



Hämeen kansallisen senioripiiri ry:n strategiapäivä

**Kaupunginjohtaja Jouni Eho
Riihimäen teatterihotelli
19.9.2025**

Kaupunginjohtaja Jouni Eho

- BA, Political Science (Davidson College, North Carolina) 2004
- YTM, Sosiologia, Islam and the West – Cultural Diversity Program, Itä-Suomen yliopisto
- Toimitusjohtaja, Oxford Research Oy 2012-2015
- Palvelujohtaja, Cursor Oy 2015-2018
- Kunnanjohtaja, Pyhtään kunta 2018-2022
- Toimitusjohtaja, Helsinki-East Aerodrome 2022
- Kaupunginjohtaja, Riihimäen kaupunki 2022-

Vuoden Isä, STM, 2014

Miesten koripallomaajoukkue 2000-2002



Rakenne

Osio 1. Tarina päätöksenteosta ja sen vaikeudesta

Osio 2. Ajatuksia strategiseen johtamiseen ja tavoitteiden asettamiseen peilaten Riihimäen kaupunkistrategiaan

Osio 3. Riihimäki ja seniorit

Osio 4. Muita ajankohtaisia nostoja Riihimäeltä

Kommentit ja keskustelu

Osio 1. Tarina päättöksentekoon liittyen

Amundsen ja Scott



Amundsen ja Scott



18.9.20



Amundsen ja Scott





Miksi Amundsen voitti?

1. Kurinalaisuus sanoa ei.

- Amundsen keskittyi vain Siperian huskeyhin. Scottin ryhmällä oli ponit, moottorikelkat, koirat, jne...Strategiassa oleellista on valinnat ja myös se, mitä poissuljetaan.

2. Kurinalaisuus marssia.

- Amundsen jaksotti matkantekoa (ja voimavaroja) kellontarkasti, eikä ylittänyt päivittäistä kilometrimäärää. Scott ei.

3. Kurinalaisuus varautua kaikkeen.

- *Amundsen: "Voitto odottaa sitä, joka on varautunut kaikkeen mahdolliseen – sitä sanotaan onneksi. Tappio odottaa sitä, joka on ohittanut tärkeät varautumisen vaiheet. Tätä sanotaan epäonneksi.*

Toimintaympäristö ympärillämme?

Miten valmistaudumme?

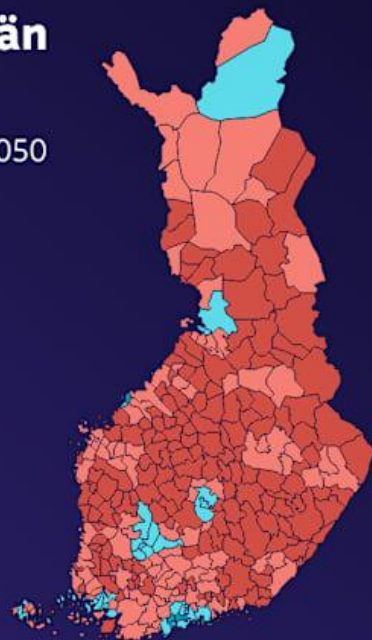
Osaammeko varautua kaikkeen?



Väestömäärän muutos

ennuste v. 2024–2050

- yli +20 %
- +0,1 ... +20 %
- 0,1 ... -20 %
- alle -20 %



Lähde: MDI

Julkinen velka / bkt



Lähde: Tilastokeskus

Johtamisessa kyse on kontekstista ja valintojen (päättösten) tekemisestä





Osio 2.

Strategiasta, tavoitteiden asetannasta

Strategia on elämän ja kuoleman kysymys

RIIHIMÄKI

Art of war (Sun Tzu, von



"Strategy is the great work of the organization. In situations of life or death, it is the Tao of survival or extinction. Its study cannot be neglected."

Sun Tzu, Chinese philosopher, 400-320 B.C

Strategia on organisaation suurta työtä. Elämän ja kuoleman kysymyksissä, se määrittää eloonjäämisen.

Strategian opiskelua ei voi sivuuttaa.

Strategia

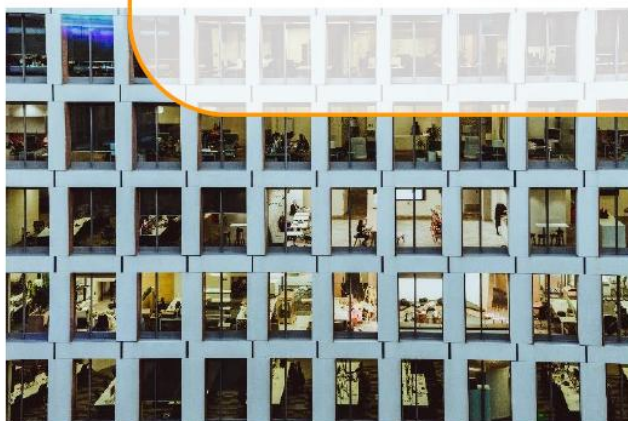
- **Mistä** tulemme
- **Missä** olemme nyt
- **Minne** olemme menossa
- **Miten** sinne pääsemme

Valintoja

Mihin strategiaa tarvitaan?

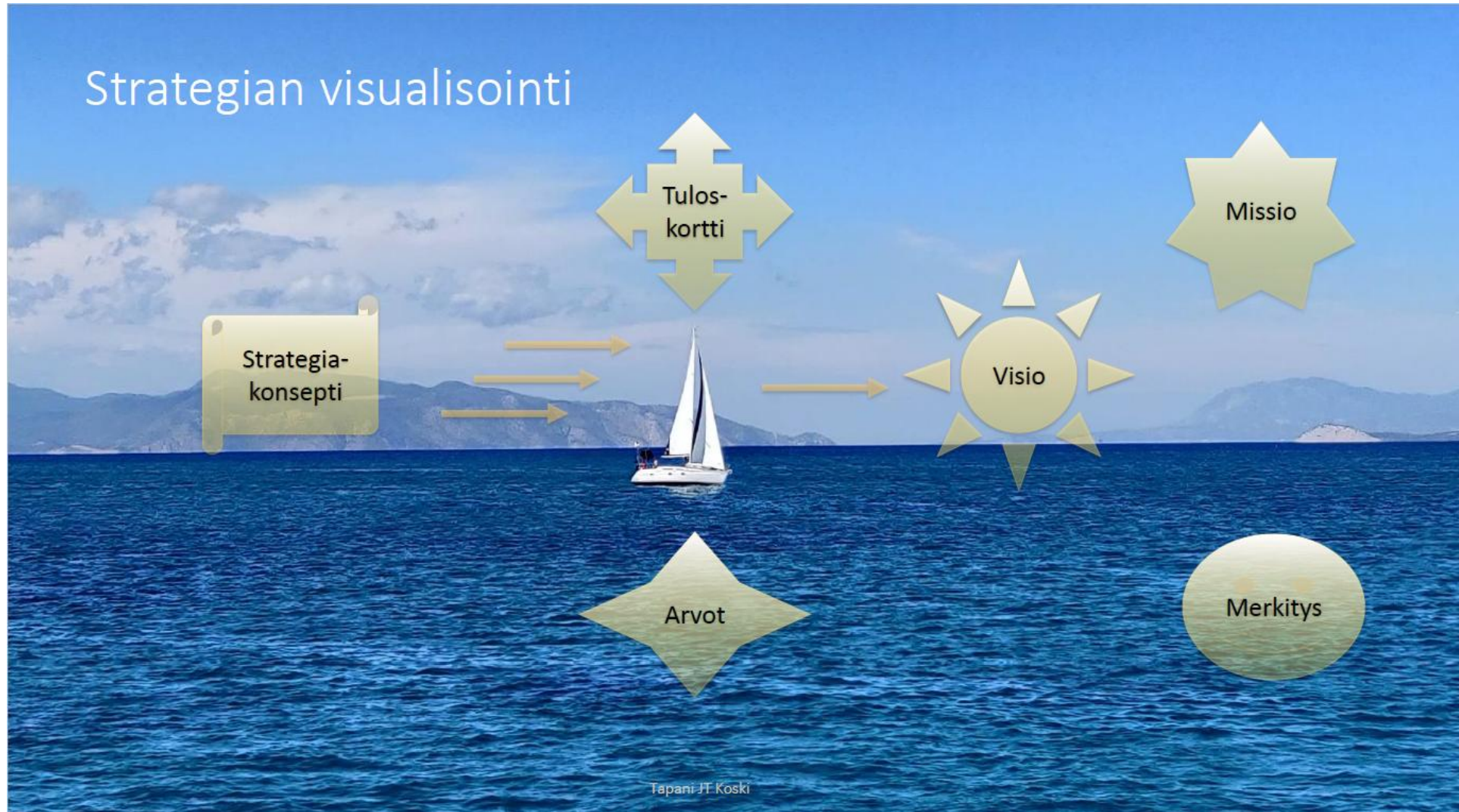


Mitään ei tapahdu, elleivät ihmiset tee sitä. Ja se mitä ihmiset tekevät, riippuu hyvin paljon siitä, **kuinka selvä käsitys** heillä on siitä, mikä on yrityksen suunta, **minne ollaan menossa**.



Kerttu Tuomas
henkilöstöjohtaja, Kone Oyj
Talouselämä -lehti

One pager



Aurinkokunnan kaunein ja rohkein

Riihimäki on aurinkokunnan kaunein ja rohkein onnellisten asukkaiden ja oivallisten yritysten yhteisö.
Suuri pikkukaupunki on mielekkään arjen, kulttuurin ja tulevaisuuden osaamisen koti.
Meillä yhdistyvät kestävä kasvu ja ensiluokkainen elämänlaatu.

Muutamme maailmaa – hauskuutta unohtamatta.

VASTUSTAMATON VARTIN KAUPUNKI

Arkemme on helppoa, turvallista ja toimivaa. Arvostamme yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja erinomaista elämää. Palvelumme ovat laadukkaita.

TULEVAISUUDEN TEKIJÖIDEN KOTI

Kasvatamme tulevaisuuden huipputaloutta, jotka kehittävät tietojensa ja taitojensa läpi elämän. Monipuolisuuden ansiosta alueella on menestyvä elinkeinoelämä. Riihimäki on robotiikan pääkaupunki.

KESTÄVÄN KASVUN YHTEISÖ

Vaalimme kestävä kehitystä ja vastuullisuutta. Kaupunki kasvaa ja kehittyy huomioiden riihimäkeläisten ja yritysten tarpeet.

RIIHIMÄKI

Strategia yksinkertaisuudessaan.

- Vastustamaton vartin kaupunki.



**Tiivis kaupunkirakenne.
Viihtyisä kaupunkikeskusta.
Laadukkaat palvelut, lähellä**

- Tulevaisuuden tekijöiden koti.



**Korkean osaamisen
kehittäminen.
Teknologia.
Luovuus ja kulttuuri.**

- Kestävän kasvun yhteisö.



**Työpaikat ja elinkeinopolitiikka.
Kansainvälisyys.
Puolustussektori.**

Vastustamaton vartin kaupunki

MITTARIMME

1. Aukastyytyvöisyys

TAVOITTEEMME

Vähintään 4 (2,95 vuonna 2021).

Tulevaisuuden tekijöiden koti

1. Työttömyysaste

Kehitys valtakunnallista keskiarvoa parempi.

2. Verotulot asukasta kohden

Kehitys kuluttajahintaindeksiä paremmin.
Vertailu edelliseen vuoteen.

3. 2. asteen koulutuksen läpäisy%

Korkeampi kuin maan keskiarvo%.

Kestävän kasvun yhteisö

1. Väestökehitys

Vuotuinen keskiarvon kasvu 0,2 %.

2. Kasvihuonekaasupäästöt

Vähenee 10 % vuodessa, vuonna 2030 tavoite
44ktCO₂-ekv (121ktCO₂-ekv vuonna 2020).

3. Yhteisöverokertymä

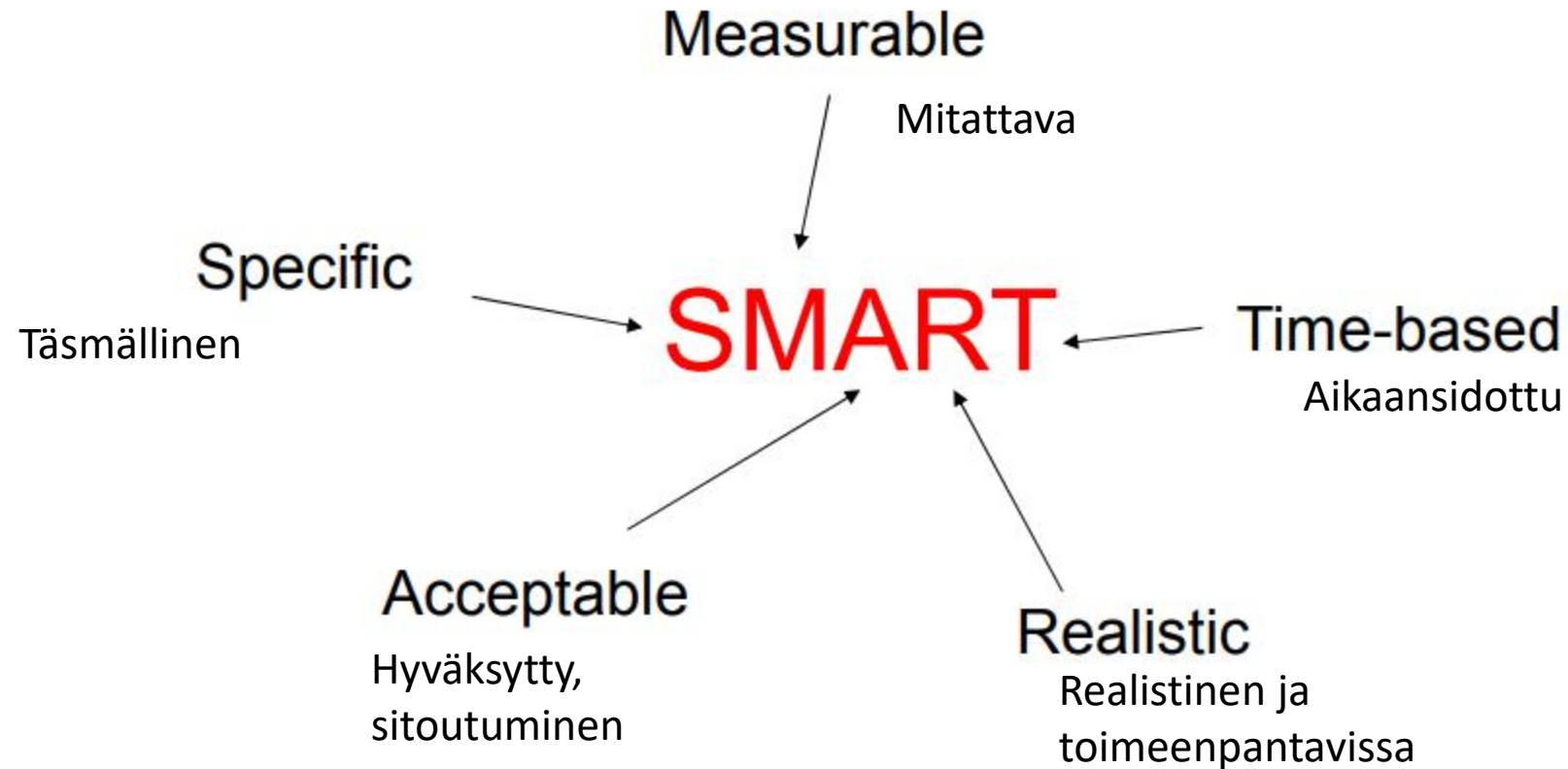
Kehittyy kuluttajahintaindeksiä paremmin.
Vertailu edelliseen vuoteen.

TAVOITTEIDEN ASETTAMINEN

- Strategialähtöisessä mittaamisessa tavoitteet 3-5 vuoden ajalle
- Osa näistä saadaan, kun visio / strategiset päämäärät määritetään
- Tavoitteet on syytä purkaa lyhyemmän ajanjakson välitavoitteiksi
 - > yhteys vuosisuunnitteluun ja budjetointiin
- Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että tavoitteet asetetaan ja niistä sovitaan strategiatyön yhteydessä!



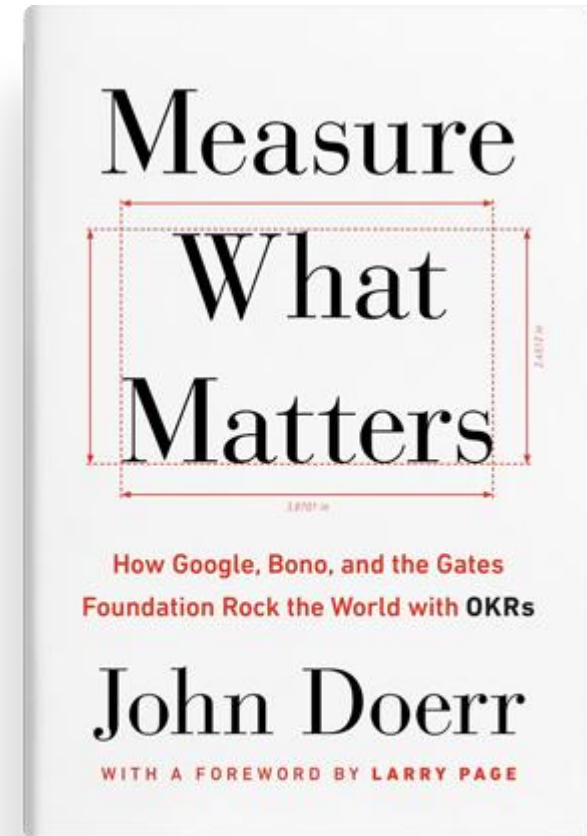
SMART Objective Setting Criteria



Mittaamisesta

Miten saadaan koko organisaatio työskentelemään yhteisten tavoitteiden eteen ja johto seuraamaan?

- OKR > Objective and key result
- TAT > Tavoite ja avaintulos



To



OBJECTIVE: Win the Indy 500

Lähtötilanne:

**Olemme valmistautumassa neljänteen
kauteemme Indy 500 tiiminä**

**Olemmeko valmiina
kilpailuun?**

Carla Fittipaldi; Our Competitive Driver

ZX9000; Our competitive car



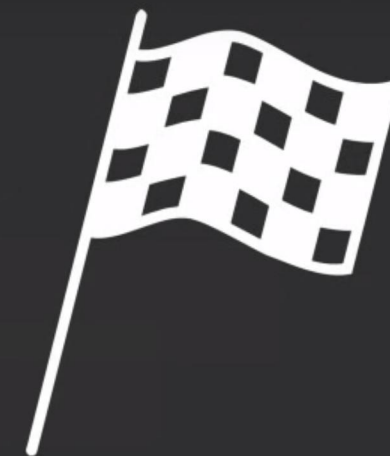
OBJECTIVE: Win the Indy 500

50 henkilöä:

- Toimitusjohtaja, talousjohtaja, tekninen johtaja
- Markkinointi, sponsorit, viestintä, tapahtumat
- “Backend” Tekninen tiimi, data, suorituskyky
- “Frontend” Tekninen tiimi, mekaanikot, varikko
- Kuski, fyysinen valmennus
- Suunnittelu ja materiaalien kehitys

Carla Fittipaldi; Our Competitive Driver

ZX9000; Our competitive car



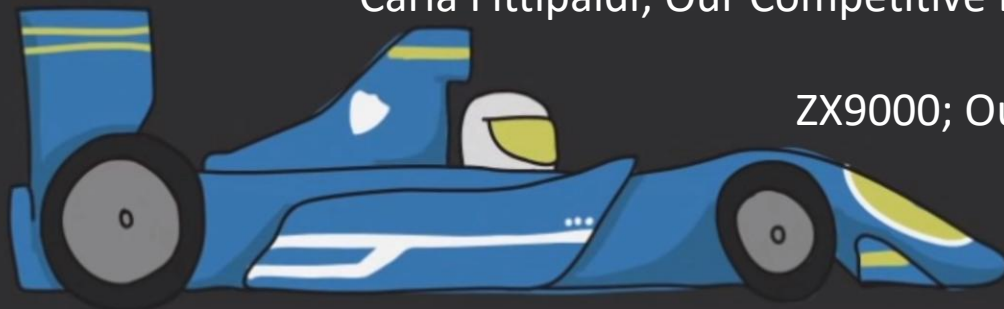
OBJECTIVE: Win the Indy 500

Määritelkää avaintulokset (key results), jotka auttavat tiimin voittoon?

- ...
- ...
- ...
- ...

Carla Fittipaldi; Our Competitive Driver

ZX9000; Our competitive car



OBJECTIVE: Win the Indy 500

Huono esimerkki:

- Nopeammat kierrosajat
- Lyhennetään varikolla käytettyä aikaa

Carla Fittipaldi; Our Competitive Driver

ZX9000; Our competitive car



OBJECTIVE: Win the Indy 500

Hyvä esimerkki:

- 2 % nopeammat kierrosajat verrattuna edelliskauteen
- 1 sekunti nopeammat varikkokäynnit
- Puolitetaan varikolla tehdyt virheet
- Harjoitellaan varikkopysähdyksiä 1h joka päivä

Määrä

Laatu

**Strategia ei ole staattinen dokumentti
vaan konkretisoituu tekemisen kautta!**

"Ei riitä, että meillä on strategia"



"Traditionally, the strategy discipline has treated strategy as a property of organizations: an organization *has* a strategy of some kind or other. Increasingly, however, strategy is being seen also as a practice: strategy is something people *do*"

Richard Whittington (2006)

Perinteisesti strategiat on mielletty organisaation omaisuutena – organisaatiolla on strategia.

Enenevissä määrin strategia nähdään käytäntönä – strategia on jotain, jota ihmiset tekevät.

A low-angle photograph of several bright yellow sunflowers with dark brown centers, set against a clear, vibrant blue sky. The sunflowers are in various stages of bloom, with some fully open and others still budding. A small, dark insect is visible in flight near the center of the image. The overall mood is bright and cheerful.

Riihimäki ja seniorit

19.9.2025

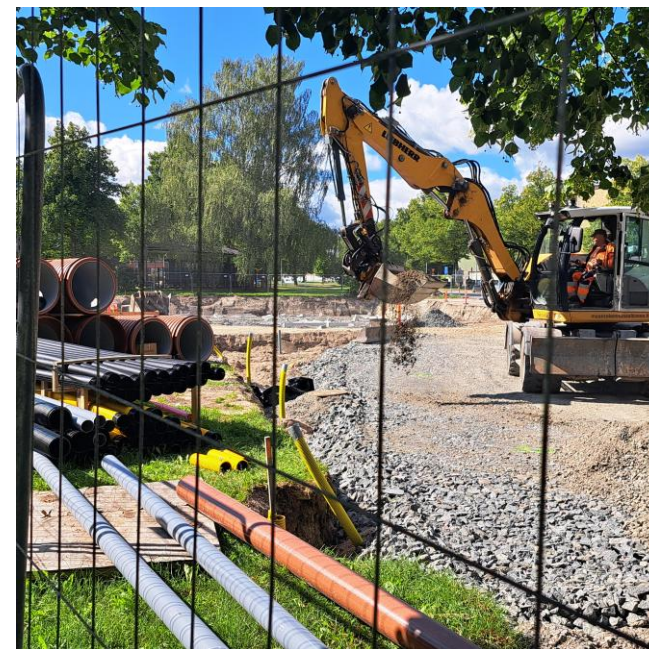
Lisää ikäystävällistä asumista

- Iäkkäät ovat kunnille kiinnostava ja kasvava asukasjoukko.
- Esteetön asuntokanta ja ikäystävällisyys ovat kunnille kilpailutekijöitä.
- Ikäystävällinen asuinympäristö edistää iäkkäiden toimintakykyä ja ylläpitää aktiivisuutta.
- Riihimäelle tulee saada lisää ikäihmisille sopivia asuntoja.
- Parhailaan on rakenteilla kolme kerrostalokohdetta – yhteensä yli 100 asuntoa.



Yli 100 asuntoa rakenteilla

- Kotikulman kaksi kerrostaloa Junailijankadulla
- 52 vuokra-asuntoa
- Valmistuu kuluvan vuoden lopulla.
- Varte Lahti Oy:n kerrostalohanke Granitinaukion laidalla
- 19 omistusasunnon pienkerrostalo
- Kohde valmistuu syksyllä 2026.
- TA-Yhtymän kerrostalo Paloheimonkadulla
- 36 vuokra-asuntoa
- Kohde valmistuu syksyllä 2026.



Ikäihmisten asumisen ennakkointia

RIIHIMÄKI

- Moni ikäihminen asuu hissittömässä talossa. Hissi-ilta järjestettiin 11/2024. Hissityöryhmän perustaminen valmisteilla.
- Moni ikäihminen asuu pientalossa. Järjestetty asumisen ennakkoinnin tapahtumia, esim. Ikäystävällinen koti -tapahtuma 10/2024.
- Vanhustyön keskusliiton korjausneuvoja vierailut Riihimäellä.
- Selvitetty omakotitalkkaritoimintaa yhteistyössä Omakotiyhdistyksen kanssa.
- Selvitetty asumisneuvonnan käynnistämistä.

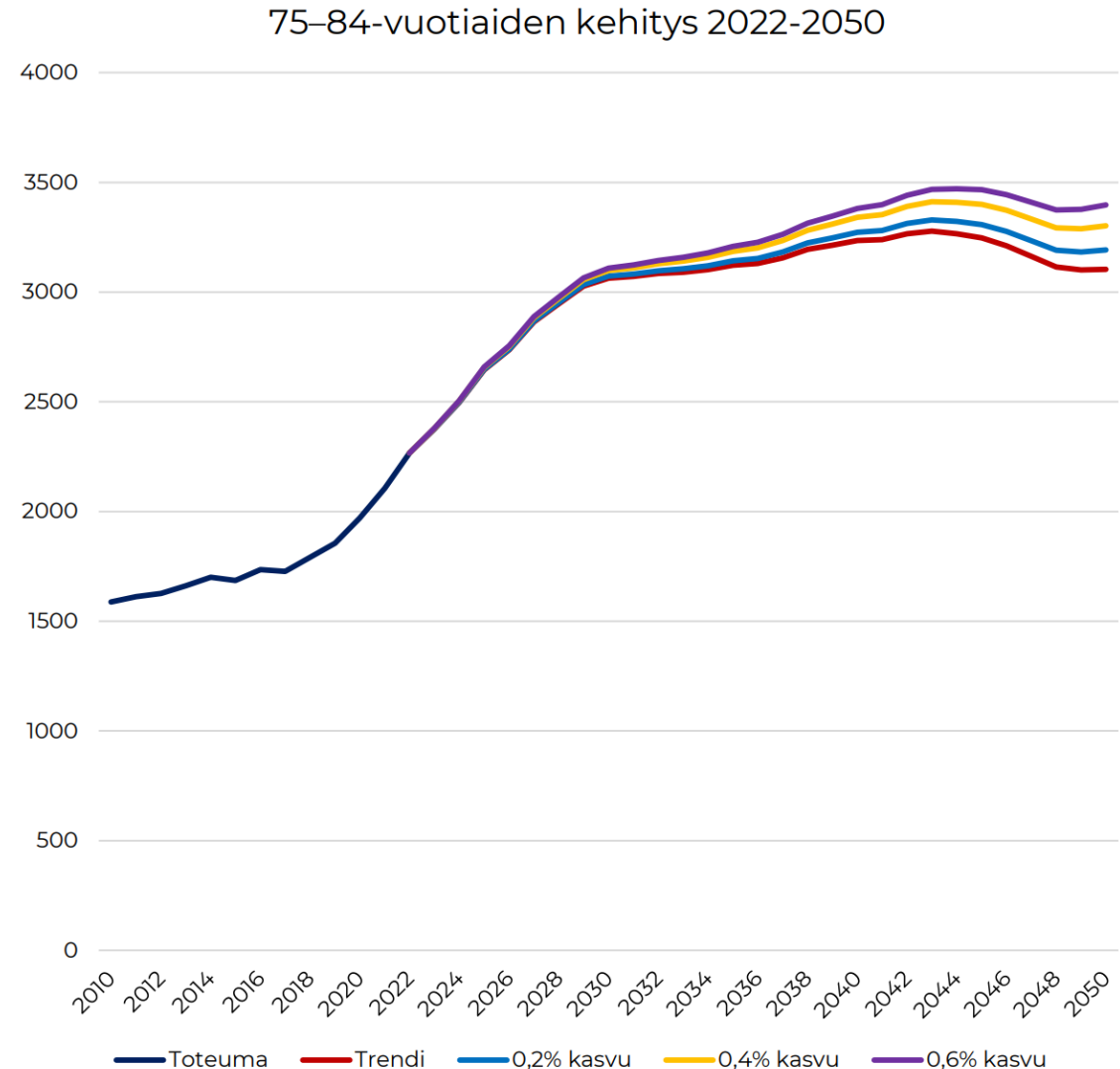
Tuetaan kotona asumista

- Riihimäen kaupunki tukee ikäihmisten kotona asumista monin tavoin.
- Avoin senioritoiminta on tarkoitettu kaikille ja se on maksutonta
 - Kohtaamispaikkatoimintaa Riksulassa, kirjastolla ja Peltosaarella
 - Kesäisin Senioripuistoilua eri puolilla kaupunkia
- Etsivä vanhustyö
- Runsaasti vapaaehtoisuuteen pohjautuvaa toimintaa
 - Ystävätoiminta, ulkoilukaveri, kulttuurikaveri, bussikaveri, kirjalähettiläpalvelu ja digiopastus

Riihimäen 75-84-vuotiaan väestön kehitys

RIIHIMÄKI

- 75-84-vuotiaiden ikäryhmä on alkanut kasvaa voimakkaasti 2010-luvun lopulla.
- **75-84-vuotiaiden määrä kasvaa 2020-luvulla erittäin voimakkaasti**, sillä suuret ikäluokat siirtyvät ko. ikäryhmään.
- Kasvu on erittäin voimakasta koko 2020-luvun ajan, jolloin **ikäryhmä kasvaa jopa 800 - 850 henkilöllä**.
- 2030-luvulla ikäryhmän kasvu on hitaampaa. 2040-luvulla ikäryhmä alkaa hieman supistua.
- **Vielä vuonna 2050 ikäryhmä on huomattavasti nykyistä suurempi, merkittävää supistumista ikäryhmässä ei siis tule tapahtumaan.**

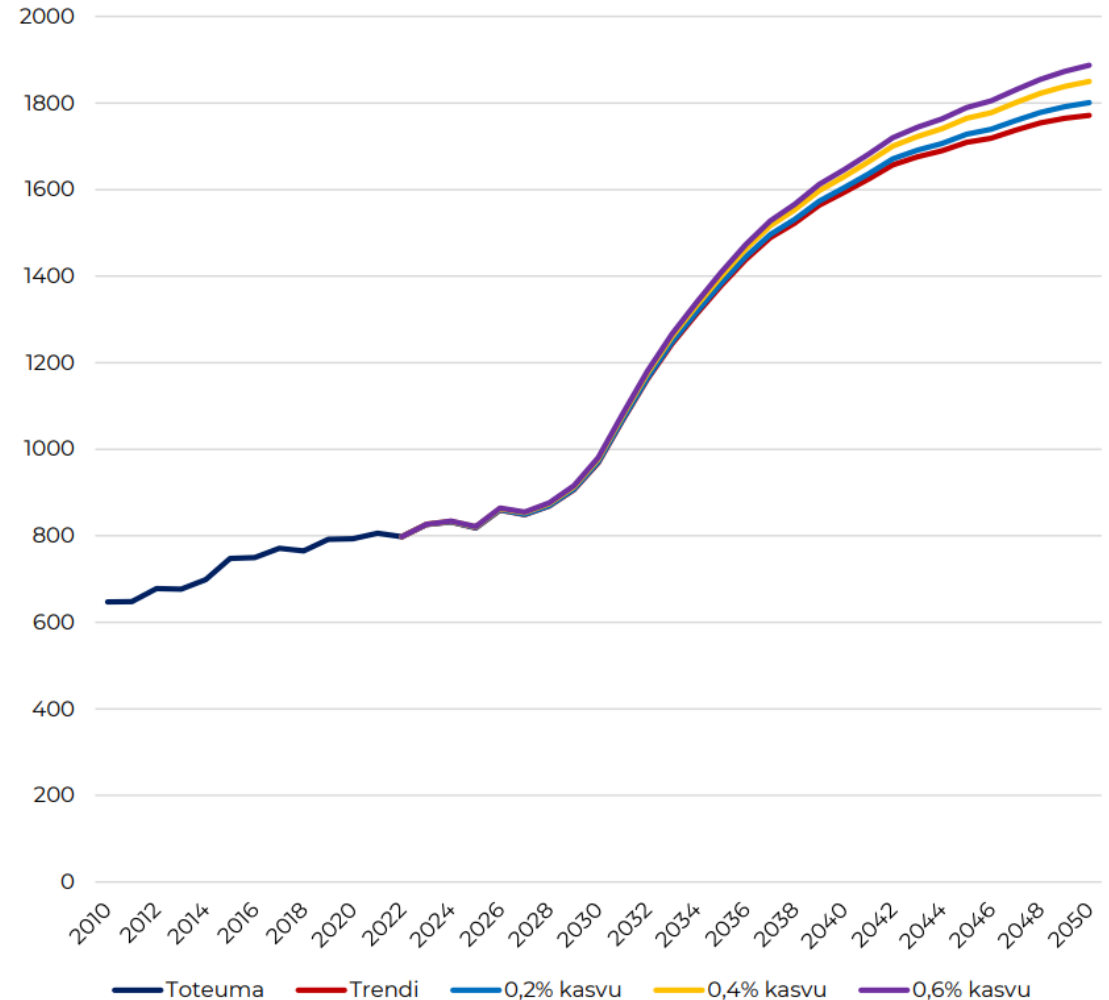


Riihimäen yli 85-vuotiaan väestön kehitys

RIIHIMÄKI

- Yli 85-vuotiaiden määrä kasvaa Riihimäellä kohtuullisesti 2020-luvun aikana.
- **2030-luvun aikana Riihimäen yli 85-vuotiaiden määrä kasvaa erittäin voimakkaasti**, sillä suuret ikäluokat siirtyvät yli 85-vuotiaiden ikäryhmään.
- Ikäryhmä kasvaa 800 - 850 henkilöllä vuosien 2022-2040 aikana. Suurin osa tästä ikäryhmän kasvusta tapahtuu 2030-luvun aikana.
- **Ikäryhmän voimakas kasvu ei taitu koko ennustejakson aikana, sillä myös 2040-luvulla ikäryhmä jatkaa kasvuaan.**
- Vuonna 2050 ikäryhmä on yli 130 prosenttia nykyistä suurempi.

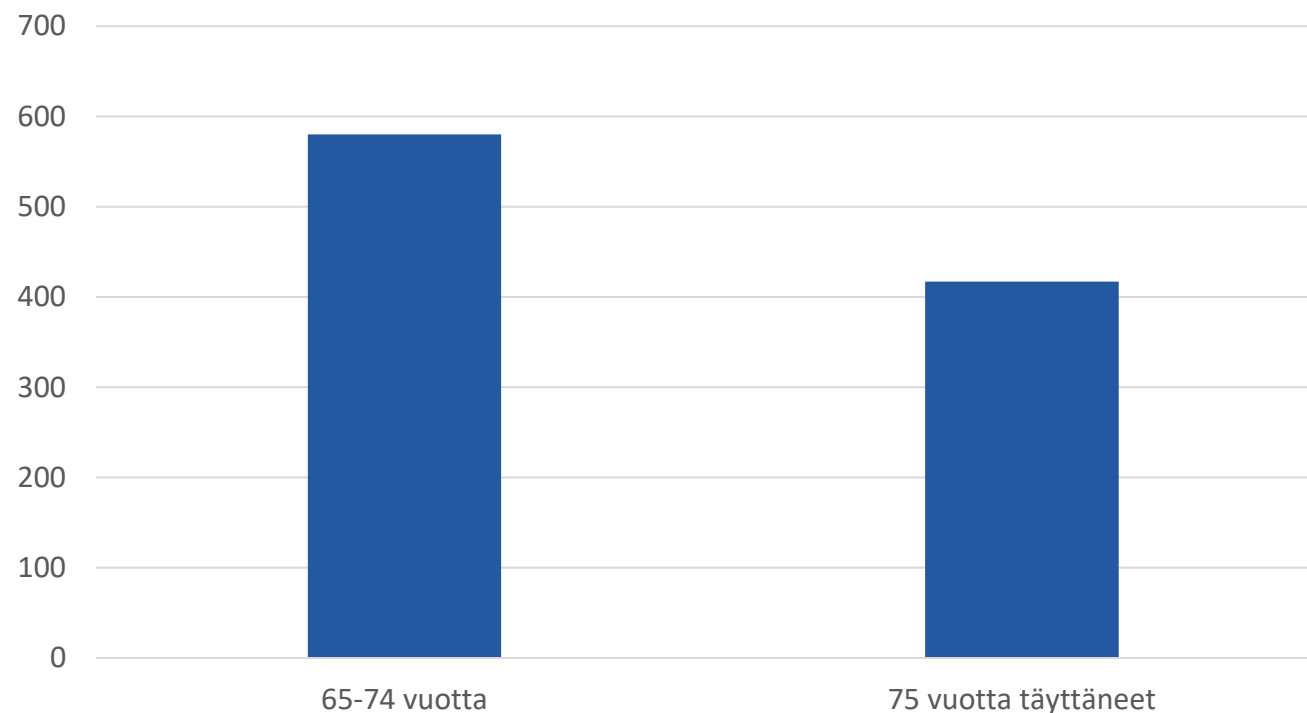
Yli 84-vuotiaiden kehitys 2022-2050



Hissittömissä kerrostaloissa asuva ikääntynyt asuntoväestö Riihimäellä

RIIHIMÄKI

Hissittömissä kerrostaloissa asuva ikääntynyt
asuntoväestö Riihimäellä 31.12.2023



Tule mukaan Vanhustenviikon asumisen tapahtumaan

RIIHIMÄKI

- Ikäystävällinen koti -tapahtuma **keskiviikkona 8.10. klo 11–12**
Antonin talolla (Öllerinkatu 3)
 - Miten omaa asumista kannattaa ennakoida?
 - Miten lähteä liikkeelle, jos haluaa vaihtaa esteettömään ja helppohoitoisempaan kotiin?
 - Miten oman kodin turvallisuutta voi parantaa?
 - Miten asunnosta saisi esteettömän?
 - Mistä saa tarvittaessa korjausneuvontaa?
 - Kuinka hallita elämän aikana kertynyttä tavaramäärää?
 - Millaista tukea on tarjolla?

**Lopuksi kolme
ajankohtaista nostoa, jotka
luovat uskoa positiivisesta
tulevaisuudesta**

Riihimäen Matkakeskuksesta moderni ammattikorkeakoulun kampus – julkisivu voi vaihtua punatiilestä puuhun ja lasiin

Rautatieasemalta Matkakeskukseen johtavaa lasikäytävää ehdotetaan purettavaksi ja nykyiset liityntäpysäköintipaikat muutettaisiin vuorottaispysäköintipaikoiksi.



Häkkänen Riihimäellä: puolustus- teollisuudessa merkittävät kasvu- mahdollisuudet

Puolustusministeri Antti Häkkänen tutustui keskiviikkona puolustusinnovaatioiden verkosto Definen toimintaan.



Riihimäellä nähty Finnish Glass Biennale edustaa suomalaista lasitaidetta Pariisin designviikoilla

Näyttely oli kesäkuussa esillä Riihimäen vanhalla lasitehtaalla, jossa Suomen Pariisin kulttuuri-instituutin väki innostui siitä.



Sauli Suomalainen installaatio matkaa Pariisiin, jossa se ripustetaan esille hieman eri tavoin kuin Riihimäellä. Kuva: Ella Tommila / Suomen lasimuseo