



Tampereen Kisatoverit ry

Toimintasuunnitelma 2026

Sisällys

Sisällys	1
Johdanto.....	2
Johtaminen ja hallinto	3
Jäsentoiminta	4
Kokoukset.....	6
Toimipaikat	6
Valmennus-, ohjaus-, harrastus- ja kilpailutoiminta sekä tapahtumat	7
Koulutus ja kehittäminen.....	8
Järjestötoiminta ja kumppanuudet	9
Viestintä.....	9
Talous ja varainhankinta	10
Loppulause	11

Johdanto

Tampereen Kisatoverit ry:n vuoden 2022 jaostoina toimivat **lentopallo**, **voimistelu** sekä **Ensilä-jaosto**. **Jalkapallotoiminta** on seuran hallituksen alaisuudessa. Tampereen Kisatoverit ry:n hallitus käyttää seurassa ylintä operatiivista päätösvaltaa, on vastuussa seuran taloudesta, toteuttaa vuosikokousten päätöksiä ja mahdollistaa jaostojen toiminnan.

Tulevaan vuoteen lähdetään kisatovereissa vuoden 2025 suurten muutosten jälkeen. Seurassa viime vuosina velkarahalla tehdyt mittavat taloudelliset investoinnit seuran kiinteistöomaisuuden kehittämiseen ja ylläpitoon, Ensilän vesihuoltoremontti ja Orimuskioskin saneeraus, yhdistettynä varainhankinnan romahtamiseen, ajoivat seuran tilanteeseen, jossa omaisuutta oli realisoitava. Ensilän kiinteistön omistava Tampereen Kisatoverien kesäkotisäätiö myi Ensilän kiinteistön maapohjan Tampereen Evankelisluterilainen seurakuntayhtymälle kesällä 2025 ja samalla solmittiin pitkäaikainen, 50 vuoden vuokrasopimus seurakuntayhtymän ja säätiön välille.

Muita vuoden 2025 tapahtumia, joilla on vaikutus seuran tulevaan toimintaan, olivat kädenvääntöjaoston irtaantuminen omaksi seurakseen sekä seuran palkattujen työntekijöiden työsuhteiden päättäminen.

Tulevan vuoden tärkeimpänä teemana on uuden toimintamallin luominen koko seuraan. Kisatovereissa on edelleen vahvaa toimintaa aikuisten kunto- ja harrasteliikunnan osalta niin voimistelussa, lentopallossa kuin jalkapallossakin. Ensilässä toiminta jatkuu nyt vuokramaalla, mutta samalla keveämmin taloudellisin rasissein.

Palkatun henkilöstön puuttuessa hallituksen ja jaostojen yhteistyön kehittäminen ja tiivistäminen nousee entistäkin tärkeämmäksi.

Hallituksen alaisuudessa olevan **jalkapallotoiminnan** tavoitteena on mahdollistaa toimivien lähinnä aikuisten harrastejoukkueiden toiminnan jatkuvuus joukkueiden omatoimisuuden pohjalta. Vapaaehtoisten toimijoiden mukaan saaminen on ollut

toiminnan kannalta kriittinen tekijä jo vuosia ja tällä hetkellä seuralla ei ole resursseja hankkia valmentajia tai muita taustahenkilöitä joukkueisiin.

Lentopallojaoston toimintatavoitteena on naisten ja miesten joukkueiden harrastajamäärien säilyttäminen nykyisellä tasolla.

Naisten ja miesten kuntosarjoissa kummassakin on tavoitteena säilyttää vuonna 2026 kaksi pelaavaa joukkuetta. Tutkitaan mahdollisuutta lisätä miehiin yksi joukkue lisää.

Lentopallojaosto pyrkii jossain vaiheessa lisäämään 15+ ikäluokan ei-tavoitteellisen harrastajaryhmä, tarpeen mukaan sekaryhmänä.

Voimistelujaoston tavoitteena on kehittää omaa toimintaansa, tarjota laadukasta harrasteliikuntaa sekä aikuisille että lapsille. Toiminta on jatkunut kasvusuuntaisena, mikä luo positiivisuutta tulevaisuutta ajatellen. Haasteena on löytää ohjaajia aikuisten tunneille sekä lisää uusia jäseniä voimistelujaostoon. Lisäksi haasteena on Tampereen kaupungin liikuntatoimen toiminta salivuorojen saamisen ja toteutumisen kanssa. Kilpailu kaupungin tarjoamien maksuttomien lasten liikuntatuntien kanssa on haastavaa.

Ensilä-jaoston tehtävänä on huolehtia Ensilän hallinnosta, vuokraustoiminnasta sekä alueen ja rakennusten ylläpidosta, yhdessä jäsenistönsä kanssa. Vuoden 2026 tavoitteina on lisätä Ensilän kävijämäärää, niin vakituisten ensiläläisten kuin satunnaisempienkin vierailijoiden osalta. Ensilä tarjoaa seuran omille jäsenille, jaostoille ja vuokraustoiminnan kautta ulkopuolisille tahoille erinomaisen paikan virkistäytymiseen, tapahtumien järjestämiseen, valmennustoimintaan sekä leireihin. Ensilässä panostetaan rakennusten ja infran kunnossapitoon ja korjaamiseen laaditun kunnossapitosuunnitelman mukaan.

Johtaminen ja hallinto

Hallituksessa toimii puheenjohtaja (seuran puheenjohtaja), varapuheenjohtaja, sihteeri, taloudenhoitaja sekä 3–7 hallituksen jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan seuran syysvuosikokouksessa. Hallituksen sisällä toimii työvaliokunta, joka

valmistelee asioita hallitukselle. Lisäksi hallitus voi tarvittaessa nimetä muita hallitusta pienempiä kokoonpanoja asioiden valmisteluun ja täytäntöönpanoon.

Hallitus vastaa seuraavista tehtävistä valitsemalla niihin joko keskuudestaan tai hallituksen ulkopuolisista seuratoimijoista vastuuhenkilöt ja/tai työryhmät:

- Koulutus
- Seurakehitys
- Orimuskioski
- Sisäinen ja ulkoinen viestintä
- Jäsenrekisteri
- Toimistotehtävät
- Kokousten valmistelu
- Toiminnan organisointi
- Talouden hoito

Jaostot järjestäytyvät itsenäisesti siten, että kussakin jaostossa tulee olla nimettynä vastuuvetäjä ja talousvastaava. Jaostot / työryhmät kirjaavat kokoustensa kulun valintansa mukaan joko pöytäkirjoiksi tai muistioiksi, jotka tulee olla seuran hallituksen käytettävissä.

Jäsentoiminta

Seuralla on lain vaatima jäsenrekisteri, jota seuran hallitus hallinnoi. Seuran jäseniä ovat jäsen- tai kausimaksun maksaneet sekä kunnia- ja vapaajäsenet.

Kausi- tai harrastemaksun maksaneiden jäsenten maksuista ohjataan seuran jäsenmaksun suuruinen osuus seuran yleisten kulujen hoitamiseen.

Jalkapallojaoston 2026 suunnitellut joukkueet ovat:

- Miesten joukkue
- Naisten joukkue
- Naisten harrasteryhmät
- P18-pojat

Lisäksi Futsaliin osallistuu sekä miesten että naisten joukkueita

Lentopallon jäsenistö koostuu aktiivipelaajista ja jaoston järjestöihmisistä. Tavoiteltu määrä vuonna 2026 on yhteensä 65 hlöä. Vuonna 2026 pelataan aikuisten harrastesarjoja kahdella miesten ja kahdella naisten joukkueella.

Voimistelun jäsenistö koostuu saleilla käyvistä aikuisista ja lapsista. Suuri osa aikuisista on jo monta vuotta mukana olleita. Vuonna 2026 aikuisten harrastajamäärää pyritään kasvattamaan.

Voimistelun aikuisten harrasteliikuntaryhmiä on 6, kaikki kokoontuvat kerran viikossa:

- Iskelmän tahdissa tanssillista liikuntaa
- Peruskuntojumppa
- Tehojumppa
- Footbic
- Lihaskuntotreeni
- Miesten jumppa

Lasten voimistelun harrasteryhmiä on kaksi:

- PerheGym
- Lasten liikuntakerho

Ensilän jäseniä ovat kaikki, jotka maksavat vuotuisen oleskelumaksun ja osallistuvat yhteiseen toimintaan Ensilässä. Oleskelumaksun maksaneilta jäseniltä edellytetään myös TKT:n jäsenmaksun suorittamista.

Kokoukset

Hallitus järjestää jäsenistölle seuraavat kokoukset ja neuvottelutilaisuudet:

- kevätvuosikokous maaliskuun 15. päivään mennessä
- syysvuosikokous loka- tai marraskuussa hallituksen tarkemmin määräämänä ajankohtana
- tarvittaessa valmisteleva vuosikokous keväällä ja/tai syksyllä
- hallituksen kokoukset arviolta 5-7 kertaa vuodessa
- muut kokoukset/tilaisuudet ajankohtaisten tarpeiden mukaan

Hallitus kokoontuu tammikuussa, maaliskuussa, toukokuussa, syyskuussa ja marraskuussa sekä tämän lisäksi aina tarvittaessa. Kokousten aiheet tulevat seuran vuosikellosta sekä ajankohtaisista asioista. Valmistelemissa vuosikokouksissa käsitellään lisäksi asioita, joista jaostot haluavat tietoa hallitukselta ja hallitus jaostoilta. Työvaliokunta kokousta 3–5 kertaa vuodessa valmistellen hallituksen päätettäväksi meneviä asioita.

Lentopallojaosto kokoontuu 4–5 kertaa vuodessa, tarvittaessa useammin.

Voimistelujaosto kokoontuu noin 10 kertaa vuodessa. Muita kokouksia pidetään tarvittaessa. Valmentajilla ja ohjaajilla on kokouksissa läsnäolo-oikeus.

Ensilä-jaosto pitää tammikuussa 2026 järjestäytymiskokouksen ja sen jälkeen tarvittaessa joka kuukausi, kuitenkin vähintään kahden kuukauden välein. Ensilän väenkokouksia pidetään säännöllisesti toimintakauden aikana.

Toimipaikat

Käytössä seuraavat vuokratut (hallitus toimii vuokranmaksajana) toimipaikat:

- toimisto, Teiskontie 14
- varasto, Teiskontie 12

Lisäksi käytössä:

- seuran valmennuskeskus ja kesäkoti Ensilä, Kiikkisensola 5
- hallituksen omistama Ensilän uusi sauna
- Tampereen kaupungin, yhdistyksien ja yhtiöiden tiloja

Seuran käytössä oleva Ensilä on kesäkotisäätiön omistama valmennuskeskus, jonka tarkoituksena on hyödyttää toiminnallisesti ja taloudellisesti mahdollisimman hyvin koko seuraa ja kaikkia seuran jäseniä.

Jalkapallon toiminta tapahtuu pääasiassa Tampereen kaupungin kentillä, halleissa ja saleissa ja Ensilässä

Lentopallojaoston toimipaikkoina käytetään hallituksen järjestämiä kilpailu- ja harjoituspaikkoja lähtökohtaisesti Etelä-Hervannan koulutalolla. Jaoston kokoukset pidetään seuran toimistolla tai muualla siten, että toimipaikkakuluja ei tule.

Voimistelujaoston kokoukset pidetään pääsääntöisesti seuran toimistolla. Harrastustoiminta keskittyy pääsääntöisesti Hervantaan, toimipaikkoina Tampereen kaupungin liikuntapalveluiden myöntämät salivuorot. Hyödynnämme myös Ensilää mahdollisuuksien mukaan.

Valmennus-, ohjaus-, harrastus- ja kilpailutoiminta sekä tapahtumat

Hallitus järjestää yhdessä jaostojen kanssa seuran jäsenille erilaisia tapahtumia ympäri vuoden.

Jalkapallo mahdollistaa etupäässä aikuisten harrastejoukkueiden toiminnan luomalla puitteet harjoitusvuorojen saamiseen ja Palloliiton alaisiin kilpailuihin osallistumiseen.

Lentopallon kuntosarjajoukkueet osallistuvat Lentopalloliiton Lounais-Suomen alueen kuntosarjoihin sekä muihin mahdollisiin turnauksiin. Kuntosarjan kotiottelut järjestetään sarjaohjelman mukaan.

Voimistelujaoston harrasteryhmät esiintyvät seuramme yhteisissä tapahtumissa sekä muissa mahdollisissa tapahtumissa. Olemme mukana seuran yhteisen syystapahtuman järjestämisessä. Lisäksi järjestämme oman kauden päätöstapahtuman harrasteryhmillemme.

Ensilä-jaosto järjestää kesän aikana 1-3 tapahtumaa, joihin houkutellaan kävijöitä harrastajista ja heidän perheistään, lähialueen asukkaista ja ihan kaikista.

Koulutus ja kehittäminen

Hallitus suhtautuu myönteisesti kaikkeen seuratoimintaan liittyvään koulutukseen ja tukee jaostoja harkintansa ja resurssiensa mukaan koulutuksen kustannuksissa. Hyödynnämme myös Tampereen Urheilunedistämissätiön (TUES) koulutustukea.

Tuettavia koulutuksia järjestävät muun muassa Suomen Työväen Urheiluliitto TUL ry, eri lajiliitot- ja järjestöt sekä Hämeen Liikunta ja Urheilu ry (HLU). Tarvittaessa hallitus järjestää jaostoille ja toimihenkilöille seuran sisäisiä asioita, kuten käytössä olevia ohjelmistoja ja toimintaohjeita, koskevaa koulutusta.

Jalkapallossa valmentajien kouluttautumista tuetaan mahdollisuuksien mukaan.

Lentopallojaosto tukee valmentajien ja toimitsijoiden kouluttautumista ja tekee yhteistyötä seuran muiden jaostojen kanssa.

Voimistelujaostossa osallistutaan TUL:n, Voimisteluliiton ja HLU:n järjestämiin koulutuksiin sekä mahdollisuuksien mukaan muihin koulutuksiin.

Ensilä-jaosto osallistuu seuran tai muun yhteistyökumppaneiden järjestämiin tilaisuuksiin ja koulutuksiin.

Järjestötoiminta ja kumppanuudet

Seura on hallituksen kautta jäsenenä Suomen Työväen Urheiluliitossa (TUL) ja Hämeen Liikunta ja Urheilu -järjestössä (HLU). Seura on esittänyt toiminnanjohtajaa jatkamaan Tampereen seuraparlamentissa. Seuralla on edustus Tampereen urheilunedistämissäätiössä (TUES). Tampereen Seudun Sähköalan työntekijät ry on Tampereen Kisatovereiden kummiaktiiviosasto. Haluamme lisätä yhteistyötä muiden järjestöjen ja alueen seurojen kanssa. Huomioimme muiden seurojen merkkipäiviä mahdollisuuksien mukaan joko onnittelukäynnillä tai muulla muistamisella. Edustustehtävissä seuraa edustaa toiminnanjohtaja ja/tai puheenjohtaja. Järjestyshenkilötoiminnan merkeissä seura tekee tiivistä yhteistyötä Tampereen Messujen kanssa

Jalkapallo toimii Suomen Palloliiton Alueparlamentissa (Läntinen alue), Lisäksi olemme Maalipotku Ry:n jäsenseura ja olemme mukana Tampereen kenttäryhmässä.

Lentopallojaosto kuuluu Suomen Lentopalloliittoon.

Voimistelujaostossa toimitaan TUL Tampereen piirissä, Voimisteluliitossa sekä Naisten Voimisteluopistosäätiössä. Jaostolla on edustus Naisten Voimisteluopistosäätiön edustajistossa (1 jäsen) ja vuosikokouksessa (2 varsinaista- ja 2 henkilökohtaista varajäsentä), TUL:n Tampereen piirin naisten toimintaryhmässä sekä Voimisteluliiton vuosikokouksissa.

Ensilä-jaosto toimii tiiviissä yhteistyössä Pappilan yksityistie 63:n tienhoitokunnan ja Kesäkotisäätiön kanssa. Ensilä kuuluu myös Nurmen vesiosuuskuntaan. Ensilä-jaoston kautta seura kuuluu Suomen Mөлkkylittoon.

Viestintä

Seuran kotisivuja päivitetään aktiivisesti. Tiedottamisessa hyödynnetään jäsenrekisteriä. Seuran kotisivut löytyvät osoitteesta www.tampereenkisatoverit.fi. Seura on aktiivinen sosiaalisen median kanavissa.

Jalkapallotoiminnasta viestitään ulospäin seuran virallisten some-kanavien ja kotisivujen kautta. Joukkueiden viestintä tapahtuu pääosin joukkueiden omien kanavien kautta.

Lentopallotoiminnasta tiedotetaan jäsenille sähköpostitse lähetettävillä tiedotteilla sekä jaoston omissa sosiaalisen median kanavissa. Seuran kotisivut pidetään ajan tasalla lentopallotoiminnan osalta

Voimistelujaoston viestintä tapahtuu pääsääntöisesti seuran ja jaoston kotisivujen kautta. Lisäksi jaostolla on omat sosiaalisen median kanavat, joiden kautta jäsenistölle viestitän toiminnasta. Paperinen esite salivuoroista tehdään kerran vuodessa, syksyisin. Salivuoroista ilmoitetaan myös Hervannan Sanomissa kausien alkaessa keväällä ja syksyllä sekä muutoin tarvittaessa

Ensilän toiminnasta tiedotetaan Ensilän ja seuran nettisivuilla sekä sähköpostitse ja sosiaalisen median kautta. Kohderyhmänä ovat seuran omat jäsenet, yhteistyökumppanit ja vuokraustoiminnan asiakkaat.

Talous ja varainhankinta

Seuran taloustilanne ajautui kriittiseen tilanteeseen toimintavuoden 2024 kuluessa ja vuonna 2025 jouduimme tekemään kipeitä päätöksiä ja toimenpiteitä talouden turvaamiseksi. Ensilän maapohjan kaupan johdosta taloustilanne on korjaantunut niin, että seurayhteisöllä ei ole lainkaan pankkilainaa eikä vanhaa ostovelkaa uuteen toimintavuoteen lähdeäessä.

Seuralla on kesällä 2025 otettu pitkäaikainen laina Tampereen Kisatoverien Kesäkotisäätiöltä. Tämän lainan avulla seura maksoi pois vanhat velat. Laina aika on 20 v. ja sitä lyhennetään kesäkotisäätiölle kuukausittaisin tasaerin.

Haemme Tampereen kaupungin toiminta-avustusta seuran toiminnan kehittämiseen ja jatkuvuuteen.

Seuran toiminnan merkittävimmät tulot koostuvat jäsen-, kausi- ja osanottomaksuista. Seuran hallituksen alaisen toiminnan varainhankinnan tulot ovat käytännössä Orimus-kioskin vuokratulot.

Seuran suurimpia kuluja ovat liikuntapaikkavuokrat, taloushallinnon kulut, kiinteistöjen ylläpitokustannukset, vuokraustoiminnan kulut, ohjaajapalkkiot sekä urheilutoiminnan kulut, kuten tuomarimaksut, sarjoihin osallistuminen.

Tulorekisterin tuoman ilmoitusvelvollisuuden myötä vapaaehtoisille seuratoimijoille ja talkootyötä tekeville maksettavat korvaukset sekä osa tuomarikorvauksista sisältyvät henkilöstökuluihin.

Jalkapallotoiminnan tulot ovat pääasiallisesti joukkueiden pelaajilta kerätyt kausimaksut. Erilaiset talkoot ovat mahdollisia varainhankinnan keinoja.

Lentopallotoiminnan pyörittäminen tapahtuu harrastajien kausimaksuilla sekä erilaisista talkotehtävistä saaduilla rahoilla.

Voimistelujaoston toiminta rahoitetaan kausimaksuilla, erilaisilla talkoilla sekä mahdollisesti saatavilla avustuksilla.

Ensilän aluetta, päärakennusta ja saunoja vuokrataan ulkopuolisille yrityksille, järjestöille ja yksityisille henkilöille. Lisäksi jalkapallokentän yhteydessä pidetään välillä kioskia. Toiminnan pyörittämisestä vastaa Ensilä-jaosto yhdessä jäseniensä kanssa.

Ensilä-jaoston tulevan vuoden tuloista suurin osa muodostuu ulkopuolisista vuokrauksista ja jäsenistön oleskelumaksuista.

Loppulause

Tampereen Kisatoverit ry lähtee vuoteen 2026 tilanteessa, jossa katse on suunnattava vahvasti tulevaisuuteen. Kisatovereissa harrastetaan seuran perinteisiä lajeja – voimistelu, lentopallo ja jalkapallo. Ensilässä perinteinen kesäkotitoiminta jatkuu edelleen. Kivijalat toiminnan kehittämiseksi ovat olemassa.