

Merimelajat ry:n nuorisotoiminnan toimintaperiaatteet

Tässä dokumentissa on kuvattu periaatteet, joilla nuorisotoiminta Merimelajat ry:ssä järjestetään. Nuorisotoimintana käsitetään tässä yhteydessä kaikkien lajien kilpailutoiminta 16-sarjaan asti ja nuorisajaoston järjestämä toiminta ilman ikärajoja.

Muista seuran toimintamuodoista poiketen nuoret eivät järjestä oman näköistään toimintaa itse itselleen, vaan siihen tarvitaan seuraa ja sen aikuisia jäseniä. Vahvistetuilla toimintaperiaatteilla varmistetaan se, että toiminta on yhtenäistä osallistujien ja toteuttajien vaihtuvuudesta huolimatta, heijastaa seurassa yhteisesti koettuja arvoja ja tavoitteita, rakentuu kerätyn kokemuksen varaan, ja kasvaa ja kehittyy kestäväällä tavalla. Kun nuori halutaan pitää melontaharrastuksen parissa, on seuran toiminnan tarjottava vakaa alusta, jolla nuori voi kasvaa ja kehittää itseään ne vuodet, jotka hän on nuorisotoiminnan puitteissa ennen siirtymistä aikuisille suunnatun seuratoiminnan pariin.

Lähtökohdan muodostavat nuorisotoiminnalle määritetyt ja sitä ohjaavat arvot: *Jokainen nuori on tärkeä, Avoimuus ja tasavertaisuus, Joukkue ennen yksilöä, Jatkuvuus ja pitkäjänteisyys, ja Nuorisotoiminta on seuran yhteinen asia.*

Seuran nuorisotoiminnan toimintamalli heijastaa näitä arvoja ja se suunnitellaan toiminaan toimintaympäristön asettamien rajoitteiden puitteissa. Nuorisotoiminta pitää sovittaa vallitseviin olosuhteisiin ja seuran muuhun toimintaan.

Toiminnan yksityiskohtaisista käytännön toteutustavoista näiden periaatteiden puitteissa vastaa nuorisajaosto.

Nämä toimintaperiaatteet ovat voimassa toistaiseksi.

Vahvistettu XXXX kokouksessa X.X.2017.

Sisällys

Merimelajat ry:n nuorisotoiminnan toimintaperiaatteet	1
1. Nuorisotoiminnan arvot	2
2. Toimintamalli.....	4
3. Nuorten kilpailutoiminnan periaatteet	5
4. Nuorisotoiminnan hallinto	6
5. Toimintaan vaikuttavia tekijöitä ja toiminnan tavoitteet.....	7

1. Nuorisotoiminnan arvot

1) Jokainen nuori on tärkeä

Yhden nuoren elämässä mahdollisuus käydä melomassa muutama kerta kesässä voi olla yhtä tärkeä kuin toiselle on harjoitella tavoitteellisesti ja menestyä kilpailuissa. Seuran silmissä jokaisen nuoren harrastus on yhtä tärkeä ja jokaiselle nuorelle pyritään järjestämään mahdollisuus harrastaa melontaa omien tarpeidensa mukaisella tavalla.

2) Avoimuus ja tasavertaisuus

Harrastuksen perustoiminta on seuran tarjoamaa ja avointa kaikille seuran nuorille jäsenille. Tämä koskee myös kilpailutoimintaa ja erityisesti sellaista yhteisharjoittelua, joka on tarpeellista kaikille kilpailujoukkueen jäsenille. Mahdollisuus harrastaa melontaa ja kuulua tasavertaisena jäsenenä kilpailujoukkueisiin ei ole lisämaksujen tai suljettujen valmennusryhmien takana. Myös uusille harrastajille järjestetään tarvittaessa mahdollisuuksia liittyä seuraan kurssien lisäksi muun ohjatun toiminnan kautta.

Kilpaurheilussa nuorten kehitys on aina yksilöllistä ja vaikka kilpailumenestystä arvostetaan, ei se vaikuta siihen, miten hänen harrastustaan nuorisajaoston puolesta tuetaan. Aktiivinen toimintaan osallistuminen ja omien taitojen kehittäminen ovat sen sijaan asioita, joihin jokaisella nuorella on mahdollisuus kehitysvaiheestaan riippumatta. Tämänkaltaiset kaikille tasapuoliset tekijät voivat vaikuttaa siihen minkälaisia harrastusmahdollisuuksia seura kullekin tarjoaa. Kaikilla nuorilla on taitojen karttuessa ja aktiivisuuden lisääntyessä yhtäläinen mahdollisuus osallistua kykyjensä puitteissa seuran tarjoamaan ja tukemaan vaativampaan toimintaan

3) Joukkue ennen yksilöä

Joukkue tulee aina ennen yksilöä. Vahva joukkue antaa aina myös kaikille yksilöilleen vahvan jalansijan toteuttaa itseään ja kehittyä.

Kilpaurheilussa joukkueen kokonaistulos ja seuran pitkäntähtäimen menestys on aina tärkeämpää kuin yksittäisen urheilijan menestys juuri nyt. Tämä pätee yhtäläillä nuorisokilpailijaan tai olympiavoittajaan. Nuorisourheilussa seuran ainoa kilpailullinen tavoite on joukkueen menestyminen.

Harrastustoiminnassa joukkuelähtöisyys tarkoittaa esimerkiksi sitä, että yhdessä melottaessa ei saa poiketa ryhmästä ja viedä siten ohjaajan huomiota pois muilta ja pahimmillaan asettaa heidät tämän vuoksi vaaraan. Kenellekään ei anneta muista poikkeavia etuoikeuksia.

Lisäksi pyritään siihen, että yksikään valmentaja tai seuratoimija ei olisi korvaamaton, vaan toiminnan on jatkuttava vaikka yksittäiset ihmiset joutuisivat jäämään sivuun.

Edellä mainittujen lisäksi toiminnan järjestämisessä noudatetaan myös seuraavia arvoja:

4) Jatkuvuus ja pitkäjänteisyys

Toimintatapoja pyritään kehittämään pitkäjänteisesti ja jatkuvuutta painottaen. Nuorisotoimintaan liittyy paljon satunnaisuutta ja toiminnan onnistumista mitataan 2-5 vuoden aikajänteellä. Toiminnan käynnistäminen tyhjistä ja sopivan kokoisen, ikäjakaumaltaan tasapainoisen nuorisoryhmän kasvattaminen edellyttää useiden vuosien työtä, joten uudenlaisen toiminnan kehittäminen ei saa vaarantaa olemassa olevaa toimintaa.

Vastuuhenkilöiden vaihtuminen ei saa johtaa täyskäännöksiin toimintatavoissa, eikä nuorisosta saa muodostua välineeksi kenenkään lyhyen tähtäimen henkilökohtaisten tavoitteiden ajamiseen. Toiminta ei saa myöskään olla riippuvainen siitä, että sen vastuulle ottanut yksittäinen henkilö pystyy jatkamaan tehtävässä.

5) Nuorisotoiminta on seuran yhteinen asia

Nuoret ovat jäsenryhmä, joka ei pysty itse järjestämään toimintaansa, vaan siihen tarvitaan aikuisia. Tämä on seuran yhteinen asia, ei ainoastaan niiden asia, jotka vastaavat nuorisotoiminnan hallinnosta ja koordinoinnista luottamustoimessa. Perustoiminnan käytännön toteuttamisesta vastaavat ohjaajat, joille seura maksaa työhön sitoutumisesta kohtuullisen korvauksen. Tämä on seuran kollektiivinen osuus. Asialle erityisen omistautuneet jäsenet toteuttavat lisäksi täydentävää toimintaa talkoilla.

Se, että nuorisotoiminnasta ei anneta muodostua kenenkään yksityistä projektia turvaa myös jatkuvuutta ja varmistaa useampien näkökulmien huomioimisen päätöksiä tehtäessä.

2. Toimintamalli

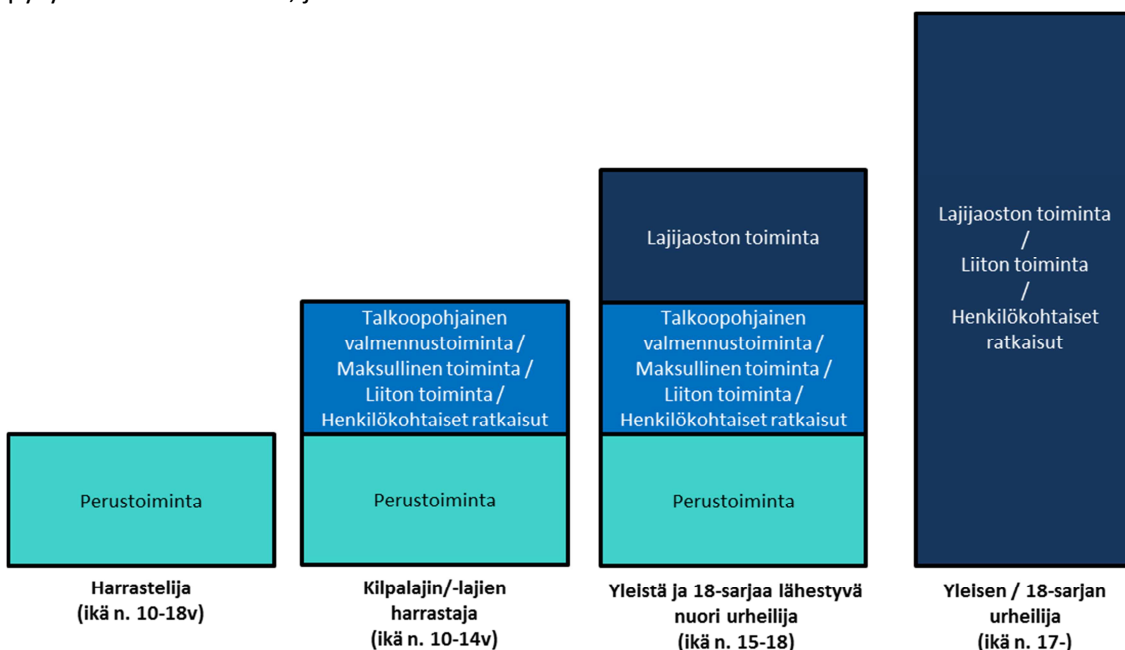
Nuorisotoiminnan ytimen muodostaa kaikille seuran nuorille jäsenille (taitojen puitteissa) avoin **perustoiminta**, jonka seura tarjoaa ja johon seura palkkaa ohjaajat. Tästä toiminnasta ei peritä osallistujilta mitään maksuja normaalin jäsenmaksun lisäksi.

Perustoiminnan muodostaa kesällä noin 1-3 ja talvella noin 1-2 ohjattua harjoituskertaa. Vähintään yksi viikoittaisista melontakerroista on matalan vaatavuustason ”yleismelontaa”, jonne kuka tahansa seuran nuori jäsen voi tulla mukaan täysin lähtötasosta riippumatta. Kysynnästä riippuen muut perustoimintaan kuuluvat harjoituskerrat voivat keskittyä kilpalajeihin, mutta vaatimustaso pidetään riittävän matalana, että mukaan voi tulla pian sen jälkeen kun on aloittanut säännöllisen harrastamisen ”yleismelonnassa”. Nuoria kannustetaan osallistumaan perustoiminnan puitteissa monipuolisesti kaikkeen eri melontamuotoja ja kilpailulajeja sisältävään toimintaan. Myös keskeisin nuorten joukkuelajeihin (ratamelonnan miehistöaluksiin tai pooloon) liittyvä harjoittelu järjestetään perustoiminnan puitteissa. Seuran resursseille tärkein käyttökohde on aina tällainen toiminta, joka koskettaa mahdollisimman monia harrastajia.

Perustoimintaa täydentävää toimintaa ja valmennusta voidaan järjestää talkootyönä, lajijaostojen toimesta (ottamalla nuoria mukaan aikuisten toimintaan), maksullisena toimintana tai seuran ulkopuolelta saatavalla rahoituksella. Lisäksi tavoitteellisemmin harjoittelevilla saattaa olla henkilökohtaisia valmennusratkaisuita tai he saattavat osallistua liiton järjestämään toimintaan.

Seuran mahdollisesti järjestämä täydentävä maksullinen ja säännöllinen harjoitustoiminta budjetoidaan aina omakustanteiseksi. Sillä ei tehdä taloudellista voittoa muun toiminnan kulujen kattamiseksi. Toisaalta seuran varoja ei myöskään käytetä maksullisuuden tai muun vastaavan tekijän vaikutuksella syntyvien suljettujen ryhmien toiminnan rahoittamiseen.

Yksittäisiä nuorisajaoston erikoistapahtumia kuten leirejä voidaan tästä huolimatta järjestää osin seuran ja osin osallistujilta perittävien maksujen varassa. Tällöin osallistujalta perittävän omavastuuosuuden on pysyttävä kohtuullisena, jota kaikilla voidaan olettaa olevan tosiasiallinen mahdollisuus osallistua.



Kuva 1. Nuorisotoiminnan toimintamalli

3. Nuorten kilpailutoiminnan periaatteet

Merimelajat ry:ssä 16-sarjan ja sitä nuorempien kilpailutoiminta tapahtuu nuorisajaoston alla.

Nuorilla kilpailumenestys ei ole itse tarkoitus, vaan se nähdään tuloksena eettisesti kestäväällä pohjalla järjestetystä toiminnasta. Matka, eli tässä tapauksessa tasapainoinen kasvaminen urheilijana ja ihmisenä ja urheiluharrastuksesta nauttiminen on tärkeämpään kuin nopeasti saavutettava menestys.

Merimelajat ry ei järjestä nuorten kilpailutoimintaa palveluna, jossa tuntuu kausimaksua vastaan seura ottaisi kattavan vastuun toiminnasta. Sen sijaan vastuu nuorten kilpailutoiminnan käytännön toteutumisesta on yhdessä seuralla, nuorilla, nuorten vanhemmilla ja seuran vapaaehtoistoimijoilla. Näin myös kustannukset pystytään pitämään tarkoituksenmukaisella tasolla. Pääpiirteissään yhteinen vastuu tarkoittaa sitä, että:

- **Seura** vastaa toimintapuitteiden järjestämisestä,
- **nuoret** vastaavat omasta tekemisestään, pelisääntöjen ja sovittujen harjoitussuunnitelmien noudattamisesta,
- **vanhemmat** vastaavat nuorten harrastamisen tukemisesta ja kannustamisesta,
- ja seuran **vapaaehtoistoimijat** siitä, että osallistuvat toiminnan järjestämiseen omien mahdollisuuksiensa mukaan.

Lisäksi kaikki vastaavat yhdessä siitä, että toiminta toteutetaan tässä dokumentissa kuvattujen arvojen mukaisella tavalla.

Kaikilla seuran nuorilla on mahdollisuus osallistua haluamiinsa kilpailuihin. Miehistö- ja joukkuelajien kokoonpanoista päättää viimekädessä seuran nimeämä vastuuhenkilö. Valinnoissa otetaan huomioon niin urheilullinen taso kuin tasapuolisuus.

Seura vastaa tavanomaisten kotimaan kilpailuiden ilmoittautumisista ja osanottomaksuista, edellyttäen että tieto osallistumisesta on toimitettu ajoissa seuran ilmoittautumisista vastaavalle henkilölle. Perustason toiminnasta kilpailevilta nuorilta ei peritä ylimääräisiä maksuja, vaan seura tarjoaa ohjauksen. Myös varsinainen valmennus pyritään järjestämään seuran puolesta talkootyönä.

Matkat kilpailuihin ja mahdolliset majoitukset kustannuksineen ovat lähtökohtaisesti nuorten ja vanhempien vastuulla ja tapahtuvat omalla kustannuksella. Valituissa kilpailuissa seura saattaa kuitenkin järjestää yhteiskyydin ja majoituksen, jotka tarjotaan tasapuolisesti kaikille osallistujille. Ainakin tärkeimpiin kilpailuihin seura pyrkii järjestämään valmentajana ja kuljetuksen kalustolle.

Seuran pyrkimys on, että 16-vuotiaaksi asti on mahdollista kilpailla seuran omistamilla riittävän kilpailukykyisillä kajakeilla ja meloilla. Tarvittaessa kaluston suhteen vuorotellaan. Kilpailumenestys otetaan huomioon päätettäessä kuka saa ensisijaisesti käyttää mitäkin seuran kalustoa, mutta automaattista etuoikeutta se ei tuo. Tavoitteellisesti kilpailevalle nuorelle omien välineiden hankinta saattaa kuitenkin tulla ajankohtaiseksi jo aikaisemmin, varsinkin jos niiden suhteen halutaan yksilöllisempiä ratkaisuita.

Nuorisajaoston osalta seuran tuen suhteen kaikki samalla tavoitteellisuudella ja aktiivisuudella harjoittelevat ovat aina samalla viivalla riippumatta kilpailutuloksista. Aikuisten ja 18-sarjan kilpailutoiminnasta vastaavien lajijaostojen toiminnassa urheilullinen taso sitä vastoin voidaan ottaa huomioon. Joissakin tilanteissa se saattaa vaikuttaa esim. nuoremman urheilijan ottamiseen mukaan lajijaoston toimintaan (esim. leirille).

4. Nuorisotoiminnan hallinto

Nuorisotoiminnan hallinnosta, päätöksenteosta ja toiminnan käytännön suunnittelusta seuran hallituksen määrittämässä puitteissa vastaa nuorisajaosto. Yhdistyksen kokous tai seuran hallitus valitsee jaostoon 3-5 jäsentä. Valinnoissa pyritään siihen, että jaostossa olisivat edustettuna ne melontalajit ja toimintamuodot, joissa halutaan harrastaa aktiivista nuorisotoimintaa.

Jaoston puheenjohtaja edustaa jaostoa seuran hallituksessa ja vastaa nuorisajaoston kulujen hyväksymisestä. On toivottavaa, että puheenjohtaja on seuran hallituksen jäsen. Päätökset tehdään enemmistöpäätöksinä ja ne dokumentoidaan. Jaoston puheenjohtaja ei tee yksin päätöksiä, mutta hänellä on veto-oikeus viedä jaoston tekemä päätös hallituksen käsittelyyn ennen sen toimeenpanoa.

5. Toimintaan vaikuttavia tekijöitä ja toiminnan tavoitteet

5.1 Toimintaan vaikuttavia tekijöitä ja rajoitteita

Systemaattista nuorisotoimintaan on järjestetty Merimelojissa useiden vuosien tauon jälkeen vuodesta 2006 lähtien. Tänä aikana kerätyn kokemuksen pohjalta toimintaan vaikuttaa seuraavassa esitetyt reunaehdot.

- **Vaihtuvuus**

Lapset kasvavat aikuisiksi ja pelkästään tästä seuraa vähintään noin 20% vuosittainen vaihtuvuus. Tämä tarkoittaa käytännössä esimerkiksi sitä, että 10 aktiiviharrastajan ryhmän ylläpitäminen edellyttää keskimäärin 2 uutta aktiiviharrastajaa vuosittain.

- **Uusien harrastajien rekrytointi**

Kokemusten perusteella harva nuori tulee melontakurssille löytääkseen uuden harrastuksen. Harrastuksesta innostuvien nuorten määrä vaihtelee hyvin satunnaisesti, eikä edes kurssin onnistuminen ole ratkaisevasti vaikuttanut asiaan. Uusia ajatuksia otollisen kohderyhmän tavoittamiseen ja kurssin kouruttamisen lisäämiseksi pitää etsiä, mutta realistisesti ei voida odottaa enemmän kuin 10-20% kurssilaisista innostuvan aktiivisesta melontaharrastuksesta.

Käytännössä tämä, yhdistettynä vaihtuvuuteen, tarkoittaa sitä, että harjoitusryhmän ylläpitäminen edellyttää vähintään samaa määrää vuosittain kurssitettavia nuoria. Jos harjoitusryhmää halutaan tuntuvasti kasvattaa, pitää kurssitettavia olla reilusti enemmän.

- **Kasvu aktiiviharrastajaksi**

Seuraan liittyneistä nuorista hyvin harvalla on heti selkeää mielikuvaa mitä harrastukseltaan haluaa. Tyypillinen tuleva aktiiviharrastaja osallistuu toimintaan ensimmäisen vuoden satunnaisesti. Mahdollinen kilpailutoimintaan mukaan lähteminen tapahtuu yleensä noin 2 harrastusvuoden jälkeen, mikä on keskeisin harrastukseen sitouttava ja aktiivisuutta kasvattava tekijä. Toiminnan järjestämiseen nuori pystyy itse osallistumaan mahdollisesti 5-6 vuoden jälkeen ja ottamaan siitä tuntuvaa vastuuta vasta selvästi myöhemmin.

- **Ohjaajien tarve**

Kurssien turvallinen ja kaikki osallistujat riittävästi huomioiva järjestäminen edellyttää ohjaajan 5 kurssilaista kohti. Mikäli mahdollista, kurssilla on hyvä olla tämän lisäksi vielä 1 ylimääräinen ohjaaja. Esimerkiksi 2 kurssin järjestäminen 15 osallistujalle edellyttää käytännössä 6-8 ohjaajaa, joista kukin on mukana yhden 3-päiväisen kurssin.

Harjoituksissa melontataito ja osallistujien rutiini ovat korkeammalla tasolla ja sopiva osallistujamäärä ohjaajaa kohti on 5-10. Jos osallistujia on yli 10, joudutaan sisällön ja turvallisuuden kannalta tekemään kompromisseja. Näiden tilanteiden syntyä pyritään välttämään. Tilastollinen hajonta huomioiden sopiva tavoitetaso keskimääräiselle osallistujamäärällä on 5-8.

Edellä mainittujen seikkojen lisäksi seuran taloudelliset ja tilankäyttöön liittyvät resurssit ja niiden kohtuullinen käyttö aiheuttavat rajoituksia toiminnan kasvattamiselle.

- **Kalusto ja tilat vajasarella**

Rata- ja maratonmelonnan kilpalkustoa riittää noin 10 nuorelle, poolokalustoa muutamalle nuorelle, eikä ruuhkaisimpina kesäiltoina pienille melojille soveltuvia retkikajakkeja ole juuri vapaana käyttöoikeuskaluston puolella. Nuorten itse omistaman kaluston tai uuden käyttöoikeuskaluston hankkiminen ei ole ratkaisu, koska perimmäinen rajoite on tila vajasarella. Rajaksi, jonka jälkeen nuorisokalustolle jouduttaisiin raivaamaan tilaa muulta kalustolta, muodostuu käytännössä noin 40 säännöllisesti harrastavaa nuorta, joista noin puolet harrastaa melontaa aktiivisesti kilpailumielessä.

- **Seuran taloudelliset resurssit ohjaajapalkkioihin**

Nuorisotoiminnassa ohjaajan palkkaaminen harjoituksiin on rinnastettava välttämättömäksi infrastruktuurikuluksi. On kuitenkin selvä, että pääosin talkootyöllä pyörivässä seurassa tällaistenkin palkkakulujen on pysyttävä kohtuullisina. Kohtuullisiksi palkkakuluiksi voidaan katsoa keskimäärin noin 5€/osallistumiskerta. Vuosittaisena ylärajana pidetään noin 4000€ (sisältäen sivukulut), jolla on tavoiteltava vähintään 600 osallistumiskertaa. Näin kustannukset ovat vertailukelpoisia vastaavia harrastajamassoja liikuttavien aikuisten toimintojen kustannuksiin.

Mahdollisuutta palkattuna ohjaajana toimimiseen pyritään tarjoamaan erityisesti seuran nuorille aikuisille aktiivimelojille, joiden harjoittelua voidaan tällä tavoin samalla tukea.

5.2 Tavoitteet

Pitkän tähtäimen tavoitteena on saavuttaa ja vakiinnuttaa aktiivisesti (useita kertoja kesässä) toimintaan osallistuvien nuorten määrä noin 40:een, joista noin puolet osallistuu eri lajien kilpailutoimintaan ja harrastaa melontaa erityisen aktiivisesti (viikoittain).

Tämä harrastajamäärä on realismin rajoissa niin kurssien, kuin ohjatun toiminnan järjestämisen suhteen. Myös kaluston ja vajasaren tilojen riittävyys asettaa rajat samaan suuruusluokkaan, samoin kilpailuissa hallittavissa olevan joukkueen koko.

Harrastajamäärän kasvattaminen on realismia 2-5 uudella harrastajalla vuodessa, joten nostaminen noin 10:stä noin 40:een on väistämättä useiden vuosien projekti.

Kilpailutoiminnassa halutaan olla johtavia melonnan nuorisoseuroja Suomessa, mutta tämä nähdään hyvää ja kestäväällä pohjalla järjestettyä toimintaa kuvaavana mittarina, eikä varsinaisena tavoitteena itsessään.