

TOIMINTASUUNNITELMA 2021



SISÄLLYS

1	YLEINEN HALLINTO	3
2	HARRASTELIIKUNTA	7
2.1	Lasten ja nuorten liikunta sekä perheliikunta	7
2.2	Aikuisten liikunta	9
2.3	Uskollisuuden Kilta	11
3	VALMENNUSTOIMINTA	13
3.1	Joukkuevoimistelu	13
3.2	Kilpa-aerobic	15
4	VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI	18
5	TAPAHTUMAT	20
6	SIDOSRYHMÄT JA YHTEISTYÖKUMPPANIT	21
	LIITE 1: Talousarvio	23
	LIITE 2: Tapahtumakalenteri	24
	LIITE 3: Uskollisuuden Killan toimintasuunnitelma	25

1 YLEINEN HALLINTO

Toiminta-ajatus

Keravan Voimistelijat KNV ry:n tarkoituksena on tarjota kaikille toimintaympäristössään asuville liikuntaharrastus. Pyrimme toimimaan ajan hengessä siten, että mahdollisimman moni voi harrastaa monipuolista voimistelua ja liikuntaa eri toiminta- ja tavoitetasolla.

Missio

Seuran missio on edistää kaikenikäisten seuran toimintaympäristön alueella asuvien liikkumista voimistelun parissa.

Seuran arvot

- Yhdessä tekeminen, ilo ja elämykset
- Onnistuminen ja menestyminen
- Laadukas toiminta

Visio

Keravan Voimistelijat KNV ry on Etelä-Suomen vetovoimaisin ja ammattitaitoisin voimisteluseura edistäen toimintaympäristössään terveyttä ja hyvinvointia. Palvelut tavoittavat seuran toiminta-alueella asuvat liikunnasta kiinnostuneet. Kaikki viestintä lisää seuran houkuttelevuutta sekä luo toiminnasta laadukasta kuvaa koko toiminta-alueella.

Vuoden 2021 aikana tulemme uudistamaan seuran toiminta-ajatuksen, mission, seuran arvot ja vision.

Painopistealueet 2021

Vuoden 2021 painopistealueina ovat viestinnän ja markkinoinnin keskittäminen eri kohderyhmille sekä uusien seuratoimijoiden hankkiminen. Vuonna 2021 viestinnässä ja markkinoinnissa panostetaan erityisesti sisäisen viestinnän parantamiseen sekä markkinoinnin kohdistamiseen kustannustehokkaasti oikein eli valituille kohderyhmille, jotta jäsenmäärän kasvattamista saataisiin tuettua markkinoinnin ja viestinnän avulla. Tehtyä viestintäsuunnitelmaa selkeytetään ja tarkennetaan, jotta seuran toiminnan vuodenajat ja eri ajankohtien luomat vaatimukset pystytään huomioimaan entistä paremmin. Tavoitteena on tehdä yhteisiä viestinnän linjauksia ja kirkastaa seuran graafista ohjeistusta yhdessä kaikkien seuran viestijöiden kanssa. Viestinnässä ja markkinoinnissa pyritään hyödyntämään aktiivisesti sosiaalista mediaa ja sen eri osa-alueita seuran kaikki eri toiminta-alueet ja niiden erityisvaatimukset huomioon ottaen. Markkinointimateriaalien sisällössä ja ulkonäössä huomioidaan kohderyhmät, joille markkinointimateriaalit ovat kohdennettu ja kanavat, joiden avulla markkinointi toteutetaan. Markkinoinnin ja viestinnän avulla pyrimme viestimään seurastamme jo olemassa oleville asiakkaille mahdollisimman tehokkaasti, saamaan uusia jäseniä mukaan seuran toimintaan ja vähintään pidettyä jäsenmäärä samana. Tavoitteena on, että nykyiset jäsenet olisivat entistäkin tyytyväisempi seuran toimintaan ja että toiminta vastaisi jäsenten odotuksia entistä paremmin.

Vuoden 2021 aikana panostetaan uusien seuratoimijoiden, etenkin nuorten toimijoiden hankintaan ja sitouttamiseen Keravan Voimistelijoiden toimintaan. Tarkoituksena on perustaa seuraan oma nuorten hallitus tai kehittämistyöryhmä, joka lanseerataan askel kerrallaan osallistumalla vuoden 2021 aikana nuvo -toimintaan sekä jatkamalla yhteistyötä sporttitietin kanssa. Hankimme myös seuralle nuorten vapaaehtoistyön koordinaattorin, joka koordinoi nuorten hallituksen toimintaa. Samalla etsimme seuratoiminnan työryhmiin ja talkoisiin uusia vapaaehtoisia, jotka eivät ole aiemmin osallistuneet Keravan Voimistelijoiden vapaaehtoistehtäviin.

Työryhmien jäsenten toimenkuvat kirkastetaan ja työnjakoa selkiytetään. Lisäksi jaetaan yhteisiä vastuita entistä tasaisemmin kaikkien työryhmien jäsenten kesken. Erilaisiin suurempiin kokonaisuuksiin ja tehtäviin määritellään vastuuhenkilö/-t. Toimenkuvat kirjataan tarkasti - työtehtävät, vastuut ja velvollisuudet - jotta uusien seuratoimijoiden olisi entistä helpompi ottaa eri

vastuutehtäviä vastaan. Lisäksi tehdään niin sanottu vuosikello, johon kirjataan tehtävät, yhteistyötahot sekä aikataulut. Tällä tavalla pyritään parantamaan ja tehostamaan tiedonsiirtoa seuran eri toimijoiden kesken. Luodaan perehdytyskäytäntöjä ja huomioidaan uusien toimijoiden perehdytystarpeet. Vapaaehtoisten työpanos säilyy edelleen merkittävänä seuran hallinnossa ja erilaisten tapahtumien järjestämisessä. Jatkossa osallistetaan vapaaehtoisia enemmän ja tiedotetaan vapaaehtoistyön mahdollisuuksista paremmin. Toimenkuvia ja työnjakoa kirkastetaan myös hallituksen jäsenten, seuratoiminnan koordinaattorin ja harrastekoordinaattorin välillä.

Keravan Voimistelijat on vuodesta 2018 ollut mukana Tähtiseura-laatuohjelmassa. Tähtiseura on Olympiakomitean, lajiliittojen ja aluejärjestöjen uusi seurojen laatuohjelma, joka tukee suomalaisen urheilun keskeistä vahvuutta: seuratoimintaa. Laatuohjelman tunnuksena on Tähtimerkki, joka viestii siitä, että seura täyttää kohderyhmäkohtaiset (lapset & nuoret, aikuiset sekä huippu-urheilijat) sisältövaatimukset ja kaikille yhteiset johtamisen laatutekijät. Tähtimerkin saaneet seurtoimivat osana maanlaajuista jatkuvan kehittämisen verkostoa, jossa seurto saavat tukea omaan toimintaansa ja jakavat hyviä käytäntöjään. Keravan Voimistelijat KNV ry on saanut sekä aikuisten että lapset & nuoret osa-alueen Tähtimerkin, joiden osalta osallistumme merkkien auditointiin vuoden 2020 lopussa. Tavoitteena on saada säilytettyä molemmat tähtimerkit ja ottaa käyttöön Tähtiseuroille tarkoitettuja seuran kehittämiseen liittyviä työkaluja.

Hallituksen kokouksissa arvioidaan ja seurataan jatkossakin seuran olosuhteiden tilannetta, taloudellista tilannetta ja jäsenmäärän vaihteluita.

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Selkeät työnkuvat ja vastualueet; selkeä hallinto	Hallituksen ja työryhmien jäsenten työnkuvien tarkastelu Seuratoiminnan koordinaattorin ja harrastekoordinaattorin työnkuvien selkiyttäminen Tehtävien tasapuolinen jakautuminen vapaaehtoisten kesken Tehtävät hoidetaan aikataulussa Tapahtumia järjestävien vapaaehtoisten tehtävien selkeä jakautuminen Lasten ja nuorten sekä aikuisten liikunnan Tähtimerkkien kriteerien noudattaminen	Vastuualueiden selkeä ja tasainen jako ja niiden kirjaaminen hallituksen järjestäytyessä Vastuiden selkeä kirjaaminen ja jako Hallituksen jäsenten vuosikellojen laatiminen ja päivittäminen Aikataulujen asettaminen ja niiden toteutumisen seuranta Vastuualueiden ja vastaavien selkeä työnjako ja niiden kirjaaminen Vapaaehtoisten merkittävä rooli seuran hallinnossa ja tapahtumien järjestämisessä Tähtiseura -kriteerien mukainen toiminta	Hallituksen kokoonpano & vastualueet ovat toteutuneet kirjausten mukaisesti Työmäärän seuraaminen työajanseurannan avulla Materiaalipankkiin tallennetut vuosikellot Vastuiden ja toimenkuvien toteutumisen seuranta Aikatauluissa pysyminen Tapahtumajärjestelyjen sujuvuus; raportointi hallitukselle Lasten ja nuorten sekä aikuisten Tähtimerkkien mukaisen laadun ja kriteerien tarkastelu toiminnassa	Hallitus Toimialavastaavat Seuratoiminnan koordinaattori ja harrastekoordinaattori Työryhmät Puheenjohtaja

<p>Uusien seuratoimijoiden hankkiminen</p>	<p>Kaikkien toimialojen tarpeiden huomioiminen</p> <p>Lisää nuoria vapaaehtoisia seuratoiminnassa</p> <p>Jäsenten ja heidän vanhempiensa suurempi osallistaminen vapaaehtoistehtäviin</p>	<p>Lisätään uusia vapaaehtoisia työryhmiin ja hallitukseen</p> <p>Vapaaehtoistehtävistä tiedottamisen lisääminen</p> <p>Nuvo-toiminnan aloittaminen ja sporttitietin jatkaminen</p> <p>Nuorten vapaaehtoistyön koordinaattori</p> <p>Jojo-toiminnan ylläpito ja hyödyntäminen esim. kisatapahtumien järjestämisessä</p>	<p>Seuratoimijoiden määrä työryhmissä ja hallituksessa</p> <p>Hallituksen jäsenten määrän jakautuminen toimialoittain</p> <p>Nuorten vapaaehtoistoiminnan kasvu seurassa; raportit hallitukselle</p> <p>Kuukausittaiset jojo-kokoukset</p> <p>Jojojen määrä</p>	<p>Toimialavastaavat Työryhmät Hallitus</p>
<p>Viestintään ja markkinointiin panostaminen</p>	<p>Suunnitelmallisuus</p> <p>Sisäisen viestinnän parantaminen</p> <p>Viestinnän ja markkinoinnin oikea kohdentaminen kustannustehokkaasti</p> <p>Seuran tunnettuuden lisääminen</p> <p>Yhteistyö kaupungin ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa</p> <p>Jäsenmäärän kasvattaminen tai ennallaan pitäminen</p>	<p>Toiminnan vuodenaikojen huomioiminen</p> <p>Viestintäsuunnitelman tarkentaminen ja selkeyttäminen</p> <p>ViMa -budjetin selkeyttäminen</p> <p>Sisäisen viestinnän suunnitelman käyttöönotto</p> <p>Tähtiseura -työkalut seuran kehittämisen ja viestinnän tukena</p> <p>Markkinoinnin suunnittelu, säännöllisyys ja oikeat kanavat</p> <p>Osallistuminen palavereihin, kaupungin tapahtumiin ja liikuntaseurojen neuvottelukuntaan</p> <p>Palautekyselyt</p> <p>Seuran tunnettuuden lisääminen viestinnän ja markkinoinnin</p>	<p>Vuosikellon toteutuminen</p> <p>Palaute jäseniltä, seuran työntekijöiltä</p> <p>Budjetin toteutuminen</p> <p>Palautteet sisäisestä viestinnästä</p> <p>Julkaistut lehtijutut</p> <p>Näkyvyys eri media-alustoilla ja tapahtumissa</p> <p>Yhteiset palaverit, avoin keskustelu</p> <p>Some -mainosten kattavuuden seuranta ja somen käyttäjien tavoittaminen</p> <p>Palaute yhteistyökumppaneilta</p> <p>Jäsenmäärän seuraaminen ja vertaaminen edelliseen vuoteen</p>	<p>Hallitus VIMA -tiimi Toimialavastaavat Seuratoiminnan koordinaattori ja harraste-koordinaattori</p>

	Maksujen maltillisuus, ei paineita maksujen nostamiseen	avulla ja aktiivinen jäsenhankinta Osallistujamäärät ryhmissä maksimiin	Osallistujamäärät/ tuntiseuranta ja raportointi	
--	--	--	--	--

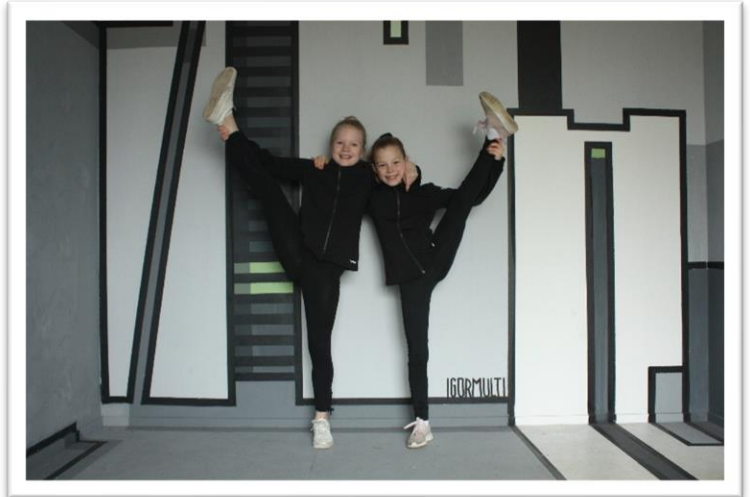
2 HARRASTELIIKUNTA

2.1 Lasten ja nuorten liikunta sekä perheliikunta

Tarjoamme lapsille sekä nuorille laajan valikoiman harrastetunteja. Tarjontaa on sekä tytöille että pojille ja ikähaarukka on noin yhdestä kuuteentoista vuoteen. Ryhmien toiminta on tähtiseuran kriteerien mukaista ja ryhmille laaditaan pelisäännöt sekä kausisuunnitelmat ohjaamaan toimintaa kauden aikana. Nuorimmat lapset liikkuvat perheliikuntaryhmissä turvallisesti oman aikuisen kanssa ja opettelevat toimimaan ryhmässä sekä nauttimaan liikunnan ilosta. Lasten ja nuorten tunnit on suunniteltu tukemaan liikunnan perustaitojen kehittymistä. Tavoitteena terveyttä edistävä liikunta, motorinen kehittyminen ja liikunnan ilo.

Seurassa edistetään harrastajan siirtymistä 6-7 vuotiaana tanssillisen voimistelun, joukkuevoimistelun tai kilpa-aerobicin harraste- tai kilpapuolelle.

Vuona 2019 alkanut perheliikuntahanke on jalkautunut käytäntöön ja jatkuu siten myös vuonna 2021. Tarjoamme perheille monipuolista liikuntaa ja haluamme innostaa perheitä mukaan toimintaamme. Perheliikuntaryhmien hinnoittelu pidetään edullisena, jotta kaikilla halukkailla perheillä olisi mahdollisuus osallistua toimintaan. Vuoden aikana järjestetään myös useita koko perheen liikunnallisia tapahtumia.



Kuva 1 Teoksen tekijä: Igor Multi / teos: Abstract Room

Jatkamme mahdollisuuksien mukaan Malttisport -matalan kynnyksen toimintaa ja pyrimme olemaan mukana myös muissa kaupungin, koulujen tai muiden tahojen järjestämässä tutustumispäivissä tai avoimessa toiminnassa.

Tarjoamme nuorille mahdollisuutta tulla mukaan seuran toimintaan ohjaamisen merkeissä. Lasten ja nuorten ryhmien ohjaajat ovat koulutettuja ja täysi-ikäisiä. Nuorempia ohjaamisesta kiinnostuneita otetaan mahdollisuuksien mukaan ryhmiin apuohjaajiksi. Lisäksi nuorten on mahdollista osallistua erilaisten tapahtumien järjestämiseen vapaaehtoisina. Vuonna 2021 tullaan panostamaan myös voimisteluliiton Nuvo -toimintaan.

Ohjaajille järjestetään kausien alussa ohjaajapalaveri, jossa käydään läpi ajankohtaisia asioita sekä virittäydytään tulevan kauden tunnelmaan. Lisäksi lasten- ja nuorten ohjaajien sekä vastaavien kesken pidetään kauden aikana toimintapalaveri, jonka tarkoituksena on kehittää harrastetuntien toimintaa, niin nuorempien kuin vanhempienkin lasten osalta. Ohjaajia myös kannustetaan voimisteluliiton koulutuksiin. Ohjaajien ja vastuuhenkilöiden kesken jatketaan yhteistyötä myös tulevana vuonna varmistuen, että seuramme pysyy voimistelun kehityksessä jatkossakin mukana.

Vuonna 2021 jatketaan markkinointiin panostamista sekä hyvää toiminnan suunnitelmallisuutta. Tunnit suunnitellaan etukäteen ja vanhemmat pääsevät tutustumaan kausisuunnitelmiin Keravan Voimistelijoiden nettisivuilla. Ohjaajat esittäytyvät vanhemmille vanhempainvarteissa kauden alussa. Sosiaalisessa mediassa ja erilaisissa Facebookin Kerava -ryhmissä varmistetaan lapset ja nuoret -puolen näkyvyys päivittäisessä kanssakäymisessä.

Yhtenä vuoden 2021 painopistealueena tulee olemaan palvelumuotoiluun keskittyminen sekä jäsenhankinta. Tuntitarjonnasta pyritään räätälöimään mahdollisimman toimiva -kustannustehokas sekä asiakkaiden toiveet täyttävä. Matalan kynnyksen toimintaan pyritään myös innostamaan lisää kouluikäisiä. Vuonna 2020 seuran palkattiin päätoiminen harrastekoordinaattori, jonka myötä lasten



Kuva 2 Teoksen tekijä: Nina Kuukari /
Teos: Duo

ja nuorten harrastetoimintaan on pysytty panostamaan entisestään. Tämä työ jatkuu myös vuonna 2021.

Vuoden 2021 aikana lasten ja nuorten harrasteryhmille tullaan tekemään tyytyväisyyskyselyjä, jonka pohjalta toimintaa kehitetään entisestään.

Keravan Voimistelijat KNV ry:llä on Olympiakomitean ja lajiliiton myöntämä Tähtimerkki lasten ja nuorten toiminnasta, mikä viestii toiminnan laadukkuudesta, turvallisuudesta ja kehittävydestä lasten ja nuorten liikunnan saralla. Myös vuonna 2021 toiminta tulee olemaan Tähtiseura kriteerien mukaista.

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Tähtiseura kriteerien mukainen toiminta	Toiminta on laadukasta, turvallista sekä lanu -puolta kehittävä	Toiminnan seuranta, lanu tiimin palaverit, aktiivisten koulutusmahdollisuuksien kertomista, kausi- ja tuntisuunnittelu	Asiakaspalautteet, jäsenmäärät, käytyjen koulutuksien määrä, kausisuunnitelmat	Lanu -vastaavat, ohjaajat
Palvelumuotoilu	Tuntitarjonnan muokkaus mahdollisimman kustannustehokkaaksi ja jäsenten toiveet täyttäväksi	Tuntitarjonnan tarkastelu ja kehittäminen, kehityspalaverit	Ryhmien osallistujamäärät, jäsenmäärät	Lanu -vastaavat, lanu työryhmä
Suunnitelmallisuus	Kausisuunnitelmat ovat ajantasaiset ja näkyvät nettisivuilla	Ohjaajat tekevät kausisuunnitelmat, lähettävät ne lanuvastaaville, jotka laittavat ne nettiin	Kausisuunnitelmien löytyminen nettisivuilta ja niiden toteutuminen	Ohjaajat, lanu -vastaavat
Toiminnan läpinäkyvyys	Selkeä informaatio ja ajantasainen viestintä	Kauden alussa infolappu, starttivartti vanhemmille, muut tiedotteet kauden aikana, viestintä ohjaajille	Asiakaspalautteet, tyytyväisyyskysely ohjaajille	Lanu -vastaavat, ohjaajat
Taloudellinen kannattavuus	Tulot kattavat toiminnan kulut	Budjetointi, tulojen ja kulujen tarkkailu kauden aikana	Budjetti (1/21 & 9/21) Kassavirtalaskelmat, tilinpäätös	Lanu -vastaavat, taloudenhoitaja
Nuvo -toiminta	Saada Nuvo -toiminta kunnolla käyntiin	Nuvo -toiminnan tietoisuuden lisääminen seurassa	Nuorten seuratoimijoiden määrän kasvu	Lanu -vastaavat, hallitus + muut seuratoimijat

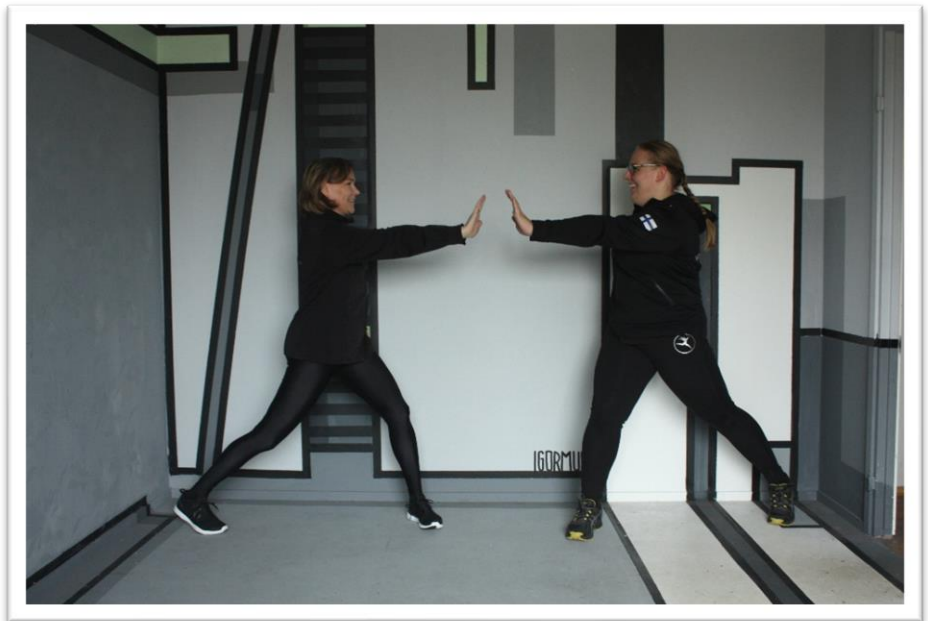
2.2 Aikuisten liikunta



Tavoitteet

Seuran aikuisliikunnassa tavoitteenamme on tarjota kaikenikäisille ja -kuntoisille naisille ja miehille laadukasta ja monipuolista liikuntaa, joka edistää ja ylläpitää terveyttä ja kunnon eri osa-alueita. Painotamme liikunnan iloa ja terveyshyötyjä. Tuntitarjonnassa kiinnitämme huomiota tuntien hyvään laatuun ja monipuolisuuteen. Tarjoamme tunteja niin aerobisen ja lihaskunnon kohottamiseen, tanssilliseen liikuntaan kuin kehonhuoltoonkin ammattitaitoisten ja koulutettujen ohjaajien toimesta. Tavoitteenamme on järjestää tunteja eri puolilla Keravaa ja siten tarjota kaupungin ja sen lähialueiden asukkaille helposti saavutettavissa olevia liikuntamahdollisuuksia. Tavoitteenamme on myös lisätä aikuisliikunnan jäsenmäärää. Vuonna 2021 kantavana teemana on laatu ja vastuullisuus, joka pohjautuu Voimisteluliiton strategiaan.

Vuonna 2021 suunnittelemme monipuolisen aikuisliikunnan tuntivalikoiman, joka sisältää kunto- ja terveysliikuntaa, toki samalla ottaen huomioon seuran taloudellisen tilanteen ja toiminnan kannattavuuden. Keskitymme edelleen kirkastamaan päätuotettamme eli loistavaa perusliikuntaa – unohtamatta muutamia erikoistunteja. Tuntitarjonnassamme on valinnanmahdollisuuksia kaiken ikäisille liikkujille nuorista aikuisista alkaen. Ikiliiketunteja on tarjolla ikääntyneille ja henkilöille, joilla on jostain syystä rajoitteita liikkumisen kanssa.



Kuva 3 Taustateos tekijä: Igor Multi / Teos: Structural Abstract Room

Panostamme mahdollisimman selkeään, ajantasaiseen sekä kohdennettuun informaatioon aikuisjäsenille. Viestintä ja markkinointi on yksi vuoden painopistealueista. Viestintäkanavina käytämme seuran nettisivuja, sosiaalista mediaa sekä painettua mediaa sopivassa määrin.

Tapahtumat ja toiminta

Syys- ja kevätkaudet aloitamme valtakunnallisella voimisteluviikolla, jolloin harrasteliikunnan tunneille voi tulla tutustumaan maksutta. Keväällä järjestämme ystäväjumppaviikon ja syksyllä pidämme kaverijumppaviikon, jolloin seuran jäsenen mukana voi tulla ystävä tunnille maksutta.

Loppiaistapahtuman ja mahdollisesti muita tapahtumia järjestämme COVID -19 tilanteesta johtuen kokonaan jäsenille lähettävien videolinkkien muodossa. Maailman tilanteesta riippuen pyrimme järjestämään joitakin yksittäisiä tapahtumia ja osallistumme mahdollisuuksien mukaan Keravalla järjestettäviin erilaisiin liikuntatapahtumiin. Tavoitteenamme on järjestää taloudellisesti kannattavia joulunajan jumppia sekä kesäjumppia, ottaen huomioon COVID -19. Aikuisliikunnan ryhmät esiintyvät halutessaan seuran joulu- ja kevätnäytöksissä.

Ohjaajilta kerätään palautetta seuran toiminnasta ja aikuisliikunnasta. Keräämme myös aikuisliikunnan osalta asiakaspalautetta asiakastytyväisyyskyselyillä vuosittain kevätkauden lopussa. Kartoitamme ohjaajien koulutustarpeita, ja pyrimme löytämään jokaiselle sopivaa koulutusta työn tueksi ja

ammattitaidon ylläpitämiseksi. Esimerkiksi Voimisteluliiton Convention -koulutuksiin voi osallistua seuran kustantamana.

Kauden alussa järjestämme ohjaajapalaverin, jossa suunnittelemme jo seuraavan kauden sisältöä ja toimintaa. Aikuisliikuntavastaava kutsuu ohjaajat palaveriin. Ohjaajat kutsutaan seuran joulun- ja kevätinäytöksiin, ja heitä kiitetään kaudesta pienellä muistamisella.

Tavoitteenamme on ylläpitää Tähtiseura laatuvaatimukset. Tähtiseuran aikuisten osa-alueen merkki osoittaa, että seura kehittää aikuisille suunnattuja palveluita jäseniltään saamansa palautteen perusteella yhteistyössä muiden Tähtiseurojen kanssa. Aikuisliikunnan kulmakivet seurassa ovat edelleen liikunnan ilo, terveyden edistäminen ja kunnon ylläpitäminen liikkujan tarpeet huomioon ottaen.



Kuva 4 Taustateos tekijä: Juha Lahtinen

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Laadukas paikallinen aikuisväestön liikuttaja	Monipuolinen viikko-ohjelma, korkeatasoiset tunnit, hyvä ja ajantasainen informaatio, jokaisella tunnilla riittävästi eri osallistujia (min. 10 kävijää)	Aili-työryhmä: kauden viikko-ohjelman suunnittelu, ohjaajien rekrytointi, tuntisuunnittelu, palaverit nettisivujen, Facebookin ja Instagramin päivittäminen, ohjaajakirje, jäsentietojärjestelmän kautta informaatiota	Tuntien kävijämäärän seuranta viikoittain ja koonti tammikuussa ja syyskuussa, jäsenpalautte, jäsenkysely 3/2021, tuntien sisältöjen arviointi, ohjaajien kouluttautuneisuus	Aili-vastaava, Aili -työryhmä, hallitus, vima-tiimi
Alueellisesti laajalti tunnettu	Jäsenmäärän säilyttäminen nykytasolla, näkyvyys, hyvä maine, uusien vapaaehtoisten rekrytoiminen ja sitouttaminen	Laadukas ja monipuolinen tuntitarjonta. Nettisivut, Facebook, Instagram, lehtinäkyvyys, tapahtumat, suoramarkkinointi	Jäsenmäärän seuranta kausittain, palautteet, jäsenkysely, näkyvyys mediakanavissa ja tapahtumissa, riittävä määrä aktiivisia vapaaehtoisia (esim. salikummit)	Aili-vastaava/, työryhmä, hallitus, vima-tiimi

Hyvä työnantaja ohjaajille	Ammattitaitoiset, motivoituneet ja seuralle uskolliset ohjaajat	Ohjaajien toiveet ja palaute, koulutusmahdollisuudet, hyvä tiedonkulku (oma WhatsApp-ryhmä), ohjaajien kiittäminen / huomioiminen	Palaute kysely ohjaajilta, jäsenkyselyn yhteenveto ohjaajille, ohjaajien vaihtuvuus ja rekrytoinnin onnistuminen, uusien ohjaajien kiinnostus seuraa kohtaan, palautekysely, ohjaajien osaamisen seuranta	Aili-vastaava/ -työryhmä, koulutusvastaava, hallitus
Taloudellisesti kannattava	Tulot kattavat toiminnan kulut, riittävä jäsenmäärä	Seuranta kauden aikana, budjetin laatiminen, palkkataulukon laatiminen, avustusten hakeminen	Kassavirtalaskelma, tilinpäätös, budjetin toteutuminen, kävijämäärä/tunti, palkkaseuranta	taloudenhoitaja, Aili-vastaava, taloustyöryhmä, hallitus
Tähtiseurana periaatteita toteuttava	Edelleen aikuisliikunnan tähtiseura	Seurataan kriteerien toteutumista, mm. ohjaajien seuranta, jäsenkyselyt, Tähtiseura -työkalujen hyödyntäminen	Auditoinnin hyväksyminen	Aili-vastaava/, työryhmä, hallitus

2.3 Uskollisuuden Kilta

Uskollisuuden Killan tavoitteena on pitää yllä voimistelusalissa syntynyttä ystävyttä. Kiltatoiminta jatkaa perinteisen kiltta-ajatuksen korostavaa ystävyttä, uskollisuutta ja toisista huolehtimista. Uskollisuuden Kilta kokoontuu edelleen säännöllisesti kerran kuussa, paitsi kesäkuukausina, Vapaaehtoisien hyvinvointityön keskuksessa Keravalla. Kaksi kertaa vuodessa järjestetään iltakilta kevät- ja syyskokouksien merkeissä ja syksyllä samalla vuoden tasavuosisyntymäpäiväsankareita juhlien. Myös virkistys- ja/tai ulkoiluretki järjestetään keväisin ja syksyisin, samoin teatteri- tai konserttikäynti.

Kiltalaiset osallistuvat pääseuran tapahtumiin ja paikallisiin senioreille järjestettäviin tapahtumiin, Voimisteluliiton valtakunnallisiin ja alueellisiin tapahtumiin, kuten Kiltapäivään Helsingissä ja Etelä-Suomen Kiltatreffeille sekä Uudenmaan sisarkiltojen kiltaparlamenttiin. Kiltaparlamentin piiriin kuuluu seitsemän Uudenmaan Uskollisuuden Kiltaa, Hyvinkää, Järvenpää, Kerava, Mäntsälä, Nurmijärvi, Riihimäki ja Tuusula.

U-Kilta on mukana kaupungin verkostoyhteistyössä ja osallistuu Keravan Järjestötrefeille sekä Keravan Siskot ja Simot yhteisön tapahtumiin, myös emännöintivuoroja Hyvinvointikeskuksen kahviossa jatketaan. Lisäksi kiltalaiset ulkoiluttavat hoivaosasto Helmiinan asukkaita. Jatketaan perinnettä osallistua Talkoorenkaan toteuttamaan Joulukeräykseen yksinäisille keravalaisille vanhuksille niin kotona kuin palvelulaitoksissa, yksillä Aino ja yksillä Reino tohveleilla.

Kiltalaisia kannustetaan jatkamaan voimistelua seuran Ikiliike -tunneilla.

Toimintasuunnitelman toteutumisen edellytys on kuitenkin, että Covid-19 pandemia saadaan torjuttua.

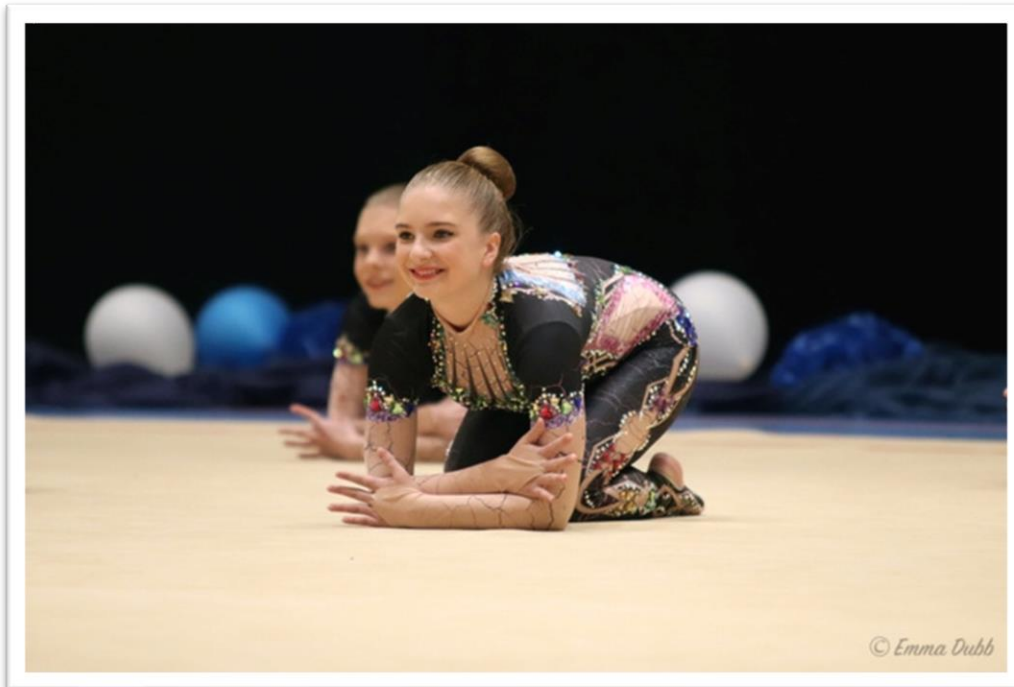
Uskollisuuden Killan toimintasuunnitelma 2021 on seuran toimintasuunnitelman liitteenä.

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Uskollisuuden Kilta on osa seuran normaalia, aktiivista toimintaa.	Säännöllinen toiminta, 9-10 kokousta vuodessa. Jäsenmäärän säilyminen n. 50 jäsenen tasolla ikääntymisestä huolimatta.	Aktiivinen jäsenistö, runsas oma toiminta ja osallistuminen seuratoimintaan. Uusien jäsenten hankkiminen, U-Killasta tiedottamisen lisääminen.	Kokousten ja tapahtumien lukumäärät sekä niihin osallistuvien lukumäärät. Jäsenmäärä. Seuranta tammikuussa ja syyskuussa.	U-Killan johtokunta (emännistö), pääseuran kiltavastaava/hallitus.



3 VALMENNUSTOIMINTA

3.1 Joukkuevoimistelu



Kuva 5 Liana -joukkue Kerava Cupissa

KNV tarjoaa joukkuevoimisteluryhmiä alkaen 3-vuotiaiden lasten ryhmistä aikuisten harrastejoukkueisiin saakka. Joukkuevoimisteluryhmät esiintyvät Stara-tapahtumissa, KNV:n näytöksissä ja kilpailevat joko harraste- tai kilpatasolla. KNV:n joukkuevoimistelutoimintaa ohjaa Voimisteluliiton vuonna 2015 tekemä joukkuevoimistelun valmennuspolku. Valmennuspolku on kaikkien nähtävillä KNV:n nettisivuilla ja valmentajat esittelevät sen jokaiselle ikäluokalle.

Ennen kisakauden alkua järjestetään harkkakisa, jossa niin seuran omat kuin muiden seurojen tuomarit antavat ensimmäisen palautteen kauden ohjelmista. Harkkakisaan voi osallistua joukkueita myös muista seuroista. Kisakauden alussa järjestetään kisakatselmus, jossa voimistelijat pääsevät hakemaan esiintymiskokemusta yhdessä seuran kilpa-aerobicvoimistelijoiden kanssa.

Käytetyin informaatiokanava on JV-valmentajien Facebook-ryhmä, jossa keskustellaan ajankohtaisista asioista sekä jaetaan informaatiota. Facebook-ryhmän lisäksi joukkuevoimisteluvalmentajilla on nopeaan viestintään tarkoitettu Whatsapp-ryhmä. Tämän lisäksi erilaiset työryhmät ja ikäluokkien valmentajat viestivät yhdessä sovitussa kanavissa. *Tulevaisuudessa lisänä olisi hyvä olla palkallinen joukkuevoimistelun valmennuskoordinaattori kehittämässä ja yhtenäistämässä toimintaa vielä ammattimaisemmin.*

Vuonna 2019 KNV ry:llä on ollut käytössä vuokrattu harjoitushalli. Olosuhteista huolehtiva tilatyöryhmä jatkaa toimintaansa ja keskittyy tilojen ideaaliin hyödyntämiseen sekä niistä huolehtimiseen. Tulevaisuudessa on tärkeää vakinaistaa paremmat harjoitteluolosuhteet. Vuonna 2021 Keravan Voimistelijoiden harjoitushalli muuttaa Keravalle Tuusulasta.

Vuonna 2021 joukkuevoimistelussa on joukkueita seuraavasti:

Apollot, naiset Kilpa

Aqua jr., 16-20 Kilpa

Apollonia, 14-16 Kilpa

Firex, 14-16 Kilpa

Liana, 12-14 Kilpa

Liana H, 12-14 Harraste

Lux, 10-12

Lux Stara, 10-12

Nix, 8-10

Nix Stara, Stara

Diva, Stara

Diva Stara, Stara

JV Minivalmennus

Yleiset tavoitteet



Kuva 6 Diva-joukkue Kerava Cupissa

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Laadukas valmennustoiminta	Valmennuksella yhtenäiset tavoitteet ja kouluttautuneet valmentajat	Yksi koulutus/kausi	JV-tiimin kausipalavereissa menneen kauden tarkastelua, menestys	JV valmentajat
Aktiivinen tuomaritoiminta	Tuomarien kouluttautuminen	Koulutuksista tiedottaminen ja kouluttautumaan kannustaminen. Vanhentuvien tuomariluokkien uusiminen	Tuomariluokissa nouseminen sekä tuomarivelvoitteiden täytyminen	Tuomarit, jv-vastaava
Parantuneista olosuhteista huolehtiminen	Hallista huolenpito ja taloudellinen vastuu	Tulevaisuuden suunnittelu etukäteen	Miten ylläpito toteutuu	Tila-/olosuhde-työryhmä
Taloudellinen apu seuralle	Osallistuminen tapahtumien vapaaehtoistyöhön, osa kerätyistä tuotoista seuralle	Tapahtumat ja talkootyö	Tuotto	JV-valmentajat, joukkueet, joit koordinoivat vanhempien & harrastajien vapaaehtoistyötä

3.2 Kilpa-aerobic



KNV tarjoaa kilpa-aerobicryhmiä 4-vuotiaiden lasten ryhmistä nuorten aikuisten ryhmiin saakka. Valmennusotiminnassa mukana olevia ryhmiä on vuonna 2021 kolme (3): Team Minit, Team C&I ja Team M&J. Team Mineissä harjoittelee 2011–2013 syntyneet, Team C&I ryhmässä 2009–2011 ja Team M&J porukassa 2004–2007 syntyneet. Lisäksi on minivalmennusryhmä, jossa harjoittelee 2014–2016 syntyneet.

Kilpa-aerobicarit esiintyvät Stara- tapahtumissa ja kilpailevat joko SM- tai Kilpasarjatasolla. Kilpailevia kokoonpanoja on useita/tiimi ja osa tytöistä kilpailee kokoonpanon/kokoonpanojen lisäksi myös yksilönä. Kaikki kilpa-aerobicarit osallistuvat vuoden 2021 kansallisiin kilpailuihin.

Laadukas valmennustoiminta

Kilpa-aerobicin valmennusryhmien toiminta on suunnitelmallista ja tavoitteellista. Harjoittelua ohjaavat pitkän tähtäimen suunnitelmat, kausisuunnitelmat sekä viikkokohtaiset suunnitelmat. Jokaiselle urheilijalle pyritään takaamaan yksilöllinen kehitys suunnittelemalla heille henkilökohtainen voimistelijan polku. Jokaiselle urheilijalle asetetaan sijatavoitteet tulevalle kilpailukaudelle yhdessä KA-tiimin kanssa.

Valmentajat suunnittelevat ja kehittävät toimintaa tiiviissä yhteistyössä. Osaamista jaetaan niin yhteisissä palavereissa, harjoituksissa kuin verkon välityksellä yhteisen Google Drive kansion kautta. Lisäksi tavoitteena on koulututtua säännöllisesti. Osa valmentajista on käynyt myös tuomarikoulutuksen, joka antaa arvokasta näkemystä valmennukseen.



Tapahtumia

Ennen kilpailukauden alkua järjestetään zembalot, jossa voimistelijat pääsevät harjoittelemaan yhdessä, sekä esittämään patkän omasta kilpailuohjelmastaan. Yhteistreenit ovat hyvä paikka myös osaamisen jakamiselle. Lisäksi ennen kilpailukauden alkua pidetään myös seuran omat Harkkakilpailut, jonne kutsutaan seurassa aikaisemmin valmentaneita valmentajia antamaan palautetta kilpailuohjelmista. Kilpa-aerobicarit osallistuvat myös seuran kisakatselmukseen, jossa he pääsevät esittämään kauden ohjelmansa yhdessä joukkuevoimistelijoiden kanssa. Kauden päätteeksi osallistutaan myös seuran yhteisiin Kevät- ja Joulunäytöksiin.

Taloudellinen kannattavuus

Harrastajamäärien kasvattaminen on myös yksi painopiste, jonka avulla toiminta pysyy taloudellisesti kannattavana. Markkinointikanavana hyödynnetään seuran omia viestintäkanavia sekä KA-tiimin omaa Instagram- tiliä. Kauden alussa järjestetään avoimia kokeilutreenejä, jotka toivon mukaan tuovat lisää harrastajia seuraan. Pienten lasten ryhmiin pyritään saamaan suuret harrastajamäärät ja kasvattamaan lasten innostusta sekä syöttämään rakkaus lajiin.

Olosuhteet

Vuoden 2021 iso tavoite on päästä harjoittelemaan kilpa-aerobicin viralliselle kilpailualustalle. Tämä on ollut tahtotilana jo useamman vuoden. Yhtenä olosuhteisiin liittyvänä päämääränä on lajissa esiintyvien urheiluvammojen ennaltaehkäisy ja turvalliset harjoitteluolosuhteet tukevat tätä tavoitetta.

Yleiset tavoitteet

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Laadukas valmennustoiminta	Toiminnalla yhtenäiset tavoitteet ja koulutautuneet valmentajat	KA voimistelijan polku, osaamisen jakaminen, 1 koulutus/vuosi	Menestys, menneen kauden arviointi kauden lopuksi	KA-tiimi
Parempi kilpailumenestys	Lähemmäs kärkeä jokaisessa ikäsarjassa - > enemmän rinki paikkoja	Tavoitteiden asettaminen, koulutautuneet valmentajat	Sijoitukset kilpailuissa, kilpailukauden jälkeen arviointi ja saadut rinki paikat	KA-tiimi
Taloudellinen kannattavuus	Tulot kattavat toiminnan kulut, harrastajamäärien kasvattaminen	Budjetointi, tulojen ja kulujen tarkkailu kauden aikana,	Kassavirtalaskelma, Tilinpäätös, Budjetti puolivuositain	Budjettivastaava, taloudenhoitaja

Olosuhteiden kehittäminen	Joustoparketti osaksi jokapäiväistä harjoittelua, turvallisempi harjoittelualusta	Talkootyö uutta hallia varten	Toteutuiko hallihanke, pitkällä aikavälillä urheiluvammojen seuranta	KA-tiimi, vanhemmat, vapaaehtoiset
---------------------------	---	-------------------------------	--	------------------------------------



4 VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI

Viestinnästä ja markkinoinnista vastaa seurassa siihen nimetty työryhmä, johon valitaan jäseniä sekä hallituksesta että hallituksen ulkopuolelta; vanhemmista sekä seuran nuorista toimijoista ja harrastajista. Työryhmän toiminnasta vastaa siihen nimetty viestintä- ja markkinointivastaava, jonka tehtävä on valvoa viestinnän ja markkinoinnin kokonaiskuvaa. Toiminnassa seurataan ja toteutetaan vuonna 2019 laadittua ja viimeisteltyä "Viestinnän vuosikelloa". Kelloa myös päivitetään vuosittain.

Vuoden 2021 viestinnässä kehitetään edelleen sisäistä viestintää sisäisen viestinnän suunnitelman avulla. Erylistä huomiota kiinnitetään viestinnän tehokkuuteen ja tasapuolisuuteen, sekä valmentajien sekä hallituksen välisen viestinnän tehostamiseen. Vuonna 2016 luotua ja vuonna 2018 päivitettyä viestintästrategiaa ja viestintäsuunnitelmaa toteutetaan edelleen, keskittyen eri kohderyhmiin ja eri viestintäkanavien käyttöön suunnitelman mukaisesti (netti, sosiaalinen media, painettu materiaali, paikallislehdet jne). Erytynen painopiste vuonna 2021 tulee olemaan viestinnän kohdistaminen juuri oikeille kohderyhmille oikeaa kautta: on keskeistä selvittää mistä asiasta kuka viestii, koska ja kenelle. Tavoitteena on myös selkeyttää viestintää vanhempien suuntaan, jotta aina olisi tiedossa missä asiassa kehenkin otetaan yhteyttä.

Seuralle laadittu somestrategia ja ohjeistus tarkistetaan ja päivitetään vuosittain. Viestinnässä pyritään ottamaan käyttöön uutiskirje vuonna 2021, ja kehittää myös Hoikan kautta tapahtuvaa viestintää tarkemmaksi ja kattavammaksi.

Markkinoinnin puolella vuonna 2021 painotetaan maksullista sosiaalisen median kautta tapahtuvaa täsmennettyä toimintaa, ja pyritään kohdentamaan markkinointi aina juuri oikeille kohderyhmille. Samalla jatketaan niin sanottua ilmaista, aktiivista mainontaa some -kanavien (twitter, facebook, instagram) kautta, ja pyritään kannustamaan jäseniä osallistumaan esim. erilaisin kilpailuin sekä jakamalla julkaisuja. Tukena markkinoinnissa pyritään edelleen kehittämään perinteisten markkinointimateriaalien tekemistä mahdollisimman laadukkaiksi ns. omin voimin. Näitä omia markkinointimateriaaleja jaetaan tarvittaessa postiluukkujakeluin sekä muutoin potentiaalisille asiakkaille. Seura pyrkii myös osallistumaan kaupungin tapahtumiin markkinointitarkoituksessa. Lasten ja nuoren toiminnassa pyritään hyödyntämään myös koulujen Wilma -tiedotusjärjestelmää.

Vuoden 2021 aikana seurassa tiedotetaan tarvittaessa myös paikallisissa sanomalehdissä maksullisin mainosin. Seura panostaa vuonna 2021 niin sanottuun ansaittuun mediatilaan positiivisten lehtijuttujen muodossa ja panostaa aktiivisesti mediakontakteihin ja juttujen saamiseen lehtiin. VIMA -työryhmä pyrkii kehittämään ja laajentumaan lisäten erilaisia vastuualueita sisäisesti. Yhteistyötä lähiseurojen ja yhteistyötahojen kanssa jatketaan ja tarvittaessa tiedotusta yhdistetään. Seuran tapahtumista tiedotetaan edelleen myös "Tapahtumat"-palstalla sekä "Yhdistykset"-palstalla paikallislehdissä (Keski-Uusimaa, Viikkouutiset jne.). Uskollisuuden Kilta huolehtii omasta viestinnästään itsenäisesti U-Killan jäsenille.

Seuran internet -sivut siirrettiin uuteen pohjaan vuonna 2020 ja vuonna 2021 niiden sisältöä tarkistetaan edelleen hyvän toimivuuden saavuttamiseksi. Viestintätiimi käy jatkossakin joka vuosi läpi sivujen koko materiaalin ja päivittää kaiken tarpeellisen sekä seuran toiminnan ja ajankohtaisten asioiden muuttuessa että Sporttisaitin muutosten yhteydessä.

Valmennusryhmät (vanhemmat ja valmentajat) huolehtivat siitä, että kauden aikana tulleesta kilpailumenestyksestä saadaan juttu lehteen. Valmentajat niin kilpa-aerobicin, joukkuevoimistelun kuin tanssillisen voimistelun puolella kirjaavat kisat ja tapahtumat, joihin osallistutaan seuran nettisivuille, jotta viestintätiimin jäsenet kykenevät julkaisemaan tietoa kisoista tasapuolisesti. Viestinnän tehostamiseksi tietoja ajoittain julkaistaan myös Facebookissa tai Instagramissa.

Vuonna 2020 seurassamme tehdään Tähtiseura-auditointi, johon liittyvän viestintä- ja markkinointiosuuden viestintä- ja markkinointityöryhmä toteutti. Samalla tehtiin seuran Toimintakäsikirja, jota päivitetään vuonna 2021.

Seuraesite päivitetään vuosittain tarjonnan ja tarjottavien etujen muuttuessa. Esite on tehty Publisher-ohjelmalla viestintä- ja markkinointiryhmän omin voimin. Apuna käytetään maksuttomia sovelluksia. Esite tehdään mahdollisimman kustannustehokkaasti samalla laadukkaan ulkonäköön pyrkien. Esitettä jaetaan muun muassa tapahtumissa ja seuran toimistolla sekä postitetaan jäsenkorttien mukana. Syys- ja kevätkauden alun mainontaan panostetaan hyvissä ajoin hyödyntäen myös digitaaliset mediat. Tsemppari -tiedotetta ei koronatilanteesta johtuen julkaistu vuonna 2020 kuin yhden kerran, ja sen tarvetta arvioidaan uudelleen vuonna 2021. Mikäli se koetaan tarpeelliseksi jäsenten taholta, se pyritään toimittamaan kolmesti vuodessa: syyskauden alussa, ennen joulua sekä keväällä. Voimisteluliiton kampanjoita ja markkinointimateriaaleja käytetään mahdollisimman paljon.

Yhteenveto viestinnän ja markkinoinnin tavoitteista ja toiminnasta vuonna 2021

- Sisäisen viestinnän kehittäminen
- Instagramin ja Facebook-sivujen hyödyntäminen markkinoinnissa sekä päivittäminen viestintätarkoituksessa
- Markkinoinnin tehostaminen ja oikeiden kohderyhmien tavoittaminen koko toiminta-alueella harrastajamäärän lisäämiseksi ja pysymiseksi hyvällä tasolla.
- Uutiskirjeen toteuttaminen

Viestinnällisten tavoitteiden saavuttamisen mittareiksi on asetettu välitavoitteita:

- Seuramme jäsenmäärä pysyy samana tai saamme vuoden aikana 100 uutta jäsentä
- Seuramme facebook sivu saa 100 uutta tykkääjää
- Seuramme instagram tili saavuttaa 2500 seuraajaa

Tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain viestintä- ja markkinointiryhmän kokouksissa, Seura pyrkii myös kannustamaan palautteen antamisessa, jota varten on palaute-osio nettisivuilla. Mahdollisuus antaa palautetta on myös facebookin kautta.

5 TAPAHTUMAT

Seura järjestää vuoden aikana useita tapahtumia. Seuralaisille tärkeimmät ovat perinteiset kevät- ja joulunäytökset. Vuoden suurin järjestettävä tapahtuma on perinteisesti ollut joukkuevoimistelun cup -kilpailut, Kerava Cup syksyllä. Tarkoituksena on lisäksi järjestää kilpa-aerobic -kilpailut keväällä.

Perheliikunnan -tapahtumia järjestetään sekä keväällä että syksyllä. Tapahtumien järjestämisessä pyritään huomioimaan kannattavuus ja vapaaehtoisten resurssit.

Seura on mukana vuosittain järjestettävässä

Liiku ja harrasta -tapahtumassa elokuussa, Keravan Urheilugaalassa, Keravan päivässä kesäkuussa sekä muissa vuoden aikana järjestettävissä seurojen yhteisissä tai kaupungin järjestämässä tapahtumissa.

Vuonna 2021 yhtenä painopisteenä on ehevoittää seuran tapahtumien järjestäminen, mikäli koronavirustilanne sen sallii. Vuonna 2021 panostetaan erityisesti tapahtumien turvallisuuteen sekä innovoidaan uusia tapahtumia ja ollaan valmiudessa virtuaalisten tapahtumien järjestämiseen, jos maailman tilanne näin vaatii.



Kuva 7 Apollout Kerava Cupissa, kuvaaja: Emma Dubb

6 SIDOSRYHMÄT JA YHTEISTYÖKUMPPANIT

Keravan Voimistelijat KNV ry on Suomen Voimisteluliitto ry:n, Etelä-Suomen Liikunta ja Urheilu ry:n ja SVUL Uudenmaan Piirin jäsen. Suomen Voimisteluliitto on Olympiakomitean jäsen, jonka kautta myös Knv:n toiminta on sidoksissa Olympiakomiteaan. Osallistumme sekä Voimisteluliiton valtakunnallisiin että Etelä-Suomen alueen tapahtumiin ja tapaamisiin ja olemme aktiivisesti mukana kehittämässä liiton toimintaa. Olemme myös aktiivisesti mukana ESLU:n järjestämässä tapahtumissa ja seminaareissa sekä seurojen puheenjohtajille tarkoitettussa pj-klubin, päätoimisten työntekijöiden tj-klubin ja valmentajien vp-klubin tapaamisissa.

Osallistumme Keravan kaupungin järjestämiin tapahtumiin sekä seminaareihin ja pyrimme vaikuttamaan aktiivisesti Keravan kaupungin liikuntapalveluihin mm. Keravan liikuntaseurojen neuvottelukunnan kautta. Olemme resurssien mukaan mukana Keravan kaupungin kanssa tehtävissä yhteistyöhankkeissa.

Vuoden 2021 aikana pyrimme lisäämään yhteistyötä myös Keravan muiden urheiluseurojen ja Keski-Uusimaalaisten muiden voimisteluseurojen kanssa esimerkiksi tapahtumien, leirien, kurssien ja koulutusten järjestämisessä sekä yhteismainonnassa.

Vuoden 2021 aikana tarkoituksemme on edelleen saada seuralle lisää yritys yhteistyökumppaneita ja luoda aktiivisesti uusia yhteistyömahdollisuuksia. Seuralla on viestintä- ja markkinointiryhmässä sponsorivastaavat, joiden tehtävänä on jakaa tietoa vanhemmille sponsorien hankinnasta, sekä tarjota materiaalia sponsorien hakua varten. Näin seura myös selkeyttää erilaisia sponsoroinnin ja yhteistyökumppanuuden mahdollisuuksia, ja kannustaa vanhempia ja muita toimijoita sponsorien omatoimiseen hankintaan. Seura haluaa olla aktiivisesti edustettuna sekä oman toimintaympäristönsä että yhteistyökumppaneidensa tilaisuuksissa. Edustamisella pyritään tekemään seuran toimintaa ja toimijoita näkyviksi. Tärkeimmät edustamisen paikat ovat Keravan kaupungin, Keski-Uusimaa -lehden, Suomen Voimisteluliiton, Eslun sekä Olympiakomitean järjestämät tilaisuudet. Hallitus päättää tapahtumakohtaisesti edustajansa jokaiseen tilaisuuteen.

Ryhmämme jatkavat esiintymisiä erilaisissa tapahtumissa sekä toimintaympäristössämme sekä sen ulkopuolella. Tavoitteena on tarjota kaikille ryhmille sukupuoleen tai ikään katsomatta elämyksiä seuraa edustaen.





Suomen Olympiakomitea



TALOUSARVIO 2021

	TUOTOT	Budj.2020	Tot.8/20
Kausimaksut	290 000	334 890	191 534
Näytökset ja tapahtumat	1 000	45 000	1 503
Valm. toimintamaksu	20 000	115 000	14 018
Muu varsinainen toiminta	3 500	17 400	15 293
Jäsenmaksut	14 850	16 500	13 489
Avustukset	12 000	7 000	21 187
Rahoitustuotot	100	100	3
Varainhankinta	10 000	23 750	14 808
YHTEENSÄ	351 450	559 640	271 835
	MENOT		
Henkilöstökulut	197 000	246 380	135 885,49
Henk.kun. koulutus	4 000	6 000	1 211
Vuokrat, toimisto		6 297	4 035
Vuokrat, salit	20 000	25 000	11 755
Vuokrat, halli	66 000	62 400	30 123
Varsinainen toiminta	12 750	20 000	8 393
Hallinto	27 800	71 513	40 845
Valmennuskulut	20 000	115 000	29 853
Pankki ym. rahaliikenne	3 400	3 300	2 249,45
Näytökset ja tapahtumat	500	25 000	+5463
Varainhankinta	2 000	50	11 601
Jäsenmaksut	3 000	3 000	2 243
YHTEENSÄ	356 450	559 640	272 730,94
ALI-/YLIJÄÄMÄ	-5000	0	-895,94

Tapahtumakalenteri 2021

Tammikuu	6.1.	Loppiaisjummat virtuaalisena
	11.-17.1	Kevätkausi alkaa, Voimisteluviikko
Helmikuu	22.-26.2	Talviloma, harrasteryhmät lomalla
		Valmennusryhmien harkkakisat
Maaliskuu		Seuran kevätkokous
		Valmennusryhmien kisakatselmus
Huhtikuu	1.-5.4	Pääsiäinen, harrasteryhmät lomalla
	30.4.-1.5.	Vappu, harrasteryhmät lomalla
Toukokuu	22.-23.5.	Kilpa-aerobic -kilpailut
	9.5.	Kevätkausi päättyy
	16.5	Kevätnäytökset
Kesäkuu		Kesäjummat, kesäleirit, kesätreenit
Heinäkuu		Seura lomailee
Elokuu		Eloleiri
		Kesäjummat
		Valmentajien ja ohjaajien KoVi-päivä
		Liiku ja harrasta -tapahtuma
		Kauden aloitus, Voimisteluviikko
Syyskuu		Valmennusryhmien harkkakisat
Lokakuu		Kisakatselmus
		Isovanhempien ja lasten puuhahetki
		Kerava Cup & Stara-tapahtuma
	18.-24.10	Syysloma, harrasteryhmät lomalla
Marraskuu		Seuran syyskokous
		Mahtava Marraskuu -tapahtumat
Joulukuu		Joulunäytös, syyskausi päättyy



TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2021

KNV:n Uskollisuuden Killan tavoitteena on ylläpitää voimistelun parissa syntyneitä ystävyyttä. Toiminnan periaatteena on yhteenkuuluvuus, ystävyys ja toisista huolehtiminen.

U-Kilta kokoontuu säännöllisesti kerran kuussa, pois lukien kesäkuukaudet, Vapaaehtoisen hyvinvointityön keskuksessa. Kaksi kertaa vuodessa järjestetään iltatilaisuudet kynttiläseremonioin. Syksyn iltakillassa juhlistaan kakkukahvein vuoden aikana pyöreitä vuosia täyttäviä kiltalaisia. U-Killan kevät- ja syyskokousasiat käsitellään iltakilloissa. Pääseuran Ikiliike-tunnit tarjoavat edelleen mahdollisuuden monipuoliseen voimisteluun ikääntymisen tuomista rajoitteista huolimatta, kiltalaisia osallistuu muihinkin jumppiin kuntonsa mukaan. Palvelutaloissa asuvia kiltalaisia muistetaan ja käydään tervehtimässä esim. nimi- ja syntymäpäivinä sekä juhlapyhinä. Tehdään virkistys- /ulkoiluretkiä ja teatteri- tai konserttikäyntejä niin kevät- kuin syyskaudellakin. Kokouksiin kutsutaan luennoitsijoita, tuote- tai palveluesittelijöitä tai mielenkiintoisia muita esiintyjä.

Osallistutaan pääseuran toimintavuoden tapahtumiin ja paikallisiin senioreille järjestettäviin tapahtumiin. Kiltalaisia osallistuu lokakuussa vuodelle eteenpäin siirtyneeseen Golden Age Gym Festival -tapahtumaan Kreikassa sekä Voimisteluliiton kiltalaisille suunnattuihin tapahtumiin kuten valtakunnalliseen Kiltapäivään Helsingissä ja Etelä-Suomen alueen Kiltatreffeille. Pidetään edelleen yhteyttä Uudenmaan sisarkiltoihin ja osallistutaan vuoden 2021 kiltaparlamenttiin, mahd. Mäntsälässä (siirtyy vuodesta 2020). Kiltaparlamentin piiriin kuuluu seitsemän Uudenmaan Uskollisuuden Kiltaa, Hyvinkää, Järvenpää, Kerava, Mäntsälä, Nurmijärvi, Riihimäki ja Tuusula.

Vapaaehtoistoimintaa jatketaan mm. emännöimällä Hyvinvointikeskuksen kahviossa sopimuksen mukaisesti 7-8 kertaa yhteisesti sovituissa tilaisuuksissa sekä ulkoiluttamalla hoivaosasto Helmiinan asukkaita sääolojen mukaan, mikäli COVID 19 pandemiatilanne sallii. U-Kilta on edelleen mukana kaupungin vanhustyön vapaaehtoisten verkostoyhteistyössä ja osallistuu Keravan Järjestötrefeille sekä Keravan Siskot ja Simot yhteisön tapahtumiin. Olemme mukana perinteisesti Talkoorenaan toteuttamassa Joulukeräyksessä yksinäisille vanhuksille niin kotona kuin palvelutaloissa, yksillä Aino ja yksillä Reino tohveleilla.

U-Killan johtokunta (emännistö)

- kiltamuori	Raina Lempinen	elinikäinen
- puheenjohtaja, kiltaäiti	Lea Särkivuori	2019-2021
- varapj., kiltaemäntä ja jäsenkirjuri	Marja-Liisa Marviala	2019-2021
- sihteeri, muistiinmerkitsijä	Riitta Passi	2020-2022
- rahastonhoitaja, raha-arkunvartija	Riitta Adler	2021-2023

Pääseuran ja U-Killan yhteyshenkilönä jatkaa Marja-Liisa Marviala.

Uskollisuuden Killan kokouksissa pidetään arpajaisia toiminnan tukemiseksi.

Kiltamaksu vuodelle 2021 on 5 €, joka maksetaan seuran jäsenmaksun yhteydessä. Seuran jäsenmaksu kiltalaisille perustuu seuran syyskokouksen päätökseen.

Hyväksytty Uskollisuuden Killan kokouksessa 10.11.2020