

TÄHTISEURA- OHJELMA KANNUSTAA KEHITTÄMISEN POLULLE



Tuemme urheiluseuroja kehittämisen ja johtamisen polulla

800

URHEILUSEURAA
KEHITTÄÄ TOIMINTAANSA
TÄHTISEURA-OHJELMAN
AVULLA

MUKANA

45 LAJILIITTOA

15 LIIKUNNAN
ALUEJÄRJESTÖÄ

TÄHTISEURAT

Lähes 600 TÄHTISEURASSA

yli 300 000 JÄSENTÄ

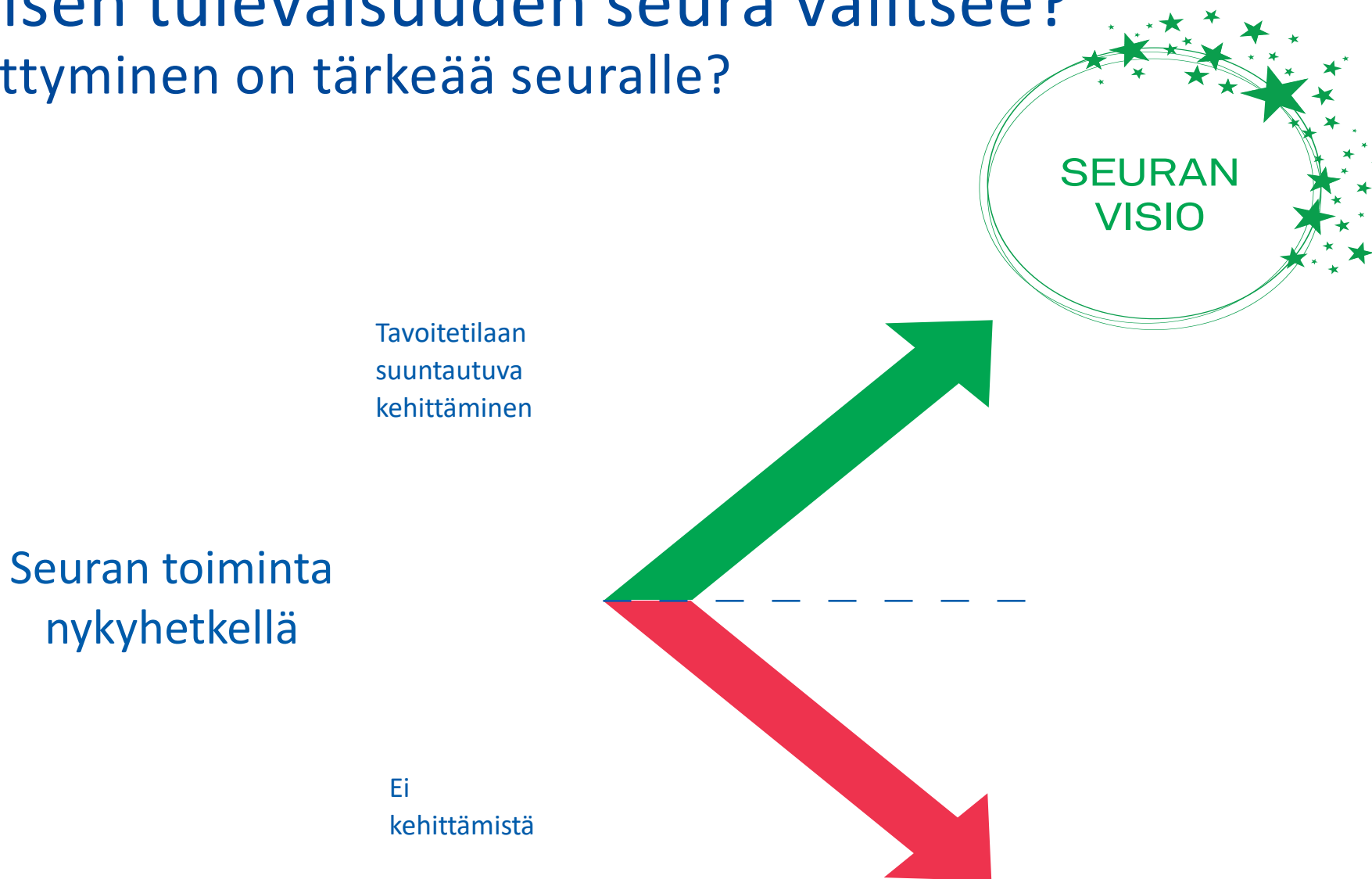


LAJILIITOT
LAPSET JA NUORET
AIKUISET
HUIPPU-URHEILU

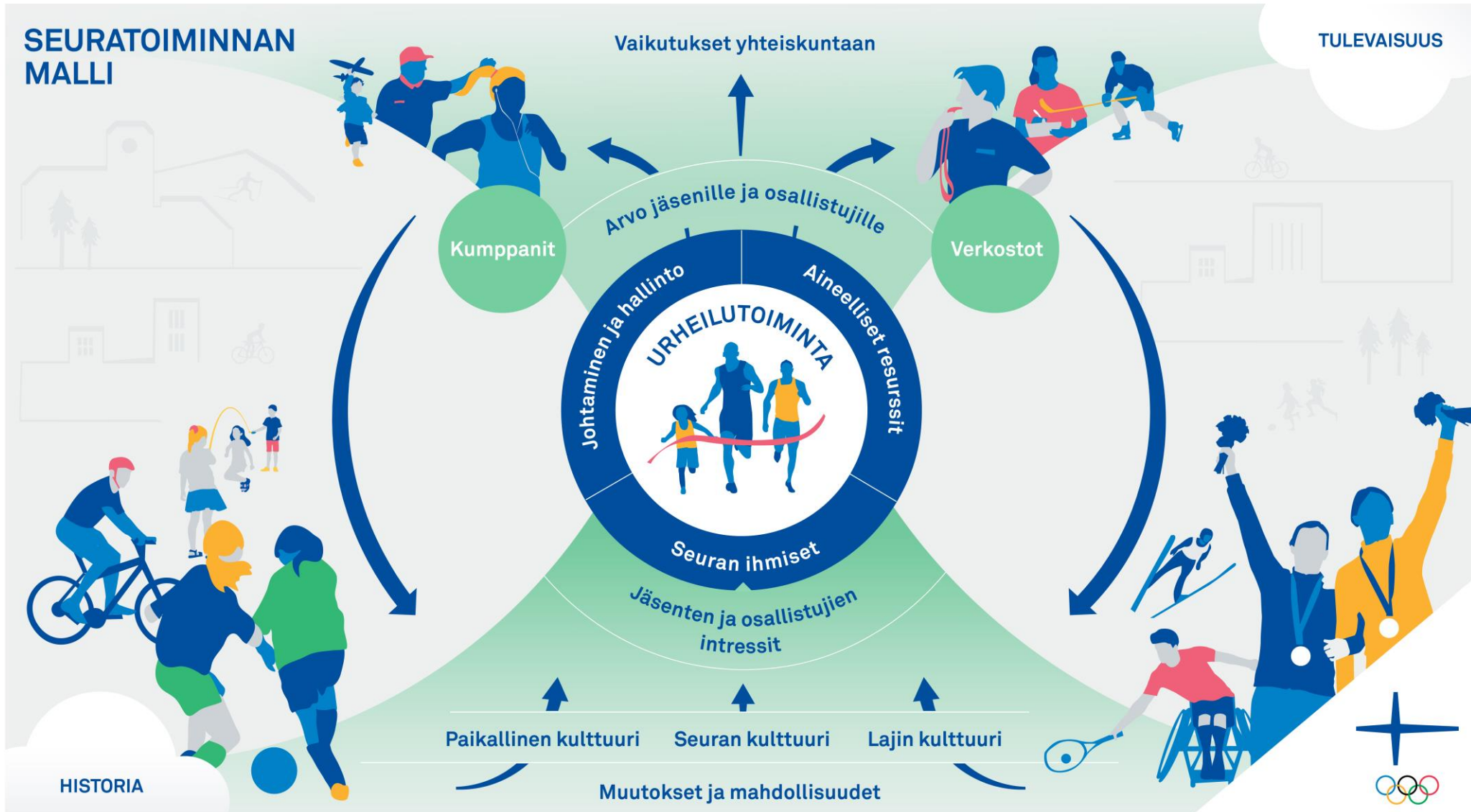


Minkälaisen tulevaisuuden seura valitsee?

Miksi kehittyminen on tärkeää seuralle?



Menestyvä urheiluseura tuottaa arvoa osallistujille ja yhteiskunnalle nyt ja tulevaisuudessa



Tähtiseura-ohjelma

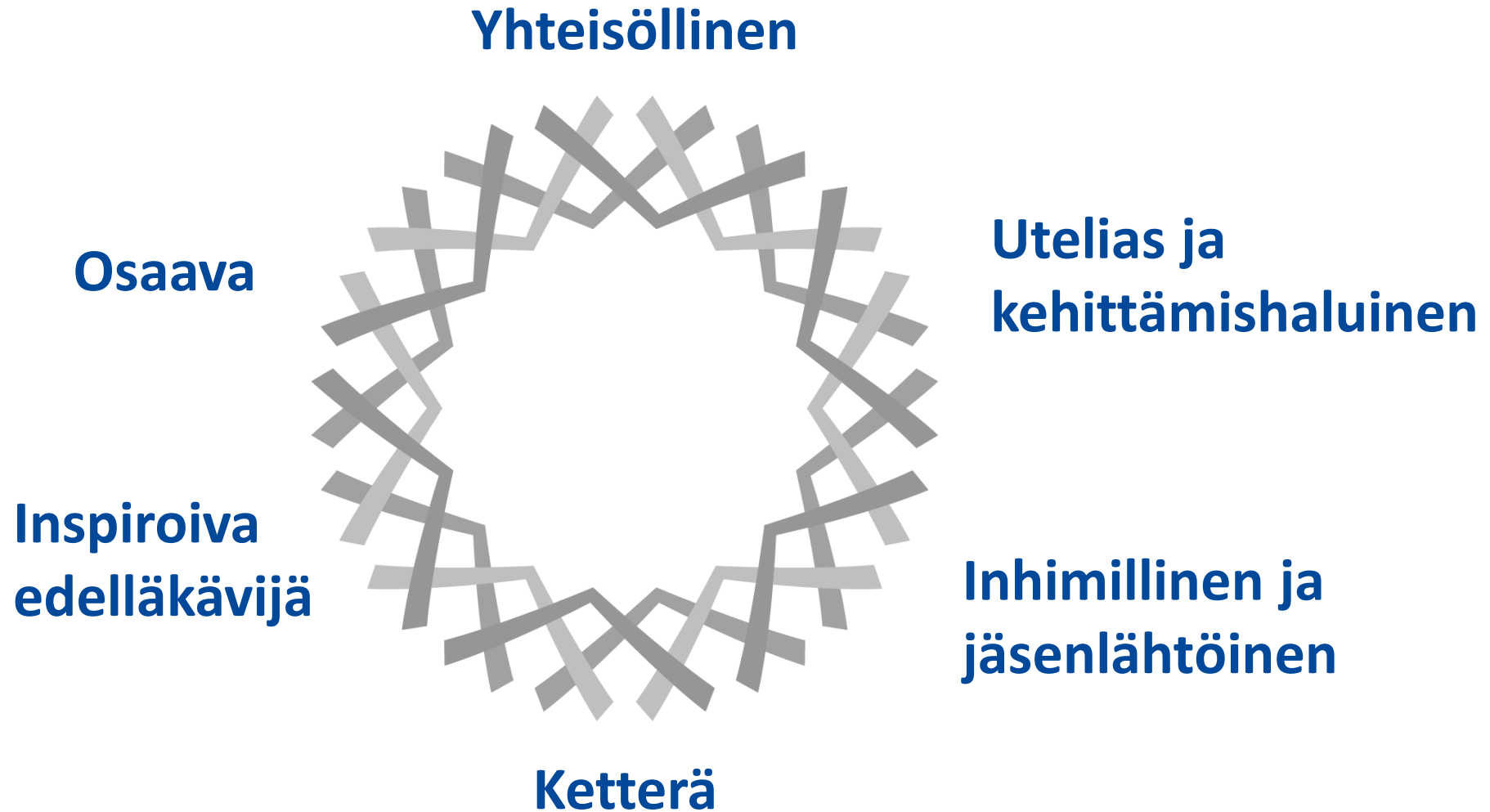
Tähtiseura-ohjelma on Olympiakomitean, lajiliittojen ja aluejärjestöjen yhteinen laatuohjelma, joka tukee suomalaisen urheilun keskeistä vahvuutta: seuratoimintaa.

Ohjelman avulla jokainen seura voi ottaa omia edistysaskeleita menestyäkseen nyt ja tulevaisuudessa. Tähtiseura-ohjelman laatutekijät täyttävät seurat tunnistaa Tähtimerkistä.

Tähtimerkki on lupaus laadusta. Tähtimerkin saaneessa seurassa toimitaan vastuullisesti, kuunnellaan ja kannustetaan osallistujia, reagoidaan ympärillä tapahtuviin muutoksiin, toimitaan modernisti ja vaikutetaan toimintaympäristöön.

Tähtiseurassa jokainen voi urheilla ja liikkua omalla tasollaan kohti omia tavoitteitaan ja kehittyä.

Tähtiseuran tunnuspiirteitä





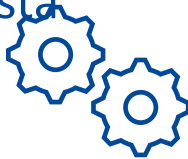
LAJILIITOT
LAPSET JA NUORET
AIKUISET
HUIPPU-URHEILU

HYÖDYT SEURALLE

Hyödyt seuralle

Vahva brändi

- + Yhteinen vahva brändi tuo esille laadukkaan toiminnan ja vahvistaa seuran omaa imagoa
- + Houkuttelee seuraan uusia harrastajia ja yhteistyökumppaneita
- + Vastuullista toimintaa ja laadukasta ohjausta & valmennusta



Hyvät työkalut

- + Maksuton Tähtiseura-verkkopalvelu Suomisportissa ja lukuisat työkalut ovat seurojen käytössä helpottamassa seuran kehittämistä

Helpottaa toiminnan kehittämistä



- + Ohjaa tarkastelemaan toimintaa eri laatutekijöiden avulla sekä tunnistamaan omat vahvuudet
- + Kannustaa jatkuvaan kehittämiseen ja tukee seuran menestystä

Yhteisöstä voimaa



- + Seura saa tukea ja kannustusta kehittämiseen lajiliitolta, aluejärjestöltä ja Olympiakomitealta
- + Tähtiseurat muodostavat verkoston, jossa voi oppia toisilta

Seurojen palautteita Tähtiseura-ohjelman kehittämisprosessista

+ Yli 90 prosenttia piti Tähtiseura-prosessia hyödyllisenä välineenä seurojen kehittämiseen

Seuran asioiden hoitaminen kaipasi ryhtiliikettä ja selkeitä prosesseja ja Tähtiseura tarjosi siihen hyvät työkalut.

Hyviä pohdintoja, kehittymistä. Selkeät osiot mitä kehittää. Työtä on tehty, mutta kehittyminen sitä vaatiikin. Muuten helposti jäätäisiin kellumaan siihen missä kellutaan aina.

Hyöty näkyy tunnelmanluojana, eli kyllä se merkki vaan tuntuu kivalta saada pitää siinä seinässä. Se yhdistää meidät ja me vapaaehtoiset saamme tavallaan tunnustuksen siitä, että se työ mitä me tehdään, on juuri oikea.



LAJILIITOT
LAPSET JA NUORET
AIKUISET
HUIPPU-URHEILU

TÄHTISEURA-OHJELMA
TARJOAA ERILAISIA
MAHDOLLISUUKSIA
KEHITTÄÄ SEURAA

Tähtiseura-ohjelma tarjoaa erilaisia mahdollisuuksia kehittää seuraa

Tutustumme ja kokeilemme



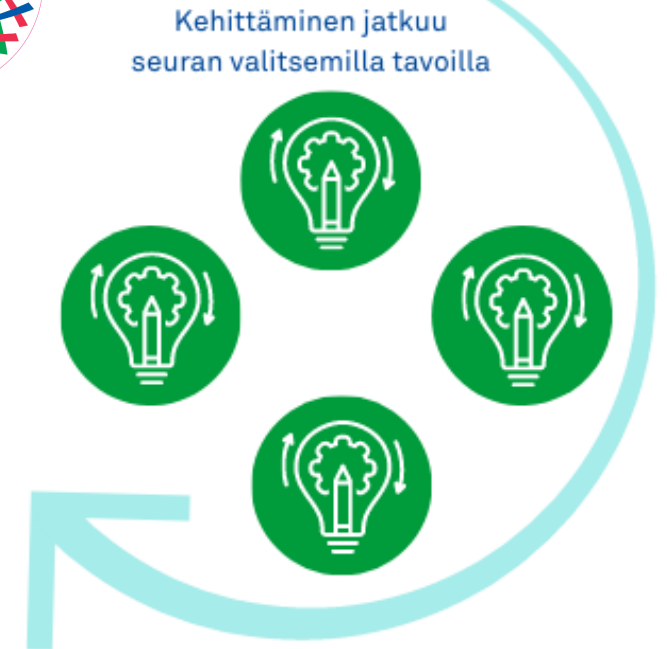
Yksittäisten asioiden kehittäminen.
Työkalujen hyödyntäminen.

Innostumme ja lähdemme kehittämisen polulle



Tahto toimia laadukkaasti ja saada tunnustus seuran toiminnan hyvästä laadusta.
Seuran kehityspolku Tähtiseuraksi ja Tähtimerkin saavuttaminen.

Etenemme kohti erinomaisuutta



Eteneminen kohti erinomaisuutta.
Tavoitetaulun, Sporttilinssin ja muun kehittämistuen hyödyntäminen.”



LAJILIITOT
LAPSET JA NUORET
AIKUISET
HUIPPU-URHEILU

TÄHTISEURA- VERKKOPALVELU KEHITTÄMISTYÖN TUKENA

Tähtiseura-verkkopalvelu ja sen työkalut tukevat kehittämistyötä

Tähtiseura-verkkopalvelu toimii osana Suomisport Seurapalvelua

- Helppo käyttää
- Maksuton
- Kaikille seuroille
- Mahdollistaa toiminnan kehittämisen kohti entistä parempaa suuntaa
- Luo yhteisen perustan seuratoiminnan eri osa-alueiden tarkasteluun
- Edistää yhteistyötä ja verkostoitumista
- Tuo seuratoiminnan upeat toiminnot näkyviksi

SEURA
Mieletön testiseura
Näytä jaostot (2) →
Katso tarkemmat tiedot →

SUOMISPORT
SEURAPALVELU

HALLINNON TYÖKALUT

- Jäsenluettelo
Seuran kaikki jäsenet • Lataa jäsenluettelo >
- Jäsenluokat
Jäsenluokkien tiedot ja hallinta >
- Raportit
Liikkujat • Tilitysraportit • Taloushallinto >
- Meriittien myöntäminen
Myönnä meriittejä liikkujille >

TOIMINNAN TYÖKALUT

- Seuran tapahtumat
Luo tapahtumia • Tapahtumien tiedot >
- Ryhmät
Ryhmien tiedot ja hallinta >

KEHITTÄMISEN TYÖKALUT

- Tähtiseura**
Siirry Tähtiseura-palveluun >
- OKM Tukahakupalvelu
Siirry Tukahakupalveluun >

Kysyttävää? Katso Tuki ja ohjeet tai lähetä tukipyyntö tästä

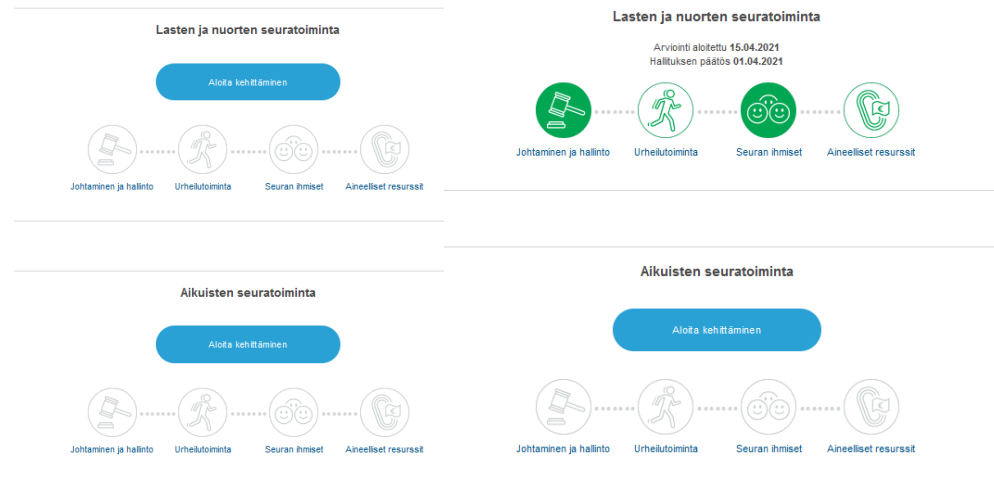
Tähtiseurat - Seurojen laatujärjestelmä

Oletko liittymässä mukaan ensi kertaa? Näin pääset alkuun!

511 Tähtiseuroja	200 000 Lasta ja nuorta	65 000 Aikuista
Lasten ja nuorten Tähtiseuroja 496	Aikuisten Tähtiseuroja 59	Huippu-urheilun Tähtiseuroja 15
	Legiittioita 40	

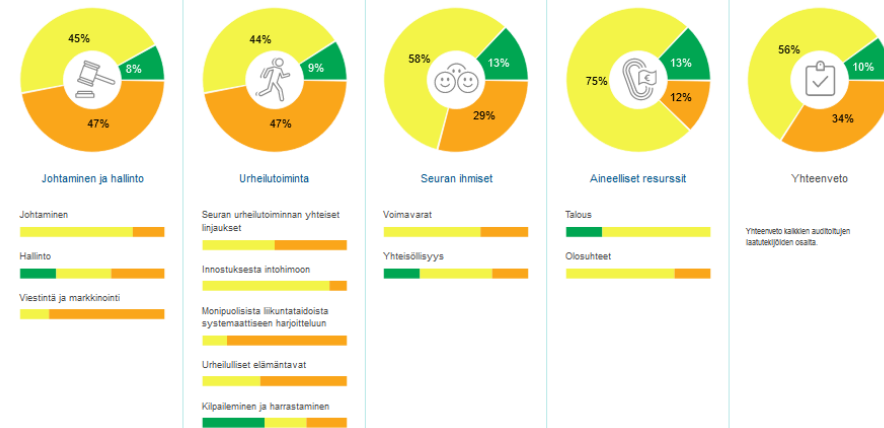
Tähtiseura-verkkopalvelu ohjaa kehittämistä ja kokoaa seuran dokumentoinnin yhteen paikkaan

- + Seuran tiimi avaa kehityspolun, jonne työtä dokumentoidaan :



- + Palvelusta löytyvät seuran itsearviointiin tarvittavat kehittämistehtävät ja työkalut
- + Palvelu ohjaa kehittämistä
- + Lajiliiton tai aluejärjestön seurakehittäjä toimii kehittämisen tukena
- + Auditoinnin päätteeksi seura saa yhteenvedon toiminnastaan

Yhteenveto seuran toiminnasta



Tähtiseura-ohjelman laatutekijät

Osiot



Johtaminen ja hallinto



Urheilutoiminta



Seuran ihmiset



Aineelliset resurssit

Teemat

Johtaminen
Hallinto
Viestintä ja
markkinointi

Laatutekijät

Urheilijan ja
liikkujan polku
Valmennuksen linja

Laatutekijät

Voimavarat
Yhteisöllisyys

Laatutekijät

Talous
Olosuhteet

Laatutekijät

Palvelun Työkalupankki tarjoaa hyviä materiaaleja seuralle





LAJILIITOT
LAPSET JA NUORET
AIKUISET
HUIPPU-URHEILU

SEURAKEHITTÄJÄT
SEUROJEN
TUKENA JA APUNA



Lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen seurakehittäjät tukevat ja auttavat seuroja kehitystyössä

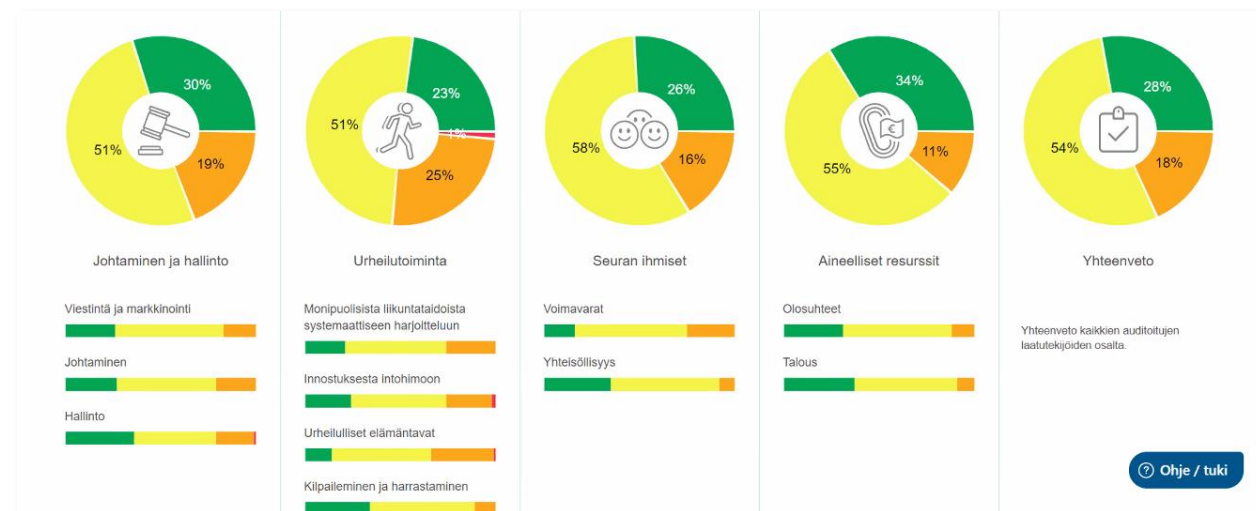


LAJILIITOT
LAPSET JA NUORET
AIKUISET
HUIPPU-URHEILU

AUDITOINTI ON SEURAN TÄHTIHETKI

Auditointi on seuran tähtihetki

- + Tähtiseura-verkkopalvelussa tehdyn laatutekijöiden itsearvioinnin jälkeen on vuorossa auditointivaihe
- + Seuran itsearviointiin perehtyneet lajiliiton/alueen edustajat suorittavat auditoinnin
- + Auditoinnissa keskustellaan seuran toiminnasta sekä pohditaan sen vahvuuksia ja kehityskohteita
- + Prosessin tuloksena seura saa konkreettisen kehittämistoimenpiteiden listan, jonka avulla seura voi jatkaa kehittämistä



Tähtimerkki viestii laadukkaasta toiminnasta

+ Laatutekijät täyttävä seura saa tunnustuksena osa-aluekohtaisen Tähtimerkin lajiliitolta ja Olympiakomitealta





Lähes 600 Tähtiseuraa

+ SEUROJEN MÄÄRÄT

+ Yhteensä **567** Tähtiseuraa **45** eri lajista

+ Tähtimerkkien määrät osa-alueittain:



551
seuraa



108
seuraa



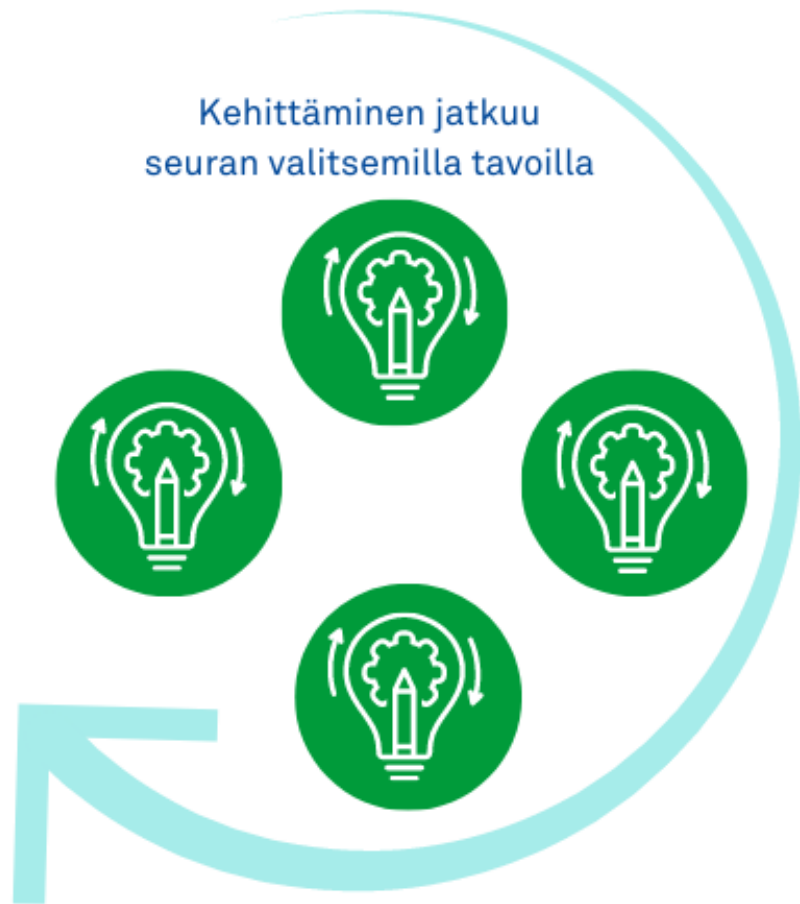
18
seuraa



LAJILIITOT
LAPSET JA NUORET
AIKUISET
HUIPPU-URHEILU

KEHITTÄMINEN
JATKUU...

Seuran kehittäminen jatkuu



Auditoinnin jälkeen seura itse valitsee, miten haluaa jatkaa seuran kehittämistä:

- Seura kehittää toimintaa itsenäisesti huomioiden auditoinnista saamansa palautteen
- Seuran auditoinnin tuloksena syntynyt **Tavoitetaulu** auttaa seuraa valitsemaan kehityskohteita ja seuraamaan kehittämistyön edistymistä
- **Sporttilinssi** – urheiluseuran johtamisen ja kehittämisen malli auttaa seuraa etenemään kohti seuran strategisia tavoitteita ja tuloksellisuutta

Seuraava auditointi on kolmen vuoden kuluttua edellisestä auditoinnista.

Tavoitetaulu

- + Tavoitetaulu –työkalu toimii kehittämiskohteiden valinnan ja kehittämistyön edistämisen tukena:
 - + Taulun avulla voi suunnitella ja priorisoida kehitystyön suuntaa
 - + Taulu auttaa organisoimaan ja dokumentoimaan kehitystyön toiminnan eri vaiheita
 - + Taulun kooste kertoo millaisia tuloksia kehitystyöllä on saatu aikaan
- + Taulu tukee seuran jatkuvaa kehittämistä ja sen ääreen on helppo pysähtyä yhdessä tarkastelemaan kehityskohteiden etenemistä esim. auditointien välisinä vuosina.

Kehityskohteet

Johtaminen ja hallinto

Johtaminen

vapaaehtoisten johtaminen

+ Lisää uusi kehityskohde

Urheilutoiminta

Seuran urheilutoiminnan yhteiset linjaukset

yhteistyö ohjaajien välillä

+ Lisää uusi kehityskohde

Monipuolisista liikuntataidoista systemaattiseen harjoitteluun

Kilpaurheilusta kiinnostuneiden lasten ja...

harjoittelun tulosten seuranta

+ Lisää uusi kehityskohde

Urheilulliset elämäntavat

2022 3 kehityskohdetta

2023 3 kehityskohdetta

2024 1 kehityskohde

Johtaminen ja hallinto

Hallinto

toimenkuvien ja vastualueiden tarkastelu ja työnjako

Viestintä ja markkinointi

Tärkeä

nettisivujen rakenne

Maja Meikäläinen

Aineelliset resurssit

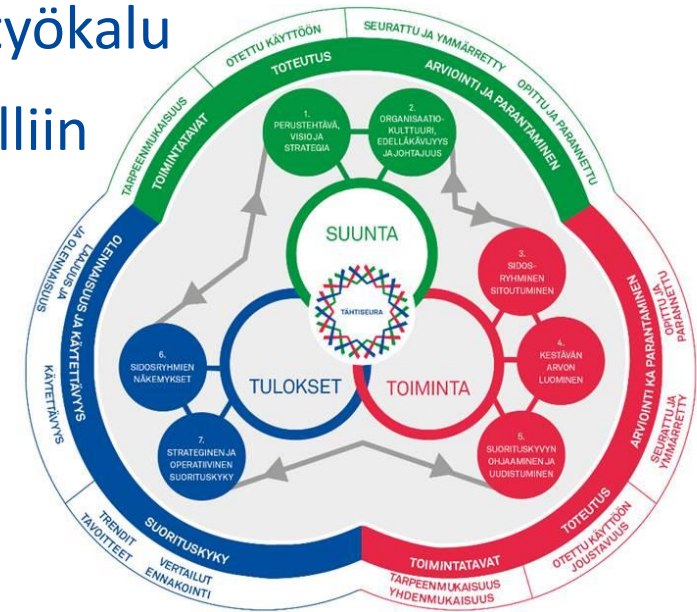
Talous

Uudet varainhankintamuodot



Sporttilinssi – urheiluseuran johtamisen ja kehittämisen malli

- + Sporttilinssin tavoitteena on tukea seuraa kohti seuran yksilöllisiä strategisia tavoitteita ja edelläkävijyyttä
- + Sporttilinssi on seuran johtamista ja kehittämistä vahvistava työkalu
- + Sporttilinssi sisältää urheiluseuran johtamis- ja kehittämismalliin perustuvan kriteeristön, joka
 - + toimii oppaana/tukena johtamisessa, strategiatyössä ja sidosryhmille arvoa tuottavan toiminnan suunnittelussa sekä arviointikriteeristönä
 - + auttaa tunnistamaan menestyksen kannalta olennaisia vahvuuksia ja suorituskyvyn parantamismahdollisuuksia
- + Kriteeristön lisäksi Sporttilinssi sisältää seuran suunnan, toiminnan ja tulosten arviointia ja kehittämistä tukevia menetelmiä



Sporttilinssi perustuu EFQM-malliin, joka on omassa lajissaan maailman eniten käytetty organisaatioiden johtamisen ja kehittämisen viitekehys. Mallin ylläpitäjä ja kehittäjä on European Foundation for Quality Management.

Uudelleen auditointi

- + Tähtimerkin saanut seura auditoidaan uudelleen kolmen vuoden kuluttua
- + Auditointi tapahtuu samalla tavalla kuin ensimmäisellä kerralla eli seura tekee itsearviointin ja valitsee kehittämisen kohteita ennakkoon
- + Auditointitilaisuudessa auditoijien johdolla käydään keskustelua seuran tilanteesta ja löydetään onnistumisia ja kehittämiskohteita
- + Seura voi myös valita Sporttilinssin kehittämisen avuksi, jolloin auditoinnissa todetaan laatutekijöiden täyttyminen ja uusia kehittämissuuntia etsitään Sporttilinssin avulla





LAJILIITOT
LAPSET JA NUORET
AIKUISET
HUIPPU-URHEILU

Suomalainen urheilu loistaa
Tähtiseurassa.