

A photograph of a woman with glasses and a child in a cap hugging. The woman is smiling and looking to the right. The child is wearing a dark cap and a patterned jacket. The background shows a red building with a yellow door. There are decorative shapes in pink and blue on the right and left sides of the image.

TUUSULA

Hyvinvointialueen perustaminen  
1.1.2023 lukien – Neuvostojen  
yhteiskokous 9.2.2022

Tuusulan kunnan järjestäytyminen ja tavoitteita

# Hyvinvointialueille järjestämismvastuu 1.1.2023

- Eduskunta on hyväksynyt lait hyvinvointialueiden perustamisesta sekä sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen järjestämisen uudistamisesta. Lait tulevat voimaan porrastetusti, osa 1. heinäkuuta 2021 ja viimeiset vuoden 2023 alusta.
- Hyvinvointialueille siirtyvät sosiaali- ja terveystoimen sekä pelastustoimen henkilöstö, omaisuus sekä sopimukset.
- Hyvinvointialueen toiminnan käynnistämiseksi tarvitaan väliaikainen hallinto huolehtimaan niistä välttämättömistä voimaantulon mukaisista toimenpiteistä, jotka on tehtävä lainsäädännön voimaantulon 1.7.2021 jälkeen ennen aluevaltuuston toimikauden alkua 1.3.2022
- Väliaikainen valmistelutoimielin (VATE) vastaa hyvinvointialueen toiminnan ja hallinnon käynnistämisen valmistelusta siihen saakka, kunnes aluevaltuusto on valittu ja aluevaltuuston asettama aluehallitus on aloittanut toimintansa.
- Uuden hyvinvointialueen valmistelua varten on perustettu erillinen valmistelutoimielin (VATE) alatyöryhmineen. Kunnanhallitus (9.8.2021 §288) on valinnut väliaikaisen valmistelutoimielimen jäseneksi hallintojohtaja Harri Lipastin ja hänen varalleen kansliapäällikkö Virpi Lehmusvaaran.
- Hyvinvointialueen väliaikaisen valmistelutoimielimen alaiset työryhmät (esim. talous, HR, palvelut, ICT, yhdyspinnat) on perustettu ja kunnan johtoryhmä on nimennyt niihin edustajansa. Työskentely työryhmissä on käynnistynyt.

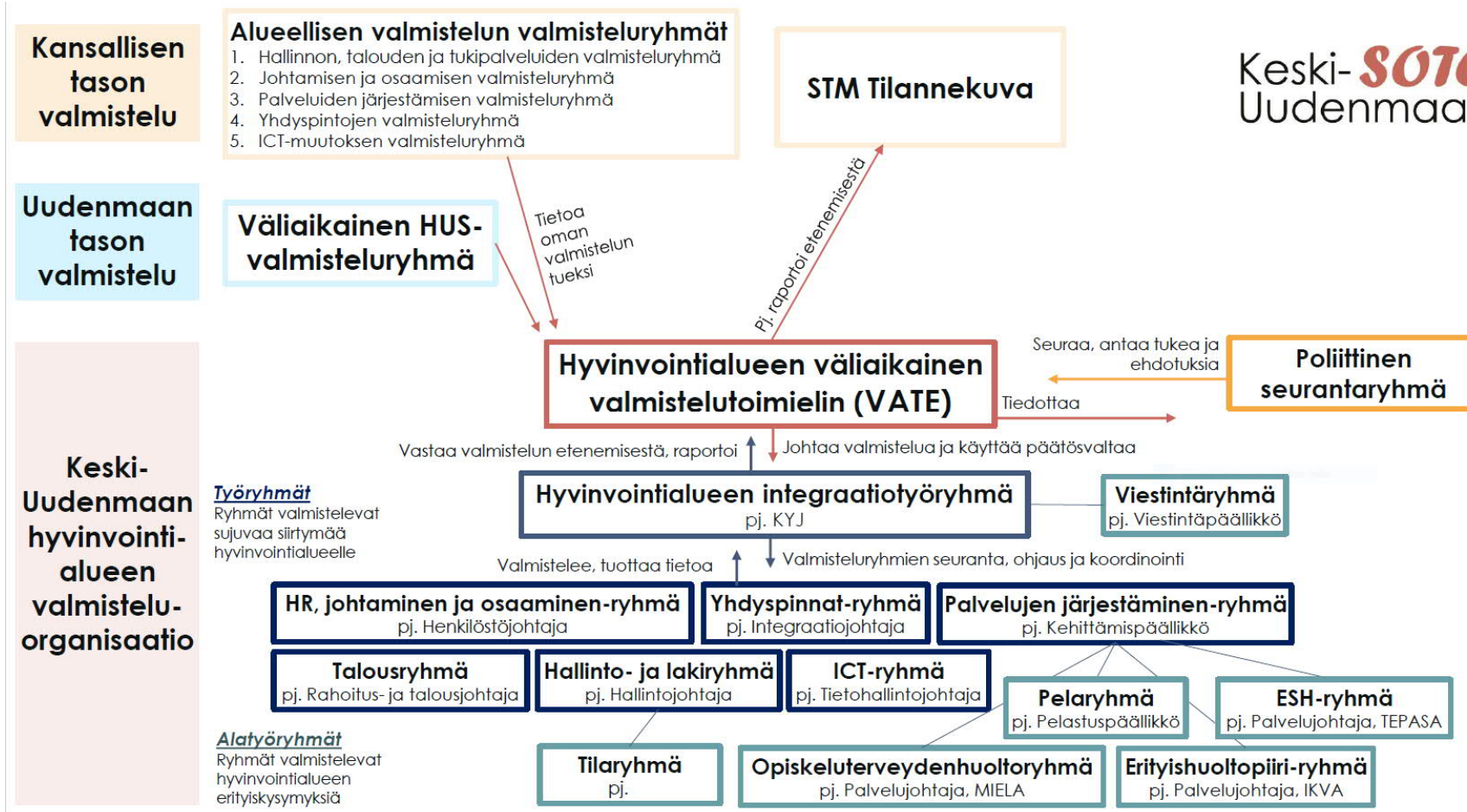


# Alueellisen toimeenpanon tiekartta



# Hyvinvointialueen valmistelun tasot

Keski-**SOTE**  
Uudenmaan



# Tuusulan kunnan tavoitteiden määrittely ja edustajat työryhmissä

- Kunnan tavoitteiden määrittäminen ja valmistelun seuranta
  - Johtoryhmä 27.9. ja 26.10.2021
  - Sovitaan seurannasta ja materiaalien tallentamisesta, Keusoten teams + oma Teams?
- Kunnan edustajat keskeisissä valmisteluryhmissä
  - VATE: Harri Lipasti, varalla Virpi Lehmusvaara
  - Integraatioryhmä: Virpi Lehmusvaara
  - Viestintäryhmä: Paula Miettinen, varalla Pia Visti-Korhonen
  - Hr, johtamien ja osaaminen –ryhmä: Satu Kuivasto (osin mukana), vaikuttaminen Keusoten hr-johtajien kautta
  - Yhdyspinnat ryhmä: Heidi Hagman
  - Palvelujen järjestäminen –ryhmä: Virpi Lehmusvaara
    - Oppilas- ja opiskelijahuolto: Virpi Lehmusvaara, pj
  - Talousryhmä: Markku Vehmas
  - Hallinto- ja lakiryhmä: Harri Lipasti
    - Tilaryhmä; Mikko Simpanen
  - ICT-ryhmä: Niko Kinnunen
- Poliittinen seurantaryhmä
  - Kalle Ikkela, Eeva-Liisa Nieminen



# TUUSULA

Tuusulan kunnan tavoitteet,  
toimenpiteet ja vastuutukset  
hyvinvointialuevalmistelussa (vate)



# Tuusulan kunnan keskeiset tavoitteet

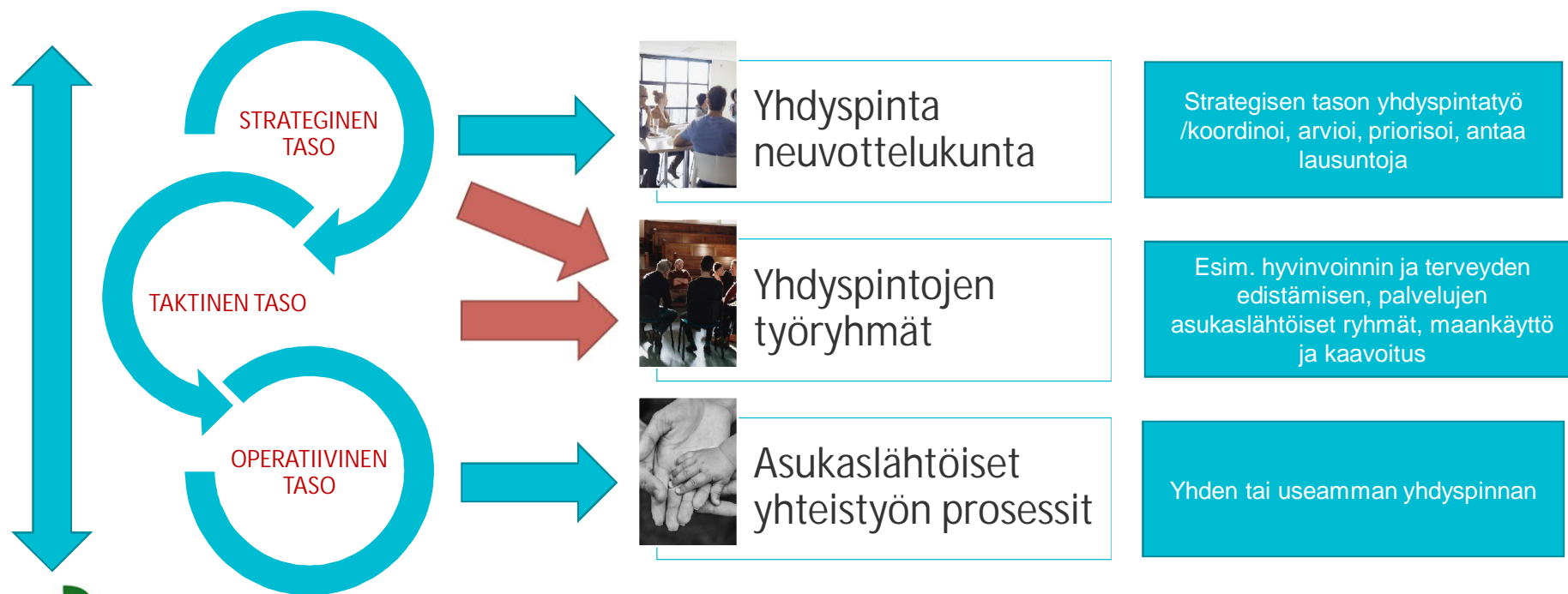
1. Kunnan ja hyvinvointialueen toimivat yhteistyön rakenteet ja yhteiset tavoitteet hyvinvointialueen palveluiden järjestämiseen 1.1.2013 lukien
  - Näkökulmina palveluiden järjestäminen, hytetyö, strateginen yhteistyöfoorumi (maankäyttö, kaavoitus => kasvusuunnat), yhteisen tiedon varmistaminen päätösten pohjaksi
2. Palvelujen verkko ja kiinteistöt
  - Kiinteistöjen käyttö ja käytettävyys (palveluverkko) ja investoinnit
  - Investointisuunnitelma vuosille 2023-2026
3. Henkilöstö
  - Henkilöstösiirrot / koulukuraattorit ja –psykologit, sujuva siirtymä



# Kunnan tavoitteet - yhdyspintarakenteet

Tavoitteet	Kohde / foorumi	Aikataulu	Vastuu / toimija
Kunnan ja hyvinvointialueen yhteistyön toimivat rakenteet määritettävä 1.1.2023 lukien näkökulmina: - strateginen foorumi ja yhteinen tieto (kunnan kasvusuunnat, maankäyttö ja kaavoitus) palvelujen järjestäminen, - hytetyö	Hyvinvointialueen valmisteluorganisaatio: Valmistelutoimielin, työryhmät,  3/2022 alkaen aluevaltuusto ja aluehallitus sekä muut valmistelutoimielimet	31.12.2022	Virpi Lehmusvaara  Toimialueet
Toimenpiteet	Kohde / foorumi	Aikataulu	Vastuu / toimija Seuranta
Yhdyspinnan rakenteiden valmistelu työryhmien työsuunnitelmiin, etenemisen varmistaminen.	Valmistelutoimielin	- 2/2022	Harri Lipasti
Yhdyspinnan rakenteet / etenemisen ja koordinaation varmistaminen	Integraatioryhmä	-2/2022	Virpi Lehmusvaara
Työsuunnitelman laajentaminen kattamaan kaikki yhdyspintanäkökulmat, riittävä sisältö. Ehdotus yhdyspinnan rakenteiksi	Yhdyspintaryhmä	-2/2022	Heidi Hagman
Seuranta ja tuki tavoitteille	Keusoten kuntajohtajakokoukset	-12/2022	Virpi Lehmusvaara
Seuranta ja tuki tavoitteille	Poliittinen seurantaryhmä	-2/2022	Kalle Ikkela, E-L Nieminen

# Dynaamisen YHDYSPINTATYÖN TULEVAISUUDEN RAKENNE



**KEUSOTE**

Keski-Uudenmaan sote

Keski-Uudenmaan sote Kuntayhtymä: Kistina, Kauniainen, Örmälä

# Kunnan tavoitteet – palvelujen verkko ja investoinnit

Kuvaus ja yleistavoite	Kohde / foorumi	Aikataulu	Toimija / vastuu
Hyvinvointialueen investointisuunnitelma on valmistelussa vuosille 2023-2026	<ul style="list-style-type: none"> <li><u>Keusoten</u> johto, yhtymähallitus, yhtymävaltuusto, kuntajohtajakokous</li> <li><u>Hyvinvointialueen</u> valmisteluorganisaatio: Valmistelutoimielin, kiinteistö-, hallinto- ja talousryhmät, 3/2022 alkaen aluevaltuusto ja aluehallitus</li> </ul>	31.12.22	Virpi Lehmusvaara Kalle Ikkela
Hyvinvointialueen palvelujen verkko kattaa yhdenvertaisesti tuusulalaisten palvelut			
Tavoitteet	Toimenpiteet ja foorumit	Aikataulu	Toimija / vastuu
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hyrylän terveyskeskuksen uudistaminen, periaatelinjaus uudisinvestoinnista</li> </ul>	<u>Laadittava investointi- ja käyttötalouslaskelmat, sis. väestöennusteet, vaihtoehtoinen tavoitteiden edistämisen tueksi</u> - Valmiit 15.12.2021 mennessä - Pienryhmä Mikko Simpanen, Anne Olkkola, Tiina Simons ym.	- 12/2021	Heikki Lonka Markku Vehmas Mikko Simpanen Heidi Hagman
<ul style="list-style-type: none"> <li>Perhekeskus Hyrylään ( hyvinvointialueelle kaksi perhekeskusta; Hyvinkää ja Tuusula)</li> </ul>	<u>Neuvottelut Keusoten/hyvinvointialueen kanssa</u> - erillisneuvottelut, miniseminaarit	- 12/2022	Virpi Lehmusvaara Kalle Ikkela Tiina Simons
<ul style="list-style-type: none"> <li>HYPÄ-korttelin toteutuksen käynnistäminen Rykmentinpuistoon</li> </ul>	Yhtymähallitus ja –valtuusto, aluevaltuusto ja –hallitus, vaikuttaminen	-12/2022	Tuusulan edustajat
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lähivastaanottopisteet (terveyskeskukset) kaikissa kuntakeskuksissa</li> </ul>	Keusoten kuntajohtajakokous, vaikuttaminen	-12/2022	Virpi Lehmusvaara
	HYVA / Kiinteistöryhmä (investointisuunn. ja vaihtoehtolaskelmat + hallintoryhmä)	- 2/2022	Mikko Simpanen Harri Lipasti
	HYVA / Talousryhmä (investointisuunnitelma 2023-2026)	-2/2022	Markku Vehmas



\* Koulu- ja opiskeluterveydenhuolto voivat olla osa perhekeskusta tai sen verkostoyhteistyötä.

# Palvelujen verkko ja investoinnit – seuranta (tilanne 4.2.2022)

Kuvaus ja yleistavoite	Seuranta
Hyvinvointialueen investointisuunnitelma on valmistelussa vuosille 2023-2026  Hyvinvointialueen palvelujen verkko kattaa yhdenvertaisesti tuusulalaisten palvelut	<ul style="list-style-type: none"><li>- Etelä-Tuusulan terveyskeskuksen ja täyden palvelun perhekeskuksen sijoittumisvaihtoehdot ja investointitarpeen valmistelussa pienryhmässä (Kasvun ja Ympäristön resurssia vielä avoinna), määräaika 15.12. Tärkeää saada arvio mitoituksen perusteista, eli mitä palveluita tulee terveyskeskukseen, täyden palvelun perhekeskukseen. Uutena toimintoja idea suun terveydenhuollon keskittämistä k.o. yksikköön.</li><li>- Väestöennusteiden yhteensovittaminen Keusoten kanssa ja Tuusulan tavoitteita tukevien ajantasaisten ennusteiden valmistelu käynnissä (Heidi Hagman)</li></ul>
Tavoitteet	<ul style="list-style-type: none"><li>- Keusote/Laitinen-Parkkonen kanssa käyty 23.11. keskustelu (Lehmusvaara. Lipasti) kunnan tavoitteista - eivät ole ristiriidassa hyvinvointialueen valmistelun kanssa</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Hyrylän terveyskeskuksen uudistaminen, periaatelinjaus uudisinvestoinnista</li><li>• Perhekeskus Hyrylään ( hyvinvointialueelle kaksi perhekeskusta; Hyvinkää ja Tuusula)</li><li>• HYPA-korttelin toteutuksen käynnistäminen Rykmentinpuistoon</li><li>• Lähivastaanottopisteet (terveyskeskukset) kaikissa kuntakeskuksissa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Kokous 29.11.2021 pidetty kokoonpanolla Lehmusvaara, Simons, Ikkela, Vehmas, Lonka ja Keusotesta Tiina Salminen, Susanna Pitkänen ja Kristiina Kariniemi-Örmälä uuden terveysasemasta ja täyden palvelun perhekeskuksesta.</li><li>- 12.1.2022 ja 19.1.2022 pidetty Tuusulan oma palaveri täyden palvelu perhekeskukseen sisällytettävistä toiminnallisuuksista ja arkkitehdin alustavista suunnitelmista, perhekeskus osana uutta terveysasemaa (Simons, Lonka, Simpanen, Olkkonen, Halinen, Elo)</li><li>- 31.1.2022 palaveri Hyrylän uusi terveysasema ja perhekeskus: Arkkitehdin tuotoksen läpikäynti</li><li>- Kasvun ja ympäristön toimialueelle valmistelussa ryhmä: Simpanen, Määttä, Olkkonen</li><li>- ti 8.2. kunnan johtoryhmässä suunnitelmien katsaus</li><li>- ke 9.2. hankkeen / valmistelun etenemisen esittely Keusoten johdolle</li></ul>

# Kunnan tavoitteet - henkilöstösiirrot

Tavoitteet	Kohde / foorumi	Aikataulu	Vastuu
Kunnan henkilöstön sujuva siirtymä hyvinvointialueelle 1.1.2023 lukien: - Koulukuraattorit ja -psykologit, - Mahdollinen tukipalveluhenkilöstö	Hyvinvointialueen valmisteluorganisaatio: Valmistelutoimielin, henkilöstöryhmä  3/2022 alkaen aluevaltuusto ja aluehallitus	12/2022	Virpi Lehmusvaara
Toimenpiteet	Kohde / foorumi	Aikataulu	Toimija / vastuu
HYVA:n henkilöstöryhmässä yhteinen valmistelu siirtymälle ja ohjeet kunnille	HYVA:n henkilöstöryhmä	12/2022	Satu Kuivasto
Yhteistoimintaneuvottelut Tuusulassa ja tietojen luovuttaminen siirtymän toteuttamiseksi Hyvinvointialueelle ja Sarastialle	Henkilöstöpalvelut	12/2022	Satu Kuivasto
Seuranta ja tuki	Poliittinen seurantaryhmä Valmistelutoimielin Integraatioryhmä	-2/2022	

# Henkilöstösiirrot – seuranta (tilanne 4.2.2022)

Tavoitteet	Seuranta
Kunnan henkilöstön sujuva siirtymä hyvinvointialueelle 1.1.2023 lukien: - Koulukuraattorit ja -psykologit, - Mahdollinen tukipalveluhenkilöstö	<ul style="list-style-type: none"><li>- Yt 17.10 tietojen luovuttaminen, tiedot on luovutettu</li><li>- Muun tukipalveluhenkilöstön siirtyminen oikeudellisesti edelleen epäselvää (lähinnä ruoka- ja siivouspalveluhenkilöstö). Kunta ei voi toimittaa ruoka- ja siivouspalveluita hyvinvointialueelle. Keusote on kilpailuttamassa em. palveluita.</li><li>- Johtamisrakenteiden mallit ovat arvioitavana</li></ul>
Toimenpiteet	<ul style="list-style-type: none"><li>- Luonnos henkilöstösiirtosopimukseksi on käsittelyssä</li></ul>
HYVA:n henkilöstöryhmässä yhteinen valmistelu siirtymälle ja ohjeet kunnille	
Yhteistoimintaneuvottelut Tuusulassa ja tietojen luovuttaminen siirtymän toteuttamiseksi Hyvinvointialueelle ja Sarastialle	
Seuranta ja tuki	

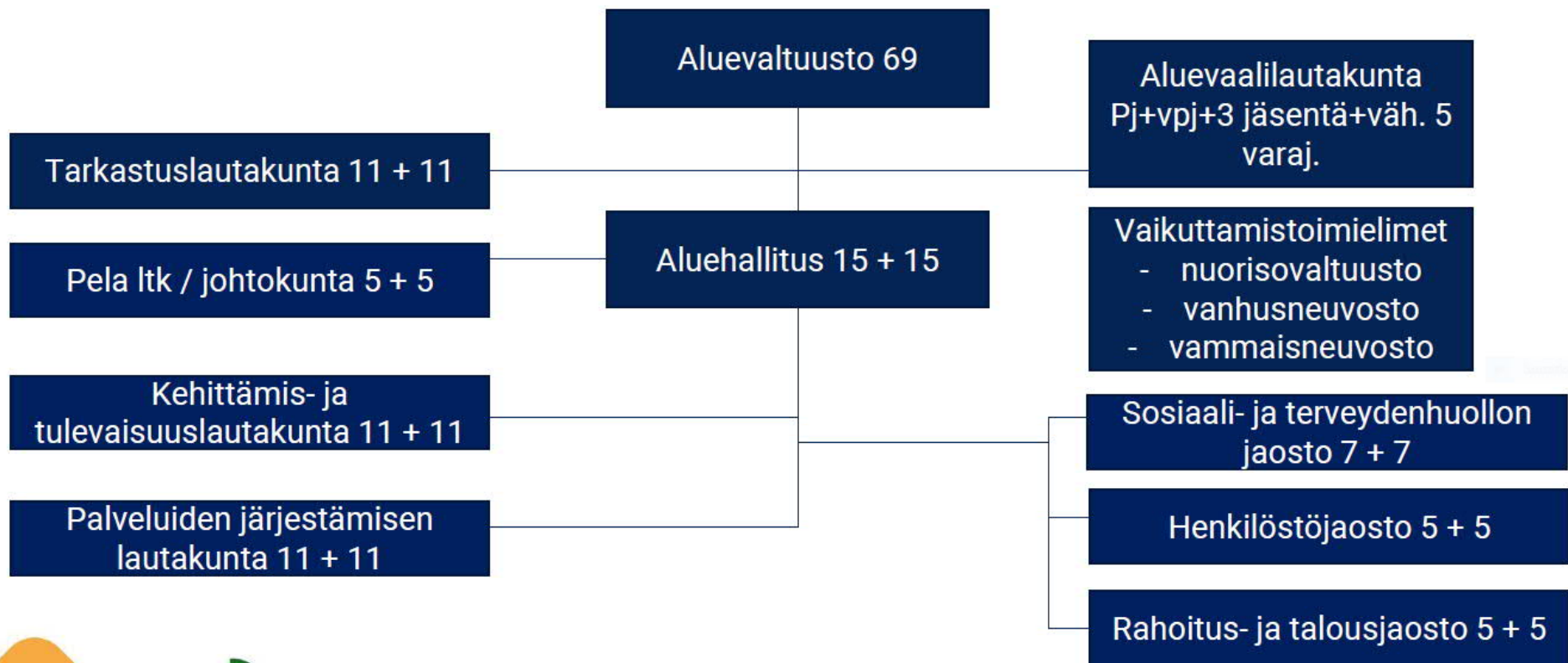


TUUSULA

Poliittinen johtamisjärjestelmä –  
alustava ehdotus (VATE 2.2.2022)



# Hyvinvointialueen toimielimet



## ALUEVALTUUSTO

### Strateginen taso

1. Hyvinvointialuestrategian, palvelustrategian ja pelastustoimen palvelutasopäätöksen hyväksyminen
2. Hankintastrategia
3. Palveluiden järjestämisen periaatteet, palveluverkko
4. Kiinteän omaisuuden hankkiminen ja luovuttaminen > 30 Me
5. Irtaimen omaisuuden myynti > 30Me
6. Johtavat viranhaltijat
7. Osakkeiden hankkiminen ja luovuttaminen > 50Me

## ALUEHALLITUS

1. Hankintaohje
2. Hankinnat > 50 Me
3. Toimitilahankinnat > 50 Me
4. Osakkeiden hankkiminen ja luovuttaminen > 10 Me < 50Me
5. Kiinteän omaisuuden hankkiminen ja luovuttaminen >10 Me < 30 Me
6. Irtaimen omaisuuden myynti >10Me <30 Me
7. Vuokrasopimukset > 50Me
8. Toimet, virat ja palkkaus
9. Poliitiikat

Esittelijä: HYJ

## PÄÄTÖKSENTEKO- RAKENNE

Täsmentyy  
hallintosäännössä

## KEHITTÄMIS- JA TULEVAISUUSLAUTAKUNTA

1. Strategian ja palvelustrategian valmistelu, seuranta ja arviointi
2. Strategisten hankintojen seuranta
3. Hankinnat > 6 Me < 50 Me
4. Osakkeiden hankkiminen ja luovuttaminen > 0,5 Me < 10Me
5. Investointisuunnitelmat
6. Strategisen hankesuunnittelun valmistelu ja seuranta
7. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen strategiset tehtävät

Esittelijä: HYJ

## PALVELUJEN JÄRJESTÄMISEN LAUTAKUNTA

1. Päättää palveluiden alueellisen yhdenvertaisuuden toteutumisesta, tarpeenmukaisuudesta ja laadusta valtuuston antamien linjausten perusteella
2. Palveluketjujen kokonaisuuksien yhteensovittaminen eri toimijoiden kesken
3. Päättää palvelukriteereistä
4. Palvelurakenteen valvonnan ja ohjauksen kokonaisuus
5. Päättää palveluiden hinnat/asiakasmaksut
6. Palveluverkkosuunnitelman seuranta ja valmistelu
7. Toimitilahankinnat >6 Me < 50 Me
8. Hyväksyy tilahankkeiden tarveselvitykset ja antaa lausunnot yli 50 Me tilahankkeista
9. Kiinteän omaisuuden hankkiminen ja luovuttaminen >1 Me < 10 Me
10. Irtaimen omaisuuden myynti >0,5 Me < 10 Me
11. Vuokrasopimukset > 6Me < 50Me

Esittelijä: HYJ

### SOSIAALI- JA TERVEYDENHUOLLON JAOSTO

- sos. huoltolain 6 §:n sosiaalihuollosta vastaava toimielin ja kansanterveystyön 6 §:n terveydenhuollosta vastaava toimielin
- Ratkaisee yksilöasioissa sosiaali- ja terveydenhuollon Lainsäädäntöön perustuvat muutoksenhakuasiat ja muut Viranomaisasiat
- Toimii tartuntataudeista vastaavana toimielimenä

Esittelijä: HYJ

### HENKILÖSTÖJAOSTO

- Valmistele palvelussuhteeseen ottamiseen liittyvät asiat, joissa päätösvalta on aluevaltuustolla tai aluehallituksella
- Tekee ehdotuksen palvelussuhteen kelpoisuusehdoista ja hakuilmoituksesta aluehallitukselle

Esittelijä: Henkilöstöjohtaja.

### RAHOITUS- JA TALOUSJAOSTO

- Konserniohjaus ja -valvonta, valmistelu
- Talouden seuranta
- Tuottavuusohjelman valmistelu, seuranta ja arviointi
- Valmistele aluehallituksen talouteen liittyvät asiat, esim. talousarvion ja-suunnitelman valmistelu
- Valmistella hyvinvointialueen ja valtion välisten rahoitusneuvottelujen poliittiset tavoitteet

Esittelijä: Rahoitus- ja talousjohtaja

## PÄÄTÖKSENTEKO- RAKENNE

Täsmenny  
hallintosäännössä

# Toimielinten kokoonpanossa noudatettavia periaatteita

## Aluehallitus

- jäsen ja varajäsen voivat olla ei-valtuutettuja

## Lautakunta

- puheenjohtaja aluevaltuuston jäsen tai varajäsen
- jäseniksi voidaan valita myös ei-valtuutettuja

## Jaosto

- puheenjohtaja aluehallituksen jäsen tai varajäsen
- jaoston jäsen voi olla myös ei-valtuutettu