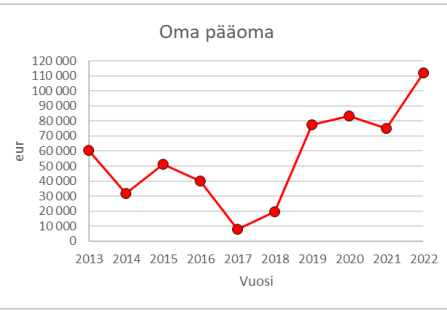
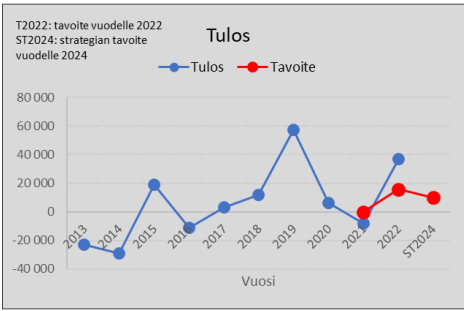
Nyrkkeilyliiton toimintavuoden taloustavoitteena on suunnitellun toiminnan toteuttaminen valtion yleisavustuksen, eri yhteistyötahoilta saatavan rahoituksen sekä liiton omasta toiminnasta saatavien tulojen kautta. Valtion urheilujärjestöille osoittaman yleisavustuksen odotetaan pienenevän merkittävästi lähivuosina, joten Nyrkkeilyliiton on määrätietoisesti vahvistettava rahoituspohjaansa. Varainhankinnan kehittämisestä vastaa nimetty hallituksen jäsen.

Pariisin olympialaisten vuoksi vuoden 2024 budjetoitu tulos on -5 000 euroa. Maksuvalmiuden ja vakaaruuden odotetaan säilyvän hyvänä.

### Talous 2024

- Oman varainhankinnan kehittäminen





## 8.1 Taloussuunnitelma 2024

<b>TUOTOT</b>	<b>TS2024</b>	<b>TS2023</b>	<b>TOT2022</b>	<b>TOT2021</b>
Koulutustuotot	13 500	17 100	16 386	7 318
Leiritoiminnan tuotot	42 000	47 050	25 320	26 131
Kilpailutoiminnan tuotot	83 500	112 350	122 809	104 000
Muut tuotot	5 000	21 000	16 702	12 865
<b>Varsinaisen toiminnan tuotot yht.</b>	<b>144 000</b>	<b>197 500</b>	<b>181 217</b>	<b>150 314</b>
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>				
Palkat ja palkkiot (sis. sivuk.)	-185 400	-183 700	-141 358	-207 759
Henkilöstökulujen matkakulut	-19 100	-25 000	-14 912	-17 900
<b>Henkilöstökulut yht.</b>	<b>-204 500</b>	<b>-208 700</b>	<b>-156 270</b>	<b>-225 658</b>
<b>MUUT KULUT</b>				
Koulutuskulut	-12 800	-16 300	-21 150	-4 424
Leirikulut	-65 000	-75 900	-41 761	-54 004
Kilpailukulut	-121 500	-164 400	-201 162	-173 684
Hallintokulut	-29 500	-18 500	-21 843	-48 058
Toimistokulut	-53 900	-42 700	-38 852	-44 104
Viestintäkulut	-9 900	-23 000	-25 709	-10 237
<b>Muut kulut yht.</b>	<b>-292 600</b>	<b>-340 800</b>	<b>-350 477</b>	<b>-334 511</b>
<b>VARSAINAISEN TOIMINNAN TULOS</b>	<b>-353 100</b>	<b>-352 000</b>	<b>-325 530</b>	<b>-409 855</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>				
Varainhankinnan tuotot	187 100	171 300	168 678	138 164
Varainhankinnan kulut	-79 000	-65 000	-66 037	-51 512
<b>Varainhankinnan tulos</b>	<b>108 100</b>	<b>106 300</b>	<b>102 641</b>	<b>86 652</b>
<b>SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>				
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	0	0	193,25	120
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	0	0	-125	-47
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>68</b>	<b>73</b>
<b>TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ</b>	<b>-245 000</b>	<b>-245 700</b>	<b>-222 821</b>	<b>-323 130</b>
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>				
Valtionavustus OKM	230 000	228 000	218 000	213 000
Erytisavustus OKM	0	0	4 014	0
HUY avustukset	10 000	17 700	37 745	101 877
<b>Avustukset yhteensä</b>	<b>240 000</b>	<b>245 700</b>	<b>259 759</b>	<b>314 877</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-5 000</b>	<b>0</b>	<b>36 938</b>	<b>-8 253</b>