



Sisällysluettelo

1. Puheenjohtajan katsaus	3
2. Toiminnan analyysi ja yhteenveto	4
3. Hallitus	6
4. Lasten ja nuorten liikunta	7
5. Aikuis- ja harrasteliikunta	9
6. Seuratoiminta	11
7. Palvelutuotanto	18
8. Koulutustoiminta	20
9. Edunvalvonta, vaikuttaminen ja sidosryhmäyhteistyö	23
10. Kuntayhteistyö	25
11. Viestintä	26
12. Henkilöstöhallinto	27
13. Talous	29

1. Puheenjohtajan katsaus

Vuosi 2018 oli Hämeen Liikunta ja Urheilu (HLU) ry:n 25. toimintavuosi. Merkittävin asia hallinnollisesti oli kevätkokouksessa 16.5.2018 hyväksytty HLU:n strategia vuosille 2018–2022. Strategiaan liittyivät myös HLU:n työn arviointikriteerit. Syyskokouksen yhteydessä järjestetyssä miniseminaarissa aiheena oli ”Sosiaalisen median hyödyntäminen urheiluseuran markkinoinnissa ja viestinnässä”.

Toimintavuoden aikana rakennettiin Olympiakomitean kanssa toimintamalli, jossa sovittiin yhteisistä toimista suomalaisen liikunnan ja urheilun parhaaksi.

Perinteisessä Hämeen Urheilugaalassa huomioitiin menestyneitä urheilijoita, joukkueita ja taustavaikuttajia. Lisäksi eri tapahtumissa muistettiin useita alueen juhlivia jäsenseuroja.

HLU:n toimisto muutti muutaman lajiliiton kanssa uusiin tiloihin Kauppi Sports Centeriin. Näin jo Sarvijaakonkadulla toimivaksi koettu yhteistyö sai jatkoa. Vuosi 2018 oli ensimmäinen kokonainen vuosi, kun HLU toimi uudesti organoimuneena kahteen yksikköön – palvelu- ja kehittämissyksikköön.

Seuratoiminnassa valtion tukea sai 45 seuraa yhteensä 405 800 eurolla. HLU:lla on merkittävä rooli hakemusten lausunnonantajana. Lisäksi vuoden aikana kohdattiin kasvotusten 180 urheiluseuran edustajat.

HLU:n viestintä on pitkälti kasvokkaista ja sähköistä. Toteutettiin mm. kuukausittaiset uutiskirjeet seuroille, kunnille ja medialle sekä muutaman kerran vuodessa varhaiskasvattajille ja kouluille. Käytössä oli myös verkkosivut ja sosiaalisen median kanavia. Perinteinen Hämeen Sportti-lehti ilmestyi neljä kertaa vuoden aikana.

HLU:n järjestämässä koulutuksissa sai oppia 8 812 osallistujaa 264 eri tapahtumassa. Huikea määrä. HLU:n jäsenpalvelut ovat jäsenmaksuun nähden huikeat ja niitä jäsenseurat käyttivät vaihtelevasti. Vuosisopimuksia/työkokonaisuuksia jäsenseurojen hallintopalveluista oli 111 kpl.

HLU on ollut perinteisesti mukana monissa hankkeissa:

- verkostoveturi Varhaiskasvatushankkeessa, jossa ovat mukana kaikki Pirkanmaan kunnat.
- hallinnoi koko maassa toteutettavaa 15 aluejärjestön Liikkuva koulu -hankekokonaisuutta, jossa oli mukana 92 % ylä- ja alakoululaisista.
- Drop Out -hankkeen kautta on luotu viisi koulutusko-



konaisuutta eri kohderyhmille. Hankkeessa on toteutettu 39 työpajaa tai koulutustapahtumaa, joissa on ollut 2046 osallistujaa.

- kansainvälisessä Green Play -hankkeessa oli mukana viisi maata ja hankkeen ideana tietotekniikka urheiluseuran toteuttaman liikuntakasvatuksen tukena. Hanke on toteuttanut 30 työpajaa, 400 edustajaa (urheilijoita, valmentajia, vanhempia)
- hankkeiden yhteiset koulutukset 7 kpl ja 493 osall.

Jatkettiin hyviksi koettuja toimintamuotoja mm. toiminnanjohtaja- ja puheenjohtajaklubit. Syyskuussa järjestettiin Urheilujohtamisen seminaari, osana Tampereen yliopiston Johtamiskorkeakoulun johtajuussymposiumia. Sporttikorttikampanja tarjosi mahdollisuuden kokeile seuroissa maksutta eri lajeja, sen tarjosi 90 seuraa ja oman sporttikortin sai 10 000 lasta.

Unohtaa ei sovi alueemme urheilullisia saavutuksia ja järjestettyjä suuria urheilutapahtumia. Vuoden 2018 aikana alueellemme tuli noin 260 Suomen mestaria. Huomioitavaa on, että alueella pelasi yli 30 aikuisten SM-tason joukkuetta. Vuoden 2018 aikana järjestettiin lähes 20 maaottelua eri lajeissa. Suomen suurin kansainvälinen tapahtuma oli Yleisurheilun alle 20-vuotiaiden MM-kisat Tampereella. Lisäksi järjestettiin Suomi–Ruotsi -yleisurheilumaaottelu, Karaten PM-kisat, Nuorten taitouinnin EM-kisat ja kolme jalkapallon Kansojen liigan ottelua. Tapahtumia riitti siis myös penkkiurheilijoille.

Tässä pieni otos kaikesta siitä, mitä HLU:ssa ja hämäläisessä liikunnassa ja urheilussa tapahtui vuonna 2018.

HLU toimii monella sektorilla ja yhteistyökumppaneita on tullut jatkuvasti lisää. Näin viedään suomalaista ja hämäläistä liikuntaa ja urheilua eteenpäin. Suuret kiitokset kaikille taivoille hienosta ja menestyksekkästä yhteistyöstä!

HLU haluaa olla palvelujen ja kehittämisen kärjessä!

Hannu Soro
puheenjohtaja
Hämeen Liikunta ja Urheilu ry

2. Toiminnan analyysi ja yhteenveto

Hämeen Liikunta ja Urheilu ry on kahden maakunnan (Pirkanmaa ja Kanta-Häme) liikunnan ja urheilun palvelu- ja kehittämisorganisaatio, joka toimii yli kunta- ja lajirajojen. Kehitämme, organisoimme ja toteutamme liikuntaa ja urheilua palvelevia toimintakokonaisuuksia. Tavoitteena on lisätä liikettä ja aikaansaada parempia urheilutuloksia.



Jäsenmäärämme on kasvanut yhtäjaksoisesti vuodesta 1998 ollen nyt 271 jäsentä. HLU perheeseen kuuluu jäseninä 300 000 henkilöä. Toimintaa ohjaavat paikalliset ja alueelliset tarpeet. Toimimme 33 kaupungin/kunnan alueella, asukkaita 700 000 ja aktiivisesti toimivia seuroja on noin 600.

HLU on arvostettu ja objektiivinen toimija sekä haluttu yhteistyökumppani. Perusarvojamme ovat avoimuus, innovatiivisuus sekä luotettavuus. Haluamme, että hämäläinen liikuntakulttuuri on kokonaisuudessaan mallina muillekin. Ja yhä useampi valitsee liikunnallisesti aktiivisen elämäntavan – kullekin sopivalla tasolla ja tavalla.

Tärkeimmät kumppanimme ovat alueemme kunnat ja urheiluseurat. Elinvoimaiset urheiluseurat ja toimivat kuntien liikuntapalvelut muodostavat toiminnan keskeiset kivijalat. Lisäksi perheiden osallisuus sekä vapaaehtoistoiminta ovat merkittävimmät toiminnan mahdollistajat.

Seurojen, kaupunkien ja kuntien lisäksi kumppaneinamme ovat mm. maakuntaliitot, olympiakomitea, muut liikunta- ja kansalaisjärjestöt, Tampereen Urheilun Edistämisseätiö, UKK-instituutti, Varalan Urheiluopisto, alan eri yrittäjiä sekä valtion viranomaisista erityisesti opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) ja aluehallintovirastot (AVI).

Liikuntakulttuurin haasteet vaativat toimia yhteiskuntapolitiikan eri alueille, pelkästään sen muutos ei riitä. Liikuntakulttuurin kokonaisuus sisältää ainakin

- kasvatustavoitteita
- kilpailutavoitteita
- kansanterveystavoitteita sekä
- yhteisöllisyyden, kansainvälisyyden sekä yhdenvertaisuuden sisältöjä.

Kunnallistekniset ratkaisut, yhdyskuntarakenne, kaavoitus, kevyen liikenteen olosuhteet sekä perinteinen liikuntapaikkapolitiikka, ovat merkittävässä roolissa kehityksen edistäjinä. Vaikuttamalla osin kaikkiin edellä mainittuihin, vahvistimme osaltamme liikunnan asemaa alueemme yhteiskuntapolitiikassa.

Valtakunnallisesti osallistuimme moniin liikuntapolitiikan sisältöjen ja rakenteiden kehittämisryhmiin. Osallistuimme liikuntapoliittisen selonteon valmistelutyöhön, olimme mukana eri liikunta-alueiden verkostotyössä, vastasimme hallituksen kärkihankkeisiin kuuluvan Liikkuva koulu -ohjelman alueellisen työn valtakunnallisesta hallinnointitehtävästä sekä sovimme Olympiakomitean kanssa yhteisistä kehityshankkeista.

Yhteistyössä Tampereen Yliopiston Johtamiskorkeakoulun kanssa toteutettiin Urheilujohtamisen seminaari osana valtakunnallista Johtajuussymposiumia teemalla Urheilujohtamisen muutos. Puheenvuorojen sisällöt: nainen urheilujohtajana, suurtapahtumien johtaminen sekä urheilumanagerointi.

Maakunnallisesti toimimme verkostoveturina varhaiskasvatuksen, liikkuvan koulun, seuratoiminnan ja kunnallisen liikuntapalvelujen, terveysliikunnan sekä maakunnan liikunta-kehittämisen alueilla. Koordinoimme kuntien liikuntatoimien maakunnallista yhteistyötä sekä jatkoimme kansanedustajaverkoston toimintaa yhdessä Pirkanmaan liiton kanssa. Olimme myös veturina alueellisen liikuntaneuvoston työssä vaikuttamassa erityisesti alueen olosuhdeasioiden ja liikunnan pilottihankkeiden kehittämiseen.

Omassa toiminnassamme

- uudistuneen organisaation 1. toimintavuosi
- päätimme HLU strategian v. 2018 - 2022 sekä
- vahvistimme HLU:n työn arviointiperusteet.

Lasten ja nuorten liikunnan kehittämisessä keskeiset toimenpiteet kohdistuivat varhaiskasvatukseen ja kouluihin toteuttamalla ”Ilo kasvaa liikkuen” ja ”Liikkuva koulu” sekä ”Liikkuva Opiskelu” ohjelmia. Koulutimme sekä henkilökuntaa että oppilaita, toteutimme mentorointi- ja työpajatilaisuuksia. Huolehdimme lisäksi alueellisesta viestinnästä näidenkin kokonaisuuksien osalta.

Toteutimme 10. kerran Sporttikortti-kampanjan, joka taivoitti Pirkanmaalla, Hattulassa ja Hämeenlinnassa yli 10 000 oppilasta. Lapset saivat kokeilla eri lajeja maksutta kokei-

luajankohtina. Tutustumiskerrat toteutti 90 urheiluseuraa.

Liikkuva koulu kehittämisavustuksia myönnettiin HLU:n alueella perusasteelle 25:lle kunnalle, yhteensä 1 044 100 €. Lisäksi 2. asteen liikkuva opiskelu tukea kuudelle (pilotti) hankkeelle 266 000 €.

Koulutustoiminnan osalta vuosi oli ennätysellinen. Järjestimme kaikkiaan 264 koulutustilaisuutta, joihin osallistui 8 750 henkilöä. Lisäksi otimme koulutustoiminnassa käyttöön uuden sähköisen palautejärjestelmän, tietojenhallintajärjestelmän sekä analysointityökalut.

Uusia koulutussisältöjä valmistui seuratoimintaan, aikuisliikuntaan, hallintoon, varhaiskasvatukseen sekä kouluille kaikkiaan lähes 20 kpl. Käytössämme on 74 koulutussisältöä, joista suurimman osan olemme valmistaneet itse. Koulutusten osalta meillä on kiinteät kumppanuudet Olympiakomitean, Varalan Urheiluopiston, UKK-instituutin sekä aluehallintovirastojen kanssa.

Olimme mukana useissa kehittämisohjelmissa. Kaikki erillishankkeet tukevat toimintamme tavoitteita:

- Green Play; sähköiset työkalut seuratoiminnan kasvatuksen apuna
- Liikkuva koulu /Liikkuva opiskelu; liikunta osana koulupäivää, oppimista ja työrauhaa
- Varhaiskasvatus; liikunta kasvun tukena sekä kiinteäksi osaksi kunnan varhaiskasvatussuunnitelmaa ja toiminnallista arkea
- Drop out; ehkäistä nuorten seuratoiminnasta irtautumista
- Harrastaen tutuksi; maahanmuuttajien integrointi suomalaisen yhteiskuntaan liikunnan avulla
- Sporttitetti; yläkoulun 9. luokkalaisille liikunta-ala tutuksi.

Seuroille toteutetut räätälöidyt palvelukokonaisuudet, auditoinnit sekä kuntien seurapalvelujen edistäminen vahvistivat entisestään kuntien ja seurojen yhteistä tekemistä. Edistimme onnistuneesti seuraparlamenttien toimintaa alueellamme.

Valmistimme kuusi eri koulutussisältöä seuratoiminnan kehittämistyöhön. Seurapalvelujen kysyntä on edelleen suurta erityisesti talouspalvelujen sekä hallintokoulutusten, mm. juridiikka- ja yhdistyslainsäädäntö, osalta. Kohtasimme 180 seuraa kasvotusten, toteutimme seurakiertueet sekä TJ-klubitoimintaa.

Osallistuimme valtion seuratuon valmistelutyöhön. Tukea sai alueellamme 45 seuraa, yhteensä 405 800 euroa.

Jäsentemme taloushallintopalvelujen kysyntä kasvaa edelleen. Työkokonaisuuksia oli 111 kpl (42 asiakasyhteisöä), jossa volyymikasvua noin 10 %. Taloushallintoasiakkaidemme kokonaisbudjettien summa on lähes 15 milj. €. Huolehdimme 3 000 henkilön palkkojen/palkkioiden maksatuksen, seurannan ja verottajailmoitukset.

Terveysliikunnan edistämiseksi toteutimme Matkalla hyvään kuntoon sekä Liikkujan apteekki -konsepteja. Edistimme Pirkanmaan terveysliikuntasuunnitelman jalkauttamista yhdessä Pirkanmaan sairaanhoitopiirin, UKK-instituutin, Hengitysliiton ja kuntien kanssa. Yhteistyö kuntien kanssa laajeni liikuntatoimen ulkopuolelle kattaen sote-yhteistyön sekä käytännön tasolla liikuntaneuvonnan ja hyvinvointikoordinaattorien verkostotoiminnan yhteistyössä sairaanhoitopiirin kanssa. Osallistuimme alueellisen terveyden edistämisen työryhmän työhön, alueemme VESOTE-toimintaan sekä valtakunnallisen KKI-neuvottelukunnan työhön. Kunnan kuntalainen -konsepti toteutettiin kymmenessä kunnassa.

Pirkanmaan ja Hämeen yrittäjäjärjestöjen kanssa pilotoitiin työhyvinvointipäivien toteutusmallia. Tuotimme kuntotapahtumia sekä kannustimme ihmisiä omatoimiseen liikkumiseen mm. tapahtumien ja testaustoiminnan (puristusvoima ja InBody-kehonkoostumusmittaus) avulla. Osallistuimme edellisvuosien tapaan terveysliikunnan edistämishankkeiden valmisteluun ja alueellemme myönnettiin 85 800 € KKI-tukea, mikä on 17,9 % koko maan tuesta.

Hämeen Urheilugaalassa muistettiin Respect-hengessä noin 50 hämäläisen sportin menestyjää tai taustavaikuttajaa. Gaala kokosi yhteen koko hämäläisen urheiluperheen, ollen loppuunmyyty.

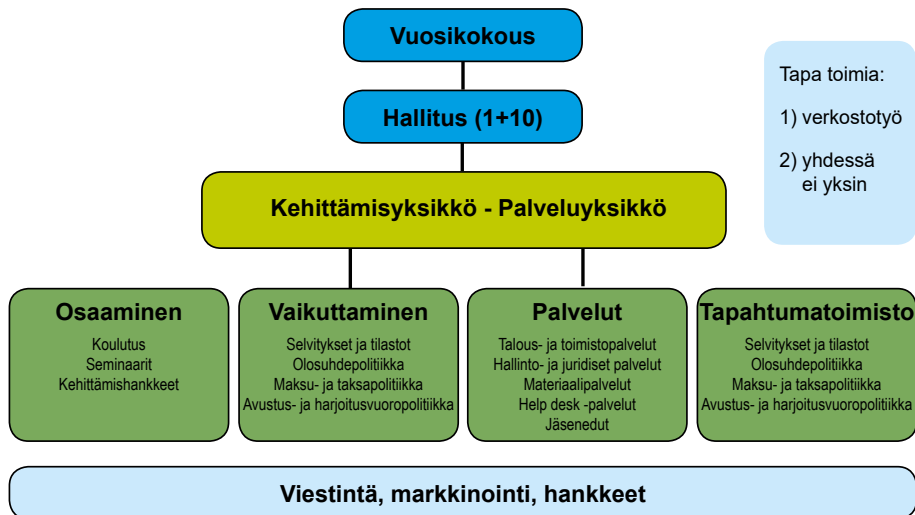
HLU:ssa henkilöstöresurssia käytettiin 18,5 HTV. Hallustyyöhön sekä työryhmiin osallistui 100 vapaaehtoistoimijaa. Jatkoimme oppilaitosyhteistyötä tarjoamalla opiskelijoille harjoittelupaikkoja sekä mahdollisuuksia suorittaa loppu-työnsä antamistamme sisältöaiheista.

Hämäläisen sportin puolesta.

Ari Koskinen
aluejohtaja

3. Hallitus

HLU ORGANISAATIO 2018



Hallituksen keskeisiä päätöksiä vuonna 2018

- Strategiatyö v. 2018 - 2022
- Toiminta- ja taloussuunnitelma 2,6 milj.€
- Valinnat: Vuoden Urheilija, Vuoden Nuori Urheilija, Vuoden jäsen seura, Urheiluteko, Läpimurto, Elämänura ja Hämäläinen Sisulimppu
- Organisaatiouudistuksen jatkotoimenpiteet
- Kehittämishankkeiden sisällöt ja talous: EU, kansallinen, alueellinen ja paikallinen 6 kpl
- Uuden toimitilan vuokraus
- Yhteistyösopimus Olympiakomitean kanssa. Valitut yhteiset työt: seuratoiminta, harrastaminen koulupäivän yhteydessä sekä vaikuttaminen ja viestintä
- Lausunto valtion liikuntaneuvostolle liikuntapoliittiseen selontekoon liittyen
- Valittiin jäsenet Tampereen Urheilun Edistämissätiöön sekä Pirkan Kierroksen neuvottelukuntaan.

HLU:n kevätkokous pidettiin 16.5. Kauppi Sports Centerillä. Mukana 10 jäsenjärjestöjen edustajaa (9 äänioikeutettua). Syyskokous toteutettiin 29.11. Tampereella Hotelli Ilvesessä, samassa yhteydessä miniseminaari aiheena ”Sosiaalisen median hyödyntäminen urheiluseuran markkinoinnissa ja viestinnässä”. Osallistujia seminaarissa oli 55 hlö, vuosikokouksessa 19 hlö (kaikki äänivaltaisia).

HLU:n hallitus v. 2018

puheenjohtaja

Soro Hannu (7)

varapuheenjohtajat

Utriainen Päivi (6)

Viljanen Jussi (6)

jäsenet

Asell Marko (3)

Ilkonen Aira (7)

Leppäniemi Pekka (4)

Mäkelä Timo (6)

Nikupteri Jarmo (7)

Rantanen Jukka (5)

Räikkönen Jari (6)

Talonen Harri (5)

varajäsenet

Asumaniemi Saila (5)

Rindell Pekka (5)

4. Lasten ja nuorten liikunta

HLU toimii lasten ja nuorten liikunnan alueellisena koordinaattorina ja toimijana. Tavoitteena on vaikuttaa liikunnan toimintaedellytyksiin ja olosuhteisiin. Työtä tehdään kunta- ja seurakohtaisesti koulutuksen, konsultoinnin ja viestinnän keinoin. Lasten ja nuorten liikunnan kehitystyötä tehdään tiiviissä yhteistyössä kuntien, urheiluseurojen, Aluehallintovirastojen (AVI), Olympiakomitean, lajiliittojen, Liikunnan ja kansanterveyden edistämisen säätiön (LIKES), Opetushallituksen (OPH) sekä Suomen Vammaisurheilu ja -liikunnan (VAU) kanssa.

HLU hallinnoi liikunnan aluejärjestöjen (15 kpl) toteuttamaa Liikkuva koulu -ohjelman toteutusta koko Suomessa ja toteuttaa sitä omalla alueellaan. Lisäksi pyöritämme alueella Lisää liikettä iltapäiviin ja aktiivisuutta koulupäiviin -hanketta sekä Liikkuva lapsi varhaiskasvatuksessa -hanketta. Näiden myötä, yhteistyöllä kuntien kanssa, saatiin merkittäviä tuloksia lasten ja nuorten liikunnan kehitystyössä.

Tavoitteet

- Mahdollistaa jokaiselle oppilaalle tunti fyysistä aktiivisuutta koulupäivän aikana
- Innostaa uusia kouluja matkalle Liikkuvaksi kouluksi
- Auttaa kehittämistyötä tehneitä kuntia / kouluja toiminnan vakiinnuttamisessa
- Luoda mahdollisimman monelle lapselle ja nuorelle väylä liikunnallisen harrastuksen/toiminnan pariin.
- Lisätä opettajien, oppilaiden, varhaiskasvattajien ja vanhempien tietoisuutta lasten liikunnasta ja sen merkityksestä
- Tarjota mahdollisuudet monipuolisiin lajikokeiluihin ja kannustaa liikunnalliseen elämäntapaan mm. kokeilu- ja teemapäivien sekä monipuolisen ja avoimen leiritoinnin avulla
- Edistää alueellisesti llo kasvaa liikkuen -ohjelmatyötä ja toimia aktiivisesti verkostoissa

Toteutus

Kouluvuosien liikunta

Liikkuva koulu -ohjelman tavoitteena on liikunnallisemmat ja viihtyisämmät koulupäivät. HLU on koordinoanut Liikkuva koulu -kehittämistyötä alueellaan. Tarjosimme Liikkuville kouluille ja kunnille asiantuntija-apua mentoroinnin sekä koulutustoiminnan avulla aktiivisen toimintakulttuurin suunnitteluun ja toteutukseen. Toimimme myös kuntien apuna sisältöjen suunnitteluissa sekä mm. Liikkuva koulu -valtionavustusten hakuprosessien tukena.



Vuoden 2018 lopussa HLU:n alueella toimi 262 koulua, joista 236 oli rekisteröitynyt Liikkuvaksi kouluksi. Rekisteröityneistä kouluista 200 on tehnyt Liikkuva koulu -ohjelman nykytila-arvioinnin. HLU toimi Liikkuva koulu -koordinaattoriverkoston vetäjänä. Verkosto kokoontui vuoden aikana kolme kertaa. Verkostotyötä on tehty vahvasti Aluehallintovirastojen kanssa.

Huolehdimme valtakunnallisesti 15 liikunnan aluejärjestön toteuttaman Liikkuva koulu -toiminnan hallinnoinnista. Opetus- ja kulttuuriministeriö tuki yhteistä hankettamme yhteensä 400 000 €:lla. Alueet toteuttivat kaikkiaan 434 mentorointia, joissa osallistujia oli 4164 henkilöä sekä Liikkuva koulu -työpajoja (1+2) 134 kpl, osallistujia 2589 hlö. Alueseminaareja järjestettiin 18 kpl osallistujia niissä oli yhteensä 2363 henkilöä. Lisäksi vuoden kuuessa tavattiin kuntapäätäjää, virkamiehiä sekä lukuisten verkostojen toimijoita. Sadat koulutukset tavoittivat tuhansia oppilaita ja opettajia.

HLU on aktiivisesti ollut mukana edistämässä liikunnan harrastustoimintaa kouluissa. Päämääränä on, että lapset saavat mahdollisuuden liikunnalliseen iltapäivään ja mahdollisimman moni lapsi innostuu liikunnasta / urheilusta. Vaikuttamista on tehty Pirkanmaan osalta sekä kerhotoiminnan että aamu- ja iltapäivätoiminnan verkostossa.

Lasten Liike iltapäivien tavoitteena on tarjota mahdollisimman monelle lapselle mahdollisuus osallistua maksuttomaan tai hyvin edulliseen liikunnalliseen kerho- tai harrastustoimintaan. HLU on tehnyt kerhojen rahoituspäätökset, tuottanut kerho-ohjaajien koulutukset sekä vastannut alueellamme toiminnan koordinoinnista. Valtakunnallisesti hanketta hallinnoi Olympiakomitea. Toiminnan käytännön toteutuksista ovat vastanneet alueen urheiluseurat.

Varhaisvuosien liikunta

Liikkuva lapsi varhaiskasvatuksessa -hankkeen toinen vuosi oli menestyksenkäs. Johdimme menestyksellä tätä hanketta edistäen Ilo kasvaa liikkuen -ohjelman toteutusta, johon vuonna 2018 liittyi kuntatasoisesti mukaan 11 kaupunkia/kuntaa. Olemme vetovastuussa Pirkanmaalla toimivassa Pirkan loikka -verkostossa, johon kuuluu jäseniä kaikista pirkanmaalaisista kunnista. Verkosto kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa.

Järjestimme kolme erillistä liikuntatapahtumaa perhepäivähoitolapsille. Tapahtumissa liikkui yli 220 lasta ja teemana oli olympiakasvatus.

Markkinoimme hankekokonaisuutta aktiivisesti sekä järjestimme Tampereella ja Hämeenlinnassa yhteistyössä AVI:ien kanssa infotilaisuudet lasten ja nuorten liikunnan paikallisten kehittämisyhteistyön hakumenettelystä ja arviointiperusteista.

Lasten leiritoiminta

Toteutimme Hämeen Sportti -leirin yhteistyössä Ylöjärven kaupungin kanssa kesäkuussa. Leirin kesto oli neljä päivää. Ohjaajia leirillä oli 10 ja liikkumassa 120 lasta. Lapset tutustuivat leirillä seuraaviin lajeihin: keilaus, koripallo, pesäpallo, kuplapallo, suunnistus, uinti, parkour, tanssi sekä kinball.

Sporttikortti-kampanja

Sporttikortti-kampanja toteutettiin 10. kerran Pirkanmaalla sekä Hämeenlinnassa ja Hattulassa. Kampanjakuntien kaikki 1.-2. lk lapset saivat oman sporttikortin, joka oikeutti kolmeen maksuttomaan kokeiluun eri urheilulajeissa ja seuroissa. Mukana oli 10 000 lasta ja 90 urheiluseuraa. Juhlavuoden kunniaksi järjestimme yhdessä Tampereen kaupungin ja Superparkin kanssa kaksi perheliikuntapäivää, joissa liikkui yhteensä n. 1 000 henkilöä



Tulokset

- Liikkuva koulu -ohjelmassa mukana Pirkanmaalla ja Kanta-Hämeessä 90 % kouluista.
- Mentorointeja toteutimme 15 kunnassa, yhteensä 30 tilaisuutta
- Sporttikortti-kampanjassa oman sporttikortin sai n. 10 000 lasta, perheliikuntapäiviin osallistui 1000 henkilöä
- Ilo kasvaa liikkuen -ohjelman edistäminen, 18 tilaisuutta 366 osallistujaa
- Päiväkotikohtainen sparraus liikkeen lisäämiseksi, 21 tilaisuutta 388 osallistujaa
- Lasten liike -kerhotoiminnan tukea myönnettiin 12 urheiluseuralle 24 000€
- HLU:n hallinnoimassa, Liikunnan aluejärjestöjen yhteisessä Liikkuva koulu -hankkeessa oli mukana 2 112 koulua ja 92 % oppilaista

5. Aikuis- ja harrasteliikunta

Tavoitteet

- Lisätä terveytensä kannalta riittävästi liikkuvien määrää ja vähentää kansalaisten välisiä terveyseroja sekä lisätä liikunnan merkitystä hämäläisten elämässä ja arjessa koko elinkaarella
- Edistää omalta osaltaan Pirkanmaan terveystuennan toteuttamista. Tavoitteena on, että jokaisessa Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen kunnassa on toimiva liikuntaneuvonta- ja palveluketju vuoden 2020 loppuun mennessä.
- Turvata omalta osaltaan liikuntaneuvonnan ja liikunnan palveluketjun resurssit ja asema HLU:n toimialueen kunnissa
- Aktivoida urheiluseuroja ja muita toimijoita harrasteliikunnan kehittämisessä kaikille ikäryhmille kannustamalla ihmisiä erityisesti luonnossa liikkumiseen
- Edistää ja kehittää työyhteisöjen henkilöstöliikuntaa erilaisissa verkostoissa, erityisesti kaupunkien ja kuntien, KKI-ohjelman ja OK:n Liikkujan Polku -verkoston kanssa.
- Lisätä yhteistyötä HLU:n alueella toimivien yrittäjäjärjestöjen kanssa tavoitteena liikkeen lisääminen työpaikoilla esim. erilaisten KKI-hankkeiden avulla.
- Tarjota monipuolista koulutusta harrasteliikunnan parissa toimiville niin urheiluseuroissa kuin muissakin järjestöissä.
- Myötävaikuttaa Liikkujan Apteekkien määrän lisääntymiseen.

- Tukea KKI-hanketukea saaneita toimijoita heidän hankkeensa toteuttamisessa.
- Toteuttaa KKI-ohjelman kanssa sovittuja toimenpiteitä ja säilyttää valtakunnallisesti vähintään 10 %:n osuus KKI-hankkeiden lukumäärästä.

Toteutus

HLU on edelleen aktiivisena toimijana mukana Pirkanmaan sairaanhoitopiirin vetämässä Alueellisen terveydenedistämisen työryhmässä, jossa on edustajia mm. Pirkanmaan kunnista, kansanterveysjärjestöistä ja Terveyden ja hyvinvoinnin laitokselta (THL). Työryhmä on kokoontunut keskimäärin kuusi kerta vuodessa.

Olemme mukana asiantuntijajäsenenä valtakunnallisessa VESOTE-hankkeessa erityisesti VESOTEn koulutuksiin kuuluvien liikuntapalvelujen tuottamisen osalta. VESOTE-hanketta on koordinoitunut UKK-instituutti.

Kunnossa kaiken ikää -ohjelma (KKI-ohjelma) myöntää kahdesti vuodessa hanketukea paikallisille toimijoille vähän liikkuvien ihmisten liikuttamiseen. HLU on antanut ohjausta hanketukihakemusten laatimisessa. HLU on antanut lausunnot alueeltamme tulleista hakemuksista, toimialueellamme on rahoitettu paljon hyviä KKI-hankkeita.

Olimme toukokuussa mukana KKI-ohjelman ABB-rekka-kierroilla ja Matka Hyvään Kuntoon -rekkapäivä toteutettiin elokuussa Gardner Denver Oy:n piha-alueella kohderyhmänä lähinnä metalliteollisuuden työntekijät. Kohderyhmän houkuttelemisen mittauspäivään oli haasteellista, mitattavia tuli



paikalle noin 130 useammasta eri yrityksestä.

Toimimme myös KKI-ohjelman Liikkujan Apteekki -konseptissa. Vuosi 2018 oli ”aktiivintivuosi”, jolloin 12 Liikkujan Apteekissa toteutettiin ”Mittaus- ja hyvinvointipäivä”. Mittauspäivät onnistuivat pääsääntöisesti hyvin, tarjolla oli kehonkoostumusmittausta, puristusvoimamittausta ja KKI-materiaaleja. Myös tänä vuonna järjestimme apteekkiäälle Liikunta osana arkea -koulutuksen, johon osallistui kahdeksan apteekkilaista. Uusia Liikkujan Apteekkejä saatiin toimintavuoden aikana mukaan kuusi.

HLU:n kehittämää Kunnan Kuntalainen -palkitsemisjärjestelmä toteutettiin edelleen yhteistyössä kuntien liikuntatoimien kanssa. Kunnan Kuntalaisen palkitsemisella halutaan parantaa liikunnan edellytyksiä kunnissa ja lisätä kunto-, harraste- ja terveysliikunnan arvostusta paikkakunnalla.

Kunnan Kuntalainen on henkilö tai yhteisö, joka omalla esimerkillään edistää liikunnan harrastamista ja muita terveitä elintapoja. Kunnan Kuntalaisia on valittu vuosi vuodelta vä-

hemmän, joten konseptin uusiminen on otettu pohdittavaksi.

Aikuis- ja työyhteisöliikunnan kehittämässä HLU teki vuonna 2018 yhteistyötä KKI-ohjelman ja Olympiakomitean kanssa, lisäksi on edelleen tehty yhteistyötä kansanterveysjärjestöjen kanssa. Unelmien Liikuntapäivänä 10.5. järjestimme mm. Hengitysliiton kanssa toimintapäivän Ratinan kauppakeskuksessa. Lisäksi HLU:n työntekijöitä on koulutautunut Huco-profiilin käyttöön, profiileja on käytetty osana HLU:n järjestämiä työhyvinvointitapahtumia.

HLU:lla on omistuksessaan InBody 720 -kehonkoostumuksen mittauslaite. Mittauslaitteella tehtiin InBody -mittauksia yritysten työntekijöille, kuntien tapahtumissa ja yksityishenkilöille.

Pirkan Kierros

Vuonna 2018 HLU oli omalta osaltaan mukana järjestämässä Pirkan Kierroksen kuntoilutapahtumia. HLU:n oma tapahtuma, Pirkan Pyöräily pyöräiltiin 41. kerran, maaliin polki yhteensä 3 417 pyöräilijää.

Kullakin osatapahtumalla eli Pirkan Hiihdolla, Pirkan Pyöräilyllä, Pirkan Soudulla ja Pirkan Hölkällä on erilliset järjestelytoimikunnat, jotka vastaavat tapahtumien suunnittelusta ja toteutuksesta. Pirkan Kierroksella on oma neuvottelukunta, jossa ovat mukana osatapahtumien puheenjohtajat ja HLU:n hallituksen edustaja. Neuvottelukunnan tehtävänä on mm. päätukijoiden hankinta ja osatapahtumien yhteistoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen.

Pirkan kierros koostuu neljästä osatapahtumasta: Pirkan Hiihto (90 km), Pirkan Pyöräily (217 tai 134 km), Pirkan Soutu (35 km) ja Pirkan Hölkkä (33 km). Suoritettuaan kaikki neljä täysmittaista tapahtumaa saman vuoden aikana, henkilö nimetään Pirkan Kiertäjäksi.

Kunnan Kuntalaiset 2018

Korpela Janne	Forssa
Savonen Esko	Hattula
Leikkilä Kaija	Jokioinen
Milad Maiju	Loppi
Lehtomäki Erkki	Mänttä-Vilppula
Vuori Juha	Orivesi
Tupenpurijat ry	Pälkäne
Iltanen Sirkka	Sastamala
Kukkamäki Kirsi	Valkeakoski
Seppälä Heikki	Vesilahti
Marttila Jouko	Vesilahti

Tulokset

- HLU:n toimialueen osuus tuettujen KKI-hankkeiden kokonaismäärästä oli 17,9 % (v. 2017 18,6 %). Hanteutkea HLU:n toimialueelle myönnettiin 85 800 euroa (v. 2017 86 800 euroa)
- Liikkujan Apteekkeja HLU:n toimialueella on 25 (v. 2017: 19).
- Liikunnan palveluketju toimii HLU:n toimialueella noin 50 % kunnista prosessimuotoisena ja poikkihallinnollisena.
- Kunnon Kuntalainen valittiin kymmenessä kunnassa.
- Pilotoitiin kolme työhyvinvointipäivää onnistuneesti.
- InBody-kehonkoostumusmittauksia tehtiin yhteensä noin 600 henkilölle useissa eri tilaisuuksissa.
- Pirkan Pyöräilyn osanottajamäärä 3 417 pyöräilijää neljällä eri reittivaihtoehdolla – Suomen suurin pyöräilytapahtuma
- Koko Pirkan Kierroksen (hiihto, pyöräily, soutu ja holkkä) tapahtumien osallistujamäärä oli 7 585 henkilöä.

Kuntotapahtumat

Omat tapahtumat

41. Pirkan Pyöräily 10.6.	
Pirkan Yöpyöräily 15.6.	
<i>Yht. maaliin (ilmoitt.)</i>	3 417 (3 874)

Yhteistyötapahtumat

63. Pirkan Hiihto	
Retki-Pirkka.	
Puoli-Pirkka	
Reppu-Pirkka	
<i>yht.</i>	1 868 (2 137)
40. Pirkan Soutu	
Retkisoutu	
<i>yht.</i>	981 (988)
49. Pirkan Hölkkä	
Talkoohölkä	
<i>yht.</i>	1 318 (1 474)

Koko Pirkan Kierros yht. 7 585 (8 473)

Pirkan Kiertäjiä	235
------------------	------------

6. Seuratoiminta

HLU:n pysyvänä tavoitteena on kasvattaa toiminnallisesti, laadullisesti ja monipuolisesti toimivien seurojen määrää alueella. Tämän saavuttamiseksi HLU:n seurapalveluiden keskeisinä toimina on vaikuttaa seurojen hallinnolliseen toimivuuteen ja suunnitelmallisen seuratyön kehittämiseen.

Tavoitteet

- Seuraparlamenttien määrän lisääntyminen
- Seurojen ja kuntien välisen yhteistyön lisääminen
- TJ- ja PJ-klubien kehittäminen ja lisääminen
- Lisätä kuntien seuroille tilaamien koulutusten määrää
- Seurojen hallitusten jäsenten sekä muiden toimijoiden osaamisen lisääminen

Toteutus

Seuratoimijoille järjestettiin seurahallinnon koulutuksia sekä avoimina että tilauskoulutuksina, lisäksi seuroille tarjottiin

neuvonta-apua seuratoimijoiden tapaamisilla sekä puhelin- ja sähköpostineuvonnalla.

Yhteistyössä lajiliittojen kanssa tehdyissä Tähtiseura-auditoinneissa kohdattiin myös seuroja. Seuroihin oltiin myös suoraan yhteydessä koulutusmarkkinoinnin sekä kouluttajapyyntöjen kautta.

Yhteistyössä Tampereen kaupungin kanssa järjestetyssä Perheliikuntapäivässä oli toimintaansa esittelemässä 35 seuraa.

Eniten seurakontakteja syntyi koulutuksissa, verkostotapaamisissa ja auditoinneissa. Seurojen yhteydenotoista suurin osa koski seuran hallintoa kuten mm. yhdistyslakia, työnantajana toimimista sekä varainhankintaa.

Seurojen ja kuntien yhteistyö

Kuntien ja seurojen välistä yhteistyötä tehostettiin viestimällä ja osallistamalla seuraparlamenttitoimintaan sekä järjestämällä seurojen ja kuntien yhteisiä tapaamisia. Seuraparlamentteja esiteltiin muun muassa kunnan viranhaltijoille. Kuntia ohjattiin ja opastettiin seuraparlamenttitoiminnassa ja pyrittiin helpottamaan parlamenttien perustamista ja toimimista.

Seurojen ja kuntien yhteisissä tapaamisissa oli parhaimmillaan paikalla seuratoimijoiden lisäksi niin koulujen kuin kuntien liikuntatoimen henkilöitä. Nämä tapaamiset saivat hyvän vastaanoton osallistujilta, ja niille toivottiin myös jatkoa.

HLU:n toimintaa käytiin esittelemässä urheiluseuroille Valkeakoskella, Nokialla, Virroilla ja Hämeenlinnassa. Kierueella kohdattiin yhteensä 58 osallistujaa.

TJ- ja PJ-klubit

HLU järjesti seurojen toiminnanjohtajille klubin, jossa seurojen työntekijät jakoivat arjen ongelmiaan ja kehittivät

toimintaansa eri teemojen ympärillä.

PJ-klubien kohderyhmänä olivat pienempien seurojen luottamushenkilöjohto. Klubi järjestettiin vuoden aikana kerran. Klubilla keskusteltiin seurojen yleisistä aiheista yhteisiä ratkaisuja yhteistyössä ja HLU:n koulutusten avulla etsien.

Seuratuki

Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) veikkausvoittovaroista rahoitettavaa seuratoiminnan kehittämistukea sai HLU:n alueelta yhteensä 45 seuraa, joille myönnettiin tukea yhteensä 405 800 euroa. Kaikkiaan seuratukea myönnettiin neljä miljoonaa euroa. Seuratuen tavoitteena on mahdollistaa lapsille ja nuorille liikunnan harrastaminen ohjatussa seuratoiminnassa ja laskea harrastamisen kustannuksia.

HLU:n rooli seuraturkiprosessissa oli tuesta viestiminen sekä seurojen sparraaminen hakuvaiheessa. HLU myös johtaa asiantuntijaryhmää, joka antoi opetus- ja kulttuuriministeriölle lausunnon alueen hakemuksista.



HÄMEEN URHEILUGAALASSA juhliittiin ja palkittiin onnistujia ja pitkään urhella toimineita.

Seurojen aktiivisuus KKI-hanketukien haussa pysyi samalla eli hyvällä tasolla. KKI-hanketuella tuetaan toimintaa, joka kohdistuu aikuisten terveyttä edistävän liikunnan järjestämiseen ja kehittämiseen.

Urheiluakatemia

Toimimme urheiluakatemian hallintoryhmässä sekä aloitimme yhteisen suunnitteluprosessin työnjaon sekä markkinoinnin kehittämiseksi. Tavoitteena koulutustemme synkronointi ja yhteinen markkinointiviestintä valituille kohderyhmille.

Hämeen Urheilugaala

HLU:n perinteisillä palkitsemisilla palkittiin vuonna 2018 ansioituneita seuroja, seuratoimijoita ja urheilijoita.

Tulokset

- Eniten jäsenseuroja tavoitetaan koulutuksilla. Seurahallinnon koulutuksia oli vuoden aikana yhteensä 15 ja niissä 507 osallistujaa. Vuonna 2018 HLU:n jäsenseurojen määrä kasvoi viidellä (uusia jäseniä tuli 8 ja vanhoja erosi 3).
- HLU:n alueen 33 kunnasta seuraparlamentti tai sitä vastaava toiminta on 29 kunnassa. Uutena seuraparlamenttitoimintaa käynnistettiin Hämeenkyrössä. Vas-



- taava toiminta tarkoittaa, että kunnassa on vähintään yksi tilaisuus vuodessa, johon kunta kutsuu paikalliset seurat. HLU:n tavoitteena on edelleen, että kaikissa kunnissa olisi toimisi seuraparlamentti tai sitä vastaava.
- Liikkuva koulu -ohjelman tapaamisissa on ollut mukana yksittäisiä seurojen edustajia.
 - Seuravetoisia Olympiakomitean rahoittamia Lasten Liike -iltapäiväkerhoja perustettiin Forssaan, Jokioisille, Hämeenkyröön, Hämeenlinnaan, Lempäälään, Nokialle, Orivedelle, Pirkkalaan, Tampereelle ja Valkeakoskelle yhteensä 31 kappaletta. HLU vastasi kerhojen rahoituspäätösten tekemisistä sekä kerho-ohjaajakoulutuksista sekä toiminnan koordinoinnista Kanta-Hämeen ja Pirkanmaan osalta. Ohjaajakoulutuksia järjestettiin Lasten Liike -tuella yhteensä neljä kappaletta.
 - HLU oli vahvasti mukana uudistamassa valtakunnallista laatuseurajärjestelmää. Tähtiseura-auditointeja tehtiin vuoden aikana kuusi kappaletta. Laatuauditoinnit ovat hyvä lajiitoyhteistyön työkalu. HLU:n alueella oli vuoden päättyessä 79 Tähtiseura-merkkiä ja Laatuseurapolulle oli ilmoittautunut 14 seuraa.
 - HLU:n koulutuksiin osallistuneiden tai palveluja käyttäneiden palaute on pääasiassa erittäin positiivista. HLU-kiertueen palautteen perusteella jäsenet toivovat HLU:lta aktiivisempaa otetta jäsenien suuntaan. Erittäin jalkautumista seurojen lähelle pidettiin hyvänä asiana. Koulutusten aiheita, sisältöjä sekä kouluttajia pidettiin myös onnistuneina. Koulutustoiveet ovat olleet pääsääntöisesti sellaisia, joita HLU on jo tarjonnut.
 - HLU:n seurakehittämisessä on ollut paljon hyvää. Erittäin se on pystynyt vastaamaan seurojen kasvavaan tarpeeseen saada neuvoja lakiasioissa. HLU kehittää ja tuottaa lakiasian palvelujaan jatkossa lisää.

Hämeen Urheilugaalassa v. 2018 palkitut

Vuoden Urheilija

Krista Pärämäkoski

Vuoden Nuori Urheilija

Emmaliina Tulkki

Vuoden Jäsenseura

SC Classic ry

Vuoden Urheiluteko

Vammalan Lentopallo ry

Historiallinen saavutus lentopallon Mestareiden liigan lohkovaiheeseen.

Vuoden Läpimurto

Manse PP:n naisten superpesisjoukkue

Seuran ensimmäinen Suomen Mestaruus, toimiva ja laadukas seuryhteistyö

Elämänura-palkinto

Risto Lahti

Merkittävä ura suomalaisessa lentopallossa ja monissa erilaisissa rooleissa.

Hämäläinen Sisulimppu

Antti Hynynen

Merkittävä asema kapteenina sekä urheilun, opiskelun ja perhe-elämän yhdistäminen

HLU:n jäsenjärjestöt v. 2018

Urheiluseurat (239kpl)	Ikaalisten Nouseva Voima	Nokian Seudun Ampujat
Ahveniston Ampumahiihtäjät	Ikaalisten Tarmo	Nokian Urheilijat
Aitolahden Riento	Ikaalisten Urheilijat	Nokian Voimisteluseura
Aitoon Taekwon-Do (liittynyt v. 2018)	Ilves	Näsijärven Purjehdusseura
A-Volley	Ilves-Pallo	Oriveden Ponnistus
BC Nokia	Jalkapalloseura Tampere United	Oriveden Tuisku
Black Eagle Taekwon-Do	Kalevan Lentopallo	Parkanon Kiekko
Boxing Club Nokia	Kalpaveljet	Parolan Visa
Chitalada Finland/Tampereen Kickboxing	Kangasala SK	Pirkanmaan Pyörätuolitanssijat
Dream Team Cheerleaders	Kangasalan Kisa	Pirkkalan Hiihtäjät
Ellivuori Ski Team	Kangasalan Melojat	Pirkkalan Jalkapalloklubi
Epilän Esa	Kangasalan Moottorikerho	Pirkkalan Liikunta
Eräjärven Urheilijat	Kangasalan Naisvoimistelijat	Pirkkalan Pingviinit
FC Haka Juniorit	Kangasalan Urheilijat -68	Pirkkalan Pirkat
FC Kangasala	Kansainvälinen Voimalajiliitto (- World Heavy Events Association)	Pirkka-Melojat
FC Loppi	Kanta-Hämeen Ratsastajat	Pohjois-Hämeen Ampujat
FC Nokia	Koijärven Kunto	Pälkäneen Luja-Lukko
Feeniks Basket	Koovee	Rantaperkiön Isku
Forssan Jalkapalloklubi	Kuhmalahden Kisa	Rasti-Nokia
Forssan Naisvoimistelijat	Kunto-Pirkat	Ratsastusseura Tavastia
Forssan Palloseuran Juniorit (liittynyt v. 2018)	Kuoreveden Kärki	Riihimäen Judoseura
Forssan Salama	Kurun Ryhti	Riihimäen Kiista-Veikot
Forssan Suuparit	Kymppi -64	Riihimäen Tanssiclubi
Fortuna	Kyröskosken Ponsi	Riihimäen Uimaseura
Fosu/Edustus	Kyrös-Rasti	Riihimäki Taekwondo
Goodwill Riders	Lamminpään Korpi	Ruoveden Kanoottipurjehtijat
Gummiwihta	Lasten Liikunnan Tuki	Ruoveden Naisvoimistelijat
Haka Gym	Lempäälä Sport	Ruoveden Pirkat
Harjulan Halla	Lempäälän Kisa	Ruoveden Srk Atleetit
Hauhon Sisu	Lempäälän Kisa / Jääkiekko	S.C. Pingviinit
Hiisi-Golf	Lempäälän Kisa / Yleisurheilu	Sahalahden Kunto
Hockey Club Nokia	Lempäälän Pandat	SC Classic
HPK Juniorijääkiekko	Lempäälän Tennisseura	SC Urbans
HPK Naiset (liittynyt v. 2018)	Lentopalloseura Kangasala LP	Shinrai
Humppilan Yri	Lounais-Hämeen Rasti	Sisu Hockey Hämeenlinna
Hämeen Moottorikerho	Längelmäen Urheilijat	Siuron Tuisku
Hämeen Naisvoimistelijat	Länky Taekwondo (liittynyt v. 2018)	Steelers Hämeenlinna
Hämeenkyrön Räpsä	Länsi-Vesilahden Urheilijat	Sulkaset
Hämeenlinna Cheer Team	Mallasveden Melojat	Suomen Itsepuolustuksen ja turvallisuusbu-
Hämeenlinnan Ampumaseura	Manse PP	don keskus
Hämeenlinnan Hiihtoseura	Mansen Molskis	Suomen Tang Lang Kung Fu -Liitto
Hämeenlinnan Jalkapalloseura	Mansen Sulka (liittynyt v. 2018)	Taekwon-Do Center Ylöjärvi
Hämeenlinnan Karateseura	Mansoniemen Meno	Takon Soutajat
Hämeenlinnan Suunnistajat	Messukylän Toverit	Tamk Opiskelijakunta
Hämeenlinnan Taitoluistelijat	Nokian Judo	Tammelan Ryske
Hämeenlinnan Tarmo	Nokian KrP	Tammer-Futis
Hämeenlinnan Uimaseura	Nokian Palloseura	Tammer-Golf
Hämeenlinnan Voimisteluseura	Nokian Pyry	Tampere Roller Derby
Iittalan Pallo		Tampere Saints

Tampereen Gunners	Tatu Tampere	
Tampereen Aikidoseura Nozomi	Tawast Cycling Club	Valtakunnalliset järjestöt (12 kpl)
Tampereen Erotuomarikerho	Tawast Golf	AKK-Motorsport
Tampereen Hiihtoseura	Teekareiden urheilu- ja voimailukerho	Hengityslitto Heli
Tampereen Icehearts	Teiskon Urheilijat	Suomen ammatillisen koulutuksen kulttuuri- ja urheiluliitto, SAKU Ry
Tampereen Jousiampujat	Toijalan Pallo-49	Suomen Ampumaurheiluliitto
Tampereen Judo	Toijalan Vauhti	Suomen ITF Taekwon-Do
Tampereen Ju-Jutsukoulu	Toijalan voimistelu ja liikunta	Suomen Lentopalloliitto
Tampereen Jumppatiimi	Tyrvännön Urheilijat	Suomen Pesäpalloliitto
Tampereen Jääkiekkotuomarit	Uimaseura Kangasalan Kuuhu	Suomen Salibandyliitto
Tampereen Karateseura Seigokan	Uinti Tampere	Suomen Taitoluisteluliitto
Tampereen Keilailuliitto	Uplakers Ylöjärvi	Suomen Tennisliitto
Tampereen Kendoklubi Fudokamae	Urjalan Urheilijat	Suomen Vammaisurheilu Ja -Liikunta VAU ry (liittynyt v. 2018)
Tampereen Kisovertit	Valkeakosken Agility Team Walat	Suomen Voimisteluliitto
Tampereen Koiraurheilijat	Valkeakosken Haka	
Tampereen Maratonklubi	Valkeakosken Koskenpojat	Alueelliset järjestöt (10 kpl)
Tampereen Naisvoimistelijat	Valkeakosken Retkeilijät	Hämeen Hiihto
Tampereen Nmky:N Urheilijat	Valkeakosken Uimaseura	Hämeen Pesäpallo
Tampereen Palloilijat	Vanajaveden Vesikot	Hämeen Seudun Yleisurheilu
Tampereen Pallo-Karhut (liittynyt v. 2018)	Varala-Tiimi	Hämeen Suunnistus
Tampereen Pallo-Veikot	Vehmaisten Urheilijat	Suomen Jääkiekkoliitto, Hämeen alue
Tampereen Pyrintö	Vesihelmen Uimaseura	Suomen Palloliitto, Tampereen Piiri
Tampereen Pyörä-Pojat	Vesilahden Seudun Ratsastajat	Suomen Ratsastajainliitto /Hämeen Ratsastusjaosto
Tampereen Ratsastusseura	Vesilahden Visa	SVUL Hämeen Piiri
Tampereen Salibandyerotuomarikerho	Viialan Naisvoimistelijat	TUL:n Hämeen Piiri
Tampereen Seudun Koirakerho	Viialan Pyry	TUL:n Tampereen Piiri
Tampereen Seudun Näkövamaiset	Viialan Valti	
Tampereen Sisu	Viialan Viri	Muut yhteisöt (10 kpl)
Tampereen Slalomseura	Vilppulan Tähti	Eerikkilän Urheiluopisto
Tampereen Taekwon-Do Seura	Vilppulan Veikot	Hakametsä 3 Oy
Tampereen Taivaltajat	Virtain Kiekko-Karhut	Ilves Edustus Oy
Tampereen Talviuimarit	Virtain Syke	Ilves Jalkapallo Oy
Tampereen Tennisseura	Virtain Urheilijat	Ilves Jääkiekko Oy
Tampereen Työväen Naisvoimistelijat	Voimistelu- ja urheiluseura Kisa, Hml	Pajulahden Liikuntakeskus
Tampereen Urheilijat -38	Voimistelu- ja urheiluseura Parkanon Ponteva (liittynyt v. 2018)	Pirkkalan Jäähalli Oy
Tampereen Urheiluautoilijat	Voimistelu- ja urheiluseura Pekolan Isku	Sentteri Tampere Oy
Tampereen Weikot	Voimistelu- ja urheiluseura Tampereen Vihuri	UKK-Instituutti, Tampereen Lääkäriasema
Tampereen Voimailijat	Voimisteluseura Kyrön Kieppi	Varalan Urheiluopisto
Tampereen Voimailuseura	Västilän Voima	
Tampereen Voimistelijat	Ylöjärven Ilves	Eronneet v. 2018:
Tanssiseura Baunssi	Ylöjärven Isku	Pelikassit
Tanssiseura Hurmio	Ylöjärven Koirakerho	Team Tawast Volley
Tanssiseura Marimba	Ylöjärven Pallo	Tampereen Poliisi-Urheilijat
Tanssiseura Spiral	Ylöjärven Ratsastajat	
Tanssiseura Swing Team	Ylöjärven Shotokan Karateseura	
Tanssiurheiluseura Step	Ylöjärven Urheilijat	
Tappara	Ypäjän Yllätys	
Tarpian Suunta		

6.1. Seuratoiminnan hankkeet

6.1.1 Green Play -hanke

HLU oli toista vuotta mukana kansainvälisessä Erasmus+ Sport rahoitteisessa Green Play hankkeessa, jossa se tarjoaa urheiluseuroille mahdollisuuden kehittää toimintaansa urheilun kasvatuksellisesta näkökulmasta. Keskeisinä toimenpiteinä järjestettiin urheiluseuroille maksuttomia työpajoja sekä testattiin Green Play -applikaatiota joukkueurheilun ottelutapahtumissa sekä pilotoitiin sähköistä harjoittelun seurantatyökalua, jossa urheilijat, valmentajat ja vanhemmat arvioivat tunteitaan ja onnistumisiansa harjoitustilanteissa.

Hankkeen hallinnoijana toimi katalonialainen alueellinen liikuntajärjestö Consell Esportiu del Baix Llobregat. HLU:n lisäksi kansainvälisinä kumppaneina hankkeessa olivat Sporting Lissabon Portugalista, Lazio Basket Italiasta, IRS tutkimuslaitos Italiasta sekä liikunnan ja urheilun edunvalvontaorganisaatio Sport and Citizenship Ranskasta.

Tavoitteet

- Lisätä keskustelua urheilun kasvatuksellisista arvoista ja eri toimijoiden kasvatusvastuusta
- Tarjota urheiluseuroille välineitä kehittää omaa toimintaansa kasvatuksen näkökulmasta
- Järjestää koulutustilaisuuksia ja työpajoja seurajohtolleen, valmentajille, vanhemmille ja nuorille urheilijoille
- Testata ja kehittää Green Play -applikaatiota ottelutapahtumien arviointiin kasvatuksen näkökulmasta
- Pilotoida sähköistä harjoittelun seurantatyökalua yhteistyössä urheiluseurojen kanssa
- Hankkia kokemusta kansainvälisestä hanketoiminnasta ja yhteistyöstä

Toteutus

Hankkeen näkyvimmit tapahtumat vuonna 2018 olivat erilaiset työpajat ja luennot sekä salibandyturnaus. Lisäksi hankkeesta ja sen sisällöistä viestittiin monissa eri kanavissa.

Vuoden aikana toteutettiin kaikkiaan n. 30 Green Play työpajaa urheiluseuroille aiheina ”Nuoren urheilijan motivaatio ja itsetunto” sekä ”Vanhempi nuoren urheilijan tukena”. Yhteistyössä HLU:n Drop Out -hankkeen kanssa järjestettiin avoimia asiantuntijaluentoja urheilun kasvatuksellisesta näkökulmasta valmentajille ja vanhemmille.

Syksyllä järjestettiin Green Play -salibandyturnaus, jossa pilotoitiin Green Play -applikaatiota ottelutapahtumassa, jolloin pelaajat, valmentajat ja vanhemmat testasivat ja arvioivat applikaation toimivuutta käytännössä. Pilotoinnin perusteella applikaatiossa on vielä kehitettävää, mutta vastaavanlaisia apuvälineitä kannattaa kehitellä myös jatkossa ohjaamaan

toimintaa lasten ja nuorten urheilussa.

Vuoden kuluessa testattiin myös sähköistä harjoittelun seurantatyökalua n. 10 eri palloilulajien joukkueen kanssa. Siinäkin käyttäjinä olivat urheilijat, vanhemmat ja valmentajat.

HLU oli mukana hankkeen päätösseminaarissa sekä sen yhteydessä järjestetyssä Green Play

-koripalloturnauksessa Barcelonassa. Suomea siellä edusti Tampereen Pyrinnön alle 14v. sekajoukkueen. HLU:n mukana matkalla oli 2 tyttö- ja 2 poikapelaajaa, 1 valmentaja ja 1 vanhempi.

Hankkeen kokemusten perusteella HLU aikoo jatkossakin olla mukana liikunnan ja urheilun kansainvälisissä kehittämissä hankkeissa. Kansainvälinen yhteistyö ja erilaiset hankkeet ovat mahdollisuus hankkia lisää osaamista, uusia näkökulmia sekä resursseja myös paikalliseen liikunnan ja urheilun kehittämiseen.

Tulokset

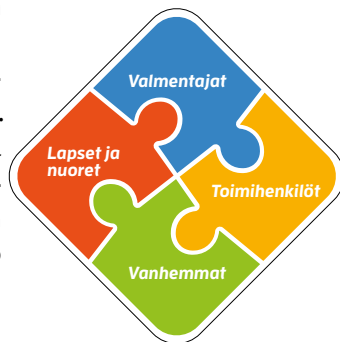
- Toteutettiin n. 30 Green Play -työpajaa urheiluseuroille, niillä tavoitettiin n. 400 osallistujaa.
- Yhdessä HLU:n Drop Out -hankkeen kanssa toteutettiin 7 avointa luentoa, osallistujia n. 500
- Green Play -salibandyturnauksessa Green Play -applikaatiota ottelutapahtumassa ja käytännössä pilotoi n. 100 pelaajaa, 80 vanhempaa ja 10 valmentajaa. Sen perusteella applikaatiossa on vielä kehitettävää.
- Sähköistä harjoittelun seurantatyökalua testattiin n. 10 eri palloilulajien joukkueen kanssa. Seurantaan osallistui n. 100 urheilijaa, 100 vanhempaa ja 20 valmentajaa.
- Osallistuttiin hankkeen päätösseminaarin yhteydessä järjestettyyn Green Play koripalloturnaukseen Barcelonassa



6.1.2 Drop Out -hanke

HLU:n Drop Out -hanke on opetus- ja kulttuuriministeriön avustama liikunnallisen elämäntavan valtakunnallinen hanke. Sen myötä HLU on mukana kehittämässä urheiluseuratoimintaa ja omalla toiminnallaan ennaltaehkäisemässä Drop Out- ilmiötä.

Nykyisin seuratoimintaan tullaan mukaan keskimäärin 6-7 vuotiaana, suuri osa (76%) osallistuu kilpailutoimintaan, valtaosa (64%) omaa kilpailullisia tavoitteita, päätös yhteen lajiin keskittymisestä tehdään keskimäärin 9-vuotiaana ja seuraharrastaminen lopetetaan keskimäärin 11-vuotiaana. * Hankkeen avulla HLU pyrkii levittämään tietoa, hyviä käytänteitä sekä luomaan erilaisia toimintamalleja yhdessä eri toimijoiden kanssa, jotta nuorten liikuntaharrastaminen jatkuisi koko nuoruusajan.



Tavoitteet:

- Luoda uusia toimintamalleja, joilla yhdessä eri toimijat voisivat varmistaa lasten ja nuorten liikuntaharrastuksena säilymisen mahdollisimman pitkään
- Kehittää uusia toimintamalleja nuorten osallisuuden lisäämiseen seuratoiminnan eri osa-alueilla
- Järjestää erilaisia tilaisuuksia eri kohderyhmille, joissa levitetään tietoa Drop Out-ilmiöön vaikuttavista tekijöistä sekä ennaltaehkäisevistä toimenpiteistä
- Luoda yhteistyössä urheiluseurojen ja muiden toimijoiden kanssa erilaisia toimintamalleja, joilla edistetään nuorten harrastustoimintaa



- Kehittää yhteistyötä eri toimijoiden välillä

Toteutus

Vuoden kuluessa toteutettiin laajasti seuratoiminnan työpaja-toimintamallia, jossa on omat kokonaisuudet seuratoimijoille, valmentajille, vanhemmille ja urheilijoille (työpajojen tarkemat kuvaukset alla). Työpajoja toteutettiin sekä joukkue- että yksilöurheilijoille. Viimeisimpänä askeleena on työpajoihin luotu uusi kokonaisuus, perhetyöpaja, joka on suunnattu alle 10-vuotiaille urheilijoille.

Vuoden aikana järjestettiin useita erilaisia avoimia luentoja valmentajille, vanhemmille ja nuorille urheilijoille. Niiden avulla on pyritty levittämään tietoa Drop out -ilmiön keskeisiä tekijöitä ja ennaltaehkäisevistä toimenpiteistä. Kaikki luennot olivat erittäin suosittuja ja tavoittivat hyvin haluttua kohderyhmää.

Hankkeen työtapana oli myös toteuttaa erilaisia koulutuksia, joiden avulla vahvistetaan nuorten osallisuutta seuratoiminnassa. Koulutusten avulla nuorilla on mahdollisuus toimia erilaisissa seuratoiminnannan tehtävissä mm. vertaisohjaajina, apuohjaajina ja olla mukana suunnittelemassa ja toteuttamassa erilaisia tapahtumia. Näin nuorille on avautunut oman liikunnallisen harrastamisen lisäksi muitakin tapoja ja mahdollisuuksia toimia seurassa. Nuoria on myös osallistettu tapahtumien ja leirien suunnitteluun ja toteutukseen

Liikkuva koulu koulujen kanssa tehtiin tiivistä yhteistyötä erilaisten tapahtumien muodossa

Seuratoiminnan työpajat

Seuratoiminnan hankkeiden avulla on luotu seuratoiminnan työpajatoimintamalli. Työpajatoiminnalla pyritään saamaan osallistujat kehittämään, pohtimaan ja arvioimaan seuratoimintaa oman roolinsa kautta.

Valmentajat, ohjaajat:

Tavoite: työpajassa etsitään vastauksia mm. seuraaviin kysymyksiin: Minkälainen rooli valmentajalla on lasten/nuorten kasvattamisessa? Mitä tarkoittaa yhteistyö vanhempien kanssa kasvatuksen näkökulmasta urheiluseuratoiminnassa?

Vanhemmat:

Tavoite: Vanhemman rooli nuoren urheilijan tukena. työpajassa etsitään vastauksia mm. seuraaviin kysymyksiin: Minkälainen rooli on vanhemmalla lasten/nuorten urheilussa? Minkälaisissa asioissa vanhempi voi tukea lasta/nuorta urheilussa?

Osallistuttiin hankkeen päätösseminaarin yhteydessä järjestettyyn Green Play koripalloturnaukseen Barcelonassa

* Lähde: Lasten ja nuorten liikuntakäyttäytyminen Suomessa LIITU-tutkimuksen tuloksia 2018 Valtion liikuntaneuvoston julkaisu 2019:1 S. Kokko ja L. Martin (toim.)

Minkälainen merkitys vanhemmalla on nuoren urheilijan kokonaisvaltaisessa kasvamisessa ja kehittämisessä urheilijaksi?

Nuoret urheilijat:

Tavoite: työpajassa etsitään vastauksia mm. seuraaviin kysymyksiin: Mitä urheilu antaa minulle? Mikä motivoi minua urheilemaan? Minkälaisia tavoitteita minulla on urheiluun? Minkälainen on hyvä joukkuekaveri? Minkälainen on hyvä joukkue/ryhmä?

Perhetyöpaja:

Tavoite: Työpajan tavoitteena on, että lapset ja vanhemmat yhdessä pohtivat liikunnallisen elämäntavan peruskysymyksiä toiminnallisten tehtävien avulla. Nukunko tarpeeksi? Syönkö tarpeeksi kasviksia, vihanneksia ja hedelmiä? Liikunko tarpeeksi joka päivä? Onko meillä yhteiset pelisäännöt puhelimen käytöstä?

Urheiluseuran hallitus, jaostojohtokunta, joukku- eenjohtajat ja muut toimihenkilöt:

Tavoite: Seuratoiminnan työpajassa etsitään vastauksia mm. seuraaviin kysymyksiin: Minkälainen rooli urheiluseuralla on lasten/nuorten kasvattamisessa? Mikä on meidän seuran tavoite?

Tulokset

- Seuratoiminnan työpajoja järjestettiin yhteensä 28 kpl, osallistujia 664
- Avoimet luennot yhdessä Green Play -hankkeen kanssa valmentajille, vanhemmille ja nuorille urheilijoille, 7 luentoa, 493 osallistujaa
- Nuorten osallisuutta seuratoiminnassa vahvistettavia koulutuksia 9 kpl, 142 osallistujaa
- Yhteistyö Liikkuvien koulujen kanssa: kahdessa koulussa osallistujia 1 240 hlö

7. Palvelutuotanto

HLU tuottaa jäsenilleen kysyntää vastaavia palvelukokonaisuuksia. Tavoitteena on lisätä jäsenjärjestöjen osaamista, vahvistaa niiden arvostusta ja toimintakykyä. Suunnitelmallinen kehittämistoiminta on työmme keskiössä.

Lainaamme toimintaan tarvittavia oheismateriaaleja sekä tuotamme taloushallinto- ja toimistoteknisiä palveluja jäsenillemme ja näin vapautamme niiden aika- ja talousresursseja itse urheilu- ja liikuntatoiminnan toteuttamiseen.

Tavoitteet

- Tuottaa kysyntää vastaavia palvelukokonaisuuksia
- Vahvistaa jäsenpalveluja ja kasvattaa jäsenmäärää
- Tukea jäsenjärjestöjen toimintaa tietoisella alikatteisella hinnoittelulla
- Palvelupisteen sekä taloushallinto- ja toimistoteknisten palvelujen osalta elää ajassa
- Luoda pidempiaikaisia runkosopimuksia, jotka mahdollistavat vahvemman palvelujen kehitystyön ja luovat edellytykset vakaalle toiminnalle
- Toiminnan perusarvoja ovat edullisuus, laatu ja luotettavuus
- Laatuksiteerit: ”Kerralla kunnolla” ja ”Sen teemme, minkä lupamme”

Toteutus

Toimisto palveli ma–pe klo 8.30–16.00. Help Desk palvelu jatkui kolmen arkipäivän laatulupauksella.

Jäsenistölle tuotettiin taloushallinto-, toimisto- ja lajipalveluja periaatteella: me teemme hallinto- ja paperityöt, jotta jäsenemme voivat keskittyä liikunnan ja urheilun käytännön toteuttamiseen. Keskeisiä taloushallintopalveluja ovat kirjanpito-, laskutus- ja reskontrapalvelut sekä palkkahallinto ja tilinpäätökset tasetietoineen. Vuonna 2018 HLU:n kautta maksettiin 3 000:lle palkansaajalle palkkaa tai palkkiota.

Korkea asiakastyytyväisyys kertoi palvelujen laadusta. Toimistotekniset palvelut muodostuivat laji- ja assistenttipalveluista, postitus- ja monistuspalvelukokonaisuudesta sekä muista monipuolisista toimistoteknisistä töistä. Palvelupiste tuotti materiaali- sekä tietohallintopalveluja jäsenille yhä kasvavaan kysyntään.

Palvelujen hinnat kattoivat >75 % syntyneistä kustannuksista. Väliillinen tuki jäsenille oli merkittävää.

Talous- tai muuta palvelusopimuksia / työkokonaisuuksia oli 111 kpl (asiakasyhteisöjä 42 kpl). Uusia palvelujen vuosisopimuksia solmittiin 3 kpl.

Taloushallintaohjelmistoon otettiin käyttöön uusia osaluotoja, joilla kehitetään asiakkaiden palvelutarjontaa. Ta-

loushallinto- ja hallintopalvelujen kysyntä kasvoi edelleen. Toistaiseksi on kyetty vastaamaan paikallisten ja maakunnallisten toimijoiden kysyntään. Taloushallintopalvelujen tulot kattavat 75 % menoista, joten välillinen tuki jäsenille on merkittävä (50 000,-)

Haluamme palvelella erityisen hyvin omia jäsenjärjestöjämme.

Tulokset

- Jäsenmäärä kasvoi 271 jäseneseen (266 v. 2017)
- Jäsenten palveluhinnottelu max. 80 % OKA-hinnoista
- Kasvua taloushallinnon osalta 10 %.
- Jäsenpalvelujen käyttömäärä kasvoi n. 16 % (kokonais-arvio)
- HLU pakettiauton käyttö lisääntyi n. 24 %

Tunnustukset

HLU:n huomionosoitukset

Tampereen Urheilijat -38	80v
Pirkanmaan Säätiö, Jouni Koskela	60v
Kangasalan Urheilijat KU-68 ry	50v
Nokian Palloseura ry	50v
Mira Potkonen, Tampereen Voimailuseura	HLU-muistolahja
Elina Gustafsson, Tampereen Voimailuseura	HLU-muistolahja

HLU:n jäsenedut 2018

Monipuolinen palvelu- ja tuotevalikoima on kerätty HLU:n toiminnan eri osa-alueilta hyödyntämään jäsenten toimintaa. Tutustukaa tarjontaan ja hyödyntäkää edut, jotka parhaiten tukevat toimintaanne!

Veloituksetta

- ALUEENSA OSAAJA VIP-jäsenposti 2 x vuosi
- HelpDesk-palvelu (3 vrk:n vastaustakuu)
- Hämeen Sportti -lehden vuosikerta
- Hämeen Sportti -lehdessä SEURASIVU, 1 sivu / vuosi (tilavaraukset 4 vko ennen aineistopäivää)
- HLU:n Finx-maskotin käyttöoikeus tapahtumissa
- HLU:n Peugeot tavara-auto käyttöön aikuisten SM-tason kilpailupäivien ajaksi (vain polttoainekulut)
- 3 x 3 m HLU -pop up teltan käyttöoikeus tapahtumissa
- Seuran auditointityö (muille kuin jäsenille 185 €)

Alennuksella

- Taloushallintopalvelut: kirjanpitytöitä ja tilinpäätökset, palkkahallinto sekä taloushallinnon konsultointi mm. tilikartat (-30–50 % markkinahinnoista)
- Toimistotekniset palvelut: esityslistat, pöytäkirjat, yhteenvedot ja arkistointityöt
- Postitus- ja kopiointipalvelut
- Painomateriaalien suunnittelu- ja taittopalvelu, painovalmiiksi saattaminen
- Koulutukset
- Seuran tulevaisuusilta
- Hämeen Sportti -lehden vuosikerrat, yhteislaskulla viisi vuosikertaa -20 % (kestotilaus)
- Majoitukset HLU:n jäsenhintaan Sokos ja Radisson Blu -hotelleissa
- ABC huoltamoilla ryhmäruokailu -10 %, väh. 10 hlöä

Muuta jäsenille

- Markkinointisopimus max. 10 seuraa/vuosi (HLU tuotetuki vs. äänimainonta tmv.)
- HLU:n omat kannustusjärjestelmät: ansiomerkkijärjestelmä, mitalit, ansiolevykke, muistolahjat
- Peugeot Expert -tavara-auton vuokraus hintaan 50 eur/vrk + polttoainekulut tai 25 eur/vrk (ark. klo 8.30–16.00 välisenä aikana) + polttoaine
- Videotykki 25 eur/vrk
- Liikuntavälineistön vuokraus
- Suur tapahtumatuki (sopimukset, palkitsemiset, näkyvyys jne)
- Äänioikeus HLU:n vuosikokouksissa ja mahdollisuus osallistua kehitysryhmien työskentelyyn
- HLU:n kokoustilojen vuokraus

Liittymisedut UUSILLE jäsenille (vuoden kuluessa liittymisestä)

- 50 €:n koulutusseteli (huom! ei voi käyttää järjestyksenvalvojakoulutuksiin)
- Seurakehittäjän tai koulutuspäällikön ilmainen seurakäynti

Palvelusopimusasiakkaat

FC Kangasala ry
 Hakametsä 3 Oy
 Hiisi-Golf
 Hämeen Pesäpallo ry
 Hämeen Seudun Yleisurheilu ry
 Hämeen Suunnistus ry
 Ilves Edustus Oy
 Ilves Fysio Oy
 Ilves Jalkapallo Oy
 Ilves Jääkiekko Oy
 Ilves ry
 Kangasala SK
 Kangasalan Kisa
 Lamminpään Korpi ry
 Leki tuki ry
 Leki 1955 jääkiekko ry
 Lempäälän Kisa ry
 Mansen Molskis ry

Oriveden Ponnistus ry
 Pirkan Kierros ry
 Pirkan Pyöräily ry
 Pirkkalan Jäähalli Oy
 Ruoveden Kanoottipurjehtijat ry
 S.C. Pingviinit
 Sentteri Tampere Oy
 SPL Tampereen piiri ry
 Suomen ITF Taekwon-Do ry
 Suomen Jääkiekkoliitto, Hämeen alue
 Suomen Salibandyliitto ry
 Suomen Vammaisurheilu- ja liikunta VAAU ry
 Suomen Voimisteluliitto, Sisä-Suomi
 SVUL Hämeen piiri ry
 Tampereen Jousiampujat ry
 Tampereen Palloilijat
 Tampereen Salibandyerotuomarikerho ry
 Tampereen Slalomseura ry

Tampereen Työväennaisvoimistelijat ry
 Tanssiseura Swing Team ry
 Uplakers ry
 Vehmaisten Urheilijat ry
 Ylöjärven Ryhti
 Ylöjärven Urheilijat ry

Eri alueiden erotuomarikerhot

(jääkiekkoseuroja palveleva erotuomaritoiminta)

Tampereen Jääkiekkotuomarit
 Lahden Jääkiekkotuomarit
 Hämeenlinnan Jääkiekkotuomarit
 Forssan Jääkiekkotuomarit
 Porin Jääkiekkotuomarit
 Rauman Jääkiekkotuomarit
 Heinolan Jääkiekkotuomarit

8. Koulutustoiminta

Kohderyhmien yhteiset tavoitteet

- Lisätä osallistujien osaamista ja innostusta liikuntaan, toiminnallisuuteen ja hyvinvointiin liittyvissä asioissa ja tätä kautta myös lisätä liikettä.
- Tarjota monipuolinen ja laaja koulutustarjonta huomioiden alueen toimijoiden tarpeet ja toimintaympäristön muutokset
- Tarjota laadukasta koulutusta eri toimijoille
- Syventää koulutusyhteistyötä eri tahojen kanssa

Toteutus

Uusia koulutussisältöjä tarjottiin hienosti vuoden aikana mm. hankkeiden ansiosta. Tämä varmasti lisäsi mielenkiintoa koulutustarjontaamme. Ajantasainen tieto sekä sisällöt ovat merkittävässä roolissa koulutuksien tarjonnassa aikana, jossa niitä tarjotaan satojen eri tahojen toimesta.

Koulutusten laadun tarkkailemisen helpottamiseksi syksyllä otettiin käyttöön sähköinen palautejärjestelmä, Webropol. Järjestelmä palautteiden keräämistä ja analysointia.

Koulutustarjonnasta viestittiin eri kohderyhmille monipuolisesti mm. sähköpostitse, internetsivujen ja sosiaalisen median välityksellä sekä radioissa. Seuroille lähetettiin koulutuskalenteri osana seurakirjettä. Koulutukset näkyivät myös

säännöllisesti HLU:n lehdessä päivitetyn koulutuskalenterin muodossa.

Varhaisvuosien liikunta

Alle kouluikäisten lasten parissa toimivia tahoja ja henkilöitä tavoitettiin hyvin. Kuuden alueen yhteisen varhaiskasvatushankkeen myötä varhaiskasvatukseen on tullut uusia koulutussisältöjä. Koulutuksia järjestettiin pääsääntöisesti tilauskoulutuksina, mutta myös joitain avoimia koulutuksia järjestettiin (yht. 45 kpl). Suosituimpia koulutuksia olivat Toiminnallinen oppiminen varhaiskasvatuksessa- sekä Liikkuva lapsi varhaiskasvatuksessa -työpajat. Tämän lisäksi kunnat tilasivat erilaisia räätälöityjä koulutuksia omille päivähoitoyksiköilleen. Toiminnallisten vanhempainiltojen suosio säilyi ja määrä kasvoi hieman edellisvuoteen verrattuna (yht. 30kpl).

Kouluvuosien liikunta

Välituntiliikunnan kehittäminen osana Liikkuva koulu -toimintaa valtakunnallisesti nähdään edelleen tärkeänä välineenä lasten liikkumisen lisäämisessä koulupäivän aikana. Tämä näkyy HLU:ssa isoina Välkkäri-välituntiohjaajakoulutuksen määrinä (22 kpl alakoulut, 9 kpl yläkoulut, 4 kpl toinen aste). Tämän lisäksi yhteistyössä Tampereen kaupungin Aivot liikkeelle -hankkeen kanssa järjestettiin 13 kpl Aivot liikkeelle -koulutuksia (sisälsi 2h oppilaat ja 2h opettajat), joiden

tarkoituksena oli myös aktivoita yläkoululaisia tauko- ja välituntiliikuntaan.

Kouluympäristössä toimivia henkilöitä koulutettiin vuoden aikana runsaasti (40 koulutusta). Suosituimpia koulutuksia oli koko työyhteisöille suunnattu Liikkuva koulu -työpaja ja Toiminnallinen oppiminen koulutus. Lisäksi Aivot liikkeelle -koulutuksia järjestettiin myös kaikille Tampereen yläkoulun opettajille (13 kpl).

Uutena koulutuksena pilotoitiin Super Popup -tapahtuma koulutusta. Koulutus järjestettiin yhteistyössä Varalan opiskelijoiden ja SuperParkin kanssa. Pirkanmaan alueella järjestettiin koulutuksen avustuksella yhteensä 8 tapahtumaa, joissa oli yli 3000 osallistujaa.

Vuoden aikana järjestettiin kaksi alueellista Liikkuva Koulu -seminaaria. Tampereen seminaariin osallistui 140 ja Forssan seminaariin 45 henkilöä. Lisäksi yhteistyössä UKK-instituutin kanssa järjestettiin Liikkuva opiskelu -seminaari, johon osallistui 30 henkilöä.

Kerho-ohjaajien osaamisen lisäämisen tavoitetta toteutettiin mm. Pirkanmaan kerhverkoston kanssa jatkamalla hyvää yhteistyötä. Kerho-ohjaajien koulutuspäivään keväällä osallistui n. 100 henkilöä.

Aikuis- ja terveysliikunta

Aikuis- ja terveysliikunnan koulutuksia tarjottiin monipuolisesti. Toteutuneiden joukossa olivat avoimista koulutuksista HR -faskia ja triggerpiste workshop sekä Ideoita ikäihmisten tuolijumppaan. Apteekkeille suunnattu Liikkujan apteekki -koulutus järjestettiin syksyllä.

Vuoden kuluessa toteutettiin kaksi järjestyksenvalvojan kertauskurssia sekä yksi peruskurssi.

Lisäksi järjestettiin kolme työhyvinvointipäivää, joissa kaikissa kohderyhminä olivat opettajat.

Seuratoiminta

Seuratoiminnan hallintokoulutuksia toteutettiin sekä avoimena koulutuksina (6 kpl) että tilauskoulutuksina (7 kpl). Yksittäinen suosituin koulutus oli uuden tietosuojasetuksen myötä tullut Tietosuojakoulutus (yht. 6 kpl). Seuroille viestittiin mahdollisuudesta tilata koulutusta omaan seuraan heidän tarpeidensa mukaan räätälöitynä. Kuntakohtaisten seurakoulutusten järjestämisen mahdollisuuksista informoitiin kuntatoimijoita HLU:n tilaisuuksissa sekä sähköpostitse.

Avoimessa koulutustarjonnassa olivat Tietosuojakoulutus, Seuranverotus, Vammaisurheilun seuratoiminta ja Urheiluseuran viestintä. Lisäksi vuoden aikana järjestettiin kaksi isojen seurojen ja yksi keskisuurten seurojen TJ-klubia Tampereella. Yhteistyössä Tampereen urheiluakatemian kanssa järjestettiin kolme TJ-klubia, yhteistyössä Tampereen Urheilun Edistämissäätiön kanssa seuraseminaari ja yhteistyössä Tampereen Yliopiston kanssa Urheilujohtamisen seminaari.

Valmentaja- ja ohjaajakoulutuksia järjestettiin erittäin monipuolisesti. Avoimessa koulutustarjonnassa oli VOKI sisältöjä (3 kpl), Lasten liikunnan ohjaajakoulutuksia (7 kpl), VAU ry - Pelit ja leikit tutuiksi ja Psykkisen valmennuksen perusteet. Lisäksi toteutettiin tilauskoulutuksina Tyypilliset urheiluvammat ja Ryhmänhallinta -koulutus.

Drop out ja Green Play hankkeiden toimesta toteutettiin seuroille ja kouluille työpajoja motivaatiosta, nuoren urheilijan tukemisesta sekä reilun pelin arvoista (yht. 33 tilaisuutta ja n. 2000 osallistujaa).

Lisäksi hankkeiden avulla toteutettiin massaluentoja aiheista Nuoren urheilijan ravinto, Nuoren urheilijan harjoittelu ja Nuoren urheilijan psyykkisen kasvun tukeminen (yht. 7 ja n. 500 osallistujaa).

Syksyn miniseminaarin aiheena oli ”Sosiaalisen median hyödyntäminen urheiluseuran markkinoinnissa ja viestinnässä” johon osallistui 35 seuratoimijaa.



HLU:n kouluttajat

Anniina Laukkanen	Jenni Pärssinen	Laura Ylikoski	Sampsa Kivistö
Annukka Ilomäki	Juli Hovi	Liisa Taimen	Sampsa Kivistö
Ari Koskinen	Kaisa Björn	Liisa Taimen	Satu Pimiä
Elina Savilahti	Kaisa Koski	Maiju Leppänen	Susanna Kinnunen
Emmi Ristimäki	Kari Aaltonen	Miia Lindström	Teppo Laine
Erika Wekström	Katja Pasanen	Minna Kankare	Tiina Röning
Esa Koivisto	Katri Melin	Nelli Helminen	Tiina Westerlund
Essi Alijoki	Katri Palmu	Niko Leppä	Timo Saarinen
Eveliina Pesonen	Kirre Palmi	Pauliina Miettinen	Veli-Matti Talonen
Hannamari Laitinen	Kirsti Ristimäki	Päivi Vilén	
Heli Rekimies	Laura Salo	Saara Koskinen	

Koulutukset

Varhaisvuosien liikunta

Lisää liikettä varhaiskasvatukseen
lloa, leikkiä ja yhdessä tekemistä
Itseluottamuksen ja sosiaalisten taitojen
vahvistaminen
Liikkuva lapsi perhepäivähoidossa
Liikkuva lapsi varhaiskasvatuksessa -työpaja
Motoriset oppimisvaikeudet
Motoriset perustaidot varhaiskasvatuksessa
Toiminnallinen oppiminen varhaiskasvatuk-
sessa
Toiminnallinen oppiminen varhaiskasvatuk-
sessa perhepäivähoitajat
Ulkoliikunnan ilo
Vekaravipellys
Räätälöityjä varhaiskasvatuksen koulutuksia

Nuorten koulutus

Aivot Liikkeelle
Lasten liikunnan ohjaajakoulutus
Liikunta-agentti koulutus
Lisää liikettä koulupäivään
Super PopUp -koulutus
Välkkäri
Välkkäri yhtenäiskoulu
Välkkäri yläkoulu

Kouluvuosien liikunta

Aivot Liikkeelle -koulutus
Huco-profiili työpaja
Jonot Mataliksi
Lattiateippaukset
Liikettä Draaman keinoin
Liikkuva koulu -työpaja
Liikkuva koulu -työpaja 2.0.
Liikuntaa ja toiminnallisuutta pieneen tilaan
Perhesportti
Räätälöity liikuntakoulutus
Toiminnallinen oppiminen yläkoulu
Toiminnallinen oppiminen alakoulu
Toiminnallinen oppiminen -työpaja
Toiminnallinen oppiminen yläkoulu & lukio

Valmentajat ja ohjaajat

Lasten liikunnan ohjaajakoulutus
Nuoren urheilijan harjoittelu
Nuoren urheilijan ravinto
Psyykkisen valmennuksen perusteet
Ryhmähallinta koulutus
Tyypilliset urheiluvammat
VAU pelit ja leikit tutuiksi
VOK I Taitoharjoittelu
VOK I Fyysinen harjoittelu
VOK I Kannustava valmentaja ja ohjaaja
HR -faskia ja triggerpiste workshop

Aikuis- ja terveystoiminta

Virikkeitä tuolijumppaan
Liikkujan Apteekki
Työhyvinvointipäivät

Seurakoulutukset

Seuran hallinto
Seuraseminaari
Seuran verotus
Tietosuoja koulutus
Urheilujohtamisen seminaari
Urheiluseuran viestintä
Vammaisurheilun seuratoiminta
Nuoren urheilijan psyykkisen kasvun tuke-
minen
Seuratoiminnan työpajat / valmentajat, urhei-
lijat ja vanhemmat

Isojen seurojen TJ-klubi (seurojen ja akatemian yhteistyöklubi)

Seurojen yhteistyö lääkäripalveluissa
Alueen urheiluseurojen yhteistyö
Tampereen kaupungin liikuntapaikka-
taminen

Isojen seurojen Tj-klubi

HLU:n työpajat ja GDPR:n käytännön toimet
Tuleva tulorekisteri

Keskisuorten seurojen TJ-klubi

Hämeenlinnan seura-aamiainen

Järjestyksenvalvoja koulutukset

Kertauskurssi
Peruskurssi

Kouluttajakoulutukset (oto-kouluttajat)

Huco-profiili työpaja
Liikkuva lapsi varhaiskasvatuksessa -työpaja
Toiminnallinen vanhempainilta -luento

Vanhempainillat, Finx-rastit

Liikunnallinen vanhempainilta alakoulu
Liikunnallinen vanhempainilta päiväkotiki
Vanhempainilta luento
Muksufestari

Tapahtumat ja tilaisuudet

Pirkan loikka -verkosto
Liikkuva opiskelu -alue-seminaari, Tampere
Kerho-ohjaajien koulutuspäivä
Harjulan Hallan seuratapahtuma
Varhaiskasvatuksen esimiesten aamupalati-
laisuus, Tampere
Varhaiskasvatuksen esimiesten aamupalati-
laisuus, Hämeenlinna
Liikkuva koulu kuntakoordinaattorien
verkosto
Liikkuva koulu seminaari, Tampere
Liikkuva koulu seminaari, Forssa
Sporttikortti perhepäivä

Sinettiauditoinnit

Tappara Taitoluistelu
Pyrintö Koripallo
YMCA Koripallo
Kyrös-Rasti
Nouski Suunnistus

Kuntakoulutus

Pirkanmaan liikuntatoimen viranhaltijakou-
lutus

Kuntahallinto

Hallintokoulutuksia kuntien liikuntatoimen viranhaltijoille toteutettiin kaksi. Koulutuksen pääsisällöt olivat liikunta uudessa maakunta- ja soterakenteessa, liikuntapaikkarakentamisen ajankohtaiset asiat opetus- ja kulttuuriministeriössä. Koulutukset toteutettiin yhteistyössä AVI:n kanssa 8.5. ja 2.11.

Tulokset

- Koulutuksia toteutettiin yhteensä 264 ja niissä oli yhteensä 8 750 osallistujaa. Koulutusten määrä kasvoi n. 21%.
- Kasvu varhaiskasvatuksen koulutuksissa ja vanhempainilloissa oli 74 % ja seuratoiminnassa 18 %. Lisäksi seuratoiminnan hankkeiden avulla tarjottavia työpajoja tarjottavien työpajojen määrä kasvoi jopa 120 %.
- Kaikille kohderyhmille yhteinen positiivisen koulutuspalautteen tavoite toteutui pääsääntöisesti todella hyvin. HLU:n kouluttajien ammattitaitoa pidetään hyvänä.
- Avoimena toteutettujen koulutusten toteutumisprosentti oli melko hyvä (17 kpl toteutuneita koulutuksia / 5 kpl peruuntunutta). Sekä koulupuolen että varhaiskasvatuksen koulutuksia järjestetään pääsääntöisesti tilauskoulutuksina.
- Koulutuksia osallistuneet saivat useimmiten tiedon koulutuksesta (57 %) omalta seuraltaan tai työntajal-

Koulutusten yhteenveto v. 2017	
Koulutuksen osa-alue	lkm./osall.
Varhaisvuosien liikunta	45 / 1188
Kouluvuosien liikunta	41 / 852
Nuoret	50 / 924
Ohjaaja ja valmentajat	24 / 759
- hanke -työpajat	33 / 1964
Aikuisten ja terveystuokio	6 / 98
Järjestyksenvalvojat	3 / 38
Seuratoimijat	15 / 507
Kuntien viranhaltijat ja luottamushenkilöt	2 / 62
Vanhempainillat, liikuntatuokiot	30 / 2003
Yhteistyötapahtumat	10 / 352
Kouluttajakoulutukset ja tapaamiset	3 / 34
Tähtiseura-auditoinnit	4 / 31
	5 / 55
Yhteensä	264 / 8812

taan (tieto kerätty vain syksyn 2018 ajalta). Sähköpostin välityksellä tiedon sai 30 % ja nettisivujen ja somen kautta 18 %. Muita tiedon saannin välineitä ei ollut kyselyissä mainittu.

9. Edunvalvonta, vaikuttaminen ja sidosryhmäyhteistyö

Vahvistamme maakunnallisesti ja paikallisesti liikunnan ja urheilun asemaa erityisesti Pirkanmaalla ja Kanta-Hämeessä. Tuemme paikallisen liikunnan elinvoimaisuuden kehittymistä. Edistämme myös organisoimattoman liikunnan toteutumista.

Tavoitteet

- Hämäläinen liikuntakulttuuri edelläkävijänä ja suunnan näyttäjänä
- Vahvistaa liikunnan yhteiskunnallista asemaa ja arvostusta
- Kehittää sidosryhmäyhteistyötä ja hyödyntää verkostoja mm. kansanedustajat, maakuntaliitto, avit, puolueet sekä kunnat
- Luoda yhdessä uutta sopimuspolitiikkaa ja käyttää sitä
- Säilyttää kansalaistoiminnan positiivinen syrjintä mm. veroedut
- Korostaa vapaaehtoisuuden merkitystä seuratoiminnassa
- Vaikuttaa liikuntaolosuhteiden parantamiseen (uudisrakentaminen, korjaus ja ylläpito)

- Edistää käyttäjien edustajien saamista mukaan liikunta- ja kaavasuunnitteluun
- Vaikuttaa liikuntatilojen hinnoitteluun, esim. lasten ja nuorten veloituksettomat tai ainakin edulliset liikuntatilat
- Saada avustukset nousu-uralle ja uusia kumppanuussopimuksia käyttöön
- Aluehallintoon uudet yhteistyökumppanit ja toimintatavat – HLU mukaan kehittämistyöhön
- Vahvistaa aluejärjestöjen keskinäistä yhteistoimintaverkostoa

Toteutus

Vaikuttamisen keskeiset kohteet olivat alueemme kunnat, maakuntaliitot sekä aluehallintovirastot. Valtakunnallisesti vaikuttamista toteutettiin pääosin aluejärjestöjen yhteistyönä tai yhdessä valtakunnallisten toimijoiden mm. Olympiakomitean ja KKI-ohjelman kanssa hyödynsimme myös alueemme kansanedustajaverkosto.

Keskeisiä toiminnan painotuksia olivat vahvistaa liikunnan yhteiskuntapoliittista asemaa ja seuratoiminnan vapaaehtoistyön arvoa sekä väestön terveyden ja hyvinvoinnin lisääminen.

Osallistuimme alueellisen liikuntaneuvoston työhön sekä kuntakohtaisten liikuntapoliittisten ratkaisujen valmisteluun mm. olosuhde-, avustus- ja taksapolitiikan osalta.

HLU oli aktiivisesti mukana Pirkanmaan sairaanhoitopiirin vetämässä Alueellisen terveydenedistämisen työryhmässä. Osallistuimme alueemme VESOTE työhön. HLU vastasi Liikkuva koulu -ohjelman tuki- ja kehittämistyöstä sekä oli tukena alueen Liikkuva opiskelu -pilottihankkeissa.

Yhdessä kuntien liikuntaviranhaltijoiden kanssa edistimme kuntayhteistyötä niin kuntien kesken kuin kunnan ja seurojen välillä. Yhteinen huoli on olosuhteet ja liikunnan resurssit.

Osallistuimme itse sekä kannustimme käyttäjiä osallistumaan esim. kaavoitus- ja kehittämissuunnitelmien laadintaan sekä vaikuttamaan aktiivisesti liikunnan ja urheilun olosuhtedetyöhön.

Vaikutimme kunnallisten avustus- ja harjoitusvuoropoliitiikan kehittämiseen, seura-avustusten säilymiseen kuntien budjeteissa sekä liikunnan hinnoittelun kohtuullisuuteen, erityisesti urheiluseurojen maksujen osalta.

Urheiluseura-avustusten muuttuminen ostopalvelusopimustoiminnaksi uhkaa urheiluseuratoimintaa ja väheksyy seurojen jäsenten tahtoa toiminnan sisällöistä. Tuotimme perustelumateriaalia kehityssuunnan muuttamiseksi.

Tulokset

- Tavattiin kuntien liikuntajohtoa
- Liikunnan rahoitusresurssit kasvoivat
- Liikunnan osuus kuntien strategioissa kasvoi
- Seuroilta perittävät maksut ja taksat ovat edelleen erikoishinnoiteltuja
- Liikuntasisältöjä kuntien hyvinvointipalvelujen osaksi
- Säännöllinen yhteistyö maakuntaliiton kanssa
- KKI-tuet 85 800 €
- Seuratuet 405 800 € (45 seuraa)
- Liikkuva koulu kehittämisavustukset/perusaste 25 kuntaa, 1 044 100 €. Liikkuva opiskelu 2. aste 6 (pilotti) hanketta 266 000 €.

9.1 Uusia resursseja paikallistason onnistumiseksi –hanke (URPO-hanke)

Liikunnan aluejärjestöjen Uusia resursseja paikallistason onnistumiseksi -hankkeen (URPO-hanke) painopiste oli toimintavuonna alueiden yhteisen tekemisen tukeminen ja EU-hankerahoituksissa avustaminen. Toimintaa ohjasi uudistunut aluejohtoryhmä, minkä jäsenenä on neljän aluejohtajan lisäksi myös kolme toimialaihmisten valitsemaa asiantuntijaa.

Vuoden 2018 uusi sisältö oli Yhteisen tekemisen malli (YTM), missä valmisteltiin vuoden 2019 Liikunnan aluejärjestöjen ja Olympiakomitean (OK) yhteisiä tekemisiä. Keskeisiä tavoitteita mallissa ovat mm. luottamuksen palauttaminen Olympiakomitean ja Liikunnan aluejärjestöjen välille, vahvan ja näkyvän yhteistyön tekeminen muutamassa valinnassa, aluejärjestöjen roolin näkyväksi tekeminen sekä aluejärjestöjen ja lajiliittojen välisen vuoropuhelun edistäminen. Käytännössä malliin liittyviä isompia tapaamisia oli kolme: aluejohdon neuvottelupäivät Turussa, alueiden ja OK:n kevätpäivät Tampereella ja aluepäivät Hyvinkäällä.

Hanketekijäverkoston laajentamiseksi alueet toteuttivat yhdessä Olympiakomitean kanssa kaksivuotisen EU Sport 2020 -hankkeen OKM:n osarahoituksella. Hankkeen tavoitteena on lisätä EU-rahoitusten hyödyntämistä entistä laajemmin myös muiden liikuntajärjestöjen keskuudessa. URPO-hanke neuvoi ja konsultoi vuoden 2018 aikana kaikkia halukkaita alueita hanketoiminnassa.

Yhteistyökumppaneina kaikilla alueilla majoitus- ja kokousasioissa oli vuonna 2018 S-hotellit. Sovittiin yhteistyösopimuksen jatkosta vuoden 2020 loppuun asti.

10. Kuntayhteistyö

Suomalaisen liikuntakulttuurin kivijalat ovat kunnalliset liikuntapalvelut olosuhteiden luojana ja toiminnan tukijana sekä paikalliset urheiluseurat toiminnan järjestäjinä. HLU edistää ja tukee työssään seurojen elinvoimaisuutta.

Liikunta elää kuntatasolla. HLU vahvistaa avointa ja luottamuksellista vuoropuhelua toimijoiden kesken mahdollisimman monessa kunnassa. HLU on lajeista riippumaton ja ylikunnallinen toimija, joka luo ja testauttaa uusia innovatiivisia keinoja edistää eri kohderyhmien liikuntaa.

Liikuntakulttuurin edistäminen vaatii ylikunnallisuuden lisäksi kunnan sisällä horisontaalista toimintatapaa.

Tavoitteet

- Liikuntakulttuurin aseman vahvistaminen kunnissa
- Kunnassa on liikuntakulttuurin kokonaisuudesta vastaava lautakunta ja viranhaltija
- Kunta on urheiluseuran tärkein tukija
- Kuntakohtainen tapa toteuttaa kunnan ja seurojen välistä vuoropuhelua
- Etsiä uusia tapoja lisätä seuratoiminnan ja kunnan välistä yhteistyötä, ylikunnallinen yhteistyö
- Löytää kuntien hallinnosta ne henkilöt, jotka vastaavat liikunnan kehittämisestä eri toimialoilla
- HLU, kunnat ja urheiluseurat tarjoavat hyvinvointipalveluja koko ihmisen elinkaarelle
- Käyttäjien edustajat mukaan olosuhteiden rakentamisen, taksoituksen ja koko kunnan liikuntasuunnitteluun
- Alhaiset taksat ja tukieuroilla toimintaa: euro liikuntaan on sijoitus - ei kuluerä
- Löytää uusia innovatiivisia yhteistyötapoja paikallistasolle
- HLU on kunnan liikuntatoimen arvostettu, luotettava, objektiivinen ja keskeinen kumppani

Toteutus

Vuoden aikana kohdattiin yli 60 % kuntien liikunnasta vastaavista viranhaltijoista. Keskeisiä sisältöjä olivat kuntien liikuntapalvelujen resurssit ja tulevaisuus, SOTE uudistus sekä tavat vastata liikuntapalvelujen kasvavaan kysyntään. Etsimme uusia keinoja lisätä vähän liikkuvien liikuntaa.

Näemme, että urheiluseurojen avustuspolitiikan muuttuminen ostopalveluluonteiseksi vaarantaa pahimmillaan koko kansalaistoiminnan perustan. Siksi avustuspolitiikan toteuttaminen ja ostopalvelutoiminta pitää tulevaisuudessa selkeästi erottaa toisistaan.

Liikunnasta vastaavat viranhaltijat ovat arjen kumppaneitamme. Yhteisiä kehityspäiviä toteutettiin kaksi, joihin osallistui 60 liikuntatoimen johtavaa viranhaltijaa. Kuntayhteistyön tavoitteet ovat yhteneväiset.

Varhaiskasvatus, liikkuva koulu, seurahallintokoulutukset sekä hankkeet avasivat uusia yhteistyömuotoja kuntiin. Perinteisen liikuntatoimien yhteistyön lisäksi liikunnan edistäminen vaatii yhteistyötä varhaiskasvatus-, koulu-, yhdyskuntatyön, sote- sekä kuntajohdon henkilöstön kanssa.

Tulokset

- Seura-avustusten taso nousi hieman
- Liikunta sisältyy kunnan strategiaan 84 %:ssa alueemme kunnista
- Erillinen liikuntasuunnitelma on olemassa > 40 %:ssa kunnista
- Erillinen liikuntapaikkasuunnitelma on 86 % kunnissa
- 80 %:ssa kunnista on seuraparlamentti tai vastaava
- 56 % koulujen liikuntatiloista on seurojen nuorisokäytössä ilmaisia
- Asiantuntija-avunpyynnöt ja yhteistyöpyynnöt lisääntyivät merkittävästi
- Varhaiskasvatus ja koulutoimi ovat tulleet liikuntapalvelujen ohella yhteistyötahoksi

11. Viestintä

Tavoitteet

- Tukea HLU:n tavoitteiden toteutumista ja viestiä teke-
mästämme työstä ja toiminnasta sekä tuoda monipuoli-
sesti esille järjestön palveluja.
- Viestiä urheiluseuroille ja muille kohderyhmille
ajankohtaisista asioista, tapahtumista, kampanjoista,
rahoitusmahdollisuuksista sekä tuodaan esille liikun-
nan ja terveyden yhteiskunnallista merkitystä kaikissa
ikäryhmissä.
- Vahvistaa HLU:n tunnettuutta eri kohderyhmissä

Toteutus

Viestinnällä kerrotaan HLU:n toiminnasta ja palveluista sekä ajankohtaisista liikunnan asioista. Kannustetaan hämäläisiä liikunnallisen elämäntavan pariin varhaisvuosista lähtien ja tuodaan esiin liikunnan ja terveyden yhteiskunnallista merkitystä.

HLU:n viestintä on pääsääntöisesti sähköistä, painetun aineiston määrä vähenee edelleen. Vuoden kuluessa tavoitettiin suuri joukko ihmisiä kasvotusten erilaisissa verkostoissa, koulutuksissa, seminaareissa ja muissa tapahtumissa.

Tärkeimmät sähköiset viestintäkanavat vuonna 2018 olivat uutiskirjeet, verkkosivut sekä sosiaalisen median kanavat.

Koulutuksista, tapahtumista ja ajankohtaisista asioista tiedotettiin eri kohderyhmiä hyödyntäen asiakas- ja jäsenrekistereitä.

Seura-uutiskirje lähetettiin kuukausittain seura/liikunta-toimi/kirjeen tilanneet/media -kohderyhmälle, vastaanottajamäärä oli n. 1300 henkilöä. Liikkuva koulu -uutiskirje lähetettiin koulujen toimijoille/sen tilanneille neljästi vuoden kuluessa, vastaanottajia n. 500 henkilöä. Varhaiskasvatuksen -uutiskirjettä ei lähetetty vuonna 2018. Koulutusmarkkinointia toteutettiin myös samalla järjestelmällä ja lisäksi sähköpostilla.

Verkkosivuja päivityksen osalta päädyttiin jatkamaan uusitumassa olevalla Sporttisaitti-työkälulla. Syksyllä tehtiin alustava sivustosuunnitelma uuden sivuston pohjaksi.

Sosiaalisen median kanavista käytössä olivat: Facebook, Instagram ja Twitter. Aktiivisimmin käytettiin Facebookia, loppuvuotta kohden myös Instagramia ja Twitteriä. Lisäksi HLU:lla on Blogger ja YouTube -kanavat, joita tosin käytetään edelleen varsin vähän.

Perinteistä sähköpostia käytettiin myös jonkin verran erityisesti viestikanavana erityisesti seuroille suunnattuun viestintään sekä koulutusmarkkinointiin.

Merkittävin painotuote oli Hämeen Sportti -lehti, joka ilmestyi neljä kertaa vuoden kuluessa. Lisäksi on painettu toimintakertomus sekä Sporttikorttikampanjan aineistoja.



HÄMEEN SPORTTI
Lehti liikunnan ja urheilun ystäville • 3/2018

HÄMEEN LIKUNTA JA URHEILU

VARHAISVUOSIEN LIKUNTA
Lähtimätkätkäkouluun ohjauksellinen liikunta
18.8.-19.9. klo 9-17 Tampere
25 € / ilm. v. 26 €

Liikunnan ilo
19.9.-20.9. klo 17-19 Hämeenlinna
34 € / ilm. v. 36 €

Perustaidot
18.10. klo 17-20 Tampere
35 € / ilm. v. 28 €

KOULUVUOSIEN LIKUNTA
Urheuttaa ja toiminnallisuutta
18.10. klo 17-20 Hämeenlinna
34 € / ilm. v. 36 €

OHJAJAT JA OHJAJAT
Urheutuskeskusten huomiointi
18.10. klo 17-20 Tampere
14 € / ilm. v. 14 €

Ilmoittautumiset
Ilmoittautumiset viikkokokouksen ilmoit-
tustalouden kautta tai suoraan toimintapöytäkirjan mukaisesti tai
www.hlu.fi/ilmottautuminen tai
p. 040 7108 455

Koulutusten tiedustelut
Vs. koulutuspäällikkö Kaisa Nieminen
p. 040 7108 451, kaisa.nieminen@hlu.fi

Tilaukset
Hilja vaihtaa omien koulutusten esim.
työkaluja, urheiluseuralle tai yhdistyksel-
le. Koulutus rakennetaan tilaajan tarpeiden ja toivien mukaisesti. Sisältö voi
olla vaihtelevaa koulutustarjonnasta riippuen
koulutuksen sisältöä. Koulutusmaksu
ilmoitetaan koulutusmaksuun.

AVOIMET KOULUTUKSET

VOKI Vinkkejä ohjaukseen
(Aikuisen ohjaajat)
11.2.10. klo 17-20 Tampere
45 €, ilm. v. 20 €

VOKI Taitoharjoittelu
11.6.17. klo 17-20 Tampere
45 €, ilm. v. 25 €

AIKUIS- JA TERVEYSLIUNTA
Liikunnan ilon ja terveyden
13.10.10. klo 10.00-17.00 Tampere
100 €, ilm. v. 19 €

Pyry Pyryssä roivaille reunoilla
-tapahtumajärjestelmä ABC
13.9. klo 17-19.30 Tampere
40 €, ilm. v. 35 €

JÄRJESTYSKUNNAT
Järjestyksenvalvojan
koulutus
18.10. klo 17-20 Tampere
75 €, ilm. v. 28 €

SEURATOIMINTA
Nuoren Urheilijan Ravinto
19.9. klo 17-19 Vöyry
0 €, ilm. v. 30 €

Taloushallinto
18.2.9. klo 17-20 Hämeenlinna
jäsen 45 € / muut 60 €, ilm. v. 13-9.

Monipuolinen harjoittelu
25.10. klo 17-19 Hämeenlinna
0 €, ilm. v. 15 €

Nuoren Urheilijan Ravinto
11.10. klo 17-19 Forssa
0 €, ilm. v. 28 €

Urheiluseuran viestintä
12.2.10. klo 17-20 Tampere
jäsen 45 € / muut 60 €, ilm. v. 12.10.

Urheiluseuran johtaminen
12.2.10. klo 17-20 Hämeenlinna
jäsen 45 € / muut 60 €, ilm. v. 9-11.



Rekisterijärjestelmän osalta päädyttiin selvitysten jälkeen jatkamaan entisellä järjestelmällä.

Eka- ja tokaluokkalaisten Sporttikortti -kampanjan kalenteri siirtyi uudelle alustalle ja verkkosivut siinä ohella. Muuten kampanja toteutettiin jo perinteisesti Pirkanmaalla, Hämeenlinnassa ja Hattulassa. Sporttikortit toimitettiin mukana olleiden kuntien kaikille kouluille ja seurojen määrä oli sadan paikkeilla.

HLU:n käyttämät viestintä- ym. materiaalit tehtiin pääosin itse. Tiedotteita tehtiin harvakseltaan tarpeelliseksi katso- tuista tapahtumista.

Painettu Hämeen Sportti -lehti julkaistiin neljä kertaa. Se sisältää monipuolista tietoa HLU:n toiminnasta sekä ajan- kohtaisia liikunnan ja urheilun asioita. Lehti toimitetaan ja taitetaan omana työnä.

Viestinnällistä yhteistyötä tehtiin tiiviisti eri sidosryhmien kanssa mm. Liikkuva koulu -ohjelma, KKI-ohjelma ja Olym- piakomitea.

Tulokset

- Viestintä toteutettiin valtaosin sähköisessä muodossa.
- Sähköinen uutiskirje seuroille/kunnille/medialle lähti 12 kertaa n. 1300 vastaanottajaa, avausprosentti oli 40 (v. 2017 37%). Uutiskirje kouluille lähti 4 krt, 500 vastaanottajaa, avausprosentti 22 (v. 2017 20%).
- Näkyvyys sosiaalisen median kanavilla on lisääntynyt tehokkaamman päivityksen ja useampien kanavien käyttöön otolla.
- Painettu Hämeen Sportti -lehti ilmestyi 4 kertaa.
- Toteutettiin monenlaisia esitteitä, mainoksia, julkaisuja, tekstejä.
- Sporttikortti-kampanja tavoitti kaikki Pirkanmaan, Hat- tulan ja Hämeenlinnan eka- ja tokaluokkalaiset sekä 90 urheiluseuraa.
- Verkkosivujen osalta päädyttiin vaihtamaan käytössä olevan palvelun uudistettuun versioon.
- HLU:n rekisterijärjestelmän osalta päädyttiin jatka- maan vanhalla järjestelmällä.

12. Henkilöstöhallinto

Tavoitteet

- Toteuttaa vastuullista henkilöstöpolitiikkaa. Huolehtia henkilökunnan työkyvystä ja hyvinvoinnista järjestä- mällä hyvät työskentelyolosuhteet ja -välineet sekä toteuttaa yhdessä sovittuja TYKY-valmiuksia ylläpitäviä ja kehittäviä tilaisuuksia
- Tukea henkilökunnan omaehtoista kouluttautumista ja kehittymistä. Tavoitella avoimuuteen ja luottamukseen perustuvaa työskentelyilmapiiriä. Jokaisella on vastuu sovittujen pelisääntöjen noudattamisesta
- Henkilökunta ja luottamushenkilöt tietävät omat ja HLU:n toiminnan tavoitteet sekä toimivaltansa vallan ja vastuun rajat.

Toteutus

Henkilökuntaa oli 18,5 HTV.V Kaikilla työntekijöillä on kirjalliset työsopimukset.

Henkilöstö on organisaation keskeisin voimavara, jolle on luotu hyvät mahdollisuudet onnistua työssään. Kehittämis-

keskustelut toteutettiin koko henkilöstölle.

Usealle opiskelijalle tarjottiin harjoittelupaikka. HLU:lla on yhteistyösopimukset Tampereen ja Jyväskylän Yliopistojen kanssa. Useita harjoittelijoita oli myös Varalan Urheiluo- pislta sekä alueemme ammattikorkeakouluista.

Toimistokokoukset pidettiin pääsääntöisesti kerran kuussa. Henkilöstön koulutukseen ja hyvinvointiin käytettiin n. 650 €/työntekijä.

HLU-talossa työskenteli kaikkiaan n. 70 henkilöä. Henkilös- tön koulutus- ja virkistyspäivät pidettiin Hyvinkään Sveitsissä 14.–16.8. ja Tampereella 27.9.

Tulokset

- Kehityskeskustelut toteutettiin kaikkien työntekijöiden osalta uusitun sisällön
- Henkilöstön sairastavuus < 5 vrk / vuosi
- Otettiin käyttöön useita uusia sähköisiä alustoja
- Henkilöstön pysyvyys huippuluokkaa
- HLU kiinnostaa työpaikkana
- Työtyytyväisyys kiitettävällä tasolla >90 %

HLU:n henkilökunta v. 2018



Ari Koskinen
aluejohtaja



Kaisa Björn
vs. koulutuspäällikkö



Mervi Eskelinen
toimistovirkailija
(15.3.2018 alkaen)



Sampsa Kivistö
suunnittelija



Sonja Kössi-Jormanainen
yhteyssihteeri



Päivi Lahti
kirjanpitäjä



Hannamari Laitinen
aluekehittäjä



Ulla Laitinen
lajisihteeri



Tommi Lindroos
seurakehittäjä



Miia Lindström
asiantuntija



Kirre Palmi
kehityspäällikkö



Heidi Rodenberg
toimistovirkailija
(6.8.2018 alkaen)



Satu Rouhiainen
toimistovirkailija
(17.4.2018 asti)



Oksana Ruotsalainen
toimistotyöntekijä
oppisopimuksella



Elina Savilahti
varhaiskasvatuksen
liikunnan asian-
tuntija



Anne Vainio-Siukola
palvelusihteeri



Suvi Vuorela
koulutuspäällikkö
(äitiyslomalla)



Mari Vuorinen
talouspäällikkö

Pirkan Kierros:



Outi Kartano
toimistonhoitaja



Jani Tuovinen
toimistovirkailija
(1.2.2018)

Harjoittelijat:

Järvinen Oona
harjoittelija/hallinto (12.2.–9.3.2018)

Lepistö Markus
harjoittelija/taloushallinto (19.3.–31.5.2018)

Rosenberg Heidi
harjoittelija/taloushallinto (27.4.2018 asti)

Kuitunen Tilda
TET-harjoittelija (12.11.–23.11.2018)

Toiviainen Nella
TET-harjoittelija (12.11.–23.11.2018)

13. Talous

Tavoite

- Talous mahdollistaa strategian mukaisen toiminnan. Järjestön tehtävänä ei ole tuottaa taloudellista voittoa vaan toteuttaa toiminta ja palvelut kustannustehokkaasti.
- Vuoden aikana löydetään uusia taloutta helpottavia toimintamuotoja.
- Vastuullinen työnantaja huolehtii riittävästä omasta pääomasta, turvatakseen järjestön maksuvalmiuden.
- Oman pääoma tulee kattaa vähintään HLU:n 6 kk:n kiinteät menot.
- Taloustoimen tavoitteita ovat taloushallinnon ja kirjanpidon nykyaikaistaminen, nopeuttaminen ja tehostaminen.

Toteutus

Vuoden kokonaisliikevaihto oli 2 2537 62,39 € (2 212 155 €). Taloudellinen lopputulos oli -58 246,53 € (30 229,65 €)

Julkisten perustoiminta-avustusten osuus talousarvion loppusummasta on 20,70 % (17,5 %). Henkilöstökulujen osuus kaikista menoista on 52,25 % (51,1 %) eli hyvin työvoimavaltainen toimija.

Uudistettu taloushallinto-ohjelmisto paransi merkittävästi palvelukykyämme ja siirryimme yhä enemmän sähköiseen maksatukseen ja laskutukseen.

Yhteistyöyrityksiämme ovat Tampereen Puhelin, DNA, S-Hotels, Restel Oy, IF-vakuutus, Danske Bank, Nordea, Veikkaus, Vakuutusyhtiö Varma, Tevella, Superpark sekä ohjelmistotalo EmCe Oy.

Tulokset

	Tulos	Tavoitteet
Käyttökate	-2,58 % (1,4 %)	5 %
Omavaraisuusaste	85,13 % (85,14 %)	> 50 %
Maksuvalmius	3,17 % (2,90 %)	> 4 %
Taloushallintopalvelujen kasvu	6,4 % (19,5 %)	>10 %
Tilinpäätös	-58 246,53 €	0 €

Tuloslaskelma ja tase

HÄMEEN LIIKUNTA JA URHEILU RY
TULOSLASKELMA
1.1. - 31.12.2018
1.1. - 31.12.2017
VARSINAINEN TOIMINTA
TUOTOT

Osanottomaksut	348 916,12		308 226,71	
Lasten ja nuorten liikuntaohj.	0,00		10 102,29	
Materiaalituotot	0,00		77,00	
Myyntituotot	2 504,92		3 076,80	
Palvelusopimukset	174 217,65		166 580,07	
Kopiotuotot	2 878,75		2 345,30	
Lehtitilaukset	4 302,00		4 362,00	
Erotuomaripalkkiot	671 335,99		644 338,66	
Luottotappiot	-318,00		0,00	
Muut vars. toiminnan tuotot	29 442,37	1 233 279,80	35 678,44	1 174 787,27

KULUT
Henkilöstökulut

Palkat	601 106,64		533 986,33	
Saadut työllistämistuet	-45 705,09		-45 982,17	
Saadut kelakorvaukset	-1 728,82		0,00	
Saadut vanhempainrahat	0,00		-5 509,90	
Saadut koulutuskorvaukset	-1 000,00		-900,00	
Erotuomaripalkkiot	499 811,78		485 169,54	
Palkkiot	28 247,54		27 209,23	
Sosiaaliturvamaksu	5 246,68		5 534,25	
Eläkekulut	113 575,04		102 977,95	
Muut henkilösivukulut	8 570,71	-1 208 124,48	12 430,35	-1 114 915,58

Poistot

Kalustosta	6 676,53		1 554,86	
Ohjelmistosta	0,00	-6 676,53	0,00	-1 554,86

Muut kulut
Vuokrat

Tilavuokrat	4 104,55		5 841,94	
Toimistovuokrat	67 134,90		33 287,78	
Kone- ja laitevuokrat	6 533,41		6 078,88	
Auton leasingvuokrat	6 696,00		6 696,00	
Muut vuokrat	1 267,26	-85 736,12	4 129,90	-56 034,50

Ulkopuoliset palvelut

Lehden painatuskulut	6 312,38		7 670,00	
Lehden postituskulut	630,12		1 136,49	
Lehden toimituskulut	0,00		248,00	
Ostetut koulutuspalvelut	6 703,43		4 178,47	
Muut ulkopuoliset palvelut	68 025,85	-81 671,78	37 077,62	-50 310,58

Matka- ja majoituskulut

Toimintaan osallistuvat	77 760,87		75 880,51	
Henkilöstö	25 220,16		24 534,05	
Matkakorvaukset/erotuomar	171 206,01		159 169,12	
Osanottomaksukulut	9 203,83	-283 390,87	2 656,00	-262 239,68

Materiaalikulut

Koulutusmateriaali	14 984,66		8 488,31	
Tiedotusmateriaali	5 237,80		9 337,16	
Painatuskulut	15 217,59		11 229,57	
Pr-tuotteet	9 122,18		9 060,27	
Toimistotarvikkeet	5 987,76		6 806,26	
Lehdet ja kirjat	2 041,80		2 136,15	
Muut materiaalikulut	8 488,31	-61 080,10	20 113,55	-67 171,27

Urheilija- ja valmentajatuet

Urheilijatuet	3 400,00	-3 400,00	3 000,00	-3 000,00
---------------	----------	------------------	----------	------------------

Muut toimintakulut			
Työterveyskulut	2 316,97		6 219,45
Lounassetelikulut	1 331,48		566,40
Muut henkilöstöetuudet	2 487,63		1 684,95
Kokous- ja neuvottelukulut	6 353,17		7 484,10
Luontoisedut	0,00		-400,00
Edustuskulut	0,00		183,10
Huomionosoitukset	3 754,72		9 174,87
Jäsenmaksut	882,00		971,00
Puhelinkulut	3 468,20		3 617,59
Postikulut	13 498,51		17 413,56
Postikuluista peritty korvaus	-6 158,46		-7 605,29
Kopiokulut	2 047,85		3 257,29
Tietoliikenne, internet	5 984,30		5 164,76
Atk ohjelmistot, ylläpito, tuk	4 466,37		3 935,39
Ohjelmistokulut	43 047,08		30 853,43
Vakuutukset	4 842,93		4 534,12
Pienhankinnat	5 986,34		1 923,11
Muut toimistokulut	5 197,44		1 526,06
Pankkikulut	6 785,97		5 564,72
Mainos- ja markkinointikulu	17 976,30		14 375,09
Hankekulut	368 792,58		348 442,81
Muut kulut	54 225,31	-547 286,69	76 245,58
			-535 132,09
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-1 044 086,77	-915 571,29
VARAINHANKINTA			
TUOTOT			
Jäsenmaksutuotot	13 547,00		13 400,00
Tarvikeväilytys	2 219,83		-1 615,60
Mitalituotot	1 532,50		1 799,00
Sopimustuotot	13 493,40		13 750,00
Ilmoitus- ja mainostuotot	0,00		0,00
Muut varainhankintatuotot	0,00	30 792,73	0,00
			27 333,40
KULUT			
Tarvikeväilytysostot	653,80		248,00
Mitalikulut	929,81		5 997,80
Varaston lisäys	66,00		302,74
Muut varainhankintakulut	1 736,00	-3 385,61	4 633,16
			-11 181,70
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-1 016 679,65	-899 419,59
SIJOITUS JA RAHOITUSTOIMINTA			
TUOTOT			
Korkotuotot	21 964,74		5 700,92
Osinkotuotot	559,35		508,50
Kurssivoitot	0,00		16 374,27
Vuokratuotot	21 834,39	44 358,48	4 858,99
			27 442,68
KULUT			
Korkokulut	52,31		60,75
Sijoituskulut	35,40		35,40
Yhtiövastikekulut	15 990,57		15 653,22
Kurssitappiot	9 020,00	-25 098,28	0,00
			-15 749,37
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-997 419,45	-887 726,28
YLEISAVUSTUKSET			
OPM:n toiminta-avustus	386 500,00		386 500,00
Erillisavustus	20 900,00		15 500,00
Muut julkisavustukset	531 772,92	939 172,92	515 955,93
			917 955,93
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-58 246,53	30 229,65
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ		-58 246,53	30 229,65

Hämeen Liikunta ja Urheilu ry

TASE	01.01.2018-31.12.2018	01.01.2017-31.12.2017
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet	20 029,59	4 664,59
Sijoitukset	463 545,19	554 565,19
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	483 574,78	559 229,78
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	2 145,40	2 211,40
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	63 639,12	42 094,69
Muut saamiset	56 321,59	47 824,14
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	119 960,71	89 918,83
Rahat ja pankkisaamiset	312 424,13	335 072,81
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	434 530,24	427 203,04
VASTAAVA YHTEENSÄ	918 105,02	986 432,82
VASTATTAVA		
OMA PÄÄOMA		
Arvonkorotusrahasto	2 036,95	2 036,95
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	837 817,59	807 587,94
Tilikauden voitto (tappio)	-58 246,53	30 229,65
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	781 608,01	839 854,54
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	24 818,72	29 535,34
Muut velat	111 678,29	117 042,94
Lyhytaikaiset velat yhteensä	136 497,01	146 578,28
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	136 497,01	146 578,28
VASTATTAVA YHTEENSÄ	918 105,02	986 432,82

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Hämeen Liikunta ja Urheilu ry:n jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olen tilintarkastanut Hämeen Liikunta ja Urheilu ry:n (Y-tunnus 0954859-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olen suorittanut tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksia kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olen riippumaton yhdistyksestä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaani tilintarkastusta ja olen täyttänyt muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuuteni. Käsitykseni mukaan olen hankkinut lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenani on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntoni. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytän ammatillista harkintaa ja säilytän ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistan ja arvioin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelen ja suoritan näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankin lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostan käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta en siinä tarkoituksessa, että pystyisin antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioin sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teen johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teen hankkimani tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätökseni on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, minun täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessa lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntoani. Johtopäätökseni perustuu tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioin tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoin hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistan tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen sisältyvän informaation. Tilinpäätöstä koskeva lausuntoni ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenani on lukea toimintakertomukseen sisältyvä informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessäni arvioida, onko toimintakertomukseen sisältyvä informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimani tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenani on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonani esitan, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teen suorittamani työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, minun on raportoitava tästä seikasta. Minulla ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Tampereella 06. p:nä toukokuuta 2019



Taisto Vainio
HT-tilintarkastaja
Näsilinnankatu 22 A 18
33210 Tampere

TOIMINNANTARKASTUSKERTOMUS

Hämeen Liikunta ja Urheilu ry:n jäsenille

Yhdistyksen hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Toiminnantarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhdistyksen talous ja hallinto yhdistyksen toiminnan edellyttämässä laajuudessa.

Olen tarkastanut Hämeen Liikunta ja Urheilu ry:n tilikauden 1.1.- 31.12.2018 talouden ja hallinnon yhdistyksen toiminnan edellyttämässä laajuudessa. Tarkastuksessa ei ole ilmennyt, että yhdistykselle olisi aiheutunut vahinkoa tai että yhdistyslakia tai yhdistyksen sääntöjä olisi rikottu.

Tampere 06.05.2019



Reima Lampinen
toiminnantarkastaja
Lintukallionperä 15
33680 Tampere



Hämeen Liikunta ja Urheilu
– Alueensa osaaja –



Hämeen Liikunta ja Urheilu

Kuntokatu 17, 33520 TAMPERE
p.040 7108 455, hlu@hlu.fi
www.hlu.fi