



**Toimintakertomus
2021**

Sisällysluettelo

1. Puheenjohtajan katsaus	3
2. Aluejohtajan yhteenvedo	4
3. Hallitus	6
4. Lasten ja nuorten liikunta	7
5. Aikuis- ja terveysliikunta	9
6. Seuratoiminta	12
7. Kilpa- ja huippu-urheilu	16
8. Koulutus	17
9. Palvelutoiminta	19
10. Vaikuttaminen	21
11. Verkostoyhteistyö	22
12. Kuntayhteistyö	24
13. Henkilöstöhallinto	25
14. Viestintä	26
15. Talous	28

1. Puheenjohtajan katsaus



HLU:n 28. toimintavuosi vietiin läpi erittäin epävarmoissa olosuhteissa. Koronapandemia ei ottanut hellittääkseen ja välillä jouduttiin lähes kaikki toiminta panemaan tauolle. Koronan aiheuttamat ongelmat olivat erittäin suuret HLU:lle, mutta vielä enemmän ne näkyivät kentällä seurojen toiminnassa. Monia asioita jouduttiin hoitamaan etänä, harjoittelut ja kilpailut olivat

tauolla ja sitten kun kilpailuja saatiin välillä järjestää, niin katsomot ammottivat tyhjyyttään.

Tammikuulle suunniteltu hämäläisen urheilun merkkitapahtuma – Hämeen urheilugaala – jouduttiin perumaan. HLU päätti kuitenkin palkita vuoden 2020 ansioituneita urheilijoita ja taustajoukkoja. Huomionosoitukset jaettiin kunkin saajan haluamalla tavalla eri puolilla aluettamme.

Lisää liikettä -hanketta vietiin eteenpäin vaikeuksista huolimatta. HLU hallinnoi tätä lasten ja nuorten liikunnan hanketta, jota toteutettiin 15 Liikunnan aluejärjestön alueella. HLU on ollut mukana myös monissa muissa hankkeissa.

Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) ja Liikunnan aluejärjestöjen välillä vahvistettiin yhteinen tavoiteasiakirja vuosille 2022–2024. Se selkeyttää osapuolten välisen toiminnan tekemistä ja määrittelee taloudellisia asioita.

HLU:n yksi tärkeimmistä tehtävistä on laadukkaiden ja monipuolisten koulutusten tarjoaminen sidosryhmille. Koronan takia tilaisuuksien ja koulutettujen määrä väheni normaalista ja osa koulutuksista toteutettiin etänä, mikä toi lisää osaamista digitaalisten toimintojen käyttöön. Toimintavuoden aikana toteutettiin kuitenkin 108 koulutusta ja niissä oli mukana 1 697 osallistujaa. Lisäksi toteutettiin 39 webinaaria, joiden osallistujamäärä oli yhteensä 7 106.

Olympiakomitean kanssa keskustelu ja yhteistyö ovat jatkuneet tiiviinä. Vuoden aikana tuotettiin materiaalia kesäkuussa pidettyjen kuntavaalien ehdokkaille, toteutettiin Liikuntaleikkikoulu ja Lasten Liike -koulutuksia ja tehostettiin yhteistyötä vaikuttamisryhmässä ja seurakehityksessä.

HLU laati myös oman kuntavaaliohjelmansa, jota jaettiin ennen kuntavaaleja Pirkanmaalla ja Kanta-Hämeessä vaaleissa mukana olleille ryhmille ja heidän ehdokkailleen. Lisäksi HLU järjesti yhdessä Suomen Liikunnan Ammattilaisten kanssa tamperelaisille kohdistetun streamatun kuntavaalipaneelin, jossa osallistujina tamperelaisten eri ryhmien ehdokkaat.

Opetus- ja kulttuuriministeriö edellyttää yhteistyöjär-

jestöiltään erilaisten suunnitelmien ja ohjelmien tekemistä. Toimintavuoden aikana HLU:n hallitus hyväksyi HLU:n vastuullisuusohjelman.

HLU:n tulee jatkuvasti analysoida ja kehittää omaa toimintaansa ja elää mukana ajan hengessä. Nykyinen strategiakausi päättyy vuoden 2022 lopussa ja uuden strategian – vuosille 2023–2026 – valmistelu aloitettiin syksyllä 2021. Strategiatyö päättyy syksyllä 2022 ja asiakirja tullaan hyväksymään HLU:n syyskokouksessa 2022.

Vuonna 2021 perustettiin Urheilukortti Oy jo aikaisemmin toimineen Museokortin innoittamana. Urheilukortin avulla tavoitellaan seuroille lisää katsojia ja osallistujia erilaisiin tapahtumiin ja sen kautta myös rahallista tukea. Urheilukortin hankkimalla pääsee eri yhteistyökumppaneiden tapahtumiin ja tilaisuuksiin normaalia halvemmalla. HLU:n hallitus päätti osakkuudesta Urheilukortti Oy:ssä.

OKM halusi tukea nuorten kesätyötoimintaa seuroille jaettavien seuraseteleiden muodossa. HLU operoi toimintaa omalla alueellaan. 700 euron suuruisia seteleitä jaettiin 80 seuralle yhteensä 124 kpl. Kokonaissumma oli 89 800 euroa.

Maassamme toimii 15 Liikunnan aluejärjestöä. Niiden yhteistyön lisäämiseksi perustettiin keväällä 2021 Suomen Liikunnan Alueet ry. HLU on siinä mukana. Uudella järjestöllä on iso rooli mm. käytäessä keskusteluja ministeriöiden, Olympiakomitean ja muiden sidosryhmien kanssa. Tulevaisuus näyttää, miten merkittäväksi toimijaksi uusi järjestö muodostuu.

Syksyisin perinteisesti järjestetty Urheilujohtamisen seminaari pidettiin Yleisradion tiloissa, mutta koronasta johtuen verkossa Urheilustudiona teemalla ”Suurten urheilutapahtumien merkitys”.

HLU:n kevätkokous pidettiin Kauppi Sports Centerissä ja syyskokous UKK-instituutissa. Syyskokouksen yhteydessä pidettiin yhteistyössä TUL:n Tampereen piirin kanssa miniseminaari, jonka aiheena oli Manse PP:n hieno menestystarina.

Pirkan kierroksen osana oleva Pirkan Pyöräily voitiin toteuttaa suunniteltuna ajankohtana. Osallistujien määrä oli koronasta johtuen normaalia pienempi.

Haluan kiittää HLU:n henkilökuntaa poikkeuksellisissa oloissa tehdystä työstä. Kiitokset myös HLU:n luottamushenkilöille ja oto-toiminnassa mukana olleille.

Lämpimät kiitokset kaikille yhteistyökumppaneillemme vuoden aikana tehdystä antoisasta yhteistyöstä! Työ liikunnan ja urheilun parissa jatkuu!

Hannu Soro
puheenjohtaja
Hämeen Liikunta ja Urheilu ry

2. Aluejohtajan yhteenveto

Hämeen Liikunta ja Urheilu (HLU) ry on liikunnan ja urheilun palvelu- ja kehittämissyksikkö, joka toiminnallaan edistää liikunnallista elämäntapaa. Urheiluseurojen ja kuntien liikuntapalvelujen elinvoimaisuus on meille tärkeää. Toimintamme ohjautuu erityisesti paikallisista ja alueellisista tarpeista. Korostamme liikuntaa kasvatuksen ja hyvinvointipolitiikan välineenä.



HLU on arvostettu ja haluttu yhteistyökumppani, joka toimii yli kunta- ja lajirajojen. Toimialueemme on 690 000 ihmistä. Alueella toimii 1 700 urheiluseuraa, joista kolmanneksella on toimintaa viikoittain. Liigatasolla pelaa 27 joukkuetta. Jäsenjärjestöjemme lukumäärä on 278.

Vuoden kuluessa HLU:n hallitus hyväksyi vastuullisuusohjelman, jonka sisältöinä mm. hyvä hallinto, yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo sekä eettiset ohjeistukset. Käynnistettiin 2026 strategiатыön, vahvistettiin HLU:n oma kuntaohjelma 2024, uudistettiin Henkilöstökäsikirja ja ohjeistukset sekä päätettiin osallistua seurojen tukihankkeeseen Urheilukortti osakkuudella.

Toteutimme selvitys-/arviointitöitä HLU:n tulevaisuusvisioista mm. urheiluseuroille, kunnille, yrityskumppaneille sekä henkilöstölle ja luottamusjohtolle. Kartoitimme myös kuntien liikunnan tilaa maakunnissamme sekä kuntatulevaisuutta tulevaisuusnavigaattorien avulla.

Toimimme alueellisena verkostoveturina. Vedimme tai olimme mukana 54 alueellisessa tai paikallisessa verkostossa, joissa mukana 1 200 liikunnan ja kasvatusalan ammattilaista. Johdamme aluella kunta- ja seuraverkostoja sekä alueellista liikuntaneuvostoa. Osallistuimme kansanedustajatapaamisiin, Tampereen urheiluakatemian toimintaan sekä Pirkanmaan vaikuttajien kokoontumisiin. Valtakunnallisesti toimimme tiiviissä yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön, Opetushallituksen, Olympiakomitean sekä lajiliittojen kanssa. Alueelliset keskeiset kumppanimme ovat Aluehallintovirastot, maakuntaliitot sekä sairaanhoitopiirit.

Verkostotyömme kohteina olivat myös liikuntajohto, Liikkuva koulu-, Liikkuva opiskelu-, Liikkuva varhaiskasvatus- sekä urheiluseuratyöntekijät, lisäksi liikuntaneuvonnan sekä alueellisen terveyden edistäjät.

Toteutimme alueellamme valtakunnallista Liikkuvat-ohjelmakokonaisuutta, jolla tavoitellaan liikunnan lisäämistä

ihmisten koko elinkaaren ajalle.

Olemme vanha toimija hanketyössä. Toteutimme alueellamme kahdeksaa eri hanketta. Yhdessä näistä vastasimme alueiden toteuttamasta valtakunnallisesta Lisää liikettä varhaiskasvatukseen, perusopetukseen, toiselle asteelle sekä harrastusmahdollisuuksien edistäminen kouluissa -hankkeesta. Hankkeet:

Liikkuva lapsi varhaiskasvatuksessa (28.2.2021 asti)

Varhaisvuosien fyysisen aktiivisuuden suositusten ja varhaiskasvatuspäivän liikuntamyönteisen toimintakulttuurin edistäminen

Lisää liikettä varhaiskasvatukseen, perusopetukseen, toiselle asteelle sekä harrastusmahdollisuuksien edistämistä kouluissa Liikunnan aluejärjestöjen yhteinen valtakunnallinen hanke. Päämääränä on edistää liikuntamyönteistä toimintakulttuuria sekä fyysisen aktiivisuuden suositusten toteutumista varhaiskasvatuksessa, kouluissa ja oppilaitoksissa, lisäksi edistetään harrastamisen mahdollisuuksia koulupäivän yhteydessä.

Liikuttava Suomi Edistää liikunnan aluejärjestön terveysliikunnan kehittäjän välityksellä alueellisesti Liikkuva aikuinen -ohjelman painopisteiden (Liikkuva työelämä sekä Liikuntaneuvonnan palveluketju -kokonaisuuksien) mukaisten toimenpiteiden toteutumista.

Drop-In / Moti (30.9.2021 asti) Drop-outin estäminen. Vanhempien tukiroolit ja välitön puuttuminen.

Avoimet Ovet Tuetaan urheiluseuroja vammaisten ja erityistä tukea tarvitsevien harrastajien mukaan ottamisessa.

RIVE-hanke Ryhmytyminen, Itsensä tunteminen, vuorovaikutus ja elämäntaidot. Liikunnan aluejärjestöjen maahanmuuttajien kotouttamisen hanke.

SPHERE (Sport Healing Rehabilitation) (31.3.2021 asti) Liikunta ja mielenterveys, EU-hanke

EASMH (European Alliance for Sport and Mental Health) Liikunta ja mielenterveys, EU-hanke

Yhteistyössä Tampereen Yliopiston Johtamiskorkeakoulun kanssa toteutettiin Urheilujohtamisen seminaari osana valtakunnallista Johtajuussymposiumia. Teemalla Urheilutapahtumien merkitys maallemme, paikkakunnalle ja lajille toteutettu urheilustudio onnistui hyvin. Aihetta käsiteltiin TV2 studiolla urheilun suur tapahtumien pääsihteerien (MM-jääkiekko ja MM-Salibandy), Olympiakomitean johdon sekä kaupungin tapahtumajohtajan johdolla. Sisältöinä olivat urheilujohtamisen arvot, käytännön ja tutkimuksen tuomat

kokemukset tapahtumakokonaisuudesta sekä urheilun että talouden näkökulmasta. Esimerkit, urheiluopistomaailmasta sekä urheiluseuratyöstä. Seminaari kuvattiin ja sen näki 3 000 katsojaa.

Vaikuttamistyömme kohdistui edistämään liikuntakasvatusta, kansanterveystyötä, urheiluseuratoimintaa, olosuhdetyötä, yhteisöllisyyden, vapaaehtoisuuden ja vastuullisuuden sekä yhdenvertaisuuden toteutumista.

Tuotimme laajalti liikunnan yhteiskunnallisia perustelumat-
teriaaleja. Koostimme liikunnan BKT-lukuja, seuratoiminnan tukemisen perusteluja kunnille, liikkumattomuuden kunta-kohtaisia talousvaikutuksia sekä vapaaehtoistyön taloudellista merkitystä kuvaavia laskentamalleja.

Lasten ja nuorten liikunnan keskeiset toimenpiteet kohdistuivat varhaiskasvatus- ja kouluikäisiin sekä opiskelijoihin. Edistimme paikallisesti Liikkuva varhaiskasvatus-, Liikkuva koulu- sekä Liikkuva opiskelu -ohjelmia. Lisäksi autoimme kuntia Suomen harrastamisen mallin avustushaussa ja paikallisessa toteuttamisessa. Yhteistyössä Olympiakomitean kanssa edistettiin lasten laadukasta harrastamista Lasten Liike -toimintamallin avulla.

Varhaiskasvatuksessa osaamisen lisäämistä kohdennettiin erikseen johdolle ja operatiivisille toimijoille. Liikkuva Varhaiskasvatus -hankkeessa on mukana 393 yksikköä ja 23 kuntaa. Liikkuva koulu- ja Liikkuva opiskelu -työn sisältöjä olivat henkilökunnan ja oppilaiden koulutus, mentorointia ja työpajat, verkostojen koordinointi sekä alueellisen viestinnän toteutus. Alueemme kouluista 94 % Pirkanmaalla ja 89 % Kanta-Hämeessä ovat Liikkuvia kouluja. Liikkuva opiskelu -toteutuksessa on mukana 66 % alueemme oppilaitoksista. Harrastamisen Suomen malli toteutukseen tukea sai 31 alueemme kuntaa (90 % kunnista).

Sporttikortti-toimintamalli toimii ympärivuotisesti. Sähköisen seurojen harrastushakupalvelun kautta perheet voivat etsiä harrastuksia kunnan ja/tai lajin mukaan. Palelusta löytyvä alueen lapsia ja nuoria liikuttavat seurat yhteystietoineen. Tuotimme Sporttikorttiin lisäksi videoita liikuntavinkkejä.

Koulutustarjottimemme sisältää noin 60 koulutus- tai työpajakokonaisuutta, joista osan on mahdollista toteuttaa myös etäkoulutuksena. Koronapandemia vähensi merkittävästi koulutustemme määrää. Toteutimme vuoden aikana 108 koulutusta, joissa oli mukana 1 697 osallistujaa. Lisäksi toteutettiin 39 webinaaria, joissa 7 106 osallistujaa. Teemme koulutusyhteistyötä Olympiakomitean, Varalan Urheiluopiston, UKK-instituutin sekä aluehallintovirastojen kanssa.

Seurahallinnon sparrauksia ja koulutuksia toteutettiin yhteensä 33 kpl, joihin osallistui yli 298 henkilöä. Seurojen hallintokoulutuksia toteutettiin 15, osallistujina 347 urheiluseurojen hallintotehtävissä toimivaa. Vedimme myös alueemme urheiluseurojen TJ-klubitoimintaa. Vanhemmille

ja valmentajille toteutettiin kolme webinaarisarjaa, jossa oli huippuluennointisijat. Nämä keräsivät suuren suosion. Tuotimme koulutuksia myös verkkotallenteina.

Osallistuimme ja autoimme kuntavetoisia seuraparlamentteja, näin varmistamme suunnitelmallisen vuoropuhelun kuntien ja urheiluseurojen välillä. Osallistuimme valtion seuratuon valmistelutyöhön. Tukea sai alueellamme 49 seuraa, yhteensä 512 000 euroa. Opetus- ja kulttuuriministeriön 89 800 €:n tuella pystyimme tarjoamaan 80 seuralle kesätyösetelin, joilla työllistettiin kaikkiaan 124 nuorta.

Terveysliikunnan osalta koordinoimme liikuntaneuvonnan verkostotyötä. Liikunnan palveluketju toimii 50 %:ssa alueemme kunnista. Olemme liikunnan edustajina alueellisen terveyden edistämisen -työryhmässä sekä hyvinvointikertomuksia valmistelevassa asiantuntijaryhmässä, joita koordinoi Pirkanmaan Sairaanhoidopiiri.

HLU:n toimialueelta kuuluu Liikkujan Apteekki -verkoston 29 apteekkia. Liikkujan Apteekkeissa terveysliikunta on tuotu apteekkien arkeen ja osaksi asiakasneuvontatilanteita.

Toteutimme Buusti360-hyvinvointiohjelmaa, jonka suosittu webinaarisarjaa katsottiin alueellamme yli 1 000 kertaa. Toteutettiin 18 tapahtumassa kaikkiaan 1 700 kehonkoostumusmittausta osana liikunnan motivointitoimintaa.

Vastaamme ja hallinnoimme Pirkan Kierros tapahtumatoimistoa (hiihto, pyöräily, soutu ja hökkä). Itse toteutimme Suomen suurimman pyöräilytapahtuman Pirkan Pyöräilyn, johon osallistui n. 2 000 pyöräilijää. Kuntoliikunnan edistämiseksi toteutettiin Kunnon kuntalainen -konseptia yhdeksässä kunnassa.

Jäsenpalvelumme käyttö laajeni. Seurojen sopimus- ja juridinen neuvonta lisääntyi edelleen ja osallisuus mm. TJ-klubitoimintaan kasvoi. Keskeisimmät palvelut ovat koulutus, asiantuntija-apu, tila-, väline- ja autovuokraus sekä toimisto- ja taloushallintopalvelut. Taloushallintopalvelujen volyymi laski koronan aiheuttamien tapahtumien vähennyttä. Työkokonaisuuksia oli 127 kpl (42 asiakasyhteisöä).

Taloushallintopalveluiden käsittelemä liikevaihto 11 milj. €. HLU:n kautta maksettiin 7 262 maksusuoritusta 5 682:lle palkansaajalle.

Seurojen, kaupunkien ja kuntien lisäksi kumppaneinamme ovat toimineet mm. maakuntaliitot, Olympiakomitea, muut liikunta- ja kansalaisjärjestöt, Tampereen Urheilun Edistämiskeskus, UKK-instituutti, Varalan Urheiluopisto, alan eri yrittäjiä sekä valtion viranomaisista erityisesti opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) ja aluehallintovirastot (AVI).

Hämäläisen sportin puolesta – kiitokset taas kerran

Ari Koskinen
Aluejohtaja

3. Hallitus

Hallituksen keskeisiä päätöksiä 2021:

- Toiminta- ja taloussuunnitelma 2,84 milj.€
- Valtakunnallinen Lisää liikettä varhaiskasvatukseen, perusopetukseen, toiselle asteelle sekä harrastusmahdollisuuksien edistämistä kouluissa -hankkeen hallinnointi ja toteutus (15 Liikunnan aluejärjestön yhteinen hanke)
- Vastuullisuusasiakirjan hyväksyminen
 - Hyvä hallinto
 - Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo
 - Turvallinen toimintaympäristö
 - Kestävä kehitys
 - Antidoping / eettinen ohjeisto
- Selvitystyöt:
 - HLU strategiakyselyt: jäsenet, kunnat, yritykset, hallitus sekä henkilöstö
- Suomen Liikunnan Alueet ry:n toiminnan käynnistäminen
- HLU:n oma kuntavaaliohjelma 2021–2024
- Lausunnot:
 - Kanta-Hämeen hyvinvointisuunnitelma
 - Urheilukortti Oy:n hallitusvalinnat
- Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Liikunnan aluejärjestöjen Yhteinen maali -tavoiteasiakirjan hyväksyminen
- Hämeen Urheilugaalan palkinnot (Gaalaa peruttiin – palkitsemiset toteutettiin)
 - Valinnat: Vuoden Jäsenseura, Urheilija, Nuori Urheilija, Urheiluteko, Elämänura ja Sisulimppu-palkinto
- HLU:n kesätyö-/seurasetelit 130 kpl, 91 000 €
- Kehittämishankkeet 8 kpl (mm. EU-hankeita, seura-hankkeita, Lisää liikettä..., Liikuttava Suomi)

- Edustajien valinta Tampereen Urheilun Edistämissäätiöön
- Ansiomerkkien myöntämiset ja urheiluseurojen muistamiset
- Urheilukortti Oy:n osakkeiden hankinta
- Jäsenetujen vahvistaminen

HLU:n kevätkokous pidettiin. Kauppi Sport Centerissä 18.5.2021, 16 osallistujaa. Syyskokous toteutettiin 18.11.2021 UKK-Instituutilla. Kokouksen yhteydessä pidettiin miniseminaari aiheena Manse PP:n tie huipulle. Osallistujia 36 henkilöä.

HLU:n hallitus v. 2021

Puheenjohtaja

Soro Hannu

Varapuheenjohtajat

Asumaniemi Saila

Viljanen Jussi

Jäsenet

Asell Marko

Granat Riku

Ikonen Aira

Leppäniemi Pekka

Mäkelä Timo

Nikupeteri Jarmo

Rantanen Jukka

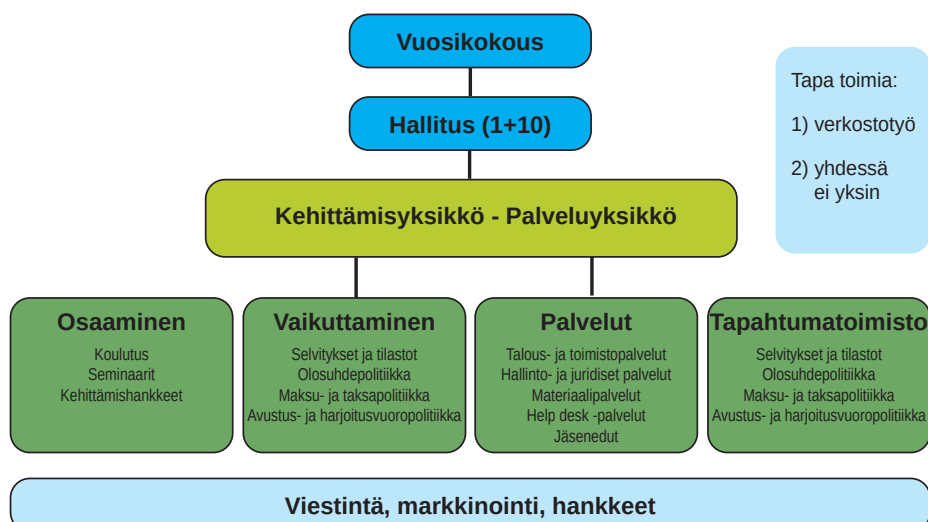
Talonen Harri

Varajäsenet

Räikkönen Jari

Uusi-Ilkainen Marika

HLU ORGANISAATIO 2021



Tapa toimia:

1) verkostotyö

2) yhdessä
ei yksin

4. Lasten ja nuorten liikunta

HLU toimii lasten ja nuorten liikunnan asiantuntija omalla alueellaan. Painopisteenä ovat varhaiskasvatuksen, koulu- ja opiskelupäivän liikunnallistaminen (Liikkuvat -ohjelmien paikallinen toteuttaminen) sekä harrastusmahdollisuuksien edistäminen. Tärkeimpinä välineinä koulutus, kohtaamiset ja viestintä. Toiminta perustuu kehittämiseen, yhteistyöhön ja verkostoihin. Yhteistyötä tehdään aluehallintoviraston, Liikkuva varhaiskasvatus, Liikkuva koulu, Liikkuva opiskelu ja Liikkuva perhe -ohjelmien, Suomen harrastamisen mallin yhteyspisteen, Olympiakomitean sekä muiden järjestöjen kanssa.

Tavoitteet

- Varhaiskasvatushenkilöstön liikuntaosaaminen vahvistuu
- **Liikkuva varhaiskasvatus** -ohjelman paikallinen ja alueellinen edistäminen
- Sporttikortti tunnetaan varhaiskasvatuksessa sekä perheissä liikuntaan kannustavana välineenä
- **Liikkuva koulu** -ohjelman paikallinen ja alueellinen edistäminen
- Harrastamisen Suomen mallin edistäminen koulupäivän yhteydessä
- Sporttikortti tunnetaan kouluissa sekä perheissä liikuntaan kannustavana välineenä
- **Liikkuva opiskelu** -ohjelman paikallinen ja alueellinen edistäminen

Toteutus

Valtakunnallinen Lisää liikettä varhaiskasvatukseen, perusopetukseen, toiselle asteelle sekä harrastusmahdollisuuksien edistämistä kouluissa

HLU koordinoi 15:n Liikunnan aluejärjestön yhteistä valtakunnallista Lisää liikettä -hanketta. Jokainen Liikunnan aluejärjestö toteutti hanketta omalla alueellaan suunnitelmien mukaan. Hanke koostui mm. päättäjätapaamisista, verkostotyöstä, sparrauksista, koulutuksista, erilaisista kampanjoista sekä kehittämistyöstä. Koronavirusepidemian edelleen jatkuessa suurin osa tapaamisista ja koulutuksista järjestettiin etänä. Valtakunnallisesti kohdattiin 25 202 liikumisen edistämisen ammattilaista, 1658 eri tilaisuudessa.

Varhaiskasvatuksen liikunnallistaminen

Liikkuva varhaiskasvatus -ohjelman tavoitteena on liikuntamyönteisen toimintakulttuurin kehittäminen varhaiskasvatuksessa. HLU osana Lisää liikettä -hanketta edisti ohjelman toteuttamista omalla alueellaan kuntien ja yksiköiden tarpeiden mukaisesti. Sparrasimme kuntia ja yksiköitä kehittämistyössä sekä liikunnallisen elämäntavan paikallisavustuksen hakuun liittyen.



Koronasta huolimatta verkostotoiminta (4 eri tasoista verkostoa) on ollut aktiivista. Verkostojen kautta on luotu toimivaa yhteistyötä kuntien kanssa. Verkostojen teemat ovat liittyneet mm. kasvattajien työhyvinvointiin ja nykytilan arvioinnin hyödyntämiseen. Nykytilan arviointi on yksiköiden käyttöön tehty arviointityökalu. Nykytilan arviointien määrä alueella on noussut hienosti (185-> 247), mikä olikin yksi hankkeeseen kirjatusta tavoitteista. Toinen hankkeeseen kirjatusta tavoitteista oli johtajuuden tukeminen. Tätä olemme toteuttaneet Johtajan työpajoja järjestämällä.

Koulutusten määrään vallitseva tilanne on edelleen vaikut-

tanut ja tämän vuoksi toivotulla tavalla henkilöstön liikuntaosaamista ei ole saatu vahvistettua. Osaamista on saatu hyvin lisättyä valtakunnallisen hankkeen webinaarien kautta, joissa on ollut hyvin osallistujia HLU:n alueelta. Lisäksi kuntakohtaiset koulutukset Tampereella ja Ylöjärvellä edistivät tavoitteen toteutumista.

Vanhempien tietoisuutta varhaisvuosien fyysisen aktiivisuuden suorituksista lisättiin videolla toteutetulla tietoiskulla. Tietoiskulla korvattiin vanhempainiltoja, joita koronan vuoksi ei ole voitu järjestää. Tietoiskun tueksi kunnan oli mahdollisuus hankkia toimintakortit lasten ja aikuisten yhteisiin liikuntatuokioihin.

Valtakunnallisen Jekku-Jänö kampanja keväällä lorukorttien muodossa ja syksyn seikkailuviikolla liikutti lapsia alueellamme ilahduttavasti. Materiaalit ovat edelleen vapaasti jaossa liikunnan aluejärjestöjen nettisivuilla. Varhaiskasvatuksen osalta viestintä on ollut aktiivista ja sitä on hyödynnetty laajasti ja monipuolisesti kun tapaamisia ja kohtaamisia ei ole voitu järjestää.



Koulu- ja opiskeluvuosien liikunnallistaminen

Liikkuva koulu ja Liikkuva opiskelu -ohjelmien tavoitteena on liikunnallisemmat ja viihtyisämmät koulu- ja opiskelupäivät. HLU vastasi alueellaan kehittämistyöstä osana Lisää liikettä -hanketta ja oli vetovastuussa alueellisista verkostoista. Liikkuva koulu -verkostossa teemana olivat Liikkuvan koulun vakiinnuttamisen keinot ja nykytilan arviointi -työkalu kouluille. Liikkuva opiskelu -verkostossa jaettiin tietoa hankkeesta ja avustusten hausta sekä esiteltiin erilaisia opiskelijoita liikuttavia toimintoja. Verkostoissa oli mukana aluehallintovirasto sekä edustaja Liikkuvat-ohjelmista.

Koulujen ja oppilaitosten kanssa yhteistyö oli koronan vuoksi vähäistä. Nykytilan arviointi on kouluille ja oppilaitoksille hyödyllinen arviointimenetelmä. Vuoden onnistuminen oli koulujen nykytilan arviointien määrän kasvu varsinkin Pirkanmaalla. Tähän panostettiin verkostoissa ja koulukohtaisissa sparrauksissa.

Lasten ja nuorten matalan kynnyksen harrastustoiminnan edistäminen on kirjattu vahvasti hallitusohjelman tavoitteisiin ja toimenpiteisiin. Hallitusohjelman linjauksen mukaan tavoitteena on taata jokaiselle lapselle ja nuorelle mahdollisuus mieluiseseen harrastukseen. HLU on ollut aktiivisesti mukana edistämässä liikunnan harrastustoimintaa kouluissa. Alueen kuntien kanssa käytiin henkilökohtaisia sparrauskeskusteluja harrastustoiminnan kehittämisestä. Lisäksi alueen kuntien



Suomen harrastamisen mallin koordinaattoreiden verkosto kokoontui vuoden aikana kolme kertaa. HLU:n kunnista 31 kuntaa on saanut rahoitusta Suomen harrastamisen mallin toteuttamiseen.

Koronan vuoksi valtakunnallinen harrastusviikko toteutettiin pienimuotoisempaan. Harrastusviikosta viestittiin monipuolisesti eri kanavissamme. Yhteistyössä Olympiakomitean kanssa edistettiin lasten laadukasta harrastamista Lasten Liike -toimintamallin avulla. Olympiakomitea tuki taloudellisesti koulutusten toteuttamista.

Tampereen kaupungin kanssa jatkettiin laajaa yhteistyötä läpi vuoden, tavoitteena laadukas ja monipuolinen harrastustoiminta koulupäivän jälkeen, aktiivinen välituntiliikunta kouluissa sekä laadukas varhaiskasvatus.

Sporttikortti

Edellisenä vuonna päivitettyä Sporttikortti-toimintamallia ja sen kehittämistä jatkettiin. Sovelluksesta ja verkkosivuilta käyttäjä löytää paikalliset urheiluseurat sekä ohjaa seuran oikean henkilön yhteystietoihin. Sporttikortin ajatus meni yhä voimakkaammin perheliikunnan suuntaan. Brändin nimissä luotiin liikuntavinkkejä tarjoavia videoita perheiden hyödynnettäväksi. Kauppakeskus Ratinan kanssa järjestettiin yhteistyössä tapahtumia, joissa seurat pääsivät esittelemään toimintaansa. Lisäksi kesällä järjestettiin varhaiskasvatuksen tapahtumakiertue, jossa liikutettiin lapsia ja samalla vanhemmille jaettiin tietoa harrastamisesta ja liikkumisesta.

Tulokset

- Kuntatasolla Liikkuva varhaiskasvatus -ohjelmaan on ilmoittautunut mukaan 23 HLU:n kuntaa sekä 393 varhaiskasvatuksen toimipistettä ja perhepäivähoidon tiimiä.
- Pirkanmaalla 94 % ja Kanta-Hämeessä 89 % kouluista on rekisteröitynyt Liikkuva koulu -ohjelmaan. Liikkuva opiskelu -ohjelmaan Pirkanmaalla 66 % ja Kanta-Hämeessä 63 % oppilaitoksista.

- Aktiivinen verkostotyö kaikkien kohderyhmien kanssa (varhaiskasvatus, koulu, opiskelu, harrastaminen)
- Nykytilan arvioitien määrä varhaiskasvatuksessa ja kouluissa on lisääntynyt selkeästi edelliseen vuoteen verrattuna
- Alle kouluikäisten lasten vanhempiin vaikutettiin kuntien kanssa yhteistyössä videotallenteen avulla.
- Valtakunnallinen Jekku-jänö kampanjat liikutti lapsia alueellamme runsaasti.
- Lasten Liike -koulutuksia toteutettiin vuoden aikana 6 kpl, yhteensä 88 osallistujaa.
- Sporttikortti -toimintamallin kohderyhmää laajennettiin myös varhaiskasvatusikäisiin ja perheisiin.
- Pirkanmaalla ja Kanta-Hämeessä 31 kuntaa on saanut tukea Suomen harrastamisen mallin toteuttamiseen. Kuntia sparrattiin aktiivisesti uuden mallin toteuttamisessa

5. Aikuis- ja terveystoiminta

Aikuis- ja terveystoiminnan toimialalla HLU:n tavoitteena on terveyttä ja hyvinvointia lisäävän liikunnan kehittäminen alueellamme eri osajien kanssa. Yhteistyötä tehdään eri verkostoissa muun muassa valtakunnallisten toimijoiden ja -liikuntaohjelmien sekä kunnan eri hallinnonalojen, sairaanhoitopiirien, kansanterveysjärjestöjen, urheiluseurojen ja yhdistysten kanssa. Kehittämistyötä tehdään myös hanketoiminnan avulla kansallisesti ja kansainvälisesti.

Tavoitteet

- Terveystensä kannalta riittävästi liikkuvien työikäisten ja ikääntyvien määrä kasvaa, kansalaisten väliset terveyserot vähenevät sekä liikunnan merkitys arjessa koko elinkaarella lisääntyy
- Yhteistyön kehittyminen muiden alueellisten aikuis- ja terveystoiminnan tekvien järjestöjen ja toimijoiden kanssa
- Valtakunnallisen Liikkuva Aikuinen -ohjelman tavoitteiden edistäminen
- Liikuntaneuvonnan laatua ja toteutuminen paranee alueen kunnissa
- Liikkujan Apteekkien määrän lisääntyminen
- Buusti360 -hyvinvointiohjelman kautta panostus työhyvinvointiin julkisella ja yksityisellä sektorilla lisääntyy
- Urheiluseurojen ja muita toimijoita harrasteliikuntaa kehitetään kaikille ikäryhmille
- Pirkanmaan alueellisen hyvinvointisuunnitelman sisältöihin ja tavoitteisiin vaikutetaan liikunnan asiantuntijana.

Toteutus

HLU on vuoden 2021 aikana ollut aktiivisena toimijana ja liikunnan asiantuntijana mukana Pirkanmaan sairaanhoitopiirin vetämässä Alueellisen terveydenedistämisen työryhmässä, jossa on edustajia mm. Pirkanmaan kunnista, kansanterveysjärjestöistä ja Terveyden ja hyvinvoinnin laitokselta (THL). Työryhmä on kokoontunut keskimäärin neljä kertaa vuodessa. Lisäksi HLU:n aikuis- ja terveysliikunnan kehittäjä on liikunnan asiantuntijana ollut mukana Pirkanmaan alueellisen hyvinvointikertomuksen 2021–2024 valmisteleavassa asiantuntijaryhmässä (Valmu).

HLU on veturina Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen alueellisessa Liikuntaneuvonnan verkostossa, joka kokoontui vuoden 2021 aikana kaksi kertaa. Verkostossa on mukana kaupunkien ja kuntien hyvinvointikoordinaattoreita ja liikuntaneuvoja sekä toimijoita myös Liikkujan Apteekista ja muista järjestöistä. Verkoston listoilla on tällä hetkellä reilut 40 henkilöä. Liikuntaneuvonnan palveluketjujen edistäminen alueemme kunnissa on yksi HLU:n aikuis- ja terveysliikunnan painopisteistä. Tässä työssä olemme tehneet tiivistä yhteistyötä valtakunnallisen Liikkuva aikuinen -ohjelman kanssa.

Vuoden 2021 aikana teimme yhteensä 7 aikuis- ja terveysliikunnan kehittämiseen liittyvää kuntakäyntiä (Loppi, Akaa, Punkalaidun, Kuhmoinen, Hattula, Ikaalinen, Parkano), joissa olemme ottaneet kuntien kanssa esille mm. Liikkuva aikuinen -ohjelman painopisteitä, erityisesti liikuntaneuvontaa koskevia asioita. Lisäksi näiden kuntakäyntien sisältönä on ollut kuntien oman henkilöstön työhyvinvoinnin edistäminen.

Yhteistyötä Liikkujan Apteekkien kanssa jatkettiin. Vuonna 2021 toteutimme muutamia yhteisiä tapahtumia Liikkujan Apteekkien kanssa lähinnä apteekkien ”tilausten” perusteella. Mittauspäivät onnistuivat hyvin, tarjolla oli kehonkoostumusmittausta, puristusvoimamittausta ja Liikkuva aikuinen -ohjelman materiaaleja. Liikkujan Apteekkeja on tällä hetkellä HLU:n toimialueella yhteensä 29.

Buusti360 hyvinvointiohjelma

Buusti360 -hyvinvointiohjelman avulla on edistetty työyhteisöliikuntaa erityisenä painopisteenä kuntatyönantajat ja alueemme isot oppilaitokset. Liikunnan aluejärjestöjen yhteinen Hyvinvoinnin palaset osaksi elämää -webinaarisarja myytiin alueellamme neljään eri kuntaan (Akaa, Loppi, Ikaalinen, Punkalaidun) koko kunnan henkilöstölle tarjottavaksi ja lisäksi Tampereen yliopistolliselle sairaalalle sekä kahdelle isolle oppilaitokselle (Tampereen ammattikorkeakoulu ja Tampereen yliopisto) henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvoinnin edistämiseksi.



Kaiken kaikkiaan webinaarisarjan asiantuntijaluennoilla oli alueellamme reilusti yli 1 000 katselukertaa.

HLU:lla on omistuksessaan InBody 770 -kehonkoostumuksen mittausräite. Mittauslaitteella tehtiin InBody -mittauksia yritysten työntekijöille, kuntien tapahtumissa ja yksityishenkilöille. Vuonna 2021 mittauksia tehtiin HLU:n omissa ja yhteistyökumppaneiden mittaus tapahtumissa yhteensä n. 1 700 henkilölle 18 eri tilaisuudessa tai tapahtumassa yhteistyössä kuntien, liikkujan apteekkien ja urheiluseurojen kanssa.

Osana Buusti360-hyvinvointiohjelmaa HLU toteutti työhyvinvoinnin työpajan Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen Loikka-verkostolle (VAKA-verkosto) kaksi kertaa vuoden 2021 aikana. Tilaisuuksiin osallistui 28 varhaiskasvatuspäällikköä tai -koordinaattoria yhteensä 21 kunnasta.

Kunnan kuntalaiset

HLU:n kehittämää Kunnan Kuntalainen -palkitsemisjärjestelmä toteutettiin edelleen yhteistyössä kuntien liikuntatoimien kanssa. Kunnan Kuntalaisen palkitsemisella halutaan parantaa liikunnan edellytyksiä kunnissa ja lisätä kunto-, harraste- ja terveysliikunnan arvostusta paikkakunnalla. Kunnan Kuntalainen on henkilö tai yhteisö, joka omalla esimerkillään edistää liikunnan harrastamista ja muita terveitä elintapoja.

Kunnan Kuntalaiset 2021

Erkki Tienhaara	Forssa
Markus Rantsi	Hattula
Markku Hakamäki	Jokioinen
Markus Hämäläinen	Orivesi
Lions Club Pälkäne	Pälkäne
Matti Harjuntausta	Sastamala
Vapaaehtoiset yksityiset ladun tekijät	Tammela
Lahja Nieminen	Valkeakoski

EASMH-hanke

HLU on kumppanina mukana kansainvälisessä Erasmus + Sport rahoitteisessa European Alliance for Sport and Mental Health -hankkeessa. Tavoitteena hankkeessa on lisätä liikunnan ja urheilun parissa toimivien tietoa ja osaamista mielenterveydestä sekä lisätä koulutuksen avulla eri liikuntatoimijoiden valmiuksia kuntouttavan liikunnan toteuttamiseen eri ympäristöissä. Hankkeessa koulutetaan valmentajia kuntouttavan liikunnan ohjaamiseen ja pilotoidaan 2 liikuntaryhmää mielenterveyskuntoutujille vuoden 2022 aikana.

Vuoden 2021 aikana hankkeessa on kartoitettu hyviä eurooppalaisia ja suomalaisia käytäntöjä mielenterveyskuntoutumisesta liikunnan avulla sekä luotu suositukset, miten liikunnan vaikutukset parhaiten saadaan kuntoutuksessa käyttöön. HLU:n paikallisena kumppanina hankkeessa on mm. Sopimusvuori ry:n Näsinkulman klubitalo. Hankeaika on



1.1. 2021–31.12.2023. HLU:n kansainvälisinä kumppaneina hankkeessa ovat mukana European Culture and Sport Organization – ECOS (Italia), Everton in the Community – EITC (Iso-Britannia), University of Campania (Italia), University of Constanta (Romania) sekä European Platform for Sport Innovation – EPSI (Belgia)

Pirkan Kierros

Vuonna 2021 HLU oli omalta osaltaan mukana järjestämässä Pirkan Kierroksen kuntoilutapahtumia. Korona pandemia vaikutti suuresti tapahtumien toteutumiseen ja toteuttamiseen. Pirkan Hiihto jouduttiin perumaan, mutta Pirkan Pyöräily, Pirkan Soutu ja Pirkan Hölkä onnistuttiin järjestämään hiukan perinteisestä poikkeavin järjestelyin. HLU:n oma tapahtuma, Pirkan Pyöräily pyöräiltiin 44. kerran. Maaliin polki yhteensä n. 2 000 pyöräilijää. Tapahtuma on edelleen Suomen suurin yksittäinen pyöräilytapahtuma. Pirkan Pyöräilyllä on oma järjestelytoimikunta, jonka puheenjohtajana toimii HLU:n aikuis- ja terveystoimikunnan kehittäjä.

Vuonna 2021 Pirkan Pyöräilyssä ja Pirkan Soudussa tarjottiin myös mahdollisuus omatoimiseen suorittamiseen, mikäli ei pandemian takia halunnut vielä osallistua massatapahtumiin. Omatoimiset tapahtumat keräsivät suuren suosion.

Kullakin osatapahtumalla eli Pirkan Hiihdolla, Pirkan Pyöräilyllä, Pirkan Soudulla ja Pirkan Hölkällä on erilliset järjestelytoimikunnat, jotka vastaavat tapahtumien suunnittelusta ja toteutuksesta. Pirkan Kierroksella on oma neuvottelukunta, jossa ovat mukana osatapahtumien puheenjohtajat. Neuvottelukunnan tehtävänä on mm. päätukijoiden hankinta ja osatapahtumien yhteistoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen.

Pirkan kierros koostuu neljästä osatapahtumasta: Pirkan Hiihto (90 km), Pirkan Pyöräily (217 tai 134 km), Pirkan Soutu (25 tai 35 km) ja Pirkan Hölkä (33 km). Suoritettuaan kaikki neljä täysmittaista tapahtumaan saman vuoden aikana, henkilö nimetään Pirkan Kiertäjäksi. Vuonna 2021 Pirkan Hiihdon peruunnuttua Pirkan Kiertäjäksi nimettiin kaikki Pirkan Pyöräilyn, Pirkan Soudun ja Pirkan Hölkän suorittaneet. Heitä oli yhteensä 164.

Pirkan kierroksen osatapahtumat

Omat tapahtumat

44. Pirkan Pyöräily 2008 osall.

Yhteistyötapahtumat

66. Pirkan Hiihto peruttu
43. Pirkan Soutu 676 osall.
52. Pirkan Hölkä, 798 osall.

Tulokset

- Liikunnan palveluketju toimii HLU:n toimialueella yli 50 % kunnista prosessimuotoisena ja poikkihallinnollisena
- Liikkujan Apteekkeja HLU:n toimialueella on 29.
- HLU:n koordinoimassa alueellisessa liikuntaneuvonnan verkostossa on edustettuna yli puolet alueen kunnista ja useita muita järjestöjä (verkoston tapaamisiin osallistui n. 40 eri ammattilaista)
- InBody-kehonkoostumusmittauksia tehtiin yhteensä noin 1 000 henkilölle useissa eri tilaisuuksissa.
- HLU on vakiinnuttanut roolinsa liikunnan asiantuntijana Pirkanmaan sairaanhoitopiiriin johtamissa alueellisissa terveyden edistämisen asiantuntijatyöryhmissä.
- Pirkan Pyöräilyn osanottajamäärä 2008 pyöräilijää neljällä eri reittivaihtoehdolla – Suomen suurin pyöräilytapahtuma
- Työyhteisöille suunnatun Buusti360 webinaarisarjan Työhyvinvoinnin palaset osaksi elämää” seurasi HLU:n alueella lähes 1 000 ihmistä eri työyhteisöissä.
- Uutta yhteistyötä syntyi mielenterveys kuntoutujien liikuttamiseen kansainvälisen hankekumppanuuden kautta

6. Seuratoiminta

HLU:n pysyvänä tavoitteena on kasvattaa toiminnallisesti, laadullisesti ja monipuolisesti toimivien seurojen määrää alueella. Tämän saavuttamiseksi HLU:n seurapalveluiden keskeisinä toimina on vaikuttaa seurojen hallinnolliseen toimivuuteen ja suunnitelmallisen seuratyön kehittämiseen.

Tavoitteet

- Seuratoiminnan vaikuttavuuden varmistaminen
- Lasten liikunnan lisääminen seuroissa
- Seuroissa toimivien osaamisen lisääminen
- HLU:n tunnettuuden ja arvostuksen lisääminen urheiluseuroissa

Toteutus

Seuratoimijoille järjestettiin seurahallinnon koulutuksia sekä avoimina että tilauskoulutuksina, lisäksi seuroille tarjottiin neuvonta-apua seuratoimijoiden tapaamisilla sekä puhelin- ja sähköpostineuvonnalla. Koronaviruspandemia oli läsnä koko vuoden alusta loppuun saakka, mutta sen aiheuttamat neuvontatarpeet olivat huomattavasti vuotta 2020 pienemmät. HLU järjesti esimerkiksi TJ- ja seuratoimijatapaamisia, sekä hankeverkostoja, joissa seuratoimijat pääsivät vaihtamaan hyviä käytänteitä. Pandemian aiheuttaman toimintaympäristömuutoksen vuoksi tapaamiset järjestettiin pääosin Teamsin välityksellä.

Seuran hallinnon koulutusten lisäksi seurojen laadukasta valmennusta kehitettiin järjestämällä valmentaja- ja ohjaajakoulutuksia. Pandemia toi myös haasteita yleensä paljon käytännön toimintaa sisältävien koulutusten toteutukseen. Osa kuitenkin pystyttiin toteuttamaan etänä ja loppuvuodesta päästiin toteuttamaan myös lähikoulutuksena.

Yhteistyössä lajiliittojen kanssa tehdyissä Tähtiseura-auditoinneissa kohdattiin myös seuroja. Tähtiseura-auditointiin alkoi ensimmäistä kertaa tulla seuroja, jotka oli jo auditoitu Tähtiseurana 3 vuotta sitten.

Edellisenä vuonna päivitetty Sporttikortti jatkoi seuratoiminnan tukena seurahakupalvelun ja erilaisten esittelytapahtumien merkeissä. Lisäksi Sporttikortti alkoi linkittyä yhä enemmän perheliikunnan motivointiin.

Eniten seurakontakteja syntyi koulutuksissa, verkostotapaamisissa ja auditoinneissa. Seurojen yhteydenotoista suurin osa koski seuran hallintoa kuten mm. yhdistyslakia, työnantajana toimimista sekä varainhankintaa.

HLU oli mukana Drop In-liikkeen kanssa Moti-hankkeessa,

jonka keskeinen tavoite oli vaikuttaa liikuntaharrastuksesta luopumiseen jo ennen kuin se on ajankohtaista. Kohderyhmänä olivat siis harrastavien lasten vanhemmat, joille suunnattiin koulutusta ja tarjottiin ideoita lapsen harrastuksen tukemiseen.

Seurojen ja kuntien yhteistyö

Kuntien ja seurojen välistä yhteistyötä tehostettiin viestimällä ja osallistumalla seuraparlamenttitoimintaan sekä järjestämällä seurojen ja kuntien yhteisiä tapaamisia. Seuraparlamentteja esiteltiin muun muassa kunnan viranhaltijoille. Kuntia ohjattiin ja opastettiin seuraparlamenttitoiminnassa ja pyrittiin helpottamaan parlamenttien perustamista ja toimimista.

HLU:n seurakehittäjä rakensi yhteistyössä KesLin seurakehittäjän kanssa seurahallinnon koulutuksen liittyen Harrastamisen Suomen mallin toteuttamiseen.

Seuratuki

Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) veikkausvoittovaroista rahoitettavaa seuratoiminnan kehittämistukea sai HLU:n alueelta yhteensä 49 hanketta, joille myönnettiin tukea yhteensä noin 512 000 euroa. Kaikkiaan seuratukea myönnettiin 4,5 miljoonaa euroa. Seuratuen tavoitteena on mahdollistaa lapsille ja nuorille liikunnan harrastaminen ohjatussa seuratoiminnassa ja laskea harrastamisen kustannuksia.

HLU:n rooli seuratukiprosessissa oli tuesta viestiminen sekä seurojen sparraaminen hakuvaiheessa. HLU myös koordinoi ns. yhteistoiminta-alueen seuryhmää, joka antoi opetus- ja kulttuuriministeriölle lausunnon alueen hakemuksista. HLU koordinoi kesällä 2021 nuorten osallistamiseen suunnattua kesätyötukea seuroihin. Tukea myönnettiin yhteensä 80 taholle, jotka työllistivät yhteensä 124 nuorta. HLU:n jakama tukisumma oli 86 800 euroa.

Hämeen Urheilugaala

Hämeen Urheilugaala jäi koronavirustilanteen vuoksi järjestämättä vuonna 2021. Edellisen vuoden parhaita kierrettiin palkitsemassa pienimuotoisemmissa tilaisuuksissa palkittavien omista ehdotuksista.



Sami Välimäki



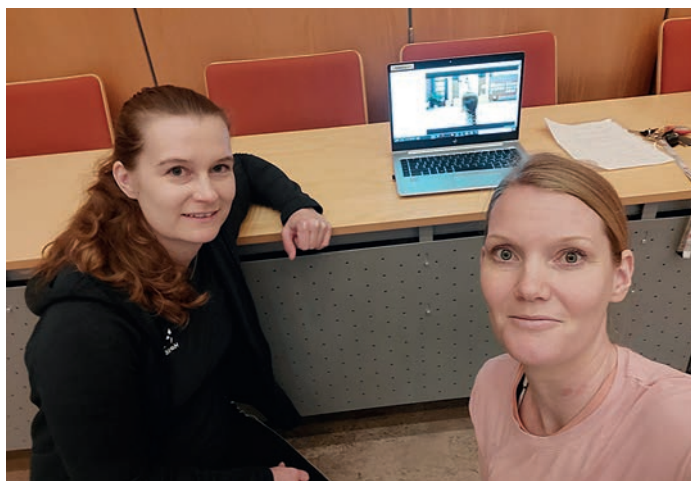
Turpal Djoukaev



Jaakko Kailajärvi



Ida Hulkko



Satu Suomalainen ja Mira Sydänmaa



Matias Salonen

Hämeen Urheilugaalassa v. 2021 palkitut

Vuoden Urheilija

Sami Välimäki, Nokia River Golf

Vuoden Nuori Urheilija

Turpal Djoukaev, Hämeenlinnan Judoseura ry

Vuoden Jäsenseura

Tampereen Pyrintö ry

Elämänura-palkinto

Jaakko Kailajärvi

Vuoden Liikuntateko

Satu Suomalainen ja Mira Sydänmaa / Lopen kunta

Vuoden Läpimurto

Ida Hulkko, TaTU Tampere, uinti

Hämäläinen Sisulimppu

Matias Salonen, Pirkanmaa Karting

HLU:n jäsenjärjestöt v. 2021

Urheiluseurat (245 kpl)	Hämeenlinnan Voimisteluseura ry	Nautiskelijamaratoonarit ry
Ahveniston Ampumahihtäjät ry	littalan Pallo ry	Nokian Judo ry
Aitolahden Riento ry	Ikaalisten Nouseva Voima ry	Nokian KrP ry
Aitoon Taekwon-Do ry	Ikaalisten Tarmo ry	Nokian Palloseura ry
A-Volley ry	Ikaalisten Urheilijat ry	Nokian Pyry ry
Basketball Club Nokia ry	Ilves ry	Nokian Seudun Ampujat ry
Black Eagle Taekwon-Do ry	Ilves-Pallo ry	Nokian Urheilijat ry
BLD Ringette ry (Liittynyt v. 2021)	Jalkapalloseura Tampere United ry	Nokian Voimisteluseura ry
Boxing Club Nokia ry	Junnuvalepa ry (Liittynyt 2021)	Näsijärven Purjehdusseura ry
Chitalada Finland/Tampereen Kickboxing ry	Kalevan Lentopallo ry	Oriveden Ponnistus ry
Dance Team Tampere ry	Kalpaveljet ry	Oriveden Tuisku ry
Dream Team Cheerleaders ry	Kangasala SK ry	Padel Tampere
Elixiria Sport ry	Kangasalan Kisa ry	Parkanon Kiekko ry
Ellivuori Ski Team ry	Kangasalan Melojat ry	Parolan Visa ry
Epilän Esa ry	Kangasalan Moottorikerho ry	Pirkanmaan Pyörätuolitanssijat ry
Eräjärven Urheilijat ry	Kangasalan Naisvoimistelijat ry	Pirkkalan Hiihtäjät ry
Fc Haka Juniorit ry	Kangasalan Urheilijat -68 ry	Pirkkalan Jalkapallokubi ry
Fc Kangasala ry	Kansainvälinen Voimalajiliitto -World Heavy Events Association ry)	Pirkkalan Pingviinit ry
Fc Loppi ry	Kanta-Hämeen Ratsastajat ry	Pirkkalan Pirkat ry
Feeniks Basket ry	Koijärven Kunto ry	Pirkka-Melojat ry
Football Club Nokia ry	Koovee ry	Pohjois-Hämeen Ampujat ry
Forssan Jalkapallokubi ry	Kuhmalahden Kisa ry	Pälkäneen Luja-Lukko ry
Forssan Palloseuran Juniorit ry	Kunto-Pirkat ry	Rantaperkiön Isku ry
Forssan Salama ry	Kuoreveden Kärki ry	Rasti-Nokia ry
Forssan Suupparit ry	Kurun ryhti ry	Ratsastusseura Tavastia ry
Forssan Suupparit ry / Edustus ry	Kymppi -64 ry	Riihimäen Judoseura ry
Fortuna ry	Kyröskosken Ponsi ry	Riihimäen Kiista-Veikot ry
Golf Pirkkala ry	Kyrös-Rasti ry	Riihimäen Tanssiklubi ry
Goodwill Riders ry	Lamminpään Korpi ry	Riihimäen Uimaseura ry
Gummiwihta ry	Lasten Liikunnan Tuki ry	Riihimäki Taekwondo ry
Harjulan Halla ry	Lempäälän Kisa 1955 Jääkiekko ry	Ruoveden Kanoottipurjehtijat ry
Hauhon Sisu ry	Lempäälän Kisa ry	Ruoveden Naisvoimistelijat ry
Hiisi-Golf ry	Lempäälän Kisa Yleisurheilu ry	Ruoveden Pirkat ry
Hockey Club Nokia ry	Lempäälän Pandat ry	Ruoveden Srk Ateetit ry
HPK Juniorijääkiekko ry	Lempäälän Tennisryhmä ry	S.C. Pingviinit ry
Humppilan Yri ry	Lentopalloseura Kangasala Lp ry	Sahalahden Kunto ry
Hämeen Moottorikerho ry	Lounais-Hämeen Rasti ry	Salibandy Club Classic ry
Hämeen Naisvoimistelijat ry	Längelmäen Urheilijat ry	Salibandy Club Urbans ry
Hämeenkyrön Räpsä ry	Länkyn Taekwondo ry	Sastamalan Taekwon-do Seura ry (Liittynyt v. 2021)
Hämeenlinna Cheer Team ry	Länsi-Vesilahden Urheilijat ry	Shinrai ry
Hämeenlinna Tigers ry	Mallasveden Melojat ry	Sisu Hockey Hämeenlinna ry
Hämeenlinnan Ampumaseura ry	Manse PP Edustus ry	Siuron Tuisku ry
Hämeenlinnan Hiihtoseura ry	Manse PP ry	Sport Salibandy ry
Hämeenlinnan Jalkapalloseura ry	Mansen Molskis ry	Steelers Hämeenlinna ry
Hämeenlinnan Karateseura ry	Mansen Sulka ry	Sulkaset ry
Hämeenlinnan Suunnistajat ry	Mansonien Meno ry	Suomen Budokeskuskus ry
Hämeenlinnan Taitoluistelijat ry	Master Games Finland ry (Liittynyt v.- 2021)	Suomen Tang Lang Kung Fu -Liitto ry
Hämeenlinnan Tarmo ry	Messukylän Toverit ry	Taekwon-Do Center Ylöjärvi ry
Hämeenlinnan Uimaseura ry		

Takon Soutajat ry	Tanssiseura Marimba ry	Ylöjärven Shotokan Karateseura ry
Tammelan ryske ry	Tanssiseura Spiral ry	Ylöjärven Urheilijat ry
Tammer-Futis ry	Tanssiseura Swing Team ry	Ypäjän Yllätys ry
Tammer-Golf ry	Tappara ry	
Tampereen Rugby Club ry	Tarpian Suunta ry	Valtakunnalliset järjestöt (12 kpl)
Tampere Roller Derby ry	TaTU Tampere ry	AKK-Motorsport
Tampere Saints ry	Tawast Cycling Club ry	Hengitysliitto Heli
Tampereen Gunners ry POIS	Tawast Golf ry	Suomen ammatillisen koulutuksen kulttuuri- ja urheiluliitto, SAKU Ry
Tampereen Aikidoseura Nozomi ry	Teiskon Urheilijat ry	Suomen Ampumaurheiluliitto
Tampereen Hiihtoseura ry	Toijalan Pallo-49 ry	Suomen ITF Taekwon-Do
Tampereen Icehearts ry	Toijalan Vauhti ry	Suomen Lentopalloliitto
Tampereen Jousiampujat ry	Toijalan Voimistelu Ja Liikunta ry	Suomen Pesäpalloliitto
Tampereen Judo ry	Tyrvännön Urheilijat ry	Suomen Salibandyliitto
Tampereen Ju-Jutsukoulu ry	Uimaseura Kangasalan Kuohu ry	Suomen Taitoluisteluliitto
Tampereen Jumppatiimi ry	Uinti Tampere ry	Suomen Tennisliitto
Tampereen Jääkiekkotuomarit ry	Uplakers Ylöjärvi ry	Suomen Paralympiakomitea
Tampereen Karateseura Seigokan ry	Urjalan Urheilijat ry	Suomen Voimisteluliitto
Tampereen Keilailuliitto ry	Valkeakosken Agility Team Walat ry	
Tampereen Kendoklubi Fudokamae ry	Valkeakosken Haka ry	Alueelliset järjestöt (10 kpl)
Tampereen Kisatoverit ry	Valkeakosken Koskenpojat ry	Hämeen Hiihto
Tampereen Koiraurheilijat ry	Valkeakosken Retkeilijät ry	Hämeen Pesäpallo
Tampereen Maratonklubi ry	Valkeakosken Uimaseura ry	Hämeen Seudun Yleisurheilu
Tampereen Naisvoimistelijat ry	Valkeakosken Voimistelijat ry	Hämeen Suunnistus
Tampereen Navigaatioseura ry (liittynyt v. 2020)	Vanajaveden Vesikot ry	Suomen Jääkiekkoliitto, Hämeen alue
Tampereen NMKY:n Urheilijat ry	Varala-Tiimi ry	Jalkapallon ja Futsalin Kannatusyhdistys Maalipotku ry
Tampereen Painiseura ry	Vehmaisten Urheilijat ry	Suomen Ratsastajainliitto /Hämeen Ratsastusjaosto
Tampereen Palloilijat ry	Vesihelmen Uimaseura ry	SVUL Hämeen Piiri
Tampereen Pallo-Karhut ry	Vesilahden Seudun Ratsastajat ry	TUL:n Hämeen Piiri
Tampereen Pallo-Veikot ry	Vesilahden Visa ry	TUL:n Tampereen Piiri
Tampereen Pyrintö ry	Viialan Naisvoimistelijat ry	
Tampereen Pyörä-Pojat ry	Viialan Valtti ry	Muut yhteisöt (11 kpl)
Tampereen Ratsastusseura ry	Viialan Viri ry	Eerikkilän Urheiluopisto
Tampereen Salibandyerotuomarikerho ry	Vilppulan Tähti ry	Hakametsä 3 Oy
Tampereen Seudun Koirakerho ry	Vilppulan Veikot ry	Ilves Edustus Oy
Tampereen Seudun Näkövammaiset ry	Virtain Kiekko-Karhut ry	Ilves Jalkapallo Oy
Tampereen Sisu ry	Virtain Syke ry	Ilves Jääkiekko Oy
Tampereen Slalomseura ry	Virtain Urheilijat ry	Ilves Fysio Oy
Tampereen Taekwon-Do Seura ry	Voimistelu- ja urheiluseura Järvensivun Kisa ry	Pajulahden Liikuntakeskus
Tampereen Taivalajat ry	Voimistelu- ja urheiluseura Kisa, Hml ry	Pirkkalan Jäähalli Oy
Tampereen Talviuimarit ry	Voimistelu- ja urheiluseura Parkanon Ponte-va ry	Sentteri Tampere Oy
Tampereen Tennisseura ry	Voimistelu- ja urheiluseura Raholan Pyrkivä (Liittynyt v. 2021)	UKK-Instituutti, Tampereen Lääkäriasema
Tampereen Työväen Naisvoimistelijat ry	Voimistelu- ja urheiluseura Tampereen Vihuri ry	Varalan Urheiluopisto
Tampereen Urheilijat -38 ry	Voimisteluseura Kyrön Kieppi ry	
Tampereen Urheiluautoilijat ry	Västilän Voima ry	Eronneet v. 2021:
Tampereen Weikot ry	Ylöjärven Ilves ry	Forssan Naisvoimistelijat ry
Tampereen Voimailijat ry	Ylöjärven Isku ry	Tampereen Gunners ry
Tampereen Voimailuseura ry	Ylöjärven Koirakerho ry	Voimistelu- ja urheiluseura Pekolan Isku ry
Tampereen Voimistelijat ry	Ylöjärven Pallo ry	
Tanssiseura Baunssi ry	Ylöjärven Ryhti ry	
Tanssiseura Hurmio ry		

Tulokset

- Eniten jäsenseuroja tavoitetaan koulutuksilla. Seura-hallinnon koulutuksia oli vuoden aikana yhteensä 14 ja niissä lähes 300 osallistujaa. Vuonna 2021 HLU:n jäsenseurojen määrä kasvoi kahdella (uusia jäseniä tuli 5 ja vanhoja erosi 3).
- HLU:n alueen 34 kunnasta seuraparlamentti tai vastaavaa toimintaa on 29 kunnassa. Vastaava toiminta tarkoittaa, että kunnassa on vähintään yksi tilaisuus vuodessa, johon kunta kutsuu paikalliset seurat. HLU:n tavoitteena on edelleen, että kaikissa kunnissa olisi toimisi seuraparlamentti tai sitä vastaava.
- HLU oli vahvasti mukana kehittämässä valtakunnallista laatusetäjäjärjestelmää. Tähtiseura-auditointeja tehtiin vuoden aikana yhdeksän kappaletta. Laatusetäuditoinnit ovat hyvä lajiliittöyhteistyön työkalu. HLU:n alueella oli vuoden päättyessä 97 Tähtiseura-merkkiä
- HLU:n koulutuksiin osallistuneiden tai palveluja käyttäneiden palaute on pääasiassa erittäin positiivista.

7. Kilpa- ja huippu-urheilu

Tavoitteet

- Auttaa seuroja tuottamaan kansallisia ja kansainvälisiä urheilijoita enemmän kuin on alueen suhteellinen osuus maamme urheilijoista, urheiluseuroista ja väestöstä.

Toimenpiteet

Huomioimme menestyneitä urheilijoita (arvokisamenestyjiä) sekä urheiluseurojen merkkipäiviä.

Toimimme urheiluakatemia ohjausryhmässä sekä kansainvälisten tapahtumien haku-, hallinto ja toteutustehtävissä (mm. Lentopallon EM-kisat 2021 haku, EMG-kisat Tampereella 2023 taloushallinto).

Toteutimme valtakunnallisen urheilujohtamisen seminaarin TV 2 studiolla teemalla Urheilutapahtumien merkitys maalle, paikkakunnalle ja lajille”

Olimme osa alueemme liikuntapaikkarakentamisen päätöksentekokoneistoa: toimimme liikuntaneuvoston puheenjohtajana, maakuntaliiton liikunnan asiantuntijaryhmän puheenjohtajana sekä liikuntatoimen viranhaltijoiden neuvonta- ja vaikuttamistyön veturina.

Avustimme SM-kisajärjestäjiä (mm. auto käyttöön maksettua).

Olemme mukana Tampereen Hakametsän Sport Campus alueen toteuttamis-/suunnittelutyössä.

Olimme osaltamme tuottamassa valmentajien erikoisammattitutkinnon valmentajia koulutusta.

Olimme mukana Tampereen kulttuuripääkaupunkihankkeen 2026 ohjausryhmässä.

Tulokset

- Suunnitelmien toteutumisaste 90 %
- Tampere vetovoimainen urheilun tapahtumapaikkipunkki
- SM- ja liigatason joukkueita 27
- Urheilun tapahtumajärjestäminen sekä urheilumenes-tys vahvistunut (oma arvio)

8. Koulutus

Tavoitteet

- Lisätä osallistujien osaamista ja innostusta liikuntaan, toiminnallisuuteen sekä hyvinvointiin
- Koulutuksia on tarjolla lähellä toimijoita
- Koulutustarjonta on laadukasta ja monipuolista, sen suunnittelussa huomioidaan yhteistyön mahdollisuudet, alueen toimijoiden tarpeet ja toimintaympäristön muutokset
- Koulutuksen toteutustapoja kehitetään ympäristön tarpeiden mukaiseksi.

HLU:n kouluttajat

Andelin Laura	Mehtänen Titta
Antonen Sanni	Meskanen Petteri
Björn Kaisa	Mustonen Mikko
Haapanen Ursula	Mäki Jaana
Helander Kari	Pajunen Antti
Helminen Nelli	Palmi Kirre
Hovi Juli	Pennanen Antti
Kivistö Sampsa	Pimiä Satu
Koivisto Esa	Puranen Eija
Koivula Virpi	Purastie Joonas
Korsumäki Timo	Rekimies Heli
Koski Kaisa	Saine Hanna
Koskinen Ari	Sumskin Sami
Koskinen Timo	Sääkslahti Arja
Kyllönen Miika	Thure Mari
Laukkanen Anniina	Tossavainen Aleksi
Lindroos Tommi	Uusitalo Nina
Lindström Miia	Vartia Minna
Lius Pauliina	Viitanen Marko
Luttinen Arttu	Vilen Päivi
Luttinen Johanna	Vuorinen Mari
Lähdekorpi Tanja	Välimäki Matti

Toteutus

Poikkeuksellisesta vuodesta huolimatta osaamisen lisääminen ja koulutustoiminnan kehittäminen olivat merkittävä osa työtä. Suurin osa koulutuksista toteutettiin etäyhteydellä, mutta joitakin koulutuksia pystyttiin toteuttamaan kasvotusten. Monet koulutukset hyötyivät etäkoulutusmahdollisuudesta, mutta esim. pelien ja leikkien ohjausharjoitusten toteuttaminen etänä ei ole mahdollista ja osallistujien tuntemaa omaa liikkumisen ja kokeilemisen iloa – ja sen kautta oppimista – on ollut vaikea saavuttaa etäkoulutusten aikana.

Suurin osa vuoden aikana toteutetuista koulutuksista oli tilauskoulutuksia. Tilauskoulutuksia on mahdollisuus räätälöidä tilaajan tarpeiden mukaan.

Koulutusten laatua seurattiin sähköisen palautejärjestelmän Webropolin kautta. Laadun edistämiseksi kouluttajat osallistuivat myös useisiin kouluttajakoulutuksiin.

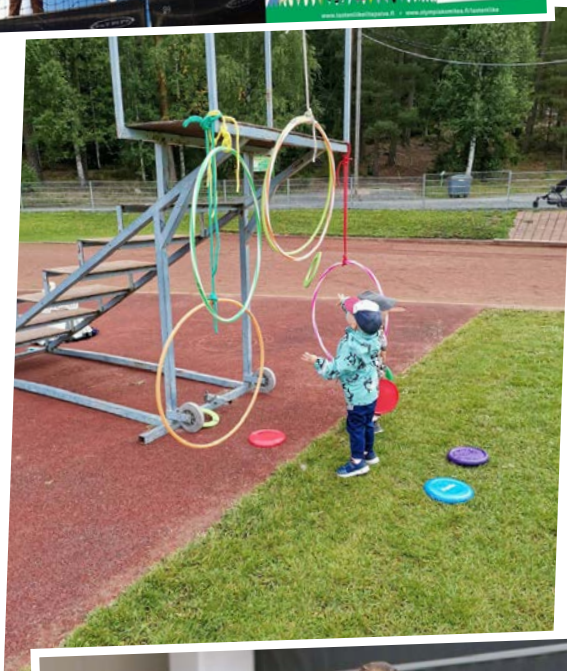
HLU toimi myös uusien ammattilaisten kouluttajana tarjoamalla työharjoittelu paikkoja opiskelijoille.

Koulutuksista viestittiin mm. sähköpostin, verkkosivujen ja sosiaalisen median välityksellä. Koulutukset näkyivät Hämeen Sportti -lehdessä koulutuskalenterina. Tärkein viestinnän väline olivat verkostotapaamiset ja muut henkilökohtaiset kontaktit. Koulutustoimintaa kehitettiin myös näiden yhteistyötaiden kautta saatujen toiveiden mukaisesti.

Tulokset

- Osaamista ja innostusta lisättiin vallitseva tilanne huomioon ottaen.
- 2/3 koulutuksista toteutettiin etäyhteyksin.
- Etäyhteydet mahdollistivat koulutuksiin osallistumisen osallistujalle sopivassa paikassa.
- Aktiivisella viestinnällä lisättiin tietoisuutta tulevaisuutta ajatellen.





Koulutusten yhteenveto v. 2021

Koulutuksen kohderyhmä	lkm/osall.
Varhaisvuosien liikunta	37/324
Kouluvuosien liikunta	7/150
Oppilaat ja opiskelijat	15/260
Aikuis- ja terveysliikunta	4/135
Järjestyksenvalvojat	4/38
Ohjaaja ja valmentajat	14/189
Seuratoimijat	15/347
Kouluttajakoulutukset	8/30
Kuntatoimijat	4/224
Yhteensä	108 / 1 697
Muut kohtaamiset	lkm/osall.
Webinaarit	39/7106
Tapahtumat	7/3805
Verkostotilaisuudet	93/617
Työtä tukeva verkostotilaisuudet	72/2590
Tähtiseura-auditoinnit	9/68
Testaustoiminta	15/930
Liikuntaryhmät	10/125
Verkostojen määrä	54
Sparraukset	lkm/osall.
Varhaiskasvatus	12/48
Koulu	8/54
Aikuiset	20/98
Seurat	33/298
Harrastaminen	15/61
Kuntien viranhaltija	37/335
Yhteensä	105/729

9. Palvelutoiminta

Tuotamme palveluja, jotka edistävät paikallisen ja alueellisen liikunta- ja urheilukulttuurin toteuttamista ja kehittämistä. Palvelutoiminnan tavoitteena on lisätä jäsenjärjestöjen osaamista, vahvistaa niiden arvostusta ja toimintakykyä sekä vapauttaa niiden resursseja urheilu- ja liikuntatoiminnan toteuttamiseen.

Tavoitteet

- Tuottaa kysyntää vastaavia, pitkäaikaisia, luotettavia ja laadukkaita palvelukokonaisuuksia
- Kehittää ja monipuolistaa jäsenpalveluja
- Kehittää uusia palvelukokonaisuuksia ja -tapoja
- Tarjota monipuolisia asiantuntijapalveluita

Toteutus

Koronapandemian jatkuessa toimistossamme jatkettiin suositusten mukaisesti suurelta osin etätöissä, mutta toimisto pidettiin auki mahdollistaen paikan päällä asioinnin.

Tuotimme jäsenjärjestöillemme taloushallinto-, toimisto- ja lajipalveluja tukemaan hyvän hallinnon toteutumista heidän omassa toiminnassaan. Keskeisiä taloushallintopalvelujamme ovat säädösten mukaiset kirjanpito, myynti- ja ostolaskut reskontrapalveluineen, tilinpäätökset ja palkkahallinto. Vuokraus-toimintamme jatkui koronarajoitusten asettamissa puitteissa.

Taloushallinto- ja hallintopalveluille oli edelleen kysyntää, johon myös pystyimme vastaamaan.

Jatkoimme sähköisten palveluiden käyttöönottoa sekä uusien toimintamuotojen etsimistä ja kehittämistä. Olemme olleet tukemassa ja kannustamassa seuroja esimerkiksi kuittien, dokumenttien ja matkalaskujen sähköiseen hallintaan kehitettyjen ohjelmistojen käyttöönotossa. Lisäksi otimme käyttöön mm. sähköisen allekirjoituksen sekä sähköiset aineistokansiot. Näin myös tilintarkastuksia päästiin suorittamaan sähköisesti. Monet asiakkaistamme siirtyivät vuoden aikana käyttämään sähköistä taloushallintoa, joka paransi merkittävästi töiden toteutusta ja yhteistyön tekemistä. Myös sisäinen toimintamme uudistui ja tehostui sähköisten toimintatapojen käyttöönoton myötä.

HLU:ssa loppuvuodesta valmistunut ja käyttöönotettu vastuullisuusasiakirja kokosi yhteen toimintaamme ohjaavia tekijöitä liittyen esim. hyvän hallinnon toteuttamiseen, esteettömyyteen ja kestävään kehitykseen. Huomioimme näitä teemoja myös käytännön palvelutoiminnassamme.

Henkilökuntamme osallistui vuoden aikana erilaisiin koulutuksiin, vahvistaen näin entisestään osaamistaan ja ammatitaitoaan. Panostimme myös asiakkaidemme osaamisen vahvistamiseen järjestämällä erisältöisiä koulutuksia.

Koronapandemian aiheuttamista haasteista huolimatta, selvisimme tästäkin vuodesta olosuhteisiin nähden hyvin.

Tulokset:

- Taloushallintopalveluiden käsittelemä liikevaihto 11 milj. €
- Jäsenasiakkaiden palkan/palkkionsaajia 5682 kpl
- Palvelutoiminnan palkkasuorituksia 7262 kpl
- Taloushallinnon asiakkaina 42 jäsenjärjestöä
- Jäsenpalvelujen välillinen tuki seuroille n. 50 000,-
- Jäsenpalveluiden käyttövolyyymi laski koronan johdosta n. 10 %
- Korkea asiakastyytyväisyys kertoo palveluiden laadusta ja palvelulupauksemme toteutumisesta

Tunnustukset

HLU:n huomionosoitukset

Hopeinen ansiomerkki
Halonen Irma, Hauhon Sisä

Muistamiset:

Tampereen Pyrintö ry	125 v.
Tampereen Palloilijat	100 v.
Hämeen Moottorikerho	90 v.
Ilves ry	90 v.
Ypäjän Yllätys ry	80 v.

Palvelusopimusasiakkaat

FC Kangasala ry
Hakametsä 3 Oy
Hiisi-Golf
Hämeen Pesäpallo ry
Hämeen Seudun Yleisurheilu ry
Hämeenlinna Cheer Team ry
Ilves Edustus Oy
Ilves Fysio Oy
Ilves Jalkapallo Oy
Ilves Jääkiekko Oy
Ilves ry
Jalkapallon ja Futsalin kannatusyhdistys Maalipotku ry
Kangasala SK
Kangasalan Kisa
Lamminpään Korpi ry
Leki 1955 jääkiekko ry
Leki tuki ry
Mansen Molskis ry

Paralympiakomitea ry
Pirkan Kierros
Pirkan Pyöräily
Pirkkalan Jäähalli Oy
Ruoveden Kanoottipurjehtijat ry
S.C. Pingviinit
Sentteri Tampere Oy
Suomen ITF Taekwon-Do ry
Suomen Jääkiekkoliitto, Hämeen alue
Suomen Salibandyliitto ry
Suomen Voimisteluliitto, Sisä-Suomi
SVUL Hämeen piiri ry
Takon Soutajat ry
Tampereen Jousiampujat ry
Tampereen Navigaatioseura ry
Tampereen Palloilijat ry
Tampereen Salibandyerotuomarikerho ry
Tampereen Slalomseura ry
Tampereen Työväennaisvoimistelijat ry

Tanssiseura Swing Team ry
Uplakers ry
Vehmaisten Urheilijat ry
Ylöjärven Ryhti
Ylöjärven Urheilijat ry

Eri alueiden erotuomarikerhot

(jääkiekkoseuroja palveleva erotuomaritoiminta)

Tampereen Jääkiekkotuomarit
Lahden Jääkiekkotuomarit
Hämeenlinnan Jääkiekkotuomarit
Forssan Jääkiekkotuomarit
Porin Jääkiekkotuomarit
Rauman Jääkiekkotuomarit
Heinolan Jääkiekkotuomarit
Etelä-Pohjanmaan Jääkiekkotuomarit
Vaasan Jääkiekkotuomarit
Kuopion Jääkiekkotuomarit

HLU:n jäsenedut 2021

Palvelu- ja tuotevalikoima on koostettu niin, että edut olisivat mahdollisimman hyvin hyödynnettävissä jäseniemme toiminnassa.

Veloituksetta

- HLU:n Ford Transit -pakettiauto käytettävissä aikuisten SM-tason kilpailutahautumissa (vain polttoainekulut + HLU:n banderolli esillä tapahtumassa, yksi tapahtuma / vuosi)
- Pop up telta käytettävissä tapahtumissa (3 x 3 m)
- Kilpailunumeroiden lainaus (ei-jäsenet 25 €/kerta)
- Järjestyksenvalvojan liivien lainaus (ei-jäsenet 25 €/kerta)
- HLU-maskotin käyttö tapahtumissa (Touho-orava)
- Hämeen Sportti -lehden vuosikerta
- Hämeen Sportti -lehden seurasiivu (1s./vuosi, tilavaraukset 4 vko ennen aineistopäivää)
- Seuran avustaminen ja auditointi Tähtiseurapolulla (ei-jäsenet 185 €)
- Seuran avustaminen ja auditointi Tähtiseurapolulla (ei-jäsenet 185 €)
- 250 €:n HLU:n koulutusseteli seuran vuosijuhlissa

Alennuksella

- Talouhallintopalvelut: kirjanpito ja tilinpäätökset, palkkahallinto, taloushallinnon konsultointi
- Toimistopalvelut
- Koulutukset
- Seuran toiminnan kehittämistilaisuudet (seuran haluamin painatuksin)
- Painomateriaalien suunnittelu- ja taittopalvelu
- Hämeen Sportti -lehti: ähintään viisi vuosikertaa yhteislaskulla tilaaville -10 % (kestotilaus)
- Majoitukset jäsenhintaan Sokos ja Radisson Blu -hotelleissa (vaatii Sporttiklubi-jäsenyyden)
- InBody 770 -kehonkoostumuslaitteen vuokraus jäsenetuhintaan.
- Maksuton laitteen käyttökoulutus 2 x vuonna 2021

Muuta jäsenille

- Ford Transit -pakettiauton vuokraus
 - 65 €/vrk + polttoainekulut
 - 35 €/pvä (ark. klo 8.30–16.00 välisenä aikana) + polttoainekulut
 - 100 €/vkl + polttoainekulut
- Liikuntavälineiden vuokraus
- HLU:n kokoustilojen vuokraus
- HLU:n talkoopoolin jäsenyys (mahdollisuus hankkia varoja seuralle/joukkueelle)
- Markkinointisopimus HLU - Seura (HLU-tuotteita mainontaa vastaan SM-tason tapahtumissa / kilpailuissa)
- Suurtapahtumatuki (sopimukset, palkitsemiset, näkyvyys jne)
- HLU:n omat palkitsemisjärjestelmät: (ansiomerkki, mitalit, ansiolevyke, muistolahja)
- Äänioikeus HLU:n vuosikokouksissa

Liittymisedut uusille jäsenille (käytettävissä vuoden kuluessa liittymisestä)

- 50 €:n koulutusseteli
- Seurakehittäjän tai koulutuspäällikön seurakäynti veloituksetta
- Taloushallinnon kartoitus/konsultointi (max 2h)

10. Vaikuttaminen

Liikunta fyysisen, psyykkisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin välineeksi. Liikunnan kansalaistoiminnan puolustaminen ja seuratoiminnan kehityksen edistäminen. Liikunta ja urheilu elää paikallisella tasolla – ihmisen arjessa.

Tavoitteet

- Liikunnan yhteiskunnallisen aseman ja arvostuksen vahvistaminen erityisesti maakunta- ja kuntatasolla
- Liikunta osaksi maakunta-/hyvinvointialueen strategiaa
- Liikunta osaksi kuntastrategiaa / hyvinvointisuunnitelmaa
- Joka kuntaan nimetty liikunnan vastuullinen viranhaltija
- Liikuntavaikutusten arvioinnin (LIVA) alueellinen valmistelu käynnistyy
- Vastuullisuusohjelman tekeminen: tasa-arvo, yhdenvertaisuus ja reilun pelin keskeisiksi arvoiksi
- Seurafoorum/-parlamentti jokaiseen alueen kuntaan – 33 kpl
- Seura-avustusten kasvattaminen ja välillisen tuen säilyttäminen
- HLU:n vaikuttavuuden kasvattaminen
- Tukea kansalaistoiminnan veroetujen säilyttämistä ja etsiä uusia tapoja edistää vapaaehtoistoimintaa
- Vaikuttaa liikunnan olosuhdetyöhön, edistää käyttäjien saamista mukaan liikunta- ja kaavasuunnitteluun
- Vaikuttaa maksuihin ja taksoihin. Lasten ja nuorten liikuntatilojen käyttö maksutonta tai ainakin edullista
- Maakunnallisiin suunnitelmiin tuodaan liikuntakulttuurin kehittämisen sisältökokonaisuuksia.

Toteutus

Vaikutimme 54:ssä alueellisen liikuntapolitiikan verkostossa, näistä 28:ssa verkoston vetäjänä. Tarkemmin kohdassa verkostotyö.

Tuloksellinen liikunnan ja urheilun kehitystyö vaatii liikuntapolitiikan toteutumiseksi myös yhteistyöhön muut yhteiskunnan toimialat. Pelkästään liikuntapoliittisin ratkaisuin liikkumattomuuden ongelmia ei saada ratkaistua

Toimimme Suomen Olympiakomitean vetämässä, valtakunnallisessa vaikuttajaryhmässä (9 jäsentä). Sisätoiminnassa mm. liikunnan rahoitus, vaalit, kansanedustajavaikuttaminen sekä lainsäädännön kehittäminen. Ryhmä tuotti materiaalia kuntavaalien ehdokkaille sekä päättäjien kirjallisen kuntapäättäjille.

HLU:n vaikuttamisen keskeisiä kohteita olivat alueen kunnat, maakuntaliitot, kansanedustajat sekä aluehallintovirastot.

Laadimme alue- ja kuntakohtaisia selvityksiä ja koulutuspaketteja liikunnan edistämiseksi.

Valmistelimme oman vastuullisuussuunnitelman sekä to-



VALTION
LIIKUNTABUDJETTI
160
miljoonaa
euroa.



KUNTIEN
LIIKUNTATOIMINTA
770
miljoonaa
euroa.

Liikunnan vaikuttavuuden arvioinnin tulokset 2019

teutimme vastuullisuusteemaa koko vuoden toiminnoissamme, koulutuksissa sekä viestinnässämme.

Toteutimme oman kunnallisvaaliohjelman Pirkanmaalle ja Kanta-Hämeeseen.

Osallistuimme maakuntaliiton organisoimiin kansanedustajatapaamisiin ja esittelimme alueellisesti liikunnan nykytilaa, tulevaisuutta sekä liikunnan roolia tulevaisuudessa.

Vaikutimme kuntien liikunnan kehitystyöhön osaamista ja tietojohtamista lisäävin toimenpitein. Tuotimme liikunnan yhteiskunnallista perustelumateriaalia mm. seuratoiminnan tukemisen perusteluja kunnille, liikkumattomuuden kunta-kohtaisia talousvaikutuksia sekä vapaaehtoistyön taloudellista merkitystä kuvaavia laskentamalleja.

Tulokset

- Toimimme 54:ssä verkostoryhmässä
- Vastuullisuussuunnitelma valmistui
- Tuotimme liikunnan yhteiskunnallista perustelumateriaalia
- Edustimme liikuntakulttuurin toimijoita eri alueellisissa foorumeissa
- Kuntakyselyn palaute työstämme on hyvä
- Kohdattiin alueemme (liikunta)päättäjiä (70 % kunnista)
- Säännöllinen yhteistyö maakuntaliiton kanssa toimii hyvin
- LIVA – alueellinen arviointi ei käynnistynyt

11. Verkostoyhteistyö

Verkostotyöllä vahvistetaan erityisesti paikallisen ja alueellisen liikunnan elinvoimaisuutta. Aktiivisen elämäntavan edistäminen vaatii kumppanuuksia myös muiden kuin liikuntapolitiikan toimijoiden kanssa.

Tavoitteet

- Liikunnan ja urheilun toimijoiden yhteistyöllä aikaan enemmän kuin osiensa summa eli $1+1=3$
- Myös muut toimialat mukaan aktiivisen elämäntavan vahvistamiseen
- Löydetään uusia kumppaneita liikunnan edistämistyöhön

Toteutus

Olemme alueellinen verkostoveturi. Toimimme 54 verkostossa, joista 28:ssä vetovastuussa. Nämä verkostot luovat merkittävän lisän työllemme liikuntakulttuurin kehittämisessä.

Johdimme mm. seura-, kunta-, varhaiskasvatus-, koulu-, opiskelu-, hyvinvointikoordinaattoreiden verkostoja (lueteltu jäljempänä).

Alueemme kansanedustajaverkostoa käytettiin menestyksellä saavuttaen mm. Liikunnan rahoituksen säilymisen, arpajaisveromuutoksen toteutuksen sekä seuroille koronakorvaukset.

Kokosimme kolmesti alueen liikuntapäätäjät keskustelemaan ajankohtaisista liikunta-asioista. Mukana kansanedustajia, yrityspäätäjiä, kaupunkien johtoa ja liikunta-asioista vastaavia sekä kuntien luottamusjohtoa.

Verkostoissa vaikuttamisen keskeistä sisältöä olivat seuratoiminta, vapaaehtoistyö sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävän liikunnan linjaukset. Tuotimme mm. materiaalia seuratoiminnan tueksi, koulutimme sekä määritimme vapaaehtoistyön taloudellista arvoa.

Toimijoiden yhteistyöllä tavoittelimme yhdyskuntarakenteen, kaavoituksen, kevyen liikenteen olosuhteiden ja liikuntapaikkojen kannustavan ihmisiä kunnissa arkiliikuntaan.

Hallinnoimme valtakunnallisesta, 15 Liikunnan aluejärjestön yhteistä, Lisää liikettä varhaiskasvatukseen, perusopetukseen, toiselle asteelle sekä harrastusmahdollisuuksien edistäminen kouluissa -hanketta.

Aluejärjestöjen keskinäisen yhteistyön ja yhteisen palvelukyvyn toteuttamiseksi perustettiin aluejärjestöjen yhteinen valtakunnallinen yhteistoimintajärjestö Suomen Liikunnan Alueet ry.

Osallistuimme alueellisen liikuntaneuvoston työhön. Lisäksi olimme aktiivisesti mukana Pirkanmaan sairaanhoitopiirin vetämässä Alueellisen terveyden edistämisen -työryhmässä. Pirkanmaan maakuntaliiton kanssa teimme yhteistyötä alueellisen yhteistoiminnan ja edunvalvonnan edistämiseksi.

Yhdessä kuntien liikuntaviranhaltijoiden kanssa tavoittelimme kuntayhteistyön lisäämistä niin kuntien kesken kuin kunnan ja seurojen välillä. Yhteinen huoli oli olosuhdeasiat ja liikunnan tulevat resurssit.

Vaikutimme kunnallisten avustus- ja harjoitusvuoropoliitiikan kehittymiseen, seura-avustusten säilymiseen kuntien budjeteissa sekä liikunnan hinnoittelun kohtuullisuuteen, erityisesti urheiluseurojen osalta.

Yrityskumppaneita meillä oli vuoden aikana 12 kpl. Osa tuki toimintaamme taloudellisesti ja osa välillisesti materiaali- ja asiantuntija-apua antaen.

Tulokset

- 54 aktiivista verkostoa
- Suunnitelmat toteutuneet hyvin
- Monia uusia avauksia ja onnistumisia
- Onnistunut Lisää liikettä varhaiskasvatukseen, perusopetukseen, toiselle asteelle sekä harrastusmahdollisuuksien edistäminen kouluissa -hankkeen koordinointi
- Kohdattiin puolet alueemme kuntien liikuntapäätäjistä
- Liikunnan rahoitusresurssit kasvoivat
- Liikunnan osuus kuntien strategioissa kasvoi
- Seuroilta perittävät maksut ja taksat ovat edelleen erikoishinnoiteltuja
- Säännöllinen yhteistyö maakuntaliiton kanssa
- Liikunnan asema kunnissa vahvistunut
- Seuratoiminnan vetovoima kääntyi kasvuun



Verkostot

HLU:n vetämät verkostot (28 kpl)

Aluejohtajat
 Aluejohtoryhmä
 Harrastamisen verkosto
 Henkilöstöverkosto
 Lajiliittojen alueelliset toimijat
 Lajiliittojen alueorganisaatiot
 Liikkuva koulu johtoryhmä Alueet
 Liikkuva koulu ohjausryhmä
 Liikkuva koulu -verkosto
 Liikkuva opiskelu -verkosto
 Liikuntaneuvonnan alueellinen verkosto
 Liikuntaneuvosto
 Lisää liikettä ohjausryhmä
 Maakunnan liikuntavaikuttajat
 Pirkan kierros verkosto
 Seura-aamiainen
 Seura-Drop In ja Drop out verkosto
 Seuratoiminta OK - Alueet
 Seuratoiminta Olympiakomitea - Alueet
 Tampereen seudun urheilupäättäjät
 TJ-Klubi
 Urheilugaalan valmistelutyöryhmä
 Urheilukortti päättäjienverkosto
 Varhaiskasvatuksen ILO-verkosto
 Varhaiskasvatuksen Kanta-Hämeen Loikka verkosto
 Varhaiskasvatuksen koordinaattoriverkosto
 Varhaiskasvatuksen kuntakoordinaattoreiden verkosto
 Varhaiskasvatuksen Pirkanmaan Loikka verkosto

Työtä tukevat verkostot (26 kpl)

Alueiden harrastamisen asiantuntijaryhmä
 Alueiden koulutustyöryhmä
 Alueiden varhaiskasvatuksen asiantuntijaryhmä
 Aluejärjestöjen lasten ja nuorten liikunnan vastaavat
 Euroopan kulttuurikaupunki työryhmä
 European Alliance for Sport and Mental Health -verkosto
 Kansanedustajaverkosto
 Kuntajohtajaverkosto
 Kuntakoulutuskehittäminen AVI
 Liikkuva aikuinen ja alueet -verkosto
 Liikkuvat ohjelman ohjausryhmä
 Liikunnan aluejärjestöjen TELI-kehittäjien verkosto
 Liikuntajohtajat/OK, LL, Alueet
 Liikuntaneuvonnan kehittämisfoorumi
 OKM tavoiteasiakirja työryhmä
 Paralympiakomitea ja alueet verkosto
 Pirkan Kierros -johtoryhmä
 Pirkanmaan alueellinen terveyden edistämisen työryhmä
 Pirkanmaan alueellisen hyvinvointikertomuksen valmisteleva asiantuntijaryhmä
 Pirkanmaan vaikuttajat verkosto
 Pirkkalan kunnan perheliikunta -verkosto
 Urheiluakatemia verkosto
 Valtakunnallinen liikunnan vaikuttajaverkosto
 Valtakunnallinen Seurakehittäjien verkosto
 Varhaiskasvatuksen asiantuntijaryhmä
 Ylöjärven kaupungin Harrastamisen Suomen mallin ohjausryhmä

12. Kuntayhteistyö

Liikunta elää kuntatasolla. Paikallistason toiminnan suunnittelun ja toteutuksen keskiössä ovat urheiluseurat ja kunnat. Varmistetaan näiden avoin ja uutta etsivä luottamuksellinen vuoropuhelu mahdollisimman monessa kunnassa..

Tavoitteet

- Vahvistaa liikuntakulttuurin asemaa kunnissa ja lisätä ylikunnallista yhteistyötä
- Toimiva yhteistyö liikunnasta vastaavien ja muiden liikuntaan vaikuttavien viranhaltijoiden kanssa.
- Kunnissa on liikunnallista elämäntapaa edistävä ympäristö ja yhdyskuntarakenne.
- Liikunta toimii käytännön välineenä eri hallinnonalojen toimintasisällöissä.
- Kunnissa on liikunnasta vastaava viranhaltija ja lautakunta
- Kunnissa on valtuuston hyväksymä liikuntasuunnitelma joko erillisenä tai esim. osana hyvinvointisuunnitelmaa
- Kunnat tukevat urheiluseuroja toiminta-avustuksin ja urheiluseuroilla vahvasti subventoidut liikuntatilamaksut ja -taksat
- Kunnan ja seurojen välille on luotu pysyvä järjestelmä/toimintatapa vuoropuhelulle =liikuntafoorumit
- Varhaiskasvatussuunnitelmissa (VAKA) lisää liikuntasäilytöjä
- Liikkuva koulu osallisuus kasvaa
- Koulujen salit ovat/säilyvät maksuttomina lasten ja nuorten organisoidussa seurakäytössä.
- Harjoitusvuoropolitiikalla huolehditaan, että alle 12 v lasten harjoitukset päättyvät viimeistään klo 20.00.
- HLU on kunnan arvostettu, luotettava, objektiivinen kumppani.
- Vahvistaa kuntien liikuntakulttuurin toimijoiden osaamista ja tuoda liikuntasäilytöjä myös muiden toimialojen arkeen.

Toteutus

Kuntayhteistyö ja sen yhteiset tavoitteet ovat kiinteä osa työtämme. Kohtasimme 70 prosenttia liikunnasta vastaavat viranhaltijoista alueellamme. Keskeisiä sisältöjä olivat kuntien liikuntapalvelujen resurssit ja tulevaisuus, liikunta hyvinvointipolitiikan välineenä sekä tavat vastata liikuntapalvelujen kasvavaan kysyntään.

Urheiluseurojen avustuspolitiikan muuttuminen ostopalveluonteiseksi vaarantaa pahimmillaan koko kansalaistoiminnan perustan. Avustuspolitiikka ja ostopalvelutoiminta pitää tulevaisuudessa selkeästi erottaa toisistaan, tuotimme tähän kirjallista aineistoa kuntien hyödynnettäväksi.

Liikkuva varhaiskasvatus-, Liikkuva koulu-, Moti- ja Drop In -hankkeet sekä seurahallintokoulutukset avasivat uusia yhteistyömuotoja kuntiin.

Liikuntatoimien yhteistyön sisältöjä olivat osaamisen lisääminen, vuorovaikutteisuus sekä hyvien käytänteiden vaihtaminen.

Tulokset

- Liikunta sisältyy kunnan strategiaan 80 %:ssa alueemme kunnista
- Erillinen liikuntasuunnitelma on olemassa 55 %:ssa kunnista
- Erillinen liikuntapaikkasuunnitelma on 90 % kunnissa
- 90 %:ssa kunnista on seuraparlamentti tai vastaava
- n. 60 % koulujen liikuntatiloista on seurojen nuorisokäytössä ilmaisia - kasvanut edellisestä
- Asiantuntija- sekä selvitys- ja yhteistyöpyynnöt meiltä jatkuivat hyvällä tasolla
- Olemme arvostettu alueellinen verkostoveturi

13. Henkilöstöhallinto

Tavoitteet

- Noudattaa vastuullista henkilöstöpolitiikkaa
- Huolehtia henkilökunnan työkyvystä ja hyvinvoinnista
- Tukea henkilökunnan omaehtoista kouluttautumista ja kehittymistä
- Luodaan henkilökunnalle mahdollisuudet onnistua työssään ja auttaa työkaveria onnistumaan
- Varmistaa, että henkilökunta ja luottamushenkilöt tietävät henkilökohtaiset ja HLU:n toiminnan tavoitteet sekä toimivaltansa ja vastuut

HLU:n henkilökunta v. 2021



Lea Hokkeri
kirjanpitäjä



Sampsa Kivistö
liikunnan
suunnittelija



Ari Koskinen
aluejohtaja



Laura Kuuluvainen
toimistovirkailija
(22.3.2021 asti)



Sonja Kössi-Jormanainen
yhteyssihteeri
tiedottaja (1.8.2021 alkaen)



Hannamari Laitinen
aluekehittäjä
työlomalla 1.1.-31.12.2021



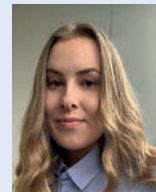
Ulla Laitinen
lajisihteeri



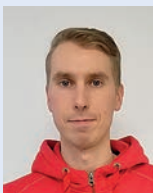
Tommi Lindroos
seurakehittäjä



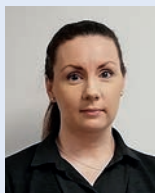
Miia Lindström
asiantuntija
(30.9.2021 asti)



Lähdekorpi Tanja
projektityöntekijä
(30.8.2021 alkaen)



Mustonen Mikko
asiantuntija
(7.1.-31.12.2021)



Heidi Rodenberg
palkanlaskija



Anne Vainio-Siukola
palvelusihteeri



Suvi Vuorela
koulutuspäällikkö



Mari Vuorinen
talouspäällikkö

Pirkan Kierros:



Kaisa Björn
tapahtumakoordinaattori,
HLU / seuratoiminta

Harjoittelijat:

Inkerö Pauliina
terveysliikunta (14.4.-19.5.2021)

Jalo Erika
terveysliikunta (25.10.-3.12.2021)

Lähdekorpi Tanja
hallinto (1.3.2021-31.5.2021)

Uotila Aliisa
terveysliikunta ja viestintä (8.2.-7.4.2021)

Toteutus

Noudatamme TES:ta, omaa henkilöstökäsikirjaamme sekä vastuullisuussuunnitelmaamme. Se sisältää mm. hyvän hallinnon sekä yhdenvertaisuus ja tasa-arvosuunnitelmat. Lisäksi suunnitelma sisältää myös eettiset ja ekologiset tavoitteet.

Henkilökuntaresurssia käytettiin n. 16 HTV. Kaikilla työntekijöillä on kirjalliset työsopimukset.

Henkilöstö on organisaation keskeisin voimavara, jolle on luotu hyvät työskentelyolosuhteet ja -välineet.

Kehittämiskeskustelut toteutettiin koko henkilöstölle.

HLU:lla on yhteistyösopimukset Tampereen ja Jyväskylän Yliopistojen kanssa. Tätä kautta HLU:ssa oli yksi harjoittelija, muista oppilaitoksista harjoittelijoita oli kolme henkilöä lyhyemmissä harjoittelu- ja työssäoppimispaikoissa.

HLU:n omat ja koko kerroksen (HLU, lajiliitot, Paralympia-komitea) kokoukset pidettiin pääsääntöisesti kerran kuussa..

Tulokset

- Kehityskeskustelut toteutettiin kaikkien kanssa
- Henkilöstön sairastavuus < 5 vrk / vuosi
- kiinnostaa työpaikkana
- Työtyytyväisyys parani edellisestä vuodesta
- Laajennettiin työterveyspalveluja digivastaanotoilla

14. Viestintä

Viestinnällä tuetaan HLU:n strategisia tavoitteita ja edistetään niiden toteutumista. Viestintä on avointa ja totuudenmukaista. Sillä pyritään tasapuolisesti kuvaamaan järjestön koko toimintaa. Markkinointiviestinnällä lisätään järjestön tunnettuutta ja edistetään sen palvelujen käyttöä

Tavoitteet

- Tietoisuus HLU:n palveluista ja edistämistämme asioista tavoittaa oikeat kohdetyhmät ajallaan ja selkeästi
- HLU:n tunnettuus ja yhdenmukainen näkyvyys vahvistuu
- Sisäinen viestintä ja tiedonkulku paranee.

Toteutus

HLU viesti säännöllisesti toiminnastaan, tapahtumistaan sekä palveluistaan. Olimme omalta osaltamme myös toteuttamassa kaikkien Liikunnan aluejärjestöjen Lisää liikettä- sekä Liikuttava Suomi -hankkeiden viestintätoimenpiteitä. Näiden lisäksi toteutamme muidenkin yhteistyötahojen kanssa sovittuja viestinnän toimenpiteitä. Lisäksi välitimme tietoa ajankohdaisista liikunnan paikallisista ja valtakunnallisista asioista.

Viestinnällä kannustetaan myös kaiken ikäisiä hämäläisiä liikunnalliseen elämäntapaan ja tuodaan esiin liikunnan ja terveyden yhteiskunnallista merkitystä.

HLU:n viestinnän keskeiset kanavat vuonna 2021 olivat uutiskirjeet, sähköposti, verkkosivut, sosiaalinen media sekä Hämeen Sportti -lehti. Lisäksi toteutettiin mm. erilaisia mainoksia, esitteitä, bannereita, jaettavaksi lähinnä sähköisessä muodossa.

Uutiskirjeet toimitettiin neljälle eri kohderyhmälle: seura, varhaiskasvatus, liikkuva koulu ja liikkuva opiskelu. Nämä ovat kaikkien kiinnostuneiden saatavilla, joko sähköpostiin tilattuna tai lukemalla ne verkkosivujen kautta.

Käytetyt sosiaalisen median kanavia olivat Facebook, Instagram ja YouTube. Käyttö painottui Facebookiin ja Instagramiin. HLU:lla on käytössään molemmissa kaksi kanavaa HLU ja Sporttikortti. HLU-kanavan sisältöä on kaikki järjestön toiminta. Laaja sisältö tuo haastetta sisällön tasapuolisuuden

toteutukseen sekä kiinnostavuuden ylläpitoon. YouTube toimii videoiden tallennus ja jakamisen kanavana.

Hämeen Sportti -lehti olin suurin yksittäinen painettu julkaisu. Vuonna 2021 lehdestä ilmestyi neljä numeroa. Vähäisten kohtaamisten johdosta painos oli varsin pieni, mutta lehti oli kaikkien saatavilla maksutta sähköisessä muodossa mm. HLU:n verkkosivuilla.

HLU:n kankeahkon rekisterijärjestelmän paranteluun ja ennen kaikkea päivitykseen panostettiin useamman henkilön työpanoksella vahvasti loppuvuodesta.

Sisäisessä viestinnässä on aina parantamisen mahdollisuuksia. Toimisto siirtyi täysin hyödyntämään O365 palvelua ja erityisesti Teams-sovellusta tiedostojen hallinnassa aiemman palvelimen sijaan.

Sporttikortti-toimintamallin osalta näkyvin toiminta oli Kauppakeskus Ratinan tapahtuma syksyllä sekä pääsylippukampanjat somessa. Muulta osin, koronasta johtuen, Sporttikortti oli tyhjäkäynnillä, kuitenkin hakupalvelu päivitettiin syksyn alussa.

Tulokset

- Toteutetut uutiskirjeet kohderyhmittäin: seura I kertaa (vastaanottajamäärä ka. 1650/kirje), varhaiskasvatus 10 kertaa (ka. 900), liikkuva koulu 6 kertaa (ka. 640), liikkuva opiskelu 6 kertaa (ka. 150). Käytetty työkalu ei täysin vastaa tarpeita.
- Hämeen Sportti -lehti julkaistiin neljästi, kaikki numerot ovat myös sähköisesti kaikkien saatavilla. Painokset ka. 1225 kpl + sähköinen
- Sosiaalisen median sisällössä aiempaa tasaisemmin sisältöä HLU:n toiminnan eri osa-alueilta
- Rekisterijärjestelmä vaatii jatkuvasti paljon käsityötä.
- Verkkosivujen ovat pääosin saavutettavat, mutta vielä on parannettavaa
- Sporttikortin tehokas hyödyntäminen kärsi koronasta.



**Toiminnallinen oppiminen
varhaiskasvatuksessa (3h)**
- Vauhti virkistää, vähintään kolme tuntia
liikkomista joka päivä



Ajankohtaista liikumisesta kouluille 4/2021, elokuu

on saapunut ja koulujen lukuvuosi on starttautunut ylittävän syksynä on mainio teema lukuvuoden alussa niin oppilaiden kuin työntekijöiden välillä. HLU:n kautta voit tilata kouluunne Uutta bussia -lehteä, joka sopii hyvin esimerkiksi viero-koulutukseksi lukuvuoden alkuun. Meillä on myös uusia väikkeitä tuomaan lisää liikettä välihuoneeseen.

Ensimmäisessä uutiskirjeessä vihkittiin uuden lukuvuoden alkuun on kaikille kiinnostuneille. [Lisätietoja](#) löytyy myös HLU:n verkkosivuilta.

LUKUTUKSIA JA KOHTAAMISIA:

Liikkuva koulu ja opiskelu -verkostotapaaminen to 2.9. klo 14-17, etänä

Varaa paikkasi HLU:n alueelliseen verkostotapaamiseen. Aineena:

- liikkuvan lukuvuoden sta...
- vaitakunnallinen harrast...
- Aares eduESCAPE:n pe...
- koulutusosuuus.

[Ilmoittautu tästä.](#)

Mukaan mahtuu ensimmäiset 50 ilmoittautunutta.



HLU:n uutiskirje varhaiskasvatustilalle 10/2021

Jekku-jänön seikkailuvikko liikutti isoa joukkoa lapsia ja vanhempiakin. Uutiskirje on nyt linkki palauttekyseleyn. Se on hyödynnettävissä.

Tammikuusta jatkuvat koulutuksemme. Kuun lopulla työpäivä sekä kaksi webinaaria alle 3-vuotiaista lapsista ilmoittautukaahan mukaan.

Joulun on kohta ovelta. Haluamme toivottaa kaikille mukavaa joulun odotusta ja uuden vuoden tervetuloa!

HLU:n väli-

JEKKU-JÄNÖ:

Jekku-jänön seikkailuvikko

Jekku-jänön seikkailuvikko on varhaiskasvatusta varten suunniteltu. Se sisältää tarinaa, lauluja, leikkiä ja liikettä. Se on tarkoitettu 3-6-vuotiaiden lapsille ja vanhemmille. Se on saatavilla HLU:n verkkosivuilta.

Materiaalit:

Seikkailuvikko on saatavilla HLU:n verkkosivuilta. Se on tarkoitettu 3-6-vuotiaiden lapsille ja vanhemmille. Se on saatavilla HLU:n verkkosivuilta.

KOULUTUKSET, WEBINAARIT:

Avoimet koulutukset:

Järjestyskeskuksen koulutuskurssi 28.10.2021 klo 17-21, TAMPERE

Seuran viero- koulutus 9.11.2021 klo 17.00-19.30, TAMPERE

Seuran viero- koulutus 9.11.2021 klo 17.00-19.30, TAMPERE

Sisältö: varainhankinnan verotuksen perusteet, seuran maksu- ja kassakäytännöt, yleisohjeiden yhteisön tuloverotus, arvostusverotus.

JOKE T ry:n koulutus 23.11.2021 klo 9-17, TAMPERE

Tavoitteena, että valmennus hallitsee voiman, nopeuden, kestävyys ja liikkuvuuden päivittäin ja ymmärtää, mikä ovat turvallisen harjoittelun lähtökohdat.



Ajankohta vapaasti valittavissa:

Koulutuskeskuksen koulutuskurssi 28.10.2021 klo 17-21, TAMPERE

Kuuden luennon kokonaisuus urheilun lapsen ja nuoren vanhemmille. Mukauton HLU:n jäsensivustolla. Hyödynnettävissä kuusi koulutusta ilmaiseksi.



**Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen alueellinen
LIIKUNTANEUVONNAN VERKOSTO**

pe 28.1.2022 klo 13.30 - 15.30



15. Talous

Tavoitteet

- Talous mahdollistaa strategian mukaisen toiminnan
- Toiminta palveluineen toteutetaan kustannustehokkaasti, ei tavoitella taloudellista voittoa
- Hyvä maksuvalmius
- Oma pääoma tulee kattaa vähintään 6 kk:n kiinteät menot.
- Arjen työtä ohjaa tulostietoinen toimintatapa.

Toteutus

Vuoden kokonaisliikevaihto oli 2 208 753,27 € (2 220 735,69 €). Taloudellinen lopputulos oli 21 213,77 € (5 457,66 €). Julkisten perustoiminta-avustusten osuus talousarvion loppusummasta on 20,81 % (21,17 %). Henkilöstökuluje osuus kaikista menoista on 51,07 % (58 %) eli olemme työvoimavaltainen toimija.

Taloushallintopalveluiden volyymi laski (otteluiden vähentynyt määrä), joka vähensi euromääräisesti taloushal-

lintopalveluiden tuloja. Myös koulutus- ja tapahtumatuloja kärsivät korona pandemiasta, jotka myös osaltaan vähensivät ennakoituja tuottoja lähes 100 000 €.

HLU:lle myönnettiin opetus- ja kulttuuriministeriön toimesta kertaluonteista korona-avustusta

59 500 €, joka merkittävästi auttoi talouttamme.

Taloushallinto-ohjelmiston jatkuva päivittäminen ylläpitää palvelukykyämme ja v. 2021 siirryimme yhä enemmän sähköisiin palveluihin.

Yhteistyöyrityksiämme ovat Elmo, DNA, S-Hotels, IF-vakuutus, Danske Bank, Nordea, Veikkaus, Vakuutusyhtiö Varma, Tevella, ohjelmistotalo EmCe, Tietoverkko.

Tulokset

Tulos

Käyttökate 0,96 % (0,25 %)
 Omavaraisuusaste 70,24 % (85,62 %)
 Maksuvalmius 1,61 % (2,81 %)
 Taloushallintopalvelujen kasvu -8,4 % (11,5 %)
 Tilinpäätös 21 213,77 € (5 457,66 €)

Tavoite

5 %
 > 50 %
 > 4 %
 >10 %
 0 €



Hämeen Liikunta ja Urheilu ry

TULOSLASKELMA	1.1. - 31.12.2021		1.1. - 31.12.2020	
VARSINAINEN TOIMINTA				
TUOTOT				
Osanottomaksut	143 252,80		200 358,90	
Myyntituotot	10 496,28		4 558,87	
Palvelusopimukset	183 819,06		200 716,23	
Kopiotuotot	1 001,60		1 978,10	
Postitustuotot	933,70		2 549,25	
Lehtitilaukset	3 855,00		4 242,00	
Erotuomaripalkkiot	640 432,35		836 181,46	
Luottotappiot	0,00		-333,00	
Liikkuva koulu	500 848,48		424 000,00	
Muut vars. toiminnan tuotot	18 483,46	1 503 122,73	39 143,34	1 713 395,15
KULUT				
Henkilöstökulut				
Palkat	-515 532,59		-548 389,61	
Saadut työllistämiset	13 685,41		28 753,10	
Saadut kelakorvaukset	4 019,89		2 119,81	
Erotuomaripalkkiot	-479 357,75		-624 746,51	
Palkkiot	-32 660,81		-43 409,19	
Sairausvakuutusmaksut	-8 371,95		-8 357,66	
Eläkekulut	-95 625,29		-86 166,78	
Muut henkilösivukulut	-3 374,72	-1 117 217,81	-4 706,58	-1 284 903,42
Poistot				
Kalustosta	-7 838,35	-7 838,35	-4 168,47	-4 168,47
Muut kulut				
Vuokrat				
Tilavuokrat	-1 888,00		-4 147,44	
Toimistovuokrat	-71 830,05		-71 990,52	
Kone- ja laitevuokrat	-6 804,23		-3 290,25	
Auton leasingvuokrat	-6 428,63		-5 719,60	
Muut vuokrat	-994,00	-87 944,91	-658,99	-85 806,80
Ulkopuoliset palvelut				
Lehden painatuskulut	-2 200,00		-2 383,80	
Lehden postituskulut	-2 243,20		-1 785,00	
Ostopalvelut	-16 601,46		-2 743,50	
Ostetut koulutuspalvelut	-9 469,59		-9 795,26	
Muut ulkopuoliset palvelut	-151 282,43	-181 796,68	-81 102,04	-97 809,60
Matka- ja majoituskulut				
Toimintaan osallistuvat	-682,15		-31 298,99	
Henkilöstö	-13 761,86		-15 576,48	
Matkakorvaukset/erotuomarit	-162 814,67		-211 434,95	
Osanottomaksukulut	-1 335,40	-178 594,08	-2 216,00	-260 526,42
Materiaalikulut				
Koulutusmateriaali	-8 023,73		-5 268,01	
Tiedotusmateriaali	-700,60		-1 896,88	
Painatuskulut	-3 626,10		-2 961,48	
Pr-tuotteet	-7 151,58		-4 300,70	
Toimistotarvikkeet	-1 351,51		-3 201,96	
Lehdet ja kirjat	-1 135,44		-2 488,63	
Muut materiaalikulut	-12 841,09	-34 830,05	-9 164,23	-29 281,89
Urheilija- ja valmentajatuot				
Urheilijatuot	-3 000,00	-3 000,00	-2 500,00	-2 500,00

Muut toimintakulut				
Työterveyskulut	-7 909,23		-9 966,27	
Lounassetelikulut	-1 553,62		-1 198,84	
Muut henkilöstöetuudet	-3 763,57		-1 845,74	
Kokous- ja neuvottelukulut	-3 759,00		-3 775,71	
Huomionosoitukset	-6 037,03		-565,99	
Jäsenmaksut	-2 079,00		-966,00	
Puhelinkulut	-4 707,05		-4 391,32	
Postikulut	-10 260,88		-2 947,52	
Kopiokulut	-1 449,52		-1 735,96	
Tietoliikenne, internet	-3 153,04		-5 453,56	
IT-palvelut, ylläpito, tuki	-3 672,00		-2 394,37	
Ohjelmistokulut	-51 535,07		-57 481,47	
Vakuutukset	-8 147,40		-5 826,57	
Pienhankinnat	-6 876,43		-3 376,48	
Muut toimistokulut	-985,91		-1 679,56	
Palvelumaksut	-7 843,64		-8 401,67	
Mainos- ja markkinointikulut	-4 079,17		-13 355,67	
Hankekulut	-324 044,57		-273 257,37	
Seuratuot	-87 132,50		0,00	
Muut kulut	-21 359,71	-560 348,34	-14 374,31	-412 994,38
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-668 447,49		-464 595,83
VARAINHANKINTA				
TUOTOT				
Jäsenmaksutuotot	14 009,00		13 947,00	
Tarvikevälyitys	0,00		360,00	
Mitalituotot	45,00		135,50	
Sopimustuotot	12 890,00		11 800,00	
Muut varainhankintatuotot	0,00	26 944,00	30,00	26 272,50
KULUT				
Tarvikevälyityssostot	54,00		-384,00	
Mitalikulut	-873,88		-8 812,00	
Varaston lisäys	-8,70		-236,90	
Muut varainhankintakulut	-350,00	-1 178,58	-4 906,00	-14 338,90
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-642 682,07		-452 662,23
SIJOITUS JA RAHOITUSTOIMINTA				
TUOTOT				
Korkotuotot	47,49		54,22	
Osinkotuotot	661,05		627,15	
Vuokratuotot	22 025,00	22 733,54	22 200,07	22 881,44
KULUT				
Korkokulut	-297,40		-67,03	
Sijoituskulut	-35,40		-35,40	
Yhtiövastikekulut	-14 457,90		-15 844,72	
Kurssitappiot	0,00	-14 790,70	-7 001,00	-22 948,15
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-634 739,23		-452 728,94
YLEISAVUSTUKSET				
OKM:n toiminta-avustus	380 500,00		388 000,00	
Erillisavustus	59 600,00		0,00	
Hankeavustukset	215 853,00	655 953,00	70 186,60	458 186,60
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		21 213,77		5 457,66
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ		21 213,77		5 457,66

Hämeen Liikunta ja Urheilu ry

TASE	1.1. - 31.12.2021	1.1. - 31.12.2020
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet	23 515,05	12 505,40
Sijoitukset	562 755,16	463 545,40
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	586 270,21	476 050,59
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	1 673,10	1 681,80
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	61 091,98	67 370,88
Siirtosaamiset	38 050,36	41 273,53
Rahat ja pankkisaamiset	470 884,96	315 942,15
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	571 700,40	426 268,36
VASTAAVA YHTEENSÄ	1 157 970,61	902 318,95
 VASTATTAVA		
OMA PÄÄOMA		
Arvonkorotusrahasto	2 036,95	2 036,95
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	789 703,74	765 058,11
Tilikauden voitto (tappio)	21 213,77	5 457,66
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	812 954,46	772 552,72
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	56 209,95	18 348,25
Muut lyhytaikaiset velat	27 794,06	29 954,83
Siirtovelat	187 751,52	3 120,85
Lomapalkkavelat	73 260,62	78 342,30
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	345 016,15	129 766,23
VASTATTAVA YHTEENSÄ	1 157 970,61	902 318,95

Hyväksytty Hämeen Liikunta ja Urheilu ry:n hallituksessa 29.3.2022



Kuntokatu 17, 3. krs
33520 TAMPERE
www.hlu.fi