

# Toimintasuunnitelma 2026



# SISÄLLYS

1	YLEINEN HALLINTO .....	3
2	HARRASTELIIKUNTA .....	4
2.1	Lasten ja nuorten liikunta .....	4
2.2	Aikuisten ryhmäliikunta .....	5
2.2	Uskollisuuden Kilta .....	7
3	VALMENNUSTOIMINTA .....	8
3.1	Joukkuevoimistelu .....	8
3.2	Kilpa-aerobic .....	9
3.3	Tanssillinen voimistelu .....	10
4	VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI .....	11
5	SIDOSRYHMÄT JA YHTEISTYÖKUMPPANIT .....	12
	LIITE 1: Talousarvio .....	14
	1 Talouden tavoitteet .....	14
	2 Talousarvio vuodelle 2026 .....	14
	LIITE 2: Tapahtumakalenteri .....	16
	LIITE 3: Uskollisuuden killan toimintasuunnitelma .....	18

# 1 YLEINEN HALLINTO

## STRATEGIA 2026–2030

Kevään 2025 aikana pohjatyön seuran strategiaan vuosille 2026–2030 luonnosteli AMK-opiskelija Jenni Martikainen. Strategian työstöön osallistui kesän 2025 aikana myös koko seuran hallitus, toiminnanjohtaja, toimistos sihteeri sekä kaikista kolmesta voimistelulajeista olevat työntekijät.

Strategiatyön toiminta-ajatus, arvot, visio ja missio ovat seuraavat:

### TOIMINTA-AJATUS

Keravan Voimistelijoissa jäsenet harrastavat monipuolista, laadukasta ja innostavaa liikuntaa eri toiminta- ja tavoitetasoilla, harrasteliikunnasta huippu-urheiluun.

### SEURAN ARVOT

- Luotettavuus
- Laadukkuus
- Yhteisöllisyys

### VISIO

KNV on voimisteluseura, jossa liike, taito ja yhteisöllisyys kehittyvät jatkuvasti.

### MISSIO

KNV on tekoja ja tekijöitä voimistelun maailmassa.

## PAINOPISTEALUEET 2026

Vuoden 2026 painopistealue ovat ohjeistukset. Kokonaisuudessaan panostetaan eri osa-alueiden vuosikellojen ajantasaisuuteen ja luodaan hyvät kirjalliset ohjeistukset perehdytyksiin sekä työnkuviin. Vuoden 2026 aikana hallituksen osalta otetaan tarkempaan tarkasteluun seuran säännöt. Valmennustoiminnassa on jatkossakin virallisesti kolme voimistelulajia (joukkuevoimistelu, kilpa-aerobic ja tanssillinen voimistelu), joiden toimintatapojen yhtenäistämistä jatketaan.

Rakennamme Keravan Voimistelijoita uuden strategian mukaisesti. Tavoitteena on kehittää vahvempaa ja vuorovaikutteisempaa, yhdessä tehden olevaa organisaatiokulttuuria. Rennosti, rohkeasti ja vaikuttavammin yhdessä. Strategian mukaisia arvoja nostamme käytännönläheiseksi huoneentaulumallin avulla. Näin pääsemme sanoista käytännön tekoihin. Seuran hallinnossa tehostetaan itsearviointia ja strategian tavoitteiden seurantaa.

Selkeänä toiminnan kannalta keskeisenä tavoitteena on jatkaa edelleen seuran jäsenmäärän kasvattamista vuoden 2026 aikana. Tämänhetkinen jäsenmäärä lokakuussa 2025 on noin 494 jäsentä.

## 2 HARRASTELEIKUNTA

### 2.1 Lasten ja nuorten liikunta

Lasten ja nuorten tähtiseurana tarjoamme sopivaa harrastetoimintaa lapsille ja nuorille. Tarjontamme koostuu perusvoimistelu-, temppuili- ja parkour- sekä showtanssitunneista. Ryhmiemme toiminta on Olympiakomitean tähtiseurana laatukriteerien mukaista. Sitoudumme toiminnassamme Voimisteluliiton *Lasten voimistelun linjaukseen*, joka vahvistaa lapsen oikeuksien toteutumista voimistelussa ja jonka pyrkimyksenä on tehdä toiminnasta laadukkaampaa ja lasten kokonaisyhyvintä tukevaa. Harrasteryhmien painopiste on perusliikuntataitojen monipuolisessa kehittämisessä, yhdessäolossa ja liikunnan ilossa.



Lasten ja nuorten harrastetoimintamme on suunniteltu siten, että siirtyminen harrastepolulta kilpapolulle on mahdollista ja siihen kannustetaan. Lasten ja nuorten harrasteryhmissämme keskitytään voimistelun perustaitojen monipuoliseen harjoitteluun, jotta kynnyksesi siirtyä myöhemmin minkä tahansa voimistelulajin kilpapolulle olisi mahdollisimman matala. Seurassa edistetään harrastajan siirtymistä taitotason ja kiinnostuksen mukaan joko tanssillisen voimistelun, joukkuevoimistelun tai kilpa-aerobicin valmennusryhmiin.

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Harrastamisen polku kilpapuolelle - vahvistaminen	Yhteistyö kilpalajien välillä Kilpapuolesta innostuminen ja siirtyminen	Koko seuran yhtenäinen valmennuslinjaus Puolivuosittain lajikoordinaattorit kävisivät seuraamassa tunteja sekä innostamaan kilpapuolelle	Valmis valmennuslinjaus vuoden päätteeksi Koordinaattorien vierailuiden määrä	Lajikoordinaattorit
Tiedon varmistaminen	Kirjallisten ohjeistuksien luominen	Vuosikello Valmiiden ohjeistuksien päivittäminen valmennuslinjaus	Uusien ohjeistuksien luominen sekä vanhojen päivittäminen	Lajikoordinaattori
Osallistujamäärän kasvattaminen	Aktiivinen some - markkinointi	Julkaistaan kerran kuussa harrastetunneilta sisältöä sosiaaliseen mediaan. Kaverikertojen ja avoimien viikkojen järjestäminen keväisin ja syksyisin. Erilaisiin tapahtumiin osallistuminen. Avointen tapahtumien järjestäminen	Julkaisujen seuranta. Osallistujamäärien seuranta.	Lajikoordinaattori, ohjaajat, ViMa -tiimi

## 2.2 Aikuisten ryhmäliikunta

Aikuisten ryhmäliikunnassa tavoitteenamme on voimistelun keinoin tarjota kaikenikäisille ja -kuntoisille naisille ja miehille laadukasta ja monipuolista liikuntaa, joka edistää ja ylläpitää terveyttä ja kunnon eri osa-alueita. Painotamme liikunnan iloa ja terveyshyötyjä. Tuntitarjonnassa kiinnitämme huomiota tuntien hyvään laatuun ja monipuolisuuteen. Tarjoamme voimistelutunteja niin aerobisen ja lihaskunnan kohottamiseen, tanssilliseen liikuntaan kuin kehonhuoltoonkin ammattitaitoisten ja koulutettujen ohjaajien toimesta. Tavoitteenamme on järjestää tunteja eri puolilla Keravaa ja siten tarjota kaupungin ja sen lähialueiden asukkaille helposti saavutettavissa olevia liikuntamahdollisuuksia.

Uuden strategian mukaisesti tarkennamme aikuisliikkujan polkua ja päivitämme ohjaajille suunnattua perehdytyskirjettä.

Tavoitteenamme on ylläpitää Tähtiseura -laatuvaatimukset ja tarjota tähtiseurana kriteerien mukaisesti monipuolista ryhmäliikuntaa kaikenikäisille. Terävöitämme toiminnassamme taloudellisen kannattavuuden merkitystä. Keskitymme edelleen kirkastamaan päätuotettamme eli loistavaa perusliikuntaa – unohtamatta erilaisia kursseja. Tuntitarjonnassamme on valinnanmahdollisuuksia kaiken ikäisille liikkujille. Ikiliiketunteja on tarjolla ikääntyneille ja henkilöille, joilla on rajoitteita liikkumisen kanssa.



Kuva Emma Dubb

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Laadukas paikallinen aikuisväestön liikuttaja	Monipuolinen viikko-ohjelma	Työryhmä suunnittelee ennen kauden alkua	Tuntikohtainen kävijäkysely syksyisin	Aikuisliikunnan työryhmä
Hyvä työnantaja ohjaajille	Ammattitaitoiset ja motivoituneet ohjaajat	Ohjaajilla mahdollisuus toteuttaa tunnit omannäköisiksi	Ohjaajat pyytävät palautetta tuntiensa jälkeen	Aikuisliikunnasta vastaava henkilö
Taloudellisesti kannattava	Tulot kattavat toiminnan kulut	Budjetin laatiminen ja toteuman seuranta	Kassavirtalaskelma	Hallitus/taloustyöryhmä
Tähtiseuran periaatteita toteuttava	Aikuisliikunnan Tähtiseura -merkin säilyttäminen	Seurataan kriteerien toteutumista, mm. ohjaajien seuranta, jäsenkyselyt, Tähtiseura -työkalujen hyödyntäminen	Koulututtuneet ohjaajat, palautteiden huomioiminen	Aikuisliikunnan työryhmä ja hallitus

Keräämme syksyisin ryhmäliikuntaan osallistuneilta suoraa palautetta pidetyistä tunneista. Nämä palautteet kootaan ja toimitetaan tuntien ohjaajille. Kartoitamme ohjaajien koulutustarpeita, ja pyrimme löytämään jokaiselle sopivaa koulutusta työn tueksi ja ammattitaidon kartuttamiseksi. Ryhmäliikunnassa pidämme tärkeänä liikunnan iloa, laadukasta toimintaa ja kunnon ylläpitämistä liikkujien tarpeiden huomioiden.



kuva Emma Dubb



## 2.2 Uskollisuuden Kilta

Uskollisuuden Killan tavoitteena on pitää yllä voimistelusalissa syntynyttä ystävyyttä. Kiltatoiminta jatkaa perinteisen kiltajäsenyyden korostavaa ystävyyttä, uskollisuutta ja toisista huolehtimista. Uskollisuuden Killan säännölliset kuukausikokoukset pidetään edelleen Viertolan toimintakeskuksessa, Timontie 4.

Kaksi kertaa vuodessa järjestetään kevät- ja syyskokouksien yhteydessä iltakiltoja. Syksyllä juhlitaan samalla vuoden tasavuosisyntymäpäiväsankareita. Ulkoilun merkeissä toteutetaan tapaaminen niin kevät- kuin syyskaudellakin, samoin teatteri- ja/tai konserttikäynti.

Kiltalaiset osallistuvat mahdollisuuksiensa mukaan pääseuran tapahtumiin ja paikallisiin senioreille järjestettäviin tapahtumiin, Voimisteluliiton valtakunnallisiin ja alueellisiin tapahtumiin, kuten kesäkuussa 2026 Suomi Gynaestradaan Joensuussa, valtakunnalliseen Kiltapäivään syyskaudella ja Etelä-Suomen Kiltatreffeille sekä vuonna 2026 mahd. järjestettävään Uudenmaan sisarkiltojen kiltaparlamenttiin. Kiltaparlamentin piiriin kuuluu seitsemän Uudenmaan Uskollisuuden Kiltaa, Hyvinkää, Järvenpää, Kerava, Mäntsälä, Nurmijärvi, Riihimäki ja Tuusula.

U-Kilta on mukana Keravan Järjestötreffeillä ja osallistuu osaan Keravan Siskot ja Simot yhteisön tapahtumiin. Lisäksi kiltalaiset pyrkivät ulkoiluttamaan kuntoutusosaston Helmi ja Miina tai muiden hoivakotien ja palvelutalojen asukkaita keväisin ja syksyisin olosuhteiden salliessa. Jatketaan perinnettä osallistua Keravalla Joulukeräykseen yksinäisille keravalaisille vanhuksille niin kotona kuin palvelulaitoksissa, jos sellainen edelleen vuonna 2026 toteutetaan.

Kiltalaisten toivotaan pitävän edelleen kehostaan ja liikkuvuudestaan huolta, mihin seuran Ikiliike -voimistelutunnit tarjoavat oivan mahdollisuuden.

Toimintasuunnitelman toteutumisessa pyritään huomioimaan lisääntyneet taloudelliset haasteet.

Uskollisuuden Killan erillinen toimintasuunnitelma 2026 on seuran toimintasuunnitelman liitteenä.

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Uskollisuuden Kilta on osa seuran normaalia, tiedostettua toimintaa.	Säännöllinen toiminta. Jäsenmäärän lisääminen tai ainakin säilyminen entisellä tasolla ikääntymisestä huolimatta. Nuorempien mukaan saaminen.	Aktiivinen jäsenistö, runsas oma toiminta ja osallistuminen seuratoimintaan. Tiivis yhteistyö seuran hallituksen kanssa. Tehokas jäsenhankinta ja hyvä tiedotus.	Kokousten ja tapahtumien ja osallistujien lukumäärät. Jäsenmäärä, seuranta tammikuussa ja syyskuussa. Näkyvyys seuran sivuilla ja somemainonnassa.	U-Killan johtokunta eli emännistö. Seuran hallitus; aikuisliikunnan vastaava ja U-Kilta vastaava.

## 3 VALMENNUSTOIMINTA

### 3.1 Joukkuevoimistelu

Keravan Voimistelijat KNV ry tarjoaa joukkuevoimistelua pienistä lapsista aikuisiin saakka sekä harraste- että kilpatasolla. Harraste- ja valmennustoimintaa ohjaa lajin valmennuslinjaus, jota kaikki valmentajat ovat sitoutuneet noudattamaan. Koulutetut ja pätevät vastuvalmentajat suunnittelevat ja toteuttavat laadukasta harjoittelua painottaen kullakin kaudella sekä ikätason että joukkueen kehityskohteita. Vuonna 2026 joukkueet esiintyvät seuran näytöksissä sekä nuorimmat voimistelijat Stara-tapahtumissa. Seuran kilpailevat joukkueet kilpailevat lasten sarjoissa (8-10- ja 10-12-vuotiaat) tai oman ikäluokkansa harraste- tai kilpasarjassa Cup-kilpailuissa sekä Voimisteluliiton Kilpasarjojen mestaruuskilpailuissa. Joukkueet harjoittelevat ja kilpailevat sekä vapaa- että välineohjelmilla. Oheisharjoittelua toteutetaan kunkin joukkueen tarpeiden mukaan.



Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Yhteistyö LaNu:n ja JV:n välillä harrastajamäärien kasvattamiseksi	Vierailut LaNu-ryhmissä, mainostus joukkueista	LaNusta siirtyvät harrastajat, onnistuneet lajikokeilut  Yhteisen valmennuslinjan tekeminen valkin ja lanun välille	Lajikoordinaattorit
Valmennuksen laadun kasvattaminen, eri ikäluokkien tarpeet	Sisäiset koulutukset valmentajille, apuvalmentajille  Liiton urapolku-materiaalien hyödyntäminen	Sisäinen koulutuskalenteri valmis alkuvuodesta  Ikäluokkakohtaiset laatuksiteerit (liiton urapolku) valmentajilla käytössä	Joukkuevoimistelun koordinaattorit sekä valmentajat
Harrastajamäärien ylläpitäminen sekä kasvattaminen	Aktiivinen mainonta, kaveritreeneit sekä avoimet treenit  Positiiviset kokemukset nykyisessä joukkueessa ja ryhmähengen ylläpitäminen	Julkaisut ja näkyvyys sosiaalisessa mediassa  Tyytyväisyyskyselyt  Valmentajille koulutuksia sosiaalisten ja kasvatuksellisten taitojen kehittämiseen  Kolmikantakeskustelut valmentajien, voimistelijoiden sekä vanhempien kanssa	Joukkuevoimistelun koordinaattorit, valmentajat ja VIMA-tiimi
Eri tasoisten polkujen tarjoaminen voimistelijoille, terveellisen ja pitkän voimistelu-uran takaamiseksi	Riittävä harrastajamäärä eri ikäluokissa  Harraste- ja kilpapolun tarjoaminen seuran sisällä	Vähintään kaksi joukkuetta per ikäluokka  Harrastajamäärien vertaus viime vuoteen  Yhteydenotot eri tahoihin	Joukkuevoimistelun koordinaattorit, valmentajat, seuran toiminnanjohtaja ja puheenjohtaja

## 3.2 Kilpa-aerobic

Vuoden 2026 tavoitteiden keskiössä on valmentajien sekä nuorten urheilijoiden pysyvyys seurassa. Halutaan varmistaa valmentajien jaksaminen ja mahdollisimman matalankynnyksen harjoittelua nuorille, jotta dropout ilmiö ehkäistäisiin. Kolmas tavoite on parkettihankkeen aluilleen saattaminen, niin, että uusi parketti olisi mahdollista hankkia muutaman vuoden sisällä rahoitushankkeen aloittamisesta.



Kooste vuoden 2026 tavoitteista.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuutaho
Uuden joustoparketin rahoittamisen aloittaminen	Parkettitiimi perustetaan ja luodaan rahoitussuunnitelma tuleville vuosille	Rahoitussuunnitelman toteutuminen vuonna 2026	Kilpa-aerobicin lajikoordinaattorit ja parkettityöryhmä
Valmentajien jatkuvuudesta huolehtiminen lajin jatkuvuuden turvaamiseksi seurassa	Uusien valmentajien mentorointi ja tukeminen valmennuspolun alussa Uuden vastuupalmentajan perehdytysprosessi Koulutuspolku valmentajille	Jokainen apuvalmentaja on käynyt voimisteluoahjaajan startin vuoden loppuun mennessä Nimetty kokenut valmentaja on käynyt seuraamassa jokaisen uuden valmentajan tuntia ja käynyt läpi tunnin kulun. Kirjallisen ohjeet luotu vastuupalmentajan tehtäville.	Kilpa-aerobicin lajikoordinaattorit ja nimetty valmentaja (Kreeta)
Nuorten dropoutin ehkäisemäen mahdollistamalla matalamman tason harrastus	Perustetaan uusi yli 14-vuotiaille kilpavoimistelun lopettaneille uusi harrasteryhmä.	Ryhmän on saatu kannattavaksi syksyyn 2026 mennessä (yli 6 harrastajaa)	Kilpa-aerobicin lajikoordinaattorit ja muut lajivalmentajat
Harrastamisen polku kilpapuolelle vahvistaminen	Yhteistyö kilpalajien ja LaNun välillä Kilpapuolesta innostuminen ja siirtyminen	Koko seuran yhtenäinen valmennuslinjaus Puolivuosittain lajikoordinaattorit kävisivät seuraamassa tunteja sekä innostamaan kilpapuolelle	Valmis valmennuslinjaus vuoden päätteeksi Koordinaattorien vierailuiden määrä

### 3.3 Tanssillinen voimistelu

Vuonna 2026 tarjoamme tanssillista voimistelua 4 -vuotiaista yli 20 -vuotiaisiin. Seurassamme tanssillista voimistelua voi harrastaa niin kilpa- kuin myös harrastetasolla. Kilpailevat ryhmät osallistuvat pääasiassa tanssillisen voimistelun Stara-, Cup-, sekä mestaruuskilpailuihin. Tunneilla keskitytään laatuun ja toimintaamme ohjaa edellisten vuosien tapaan voimisteluliiton linjaukset ja urapolku.



Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Osallistujamäärien kasvattaminen	Uusien harrastajien saaminen. Vanhojen harrastajien sitouttaminen.  Yhteisöllisyyden luominen.  Taloudellisesti kannattava toiminta.	Mainonta. Kaveritreeneit. Avoimet viikot. Yhteiset tapahtumat. Harrastetason ja kilpatason kehitys--> Harrastamisen mahdollisuus omien tavoitteiden mukaan--> Onnistumisen kokemukset.	Osallistujamäärien vertaaminen. Kyselyt. Tulot kattavat toiminnan kulut--> Budjetointi	Tila-/olosuhteyöryhmä, lajikoordinaattori, valmentajat, VIMA- tiimi, taloudenhoitaja
Tiedon varmistaminen	Kirjallisten ohjeistuksien luominen	Vuosikello  Valmiiden ohjeistuksien päivittäminen  Valmennuslinjaus	Uusien ohjeistuksien luominen sekä vanhojen päivittäminen	Lajikoordinaattori
Harrastamisen polku kilpapuolelle vahvistaminen	Yhteistyö kilpalajien ja LaNun välillä  Kilpapuolesta innostuminen ja siirtyminen	Koko seuran yhtenäinen valmennuslinjaus  Puolivuositain lajikoordinaattorit kävisivät seuraamassa tunteja sekä innostamaan kilpapuolelle	Valmis valmennuslinjaus vuoden päätteeksi  Koordinaattorien vierailuiden määrä	Lajikoordinaattorit

## 4 VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI

Viestinnästä ja markkinoinnista vastaa seurassa siihen nimetty työryhmä, johon valitaan jäseniä sekä hallituksesta että hallituksen ulkopuolelta; vanhemmista sekä seuran nuorista toimijoista ja harrastajista. Työryhmän toiminnasta vastaa siihen nimetty viestintä- ja markkinointivastaava, jonka tehtävä on valvoa viestinnän ja markkinoinnin kokonaiskuvaa. Viestinnän toiminnan perustana hyödynnetään "Some-kalenteria", jota päivitetään tarpeen mukaan.

Vuoden 2026 päätavoitteena on uuden strategian pohjalta lähteä päivittämään viestinnän ohjeita.

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Viestinnän selkeys ja kirjallisten ohjeiden saatavuus	Viestinnän kirjallisten ohjeiden läpikäynti, päivittäminen ja uusien tarpeellisten ohjeiden tekeminen. Ohjeiden löytyminen helposti	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Eslun kanssa sparraus markkinoinnista ulkopuolisille, jäsenmäärän kasvatuksesta sekä vuosikellosta</li> <li>2. Ohjaajahuoneen materiaalien vienti Teamsiin</li> <li>3. Vuosikellon tekeminen + liite ohjeistuksiin julkaisujen tekemiseen. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sisäinen</li> <li>- Ulkoinen</li> </ul> </li> <li>4. Ongelmaratkaisupolun päivittäminen viestinnän osalta/ eskalaatiopolku nettisivuille</li> <li>5. Viestintäsuunnitelman päivitys</li> <li>6. Sisäisen viestintäsuunnitelman päivitys</li> <li>7. Sosiaalisen median ohjeistuksen päivitys</li> </ol>	Päivityksien ja uusien ohjeiden valmistuminen	ViMa työryhmä, toiminnanjohtaja, ViMa vastaava

Markkinoinnissa vuonna 2026 painotetaan edellisen vuoden tapaan sosiaalisen median kautta tapahtuvaa viestintää, ja pyritään kohdentamaan markkinointia oikeille kohderyhmille. Jaetaan julisteita paikallisille ilmoitustauluille omista tapahtumista. Osallistutaan kaupungin tapahtumiin ja tuodaan seura esiin esimerkiksi jakamalla flyereita. Jatketaan aktiivista, vastikkeetonta mainontaa some -kanavien (Facebook, Instagram) kautta, ja pyritään kannustamaan jäseniä osallistumaan esim. erilaisin kilpailuin sekä jakamaan julkaisuja. Joukkueiden tai lajien omien somekanavien päivityksiä jaetaan aktiivisesti seuran tileillä. Näin tuodaan esiin paremmin myös seuran arkea. Markkinointimateriaalit tuotetaan seurassa itse vapaaehtoisten sekä päätoimisten voimin. Seuran nettisivujen sisältöä tarkistetaan, jolla varmistetaan, että kaikki tieto olisi helposti löydettävissä sivuilta. Viestintätiimi käy vuosittain läpi sivujen sisällön ja päivittää tarpeellisen, sekä seuran toiminnan ja ajankohtaisten asioiden muuttuessa.

Kilpalajien kohdalla tuodaan esille kisaviikonloppuja ja kisakuulumisia. Yhteistyötä tässä tehdään yhdessä ViMa tiimin, valmentajien sekä lajikoordinaattoreiden kanssa.

Syys- ja kevätkauden alun mainontaan panostetaan hyvissä ajoin hyödyntäen digitaalisia medioita ja tapahtumia. Voimisteluliiton ja Olympiakomitean Tähtiseuroille suunnattuja kampanjoita ja markkinointimateriaaleja käytetään mahdollisuuksien mukaan.

## 5 SIDOSRYHMÄT JA YHTEISTYÖKUMPPANIT

Keravan Voimistelijat KNV ry on Suomen Voimisteluliitto ry:n, Etelä-Suomen Liikunta ja Urheilu ry:n ja SVUL Uudenmaan Piirin jäsen. Suomen Voimisteluliitto on Olympiakomitean jäsen, jonka kautta myös KNV:n toiminta on sidoksissa Olympiakomiteaan. Osallistumme sekä Voimisteluliiton valtakunnallisiin että Etelä-Suomen alueen tapahtumiin ja tapaamisiin. Seurasta on mukana Voimisteluliiton kilpa-aerobicin kehittämissä ja tanssillisen voimistelun kehittämissä.

Osallistumme Keravan kaupungin järjestämiin tapahtumiin sekä seminaareihin ja pyrimme vaikuttamaan tarpeen mukaan aktiivisesti Keravan kaupungin liikuntapalveluihin. Olemme resurssien mukaan mukana Keravan kaupungin kanssa tehtävissä yhteistyöhankkeissa kuten Kerava 100 vuotta hankkeissa.

Vuoden 2026 aikana pyrimme jatkamaan yhteistyötä myös Keravan muiden urheiluseurojen ja Keski-Uusimaalaisten muiden voimisteluseurojen kanssa esimerkiksi tapahtumien, leirien, kurssien ja koulutusten järjestämisessä sekä yhteismainonnassa. Otamme myös vastaan erilaisia yhteistyöideoita muilta paikallisilta toimijoilta.





Suomen Olympiakomitea



gutz

SUOMEN  
PARKOUR  
YHDISTYS



RTV KERAVA



## 1 Talouden tavoitteet

Vuoden 2026 keskeisenä tavoitteena on vahvistaa seuran taloushallinnon jatkuvuutta ja läpinäkyvyyttä. Tämän tueksi laaditaan selkeä ja yhtenäinen ohjeistus taloudenhoitajan tehtävistä sekä muista taloushallintoon liittyvistä vastuualueista seuran strategian mukaisesti.

Tavoitteena on, että seuralla on vuoden aikana käytössään kattava kuvaus taloudenhoidon prosesseista sekä yksityiskohtaiset työohjeet keskeisiin tehtäviin (esimerkiksi kirjanpito, maksuliikenne, raportointi ja budjetointi).

Ohjeistuksen avulla varmistetaan toiminnan jatkuvuus, perehdytyksen laatu ja taloushallinnon toimivuus henkilöstön tai vastuuhenkilöiden vaihtuessa.

### Toimenpiteet vuonna 2026

- Kartoitetaan nykyiset taloushallinnon käytännöt ja vastuut (kevät 2026).
- Laaditaan ja hyväksytään taloushallinnon sisäinen ohjeistus ja työnkuvaukset (syksy 2026)
- Otetaan ohjeistus käyttöön ja jalkautetaan ohjeiden käyttöönotto (loppuvuosi 2026).

## 2 Talousarvio vuodelle 2026

Vuoden 2026 talousarvio on laadittu maltillisesti ja realistisin oletuksin. Avustukset on arvioitu varovaisesti, sillä tulevien tukien ja avustuspäätösten määrä ei ole vielä tiedossa. Seura hakee kuitenkin aktiivisesti avustuksia erityisesti kilpa-aerobicin ja joukkuevoimistelun kilpailutoiminnan tukemiseen sekä vuonna 2026 käynnistyvään parkettihankkeeseen, jolla pyritään rahoittamaan uusi kilpa-aerobicin parketti.

Seuran suurimmat kuluerät muodostuvat henkilöstökuluista sekä hallivuokrasta. Näitä kustannuksia eivät vielä täysin kateta kausimaksutuotoilla, joten toiminnan taloudellisen tasapainon saavuttaminen edellyttää harrastajamäärän kasvattamista, erityisesti harraste- ja aikuisliikunnan puolella.

Kausimaksujen ja jäsenmaksujen lisäksi merkittäviä tulonlähteitä ovat vuoden 2026 kilpailutapahtumat, erityisesti syksyn kilpa-aerobicin ja joukkuevoimistelun kilpailut. Näihin on arvioitu maltillinen tuottoarvio, mutta tavoitteena on saavuttaa yhteensä noin 15 000–20 000 euron tuotto.

Alustava talousarvio osoittaa lievästi alijäämäistä tulosta. Tämä edellyttää edelleen huolellista resurssien kohdentamista erityisesti henkilöstökulujen osalta. Talouden tasapainottamiseksi seuran painopiste on jäsenmäärän kasvattamisessa ja sitä kautta tuottojen lisäämisessä.

	Budjetti 2025	Toteuma 9/2025	Talousarvio 2026
<b>Tuotot</b>			
Jäsenmaksut	14 000	12 288	14 063
Kausimaksut	282 000	233 322	297 924
Toimintamaksut	70 000	58 546	73 397
Kurssimaksut	9 000	7 007	7 000
Tapahtumat	46 429	24 716	53 300
Avustukset ja lahjoitukset	23 280	26 573	6 000
Tuotemyynnit	300	25	115
Muut tuotot	8 000	15 556	5 064
<b>Yhteensä</b>	<b>453 009</b>	<b>378 033</b>	<b>456 863</b>
<b>Menot</b>			
Palkat	-220 144	-162 770	-227 132
Toimintakulut	-115 000	-79 566	-112 357
Vuokra	-74 156	-53 569	-72 000
Tapahtumien kulut	-15 000	-13 039	-22 119
Koulutus ja sisäiset palaverit	-5 200	-3 815	-5 751
Matkakulut	-5 000	-5 213	-7 497
IT ja pienhankinta	-5 420	-6 699	-7 979
Muut kulut	-16 750	-11 877	-14 090
Poistot		-8	
<b>Yhteensä</b>	<b>-456 670</b>	<b>-336 555</b>	<b>-468 925</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-3 661</b>	<b>41 478</b>	<b>-12 062</b>

## Tapahtumakalenteri

### Tammikuu

- Valmennuskausi alkaa
- Harrastekausi alkaa
- Avoin viikko
- Valmentajien ja ohjaajien kauden avaus - Ensiapukoulutus

### Helmikuu

- Ystäväviikko
- 16-22.2. Talviloma

### Maaliskuu

- Seuran kevätkokous
- Lajien harkkakisat

### Huhtikuu

- Valmennusryhmien kisakatselmus
- 3-6.4. Pääsiäinen, harrasteryhmät lomalla
- 30.4-1.5. Vappu, harrasteryhmät tauolla

### Toukokuu

- Kevätnäytös
- Harrasteryhmien ja valmennusryhmien kevätkausi päättyy

### Kesäkuu

- Kesäleirit
- Kesätreenit
- Kesäjuhla
- Ohjaajien ja valmentajien päättärit

### Heinäkuu

- Seura lomailee

### Elokuu

- Valmentajien ja ohjaajien kauden avaus
- Kauden aloitus, voimisteluviikko

### Syyskuu

- Valmennusryhmien harkkakisat

## **Lokakuu**

- Kisakatselmus
- Kilpa-aerobicin Kerava Cup
- Joukkuevoimistelun Kerava Cup
- Syysloma, harrasteryhmät tauolla

## **Marraskuu**

- Seuran syyskokous

## **Joulukuu**

- Joulunäytös, syyskausi päättyy
- Ohjaajien pikkujoulut



Keravan Voimistelijat KNV ry / Uskollisuuden Kilta

## TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2026

KNV:n Uskollisuuden Killan tarkoituksena on ylläpitää voimistelun parissa syntynyttä ystävyyttä. Toiminnan tavoitteena on yhteenkuuluvuus, ystävyys ja toisista huolehtiminen.

U-Kilta kokoontuu kesäkuukausia lukuun ottamatta kerran kuussa. Keväällä ja syksyllä pidetään iltakokoukset kynttiläseremonioin. Syksyn iltakillassa juhlitaan myös vuoden aikana ns. pyöreitä vuosia täyttäneitä kiltalaisia., ja näissä kokouksissa käsitellään myös kevät- ja syyskokousasiat. Seuran Ikiliike-tunnit antavat mahdollisuuden monipuolisen voimistelun harrastamiseen iän tuomat rajoitteet huomioiden. Osa kiltalaisista osallistuu vielä kuntonsa mukaisesti muille seuran tarjoamille ryhmäliikuntatunneille.

Palvelutaloissa asuvia kiltalaisia käydään tervehtimässä tai muistetaan muuten esim. syntymäpäivinä ja juhlapyhinä. Virkistys- ja ulkoiluretkiä tehdään ja teatterissa tai konsertissa käydään sekä kevät- että syyskaudella. Kokouksiin kutsutaan luennoitsijoita, tuote- tai palveluesittelijöitä ja muita mielenkiintoisia esiintyjä.

Kiltalaiset osallistuvat pääseuran tapahtumiin ja muihin paikallisiin senioreille järjestettäviin tapahtumiin. Osallistutaan Voimisteluliiton kiltalaisille suunnattuihin tapahtumiin kuten vuosittaiseen valtakunnalliseen Kiltapäivään ja vuonna 2026 kesäkuussa järjestettävään Suomi Gymnaestradaan Joensuussa sekä Etelä-Suomen alueen Kiltatreffeille. Pidetään edelleen yhteyttä Uudenmaan sisarkiltoihin Hyvinkäällä, Järvenpäässä, Mäntsälässä, Nurmijärvellä, Riihimäellä ja Tuusulassa.

Vapaaehtoistoimintana käydään ulkoiluttamassa kuntoutusosastojen Helmi ja Miina sekä mahdollisesti muiden palvelutalojen asukkaita keväisin ja syksyisin sääolot huomioiden. Osallistutaan Keravan Siskot ja Simot yhteisön ulkoilutus- ja auttamistapahtumiin mahdollisuuksien mukaan.

Jäsenistön ikääntyessä kiltatoiminnan jatkuvuuden takaamiseksi tehostetaan edelleen uusien jäsenten hankintaa jakamalla tietoa Uskollisuuden Killan toiminnasta.

U-Killan johtokunta (emännistö):

- kiltamuori	Raina Lempinen	elinikäinen
- puheenjohtaja, kiltaäiti	Lea Särkivuori	2025-2027
- varapuh. kiltaemäntä ja jäsenkirjuri	Marja- Liisa Marviala	2025-2027
- siht. muistiinmerkitsijä	Eeva Kukkola	2026- 2028
- rahastonh. raha-arkunvartija	Riitta Adler	2024-2026

Pääseuran ja Uskollisuuden Killan yhteyshenkilönä toimii edelleen Kristina Perez.

Toiminnan tukemiseksi U-Killan kokouksissa pidetään arpajaisia.

Kiltamaksu vuodelle 2026 on 10 €, joka maksetaan seuran jäsenmaksun yhteydessä.

Jäsenmaksun suuruus kiltalaisille määräytyy seuran syyskokouksen päätöksen mukaisesti.

Hyväksytty U-Killan kokouksessa 11.11.2025