

TOIMINTA-  
SUUNNITELMA  
2025



SISÄLLYSLUETTELO	1
JOHDANTO	2
ORGANISAATIO JA HALLINTO	3
HALLITUS JA JAOSTOT	4
JÄSENTOIMINTA	5
KOKOUKSET	6
TOIMIPAIKAT	7
TAPAHTUMAKALENTERI	8
SUUNNITELMAT 2025	9-14
YHTEISTYÖ	15
VIESTINTÄ	16
TALOUS	17
LOPPULAUSE	18

Vuoteen 2025 Tampereen Kisatoverit lähtee haastavasta asetelmasta. Seuran taloutta rasittaa aiempien vuosien ja vuosikymmenen aikana tehtyjen investointien velkarasitteet. Tämän lisäksi ulkopuoliset tulonlähteet, kuten varainhankinnan eri keinot ja avustukset ovat vähentyneet merkittävästi. Myös yleinen taloustilanne heijastuu harrastustoimintaan vahvasti. Harrastusmaksujen maksaminen on kotitalouksille ollut erityisen haastavaa ja vaikeassa tilanteessa harrastusmaksu jää laskupinon alimmaiseksi.

Haasteiden vastapainoksi seurassa on yritetty uudistaa toimintaa seurakoordinaattorin palkkauksella ja sen myötä saatiinkin hyvin uudenlaista harrastustoimintaa ja ryhmiä käynnistettyä etenkin lapsille ja nuorille. Valitettavasti kehitys ei tapahdu hetkessä ja seuran elinvoimaisuuden ylläpito toimistopainotteisesti on ollut haastavaa. Vapaaehtoisten toimijoiden motivaatio on luonnollisesti ollut oman lajin tai jaoston toiminnan toteutuksessa.

Näistä lähtökohdista vuoteen 2025 seuran toiminnan jatko vaatii isoja uudistuksia. Seura ei voi jatkossa tukeutua taloudellisessa toiminnassaan epävarmoinhin ulkopuolisiin tulonlähteisiin ja toimintaa täytyy toteuttaa niin että se kattaa omat kulunsa täysimääräisesti. Aiemmin seuran hallitus on kattanut omilla tulonlähteillään seuran hallinnolliset kulut, mutta tulonlähteiden epävarmuuden ja velkarasitteen takia tämä ei ole enää mahdollista. Seuratoiminnan jatkumisen kannalta on elintärkeää, että vanhat velvoitteet saadaan hoidettua ja talous jälleen tasapainotettua.

Seuran toiminta ja resurssit tulee optimoida sen mukaisesti mitä toiminnan laajuus on ja mitä se vaatii. Selvää on, että hallinnon kuluja, kuten henkilöstökuluja täytyy karsia. Seuratoiminnan elinehtona on jäsenet ja harrastajat ja seuran henkilöstön vähentäminen tulee suoraan vaikuttamaan uuden jäsenhankinnan tehokkuuteen. Henkilöstöresurssien karsimisen myötä myös seuran vapaaehtoisten toimihenkilöiden tulee aktivoitua entistä enemmän oman toiminnan toteutukseen, mutta myös löytää voimavaroja seuran elinvoimaisuuden varmistamiseksi.

Voidaan siis todeta, että suurta juhlan humua ei ole TKT:n 105-vuotisjuhlavuoden kunniaksi tiedossa. Päätaavoitteenamme tulee olemaan seuran perustoimintojen sekä elinvoimaisuuden turvaaminen. Juhlistamme seuraa kirjaimellisesti siellä missä tapahtuu eli tarjoamalla 105 vuoden tuomalla kokemuksella liikuntaa ja muuta harrastetoimintaa kentillä, saleissa, kilpailuissa, turnauksissa, tapahtumissa ja Ensilässä.



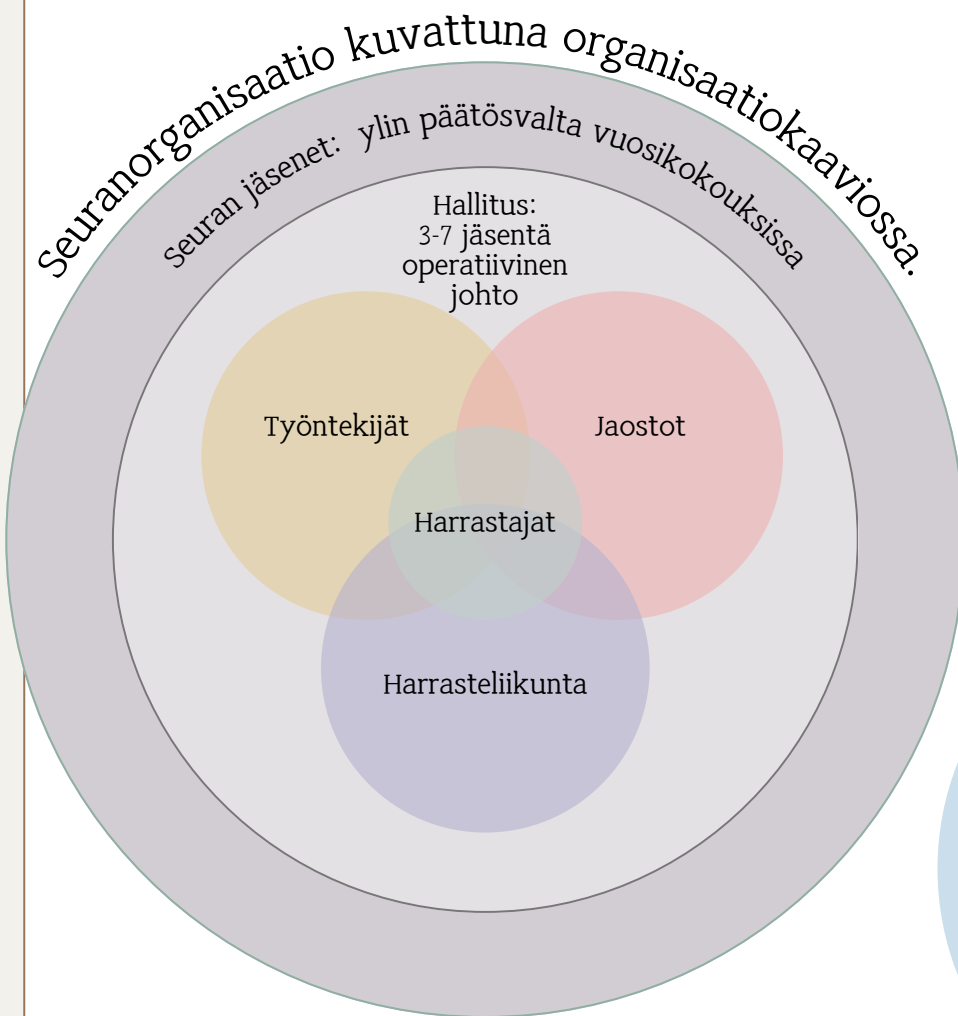
Tampereen Kisatoverit ry:n toimintaa johtaa seuran hallitus. Hallituksen alaisuudessa seuran toimintaa toteuttavat hallituksen alaiset työryhmät, jaostot sekä työntekijät.

Hallituksessa toimii puheenjohtaja (koko seuran puheenjohtaja), varapuheenjohtaja, sihteeri, taloudenhoitaja ja 3-7 hallituksen jäsentä. Hallituksen jäsenet vuodelle 2025 valitaan syysvuosikokouksessa.

Hallituksen sisällä toimii myös työvaliokunta, joka valmistelelee asiat hallitukselle. Hallitus voi nimetä myös tarpeen vaatiessa muita pienempiä kokoonpanoja asioiden valmisteluun ja täytäntöönpanoon.

Vuodelle 2025 perustetaan hallituksen alaisuuteen harrastustoimintaa toteutettava työryhmä. Aiemmin jaostoissa toimintaa totuttaneet tahot saavat päättää haluavatko jatkaa oman harrastustoiminnan toteuttamista jaostossa vai siirretäänkö toiminnan toteutus hallituksen alaiselle työryhmälle.

Seuran toimistolla palkattuja työntekijöitä vuonna 2025 on yksi osa-aikainen työntekijä. Muita työntekijöitä ovat harrastetoiminnan ohjaajat, jotka työskentelevät ryhmäkohtaisesti toteutuvan toiminnan mukaan.



TEMPAUS JA RIENTO OY

Seuran 100%  
omistama  
osakeyhtiö.  
Arvalisäverollinen  
elinkeinotoiminta:  
Kulunvalvonta ja  
liikenteenohjaus  
Ensilän myynti

## VUODEN 2025 HALLITUS

Puheenjohtaja:  
Varapuheenjohtaja:  
Sihteeri:  
Taloudenhoitaja:  
Jäsenet:

Jalkapallo- ja harrastetoimintaryhmä: Joonas Mäenpää

## VUODEN 2025 JAOSTOT:

## LENTOPALLO

Kokoonkutsuja: Mika Vehkalahti  
Jäsenet: Erkka Ikonen, Eeva Kaarne, Petri Nissinen, Tuomo Passi ja Mikko Viitanen

## KÄDENVÄÄNTÖ / TKT NÄÄSVÄÄNTÖ

Puheenjohtaja: Ville Mutikainen  
Varapuheenjohtaja: Lassi Halkosaari  
Sihteeri: Anette Toiva  
Taloudenhoitaja: Siina Mutikainen  
Jäsenet: Satu Eerola, Juha Mikkonen, Petri Härö

## VOIMISTELU

Kokoonkutsuja: Taina Nissinen  
Jäsenet: Tea Vatanen, Erika Rautiainen, Vilma Ritämäki, Hanna Laakso-Bergman, Merja Hanhela

## ENSILÄ

Jäsenet: Aila Niemenmaa, Satu Kosola, Teppo Laurén, Sakari Siiki



Seuralla on ajantasainen jäsenrekisteri. Jäsenrekisteriä hallinnoidaan seuran toimistolta käsi. Vuodelle 2025 jäsenrekisteri siirretään Suomisport-palveluun, jonka kautta myös tapahtuu jäsen- ja kausimaksujen maksaminen.

Seuran jäseniä ovat jäsenmaksun maksaneet, sekä kunnia- ja vapaaajaset.

Jalkapallojaoston joukkueiden ja muiden ryhmien toimintaa operoidaan vuonna 2025 hallituksen alaisen harrastetoimintatyöryhmän alla.

Jaostot tarjoavat jäsenille toimintaa ohjatuissa ryhmissä ja joukkueissa. Lajijaostot osallistuvat lajiliittojen sarja- ja kilpailutoimintaan.

Ensilä-jaosto toteuttaa kesäkotitoimintaa Ensilän leiri- ja vapaa-aikakeskuksessa.

Harrastetoimintaa tullaan vuonna 2025 toteuttamaan kaikille ikäryhmille.

Jalkapallo- ja harrastetoimintaryhmän alaiset joukkueet ja ryhmät:

- Ikäkausijoukkueet: P12 ja P17
- Aikuisjoukkueet miehille ja naisille
- Lasten pallokoulut ja perhefutis

Lentopallon joukkueet:

- Naiset: 2 joukkuetta Suomen Lentopalloliiton alaiseen Tampereen kuntosarjaan.
- Miehet: 2 joukkuetta Suomen Lentopalloliiton alaiseen Tampereen kuntosarjaan.

Voimistelujaoston ryhmät:

- Peruskuntojumppa, kehonhuolto+niska-hartia, tehojumppa, Footbic, lihaskuntotreeni, puistojumppa
- Miesten jumppa
- Peheille ja lapsille: PerheGym, NinjaGym

TKT-Nääsväännön toimintaa järjestetään seuraavilla paikkakunnilla:

- Tampere, Turku, Jyväskylä

Ensilä-jaoston tapahtumatoimintaa vuonna 2025:

- talvikaudella avoimet avantosaunat
- kesäkaudella: höntsyt, kalakisat, uintipäivät, mölkky-tapahtumat, avoimet saunat, talkoot ja erilaiset turnaukset



Hallitus järjestää jäsenistölle seuraavat kokoukset ja neuvottelutilaisuudet:

- Kevätvuosikokous maaliskuun 15. päivään mennessä
- Syysvuosikokous loka- tai marraskuussa hallituksen tarkemmin määrittelemänä ajankohtana
- Valmisteleva vuosikokous syksyllä
- Hallituksen kokoukset noin 5 kertaa vuodessa
- Muut kokoukset ja tilaisuudet tarpeen vaatiessa

Hallitus kokoontuu tammikuussa, maaliskuussa, toukokuussa, syyskuussa ja marraskuussa. Kokousten aiheet määrittää seuran vuosikello ja ajankohtaiset aiheet. Valmistelevissa kokouksissa käsitellään myös jaostoja koskevia asioita ja pohditaan kysymyksiä puolin ja toisin. Työvaliokunta kokousta 3-5 kertaa vuodessa valmistellen hallitukselle asioita päätöksentekoon. Lisänä hallituksesta osallistutaan tarpeen niin vaatiessa myös jaostojen kokouksiin toimikauden alussa ja lopussa.

Harrastetoimintatyöryhmä kokousta tarpeen mukaan. Toimintaa suunnitellaan harrastetoiminnan kausien (kevät, kesä, syksy) mukaisesti. Työryhmän jäsenet ja toimiston henkilöstö tekevät tiivistä yhteistyötä viikoittain.

Jaostot:

- Lentopallojaosto kokousta 4-5 kertaa vuodessa
- Kädenvääntöjaosto kokousta yhdessä kahdesti vuodessa, kevätkokouksessa palkitaan edellisvuoden menestyjä ja suunnitellaan kilpailutoimintaa tulevalle vuodelle, syyskokouksessa valitaan vuoden toimihenkilöt ja jaoston oma hallitus, joka kokousta tarvittaessa
- Voimistelujaosto kokousta n. 10 kertaa vuodessa
- Ensiläjaosto kokousta tarvittaessa, mutta vähintään 2 kuukauden välein



Yhteisessä käytössä ovat seuran vuokratut tilat:

- Toimisto, Teiskontie 14
- Varasto, Teiskontie 12

Lisäksi seuran tiloja ovat:

- Seuran valmennuskeskus ja kesäkoti Ensilä, Kiikkisensola 5
- Hallituksen omistama Ensilän uusi sauna
- Orimuskioski, jossa erillinen toimija vuokalla

Seura käyttää aktiivisesti lisäksi muun muassa Tampereen Kaupungin tiloja, yhdistysten tiloja ja eri toimijoiden ja yhtiöiden tiloja.

Kädenvääntöjaostolla tilana toimii vain kädenvääntöön ja sen oheisharjoitteluun tarkoitettu salitila osoitteessa Lastikankatu 3. Turun ja Jyväskylän harrastajat hyödyntävät paikkakunnittain yksityisomisteisia tiloja.

Muiden jaostojen toiminta keskittyy vahvasti Tampereen kaupungin sisä- ja ulkoliikuntapaikkoihin sekä Ensilään.

Jaostot kokoustavat pääsääntöisesti toimistolla. Toisinaan tapahtumia, kokouksia ja koulutustilaisuuksia varten hyödynnetään kaupungin kokoustiloja.



2025

Järestäytymiskokoukset	Toiminnan- ja tilintarkastus	Seuran kevätkuusi kokous
Lentopallon sarjat käynnissä		
TAMMIKUU	HELMIKUU	MAALISKUU
Futsal -sarjat käynnissä		
Voimistelun jummat ja ryhmät käynnissä		
Lentopallon sarjat käynnissä		Ensilän juhannus
HUHTIKUU	TOUKOKUU	KESÄKUU
Jalkapallon sarjat käynnissä		
Voimistelun jummat ja ryhmät käynnissä		
Ensilän kalakisat		Valmisteleva syysvuosikokous
HEINÄKUU	ELOKUU	Lentopallon sarjat käynnissä
Jalkapallon sarjat käynnissä		
Voimistelun jummat ja ryhmät käynnissä		
	Syysvuosikokous	
Lentopallon sarjat käynnissä		
LOKAKUU	MARRASKUU	JOULUKUU
Jalkapallon sarjat käynnissä	Futsal -sarjat käynnissä	
Voimistelun jummat ja ryhmät käynnissä		

PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Talous	Talouden tasapainotus	Hallinnolliset kulut katetaan toteutuneella toiminnalla  Nostetaan jäsenmaksua  Tehostetaan varainhankintaa Tempaus ja Riento Oy:n kautta  Karsitaan hallinnollisia kuluja esim. henkilöstökuluja	Talouden raportit: tulos- ja kannattavuuslaskelmat
Jäsenhankinta ja seuran elinvoimaisuus	Harraste- liikunnan toteutus keskittämällä toimintaa	Perustetaan harrastetoimintatyöryhmä	Ryhmä- ja jäsenmäärät
Jäsentoiminta	Jäsenpalveluiden kehitys  Jäsenrekisterin päivitys	Otetaan käyttöön Suomisportin -jäsenpalvelut ja maksupalvelut	Suomisport jäsenrekisterin käyttömäärä

Hallituksen päätavoitteena on kääntää seuran talouden suunta tasapainoiseksi ja kaikki muut painopisteet tukevat talouden kehitystä. Harrastetoimintaryhmä jatkaa matalan kynnyksen ryhmien toteutusta ja Suomisport-palvelu tuo apua jäsen- ja kausimaksulaskutukseen liittyvään työmäärään ja kuluihin.

PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Jalkapallo-joukkueiden toiminnan ylläpitäminen	Ylläpidetään olemassa olevien ikäkausi- ja aikuis-joukkueiden toimintaa.	Ollaan aktiivisesti yhteydessä joukkueiden kanssa.	Katsotaan kauden päätyttyä, onnistuiko kauden läpivienti hyvin.
Viestinnän kehittäminen	Luodaan ulkoisen ja sisäisen viestinnän toteutustapa muuttuneessa tilanteessa.	Ylläpidetään olemassa olevia sisäisiä viestintäkanavia Valitaan ulkoisen viestinnän kanava ja käytetään sitä aktiivisesti.	Onnistunut sisäinen viestintä heijastuu toimintaan tehokkuutena.  Ryhdytään seuraamaan some-kanavien kävijämääriä.
Uuden toimintaryhmän toimintatapojen luonti	Löytää toimintaryhmälle luonteva ja tarkoituksenmukainen toimintatapa, jota kehitetään jatkuvasti.	Luodaan oma sähköinen alusta joka otetaan aktiiviseen käyttöön.  Pidetään kokouksia säännöllisesti hybridinä.	Seurataan kokousten määrää.

Jalkapallo- ja harrastetoimintatyöryhmä on uusi hallituksen alaisuuteen perustettava työryhmä. Toiminnan toteutuksessa yhteistyötä tekee työryhmän jäsenet tiiviisti seuran hallituksen ja toimiston henkilöstön kanssa.

PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Aikuisten lentopallojoukkueet	<p>Naisten joukkueen harrastajamäärä säilytetään nykyisellä tasolla 20-25 harrastajassa.</p> <p>Miesten joukkueiden tavoitteena on kasvattaa harrastajamäärä noin 40 hlöön.</p> <p>Naisten ja miesten kuntosarjoissa kummassakin on tavoitteena säilyttää vuonna 2025 kaksi pelaavaa joukkuetta.</p>	<p>Verkkosivujen tekstien säännöllinen päivittäminen ja Google-näkyvyyden varmistaminen.</p> <p>Tarvittaessa (maksettua) markkinointia somessa.</p>	<p>Uusien pelaajien yhteydenottojen määrä, uudet harrastajat.</p> <p>Harrastajamäärien seuranta.</p>

PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Omat kilpailut	Järjestetään 4 kilpailua vuoden 2025 aikana	Järjestetään SM-kilpailut Muorin Murinat Zeus Open Nääspower	Kilpailuiden määrä, osanotto ja taloudellinen kannattavuus
Jäsenhankinta	Alkeiskurssien pitäminen, lajiesittelyihin osallistuminen	Järjestetään 2 alekiskurssia (kevät ja syksy)  Esitellään lajia aktiivisesti tapahtumissa, messuilla, kouluilla tms.	Uusien jäsenien ja lisenssien määrä  Lajiesittelytilaisuuksien määrä
Kilpailullinen menestys	SM-joukkue-mestaruus  Menestys arvokilpailuissa niin Suomessa kuin kansainvälisellä tasolla	Kannustetaan arvokilpailuihin osallistumiseen  Luotetaan laadukkaseen valmennukseen	Sijoitukset ja tulokset arvokilpailuissa

TKT-Nääsvääntö jatkaa aktiivista toimintaa kilpailuiden järjestäjänä, isona projektina on SM-kilpailuiden järjestäminen keväällä 2025.

Harrastustoiminnan pariin houkutellaan uusia jäseniä alkeiskurssien ja lajiesittelyiden kautta.

Kannustamme jäseniämme osallistumaan arvokilpailuihin ja joka vuotisenä tavoitteenamme on SM-joukkuemestaruus, sekä yksilötason kilpailullinen menestys.

Sisäisen tiedotuksen lisäämiseen kiinnitetään huomiota, jotta kisajärjestelyihin, alkeiskurssien järjestämiseen ja lajiesittelyihin saataisiin mukaan mahdollisimman paljon aktiivisia tekijöitä. Lisäksi lisätiedottamisen avulla varmistetaan että kausimaksut ja lisenssimaksut ovat kaikilla kunnossa.

PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Laadukkaan lastenliikunnan tarjoaminen	Kaksi toimivaa ja kannattavaa lasten liikunnan ryhmää	Ajoissa aloitettu mainonta.  Seuran nettisivujen ajan-kohtaisuus	Ilmoit- tautuneiden määrä
Laadukkaan harraste- liikunnan tarjoaminen aikuisille	Harrastaja- määrien pitäminen samalla tasolla tai nostaminen	Ajoissa aloitettu mainonta.  Seuran nettisivujen ajan-kohtaisuus	Ilmoit- tautuneiden määrä
Voimistelu- jaoston nettisivujen ajantasaisuus	Toiminnasta kertovien tietojen ajantasaisuus	Vastuu-henkilön nimeäminen tekemään päivitykset. Jaosto yhdessä sopii ja ideoi mitä julkaistaan	Julkaisujen määrä

Toiminta on jatkunut kasvusuuntaisena, mikä luo positiivisuutta tulevaisuuteen.

Haasteina on löytää ohjaajia aikuisten tunneille sekä lisää uusia jäseniä voimistelijaostoon. Haasteita asettaa myös Tampereen kaupungin toiminta salivuorojen saamisen ja toteutumisen suhteen.

PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Lisää kävijöitä Ensilään	Ensilän mökkien käyttöasteen nosto.  Vapaiden tilojen markkinointi lyhyisiin majoituksiin.  1-3 kaikille avointa tapahtumaa	Vakituisen tilan saajan ja Ensilän välille laadittava sopimus tehdoista tilan saamiseksi.  Keväällä jäsenkirjeessä ja somessa tietoa majoitusmahdollisuuksista ja hinnoista.  Keväällä julkaistaan Ensilän tapahtumakalenteri.	Verrataan ja seurataan tilojen käyttöastetta.  Vuokrattavien majoitustilojen lisääntynyt käyttö.  Tapahtumien ja niissä kävijöiden henkilöiden määrä.
Parantuva talous	Ensilän kävijät pystyvät toimimaan Oy:n tukena vähintään yhtä hyvin kuin kesällä 2024.  Ensilän (mökkikylän) oman varainhankinnan kehitys.	Oy:n yhteyshenkilön ja Ensilän välinen toimiva viestintä.  Uusien toimintojen selvittäminen koko alueen parempaan hyödyntämiseen.  Tilojen vuokraus, tapahtumat ja niiden markkinointi.	Tilauksiin liittyvät työt saadaan hoidettua.  Tapahtumien järjestämisellä saadaan kerättyä puskuria talven maksuihin.
Siisti ympäristö ja hyväkuntoiset tilat	Vastuuviikot ja aktiivisempi osallistuminen talkoisiin.  Tavoitteena on kunnostaa 1 mökki/vuosi.  Talon pihan kukkamaan ja muiden viheralueiden kunnostus.  Talon maalausta.  Uuden saunan perusparannusta.	Vastuuviikot aikataulutetaan keväällä.  Mökkien kunnostuksesta laaditaan korjaussuunnitelmat ja korjaus resurssien mukaan.  Talon maalaus Ensilän väem ja muun seuraväen yhteistyönä.  Pihamaan ja uuden saunan kunnostus resurssien puitteissa	Kesän lopussa tilanteen arviointi.  Kunnostettujen mökkien määrä/kesä2025.

Seura on hallituksen kautta jäsenenä Suomen Työväen Urheiluliitossa (TUL) ja Hämeen Liikunta ja Urheilu -järjestössä (HLU). Seuralla on edustus myös Tampereen Urheilunedistämissäätiössä (TUES). Tampereen Seudun Sähköalan työntekijät ry on seuran kummiaktiiviosasto.

Jalkapallosta seuralla on edustaja Suomen Palloliiton Alueparlamentissa (Läntinen alue) sekä olemme jäsen seurana Maalipotku Ry:ssä.

Lentopallojaosto kuuluu Suomen Lentopalloliiton.

Kädenvääntöjaosto toimii Suomen kädenvääntöliiton alaisuudessa.

Voimistelujaostossa toimitaan TUL Tampereen piirissä, Voimisteluliitossa sekä Naisten Voimisteluopistosäätiössä.

Ensiläjaosto toimii yhteistyössä Pappilan yksityistie 63:n tienhoitokunnan ja Kesäkotisäätiön kanssa. Ensilä on osana Nurmen vesiosuuskuntaa. Ensiläjaosto kuuluu myös Suomen Mөлkkylittoon.

Kokousedustajat vuodelle 2025 valitaan ja vahvistetaan seuran syysvuosikokouksessa.

Seuravaate- ja varusteasioissa yhteistyökumppanimme toimii Stadium. Jaostoilla on myös omia yritys yhteistyökumppanuuksia, jotka tukevat jaostojen omaa toimintaa.

Seura toimii myös yhteistyössä Tampereen kaupungin kanssa yhteistyössä ja myös harrastustoimintojen palveluntarjoajana.



Seuran jäsenrekisteri tullaan vuonna 2025 päivittämään ja siirtämään Suomisport-palveluntarjoajan alaisuuteen [www.info.suomisport.fi](http://www.info.suomisport.fi). Suomisportin kautta käyttöön otetaan myös maksupalvelu, jonka kautta jäsen- ja kausimaksujen maksaminen ja seuraaminen helpottuu. Suomisportin kautta seuran jäsenet pystyvät tarkistamaan omia jäsentietojaan ja maksujaa. Suomisport tarjoaa myös uusia mahdollisuuksia viestiä seuran toiminnasta kuten ryhmiin ja tapahtumiin ilmoittautumiset ja Sporttihaku, jonka kautta seura voi markkinoida omia toimintojaan.

Yhdistysavaimen jäsenrekisteri jää vielä seuralle käyttöön, kunnes on varmistettu, että tiedonsiirto ja jäsenviestintä on Suomisportin kautta saatu toimimaan. Lisäksi seura jatkaa Yhdistysavaimen kautta verkkosivujen käyttöä.

Seura viestii toiminnastaan verkkosivujen ja sosiaalisen median kanavien kautta. Seuran somekanavat löytyvät Facebookista ja Instagramista. Jaostoilla on käytössä vaihtelevasti omia somekanavia Facebookissa, Instagramissa, TikTokissa ja YouTubeissa.

Sisäiseen viestintään hyödynnetään sähköpostia ja WhastApp -ryhmiä.

Sisäisten ja ulkoisten viestintäsuunnitelmien laatiminen on edelleen ajankohtainen aihe vuonna 2025. On myös huomioitava, että henkilöstöressurssien vähentäminen tulee merkittävästi vaikuttamaan seuran viestinnän määriin ja laatuun, mikä voi aiheuttaa omia haasteita toimintojen toteutukselle.



**SUOMISPORT**  
+ SUOMEN OLYMPIAKOMITEA

Vuoden 2025 talouden lähtötilanne on synkkien pilvien varjostama. Seuran aiempina vuosina tekemät investoinnit omaisuuteen, kuten Ensilän vesihuoltoon ja Orimuskioskin peruskorjauksiin ovat jättäneet jälkeensä suuret velkavelvoitteet. Yleinen taloustilanne, sota Euroopassa sekä yleinen kustannusten nousun vaikutukset tulevat varjostamaan seuran taloutta tulevan vuoden aikana.

Seuran aiemmin elinkeinotoiminnaksi luokiteltua varainhankintaa eli kulunvalvontaa ja liikenteenohjausta sekä Ensilän myyntiä hallinnoidaan edelleen vuonna 2025 Tempaus ja Riento Oy:n kautta. Yhtiön toiminnan kehityksen haasteena tulee olemaan vähäiset henkilöstöressurit ja kehittämiseen tarvittavan pääoman puuttuminen.

Vuoden 2025 talousarvion tavoitteena on saada seuran velkaantuminen kuriin ja tasapainottaa talous. Tulevana vuonna seuran hallitus ei voi omalla toiminnallaan vastata seuran yhteisistä hallinnollisista kuluista, vaan näiden kulujen kattamiseen osallistuu myös jaostot. Lisäksi hallinnollisia kuluja joudutaan karsimaan, näistä suurimpana henkilöstökulut. Käytännössä tämä tarkoittaa toimiston henkilöstön vähentämistä ja osa-aikaistamista. Lisäksi hallinnollisiin kulujen kattamiseen tulee ohjata tulovirtoja jaostojen suunnalta, mikä voi tapauskohtaisesti tarkoittaa harrastusmaksujen korotuksia. Vuonna 2025 jokaisen jaoston tulee kattaa omalla toiminnallaan omat kulunsa hallinnollisia kuluja myöten.

Vuonna 2025 seuran tulot koostuvat varsinaisen toiminnan tuloista, joita ovat kausi- ja jäsenmaksut, oleskelumaksut ja kilpailu- sekä tapahtumatulot, sekä vuokratulot Orimuskioskista ja Tempaus ja Riento Oy:ltä. Varainhankinnan tuotot koostuvat pääasiassa urheilutoimintaan liittyvistä tuotoista, kuten pienimuotoinen kioskimyynti tapahtumissa tai yhteistyösopimukset yritysten kanssa.

Vuonna 2025 suurimmat kulut ovat liikuntapaikkojen vuokrat, Ensilän vuokratulot, henkilöstökulut, taloushallintopalvelut sekä lainanhoitokulut. Muita kulukohtia ovat varsinaisen urheilutoiminnan kulut, kuten tuomarikulut, välineet ja varusteet sekä kilpailu-/sarjatoiminnan osanotto- ja matkakulut.

Tulemme hakemaan myös Tampereen kaupungin toiminta-avustusta, joka käytetään lasten ja nuorten harrastustoiminnan kuluihin, kuten salivuokriin, ohjaajakuluihin, välineisiin ja varusteisiin, osallistumismaksuihin sekä lasten ja nuorten toiminnasta koituvien hallinnollisiin kuluihin. Emme kuitenkaan aseta suuria odotuksia avustuksen varaan, koska kaupungilta saatu avustuksen määrä on vuosi vuodelta vähentynyt. Matalan kynnyksen harrastustoimintaan kaikille ikäryhmille suunnattavaa tukea on saatavissa hyvin vähän niille seuroille, joilla pääpaino ei ole kilpaurheilutoiminnassa. Kuitenkin matalan kynnyksen edullista harrastustoimintaa tarjoavien seurojen panostus liikkumattomuuden sekä myös syrjäytymisen ehkäisyyn kaikissa ikäluokissa, on merkittävä. Liikkumattomuuden hinta etenkin aikuisväestön kohdalla on merkittävän suuri menoerä.

Yhteenvedona vuosi 2025 tulee jälleen taloudellisesti erittäin haastava vuosi ja ei ole liioittelua kertoa, että seuran toiminnan jatkuminen tuleen olemaan haastavaa jos talouden suuntaa ei saada muutettua.

Yhteenvedona vuosi 2025 tulee olemaan seuratoiminnan jatkumiselle haastava. Vuoden 2024 aikana tehdyt kehitystoimet eivät kantaneet hedelmää riittävässä määrin. Hallinnollista toimintaa tulee suhteuttaa toteutuvan toiminnan kanssa samalle tasolle ja kaiken toiminnan tulee kattaa omat kulunsa.

Yleisesti harrastustoiminnan puolella lähdetään liikkeelle suunnaten katseet eteenpäin. Harrastetoimintatyöryhmä jatkaa matalan kynnyksen harrasteryhmien toteutusta, jaostot perustoiminnan toteutukseen.

Henkilöstöresurssit toimiston työntekijöiden vähentämisen ja vapaaehtoistenkin vähäisen määrän vuoksi tulevat asettamaan haasteita toiminnan toteutukselle. Tämä tulee näkymään seuran jäsenpalveluissa ja viestinnässä. Vapaaehtoisille seura-aktiiveille tämä tarkoittaa vastuun ja työmäärän lisääntymistä jaostoissa ja harrasteryhmissä.