

KOYAMA RY

Toimintasuunnitelma ja talousarvio 2024

**KOYAMA**



**ROVANIEMI**

## SISÄLLYSLUETTELO

|  |    |
|--|----|
| 1. Esipuhe .....                       | 3  |
| 2. Valmennus- ja urheilutoiminta ..... | 4  |
| 3. Harraste- ja koulutustoiminta ..... | 5  |
| 4. Hallinnon alainen toiminta.....     | 8  |
| 5. Talousarvio 2024 .....              | 12 |

# 1. Esipuhe

Vuosi 2023 on ollut Koyamalle menestyksenkäs. Saimme keväällä näkyvyyttä YLE:llä oltuamme SM-kisojen tulosten perusteella paras nuorten kasvattaja. Judokat ovatkin kiertäneet kisoja ja leirejä ahkerasti. Koronan jälkeen seuran jäsenmäärä on lähtenyt varovaiseen nousuun, kun tätä kirjoittaessa meillä on 83 judo harrastavaa jäsentä. Viime vuonna vastaava määrä oli 76 jäsentä. Judoliiton tavoite oli 10.000 harrastajaa vuoteen 2024 mennessä. Judokoiden määrä ei ole lähtenyt toivottuun nousuun. Judoliitto reagoi tilanteeseen nostamalla lähes kaikkia maksujaan ja se aiheuttaa puolestaan myös meille paineita nostaa jäsenmaksuja. Erityisenä huolena on se, että vakuutusyhtiö on ilmoittanut paineesta nostaa vakuutusmaksua 30€ jolloin vastaava summa pitäisi siirtää myös jäsenmaksuun.



Arjessa Koyama jatkaa pitkäjänteistä panostustaan lasten, nuorten ja aikuisten judotoimintaan. Tavoittelemme korkeinta mahdollista suoritustasoa kaikilla sektoreilla. Koyaman strategian pääpaino on lasten ja nuorten laadukkaan ja monipuolisen urheiluharrastuksen toteuttamisessa, liikkuvaan elämäntapaan ohjaamisessa ja urheilijaksi kasvattamisessa, judon keinoin. Aikuisharrastajien toiminnan kehittämiseen panostetaan entistä enemmän. Vuoden 2024 aikana tulee jälleen tähtiseura auditointi ajankohtaiseksi. Se on meille hyvä mahdollisuus reflektoida ja kehittää omaa toimintaamme.

Koyamassa toimii kymmeniä vapaaehtoisia toimijoita, osaavia ohjaajia ja valmentajia. Seuratoimintaa pyörittävät motivoituneet ja innostuneet aktiivit ja heidän osallisuuttaan ja jaksamistaan pyritään tukemaan ja huomioimaan. Meillä jokainen voi löytää omiin tavoitteisiinsa ja tasoonsa sopivan judokan polun, jota seura ja seuratoimijat tukevat. Laadukas toiminta houkuttelee mukaan uusia toimijoita ja seuran harrastaja- ja aktiivimäärä kasvaa tasaisesti. Emme siis hae jäsenmäärän kasvua tempuilla vaan pitkäjänteisellä työllä. Saimme OKM:n hanketuen vuodelle 2023 ja 2024 edistämään tätä tavoitetta.

Koyama ja Rovaniemi jatkavat edelleen Pohjois-Suomen ja Barentsin alueen judokeskuksena, jota kehitetään yhteistyössä kaupungin ja urheiluopiston, koulujen ja tutkimuslaitosten, sekä lähiseurojen ja Judoliiton kanssa.

Hyvää judovuotta 2024  
Toivottaa  
Koyama Ry:n hallitus

## 2. Valmennus- ja urheilutoiminta

Seuran valmennustoiminnan tavoite vuonna 2024 on ylläpitää tavoitteellisesti harjoitteleville judokoille olosuhteet tavoitella kansallisia arvokisamitaleja nuorissa ja aikuisissa, sekä kansainvälistä menestystä nuorten turnauksissa. Pitkällä aikavälillä pyritään olosuhteita (tilat, päivittäisharjoittelu, harjoituskaverit, valmennus, rahoitus) parantamaan resurssien puitteissa. Tulevaisuuden tavoitteena on että 2024-2032 välisenä aikana olympialaisissa on vähintään kaksi edustajaa seurastamme. Seura tukee mahdollisuuksien mukaan olympiaurheilijoita.

Seuran päävalmentaja vastaa valmennuksen suunnittelusta ja linjauksista. Seuran jatkuvana kilpailullisena tavoitteena on olla nuorten SM-kisojen (U18/U21) mitalitaulukon kärjessä, sekä pitkällä tähtäimellä saada aikuisten Joukkue-SM kultaa. Nuorempien sarjoissa (U15/U13/U11) seuraamme ja panostamme osallistumisaktiivisuuteen ja alueellisiin kilpailuihin ja leirityksiin.

Valmennustoiminnan kehittämiseen panostetaan omien valmentajien ja ohjaajien osallistamisella ja kouluttamisella, sekä kierrättämällä heitä kilpailuissa ja leireillä. Tässä hyödynnetään omia, urheiluopiston, Lapin liikunnan ja Liiton asiantuntijoita. Myös OKM:n tuki on osaltaan tukemassa tätä kehitystyötä.

Valmennustoiminnassa pyritään saamaan omaa valmentajaedustusta alueen ja Liiton toimintaan mukaan, jotta myös meidän alueen urheilijoiden tarpeet ja vaatimukset voidaan huomioida Liitonkin tasolla.

### 2.1 Aikuisten valmennus

Aikuisissa Koyamaa edustaa Etelä-Suomessa harjoittelevat **Unna Teppo** ja **Markus Lambacka**. Heillä on oma henkilökohtainen valmennussuunnitelmansa. Osa nuorten sarjalaisista ottaa osaa myös aikuisten sarjoihin SM-kilpailuissa ja Suomessa käytävissä kansainvälisissä turnauksissa.

Aikuisia harrastajia rohkaistaan osallistumaan omiin ja alueen kilpailutapahtumiin ja katakilpailuihin, sekä tason mukaan myös muihin turnauksiin. Myös veteraanien kilpailuihin toivotaan osallistuttavan. Päätapahtumat aikuisilla kilpailijoilla ovat SM-kisat ja PM-kisat, sekä BSC ja FJO.

### 2.2 Alle 21-vuotiaat (U21) ja alle 18-vuotiaat (U18)

Koyaman U21 ja U18 ikäiset, tavoitteellisesti harjoittelevat nuoret harjoittelevat yleisten-ryhmässä ja aamuharjoituksissa. Vuonna 2024 ryhmän muodostavat **Niilo Aholainen, Saana Hiltunen, Emilia Kantola, Perttu Lambacka, Sara Mäntykenttä, Aapeli Pohja, Lalli Pohja, Totti Pohja, Kristian Saapunki ja Inka Suokanerva**.

Ryhmä harjoittelee tavoitteellisesti kehittyäkseen kilpailemisessa ja judo-osaamisessa. Osa hakee jo selkeästi kansainvälistä kilpailumenestystä ja osa tähtää mitaleille SM- ja PM-tasolla. Ryhmä osallistuu alue- ja maajoukkueleiritykseen, sekä Samurai-cuppiin ja Suomessa järjestettäviin kansainvälisiin turnauksiin. Ryhmä osallistuu myös yhteen tai useampaan kansainväliseen turnaukseen Pohjoismaissa tai muualla Euroopassa keväällä ja syksyllä. Yksi yhteinen tavoite on olla mukana joukkueena Nuorten SM-kisoissa 2024 Rovaniemellä.

Nuorten ryhmän valmentajina toimivat **Petteri Pohja** ja **Tomi Teppo**.

### 2.2.1 Urheiluakatemia, yläkouluakatemia ja muut valmennuksen tukitoimet

Pohjois-Suomen yläkouluikäisten kanssa jatketaan ja kehitetään 2017 alkanutta akatemiatoimintaa yhteistyössä Santasportin ja alueen seurojen ja Suomen Judoliiton kanssa. YKA toimintaa kehitetään edelleen Judoliiton kanssa siten, ja ylläpidetään osana valtakunnallista YKA toimintaa. **Tuomas Narva** toimii yläkouluakatemian valmentajana.

Koyama on mukana urheiluakatemiatoiminnassa ja sen kehittämisessä. Urheiluakatemian 2. asteen valmennus otetaan suunnitteluun ja neuvotellaan akatemian kanssa mahdollisuudesta luoda judoryhmä ja ryhmälle palkattu valmentaja. Valmennuksen tukitoimia (lihashuolto, terveystarkastukset, kouluttautuminen, urheilijaksi kasvaminen yms.) kehitetään yhteistyössä urheiluopiston, akatemian ja liiton kanssa.

### 2.3 Seuran valmennussuunnitelma ja taloudellinen panostus

Seuran päävalmentaja luo muiden vastuvalmentajien avustuksella valmennuksen vuosisuunnitelman.

Seuratason vuosisuunnitelma rakentuu eri ikäryhmien tapahtumien sekä kotisaliharjoittelun ympärille. Suomen Judoliiton 1-maajoukkueissa urheilevat nuoret ja aikuiset tekevät henkilökohtaisen suunnitelman oman henkilökohtaisen valmentajansa kanssa.

Urheilijat ovat itse vastuussa omasta taloudestaan. Koyama pyrkii tukemaan kaikkia harrastajaryhmiä siten, että harrastamisen ja osallistumisen aktiivisuus lisääntyy, eikä harrastamisen kulut kasva seuran jäsenien ulottumattomiin. Koyama tukee urheilijoita seuran taloudellisesta tilanteesta riippuen ja voi tarvittaessa muuttaa tukea esimerkiksi taloudellisin ja/tai urheilullisin perustein. Vuonna 2024 seuran taloudellinen panostus pyritään pitämään vuoden 2023 tasolla ja jopa kasvattamaan tukea urheilijoille.

Urheilullinen taso määritellään karkeasti seuraavasti: Seura-/alueellinen taso, kansallinen taso, Pohjoismainen taso, kansainvälinen taso, arvokisamenestyjä. Lisäksi arvioidaan panostus ja sitoutuminen valmennukseen. Sitoutuminen osoitetaan osallistumalla oman ryhmän harjoituksiin, seuran omiin tapahtumiin ja ryhmän valmennusohjelmaan. Seuran hallitus päättää päävalmentajan esityksestä seuran edustusurheilijat ja seuran heille osoittaman taloudellisen tuen.

## 3. Harraste- ja koulutustoiminta

Seuramme ylläpitää ja kehittää judoa monipuolisena, mielenkiintoisena ja liikunnallisena harrastuksena. Seura tarjoaa mahdollisuuden vetäjilleen kouluttautua valmentajan, ohjaamisen, seuratyön, tuomaritoiminnan ja kouluttajana toimimisen eri alueilla. Seura kannustaa ohjaajia ja valmentajia hankkimaan perustietoja ohjaamisesta ja valmentamisesta. Judo ei ole pelkkää kilpailua ja aikuisenakin on mahdollisuus rakentaa itsensä näköinen judopolku, joka vastaa omia kiinnostuksen kohteita.

### 3.1 Lasten ja nuorten toiminta

Judossa ei ole vilittiketjua, kaikki pääsevät osallistumaan tasavertaisina ja kaikkia kannustetaan. Judoa treenataan tosissaan, mutta ei vakavissaan. Koyaman judo on aktiivista, oivaltavaa, leikkisää ja kokeilevaa. Judoka ei vain toimi, vaan ajattelee ja toimii. Judoa harjoitellaan elämää varten, ei pelkästään judon tähden. Seura jatkaa Nuori Suomi – sinettiseuraperinnettä (vuodesta 1991 lähtien) nyt Olympiakomitean ”Lasten ja nuorten Tähtiseura” –merkin alla. Junioritoiminnan ylläpitäminen edellyttää uusien harrastajien saamista mukaan. Judo on monipuolinen ja koukuttava laji ja seuran tulee keksiä keinoja harrastajamäärän lisäämiseksi.

Lasten ja nuorten harrastustoiminta perustuu kotisaliharjoitteluun 2-4 kertaa viikossa sekä seuran omiin ja pohjoisen alueen tapahtumiin. Vuoden 2024 tavoitteena on saada lisättyä lasten ja nuorten osallistumista alueen kilpailuihin ja leireille. Seuran omiin kilpailuihin ja salikisoihin osallistuminen on ollut hyvällä tasolla, mutta oman harjoittelun ja kehittymisen monipuolistamiseksi on hyvä hakea kilpailu- ja harjoitusvastustajia myös muualta kuin kotisalilta. Yhteisiä tapahtumia järjestetään myös muualle Suomeen sekä Ruotsin ja Norjan alueelle. Lasten ja nuorten harrastustoiminnan vastaavat ohjaajat ovat Petteri Pohja, Henna Hyvönen, Tomi Teppo, Eeli Suutari-Jääskö ja Virve Heilimo. Heillä on apuna suuri joukko nuorten ryhmän aktiiveja, jotka käyvät auttamassa harjoitusten vedossa. Ryhmien vetäjät ovat seuran kivijalka ja on ollut ilahduttavaa nähdä myös nuorten osallistuminen harjoitusten vetämiseen ja vastuun ottamiseen.

### 3.2 Sovellettu judo

Sovelletun judon aloittamista selvitetään vuonna 2024. Seuran sisällä on innostusta asiaan ja ryhmän kokoaminen on aloitettu. Sovellettu judo, eli tuttavallisemmin erkkajudo, on suunnattu henkilöille, joilla on erityistä tuen tarvetta esimerkiksi liikkumisessa, ymmärryksessä, puheen tuottamisessa, aistien toiminnassa, suureen ryhmään sopeutumisessa tai tarvitsee jostain syystä enemmän aikaa asioiden oppimiseen. Kuten Koyaman harjoituksissa yleensä, myös Sovelletussa judossa harjoituksia vedetään mukavassa hengessä toisia auttaen ja tukien. Ryhmässä ei ole kiirettä tai pakkoa oppia ja jokainen etenee omalla tasollaan ja omien ominaisuuksien ehdoilla.

### 3.3 Muksujudo

Muksujudon lähtökohtana on lapsen monipuolisen liikunnan tukeminen. Kun lapsi oppii jo pienenä tuntemaan kehonsa ja hallitsemaan sitä paremmin, hänellä on iän myötä paremmat edellytykset omaksua vaikeatkin judotekniikat niin, että ne ovat luontevia. Tavoitteena on liikkua leikin varjolla. Tärkeää on myös opetella käytöstapoja ja ennen kaikkea toisen kunnioittamisen periaatetta.

Muksujudon kautta lapsi oppii kunnioittamaan muita ja toimimaan niin parin kanssa kuin ryhmässäkin. Ryhmä toimii yhteisesti sovittujen käyttäytymissääntöjen mukaisesti. Itsensä hallitseva ja judon periaatteet sisäistänyt lapsi on henkisesti ja fyysisesti vahvempi myös judotatamin ulkopuolella. Ryhmän toiminnassa näkyy hyvin Koyaman toimintalinja urheiluun kasvamisesta ja urheilulla kasvattamisesta,

Muksujudo kokoontuu treenaamaan kerran viikossa. Vetäjinä toimivat Joonas Laakson laita sekä Tuomo ja Carita Seikkula.

### 3.4 Kuntojudo ja aikuisten peruskurssi

Kuntojudoryhmä ja aikuisten peruskurssi harjoittelevat yhdessä judoa. Ero nuoriin ja kilpailuun tähtävään harjoitteluun on lähinnä harjoituksen intensiteetissä, jonka jokainen voi kuntojudossa sovittaa omiin lähtökohtiinsa sopivaksi. Silti kuntojudossakin voi saavuttaa merkittäviä voittoja – oman itsensä voi voittaa joka harjoituksissa ja vyöarvoja voi saavuttaa. Kuntojudolla on taipumus tehdä ihmisille aikuisharrastajan fyysiselle kunnolle ja liikunnallisille taidoille. Monipuolisempaa ja motivoivampaa liikuntaa on vaikea keksiä.

Aikuisten peruskurssi ja kuntojudo käyvät hyvin ihmiselle erilaisilla taustoilla. Toiset ovat juuri alkeiskurssin käyneitä nuoria aikuisia, toiset vanhoja mestareita, jotka ylläpitävät kuntoaan ja taitojaan rennomman harjoittelun avulla. Moni aloittaa judon tai palaa nuoruuden harrastuksensa pariin samalla kun lapset aloittavat judon harrastamisen. Lähtökohdat ja tavoitteet ovat erilaisia, mutta kaikkia

yhdistää oman osaamisen kehittämisen ja yhdessä oppimisen ilo. Aikuisten judotoiminnan vastaavat ohjaajat ovat Jani Suokanerva ja Jorma Tuomi apunaan seuran muut ohjaajat. Uusien aloittajien kanssa toimivat Kari Rytönen sekä Jarmo Herva.

Aikuisten harrastusliikunnan tavoitteellisuuden kanssa tehdään edelleen töitä vuoden 2024 aikana. Ryhmän kanssa pyritään löytämään yhteisiä tavoitteita, joita kohden ryhmänä mennään.

### 3.5 Koulutustoiminta

Jäsenet osallistuvat seuran, muiden seurojen, EJU:n, Judoliiton, alueen, Lapin liikunnan ja Olympiakomitean järjestämiin koulutuksiin. Seura kouluttaa toimitsijat omiin kilpailu- ja leiritapahtumiin. Seuran kouluttajat osallistuvat vuosittain myös judoliiton kouluttajakoulutuksiin. Seura järjestää jäsenilleen vuosittain tarpeen mukaisesti Judon perusteet, Oppimisen ja opettamisen perusteet judossa ja Tuomarin peruskurssi –koulutuksia, jotka ovat vaatimuksena vyöarvoissa etenemiselle.

Seura tukee erikseen sovitusti henkilökohtaisen koulutussuunnitelman mukaisia koulutuksia. Seura kannustaa jäsenten taitojen ja osaamisen ylläpitämiseen ja kehittämiseen tukemalla yllämainittuja tapahtumia taloudellisesti ja muilla keinoin. Seura pyrkii yhdessä judoliiton kanssa järjestämään muksujudo-ohjaajakoulutuksen Rovaniemellä sekä ”Nuorten ohjaaja” –seminaarin pohjoisella alueella. Koyama tukee myös alueen muita seuroja koulutustoiminnassa. Seuran koulutusvastaavana ja judoliiton virallisena kouluttajana toimii Jani Suokanerva, apunaan Annika Suokanerva ja Henna Hyvönen.

### 3.6 Katatoiminta

Seurassamme jatketaan aktiivista katatoimintaa tavoitteena, että siitä muodostuu osa tavanomaista judoharjoittelua. Tarvittaessa perustetaan kataharjoittelulle oma ryhmä. Katatoiminta palvelee erityisesti henkilöitä, joille vapaamuotoinen harjoittelu ei vastaa heidän tavoitteitaan. Kataharjoittelu on jokaiselle judokalle erinomaista lajin peruseriaatteiden tutkimista ja opettelua. Kiinnostuneita kannustetaan osallistumaan katakilpailuihin ja –koulutuksiin. Seuran katakouluttajana toimii Jani Suokanerva.

### 3.7 Tuomaritoiminta

Seura pyrkii luomaan mahdollisuuksia jäsenilleen luoda uraa tuomaritoiminnassa ja tukee kouluttautumista tuomariksi. Tuomarivastaavana toimii Jani Suokanerva. Seura tukee tuomaritoimintaa maksamalla vuosittain tuomarien lisenssit, koulutusta ja vastavuoroisesti tuomarit toimivat seuran omissa kilpailuissa tuomareina. Tavoitteena on pitää Koyaman oma tuomarikoulutus 2024 ja saada seuralle useampi uusi tuomari omiin kilpailuihin ja kuukausikisoihin.

### 3.8 Graduointitoiminta

Seuran tavoitteena on jäsenistön sujuva ja tavoitteellinen eteneminen vyöarvoissa. Vuosittain keltaisen vyön suorittaa noin 20 uutta judokaa. Oranssin ja vihreän vyön suorittaa noin 20 judokaa. Junioreille järjestetään kaksi vyönkorotustilaisuutta vuodessa, toinen jouluna ja toinen loppukevällä. Ylempiä voita suoritetaan vähemmän, mutta seura pyrkii lisäämään ylempien värvöiden suorittamista ja

tavoittelee seuran mustan vyön omaavien jäsenien tuplaamista seuraavan kymmenen vuoden kuluessa.

Seuran graduointivastaavana toimii **Pasi Värinen**, apunaan **Jorma Tuomi** ja **Tomi Teppo**.

#### **Vuoden 2024 seuragraduoijat:**

Tomi Teppo (lapset ja nuoret)  
Annika Suokanerva (lapset ja nuoret)  
Pasi Värinen (aikuiset)  
Jorma Tuomi (aikuiset)  
Jani Suokanerva (aikuiset)  
Tuomo Seikkula (aikuiset)  
Apugraduoijat  
Herva Jarmo  
Suokanerva Inka

## **4. Hallinnon alainen toiminta**

Seuran ylin päättävä elin on seuran yleiskokous, joka pidetään kaksi kertaa vuodessa.

Kevätkokous helmi-huhtikuu Lapin Urheiluopisto  
Syyskokous loka-joulukuu Lapin Urheiluopisto

### **4.1 Seuran hallinto**

Seuran hallitus kokoontuu tarvittaessa ja yleensä 6-10 kertaa vuodessa. Hallituksen tehtäviin kuuluu sääntöjen määräämät asiat, joista esimerkkeinä: laatia seuran toimintasuunnitelma, budjetti sekä toimintakertomus ja tilinpäätös ja seurata, valvoa ja kehittää seuran taloutta ja ohjata seuran toimintaa.

Hallitus valitsee ensisijaisesti keskuudestaan edustajat eri jäsenyhteisöjen tilaisuuksiin. Hallitus voi valita edustajaksi tilaisuuksiin myös siihen sopivaksi katsotun henkilön.

#### **Koyama ry hallitus 2023**

|                          |                 |
|--------------------------|-----------------|
| <b>Puheenjohtaja</b>     | Jani Suokanerva |
| <b>Varapuheenjohtaja</b> | Henna Hyvönen   |
| <b>Muut jäsenet</b>      | Henrik Davidila |
|                          | Tomi Teppo      |
|                          | Kirsi Metso     |
|                          | Mika Saapunki   |
|                          | Juha Virkkunen  |

#### **Muut hallinnon toimihenkilöt**

|                        |             |
|------------------------|-------------|
| <b>Seuran sihteeri</b> | Tomi Teppo  |
| <b>Taloudenhoitaja</b> | Kirsi Metso |



|                                   |                       |
|-----------------------------------|-----------------------|
| <b>Jäsenrekisteri ja laskutus</b> | Annika Suokanerva     |
| <b>Kirjanpitäjä</b>               |                       |
| <b>Toiminnantarkastaja</b>        | Santeri Värinen       |
|                                   | Jorma Tuomi (varalla) |

### Muut vastuulliset toimihenkilöt ja ohjaajat 2023

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>Päävalmentaja</b>        | Tomi Teppo                                      |
| <b>Nuorten ryhmä</b>        | Petteri Pohja, Tomi Teppo                       |
| <b>Samurainuoret</b>        | Virve Heilimo, Eeli Suutari-Jääskö              |
| <b>Junnujen pk</b>          | Henna Hyvönen, Eeli Suutari-Jääskö              |
| <b>Aikuisten judo</b>       | Jani Suokanerva, Jorma Tuomi, Annika Suokanerva |
| <b>Varainhankinta yms.</b>  |   |
| <b>Koulutusvastaava</b>     | Jani Suokanerva                                 |
| <b>Tuomarivastaava</b>      | Jani Suokanerva                                 |
| <b>Suhdetoiminta ja kv.</b> |   |
| <b>Graduointivastaavat</b>  | Pasi Värinen                                    |
|                             | Jorma Tuomi                                     |
|                             | Tomi Teppo                                      |
| <b>Tapahtumavastaava</b>    | Tomi Teppo (omat kilpailut ja leirit)           |

### Seuran toimisto ja harjoitustila

Osoite Koyama ry  
Peuratie 3  
96440 Rovaniemi

Laskutusosoite Koyama ry / Kirsi Metso  
[taloudenhoitaja@koyama.fi](mailto:taloudenhoitaja@koyama.fi)

Harjoitustila OTC Rovaniemi / Lapin Urheiluopisto Santasport  
Hiihtomajantie 2  
96400 Rovaniemi

### 4.2 Seuran maksut (ehdotus siirtää päätös kevätkokoukseen 2024) 2024

|                   |                              |
|-------------------|------------------------------|
| <b>Jäsenmaksu</b> | 165 € (1.8.2024 – 31.7.2025) |
|-------------------|------------------------------|

|   |                                     |
|---|-------------------------------------|
| <b>Harjoittelumaksut</b>                    | 145 € Kevätkausi<br>120 € Syyskausi |
| <b>Perhe- ja muksujudo harjoittelumaksu</b> | 180 € Talvikausi                    |

Koyaman jäsenyys sisältää jäsenoikeudet, judoharrastuksen ja kilpailemisen kattavan tapaturmavakuutuksen, oikeuden osallistua Suomen Judoliiton kilpailuihin ja koulutuksiin sekä oikeuden suorittaa Judoliiton tunnustamia vyöarvoja. Lisäksi jäsenellä on mahdollisuus osallistua Judoliiton valmennusryhmien toimintaan ja saada valmennustukea.

**Jäsenmaksuilla** katetaan myös seuran toiminnan hallinnoimisesta aiheutuvia kuluja sekä judoliiton lisenssiin kuuluva Pohjolan tuplaturvavakuutus, joka on tapaturmavakuutus seuran toimeksiannosta vapaaehtoista talkootyötä tekeville alle 75-vuotiaille (esim. kilpailujen ja tapahtumien järjestäminen, valmennus, koulutus, varainhankinta, luottamusmiestyö, toimistotyö). Myös matkalla työhön ja matkalla työstä sattuneet tapaturmat kuuluvat vakuutukseen. Tuplaturva sisältää myös jäsenseurojen vastuuvakuutuksen, joka korvaa ns. kolmannelle osapuolelle sattuneita vahinkoja. **Perhe- ja muksujudokoille jäsenmaksu on vapaaehtoinen.**

**Harjoittelumaksu** sisältää ohjatun judoharjoittelun vähintään kaksi kertaa viikossa, muksujudossa ja erkkajudossa kerran viikossa. Maksu sisältää myös osallistumismaksut Koyaman järjestämiin kilpailuihin sekä mahdollisuuden seuran antamaan tukeen koulutus-, harjoittelu- ja kilpailumatkoille. Harjoittelumaksulla katetaan tatamin tilavuokrat, seuratoiminnan kulut, sekä jäsenten saama tuki koulutuksiin, leireille ja kilpailuihin. Harjoittelumaksua ei tarvitse maksaa, jos jäsen ei harjoittele seuran tiloissa eikä käytä seuran resursseja.

Useampaan erilliseen vastuutehtävään nimetyt toimihenkilöt ja aktiiviset seuratoimijat (esimerkiksi hallitus, sihteeri, taloudenhoitaja, yms.) sekä erikseen nimetyt vastuuvetäjät maksavat vain jäsenmaksun, ei harjoittelumaksuja. Lisäksi ko. henkilöiden perheenjäsenet ovat vapautettuja syksyn harjoittelumaksuista. Hallitus päättää toimihenkilömaksuun oikeutetut keväisin ja syksyisin. Jäsenmaksua ja harjoittelumaksuja voidaan tarkistaa liiton jäsenmaksun tai kaupungin tuen merkittävien muutosten mukaan hallituksen päätöksellä tai mikäli seuran taloudellinen tilanne sitä edellyttää.

#### **Muut judon harrastamiseen liittyvät maksut**

Judon harrastamiseen liittyy myös muita satunnaisempia kuluja. Näitä ovat mm. vyöarvojen korotukset eli ns. graduointimaksut, judopassimaksu, judopuvut ja -vyöt, seuratuotteet, judoliiton pakolliset koulutukset, osallistumismaksut tapahtumiin yms. Näistä maksuista päättää hallitus ja alla olevat maksutaulukot ovat tilanne vuoden vaihteessa.

#### **Graduointimaksut (sisältävät uuden vyön):**

|                  |                            |
|------------------|----------------------------|
| <b>Keltainen</b> | 80 € (sisältää judopassin) |
| <b>Oranssi</b>   | 80 €                       |
| <b>Vihreä</b>    | 80 €                       |
| <b>Sininen</b>   | 80 €                       |
| <b>Ruskea</b>    | 110 €                      |
| <b>Musta</b>     | seura kustantaa            |

#### **Vyöjärjestelmän mukaiset seuran järjestämät Suomen Judoliiton koulutukset:**

|   |   |
|---|---|
| <b>Judon perusteet</b>                    | 75 € (suoritetaan ennen vihreää vyötä)  |
| <b>Oppimisen ja opettamisen perusteet</b> | 75 € (suoritetaan ennen sinistä vyötä)  |
| <b>Tuomarin peruskurssi</b>               | 75 € (suoritetaan ennen ruskeaa vyötä)<br>seura kustantaa, mikäli jäsen suorittaa myös tuomarilisenssin |

### 4.3 Varainhankinta

Seuran varainhankinta perustuu jäseniltä kerättäviin maksuihin (n. 26 000 €) ja kaupungin myöntämään avustukseen (n. 5 000 €) ja harjoitusvuorotukeen (n. 9800 €). Muuta varainhankintaa kehitetään ja luodaan uusia yhteistyösuhteita. Keskeisiä yhteistyökumppaneita vuonna 2024 ovat Santasport Lapin Urheiluopisto ja Rovaniemen kaupunki. Tapahtumien, kuten Barents Judo Week, yhteydessä on mahdollista kehittää varainhankintaa. Lisäksi vuonna 2024 pyritään aktivoimaan talkootyötä ja pohtimaan talouden kehittämistä pitkäjänteisesti. Muun varainhankinnan tavoite on vuonna 2024 noin 1 500 €.

### 4.4 Järjestö- ja suhdetoiminta

Suhdetoiminnasta kaupunkiin, OTC Rovaniemi / Lapin urheiluopisto Santasporttiin, muihin urheiluseuroihin ja yhteisöihin ym. huolehtii seuran puheenjohtaja hallituksen, nimetyn toimikunnan ja/tai tehtävään erikseen nimettyjen henkilöiden avustuksella. Seura huomioi jäsenten merkkipäivät, ylioppilasjuhlat, ammattiin valmistumiset yms. toimintalinjan mukaisesti. Seura arvostaa ja kannustaa vetäjiä, toimihenkilöitä ja talkoolaisia. Seura tukee heidän osaamistaan ja jaksamistaan seuratoiminnassa mm. maksuttomien koulutusten, yhteisten tapahtumien ja muiden toimintalinjassa kerrottujen keinojen avulla.

### 4.5 Kansainvälinen toiminta

Koyama pyrkii kehittämään yhteistoimintaa erityisesti Barentsin alueella, sekä muutamien Iso-Britannian, Ruotsin, Norjan, ja Viron judoseurojen kanssa. Kansainvälistä yhteistyötä pyritään kehittämään myös yhdessä kotimaisten toimijoiden kanssa.

Koyaman järjestämät kisat ovat aina kansainvälisiä. Koyama vierailee vuosittain ystävyysseurojen tapahtumissa, Sundsvallissa Ruotsissa ja Bodossa Norjassa. Myös englantilaisen ystävyysseura Croydon Judo Clubin kanssa pyritään kehittämään vastavuoroisia vierailuja. Lisäksi vuosittain järjestetään valmennussuunnitelman mukaisia tapahtumia pohjoismaissa, Euroopassa sekä muualla maailmalla.

### 4.6 Seuran järjestämät tapahtumat

Seura järjestää vuonna 2024 kaksi kilpailutapahtumaa. Koyama shiai toukokuussa sekä Barents Judo Week lokakuussa. Lisäksi seura järjestää useita pienempiä harjoitusleirejä, koulutuksia ja

kilpailuja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Lisäksi pyritään järjestämään erityisiä kannustetapahtumia, joilla voidaan lisätä yhteisöllisyyttä.

#### 4.7 Viestintä ja markkinointi

Seuran ulkoisesta ja sisäisestä viestinnästä ja markkinoinnista vastaa seuran hallitus. Seuran julkisia tiedotuskanavia ovat seuran nettisivut [www.koyama.fi](http://www.koyama.fi), seuran Facebook –sivut ja Instagram –tili. Ajankohtainen sisäinen tiedottaminen tapahtuu sähköpostin välityksellä uutiskirjeinä. Koyama ylläpitää hyviä suhteita erityisesti Lapin Kansaan, Uusi Rovaniemi –lehteen sekä Yleisradion Rovaniemen toimitukseen sekä judoliiton Judolehteen.

Seuran markkinointitoimenpiteet tähtäävät seuran sekä koko lajin näkyvyyden parantamiseen ja sitä kautta seuran tunnettuuteen, imagoon ja seuran jäsentilanteen ja toiminnan vahvistamiseen. Myös seuratuotteilla pyritään rakentamaan koyamalaista identiteettiä.

## 5. Talousarvio 2024

### 5.1 Taloudenpidon periaatteet

Koyama ry on yleishyödyllinen yhteisö, jonka tarkoitus ei ole tuottaa taloudellista voittoa. Seuran kannalta on kuitenkin tärkeää, että talous on vakaalla pohjalla seuran tavoitteiden ja toimintojen turvaamiseksi sekä toiminnan kehittämiseksi pitkällä aikavälillä. Keskeisin turvattava asia on harjoitustila ja sen kustannusten kattaminen. Toinen keskeinen kustannustekijä on kilpailu- ja harjoitusmatkat. Koyaman tavoitteena on ylläpitää ja lisätä judotoimintaa, koska aktiivinen toiminta luo seuran ”hengen” ja on seuran ”moottori”. Tämä aiheuttaa kuitenkin pysyvää painetta varainhankintaan. Varoja kohdennetaan erityisesti lasten ja nuorten toimintaan, sekä ohjaajien, seuratoimijoiden ja valmentajien koulutukseen.

Seuratoiminnan suurimmat negatiiviset riskit talouden kannalta ovat kaupungin tuen vähentyminen, harjoitusvuoromaksujen nousu ja judoliiton jäsenmaksun nousu. Positiivisen riskin tuottavat erityisesti edustusurheilijoiden osalta lisääntyvät kilpailu- ja harjoittelumatkat. Lisäksi Koyama varautuu tulevanakin vuonna selvittämään harjoitustilan kehittämistä ja hankkimaan lisää uusia tatameja omaan omistukseen. Muutamien seuraavien vuosien aikana toiminnan kulujen ennustetaan nousevan ja uutta varainhankintaa on pystyttävä tuottamaan vastaamaan lisääntyntä toimintaa.

Koyaman talous on edelleen vakaalla pohjalla vuonna 2024, mutta se edellyttää jatkuvaa kulukuria ja tarkkaa talouden toteutumisen seurantaa. Pitkällä aikavälillä on seuratoiminnan vakauden kannalta suotavaa, että seuralla on kassassa pääomaa aina noin ¼ vuoden menoista. Budjetoinnissa pyritään pitkällä jännteellä pääsemään siihen, että budjetti voidaan laatia vuosittain n. 2-3% ylijäämäiseksi budjetin kokonaissummasta, jolloin ennakoimattomat menot eivät vaaranna muuta toimintaa, sekä seuran taloutta ja toimintaa on mahdollista vahvistaa. Lisäksi tulevina vuosina on seuran varauduttava muutoksiin harjoitustilassa, joka saattaa vaatia taloudellisia panostuksia ja investointeja. Koyaman kassa on tällä hetkellä vahva koronavuosista huolimatta.

Vuoden 2024 budjetti on laadittu siten, että pyrimme jälleen pitämään perustoiminnan tulot ja menot tasapainossa. Meillä on kuitenkin käynnissä OKM:n rahoittama hanke ja se näkyy satsauksina koulutukseen ja vähävaraisten tukeen. Budjetti on laadittu 9732 € alijäämäiseksi. Budjetin 2024 mukaan kokonaiskulut ovat 98257€ ja tulot vastaavasti 91025€. Budjetti on rakennettu siten että varsinainen valmennustoiminta on kokonaisuudessaan -5600€ (2023 -5.600€). Harraste ja koulutustoiminta on puolestaan tappiollista 900€ (2205€). Vastaavasti salivuokran lasketaan olevan 20.752€ ja siihen saadaan kaupungilta tukea arviolta 9800€. Jäsen ja harjoitusmaksut tuovat seuralle tuloja 17.780€.

## 5.2 Budjetti 2024

| <b>KOYAMA RY 2024</b>                |              |              |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                      | <b>Menot</b> | <b>Tulot</b> | <b>Netto</b> |
|                                      | 98257        | 91025        | -9732        |
| <b>Valmennustoiminta</b>             |              |              |              |
|                                      | <b>Menot</b> | <b>Tulot</b> | <b>Netto</b> |
| Aikuiset                             |              |              |              |
| Kilpailut                            | 3000         | 2750         | -250         |
| Leirit                               | 1000         | 1000         | 0            |
|                                      | 4000         | 3750         | -250         |
| Juniorit (U21)                       |              |              |              |
| Kilpailut                            | 11000        | 7000         | -4000        |
| Leirit                               | 6600         | 5000         | -1600        |
|                                      | 17600        | 12000        | -5600        |
| Kadetit (U18)                        |              |              |              |
| Kilpailut                            | 11000        | 7000         | -4000        |
| Leirit                               | 6600         | 5000         | -1600        |
|                                      | 17600        | 12000        | -5600        |
| <b>Valmennustoiminta</b>             |              |              |              |
| Menot                                | 39200        |              |              |
| Tulot                                |              | 27750        |              |
| Netto                                |              |              | -11450       |
| <b>Harraste- ja koulutustoiminta</b> |              |              |              |
| Lapset ja nuoret                     |              |              |              |
| Kilpailut                            | 2500         | 2000         | -500         |
| Leirit                               | 650          | 650          | 0            |
| Tuki vähävaraisille                  | 2500         | 0            | -2500        |
|                                      | 3150         | 2650         | -3000        |
| Sovellettu judo                      |              |              |              |
| Kilpailut ja leirit                  | 0            | 0            | 0            |
|                                      | 0            | 0            | 0            |

|                                      |       |       |        |
|--------------------------------------|-------|-------|--------|
| Kuntojudo / Veteraanit               |       |       |        |
| Leirit                               | 1000  | 800   | -200   |
|                                      | 1000  | 800   | -200   |
| Koulutus                             |       |       |        |
| Tuomarikoulutus                      |       |       |        |
| Peruskurssi                          | 1375  | 0     | -1375  |
| Jatkokoulutus                        | 300   | 0     | -300   |
| Lisenssikoe                          | 0     | 0     | 0      |
| Graduointikoulutus                   | 150   | 0     | -150   |
| Kata-/tekniikkakoulutus              | 600   | 600   | 0      |
| Ohjaajakoulutus                      | 1470  | 0     | -1470  |
| JP+OOP                               | 1750  | 2250  | 500    |
| Järjestöosaaminen                    | 0     | 0     | 0      |
| Graduointitoiminta                   | 900   | 3600  | 2700   |
|                                      | 6545  | 6450  | -95    |
| <b>Harraste- ja koulutustoiminta</b> |       |       |        |
| Menot                                | 10695 |       |        |
| Tulot                                |       | 9900  |        |
| Netto                                |       |       | -3295  |
| <b>Hallinnon alainen toiminta</b>    |       |       |        |
| Harjoittelutila                      |       |       |        |
| Salivuokra                           | 20752 |       | -20752 |
| Kaupungin vuokra-avustus             |       | 9800  | 9800   |
| Kalustohankinta                      | 1000  |       | -1000  |
|                                      | 21752 | 9800  | -11952 |
| Jäsen- ja harjoittelumaksut          |       |       |        |
| Jäsenmaksukertymä                    |       | 13695 | 13695  |
| Harjoittelumaksukertymä              |       | 16080 | 16080  |
| Jäsenmaksut liitolle                 | 11695 |       | -11695 |
| Jäsenmaksut muille järjestöille      | 300   |       | -300   |
|                                      | 11995 | 29775 | 17780  |
| Varainhankinta                       |       |       |        |
| Yhteistyökumppanuudet, mainokset     |       |       |        |
| ym                                   | 0     | 0     | 0      |
| Sponsori ym                          | 0     | 1000  | 1000   |
| Talkootyöt                           | 0     | 500   | 500    |
|                                      | 0     | 1500  | 1500   |
| Järjestötoiminta                     |       |       |        |
| Järjestötoiminnan aiheuttamat kulut  | 0     |       | 0      |
| Seuran edustajat eri tilaisuuksiin   | 500   |       | -500   |

|  |      |   |       |
|--|------|---|-------|
| Hallituksen ja valikokuntien työskentely | 250  |   | -250  |
| Kevät ja syyskokoukset                   | 250  |   | -250  |
|  | 1000 | 0 | -1000 |

#### Seuran toimisto

|                             |      |      |       |
|-----------------------------|------|------|-------|
| Toiminnan kulut             | 1015 | 0    | -1015 |
| Palkka ym                   | 0    |      | 0     |
| Seuratoiminnan kehittäminen | 2500 |      | -2500 |
| Kirjanpito, puh, pankki ym  | 1900 |      | -1900 |
| Web sivu, s-postit          | 400  |      | -400  |
| Mainokset, ilmoitukset      | 400  |      | -400  |
| Judopuvut                   | 1000 | 1200 | 200   |
| Seura-asut                  | 500  | 750  | 250   |
| Judopassit                  | 1000 |      | -1000 |
| Kunnallinen yleisavustus    |      | 5000 | 5000  |
|                             | 8715 | 6950 | -1765 |

#### KV-yhteistyö ja suhdetoiminta

|                              |     |   |      |
|------------------------------|-----|---|------|
| Toiminnan kulut              | 0   |   | 0    |
| Majoitukset ja matkat        | 0   |   | 0    |
| Lahjat                       | 150 |   | -150 |
| Huomionosoitukset, stipendit | 750 |   | -750 |
|                              | 900 | 0 | -900 |

#### Hallinnon alainen toiminta

|       |       |       |      |
|-------|-------|-------|------|
| Menot | 44362 |       |      |
| Tulot |       | 48025 |      |
| Netto |       |       | 3663 |

#### Omat kilpailut ja leirit

|              |      |      |       |
|--------------|------|------|-------|
| Koyama-shiai |      |      |       |
| Tulot        |      | 1750 | 1750  |
| Menot        | 1000 |      | -1000 |
|              | 1000 | 1750 | 750   |

#### BJC + SC

|       |      |      |       |
|-------|------|------|-------|
| Tulot |      | 3600 | 3600  |
| Menot | 3000 |      | -3000 |
|       | 3000 | 3600 | 600   |

**Omat kilpailut ja leirit**

|       |      |      |      |
|-------|------|------|------|
| Menot | 4000 |      |      |
| Tulot |      | 5350 |      |
| Netto |      |      | 1350 |

**KOYAMA RY 2023**

| Menot | Tulot | Netto |
|-------|-------|-------|
| 87085 | 87590 | 505   |

**Valmennustoiminta**

| Menot | Tulot | Netto |
|-------|-------|-------|
|-------|-------|-------|

## Aikuiset

|           |      |      |      |
|-----------|------|------|------|
| Kilpailut | 3000 | 2750 | -250 |
| Leirit    | 1000 | 1000 | 0    |
|           | 4000 | 3750 | -250 |

## Juniorit (U21)

|           |       |       |       |
|-----------|-------|-------|-------|
| Kilpailut | 11000 | 7000  | -4000 |
| Leirit    | 6600  | 5000  | -1600 |
|           | 17600 | 12000 | -5600 |

## Kadetit (U18)

|           |       |       |       |
|-----------|-------|-------|-------|
| Kilpailut | 11000 | 7000  | -4000 |
| Leirit    | 6600  | 5000  | -1600 |
|           | 17600 | 12000 | -5600 |

**Valmennustoiminta**

|       |       |       |        |
|-------|-------|-------|--------|
| Menot | 39200 |       |        |
| Tulot |       | 27750 |        |
| Netto |       |       | -11450 |

**Harraste- ja koulutustoiminta**

## Lapset ja nuoret

|                     |      |      |      |
|---------------------|------|------|------|
| Kilpailut           | 2500 | 2000 | -500 |
| Leirit              | 650  | 650  | 0    |
| Tuki vähävaraisille | 0    | 0    | 0    |
|                     | 3150 | 2650 | -500 |

## Sovellettu judo

|                     |   |   |   |
|---------------------|---|---|---|
| Kilpailut ja leirit | 0 | 0 | 0 |
|                     | 0 | 0 | 0 |

## Kuntojudo / Veteraanit

|        |      |     |      |
|--------|------|-----|------|
| Leirit | 1000 | 800 | -200 |
|        | 1000 | 800 | -200 |



|  |       |       |        |
|--|-------|-------|--------|
| Koulutus                                 |       |       |        |
| Tuomarikoulutus                          |       |       |        |
| Peruskurssi                              | 375   | 0     | -375   |
| Jatkokoulutus                            | 300   | 0     | -300   |
| Lisenssikoe                              | 0     | 0     | 0      |
| Graduointikoulutus                       | 150   | 0     | -150   |
| Kata-/tekniikkakoulutus                  | 600   | 600   | 0      |
| Ohjaajakoulutus                          | 470   | 0     | -470   |
| JP+OOP                                   | 750   | 2250  | 1500   |
| Järjestöosaaminen                        | 0     | 0     | 0      |
| Graduointitoiminta                       | 900   | 3600  | 2700   |
|  | 3545  | 6450  | 2905   |
| <b>Harraste- ja koulutustoiminta</b>     |       |       |        |
| Menot                                    | 7695  |       |        |
| Tulot                                    |       | 9900  |        |
| Netto                                    |       |       | 2205   |
| <b>Hallinnon alainen toiminta</b>        |       |       |        |
| Harjoittelutila                          |       |       |        |
| Salivuokra                               | 19455 |       | -19455 |
| Kaupungin vuokra-avustus                 |       | 9800  | 9800   |
| Kalustohankinta                          | 1000  |       | -1000  |
|  | 20455 | 9800  | -10655 |
| Jäsen- ja harjoittelumaksut              |       |       |        |
| Jäsenmaksukertymä                        |       | 10260 | 10260  |
| Harjoittelumaksukertymä                  |       | 16080 | 16080  |
| Jäsenmaksut liitolle                     | 8320  |       | -8320  |
| Jäsenmaksut muille järjestöille          | 300   |       | -300   |
|  | 8620  | 26340 | 17720  |
| Varainhankinta                           |       |       |        |
| Yhteistyökumppanuudet, mainokset ym      |       |       |        |
| ym                                       | 0     | 0     | 0      |
| Sponsori ym                              | 0     | 1000  | 1000   |
| Talkootyöt                               | 0     | 500   | 500    |
|  | 0     | 1500  | 1500   |
| Järjestötoiminta                         |       |       |        |
| Järjestötoiminnan aiheuttamat kulut      | 0     |       | 0      |
| Seuran edustajat eri tilaisuuksiin       | 500   |       | -500   |
| Hallituksen ja valikokuntien työskentely | 250   |       | -250   |
| Kevät ja syyskokoukset                   | 250   |       | -250   |
|  | 1000  | 0     | -1000  |

**Seuran toimisto**

|                             |      |      |       |
|-----------------------------|------|------|-------|
| Toiminnan kulut             | 1015 | 0    | -1015 |
| Palkka ym                   | 0    |      | 0     |
| Seuratoiminnan kehittäminen | 0    |      | 0     |
| Kirjanpito, puh, pankki ym  | 900  |      | -900  |
| Web sivu, s-postit          | 400  |      | -400  |
| Mainokset, ilmoitukset      | 400  |      | -400  |
| Judopuvut                   | 1000 | 1200 | 200   |
| Seura-asut                  | 500  | 750  | 250   |
| Judopassit                  | 1000 |      | -1000 |
| Kunnallinen yleisavustus    |      | 5000 | 5000  |
|                             | 5215 | 6950 | 1735  |

**KV-yhteistyö ja suhdetoiminta**

|                              |     |   |      |
|------------------------------|-----|---|------|
| Toiminnan kulut              | 0   |   | 0    |
| Majoitukset ja matkat        | 0   |   | 0    |
| Lahjat                       | 150 |   | -150 |
| Huomionosoitukset, stipendit | 750 |   | -750 |
|                              | 900 | 0 | -900 |

**Hallinnon alainen toiminta**

|       |       |       |      |
|-------|-------|-------|------|
| Menot | 36190 |       |      |
| Tulot |       | 44590 |      |
| Netto |       |       | 8400 |

**Omat kilpailut ja leirit**

|              |      |      |       |
|--------------|------|------|-------|
| Koyama-shiai |      |      |       |
| Tulot        |      | 1750 | 1750  |
| Menot        | 1000 |      | -1000 |
|              | 1000 | 1750 | 750   |

**BJC + SC**

|       |      |      |       |
|-------|------|------|-------|
| Tulot |      | 3600 | 3600  |
| Menot | 3000 |      | -3000 |
|       | 3000 | 3600 | 600   |