



MLL:n Lapin piiri ry:n kolmivuotissuunnitelma 2015 - 2017

Mannerheimin Lastensuojeluliitto ja sen työn perusta

Mannerheimin Lastensuojeluliitto on avoin kansalaisjärjestö, joka edistää lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvointia. Mannerheimin Lastensuojeluliiton (MLL) työn perustana ovat liiton perustamisjulistus ja säännöt, MLL:n Suunta 2024 ja YK:n lapsen oikeuksien sopimus. MLL:n arvot ovat lapsen ja lapsuuden arvostus, yhteisvastuu, inhimillisyys ja yhdenvertaisuus. Arvoja täydentävät periaatteet ovat avoimuus, ilo, kumppanuus, osallisuus ja arjen arvostus.

MLL:n visiona 2024 on, että Suomi on lapsiystävällinen yhteiskunta, jossa lapsen etu asetetaan etusijalle ja lapset ja nuoret voivat hyvin. MLL on lasten, nuorten ja perheiden arjen asiantuntija, luotettava ja ketterä kumppani, vapaaehtoistyön toteuttaja ja innovatiivinen kehittäjä sekä vahva vaikuttaja. MLL tarjoaa innostavan osallistumisympäristön vapaaehtoistoiminnalle lasten, nuorten ja perheiden kanssa.

Toimintaympäristö haastaa jatkuvaan kehittämiseen

Globaalit ja yhteiskunnalliset muutokset ovat yhä nopeampia ja laajavaikutteisempia. Jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä on tärkeää havaita muutokset ja kehityssuunnat ja reagoida niihin ketterästi. Mannerheimin Lastensuojeluliitolla koko maan kattavana järjestönä on hyvät mahdollisuudet tunnistaa ja huomioida lasten, nuorten ja perheiden arkeen vaikuttavat muutokset.

Hyvinvoinnin eriytyminen on suuri yhteiskunnallinen haaste. Sosioekonomiset terveys- ja hyvinvointierot ja alueelliset erot ovat jo huomattavia ja eriytymiskehitys näkyy lasten, nuorten ja perheiden arjessa. Talouden epävarma kehitys vaikuttaa valtion ja kuntien toimintaan. Julkisiin palveluihin ja sosiaaliturvaan kohdistuu leikkauspaineita. Taantuman aikana päätöksentekoa ohjaavat lyhytnäköiset leikkaustavoitteet. Leikkaukset vaikuttavat kielteisesti lasten ja nuorten hyvinvointiin ja lisäävät eriarvoisuutta.

Ilman vahvaa vaikuttamistyötä lasten, nuorten ja lapsiperheiden näkökulma jää yhteiskunnallisen päätöksenteon marginaaliin. MLL:n ja muiden lapsi-, nuoriso- ja perhejärjestöjen tärkeänä tehtävänä on tuoda lasten ja nuorten näkökulma päätöksentekijöiden tietoon sekä vaatia hyvinvointia koskevan tiedon hyödyntämistä ja lapsiin ja nuoriin kohdistuvien vaikutusten arviointia päätöksenteossa.

Erilaisten perheiden kirjo lisääntyy. Eri sukupolvien vaikutus perheiden elämässä kasvaa eliniän pidentessä. Monikulttuurisuus näkyy vahvimmin lasten arjessa. Perhekeskeisyys ja tasavertainen vanhemmuus vahvistuvat. Työelämän kasvavat vaatimukset vaikeuttavat perheiden arjenhallintaa. Mediaympäristö kehittyy nopeasti ja lasten mediankäyttö moninaistuu. Vanhemmat tarvitsevat tietoa mediaympäristön muutoksista ja tukea mediakasvatukseen.

Jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä yhteisöön kuulumisen tarve korostuu lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnissa. Kokemus osallisuudesta ja vaikutusmahdollisuuksista tulee yhä tärkeämmäksi.

Ajankäyttö pirstaloituu ja kilpailu ihmisten ajasta ja huomiosta kiristyy. Lyhytaikainen vapaaehtoisuus lisääntyy. Järjestöjen kanssa samoista rahoituksista kilpailevien tahojen määrä kasvaa. Ketteryys, joustavuus ja reagointikyky ovat tärkeitä menestystekijöitä. Järjestöjen toiminnassa korostuvat toimintaympäristön muutosten luotaaminen, mahdollisuuksien kartoittaminen, yhteistyöhakuisuus ja kumppanuus. Strategisten kumppanuuksien merkitys kasvaa. Netin ja sosiaalisen median hyödyntäminen lisääntyy merkittävästi.

Lapin väestö sijoittuu pääasiassa keskuksiin (ml. matkailukeskukset) ja niiden työssäkäyntialueille. Kylistä elinvoimaisimpia ovat ne, jotka sijaitsevat toimivan asiointimatkan päässä keskuksista. Väestön keskittymisen tuo haasteita väestöä menettäville alueille palveluiden turvaamisessa. Väestön vähenemiskehitys jatkuu ja väestö ikääntyy. Syntyvyysenemmyys ja maan sisäinen muuttoliike ovat miinuksella, mutta maahanmuutto on positiivinen. Ainoastaan Rovaniemen seutukunnassa väestö lisääntyy.

Myös julkisten palveluiden rakennemuutokset ja uudenlaiset tuottamistavat tuovat haasteita palveluiden saatavuudelle. Valtion paikallis- ja aluehallinnon muutosten myötä viranomaisten toiminta-alueet ovat laajentuneet, mikä haastaa toimijat uudenlaiseen toimintatapaan asiakas- ja palvelutarpeissa. Kevään 2015 vaalit ja uusi hallitus ohjelmineen tulevat näyttämään suuntaa julkisen sektorin rakenteille. Keskeiset vaikutukset näkyvät sote-ratkaisussa, kuntataloudessa ja aluehallintouudistuksen etenemisessä.

Lapin elinkeinoelämän odotukset ovat positiiviset ja selvästi on nähtävissä hyviä ennusmerkkejä tulevaisuudesta. Suurteollisuuden investoinnit ja sisäiset järjestelyt sekä hyvin pärjännyt matkailu nostavat odotuksia. Lapin kehittämisen yhdeksi keskeisimmäksi painopisteeksi on noussut arktisuus liiketoiminnassa, jota edistetään erilaisilla hanketoiminnoilla. Lapin merkittävimmät kansainväliset yritystoimijat ovat teollisuutta ja kaivostoimintaa edustavat yritykset, joiden tuotannosta suurin osa menee vientiin. Myös matkailuyritykset toimivat kansainvälisillä markkinoilla ja ulkomaisten matkailijoiden osuus on lisääntynyt.

Lapissa tulevaisuuden ennakkointiin on haettu viimeisten vuosien aikana uudenlaista otetta. Maakunnallisessa ennakkoinnissa keskeiset toimijat ovat tiivistäneet yhteistyötä ja ennakkointityön tukena toimivat toimialakohtaiset klusterit. Tehokkaille toimialarajat ylittävälle keskustelufoorumelle on nähty erityistä tarvetta. Lapin liittoon on perustettu järjestöneuvottelukunta ja tehty maakunnallinen järjestöstrategia, jonka toimenpiteisiin MLL:n Lapin piiri on sitoutunut.

Työvoiman kysyntä ei vielä riitä nostamaan työllisten kokonaismäärää, joskin lähivuosille ennakoidaan jo pientä työllisyyden lisäystä. Yrityksissä ja julkisella sektorilla toimintoja uudelleen järjestetään ja tehostetaan, jolloin eläkkeelle jäävien tilalle ei läheskään aina palkata uutta työvoimaa. Työttömyyden kasvu on hidastunut, mutta ei vielä ole taittunut. Työttömyys kasvaa Lapissa hitaammin kuin koko maassa ja työttömyyden vuosilisäys oli pienimillään lähes kolmeen vuoteen. Elinkeinoelämän näkymät huomioiden työttömyyskehityksen suunnan ennakoidaan jatkuvan myönteisesti. Uhkana työttömyyden alkaneelle myönteiselle kehitykselle on julkisiin työvoima- ja yrityspalveluihin käytettävissä olevien määrärahojen riittämättömyys. MLL:n Lapin piiri saa työllistämiseen rahoitusta RAY:n Paikka auki ohjelmasta ja TE-keskuksen palkkatuesta.

Järjestöjen ja kuntien yhteistyön tarve kasvaa. Yhteistyön tulee perustua kumppanuuteen ja selkeään vastuunjakoon julkisen vallan ja kansalaisyhteiskunnan välillä. Järjestöjen tärkein tehtävä on edistää ihmisten osallisuutta ja toimintakykyä. Vapaaehtoistoiminnassa ammatillisen ohjauksen ja tuen sekä järjestöjen välisen yhteistyön merkitys kasvaa. Tavoitteiden määrittely, suunnitelmallisuus ja arviointi tulevat järjestötoiminnassa yhä tärkeämmäksi.

Mannerheimin Lastensuojeluliitto 2015–2017

Kolmivuotissuunnitelman tarkoituksena on suunnata MLL:n keskusjärjestön, piirien ja yhdistysten toimintaa yhteisen strategian mukaisesti. Suunnitelma kattaa myös MLL-säätiöt: MLL:n Lasten ja Nuorten Kuntoutussäätiön ja MLL:n tutkimussäätiön. Kolmivuotiskauden painopisteet perustuvat toimintaympäristön muutok-
sista nouseviin lasten, nuorten ja perheiden arjen haasteisiin.

Osallisuuden kokemus, vaikuttamismahdollisuudet omaan elämään ja yhteisöihin kuuluminen ovat tärkeitä hyvinvoinnin tekijöitä. Lasten, nuorten ja vanhempien yksinäisyys ja sosiaalinen ulkopuolisuus aiheuttavat pahoinvointia ja syrjäytymistä. Lapsiperheitä haastavat myös työelämän kuormittavuus, arjen hallinnan vaikeudet, elinkustannusten kalleus, palvelujen rapautuminen ja mediaympäristön nopea muutos.

Maan kattavana ja lapset, nuoret ja perheet laajasti tavoittavana järjestönä MLL:lla on hyvät mahdollisuudet tukea lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointia keskittymällä kolmivuotiskaudella kolmeen painopiste-
alueeseen:

- osallisuus ja kohtaaminen
- yksinäisyyden ja ulkopuolisuuden torjuminen
- arjen tuki ja elämänhallinta.

Vapaaehtoistoiminta lasten, nuorten ja perheiden kanssa

Mannerheimin Lastensuojeluliitto vahvistaa paikallista yhteistyötä lapsiperheiden hyvinvoinnin edistämisessä ja kehittää perhekeskustoimintaa yhdessä perheiden, vapaaehtoisten, muiden järjestöjen ja kunnallisten toimijoiden kanssa. Tavoitteena on luoda yhdistysten perhekeskustoiminnalle maan kattava ammatillinen ohjaus. Lasten, nuorten ja perheiden kuulemista ja kohtaamista kuntien palveluissa edistetään vahvistamalla yhteistyötä kuntien kanssa lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmien laatimisessa ja kehittämällä kuulemisen ja kohtaamisen menetelmiä.

MLL:n Lapin piiri on vahvasti mukana Lapin liiton teettämän alueellisen järjestöstrategian toimenpiteiden toteuttamisessa. MLL:n Lapin piiri on mukana myös Lapin nuorisjärjestöjen verkostossa, Lapin järjestörakenteessa ja Oppilaitosyhteistyöhankkeessa. Lapin nuorisjärjestö toteuttaa mm. strategiaan kirjattua toimenpidettä: Kehitetään yhdessä uusia tapoja tavoittaa lapsia ja nuoria kylissä ja kunnissa yhdistämällä eri toimijoiden voimavaroja. Järjestörakenteen tavoitteita ovat: järjestöjen keskinäinen paikallinen, seudullinen, maakunnallinen ja Pohjois-Suomen verkostoyhteistyö, järjestöjen kuntayhteistyö sekä järjestöjen toimintaa edistävän tietoteknologiasäiltöjen kehittäminen ja viestintä. Oppilaitosyhteistyöhankkeen tavoite on sosiaali- ja terveysjärjestöjen ja oppilaitosten yhteistyörakenteen luominen Lappiin.

Lapin piirissä haasteina ovat: rahoituksen saaminen kunnilta tai kuntayhtymiltä perhekeskus- ja vapaaehtoistoiminnan ammatilliseen ohjaukseen ja perhekeskustoiminnan aloittaminen. Haasteina ovat myös Terhokerhotoiminnan juurruttaminen ja MLL:n toiminnan järjestäminen sivukylissä.

Osallisuutta ja sukupolvien välistä vuorovaikutusta edistetään luomalla paikkoja, joissa lapset, nuoret ja erikäiset aikuiset voivat toimia yhdessä ja saada tukea toisiltaan. Avoimet kohtaamispaikat voivat lisätä leikin osuutta lasten elämässä, kasvattaa luottamusta sukupolvien välillä ja vähentää yksinäisyyttä. RAY:ltä haetaan avustusta Perhetoimintakeskuksen toiminnan kehittämiseen – ”Vertaistoimintaa kumppanuudella”. Toiminnassa hyödynnetään MLL:n Pohjois-Pohjanmaan piirin PerhePesätoiminnan kokemuksia. Tavoitteena on vahvistaa lasten ja perheiden hyvää arkea monitoimijaisella järjestö-kuntakumppanuudella.

Yhteistyössä paikallisyhdistysten kanssa kehitetään toimintoja, jotka tavoittavat erilaisia perheitä. Vertais-tuen muotoja kehitetään perheiden moninaisuutta arvostaen ja perheiden tarpeisiin vastaten. Uusien osal-listujaryhmien tavoittamiseksi tehdään yhteistyötä myös muiden järjestöjen, oppilaitosten ja kuntien toimi-joiden kanssa. Vapaaehtoisten rekrytointia ja tukea vahvistetaan ammatillisen ohjauksen ja uuden Yhdistys-netin avulla sekä kampanjoimalla aktiivisesti uusien vapaaehtoisten löytämiseksi.

MLL edistää lasten ja nuorten mahdollisuuksia osallistua ja vaikuttaa omassa lähiyhteisössään kehittämällä paikallista lapsi- ja nuorisotoimintaa sekä uusia vapaaehtoistoiminnan muotoja. MLL vahvistaa tukioppilas-, kummioppilas- ja tutortoiminnan ohjausta ja tukea siten, että lapset ja nuoret saavat entistä paremmat mahdollisuudet vaikuttaa ja toimia oman lähiyhteisönsä rakentamiseksi. Nuorisotyön kehittämisrahalla (AVI) toteutettavassa Nuorten mukaan -hankkeessa kehitetään toimintamuotoja, joilla paikallisyhdistykset voivat tarjota nuorille osallistumisen mahdollisuuksia ja mahdollistaa nuorten omaehtoista toimintaa. Tä-män lisäksi hanke tukee koulun ja paikallisyhdistysten yhteistyötä tukioppilastoiminnan osalta. Rahoitusta haetaan säätiöiltä ja aluehallintovirastolta nuorisotyön edelleen kehittämiseen mm. Nuorten mukaan -toi-mintaan ja mediakasvatukseen.

Yhteistyötä varhaiskasvatuksen, koulujen ja oppilaitosten kanssa kiusaamisen ja ulkopuolisuuden ehkäise-miseksi vahvistetaan liiton kaikilla tasoilla. MLL vieraillee aktiivisesti kouluissa, kouluttaa ja tukee tukioppi-laita ja heitä ohjaavia aikuisia sekä haastaa kouluja hyödyntämään tukioppilas-, kummioppilas- ja tutortoi-minnan mahdollisuuksia koulurauhan rakentamisessa. Koulurauha-ohjelmaa kehitetään esikoulussa ja toi-sella asteella. Lasten ja nuorten yksinäisyyttä ja ulkopuolisuutta ehkäistään vanhemmille ja ammattikasvat-tajille suunnatuilla koulutuksilla ja aineistoilla, jotka tarjoavat konkreettisia keinoja lasten sosiaalisten suh-teiden ja turvallisten ryhmien rakentamiseen. Aikuisen aikaa ja seuraa tarvitsevien lasten ja nuorten tueksi kehitetään lasten ja nuorten tukihenkilötoimintaa. Lapsiperheiden yksinäisyyttä ehkäistään vahvistamalla avoimen toiminnan rinnalla myös yksilöllisen vertaistuen muotoja kuten perhekummitoimintaa. Perheiden hyvinvointia tuetaan kehittämällä parisuhdetta vahvistavaa vapaaehtois- ja vertaistoimintaa.

Lasten, nuorten ja vanhemmuuden tuki

Lasten ja nuorten puhelin ja netti tarjoavat lapsille ja nuorille kanavan tulla kuulluksi ja saada aikuisen, tar-vittaessa ammatillaisen tukea. Palvelua kehitetään saatujen palautteiden pohjalta vastaamaan lasten ja nuorten muuttuviin tarpeisiin. Vanhempainpuhelin ja nettikirjepalvelu tarjoavat tukea kaikenikäisten las-ten vanhemmille, isovanhemmille ja läheisille. Vanhempainpuhelimessa ja nettikirjepalvelussa kehitetään uusia tukimuotoja verkossa, joilla tavoitetaan yhä enemmän vanhempia. Palvelujen tuottamaa tietoa las-ten, nuorten ja vanhempien arjesta, tuen tarpeista sekä hyvistä kohtaamisen tavoista hyödynnetään lasten, nuorten ja vanhempien parissa työskentelevien ammattilaisten koulutuksissa sekä MLL:n vaikuttamistyössä ja kehittämistoiminnassa.

Lapsen kehityksen tukeminen on erityisen vaativaa vanhemmille, joilla on vaikea elämäntilanne tai joiden sosiaaliset verkostot ovat ohentuneet. Vanhemmuutta tukevaa perhe- ja vanhempainryhmätoimintaa kehi-tetään erityisesti perheiden haastaviin elämäntilanteisiin. MLL:n Lapin piiri tekee yhteistyötä mm. Rovanie-men kaupungin ja Pohjois-Suomen sosiaalialan osaamiskeskuksen kanssa Vahvuutta vanhemmuuteen -toi-minnan juurruttamiseksi ja laajentamiseksi. Ammatillisia perhepalveluita kehitetään kuntien tarpeiden mu-kaan. Muun muassa aloitetaan ammatillinen tukihenkilötyö.

MLL lisää vanhempien ja ammattikasvattajien ymmärrystä median merkityksestä lasten kehitykselle sekä edistää mediakulttuuriin liittyvää vuoropuhelua lasten, nuorten ja aikuisten välillä. MLL tukee lasten ja nuorten eettisen mediasuhteen kehittymistä tuottamalla aineistoja sekä järjestämällä koulutuksia ja toimintaa vastuullisesta mediankäytöstä. Nuoret seksuaalisuus ja media -hankkeelle on haettu rahoitusta. Hankkeen tavoitteena on lisätä kahdeksaluokkalaisten tervettä kuvaa seksuaalisuudesta ja parisuhteesta ja siten tukea heidän seksuaalista hyvinvointiaan medioituneessa yhteiskunnassa. Toisena tavoitteena on lisätä ammattilaisten osaamista nuorten seksuaalisuuden terveessä tukemisessa ja median riskien tunnistamisessa. Hankkeessa tehdään yhteistyötä Lapin ammattikorkeakoulun kanssa.

MLL edistää vanhempien, kasvattajien ja lähiyhteisöjen valmiuksia tukea lasten ja nuorten hyvinvointia ja elämänhallintaa. Päihteet ovat keskeinen lasten, nuorten ja perheiden arkea kuormittava tekijä. MLL seuraa päihteiden käytössä tapahtuvia muutoksia ja ottaa kantaa päihdepoliittisiin kysymyksiin. MLL tuottaa aineistoja ja vanhempainiltoja, joissa tuetaan vanhempia ottamaan vastuuta omasta päihteiden käytöstään lasten seurassa sekä pyritään ehkäisemään nuorten päihteiden käyttöä.

Mannerheimin Lastensuojeluliitto yhteiskunnallisena vaikuttajana

Vaikuttamistyön perustana on YK:n lapsen oikeuksien sopimus. Vaikuttamisen tavoitteena on, että lapsen oikeuksien sopimus toteutuu mahdollisimman täysimääräisesti Suomessa. Mannerheimin Lastensuojeluliitto edistää lapsen edun huomioon ottamista ja lapsiin ja nuoriin kohdistuvien vaikutusten arviointia julkisen vallan päätöksenteossa. MLL:n tavoitteena on, että julkisen vallan päätöksillä edistetään suunnitelmallisesti ja tavoitteellisesti lasten hyvinvointia ja kehitystä ja että lapsia ja nuoria kuullaan ja heidän näkemyksiään kunnioitetaan. Lasten ja nuorten keskinäistä eriarvoisuutta tulee vähentää ja yhdenvertaisuutta vahvistaa.

MLL:n vaikuttamisessa korostetaan lapsiin ja nuoriin investoimista, perheiden ja vanhemmuuden tukea sekä laadukkaita peruspalveluja. Suunnitelmallista ja ennakoivaa vaikuttamistyötä vahvistetaan keskusjärjestössä, piirijärjestöissä ja paikallisyhdistyksissä. Saman kunnan alueella toimivien paikallisyhdistysten vaikuttamistyö on yhdistysten kesken koordinoitua. MLL:n sisäistä verkostoitumista ja ulkoisia kumppanuuksia lisätään vaikuttamistyössä. MLL:n Lapin piiri on mukana vaikuttamassa siihen, että järjestöt huomioidaan Lapin sote-uudistuksessa ja kuntien hyvinvointikertomustyössä.

Keskusjärjestö ja piirit tukevat yhdistyksiä vaikuttamistyössä. Vaikuttamistyötä ja lasten oikeuksia koskevaa koulutusta ja tukea lisätään mm. vapaaehtoistoiminnan johtamiskoulutuksessa sekä alueellisissa koulutuksissa. Asiantuntija-, kokemus- ja tilastotietoa jalostetaan vaikuttamistyön tueksi. Lapsiin ja nuoriin kohdistuvien vaikutusten arviointia kehitetään ja tuetaan. Sosiaalista mediaa ja verkostoja hyödynnetään vahvasti vaikuttamistyössä.

MLL kehittää yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa lasten ja nuorten kuulemisen ja vaikuttamisen menetelmiä heitä koskevien päätösten valmistelun ja lapsivaikutusten arvioinnin tueksi. Kuulemisen ja vaikuttamisen menetelmiä kehitetään ja jaetaan mm. Nuorten mukaan –toiminnassa, Nuorisojärjestöjen verkoston avulla sekä levittämällä ”Mitä haluaisit tehdä kerhossa” -opasta.

Mannerheimin Lastensuojeluliitto järjestönä

Mannerheimin Lastensuojeluliiton järjestörakennetta ja taloutta kehitetään niin, että toiminta on valtakunnallisesti, alueellisesti ja paikallisesti kestäväällä pohjalla. Kolmivuotiskauden aikana vahvistetaan järjestön sisäistä yhteistyötä, yhteistä suunnittelua ja arviointia järjestön työn kehittämiseksi. Kolmivuotiskaudella on tavoitteena edistää erityisesti pohjoisten piirien yhteistyötä.

MLL:n toimintaa ja viestintää kehitetään niin, että liitto koetaan helposti lähestyttäväksi, nykyaikaiseksi, asiantuntevaksi ja luotettavaksi toimijaksi. Uusia vapaaehtoisia ja jäseniä hankitaan erilaisilla kampanjoilla. Jäsenten tarpeista huolehtimista tuetaan valtakunnallisilla ohjeilla, materiaaleilla, koulutuksella ja tiedotuksella. Henkilöjäsenten, vapaaehtoisten, paikallisyhdistysten ja työntekijöiden käyttöön luodun uuden Yhdistysnetin avulla lisätään järjestön sisäistä vuorovaikutusta ja edistetään osaamisen jakamista järjestön sisällä. MLL tukee vapaaehtoisten ja työntekijöiden jatkuvaa oppimista ja kehittymistä sekä edistää arvostavaan kohtaamiseen liittyvää osaamista. MLL tarjoaa toimijoilleen sekä fyysisen että virtuaalisen ympäristön, jossa voi oppia uutta ja kehittää kansalaistoiminnan, vaikuttamisen ja vertaistoiminnan taitojaan.

Hyvä hallinto on tärkeä osa maineenhallintaa. Yhdistyksiä ja piirejä tuetaan yhdistyshallinnon tehtävissä ja taloudenhoidossa järjestämällä järjestökoulutusta, kehittämällä uusia koulutuksen ja ohjauksen toteutus- ja tuottamalla aineistoa. Puheenjohtajapäivillä, vapaaehtoisten johtamiskoulutuksessa, järjestöjohton päivillä ja muilla järjestön sisäisillä foorumeilla arvioidaan ja kehitetään järjestön toimintaa ja vahvistetaan strategista johtamista. Toiminnan vaikuttavuuden vahvistamiseksi järjestön sisäistä hankeyhteistyötä tiivistetään.

Kolmivuotiskauden aikana lisätään sähköistä viestintää ja nettisivujen, sosiaalisen median ja eri kohderyhmille suunnatun suoran viestinnän osuus kasvaa. Nettisivut uudistetaan ajanmukaisiksi ja mobiililaitteille sopiviksi ja niiden vuorovaikutteisuutta lisätään. Henkilökohtaisia yhteyksiä median edustajiin ja mielipidevaikuttajiin tiivistetään. Lapsemme-lehti on tärkeä vaikuttamiskanava ja jäsenviestinnän tuki ja sitä kehitetään edelleen lukijoiden tarpeet huomioon ottaen. Lehti julkaistaan myös sähköisessä muodossa.

Yhdistyksiä ja piirejä kannustetaan ja tuetaan jakamaan liiton yhteisiä viestejä levittämällä liiton kannanotot ja tiedotteet tuoreeltaan suorapostituksilla ja sosiaalisessa mediassa. Hankkeille luodaan jo suunnitteluvaiheessa viestintäsuunnitelma ja niiden tuloksista viestitään avoimesti ja säännöllisesti. Lasten, nuorten ja perheiden mielipiteistä ja kokemuksista kerätään tietoa ja kokemustiedosta tuotetaan koosteita asiantuntijoiden ja median käyttöön. Vanhempien tukemista koko ikäluokan tavoittavilla kampanjoilla ja lapsen kasvuun ja kehitykseen liittyvillä aineistoilla jatketaan. Materiaalien tuotannossa huomioidaan myös erityisryhmien tarpeet ja niistä tehdään mahdollisuuksien mukaan myös kieliversioita.

MLL pyrkii laajentamaan toimintansa rahoituspohjaa ja rakentamaan kumppanuuksia. MLL hakee tukea monista eri lähteistä sekä kampanjoi säännöllisesti lahjoitusten saamiseksi. Yritysyhteistyössä noudatetaan liittohallituksen antamia eettisiä ohjeita.

MLL jatkaa kehitysyhteistyötä Malawissa toteuttamalla Väestöliiton ja paikallisten järjestöjen kanssa 2013–2015 hankkeen, jonka tarkoituksena on tyttöjen koulunkäynnin ja lapsen oikeuksien edistäminen.

MLL:n Suunta 2024 -strategian ja kolmivuotissuunnitelman seuranta

Liittovaltuusto ja liittokokous arvioivat MLL:n Suunnan ja kolmivuotissuunnitelman toteutumista. Liittohallitus raportoi Suunta 2024:n ja kolmivuotissuunnitelman toteutuksesta liittovaltuustolle vuosittain ja liittokokoukselle kolmen vuoden välein. MLL:n Suunta -asiakirjaa ja kolmivuotissuunnitelmaa tarkennetaan toimintokohtaisissa strategioissa.

Seurannassa käytetään sekä MLL:n omaa toimintaa kuvaavia indikaattoreita että lasten ja nuorten hyvinvointia kuvaavia indikaattoreita. MLL:n omaa tiedontuotantoa sekä tiedon keräämistä lapsilta, nuorilta ja vanhemmilta vahvistetaan. MLL:n toiminnan vaikutusten arviointia kehitetään. Lasten ja nuorten hyvinvoinnin kehitystä seurataan Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen (THL), Tilastokeskuksen ja muiden indikaattoreita tuottavien tahojen hyvinvointi-indikaattoreilla.

MLL:n Lapin piirin kolmivuotissuunnitelman toteutumista arvioidaan piirihallituksessa, vuosikokouksessa sekä henkilökunnan työkehittämissäpäivissä.

Tämän suunnitelman pohjana on Mannerheimin Lastensuojeluliiton kolmivuotissuunnitelma 2015–2017, jota on täydennetty piirihallituksen, yhteistyökumppaneiden ja henkilökunnan näkemyksillä sekä Tasa-arvoista yhteistyötä – Lapin järjestöstrategia 2030 ja Lapin luotsin: Lapin kehitysnäkymät, kevät 2015 –asiakirjoilla.