

KOYAMA RY

Toimintasuunnitelma ja talousarvio 2026

KOYAMA



ROVANIEMI



JUDO

SISÄLLYSLUETTELO

1. Esipuhe**Error! Bookmark not defined.**
2. Valmennus- ja urheilutoiminta.....**Error! Bookmark not defined.**
3. Harraste- ja koulutustoiminta**Error! Bookmark not defined.**
4. Hallinnon alainen toiminta**Error! Bookmark not defined.**
5. Talousarvio 2025**Error! Bookmark not defined.**

1. Esipuhe

Vuosi 2025 on ollut Koyamalle menestyksenkäs. Seuran jäsenmäärä on jatkanut varovaista nousua, kun tätä kirjoittaessa meillä on 63 judoa harrastavaa jäsentä. Viime vuonna vastaava määrä oli 66 ja sitä ennen 87 ja 76 jäsentä. Koyaman jäsenenä on myös sellaisia judon ystäviä, jotka eivät harrasta judoa enää aktiivisesti mutta haluavat olla mukana judoyhteisössä. Yhteensä Koyaman jäsenmaksun maksaneita on syksyllä 2025 112.

Jäsenmäärää on vieläkin kasvatettava, jotta saamme kohonneet kustannukset katettua. Judoliitto on nostanut lisenssin hinnan korkealle ja Rovaniemen kaupunki on tiukka vuorotuen osalta ja Koyaman saamaa yleisavustus on myös alentunut merkittävästi. Harjoitteluvuorojen hinta on pysynyt samana mutta kisojen järjestäminen urheiluhallissa on muuttunut seuralle maksulliseksi.

Arjessa Koyama jatkaa pitkäjänteistä panostustaan lasten, nuorten ja aikuisten judotoimintaan. Tavoittelemme korkeinta mahdollista suoritustasoa kaikilla sektoreilla. Koyaman strategian pääpaino on lasten, nuorten ja aikuisten laadukkaana ja monipuolisen urheiluharrastuksen toteuttamisessa, liikkuvaan elämäntapaan ohjaamisessa ja urheilijaksi kasvattamisessa, judon keinoin.

Koyamassa toimii kymmeniä vapaaehtoisia toimijoita, osaavia ohjaajia ja valmentajia. Seuratoimintaa pyörittävät motivoituneet ja innostuneet aktiivit ja heidän osallisuuttaan ja jaksamistaan pyritään tukemaan ja huomioimaan. Meillä jokainen voi löytää omiin tavoitteisiinsa ja tasoonsa sopivan judokan polun, jota seura ja seuratoimijat tukevat. Laadukas toiminta houkuttelee mukaan uusia toimijoita ja seuran harrastaja- ja aktiivimäärä kasvaa tasaisesti. Emme siis hae jäsenmäärän kasvua tempuilla vaan pitkäjänteisellä työllä.

Koyama ja Rovaniemi jatkavat edelleen Pohjois-Suomen ja Barentsin alueen judokeskuksena, jota kehitetään yhteistyössä kaupungin ja urheiluopiston, koulujen ja tutkimuslaitosten, sekä lähiseurojen ja Judoliiton kanssa.

Hyvää judovuotta 2026

Toivottaa

Koyama Ry:n hallitus

2. Valmennus- ja urheilutoiminta

Seuran valmennustoiminnan tavoite vuonna 2026 on ylläpitää tavoitteellisesti harjoitteleville judokoille olosuhteet tavoitella kansallisia arvokisamitaleja nuorissa ja aikuisissa, sekä kansainvälistä menestystä nuorten turnauksissa. Pitkällä aikavälillä pyritään olosuhteita (tilat, päivittäisharjoittelu, harjoituskaverit, valmennus, rahoitus) parantamaan resurssien puitteissa. Tulevaisuuden tavoitteena on että 2026-2032 välisenä aikana olympialaisissa on vähintään kaksi edustajaa seurastamme. Seura tukee mahdollisuuksien mukaan olympiaurheilijoita.

Seuran päävalmentaja vastaa valmennuksen suunnittelusta ja linjauksista. Seuran jatkuvana kilpailullisena tavoitteena on olla nuorten SM-kisojen (U18/U21) mitalitaulukon kärjessä, sekä pitkällä tähtäimellä saada aikuisten Joukkue-SM kultaa. Nuorempien sarjoissa (U15/U13/U11) seuraamme ja panostamme osallistumisaktiivisuuteen ja alueellisiin kilpailuihin ja leirityksiin.

Valmennustoiminnan kehittämiseen panostetaan omien valmentajien ja ohjaajien osallistamisella ja kouluttamisella, sekä kierrättämällä heitä kilpailuissa ja leireillä. Tässä hyödynnetään omia, urheiluopiston, Lapin liikunnan ja Liiton asiantuntijoita.

Valmennustoiminnassa pyritään saamaan omaa valmentajaedustusta alueen ja Liiton toimintaan mukaan, jotta myös meidän alueen urheilijoiden tarpeet ja vaatimukset voidaan huomioida Liitonkin tasolla.

2.1 Aikuisten valmennus

Aikuisissa Koyamaa edustavat Inka Suokanerva ja Aapeli Pohja, sekä Etelä-Suomessa harjoittelevat Unna Teppo ja Markus Lambacka. Heillä on oma henkilökohtainen valmennussuunnitelmansa. Osa nuorten ikäluokasta ottaa osaa myös aikuisten sarjoihin SM-kilpailuissa ja Suomessa käytävissä kansainvälisissä turnauksissa.

Aikuisia harrastajia rohkaistaan osallistumaan omiin ja alueen kilpailutapahtumiin ja katakilpailuihin, sekä tason mukaan myös muihin turnauksiin. Myös veteraanien kilpailuihin toivotaan osallistuttavan. Päätapaukset aikuisilla kilpailijoilla ovat SM-kisat ja PM-kisat, sekä BSC.

2.2 Alle 21-vuotiaat (U21) ja alle 18-vuotiaat (U18)

Koyaman U21 ja U18 ikäiset, tavoitteellisesti harjoittelevat nuoret harjoittelevat yleisten -ryhmässä ja aamuharjoituksissa. Vuonna 2026 ryhmän muodostavat Jere Virtanen, Niilo Aholainen, Saana Hiltunen, Emilia Kantola, Perttu Lambacka, Sara Mäntykenttä, Lalli Pohja, Totti Pohja ja Kristian Saapunki.

Ryhmä harjoittelee tavoitteellisesti kehittyäkseen kilpailemisessa ja judo-osaamisessa. Osaa hakee jo selkeästi kansainvälistä kilpailumenestystä ja osa tähtää mitaleille SM- ja PM-tasolla. Ryhmä osallistuu alue- ja maajoukkueleiritykseen, sekä Samurai-cuppiin ja Suomessa järjestettäviin kansainvälisiin turnauksiin. Ryhmä osallistuu myös yhteen tai useampaan kansainväliseen turnaukseen Pohjoismaissa tai muualla Euroopassa keväällä ja syksyllä. Yksi yhteinen tavoite on olla mukana joukkueena Nuorten SM-kisoissa 2026.

Nuorten ryhmän valmentajana toimii Tomi Teppo.

2.2.1 Urheiluakatemia, yläkouluakatemia ja muut valmennuksen tukitoimet

Vuonna 2017 alkanutta Pohjois-Suomen yläkouluikäisten akatemiatoimintaan pyritään osallistumaan 2026-2026 kaudella. Toiminta toteutetaan yhteistyössä alueen seurojen, Judoliiton ja Santasportin kanssa.

Kaudella 2025 – 2026 kolme koyamalaista on mukana urheiluakatemiatoiminnassa, Lalli Pohja, Perttu Lambacka ja Totti Pohja.

2.3 Seuran valmennussuunnitelma ja taloudellinen panostus

Seuran päävalmentaja luo muiden vastuvalmentajien avustuksella valmennuksen vuosisuunnitelman.

Seuratasen vuosisuunnitelma rakentuu eri ikäryhmien tapahtumien sekä kotisaliharjoittelun ympärille. Suomen Judoliiton edustusjoukkueessa urheilevat nuoret ja aikuiset tekevät henkilökohtaisen suunnitelman oman henkilökohtaisen valmentajansa kanssa.

Urheilijat ovat itse vastuussa omasta taloudestaan. Koyama pyrkii tukemaan kaikkia harrastajaryhmiä siten, että harrastamisen ja osallistumisen aktiivisuus lisääntyy, eikä harrastamisen kulut kasva seuran jäsenien ulottumattomiin. Koyama tukee urheilijoita seuran taloudellisesta tilanteesta riippuen ja voi tarvittaessa muuttaa tukea esimerkiksi taloudellisin ja/tai urheilullisin perustein. Vuonna 2026 seuran taloudellinen panostus tulee olemaan samantasoista aikaisemman vuoden kanssa.

Urheilullinen taso määritellään karkeasti seuraavasti: Seura-/alueellinen taso, kansallinen taso, Pohjoismainen taso, kansainvälinen taso, arvokisamenestyjä. Lisäksi arvioidaan panostus ja sitoutuminen valmennukseen. Sitoutuminen osoitetaan osallistumalla oman ryhmän harjoituksiin, seuran omiin tapahtumiin ja ryhmän valmennusohjelmaan. Seuran hallitus päättää päävalmentajan esityksestä seuran edustusurheilijat ja seuran heille osoittaman taloudellisen tuen.

3. Harraste- ja koulutustoiminta

Seuramme ylläpitää ja kehittää judoa monipuolisena, mielenkiintoisena ja liikunnallisena harrastuksena. Seura tarjoaa mahdollisuuden vetäjilleen kouluttautua valmentajan, ohjaamisen, seuratyön, tuomaritoiminnan ja kouluttajana toimimisen eri alueilla. Seura kannustaa ohjaajia ja valmentajia hankkimaan perustietoja ohjaamisesta ja valmentamisesta. Judo ei ole pelkkää kilpailua ja aikuisenakin on mahdollisuus rakentaa itsensä näköinen judopolku, joka vastaa omia kiinnostuksen kohteita.

3.1 Lasten ja nuorten toiminta

Judossa ei ole vilttiketjua, kaikki pääsevät osallistumaan tasavertaisina ja kaikkia kannustetaan. Judoa treenataan tosissaan, mutta ei vakavissaan. Koyaman judo on aktiivista, oivaltavaa, leikkisää ja kokeilevaa. Judoka ei vain toimi, vaan ajattelee ja toimii. Judoa harjoitellaan elämää varten, ei pelkästään judon tähden. Seura jatkaa Nuori Suomi – sinettiseuraperinnettä (vuodesta 1991 lähtien) nyt Olympiakomitean ”Lasten ja nuorten Tähtiseura” –merkin alla. Junioritoiminnan ylläpitäminen edellyttää uusien harrastajien saamista mukaan. Judo on monipuolinen ja koukuttava laji ja seuran tulee keksiä keinoja harrastajamäärän lisäämiseksi. Uusia harrastajia otetaan mukaan läpi vuoden ja alkuvuodesta aloittavat integroidaan väriävöisten lasten ja nuorten kanssa samaan ryhmään. Vuoden 2026 syksyllä on tavoitteena saada oma ryhmä lasten ja nuorten peruskurssille.

Lasten ja nuorten harrastustoiminta perustuu kotisaliharjoitteluun 2-4 kertaa viikossa sekä seuran omiin ja pohjoisen alueen tapahtumiin. Vuoden 2026 tavoitteena on saada lisättyä lasten

ja nuorten osallistumista alueen kilpailuihin ja leireille. Seuran omiin kilpailuihin ja salikisoihin osallistuminen on ollut hyvällä tasolla, mutta oman harjoittelun ja kehittymisen monipuolistamiseksi on hyvä hakea kilpailu- ja harjoitusvastustajia myös muualta kuin kotisalilta. Yhteisiä tapahtumia järjestetään myös muualle Suomeen sekä Ruotsin ja Norjan alueelle. Lasten ja nuorten harrastustoiminnan vastaavat ohjaajat ovat Henna Hyvönen, Eeli Suutari-Jääskö, lisäksi Haapalehto ja Lea Virtanen. Heillä on apuna nuorten ryhmän aktiiveja, jotka käyvät auttamassa harjoitusten vedossa. Ryhmien vetäjät ovat seuran kivijalka ja on ollut ilahduttavaa nähdä myös nuorten osallistuminen harjoitusten vetämiseen ja vastuun ottamiseen.

3.2 Sovellettu judo

Sovelletun judon aloittamista selvitetään vuonna 2026. Seuran sisällä on innostusta asiaan. Sovellettu judo, eli tuttavallisemmin erkajudo, on suunnattu henkilöille, joilla on erityistä tuen tarvetta esimerkiksi liikkumisessa, ymmärryksessä, puheen tuottamisessa, aistien toiminnassa, suureen ryhmään sopeutumisessa tai tarvitsee jostain syystä enemmän aikaa asioiden oppimiseen. Kuten Koyaman harjoituksissa yleensä, myös Sovelletussa judossa harjoituksia vedetään mukavassa hengessä toisia auttaen ja tukien. Ryhmässä ei ole kiirettä tai pakkoa oppia ja jokainen etenee omalla tasollaan ja omien ominaisuuksien ehdoilla.

3.3 Muksujudo

Muksujudon lähtökohtana on lapsen monipuolisen liikunnan tukeminen. Kun lapsi oppii jo pienenä tuntemaan kehonsa ja hallitsemaan sitä paremmin, hänellä on iän myötä paremmat edellytykset omaksua vaikeatkin judotekniikat niin, että ne ovat luontevia. Tavoitteena on liikkua leikin varjolla. Tärkeää on myös opetella käytöstapoja ja ennen kaikkea toisen kunnioittamisen periaatetta.

Muksujudon kautta lapsi oppii kunnioittamaan muita ja toimimaan niin parin kanssa kuin ryhmässäkin. Ryhmä toimii yhteisesti sovittujen käyttäytymissääntöjen mukaisesti. Itsensä hallitseva ja judon periaatteet sisäistänyt lapsi on henkisesti ja fyysisesti vahvempi myös judotatamin ulkopuolella. Ryhmän toiminnassa näkyy hyvin Koyaman toimintalinja urheiluun kasvamisesta ja urheilulla kasvattamisesta,

Koyaman muksujudo on ollut viime vuosina todella suosittua ja ryhmä kokoontuu harjoittelemaan kerran viikossa. Vetäjinä toimivat Alexi Teppo, Jenni Peltomaa ja Philipp Kohn.

3.4 Kuntojudo ja aikuisten peruskurssi

Kuntojudoryhmä ja aikuisten peruskurssi harjoittelevat yhdessä judoa. Ero nuoriin ja kilpailuun tähtäävään harjoitteluun on lähinnä harjoituksen intensiteetissä, jonka jokainen voi kuntojudossa sovittaa omiin lähtökohtiinsa sopivaksi. Silti kuntojudossakin voi saavuttaa merkittäviä voittoja – oman itsensä voi voittaa joka harjoituksissa ja vyöarvoja voi saavuttaa. Kuntojudolla on taipumus tehdä ihmeitä aikuisharrastajan fyysiselle kunnolle ja liikunnallisille taidoille. Monipuolisempaa ja motivoivampaa liikuntaa on vaikea keksiä.

Aikuisten peruskurssi ja kuntojudo käyvät hyvin ihmiselle erilaisilla taustoilla. Toiset ovat juuri alkeiskurssin käyneitä nuoria aikuisia, toiset vanhoja mestareita, jotka ylläpitävät kuntoa ja taitojaan rennomman harjoittelun avulla. Moni aloittaa judon tai palaa nuoruuden harrastuksensa pariin samalla kun lapset aloittavat judon harrastamisen. Lähtökohdat ja tavoitteet ovat erilaisia, mutta kaikkia yhdistää oman osaamisen

kehittäminen ja yhdessä oppimisen ilo. Aikuisten judotoiminnan vastaavat ohjaajat on Jani Suokanerva apunaan seuran muut ohjaajat.

Aikuisten harrastusliikunnan tavoitteellisuuden kanssa tehdään edelleen töitä vuoden 2026 aikana. Ryhmän kanssa pyritään löytämään yhteisiä tavoitteita, joita kohden ryhmänä mennään. Suunnitelmissa on kisareissuja ja yhteisiä osallistumisia leireille. Osalla tavoitteena on vyön korotus ja oman kunnon kohottaminen tai ylläpito. Osalle tavoitteeksi riittää vain sohvalta liikkumaan pääseminen ainakin kahtena kertana viikossa.

3.5 Koulutustoiminta

Jäsenet osallistuvat seuran, muiden seurojen, EJU:n, Judoliiton, alueen, Lapin liikunnan ja Olympiakomitean järjestämiin koulutuksiin. Seura kouluttaa toimitsijat omiin kilpailu- ja leiritapahtumiin. Seuran kouluttajat osallistuvat vuosittain myös judoliiton kouluttajakoulutuksiin. Seura järjestää jäsenilleen vuosittain tarpeen mukaisesti Judon perusteet, Oppimisen ja opettamisen perusteet judossa ja Tuomarin peruskurssi –koulutuksia, jotka ovat vaatimuksena vyöarvoissa etenemiselle.

Seura tukee erikseen sovitusti henkilökohtaisen koulutussuunnitelman mukaisia koulutuksia. Seura kannustaa jäsenten taitojen ja osaamisen ylläpitämiseen ja kehittämiseen tukemalla yllämainittuja tapahtumia taloudellisesti ja muilla keinoin. Seura pyrkii yhdessä judoliiton kanssa järjestämään muksujudo-ohjaajakoulutuksen Rovaniemellä sekä ”Nuorten ohjaaja” –seminaarin pohjoisella alueella. Koyama tukee myös alueen muita seuroja koulutustoiminnassa. Seuran koulutusvastaavana ja judoliiton virallisena kouluttajana toimii Jani Suokanerva, apunaan Annika Suokanerva ja Henna Hyvönen.

3.6 Katatoiminta

Seurassamme jatketaan aktiivista katatoimintaa tavoitteena, että siitä muodostuu osa tavanomaista judoharjoittelua. Tarvittaessa perustetaan kataharjoittelulle oma ryhmä. Katatoiminta palvelee erityisesti henkilöitä, joille vapaamuotoinen harjoittelu ei vastaa heidän tavoitteitaan. Kataharjoittelu on jokaiselle judokalle erinomaista lajin perusperiaatteiden tutkimista ja opettelua. Kiinnostuneita kannustetaan osallistumaan katakilpailuihin ja –koulutuksiin. Seuran katakouluttajana toimii Jani Suokanerva.

3.7 Tuomaritoiminta

Seura pyrkii luomaan mahdollisuuksia jäsenilleen luoda uraa tuomaritoiminnassa ja tukee kouluttautumista tuomariksi. Tuomarivastaavana toimii Jani Suokanerva. Seura tukee tuomaritoimintaa maksamalla vuosittain tuomarien lisenssit, koulutusta ja vastavuoroisesti tuomarit toimivat seuran omissa kilpailuissa tuomareina. Tavoitteena on pitää Koyaman oma tuomarikoulutus 2026 ja saada seuralle useampi uusi tuomari omiin kilpailuihin ja kuukausikisoihin.

3.8 Graduointitoiminta

Seuran tavoitteena on jäsenistön sujuva ja tavoitteellinen eteneminen vyöarvoissa. Vuosittain keltaisen vyön suorittaa noin 20 uutta judokaa. Oranssin ja vihreän vyön suorittaa noin 20 judokaa. Junioreille järjestetään kaksi vyönkorotustilaisuutta vuodessa, toinen jouluna ja toinen loppukevällä. Ylempiä voitu suoritetään vähemmän, mutta seura pyrkii lisäämään ylempien väriävöiden

suorittamista ja tavoittelee seuran mustan vyön omaavien jäsenien tuplaamista seuraavan kymmenen vuoden kuluessa.

Seuran graduointivastaavana toimii Pasi Värinen, apunaan Annika Suokanerva.

Vuoden 2026 seuragraduoijat:

Annika Suokanerva	(lapset ja nuoret)
Henna Hyvönen	Lapset ja nuoret
Pasi Värinen	(aikuiset)
Jorma Tuomi	(aikuiset)
Jani Suokanerva	(aikuiset)
Tuomo Seikkula	(aikuiset)
Inka Suokanerva	(Lapset ja nuoret)
Tomi Teppo	(varalla)
Apugraduoijat	
Herva Jarmo	

4. Hallinnon alainen toiminta

Seuran ylin päättävä elin on seuran yleiskokous, joka pidetään kaksi kertaa vuodessa.

Kevätkokous	helmi-huhtikuu	Lapin Urheiluopisto
Syyskokous	loka-joulukuu	Lapin Urheiluopisto

4.1 Seuran hallinto

Seuran hallitus kokoontuu tarvittaessa ja yleensä 6-10 kertaa vuodessa. Hallituksen tehtäviin kuuluu sääntöjen määräämät asiat, joista esimerkkeinä: laatia seuran toimintasuunnitelma, budjetti sekä toimintakertomus ja tilinpäätös ja seurata, valvoa ja kehittää seuran taloutta ja ohjata seuran toimintaa.

Hallitus valitsee ensisijaisesti keskuudestaan edustajat eri jäsenyhteisöjen tilaisuuksiin. Hallitus voi valita edustajaksi tilaisuuksiin myös siihen sopivaksi katsotun henkilön.

Koyama ry hallitus 2025 (hallitus 2026 valitaan vuosikokouksessa)

Puheenjohtaja	Jani Suokanerva
Varapuheenjohtaja	Henna Hyvönen
Muut jäsenet	
	Tomi Teppo
	Kirsi Metso
	Mika Saapunki
	Juha Virkkunen

Muut hallinnon toimihenkilöt

Seuran sihteeri	Tomi Teppo
Taloudenhoitaja	Kirsi Metso
Jäsenrekisteri ja laskutus	Annika Suokanerva
Kirjanpitäjä	
Toiminnantarkastaja	Santeri Värinen
	Jorma Tuomi (varalla)

Muut vastuulliset toimihenkilöt ja ohjaajat 2026

Päävalmentaja	
Nuorten ryhmä	
Samurainuoret	Henna Hyvönen, Lea Virtanen, Eeli Suutari-Jääskö, Iisakki Haapalehto
Junnujen pk	Tuomo Seikkula, Joonas Laaksonlaita
Aikuisten judo	Jani Suokanerva, Annika Suokanerva
Varainhankinta yms.	
Koulutusvastaava	Jani Suokanerva
Tuomarivastaava	Jani Suokanerva
Suhdetoiminta ja kv.	
Graduointivastaavat	Pasi Värinen
	Annika Suokanerva
Kilpailupäällikkö	Iisakki Haapalehto, Tomi Teppo (Judoviikko ja Koyama shiai)

Seuran toimisto ja harjoitustila

Osoite Koyama ry
Peuratie 3
96440 Rovaniemi

Laskutusosoite Koyama ry / Kirsi Metso
taloudenhoitaja@koyama.fi

Harjoitustila OTC Rovaniemi / Lapin Urheiluopisto Santasport
Hiihtomajantie 2
96400 Rovaniemi

4.2 Seuran maksut 2026

Jäsenmaksu	35 € (1.8.2026 – 31.7.2027)
Harjoittelumaksut	145 € Kevätkausi 125 € Syyskausi
Perhe- ja muksujudo harjoittelumaksu	180 € harjoituskausi 90€ per kausi

Koyaman jäsenyys sisältää jäsenoikeudet: Judoharrastuksen ja kilpailemisen kattavan tapaturmavakuutus liittyy judoliiton tarjoamaan lisenssiin joka kaikkien judo harrastavien on ostettava, oikeuden osallistua Suomen Judoliiton kilpailuihin ja koulutuksiin sekä oikeuden suorittaa Judoliiton tunnustamia vyöarvoja. Lisäksi jäsenellä on mahdollisuus osallistua Judoliiton valmennusryhmien toimintaan ja saada valmennustukea.

Jäsenmaksuilla katetaan myös seuran toiminnan hallinnoimisesta aiheutuvia kuluja sekä judoliiton lisenssiin kuuluva Pohjolan tuplaturvavakuutus, joka on tapaturmavakuutus seuran toimeksiannosta vapaaehtoista talkootyötä tekeville alle 75-vuotiaille (esim. kilpailujen ja tapahtumien järjestäminen, valmennus, koulutus, varainhankinta, luottamusmiestyö, toimistotyö). Myös matkalla työhön ja matkalla työstä sattuneet tapaturmat kuuluvat vakuutukseen. Tuplaturva sisältää myös jäsenseurojen vastuuvakuutuksen, joka korvaa ns. kolmannelle osapuolelle sattuneita vahinkoja.

Harjoittelumaksu sisältää ohjatun judoharjoittelun vähintään kaksi kertaa viikossa, muksujudossa ja erkkajudossa kerran viikossa. Maksu sisältää myös osallistumismaksut Koyaman järjestämiin kilpailuihin sekä mahdollisuuden seuran antamaan tukeen koulutus-, harjoittelu- ja kilpailumatkoille. Harjoittelumaksulla katetaan tatamin tilavuokrat, seuratoiminnan kulut, sekä jäsenten saama tuki koulutuksiin, leireille ja kilpailuihin. Harjoittelumaksua ei tarvitse maksaa, jos jäsen ei harjoittele seuran tiloissa eikä käytä seuran resursseja.

Useampaan erilliseen vastuutehtävään nimetyt toimihenkilöt ja aktiiviset seuratoimijat (esimerkiksi hallitus, sihteeri, taloudenhoitaja, yms.) sekä erikseen nimetyt vastuuvetäjät maksavat vain jäsenmaksun, ei harjoittelumaksuja. Lisäksi ko. henkilöiden perheenjäsenet ovat vapautettuja syksyn harjoittelumaksuista. Hallitus päättää toimihenkilömaksuun oikeutetut keväisin ja syksyisin. Jäsenmaksua ja harjoittelumaksuja voidaan tarkistaa liiton jäsenmaksun tai kaupungin tuen merkittävien muutosten mukaan hallituksen päätöksellä tai mikäli seuran taloudellinen tilanne sitä edellyttää.

Muut judon harrastamiseen liittyvät maksut

Judon harrastamiseen liittyy myös muita satunnaisempia kuluja. Näitä ovat mm. vyöarvojen korotukset eli ns. graduointimaksut, judopassimaksu, judopuvut ja -vyöt, seuratuotteet, judoliiton pakolliset koulutukset, osallistumismaksut tapahtumiin yms. Näistä maksuista päättää hallitus ja alla olevat maksutaulukot ovat tilanne vuoden vaihteessa.

Graduointimaksut (sisältävät uuden vyön):

Keltainen	80 € (sisältää judopassin)
Oranssi	80 €
Vihreä	80 €
Sininen	80 €
Ruskea	110 €
Musta	seura kustantaa mikäli jäsenvelvoitteet on hoidettu

Vyöjärjestelmän mukaiset seuran järjestämät Suomen Judoliiton koulutukset:

Judon perusteet	75 € (suoritetaan ennen vihreää vyötä)
Oppimisen ja opettamisen perusteet	75 € (suoritetaan ennen sinistä vyötä)
Tuomarin peruskurssi	75 € (suoritetaan ennen ruskeaa vyötä) seura kustantaa, mikäli jäsen suorittaa myös tuomarilisenssin

4.3 Varainhankinta

Seuran varainhankinta perustuu jäseniltä kerättäviin maksuihin (n. 26 000 €) ja kaupungin myöntämään avustukseen (n. 1 500 €) ja harjoitusvuorotukeen (n. 8000 €). Muuta varainhankintaa kehitetään ja luodaan uusia yhteistyösuhteita. Keskeisiä yhteistyökumppaneita vuonna 2026 ovat Santasport Lapin Urheiluopisto ja Rovaniemen kaupunki. Tapahtumien, kuten Judo Week, yhteydessä on mahdollista kehittää varainhankintaa. Lisäksi vuonna 2026 pyritään aktivoimaan talkootyötä ja pohtimaan talouden kehittämistä pitkäjänteisesti. Muun varainhankinnan tavoite on vuonna 2026 noin 1 500 €.

4.4 Järjestö- ja suhdetoiminta

Suhdetoiminnasta kaupunkiin, OTC Rovaniemi / Lapin urheiluopisto Santasporttiin, muihin urheiluseuroihin ja -yhteisöihin ym. huolehtii seuran puheenjohtaja hallituksen, nimetyn toimikunnan ja/tai tehtävään erikseen nimettyjen henkilöiden avustuksella. Seura huomioi jäsenten merkkipäivät, ylioppilasjuhlat, ammattiin valmistumiset yms. toimintalinjan mukaisesti. Seura arvostaa ja kannustaa vetäjiä, toimihenkilöitä ja talkoolaisia. Seura tukee heidän osaamistaan ja jaksamistaan seuratoiminnassa mm. maksuttomien koulutusten, yhteisten tapahtumien ja muiden toimintalinjassa kerrottujen keinojen avulla.

4.5 Kansainvälinen toiminta

Koyama pyrkii kehittämään yhteistoimintaa erityisesti Ruotsiin ja Norjaan, sekä muutamien Iso-Britannian, Ruotsin, Norjan, ja Viron judoseurojen kanssa. Kansainvälistä yhteistyötä pyritään kehittämään myös yhdessä kotimaisten toimijoiden kanssa.

Tulevalla kaudella seuralla on käytössään E+ sport rahoitusta jolla kahdeksan seuratoimijaa voi käydä vierailulla Lundissa Lugi judoseurassa oppimassa parhaita käytänteitä. Projektin toivotaan laukaisevan pitempiaikaisen yhteistyön jossa seurat auttavat toinen toistaan.

Koyaman järjestämät kisat ovat aina kansainvälisiä. Koyama vierailee vuosittain ystävyysseurojen tapahtumissa, Sundsvallissa Ruotsissa ja Bodossa Norjassa. Lisäksi vuosittain järjestetään valmennussuunnitelman mukaisia tapahtumia pohjoismaissa, Euroopassa sekä muualla maailmalla.

4.6 Seuran järjestämät tapahtumat

Seura järjestää vuonna 2026 kaksi kilpailutapahtumaa. Koyama-shiain toukokuussa sekä Judo viikon lokakuussa. Lisäksi seura järjestää useita pienempiä harjoitusleirejä, koulutuksia ja kilpailuja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Lisäksi pyritään järjestämään erityisiä kannustetapahtumia, joilla voidaan lisätä yhteisöllisyyttä.

4.7 Viestintä ja markkinointi

Seuran ulkoisesta ja sisäisestä viestinnästä ja markkinoinnista vastaa seuran hallitus. Seuran julkisia tiedotuskanavia ovat seuran nettisivut www.koyama.fi, seuran Facebook –sivut ja Instagram –tili. Ajankohtainen sisäinen tiedottaminen tapahtuu sähköpostin välityksellä uutiskirjeinä. Koyama ylläpitää hyviä suhteita erityisesti Lapin Kansaan, Uusi Rovaniemi –lehteen sekä Yleisradion Rovaniemen toimitukseen sekä judoliiton Judolehteen.

Seuran markkinointitoimenpiteet tähtäävät seuran sekä koko lajin näkyvyyden parantamiseen ja sitä kautta seuran tunnettuuteen, imagoon ja seuran jäsentilanteen ja toiminnan vahvistamiseen. Myös seuratuotteilla pyritään rakentamaan koyamalaista identiteettiä.

5. Talousarvio 2026

5.1 Taloudenpidon periaatteet

Koyama ry on yleishyödyllinen yhteisö, jonka tarkoitus ei ole tuottaa taloudellista voittoa. Seuran kannalta on kuitenkin tärkeää, että talous on vakaalla pohjalla seuran tavoitteiden ja toimintojen turvaamiseksi sekä toiminnan kehittämiseksi pitkällä aikavälillä. Keskeisin turvattava asia on harjoitustila ja sen kustannusten kattaminen. Toinen keskeinen kustannustekijä on kilpailu- ja harjoitusmatkat. Koyaman tavoitteena on ylläpitää ja lisätä judotoimintaa, koska aktiivinen toiminta luo seuran ”hengen” ja on seuran ”moottori”. Tämä aiheuttaa kuitenkin pysyvää painetta varainhankintaan. Varoja kohdennetaan erityisesti lasten ja nuorten toimintaan, sekä ohjaajien, seuratoimijoiden ja valmentajien koulutukseen.

Seuratoiminnan suurimmat negatiiviset riskit talouden kannalta ovat kaupungin tuen vähentyminen, harjoitusvuoromaksujen nousu ja judoliiton jäsenmaksun nousu. Harjoitusmaksut kattavat tällä hetkellä pakolliset menot ja kilpailutoimintaan ei tahdo jäädä seuralle varoja. Tämä tarkoittaa sitä, että kilpailijoiden täytyy kattaa kustannuksia yhä enemmän omasta pussistaan. Jo vuoden 2025 aikana aktivoiduttiin talkoiluun, jotta kisamatkojen kustannuksia voidaan alentaa.

Koyaman talous on edelleen vakaalla pohjalla vuonna 2026, mutta se edellyttää jatkuvaa kulukuria ja tarkkaa talouden toteutumisen seurantaa. Pitkällä aikavälillä on seuratoiminnan vakauden kannalta suotavaa, että seuralla on kassassa pääomaa aina noin ¼ vuoden menoista. Budjetoinnissa pyritään pitkällä jännteellä pääsemään siihen, että budjetti voidaan laatia vuosittain n. 2-3% ylijäämäiseksi budjetin kokonaissummasta, jolloin ennakoimattomat menot eivät vaaranna muuta toimintaa, sekä seuran taloutta ja toimintaa on mahdollista vahvistaa. Lisäksi tulevana vuosina on seuran varauduttava muutoksiin harjoitustilassa, joka saattaa vaatia taloudellisia panostuksia ja investointeja. Keinoja tähän tavoitteeseen pitää alkaa etsiä yhteistyökumppaneiden suunnalta.

Vuoden 2026 budjetti on laadittu siten, että pyrimme jälleen pitämään perustoiminnan tulot ja menot tasapainossa.

5.2 Budjetti 2026

KOYAMA RY 2026	Menot	Tulot	Netto
	96908	97408	0
Valmennustoiminta	Menot	Tulot	Netto
Aikuiset			
Kilpailut	3000	2750	-250
Leirit	1000	1000	0
	4000	3750	-250
Juniorit (U21)			
Kilpailut	11000	10000	-1000
Leirit	6600	5000	-1600
	17600	15000	-2600
Kadetit (U18)			
Kilpailut	11000	10000	-1000
Leirit	6300	5000	-1300
	17300	15000	-2300
Valmennustoiminta			
Menot	38900		
Tulot		33750	
Netto			-5150
Harraste- ja koulutustoiminta			
Lapset ja nuoret			
Kilpailut	2500	2000	-500
Leirit	650	650	0
Tuki vähävaraisille	500	0	-500
	3150	2650	-1000
Sovellettu judo			
Kilpailut ja leirit	0	0	0
	0	0	0

Kuntojudo / Veteraanit			
Leirit	1000	800	-200
	1000	800	-200

Koulutus

Tuomarikoulutus			
Peruskurssi		0	0
Jatkokoulutus	675	0	-675
Lisenssikoe	0	0	0
Graduointikoulutus		0	0
Kata-/tekniikkakoulutus	300	300	0
Ohjaajakoulutus		0	0
JP+OOP	1750	2250	500
Järjestöosaaminen	0	0	0
Graduointitoiminta	900	3600	2700
	3625	6150	2525

Harraste- ja koulutustoiminta

Menot	7775		
Tulot		9600	
Netto			1325

Hallinnon alainen toiminta

Harjoittelutila			
Salivuokra	20750		-20750
Kaupungin vuokra-avustus		8000	8000
Kalustohankinta	1000		-1000
	21750	8000	-13750

Jäsen- ja harjoittelumaksut

Jäsenmaksukertymä		3920	3920
Harjoittelumaksukertymä		17370	17370
Jäsenmaksut liitolle			0
Jäsenmaksut muille järjestöille	300		-300
	300	21290	20990

Varainhankinta

Yhteistyökumppanuudet, mainokset ym	0	0	0
Sponsori ym	0	1000	1000
Talkootyöt	0	500	500
	0	1500	1500

Järjestötoiminta

Järjestötoiminnan aiheuttamat kulut	0		0
Seuran edustajat eri tilaisuuksiin	500		-500

Hallituksen ja valikokuntien työskentely	250		-250
Kevät ja syyskokoukset	250		-250
	1000	0	-1000

Seuran toimisto

Toiminnan kulut	1019	0	-1019
Palkka ym	0		0
Seuratoiminnan kehittäminen	1000		-1000
Kirjanpito, puh, pankki ym	1900		-1900
Web sivu, s-postit	400		-400
Mainokset, ilmoitukset	400		-400
Judopuvut	1000	1200	200
Seura-asut	500	750	250
Judopassit	1000		-1000
Kunnallinen yleisavustus		1500	1500
	7219	3450	-3769

KV-yhteistyö ja suhdetoiminta

Toiminnan kulut	0		0
Majoitukset ja matkat	15968	15968	0
Lahjat	150		-150
Huomionosoitukset, stipendit	750		-750
	16868	15968	-900

Hallinnon alainen toiminta

Menot	47137		
Tulot		50208	
Netto			3071

Omat kilpailut ja leirit

Koyama-shiai			
Tulot		250	250
Menot	96		-96
	96	250	154

BJC + SC

Tulot		3600	3600
Menot	3000		-3000
	3000	3600	600

Omat kilpailut ja leirit

Menot	3096		
Tulot		3850	
Netto			754

KOYAMA RY 2025	Menot	Tulot	Netto
	82067	81230	-1337

Valmennustoiminta	Menot	Tulot	Netto
Aikuiset			
Kilpailut	3000	2750	-250
Leirit	1000	1000	0
	4000	3750	-250

Juniorit (U21)			
Kilpailut	11000	10000	-1000
Leirit	6600	5000	-1600
	17600	15000	-2600

Kadetit (U18)			
Kilpailut	11000	10000	-1000
Leirit	6600	5000	-1600
	17600	15000	-2600

Valmennustoiminta			
Menot	39200		
Tulot		33750	
Netto			-5450

Harraste- ja koulutustoiminta			
Lapset ja nuoret			
Kilpailut	2500	2000	-500
Leirit	650	650	0
Tuki vähävaraisille	500	0	-500
	3150	2650	-1000

Sovellettu judo			
Kilpailut ja leirit	0	0	0
	0	0	0

Kuntojudo / Veteraanit			
Leirit	1000	800	-200
	1000	800	-200
Koulutus			
Tuomarikoulutus			
Peruskurssi		0	0
Jatkokoulutus	300	0	-300
Lisenssikoe	0	0	0
Graduointikoulutus		0	0
Kata-/tekniikkakoulutus	600	600	0
Ohjaajakoulutus		0	0
JP+OOP	1750	2250	500
Järjestöosaaminen	0	0	0
Graduointitoiminta	900	3600	2700
	3550	6450	2900
Harraste- ja koulutustoiminta			
Menot	7700		
Tulot		9900	
Netto			1700
Hallinnon alainen toiminta			
Harjoittelutila			
Salivuokra	20752		-20752
Kaupungin vuokra-avustus		8000	8000
Kalustohankinta	1000		-1000
	21752	8000	-13752
Jäsen- ja harjoittelumaksut			
Jäsenmaksukertymä		3200	3200
Harjoittelumaksukertymä		16080	16080
Jäsenmaksut liitolle			0
Jäsenmaksut muille järjestöille	300		-300
	300	19280	18980
Varainhankinta			
Yhteistyökumppanuudet, mainokset ym	0	0	0
Sponsori ym	0	1000	1000
Talkootyöt	0	500	500
	0	1500	1500
Järjestötoiminta			
Järjestötoiminnan aiheuttamat kulut	0		0

Seuran edustajat eri tilaisuuksiin	500		-500
Hallituksen ja valikokuntien työskentely	250		-250
Kevät ja syyskokoukset	250		-250
	1000	0	-1000

Seuran toimisto

Toiminnan kulut	1015	0	-1015
Palkka ym	0		0
Seuratoiminnan kehittäminen	1000		-1000
Kirjanpito, puh, pankki ym	1900		-1900
Web sivu, s-postit	400		-400
Mainokset, ilmoitukset	400		-400
Judopuvut	1000	1200	200
Seura-asut	500	750	250
Judopassit	1000		-1000
Kunnallinen yleisavustus		1500	1500
	7215	3450	-3765

KV-yhteistyö ja suhdetoiminta

Toiminnan kulut	0		0
Majoitukset ja matkat	0		0
Lahjat	150		-150
Huomionosoitukset, stipendit	750		-750
	900	0	-900

Hallinnon alainen toiminta

Menot	31167		
Tulot		32230	
Netto			1063

Omat kilpailut ja leirit

Koyama-shiai			
Tulot		1750	1750
Menot	1000		-1000
	1000	1750	750

BJC + SC

Tulot		3600	3600
Menot	3000		-3000
	3000	3600	600

Omat kilpailut ja leirit

Menot

4000

Tulot

5350

Netto

1350