

TOIMINTASUUNNITELMA 2022



SISÄLLYS

1	YLEINEN HALLINTO	3
2	HARRASTELIIKUNTA	4
2.1	Lasten ja nuorten liikunta sekä perheliikunta	4
2.2	Aikuisten liikunta	6
2.3	Uskollisuuden Kilta	6
3	VALMENNUSTOIMINTA	7
3.1	Joukkuevoimistelu	7
3.2	Kilpa-aerobic	10
4	VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI	13
5	SIDOSRYHMÄT JA YHTEISTYÖKUMPPANIT	14
	LIITE 1: Talousarvio	16
	LIITE 2: Tapahtumakalenteri	17
	LIITE 3: Uskollisuuden Killan toimintasuunnitelma	19

1 YLEINEN HALLINTO

STRATEGIA 2022-2025

Seuran strategia vuosille 2022-2025 julkaistaan kokonaisuudessaan vuosien 2021-2022 vaihteessa. Strategia on luotu erillisen työryhmän toimesta seuran työntekijöitä, luottamushenkilöitä sekä jäseniä osallistaen. Strategiatyössä uudistetut toiminta-ajatus, missio, arvot sekä visio esitellään alla.

TOIMINTA-AJATUS

Keravan Voimistelijat tuottaa toiminnallaan liikuttavia elämyksiä kaikissa elämän vaiheissa, yhdessä ja ilolla liikkuen. KNVn jäsenet voivat harrastaa monipuolista, laadukasta ja innostavaa liikuntaa eri toiminta- ja tavoitetasoilla, harrasteliikunnasta huippu-urheiluun.

SEURAN ARVOT

- Yhteisöllisyys
- Laatu
- Vastuullisuus

VISIO

KNV on yhteisöllinen ”meidän seura”.

KNVn ohjaajat, valmentajat ja seuratoimijat ovat innostuneita, motivoituneita ja sitoutuneita.

KNV on monipuolisella tarjonnallaan lasten suurin liikuttaja Keravalla.

KNVn aikuisliikunnassa on hyvinvoivat, huolellisesti valitut ryhmät täynnä liikkujia.

KNV:ssä on mahdollista harrastaa kilpavoimistelua huipputasolla. Joukkuevoimistelussa luodaan polku SM-sarjaan. Kilpa-aerobicissa kilpaillaan huipputasolla.

KNVn huippuolosuhteet kehittyvät niin, että kilpa-aerobic saa oman väliseinätilan harjoitteluun ja joukkuevoimistelun kanveesipinta-ala kasvaa. Myös yksittäiset harrasteryhmät harjoittelevat Loikkalassa.

PAINOPISTEALUEET 2022

Vuonna 2022 panostamme seuran kasvattamiseen - uusien jäsenten hankintaan sekä tämänhetkisten jäsenten sitouttamiseen seuran toimintaan.

Seuran toimintaa markkinoidaan voimakkaimmin sosiaalisessa mediassa ensisijaisesti ilmaisia kokeilutunteja sekä kokeilujaksoja hyödyntäen. Viestinnässä selkiytämme jäsenviestintää ja luomme selkeän kaavan siihen, miten ja milloin jäsenille viestitään.

Hallinnossa luomme linjaa luottamushenkilöiden ja palkattujen työntekijöiden väliselle työnjaolle. Jatkamme talouden tarkkaa seurantaa ja panostamme toiminnan suunnitelmallisuuteen.

Lasten ja nuorten toiminnassa selkiytämme tarjontaa ja luomme polut harrasteliikuntaan. Madallamme kynnystä harrasteliikunnan ja valmennustoiminnan välillä.

Aikuisten toiminnassa

Valmennustoiminnassa luomme seuran yhteistä ME-henkeä kehittämällä koko valmennuspuolen yhteistyötä sekä voimistelijoille että valmentajille. Kilpa-aerobicissa ja joukkuevoimistelussa luodaan selkeät polut eri tavoitetasoille.

2 HARRASTELIIKUNTA

2.1 Lasten ja nuorten liikunta sekä perheliikunta

Keravan Voimistelijat tarjoaa lapsille sekä nuorille laajan valikoiman harrastetunteja. Tarjontaa on sekä tytöille että pojille ja ikähaarukka on noin yhdestä kuuteentoista vuoteen. Ryhmien toiminta on tähtiseururan kriteerien mukaista ja ryhmille laaditaan pelisäännöt sekä kausisuunnitelmat ohjaamaan toimintaa kauden aikana. Nuorimmat lapset liikkuvat perheliikuntaryhmissä turvallisesti oman aikuisen kanssa ja opettelevat toimimaan ryhmässä sekä nauttimaan liikunnan ilosta. Lasten ja nuorten tunnit on suunniteltu tukemaan liikunnan perustaitojen kehittymistä. Tavoitteena terveyttä edistävä liikunta, motorinen kehittyminen ja liikunnan ilo. Seurassa edistetään harrastajan siirtymistä 6-7 vuotiaana tanssillisen voimistelun, joukkuevoimistelun tai kilpa-aerobicin harraste- tai kilpapuolelle. Siirtymistä on helpotettu suunnittelemalla uusi valmennuspolkujärjestelmä tukemaan valmentajia ja ohjaajia. Valmennuspolku on tarkoitus saada valmiiksi vuoden 2022 aikana.



Tarjoamme perheille monipuolista liikuntaa ja haluamme innostaa perheitä mukaan toimintaamme. Perheliikuntaryhmien hinnoittelu pidetään edullisena, jotta kaikilla halukkailla perheillä olisi mahdollisuus osallistua toimintaan. Vuoden aikana järjestetään myös useita koko perheen liikunnallisia tapahtumia, jossa on mukana myös valmennusryhmiä mm. esiintymässä. Tämän tavoitteena on kasvattaa seuran jäsenmääriä vuodesta 2021 koronapandemian jäljiltä. Jatkamme mahdollisuuksien mukaan Malttisport -matalan kynnyksen toimintaa ja olemme mukana valtakunnallisessa Harrastamisen Suomen Malli -hankkeessa Keravan kaupungin yhteistyötahona. Pyrimme olemaan mukana myös muissa kaupungin, koulujen tai muiden tahojen järjestämässä tutustumispäivissä tai avoimessa toiminnassa.

Tarjoamme nuorille mahdollisuutta tulla mukaan seuran toimintaan ohjaamisen merkeissä. Lasten ja nuorten ryhmien ohjaajat ovat koulutettuja ja täysi-ikäisiä. Nuorempia ohjaamisesta kiinnostuneita

otetaan mahdollisuuksien mukaan ryhmiin apuohjaajiksi. Lisäksi nuorten on mahdollista osallistua erilaisien tapahtumien järjestämiseen vapaaehtoisina.

Ohjaajille järjestetään kausien alussa ohjaajapalaveri, jossa käydään läpi ajankohtaisia asioita sekä virittäydytään tulevan kauden tunnelmaan. Ohjaajia myös kannustetaan voimisteluliiton koulutuksiin. Ohjaajien ja vastuuhenkilöiden kesken jatketaan yhteistyötä myös tulevana vuonna varmistaen, että seuramme pysyy voimistelun kehityksessä jatkossakin mukana. Tunnit suunnitellaan etukäteen ja vanhemmat pääsevät tutustumaan kausisuunnitelmiin Keravan Voimistelijoiden nettisivuilla. Ohjaajat esittäytyvät vanhemmille vanhempainvarteissa kauden alussa. Sosiaalisessa mediassa ja erilaisissa Facebookin Kerava - ryhmissä varmistetaan lapset ja nuoret -puolen näkyvyys päivittäisessä kanssakäymisessä.

Jatkamme vuoden 2021 jäsenhankintapainopistealuetta tulevana vuonna 2022. Tuntitarjonnasta pyritään räätälöimään mahdollisimman toimiva - kustannustehokas sekä asiakkaiden toiveet täyttävä. Matalan kynnyksen toimintaan pyritään myös innostamaan lisää kouluikäisiä. 3-7 -vuotiaiden toimintaan panostetaan päätoimisten työntekijöiden yhteistyöllä, jotta saadaan pienten ikäluokka kasvamaan.

Vuoden 2022 aikana lasten ja nuorten harrasteryhmille tullaan tekemään tyytyväisyyskyselyjä, jonka pohjalta toimintaa kehitetään entisestään. Seuran uusi strategia otetaan käyttöön vuonna 2022.

Keravan Voimistelijat KNV ry:llä on Olympiakomitean ja lajiliiton myöntämä Tähtimerkki lasten ja nuorten toiminnasta, mikä viestii toiminnan laadukkaudesta, turvallisuudesta ja kehittävydestä lasten ja nuorten liikunnan saralla. Myös vuonna 2022 toiminta tulee olemaan Tähtiseura kriteerien mukaista.

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Tähtiseura kriteerien mukainen toiminta	Toiminta on laadukasta, turvallista sekä lanu -puolta kehittävä	Toiminnan seuranta, lanu tiimin palaverit, aktiivisten koulutusmahdollisuuksien kertomista, kausi- ja tuntisuunnittelu	Asiakaspalautteet, jäsenmäärät, käytyjen koulutuksien määrä, kausisuunnitelmat	Lanu -vastaavat, ohjaajat,
Palvelumuotoilu	Tuntitarjonnan muokkaus mahdollisimman kustannustehokaksi ja jäsenten toiveet täyttäväksi	Tuntitarjonnan tarkastelu ja kehittäminen, kehityspalaverit	Ryhmien osallistujamäärät, jäsenmäärät	Lanu -vastaavat, lanu- työryhmä
Suunnitelmallisuus	Kausisuunnitelmat ovat ajantasaiset ja näkyvät nettisivuilla	Ohjaajat tekevät kausisuunnitelmat, lähettävät ne lanuvastaaville, jotka laittavat ne nettiin	Kausisuunnitelmi löytyminen nettisivuilta ja niiden toteutuminen	Ohjaajat, lanu -vastaavat
Toiminnan läpinäkyvyys	Selkeä informaatio ja ajantasainen viestintä	Kauden alussa infolappu, starttivartti vanhemmille, muut tiedotteet kauden aikana, viestintä ohjaajille	Asiakaspalautteet, tyytyväisyyskysely ohjaajille	Lanu -vastaavat, ohjaajat

Taloudellinen kannattavuus	Tulot kattavat toiminnan kulut	Budjetointi, tulojen ja kulujen tarkkailu kauden aikana	Budjetti, Kassavirtalaskelmat, tilinpäätös	Lanu -vastaavat, taloudenhoitaja
Toiminnan selkeytys	Ohjaajat tietävät vastuutahon ja kehen olla yhteydessä	Päätoimisten työnkuvat avaamalla ja hallituksen kanssa sopimalla vastuujaosta	Ohjaajille tehtävä palautekysely	Toiminnanjohtaja, hallitus

2.2 Aikuisten liikunta



2.3 Uskollisuuden Kilta

Uskollisuuden Killan tavoitteena on pitää yllä voimistelusalissa syntynyttä ystävyyttä. Kiltatoiminta jatkaa perinteisen kiltta-ajatuksen korostavaa ystävyyttä, uskollisuutta ja toisista huolehtimista. Uskollisuuden Kilta kokoontuu edelleen säännöllisesti kerran kuussa, paitsi kesäkuukausina, Vapaaehtoisen hyvinvointityön keskuksessa Keravalla. Kaksi kertaa vuodessa järjestetään iltakilta kevät- ja syyskokouksien merkeissä ja syksyllä samalla vuoden tasavuosisyntymäpäiväsankareita juhlien. Myös virkistys- ja/tai ulkoiluretki pyritään toteuttamaan sekä keväällä että syksyllä, samoin teatteri- tai konserttikäynti.

Kiltalaiset osallistuvat pääseuran tapahtumiin ja paikallisiin senioreille järjestettäviin tapahtumiin, Voimisteluliiton valtakunnallisiin ja alueellisiin tapahtumiin, kuten voimistelufestivaaliin Gymnaestrada Tampere 2022, valtakunnalliseen Kiltapäivään ja Etelä-Suomen Kiltatreffeille sekä Uudenmaan sisarkiltojen kiltaparlamenttiin. Kiltaparlamentin piiriin kuuluu seitsemän Uudenmaan Uskollisuuden Kiltaa, Hyvinkää, Järvenpää, Kerava, Mäntsälä, Nurmijärvi, Riihimäki ja Tuusula.

U-Kilta on mukana kaupungin verkostoyhteistyössä ja osallistuu Keravan Järjestötreffeille sekä Keravan Siskot ja Simot yhteisön tapahtumiin, myös emännöintivuoroja Hyvinvointikeskuksen kahviossa jatketaan. Lisäksi kiltalaiset ulkoiluttavat hoivaosasto Helmiinan asukkaita keväisin ja syksyisin säätilan salliessa. Jatketaan perinnettä osallistua Talkooreenkaan toteuttamaan Joulukeräykseen yksinäisille keravalaisille vanhuksille niin kotona kuin palvelulaitoksissa, yksillä Aino ja yksillä Reino tohveleilla.

Kiltalaisia kannustetaan pitämään kehostaan ja liikkuvuudestaan huolta osallistumalla seuran monipuolisille Ikiliike -voimistelutunneille.

Toimintasuunnitelman toteutumisessa joudutaan edelleen huomioimaan Covid-19 pandemian mahdollisesti vaatimat toimenpiteet.

Uskollisuuden Killan toimintasuunnitelma 2022 on seuran toimintasuunnitelman liitteenä.

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
-----------	------------	----------	----------	------------

Uskollisuuden Kilta on osa seuran normaalia, aktiivista toimintaa.	Säännöllinen toiminta, 9-10 kokousta vuodessa. Jäsenmäärän säilyminen n. 50 jäsenen tasolla ikääntymisestä huolimatta.	Aktiivinen jäsenistö, runsas oma toiminta ja osallistuminen seuratoimintaan. Uusien jäsenten hankkiminen, U-Killasta tiedottamisen lisääminen.	Kokousten ja tapahtumien lukumäärät sekä niihin osallistuvien lukumäärät. Jäsenmäärä. Seuranta tammikuussa ja syyskuussa.	U-Killan johtokunta (emännistö), pääseuran kiltavastaava/hallitus.
--	--	--	---	--

3 VALMENNUSTOIMINTA

3.1 Joukkuevoimistelu

Joukkuevoimistelu

Keravan Voimistelijat Ry tarjoaa joukkuevoimisteluryhmiä alkaen kolmevuotiaiden lasten ryhmistä aikuisten harrastejoukkueisiin saakka. Joukkuevoimisteluryhmät esiintyvät Stara-tapahtumissa, KNV:n näytöksissä ja kilpailevat joko harraste- tai kilpatasolla. Valmennus- ja SM-polun suunnitelmat ovat valmistuneet ja ne otetaan käytäntöön vuoden 2022 aikana valmennusryhmissä. KNV:n valmennuspolku on suunniteltu huolella Voimisteluliiton vuonna 2015 kehittämän valmennuspolun mallin mukaisesti ja seuran toimintaa ohjaa vahvasti liiton suositukset. Valmennuspolku on nähtävillä nettisivuilla ja valmennuskoordinaattori esittelee sen jokaiselle valmentajalle.



Tavoitteena on, että vuonna 2022 ennen kisakauden alkua järjestetään normaalisti harkkakisa, jossa niin seuran omat kuin muiden seurojen tuomarit antavat ensimmäisen palautteen kauden ohjelmista. Harkkakisaan voi osallistua joukkueita myös muista seuroista. Kisakauden alussa järjestetään yhteinen kisakatselmus, joissa voimistelijat pääsevät hakemaan esiintymiskokemusta yhdessä seuran kilpa-aerobicvoimistelijoiden kanssa. Kisakatselmuksessa jokainen esittää yhden ohjelman ja seuran omat valmentajat antavat tuomaripalautetta voimistelijoille.

Vuonna 2022 käytetyin informaatiokanava on JV-valmentajien Whatsapp-ryhmä, jossa keskustellaan ajankohtaisista asioista sekä jaetaan informaatiota. Käytössä on myös uudistunut Intra. Tämän lisäksi erilaiset työryhmät ja ikäluokkien valmentajat viestivät yhdessä sovitussa kanavissa. Joukkuevoimistelun valmennuskoordinaattori kehittää ja yhtenäistää toimintaa.



Vuonna 2022 panostetaan entistä enemmän harjoitusolosuhteisiin, kun tilaa saadaan enemmän käyttöön. Vuoden 2022 suurin tavoite seuran joukkuevoimistelupuolella on jäsenmäärän kasvattaminen. Etenkin alle 10-vuotiaiden ryhmiin pyritään saamaan merkittävästi lisää harrastajia. Tavoitteena tuplata joukkuekoot Stara-ikäryhmissä.

Vuonna 2022 joukkuevoimistelussa on joukkueita seuraavasti:

Joukkue	Toiminnan tavoite	Toiminnan toteutus
Apollot naisten sarja		
Firex 16-20	<ul style="list-style-type: none"> • Voimistelun riemu • Säilyttää kokoonpano runsaana • Kilpasarjan kärki • Kehittää vartalotekniikkaa 	<ul style="list-style-type: none"> • Säilyttää hyvä ilmapiiri treeneissä • Treenisäällön muutokset
Apollonia 14-16		
Nix 8-10		

Diva 8-10	-kasvattaa iso massa voimistelijoita, jotta saadaan 3 eritasoista porukkaa -keväällä 22 kolme joukkuetta Diva kilpailu sarja 8-10 tulevaisuudessa kilpailevat 12-14 kilpa ja voi kokeilla sm sarjaa Diva Pink porras Divaan kilpailu sarja Stara Diva Lila kilpailu sarja Stara	-kaveritreeneit -sama valkkutiimi kun Deeassa
Deea 5-7	-kasvattaa iso määrä voimistelijoita, jotta saadaan 3 eri tasoista porukkaa -keväällä 22. joukkuevoimistelun lajitaitoja, välineen käsittelytaitoja -helmi-maaliskuussa rv 1. lk vapaan aloittaminen ja naruohjelman välineliikkeiden Kilpailu -keväällä 22 joukkuevoimistelun vapaaohjelmalla Staroihin -syksyllä 22 rytmisen 1 luokan kisoihin/staroihin taitotason mukaan. Kisa- ja stara suoritukset riippuvat suoritetuista merkeistä. -syksyllä 22 jako: Deea Deea Stara	-kaveritreeneit -sama valkkutiimi -kausi suunnitelmaan keväälle 22 sisällytetty merkkiliikkeiden opettelu monipuolisilla harjoitteilla - syksyisin rv luokkakilpailuja, keväisin jv vapaa Seuranta -merkkiliikkeiden suoritukset alkavat keväällä 22. kevät: staramerkki syksy: pronssi+hopea
minijv 17-18 synt.	-kasvattaa iso määrävoimistelijoita, jotta saadaan jatkossa 3 eri tasoista porukkaa -1. vuosi 1x viikossa 45min-1h Syksyllä 22 joukkueen muodostus. Yksi harjoitus omalla porukalla niin kuin mini jvssäkin, halukkaille 1 viikko treeni Deean kanssa?	-kaveritreeneit sama valkkutiimi kuin Deeassa - > taitotaso samanlaiseksi

Yleiset tavoitteet

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
-----------	------------	----------	----------	------------

Laadukas valmennus-toiminta	Valmennuksella yhtenäiset tavoitteet ja kouluttautuneet valmentajat	Yksi koulutus/kausi	JV-tiimin kausipalavereissa Tulevan ja menneen kauden tarkastelua, menestys	JV valmentajat JV koordinaattori
Aktiivinen tuomaritoiminta	Tuomarien kouluttautuminen	Koulutuksista tiedottaminen ja kouluttautumaan kannustaminen. Vanhentuvien tuomariluokkien uusiminen	Tuomariluokissa nouseminen sekä tuomari velvoitteiden täytyminen	Tuomarit, jv-vastaava, JV koordinaattori
Parantuneista olosuhteista huolehtiminen	Hallista huolenpito ja taloudellinen vastuu	Tulevaisuuden suunnittelu etukäteen	Ylläpidon toteutus	Tila-/olosuhtetyöryhmä, valmentajat
Taloudellinen apu seuralle	Osallistuminen tapahtumien vapaaehtois-työhön, osa kerätyistä tuotoista seuralle	Tapahtumat ja talkootyö	Tuotto	JV-valmentajat, joukkueet, joit koordinoivat vanhempien & harrastajien vapaaehtoistyötä

3.2 Kilpa-aerobic

KNV tarjoaa kilpa-aerobicryhmiä 4-vuotiaiden lasten ryhmistä lukioikäisten nuorten ryhmiin saakka. Valmennustoiminnassa mukana olevia ryhmiä on vuonna 2022 neljä (4): KA esivalmennus (5-7 -vuotiaat), Team Minit (8-11-vuotiaat), Team prennut (10-14-vuotiaat) ja Team junnut (yli 15-vuotiaat). Esivalmennuksessa harjoittelevat 2014-2016 -syntyneet lapset, Team Mineissä harjoittelee 2011-2013 syntyneet, Team prennuissa 2009-2011 ja Team junnussa 2004 2007 syntyneet. Yllämainittujen valmennusryhmien lisäksi kilpa-aerobicin alkeita



pääsee harjoittelemaan Kirppubic - avoimessa harrasteryhmässä, jonne voivat osallistua kaikki alle 7-vuotiaat lapset.

Kilpa-aerobicin valmennusryhmäläiset esiintyvät Stara- tapahtumissa (Esivalmennus ja Team minit). Vuonna 2022 käyttöönotettavan valmennusjärjestelmän mukaan urheilijat valitsevat motivaationsa ja

taitotasonsa perusteella kilpa- tai SM-linjan, jonka mukaan harjoittelu toteutetaan. SM-linjalaiset kilpailevat lajin SM-sarjoissa ja kilpalinjalaiset kilpasarjoissa. Kilpailevia kokoonpanoja on useita ja osa tytöistä kilpailee kokoonpanon/kokoonpanojen lisäksi myös yksilönä. Kaikki kilpa-aerobicarit osallistuvat vuoden 2022 kansallisiin kilpailuihin.

Laadukas valmennustoiminta

Vuonna 2022 käyttöönotettavan valmennusjärjestelmän tavoitteena on tarjota jokaiselle urheilijalle mahdollisuus harjoitella oman taitotasonsa ja motivaationsa mukaisessa harjoitusryhmässä, jossa hän saa itselleen sopivan tasoisia haasteita sekä onnistumisia. Lisäksi tavoitteena on taata kaikille valmennusryhmäläisille mahdollisimman yksilöllinen ja laadukas valmennus riittävän pienten ryhmäkokojen myötä. Kilpa-aerobicin valmennusryhmien toiminta on suunnitelmallista ja tavoitteellista. Harjoittelua ohjaavat pitkän tähtäimen suunnitelmat, kausisuunnitelmat sekä viikkokohtaiset suunnitelmat. Jokaiselle urheilijalle pyritään takaamaan yksilöllinen kehitys suunnittelemalla heille henkilökohtainen voimistelijan polku. Jokaiselle urheilijalle asetetaan henkilökohtaiset kehitystavoitteet tulevalle kaudelle yhdessä KA-tiimin kanssa. Valmentajat suunnittelevat ja kehittävät toimintaa tiiviissä yhteistyössä. Osaamista jaetaan niin yhteisissä palaverissa, harjoituksissa kuin verkon välityksellä yhteisen Teamsin Intran kautta. Lisäksi tavoitteena on kouluttautua säännöllisesti. Osa valmentajista on käynyt myös tuomarikoulutuksen, joka antaa arvokasta näkemystä valmennukseen.

Tapahtumia

Ennen kilpailukauden alkua järjestetään zembalot, jossa voimistelijat pääsevät harjoittelemaan yhdessä, sekä esittämään pätkän omasta kilpailuohjelmastaan. Yhteistreenit ovat hyvä paikka myös osaamisen jakamiselle. Lisäksi ennen kilpailukauden alkua pidetään myös Harkkakilpailut yhteistyössä lähiseurojen kanssa, jonne kutsutaan eri valmentajia ja tuomareita antamaan palautetta kilpailuohjelmista. Harkkakisan yhteydessä järjestetään mahdollisuuksien mukaan myös yhteistreeni, jossa eri seurojen urheilijat saavat tutustua toisiinsa ja antaa toisilleen palautetta. Kilpa-aerobicarit osallistuvat myös seuran kisakatselmukseen, jossa he pääsevät esittämään kauden ohjelmansa yhdessä joukkuevoimistelijoiden ja tanssillisen voimistelun harrastajien kanssa. Kauden päätteeksi osallistutaan myös seuran yhteisiin Kevät- ja Joulunäytöksiin.

Taloudellinen kannattavuus

Harrastajamäärien kasvattaminen on myös yksi painopiste, jonka avulla toiminta pysyy taloudellisesti kannattavana. Erityisesti tavoitteena on kehittää Kirppubic-harrasteryhmää siten, että siihen saataisiin mahdollisimman paljon osallistujia. Markkinointikanavina hyödynnetään seuran omia viestintäkanavia sekä KA-tiimin omaa Instagram- tiliä. Kauden alussa järjestetään valmennusryhmien avoin viikko, jolloin uudet harrastajat saavat tulla maksutta kokeilemaan lajia. Pienten lasten ryhmiin pyritään saamaan suuret harrastajamäärät ja kasvattamaan lasten innostusta sekä sytyttämään rakkaus lajiin, jotta he jatkaisivat harrastuksessa mukana mahdollisimman pitkään.

Olosuhteet

Viime vuonna saavutettiin iso tavoite, kun aerobicarit pääsivät harjoittelemaan joustoparketille omalla hallilla. Vuoden 2022 tavoitteena on yhä kehittää harjoitteluolosuhteita pienempien välinehankintojen suhteen, kuten esimerkiksi mattoja ja patjoja. Yhtenä haaveena olosuhteiden kehittämisessä on airtrack, jolla esimerkiksi akrobatiaharjoittelu onnistuisi yhä paremmin. Vuonna 2022 on tavoitteena aloittaa varainkeruu seuran lisätilaa varten. Olosuhteisiin liittyvänä päämääränä on lajissa esiintyvien urheiluvammojen ennaltaehkäisy ja turvalliset harjoitteluolosuhteet tukevat tätä tavoitetta.



Yleiset tavoitteet

Tahtotila	Tavoitteet	Toteutus	Mittarit	Vastuutaho
Laadukas valmennustoiminta	Toiminnalla yhtenäiset tavoitteet ja kouluttautuneet valmentajat	KA valmennusjärjestelmän käyttöönotto, osaamisen jakaminen, 1 koulutus/vuosi	Menestys, menneen kauden arviointi kauden lopuksi	KA-tiimi
Parempi kilpailumenestys	Lähemmäs kärkeä jokaisessa ikäsarjassa -> enemmän rinki paikkoja	Tavoitteiden asettaminen ja niiden jatkuva seuraaminen, pienemmät valmennusryhmät, joissa mahdollisuus paneutua yksilölliseen valmennukseen, kouluttautuneet valmentajat	Sijoitukset kilpailuissa, kilpailukauden jälkeen arviointi ja saadut rinki paikat	KA-tiimi
Taloudellinen kannattavuus	Tulot kattavat toiminnan kulut, harrastajamäärien kasvattaminen	Budjetointi, tulojen ja kulujen tarkkailu kauden aikana, riittävä harrastajamäärä harrasteryhmään	Kassavirtalaskelma, Tilinpäätös, Budjetti puolivuositain	Budjettivastaava, taloudenhoitaja
Olosuhteiden kehittäminen	Harjoitteluvälineiden kehittäminen, mahdollisesti airtrack	Varainhankinta hankintoja varten	pitkällä aikavälillä urheiluvammojen seuranta	KA-tiimi, vanhemmat, vapaaehtoiset

4 VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI

Viestinnästä ja markkinoinnista vastaa seurassa siihen nimetty työryhmä, johon valitaan jäseniä sekä hallituksesta että hallituksen ulkopuolelta; vanhemmista sekä seuran nuorista toimijoista ja harrastajista. Työryhmän toiminnasta vastaa siihen nimetty viestintä- ja markkinointivastaava, jonka tehtävä on valvoa viestinnän ja markkinoinnin kokonaiskuvaa. Toiminnassa seurataan ja toteutetaan vuonna 2019 laadittua ja viimeisteltyä "Viestinnän vuosikelloa". Kelloa myös päivitetään vuosittain.

Vuoden 2022 viestinnässä kehitetään edelleen sisäistä viestintää sisäisen viestinnän suunnitelman avulla. Erityistä huomiota kiinnitetään viestinnän tehokkuuteen ja tasapuolisuuteen, sekä valmentajien sekä hallituksen välisen viestinnän tehostamiseen. Vuonna 2016 luotua ja vuonna 2018 päivitettyä viestintästrategiaa ja viestintäsuunnitelmaa toteutetaan edelleen, keskittyen eri kohderyhmiin ja eri viestintäkanavien käyttöön suunnitelman mukaisesti (internetsivut, sosiaalinen media, painettu materiaali, paikallislehdet jne). Erityinen painopiste vuonna 2022 tulee olemaan viestinnän kohdistaminen juuri oikeille kohderyhmille oikeaa kautta: on keskeistä selvittää, mistä asiasta kuka viestii, koska ja kenelle. Tavoitteena on myös selkeyttää viestintää vanhempien suuntaan, jotta saadaan perheitä osallistumaan aktiivisesti seuratoimintaan. Seuralle laadittu somestrategia ja ohjeistus tarkistetaan ja päivitetään vuosittain. Viestinnässä otetaan käyttöön kuukausitiedote. Tiedotteen monipuolista sisältöä kehitetään tarkemmaksi ja kattavammaksi vuonna 2022.

Markkinoinnin puolella vuonna 2022 painotetaan maksullista sosiaalisen median kautta tapahtuvaa täsmennettyä toimintaa, ja pyritään kohdentamaan markkinointi aina juuri oikeille kohderyhmille. Samalla jatketaan niin sanottua ilmaista, aktiivista mainontaa some -kanavien (facebook, instagram) kautta, ja pyritään kannustamaan jäseniä osallistumaan esim. erilaisin kilpailuin sekä jakamalla julkaisuja. Tukena markkinoinnissa pyritään edelleen kehittämään perinteisten markkinointimateriaalien tekemistä mahdollisimman laadukkaiksi ns. omin voimin. Näitä omia markkinointimateriaaleja jaetaan tarvittaessa postiluukkujakeluin sekä muutoin potentiaalisille asiakkaille. Seura pyrkii myös osallistumaan kaupungin tapahtumiin markkinointitarkoituksessa. Lasten ja nuoren toiminnassa pyritään hyödyntämään myös koulujen Wilma - tiedotusjärjestelmää. Tavoitteena on saavuttaa enemmän kävijöitä seuran nettisivuille ja muokata nettisivuja helpommin käytettäväksi ja kaikki tieto olisi helposti löydettävissä sivuilta.

Vuoden 2022 aikana seurassa tiedotetaan tarvittaessa myös paikallisissa sanomalehdissä maksullisin mainoksin. Seura panostaa vuonna 2022 niin sanottuun ansaittuun mediatilaan positiivisten lehtijuttujen muodossa ja panostaa aktiivisesti mediakontakteihin ja juttujen saamiseen lehtiin. VIMA - työryhmä pyrkii kehittämään ja täsmentää erilaisia vastuualueita sisäisesti. Yhteistyötä lähiseurojen ja yhteistyötahojen kanssa jatketaan ja tarvittaessa tiedotusta yhdistetään. Seuran tapahtumista tiedotetaan edelleen myös "Tapahtumat"-palstalla sekä "Yhdistykset"-palstalla paikallislehdissä (Keski-Uusimaa, Viikkouutiset jne.). Uskollisuuden Kilta huolehtii omasta viestinnästään itsenäisesti U-Killan jäsenille. Seurataan somen ja nettisivujen kävijämääriä erilaisten kampanjoiden aikana.

Seuran internet -sivut siirrettiin uuteen pohjaan vuonna 2020 ja vuonna 2022 niiden sisältöä tarkistetaan edelleen hyvän toimivuuden saavuttamiseksi ja helposti luettaviksi. Viestintätiimi käy jatkossakin joka vuosi läpi sivujen koko materiaalin ja päivittää kaiken tarpeellisen sekä seuran toiminnan ja ajankohtaisten asioiden muuttuessa että Sporttisaitin muutosten yhteydessä. Valmennusryhmät (vanhemmat ja valmentajat) huolehtivat siitä, että kauden aikana tulleesta kilpailumenestyksestä saadaan juttu lehteen. Valmentajat niin kilpa-aerobicin, joukkuevoimistelun kuin tanssillisen voimistelun puolella kirjaavat kisat ja tapahtumat, joihin osallistutaan seuran nettisivuille, jotta viestintätiimin jäsenet kykenevät julkaisemaan tietoa kisoista tasapuolisesti. Viestinnän tehostamiseksi tietoja ajoittain julkaistaan myös Facebookissa tai Instagramissa. Tavoitteena on lisätä myös julkaisujen näkyvyyttä erilaisin keinoin. Vuonna 2020 laadittua Toimintakäsikirjaa päivitetään tarvittaessa.

Seuraesite päivitetään vuosittain tarjonnan ja tarjottavien etujen muuttuessa. Esite on tehty Publisher-ohjelmalla viestintä- ja markkinointityöryhmän omin voimin. Apuna käytetään maksuttomia sovelluksia.

Esite tehdään mahdollisimman kustannustehokkaasti samalla laadukkaaseen ulkonäköön pyrkien. Esitettä jaetaan muun muassa tapahtumissa ja seuran toimistolla sekä postitetaan jäsenkorttien mukana. Syys- ja kevätkauden alun mainontaan panostetaan hyvissä ajoin hyödyntäen myös digitaaliset mediat. Voimisteluliiton ja Olympiakomitean Tähtiseuroille suunnattuja kampanjoita ja markkinointimateriaaleja käytetään mahdollisimman paljon. Otetaan käyttöön seuran omat postikortit, joita käytetään kiittämisten ja muistamisten yhteydessä.

Yhteenvedo viestinnän ja markkinoinnin tavoitteista ja toiminnasta vuonna 2022

- Sisäisen viestinnän kehittäminen
- Instagramin ja Facebook-sivujen hyödyntäminen markkinoinnissa sekä päivittäminen viestintätarkoituksessa
- Markkinoinnin tehostaminen ja oikeiden kohderyhmien tavoittaminen koko toiminta-alueella harrastajamäärän lisäämiseksi ja pysymiseksi hyvällä tasolla.
- Jäsenkirjeen toteuttaminen
- Nettisivujen kehittäminen

Viestinnällisten tavoitteiden saavuttamisen mittareiksi on asetettu välitavoitteita:

- Seuramme jäsenmäärä pysyy samana tai saamme vuoden aikana 100 uutta jäsentä
- Seuramme facebook sivu saavuttaa 1500 tykkääjää
- Seuramme instagram tili saavuttaa 2500 seuraajaa

Tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain viestintä- ja markkinointiryhmän kokouksissa. Seura pyrkii myös kannustamaan palautteen antamisessa, jota varten on palaute-osio nettisivuilla. Mahdollisuus antaa palautetta on myös facebookin ja sähköpostin kautta.

5 SIDOSRYHMÄT JA YHTEISTYÖKUMPPANIT

Keravan Voimistelijat KNV ry on Suomen Voimisteluliitto ry:n, Etelä-Suomen Liikunta ja Urheilu ry:n ja SVUL Uudenmaan Piirin jäsen. Suomen Voimisteluliitto on Olympiakomitean jäsen, jonka kautta myös Knv:n toiminta on sidoksissa Olympiakomiteaan. Osallistumme sekä Voimisteluliiton valtakunnallisiin että Etelä-Suomen alueen tapahtumiin ja tapaamisiin ja olemme aktiivisesti mukana kehittämässä liiton toimintaa. Olemme myös aktiivisesti mukana ESLU:n järjestämässä tapahtumissa ja seminaareissa sekä seurojen puheenjohtajille tarkoitettussa pj-klubin, päätoimisten työntekijöiden tj-klubin ja valmentajien vp-klubin tapaamisissa.

Osallistumme Keravan kaupungin järjestämiin tapahtumiin sekä seminaareihin ja pyrimme vaikuttamaan aktiivisesti Keravan kaupungin liikuntapalveluihin mm. Keravan liikuntaseurojen neuvottelukunnan kautta. Olemme resurssien mukaan mukana Keravan kaupungin kanssa tehtävissä yhteistyöhankkeissa.

Vuoden 2022 aikana pyrimme lisäämään yhteistyötä myös Keravan muiden urheiluseurojen ja Keski-Uusimaalaisten muiden voimisteluseurojen kanssa esimerkiksi tapahtumien, leirien, kurssien ja koulutusten järjestämisessä sekä yhteismainonnassa.

Vuoden 2022 aikana tarkoituksemme on edelleen saada seuralle lisää yritys yhteistyökumppaneita ja luoda aktiivisesti uusia yhteistyömahdollisuuksia. Seuralalla on viestintä- ja markkinointiryhmässä sponsorivastaavat, joiden tehtävänä on jakaa tietoa vanhemmille sponsoreiden hankinnasta, sekä tarjota materiaalia sponsoreiden hakua varten. Näin seura myös selkeyttää erilaisia sponsoroimista ja yhteistyökumppanuuden mahdollisuuksia, ja kannustaa vanhempia ja muita toimijoita sponsoreiden omatoimiseen hankintaan. Seura haluaa olla aktiivisesti edustettuna sekä oman toimintaympäristönsä että yhteistyökumppaneidensa tilaisuuksissa. Edustamisella pyritään tekemään seuran toimintaa ja

toimijoita näkyviksi. Tärkeimmät edustamisen paikat ovat Keravan kaupungin, Keski-Uusimaa -lehden, Suomen Voimisteluliiton, Eslun sekä Olympiakomitean järjestämät tilaisuudet. Hallitus päättää tapahtumakohtaisesti edustajansa jokaiseen tilaisuuteen.

Ryhmämme jatkavat esiintymisiä erilaisissa tapahtumissa sekä toimintaympäristössämme sekä sen ulkopuolella. Tavoitteena on tarjota kaikille ryhmille sukupuoleen tai ikään katsomatta elämyksiä seuraa edustaen.



LIITE 1: Talousarvio

Tapahtumakalenteri 2022

Tammikuu	3.1	Valmennuksen kausi alkaa
	6.1.	Loppiaistapahtuma
	10.-16.1	Kevätkausi alkaa harrastepuolella, Voimisteluviikko
Helmikuu	12.2	Kilpatoiminnan ystispäivä
	21.-27.2	Talviloma, harrasteryhmät lomalla
		Valmennusryhmien harkkakisat
Maaliskuu		Seuran kevätkokous
		Valmennusryhmien kisakatselmus
Huhtikuu	15.-18.4	Pääsiäinen, harrasteryhmät lomalla
	30.4.-1.5.	Vappu, harrasteryhmät lomalla
Toukokuu	8.5.	Kevätkausi päättyy, kevätnäytökset
	14.5	TsemppiStara Kurkelan koululla
Kesäkuu		Kesäjummat, kesäleirit, kesätreenit
Heinäkuu		Seura lomailee
Elokuu		Eloleiri
		Kesäjummat
		Valmentajien ja ohjaajien KoVi-päivä
		Liiku ja harrasta -tapahtuma
		Ilmaiset voimistelukurssit
		Kauden aloitus, Voimisteluviikko
Syyskuu		Valmennusryhmien harkkakisat
Lokakuu		Kisakatselmus
		Isovanhempien ja lasten puuhahetki
		Kerava Cup & Stara-tapahtuma
	17.-23.10	Syysloma, harrasteryhmät lomalla
Marraskuu		Seuran syyskokous

Mahtava Marraskuu -tapahtumat

Joulukuu

Joulunäytös, syyskausi päättyy

KERAVAN VOIMISTELIJAT KNV RY / Uskollisuuden Kilta

TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2022

