

2024

TOIMINTA- SUUNNITELMA



Tampereen Kisatoverit ry

SISÄLLYSLUETTELO

Sisällysluettelo	1
Puheenjohtajan tervehdys.....	2
Johdanto.....	3
SWOT-analyysi	4
Organisaatio ja hallinto.....	5
Hallitus ja jaostot	6
Seurakoordinaattorin toiminta.....	7-8
Jäsentoiminta	9
Vuoden 2023 ryhmät.....	10
Kokoukset.....	11
Toimipaikat	12
Tilaisuudet, tapahtumat ja harrastustoiminta.....	13
Tapahtumakalenteri	14
Vuosikello/ulkoinen.....	15
Painopisteet, tavoitteet, toteutus ja mittarit	16-21
Järjestötoiminta ja kumppanuus	22
Viestintä	23
Talous ja varainhankinta	24
Yhteenveto	25



PUHEENJOHTAJAN TERVEHDYS

Hyvät kisatoverilaiset,

Taas yksi aktiivinen vuosi TKT:n toiminnassa on kääntymässä loppusuoralle ja on aika kokoontua tekemään päätöksiä tulevan vuoden 2024 linjauksista. Seuran ylin päättävä elin on vuosikokous, joka järjestetään tavallisesti kahdesti vuodessa. Näin syksyllä pidettävässä niin kutsutussa syyskokouksessa vahvistetaan seuran toimintasuunnitelma ja talousarvio seuraavalle kalenterivuodelle.

Tulevan suunnittelu on hyvä aina pohjata menneen ajan kokemuksiin. Kulunut vuosi on sujunut seurassamme monelta osin perinteisin menoin. Jalkapallokentillä ja niin lentopallo- kuin jumppasaleilla on ollut vilkasta harrastustoimintaa. Kädenvääntösaleilla on pidetty huolta enemmän kilpailullisesta meiningistä. Seuran toimiston ja erityisesti edellisvuonna aloittaneen seurakoordinaattorin toimesta on lisäksi käynnistetty lukuisia harrastusryhmiä. Tavoitteena on yksiselitteisesti saada lisää aktiivisia harrastajia seuran toimintaan.

Seuramme toiminnassa on selkeästi nähtävissä painopisteen muutos niin lasten, kuin aikuisten osalta matalan kynnyksen harrastustoiminnaksi. Matalan kynnyksen toiminnassa tärkeintä on liikkumisen riemu sekä oman kunnon kehittäminen ja toimintakyvyn ylläpitäminen. Jos ajatellaan laajasti kansakuntamme tilannetta, tässä maassa on huutava tarve saada niin lapset, kuin aikuisetkin liikkumaan enemmän. Ja tähän haasteeseen haluamme Kisatovereissa vastata.

Emme toki ole perinteistä kilpa- tai tulosurheiluakaan unohtamassa. Siitä vastaavat omalta osaltaan niin edellä mainitut kädenväännön kärkivääntäjät, jalkapallon ja lentopallon ikäkausijoukkueet sekä jalkapallossa Naisten Edustusjoukkue. Kilpaurheilussakin haluamme pitää yllä seuramme toistasataavuotisia perinteitä siten, että kustannuksiltaan harrastus olisi näissäkin joukkueissa mahdollisimman monen perheen saavutettavissa.

Varainhankinnassa toimintamme yksi merkittävä kulmakivi on jo ainakin 70-luvulta alkaen ollut yhteistyö Tampereen Messujen kanssa eli messujen aikana järjestetty liikenteenohjaus ja järjestyksenvalvonta. Nyt verottaja on tehnyt linjauksen, jonka mukaan tämä jv-toiminta on elinkeinotoimintaa ja sitä kautta seuralle verotettavaa tuloa ja myös arvonalisäverollista (ALV 24%). Uudessa tilanteessa seuran nykyinen hallitus on päättänyt esittää vuosikokoukselle, että seuran verollinen varainhankinta tullaan eriyttämään seuran varsinaisesta toiminnasta ja tätä varten perustetaan seuran eli Tampereen Kisatoverit Ry:n 100%:sti omistama osakeyhtiö. Operaation selkeänä tavoitteena on vahvistaa seuran toimintaa nimenomaan urheiluseurana, jossa fokus on ihmisten liikuttamisessa monipuolisin toimin.

Olen puheenjohtajana vahvasti puskenut seuran viralliseksi sloganiksi jo jonkin aikaa käyttämäämme kiteytystä "TKT – KOKO PERHEEN SEURA". Uskon vahvasti, että olemalla nimenomaan koko perheen seura, meillä on Tampereen urheiluseurakentässä valoisa tulevaisuus.

Jouni Mäenpää
Puheenjohtaja
TKT – koko perheen seura

JOHDANTO

Vuosi 2024 tulee olemaan käännekohta seuran toiminnan uudelleen organisoinnissa. Seuran elinkeinotoiminnaksi määritelty varainhankinta tullaan yhtiöittämään ja seura itsessään keskittyy varsinaiseen yleishyödylliseen toimintaansa eli urheilu- ja matalan kynnyksen harrastustoiminnan toteuttamiseen.

Seurassa tullaan painottamaan matalan kynnyksen harrastetoimintaan, jotta tavoitettaisiin lisää jäseniä eri ikäryhmistä, jotka kaipaavat edullista ja säännöllistä toimintaa arkeensa. Toimintaa laajennetaan eri lajien kautta jokaiseen ikäryhmään sopien ja mahdollistetaan monipuolinen liikkuminen ja lajikokeilu. Matalan kynnyksen harrastetoimintaa tukien tullaan hakemaan OKM-seuratukea toiminnallisen hankkeen kautta. Tätä rahallista seuratukea hyödynnettäisiin erilaisiin harrastetoiminnan toteuttamiseen, välinehankintoihin ja toiminnan kehittämiseen suunnitellusti.

Jaostoissa tulee näkymään matalan kynnyksen harrastetoiminta painopisteenä. Jalkapallojaoston pyrkimyksenä on keskittää toimintaansa vahvasti harrastetoiminnan puolelle nuorempien ikäryhmien aktivoimiseksi muun muassa jalkapallokoulujen ja perhejalkapalloilun kautta. Lisäksi ylläpitävät ja kehittävät jo olemassa olevaa toimintaa nuorten ja aikuisten jalkapallojoukkueiden keskuudessa.

Voimistelujaosto kehittää kokonaisvaltaisesti omaa viestintäänsä saavuttaakseen uusia jäseniä joukkoonsa ja kasvattaakseen ryhmien kokoa kaikki ikäryhmät mukaan lukien.

Lentopallojaoston tavoitteena on lisätä harrastetoimintaa sekä tavoitella kuntosarjapaikkaa Lentopalloliiton alaisuudesta. Vahvana kehityskohtana on huomattu olevan toiminnan markkinointi ja uusien jäsenten saavutettavuus.

Kädenvääntöjaosto keskittyy matalan kynnyksen harrastetoiminnan rinnalla kilpaurheilutoimintaan sen menestyksellisten saavutusten ansiosta.

Seura tulee toimimaan yhteinäisempänä ja tarkoituksena on lisätä yhteistyötä ja viestintää toimiston ja jaostojen välillä. Seuran toimintaa kehitetään yhdessä jaostojen tarpeita ja tavoitteita huomioiden. Yhteisenä linjana vuodelle 2024 on olla koko perheen seura, jossa liikutetaan kaikkia vauvasta ikäihmiseen, tasosta ja kunnosta riippumatta.



SWOT

MILLÄ LÄHTÖKOHDILLA VUOTEEN 2024?

VAHVUUDET

- Vahva hallinto
- Toimisto, taloushallinto
- 4+1 toimivaa jaostoa
- Kesäkotisäätiön (Ensilä) takaama vahva rahoitusasema
- Yhteistyö Varalan kanssa
- Opiskelijat ohjaajina

HEIKKOUDET

- Seuran tunnettuus huono
- Krooninen vetäjöpula "vapaaehtoisista"
- Kroonistuva toimihenkilöpula
- Suuret lainanhoitokustannukset
- Urheilutoiminnan hiipuminen junioreissa (jalkapallo)

MAHDOLLISUUDET

- Lasten ja aikuisten matalan kynnyksen liikuntapalveluiden tarve valtava
- Ensilän kehittäminen
- "Ensilä 2030"

UHAT

- Yleinen taloustilanne synkkä
- Yritykset asiakkaina vetää jarruja päälle
- Harrastajille/vanhemmille yhä useammin "pienikin maksu on liikaa"
- Verottajan linjausten vaikutukset varainhankintaan
- Vapaaehtoistekijöiden väheneminen edelleen
- Mistä valmentajat, ohjaajat, jojat
- Jaosto- ja hallitustyö ei kiinnosta
- Olosuhteet

ORGANISAATIO JA HALLINTO

Tampereen Kisatoverit ry:n operatiivista toimintaa johtaa seuran hallitus. Hallituksen alaisuudessa seuran toimintaa toteuttavat jaostot.

Hallituksessa toimii puheenjohtaja (seuran puheenjohtaja), varapuheenjohtaja, sihteeri, taloudenhoitaja sekä 3–7 hallituksen jäsentä. Hallituksen jäsenet vuodelle 2024 valitaan seuran syysvuosikokouksessa.

Hallituksen sisällä toimii työvaliokunta, joka valmistelee asioita hallitukselle yhteistyössä toiminnanjohtajan kanssa. Lisäksi hallitus voi tarvittaessa nimetä muita hallitusta pienempiä kokoonpanoja asioiden valmisteluun ja täytäntöönpanoon.

Seurassa toimii palkattuina seuraavat henkilöt:

- toiminnanjohtaja - Siina Mutikainen
- seurakoordinaattori - lida Södergård

Seuraorganisaatio muodostuu alla esitetyn organisaatiokaavion mukaisesti.

ORGANISAATIO

Tampereen Kisatoverit ry jäsenet

- vaikutusvalta vuosikokouksissa

Hallitus:

puheenjohtaja, varapuheenjohtaja,
sihteeri, taloudenhoitaja ja 3-7 jäsentä
- valitaan syysvuosikokouksessa

Palkatut työntekijät:

toiminnanjohtaja ja seurakoordinaattori

Määräaikaiset työntekijät ja
työharjoittelijat

Matalan kynnyksen
harrastusryhmät

Jaostot:

jalkapallo, lentopallo, kädenvääntö, voimistelu,
Ensilä ja veteraanijaosto
- valitaan syysvuosikokouksessa

Joukkueet, ryhmät ja
harrastajat
sekä urheilijat

Vapaaehtoiset ja palkatut
toimihenkilöt, valmentajat,
ohjaajat ja muut

HALLITUS JA JAOSTOT

Vuoden 2024 hallitus:

- Puheenjohtaja: Jouni Mäenpää
- Varapuheenjohtaja: Erkka Ikonen
- Sihteeri: Vilma Ritämäki
- Taloudenhoitaja: Maria Crusell-Kauppinen
- Jäsenet: Tero Oravasaari, Teppo Lauren, Joonas Mäenpää

Vuoden 2024 jaostoja ovat

Jalkapallo:

- kokoonkutsuja: Joonas Mäenpää
- jäsenet: Teemu Järvinen, Tomi Lähteenkorva, Jouni Mäenpää, Lubomir Kocics

Lentopallo:

- kokoonkutsuja: Mika Vehkalahti
- jäsenet: Petri Nissinen, Erkka Ikonen, Mikko Viitanen, Tuomo Passi, Tommi Lindman, Eeva Kaarne

Kädenvääntö / TKT-Nääsvääntö:

- kokoonkutsuja/puheenjohtaja: Ville Mutikainen
- varapuheenjohtaja: Lassi Halkosaari
- sihteeri: Anette Toiva
- rahastonhoitaja: Siina Mutikainen
- hallituksen jäsenet: Satu Eerola, Juha Mikkonen, Tero Oravasaari

Voimistelu

- kokoonkutsuja: Taina Nissinen
- jäsenet: Tea Vatanen, Erika Rautiainen, Vilma Ritämäki, Hanna Laakso-Bergman

Ensilä:

- kokoonkutsuja: Teppo Lauren
- jäsenet: Järjestäytyvät myöhemmin

Veteraanitoiminta:

- kokoonkutsuja: Juuso Kestilä

Jaostojen toimihenkilöt ja toimihenkilöiden roolit vaihtelevat jaoston toiminnasta riippuen.

Seuran hallitus määrittelee jaostojen toiminnan kulmakivet.

SEURAKOORDINAATTORIN TOIMINTA

Monipuolista toimintaa koko perheelle ympäri vuoden ja edullisesti!

Mitä?

Uusia harrasteryhmiä

Tyhy-päiviä yrityksille

Liikuntatapahtumia ja leirejä Ensilässä

Luentojen pitäminen Varalassa

Työharjoittelupaikan tarjoaminen

Miten?

Kokeilukerrat ja mainostaminen

Mahdollistetaan koko perheen liikkuminen

Jaetaan omaa tietotaitoa muille ja kerrotaan seuran toiminnasta

Mainostaminen & toiminnan säännöllisyys.
Hallituksen ja jaostojen yhteistyö

Jaetaan omaa tietotaitoa muille ja kerrotaan seuran toiminnasta

Yhteistyöhalukkuuden osoittaminen kouluille

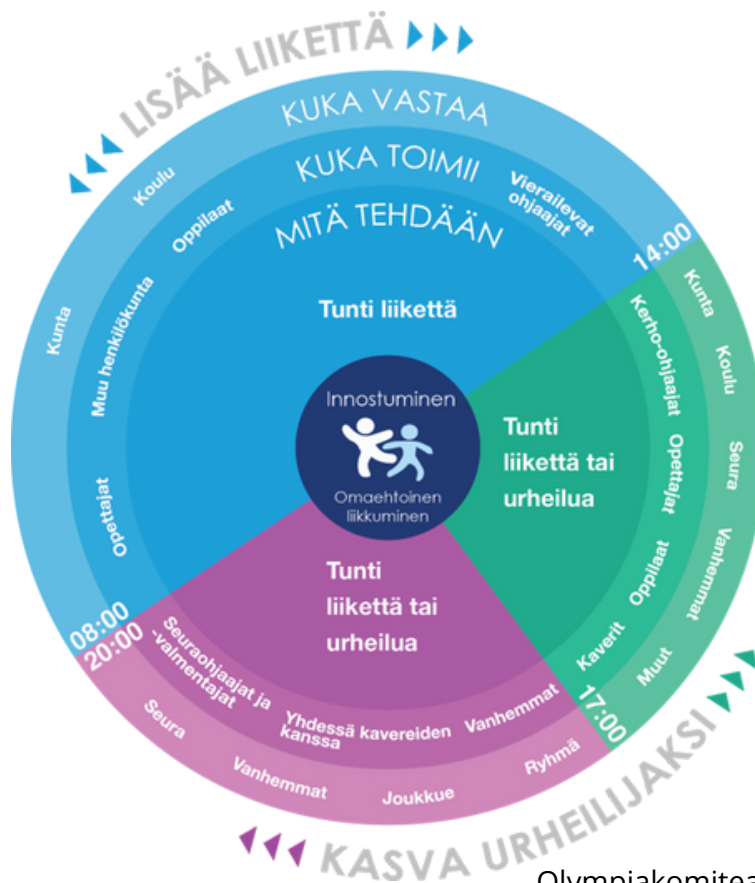
SEURAKOORDINAATTORIN TOIMINTA

Harrasteryhmät (2024):

Tyttösäbä-ryhmä
 Jalkapallokoulu (2-4 ryhmää)
 Tempu-tunti
 Futis & Futsal-kerho (Lupa harrastaa)
 Luontoseikkailuryhmä
 Höntsäpallo-ryhmä
 Lisäksi muita ryhmiä suunnitteilla

Muu toiminta:

- Työharjoittelijoiden ohjaus
- Opinnäytetyön toimeksianto (Lapin AMK)
- Mainonnan tehostaminen (hallitus+jaostot)
- Viestintäsuunnitelma
- Seminaarit ja koulutukset



Olympiakomitea, 2023

JÄSENTOIMINTA

Mahdollistetaan koko
perheen aktivoiminen
samanaikaisesti!

Seuralla on ajan tasainen jäsenrekisteri.

Seuran jäseniä ovat jäsen- tai kausimaksun maksaneet, sekä kunnia- ja vapaajäsenet. Vuonna 2024 tavoitellaan edelleen jäsenmäärän kasvua ja saada uusia lapsia ja aikuisia mukaan liikkumaan seuran harrastetoimintojen pariin.

Hallitusjohtoisesti toteutetaan matalan kynnyksen harrastustoimintaa, Seurakoordinaattorin toimenkuvaan kuuluu uusien harrasteryhmien käynnistäminen, jo toteutuneiden matalan kynnyksen ryhmien toiminnan jatkaminen kuin myös jaostojen järjestämisen toiminnan tukeminen. Seurakoordinaattori on vakiinnuttanut syksyn 2023 aikana hallituksen alaisuuteen 4 uutta matalan kynnyksen harrastusryhmää ja vuodelle 2024 on luvassa uusia ryhmiä niin hallitus- kuin jaostojohtoisesti.

Jaostot tarjoavat jäsenille ja harrastajille toimintaa joukkueissa ja ohjatuissa ryhmissä. Lajijaostot osallistuvat lajiliittojen järjestämään sarja- ja kilpailutoimintaan.



VUODEN 2024 RYHMÄT

Hallitusvetoiset harrasteryhmät 2024:

Lasten tyttösäbä
Lasten temppu-tunti
Lasten jalkapallokoulu
Lasten luontoseikkailuryhmä
Lasten höntsapalloryhmä
Lupa harrastaa futista ja futsalia -ryhmä
Lisäksi muita uusia ryhmiä toteutetaan vuoden aikana, tavoitteena 15 ryhmää

Jalkapallojaoston vuoden 2024 joukkueet:

TKT naiset
TKT naiset 2
TKT Tiikerit
TKT naisten futsal
TKT miehet futsal
TKT miehet 2
TKT ikämiehet
TKT Kotarit
TKT P11
TKT P13
TKT P15
TKT P16
Lisäksi uudet jalkapallokoulut ja perhefutis

Voimistelujaoston vuoden 2024 ryhmät:

Naisten kuntojummat
Miesten jumppa
PerheGym & NinjaGym

Lentopallojaoston vuoden 2024 joukkueet:

Naisten kuntolentopallo
Miesten kuntolentopallo
B-pojat

TKT- Nääsväännön 2024 ohjattua kädenvääntötoimintaa järjestetään seuraavilla toimipaikoilla:

Tampere
Jyväskylä
Turku

Ensiläjaoston harrastetoiminta 2024:

Mölkkyjoukkueet



KOKOUKSET

Kokouksissa käsitellään vuosikellon mukaisia aiheita, tai muita ajankohtaisia asioita.

Hallitus järjestää jäsenistölle seuraavat kokoukset ja neuvottelutilaisuudet:

- kevätkuokous maaliskuun 15. päivään mennessä
- syyskuokous loka- tai marraskuussa hallituksen tarkemmin määräämänä ajankohtana
- valmisteleva vuosikokous keväällä ja/tai syksyllä
- hallituksen kokous viisi kertaa vuodessa
- muut kokoukset/tilaisuudet ajankohtaisten tarpeiden mukaan

Hallitus kokoontuu tammikuussa, maaliskuussa, toukokuussa, syyskuussa ja marraskuussa. Kokousten aiheet tulevat seuran vuosikellosta sekä ajankohtaisista asioista.

Valmistelemissa vuosikokouksissa käsitellään lisäksi asioita, joista jaostot haluavat tietoa hallitukselta ja hallitus jaostoilta. Työvaliokunta kokousta 3–5 kertaa vuodessa valmistellen hallituksen päätettäväksi meneviä asioita. Lisäksi hallituksesta osallistutaan mahdollisuuksien ja tarpeen mukaan jokaisen jaoston kokoukseen toimintakauden alkaessa sekä päättyessä.

Jaostot:

Jaostot kokoustavat omien kokousaikataulujensa mukaisesti säännöllisin väliajoin.



TOIMIPAIKAT

Käytössä seuraavat vuokratut tilat (hallitus toimii vuokran maksajana):

- Toimisto, Teiskontie 14
- Varasto, Teiskontie 12

Lisäksi käytössä:

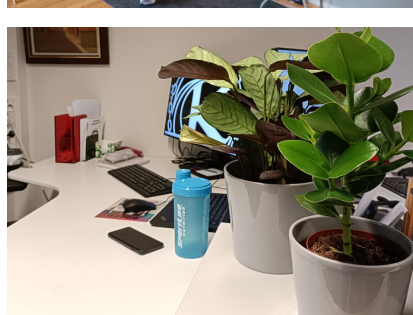
- Seuran valmennuskeskus ja kesäkoti Ensilä, Kiikkisensola 5
- Hallituksen omistama Ensilän uusi sauna
- Orimuskioski, kioskirakennuksessa ulkopuolinen yrittäjä vuokralla
- Tampereen kaupungin, yhdistyksien ja yhtiöiden tiloja

Kädenvääntöjaostolla harjoituspaikkana toimii vain kädenvääntöön ja sen oheisharjoitteluun suunniteltu oma sali, Kaukajärven Lastikankatu 3, tila 19. Lisäksi Jyväskylän ja Turun osastot harjoittelevat omissa toimipisteissään.

Jalkapallojaoston toiminta keskittyy Tampereen kaupungin kentille ja tiloihin, sekä Ensilään.

Lentopallojaosto harjoittelee niin ikään Tampereen kaupungin tiloissa.

Voimistelujaoston harrastustoiminta keskittyy Hervantaan, Tampereen kaupungin salitiloihin. Jaostot käyttävät pääsääntöisesti kokoustiloinaan seuran toimistoa.



TILAISUUDET, TAPAHTUMAT, HARRASTUSTOIMINTA

Hallituksen alaiseen harrastetoimintaan sisältyy jo syksyllä 2023 käynnistetyt jalkapallokoulu, tempputunti ja tyttösäbä sekä uusina ryhminä keväälle 2024 alkavat luontoseikkailuryhmä, höntsäpalloryhmä ja lapsivanhempijalkapallokoulu. Tavoitteenamme on järjestää toimintaa ympäri vuotisesti toiminnan jatkuvuuden vuoksi. Vuoden 2024 aikana tavoittelemme yhteensä 15 harrasteryhmän määrää järjestettäväksi hallituksen alaisuudessa.

Voimistelujaoston tavoitteena on ylläpitää ja kehittää jo olemassa olevien lasten ja aikuisten harrasteryhmien toimintaa laadukkaammaksi. Voimistelujaoston päätoimisiin ryhmiin tulevat kuulumaan miesten ja naisten jumpat sekä lasten harrasteryhmät NinjaGym ja PerheGym.

Jalkapallojaoston toiminta tulee kokemaan suuren muutoksen vuodelle 2024, sillä siellä aletaan keskittymään enemmän matalan kynnyksen harrasteryhmien tarjoamiseen edullisesti. Tavoitteena on tarjota mahdollisuuksia harjoitella jalkapalloa edullisesti ja matalalla kynnyksellä eri puolilla Tamperetta. Myös ikäkausijoukkueet jatkavat toimintaansa tuttuun tapaan samalla omaa toimintaa edistäen ja kehittämällä innovatiivisemmaksi.

Lentopallojaosto ylläpitävät olemassa olevan aikuisten lentopallojoukkueiden jäsenmäärää ja järjestävät matalan kynnyksen harrastetoimintaa lapsille tarpeen mukaisesti. Lentopallojaoston alaisiin ryhmiin kuuluvat miesten ja naisten kuntolentopallojoukkueet sekä junioreiden B-joukkue. Tavoitteena on myös pyrkiä Lentopalloliiton alaiseen kuntosarjaan vuonna 2024.

Kädenvääntöjaoston harrastetoimintaa järjestetään aktiivisesti Tampereella, Jyväskylässä ja Turussa. Mahdollisuuksia tarjotaan matalan kynnyksen harrastamiselle kuin myös kilpailutoimintaan. Kädenvääntöjaosto aktivoituu entistä enemmän vuonna 2024 kilpailujärjestäjänä ja tavoitteena on järjestää 4 kilpailua vuoden aikana, joista yksi jaoston 30-vuotisjuhlakilpailu. Arvokisatasolla seurana tavoitellaan edelleen SM-joukkueemestaruutta.

Ensiläjaostossa keskitytään säännöllisempään ja monipuolisempaan toiminnan järjestämiseen Ensilän tiloissa. Lisäksi osallistetaan muita jaostoja tilojen kunnossapitämiseen ja toimintaan Ensilässä. Vuonna 2024 tullaan järjestämään monipuolisesti tuttuja ja uusia tapahtumia, kuten keskiviikkomölkkyä, saunomismahdollisuuksia, heinäkuun kalakisat sekä monia muita tapahtumia



TAPAHTUMAKALENTERI 2024

Tammikuu Järjestäytymiskokoukset	Helmikuu Talvilomatapahtuma Toiminnan- ja tilintarkastus	Maaliskuu Seuran kevätvuosikokous Kädenväännön SM-kisat
Lentopallo -sarjat käynnissä		
Futsal -sarjat käynnissä		
Voimistelun jumpat ja ryhmät käynnissä		
Huhtikuu Ensilän avoimet talkoot	Toukokuu	Kesäkuu Kesälomatapahtuma Ensilän juhannus Kädenvääntökilpailut
Lentopallo -sarjat käynnissä		
Voimistelun jumpat ja ryhmät käynnissä		
Jalkapallo-sarjat käynnissä		
Heinäkuu Ensilän kalakisat Kädenvääntökilpailut	Elokuu Voimistelujaoston kesäpäivä Kädenvääntökilpailut	Syyskuu Seuran valmisteleva syyskokous
		Lentopallo -sarjat käynnissä
Voimistelun jumpat ja ryhmät käynnissä		
Jalkapallo-sarjat käynnissä		
Lokakuu Jalkapallon päättäjäiset Kädenvääntökilpailut Syyslomatapahtuma	Marraskuu Seuran syysvuosikokous	Joulukuu Joulukahvit
Jalkapallo-sarjat käynnissä	Futsal -sarjat käynnissä	
Voimistelun jumpat ja ryhmät käynnissä		
Lentopallo -sarjat käynnissä		

Muut huomiot

- Ensilän keskiviikkomölkky, säännölliset saunomismahdollisuudet
- Matalan kynnyksen harrastusryhmät käynnissä vuoden ympäri
- Kädenvääntötoiminta käynnissä vuoden ympäri

VUOSIKELLO / ULKOINEN 2024

Tammikuu

- Voimistelun kevätkauden aloitus ja laskutus
- Lentopallon kevätkauden aloitus ja laskutus
- toimintakertomukset käyntiin
- Seuran järjestelmien käyttökoulutus
- Kevätvuosikokouksessa palkittavien ehdotukset ja palkinnot
- Kesän kenttävuorohaku

Helmikuu

- Laaditaan toimintakertomukset
- Kevätvuosikokoukseen valmistautuminen
- Kesän sisävuorohaku
- Uutiskirje/1

Maaliskuu

- Kevätvuosikokous
- HIIHTOLOMA
- Kesätoiminnan suunnittelu
- Kesän ryhmät

Huhtikuu

- Tampere talvivuorojen haku
- Yhteinen jaostokokous/tapahtuma
- Uutiskirje/2

Toukokuu

- Syyskauden markkinointi
- Syksyn uusien ryhmien suunnittelu

Kesäkuu

- Lasten ja nuorten tapahtuma/leiritointia
- Syksyn lentopallo ja voimistelu ryhmien suunnittelu
- Uutiskirje/3

Heinäkuu

KESÄLOMA

- kesän ryhmät
- Ensilän kesätoimintaa

Elokuu

- Voimistelun syyskauden alotus ja laskutus
- Lentopallon syyskauden aloitus ja laskutus
- #Seurasydän-kampanja
- jalkapallon uuden kauden suunnitelmat
- Uutiskirje/4

Syyskuu

- Harrastetoiminnan aloitus
- Syysvuosikokouksen valmistelu: toimintasuunnitelmat ja talousarviot
- Valmisteleva syyskokous

Lokakuu

- Syysvuosikokouksen valmistelu: toimintasuunnitelmat ja talousarviot
- SYYSLOMA
- TKT syystapahtuma
- Uutiskirje/5

Marraskuu

- Syysvuosikokous
- Jalkapallon kausi vaihtuu
- Uuden vuoden ryhmät tiedossa
- uuden vuoden lupaus ryhmät

Joulukuu

- JOULULOMA
- Kotisivujen ja jäsentietojen päivitys
- Uutiskirje/ 6

PAINOPISTEET, TAVOITTEET, TOTEUTUS JA MITTARIT

Hallituksen toimintasuunnitelma 2024

TOIMINTASUUNNITELMA		JAOSTO:	
PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Seuran tunnettavuus	Seuran tunnettavuuden parantaminen	Seurakulttuurin terävöittäminen, oikeille kohderyhmille markkinointi, ulkoinen viestintäsuunnitelma ”koko perheen seura”	Jäsenmäärä seurassa sekä ulkoisten viestintäkanavien kattavuus
Matalan kynnyksen harrastotoiminnan kehittäminen	Lisätä toimintaa, jonka kautta saadaan lisää liikkujia seuraan	OKM-seuratuki Toiminnalliseen hankkeeseen	Vakaat jäsenmäärät ryhmissä ja toiminnan sujuvuus, laadukkuus ja suunnitelmallisuus
Seuran strategia	Seuran toiminnan suuntaaminen urheilu- ja liikuntatoimintaan	Seuran strategian ja materiaalien päivittäminen	Talouden seuranta, omavaraisuus

Hallitustoiminnan, haasteet ja nostot:

Hallituksen tavoitteena on parantaa seuran tunnettavuutta monipuolisten viestintävälineiden kautta. Vuonna 2024 tullaan kehittämään matalan kynnyksen harrastotoimintaa innovatiivisemmaksi seuran sloganin ”koko perheen seura” mukaisesti.

Seuran harrastotoiminnan kehittämiseen tullaan hakemaan OKM-seuratukea toiminnalliseen hankkeeseen, jotta pystytään mahdollistamaan monipuolinen ja laadukas tarjonta. Seuran talouden ja toiminnan kehittämiseksi tullaan laatimaan viestintäsuunnitelma selkeyttämään markkinointia ja harrastotoimintaa seurassa. Tulemme myös päivittämään seuran strategiaa yhtiöittämisen myötä.

Jalkapallojaoston toimintasuunnitelma 2024

TOIMINTASUUNNITELMA		JAOSTO: JALKAPALLOJAOSTO	
PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Uutta toimintaa, uusia harrasteryhmiä	Uusien matalankynnyksen harrasteryhmien perustaminen lapsille ja aikuisille. Aikaa myöten harrasteryhmistä on mahdollista muodostaa ikäkausijoukkueita.	Aloittavien ryhmien markkinointi kohdistetusti. Vuosikalenterin ja laatusuunnitelman laadinta harrastetoiminnalle. Yhteismarkkinointi muiden lajijaostojen kanssa. Ensimmäisen Ensimmäisen omaa jalkapallotoimintaa. Tiivis yhteistyö toimiston kanssa!	Harrastajien määrän ja uusien ryhmien kirjaus toimintakertomukseen vuoden lopussa.
Talous tasapainoon ja läpinäkyväksi	Jokaisen joukkueen budjetti rakennetaan kestäväksi. Velkataakkaa pienennetään.	Toiminnanohjauspalaverin pitäminen jokaisen joukkueen kanssa kauden alussa. Palaverissa käydään läpi taloudelliset raamit. Laaditaan budjetit, joiden toteutumista seurataan yhdessä joukkueen kanssa. Kausibudjetoinnista tehdään dynaamista. Ensimmäisen Ensimmäisen kentän myyntiä lisätään. Hintakampanja keväällä. Tiivis yhteistyö toimiston kanssa!	Aktiivinen kuukausittain toteutettava taloudellisen tuloksen seuranta toimiston kanssa. Jaosto kerryttää riittävän taloudellisen puskurin kohtalaisessa ajassa.
Jaosto ja johtaminen uudelle vuosikymmenelle	Jaosto keskittyy toiminnan kehittämiseen aktiivisesti. Seuran sisäinen viestintä kuntoon.	Jaosto kokoontuu ja sopii yhdessä toimintatavat. Jaosto toimii hybridimallilla (etä- ja lähikokouksia). Järjestetään toiminnan kehityspäivä 2024 aikana. Yhteystietoluettelot päivitetään ja joukkuekohtaiset tiedot pidetään reaaliaikaisina Sharepointissa.	Kokousväli kirjataan toimintakertomukseen (keskimääräinen kokousväli enintään 4 vko). Kehityspäivän anti uutisoidaan kotisivuilla.

Jalkapallojaosto, nostot ja haasteet:

Jaosto alkaa tästä syksystä eteenpäin viemään läpi isoa muutosta. Nykyisellä toimintakaavalla seuran toiminta hiipuu ja näivettyy.

Muutoshankkeen tärkein tavoite on löytää seuralle uutta kasvupotentiaalia uusista toimintamuodoista. Keskeinen väline on laatutason nostaminen ja tämä tullaan tekemään toimintaa ja resursseja voimakkaasti fokuoimalla.



Lentopallojaoston toimintasuunnitelma 2024

TOIMINTASUUNNITELMA		JAOSTO: Lentopallo	
PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Aikuisten lentopallojoukkueet	Naisten harrastajamäärän säilyttäminen noin 20 harrastajassa. Naisille syksyllä –24 kaksi kuntosarjassa pelaavaa joukkuetta. Miesten harrastajamäärän pitäminen vähintään nykyisellä tasolla ja tavoitteena harrastajamäärän kasvattaminen noin 30 hlöön.	Markkinointia mm. korkeakouluihin, (maksettua) Facebook-markkinointia. Verkkosivujen tekstien tarkistaminen ja Google-näkyvyyden varmistaminen. Järjestetään syksyllä 2024 tekniikkakurssi ja houkutellaan sitä kautta pelaajia joukkueisiin.	Uusien pelaajien yhteydenottojen määrä, uudet harrastajat. Harrastajamäärien seuranta.
Junioritoiminta	Poikien lentopallotoiminnan vakiinnuttaminen osaksi TKT:n toimintaa.	Jaoston tuki B-poikien joukkueelle ja valmennukselle tarpeen mukaan.	B-juniorien joukkueen jatko ja pelaajamäärä. Koulutusta tarjotaan tarvittaessa valmentajille.

Lentopallojaosto, nostot ja haasteet:

Tavoitteena lisätä harrastetoimintaa juniorijoukkueiden keskuudessa tarpeen mukaisesti. Kehitetään ja ylläpidetään myös aikuisten joukkueiden toimintaa ja Suomen Lentopalloliiton alaisuudessa kuntosarjassa pelaamaan pääsemistä molemmissa ikäryhmissä.

Tavoitteena lisätä sosiaalisen median kautta kulkevaa tiedotusta säännöllisemmäksi. Tämän toteutuakseen tehdään viestintäsuunnitelma, joka huomioi viestinnän kattavuuden ja tavoitettavuuden, uudet kontaktit ja seuraajat.

Haasteet: viestintä, tavoitettavuus, mainonta



Kädenvääntöjaoston toimintasuunnitelma 2024

TOIMINTASUUNNITELMA		JAOSTO: Kädenvääntö	
PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Jäsenistön aktiivisuuden kehittäminen	<p>Näsvääntö Näsvääntöjäsenistö aktiivisesti mukana toiminnassa, myös kilpailun ulkopuolisessa toiminnassa.</p> <p>Aikaisemmin ollut haasteena se, että jäsenistö ei ole tiennyt ajoissa esim. mahdollisista talkoista, minne käsipareja tarvitaan.</p>	<p>Aktiivinen jäsenistön tiedottaminen eri viestikanaavissa seuran eri tapahtumista.</p> <p>Seuralle somevastaava, joka päivittää seuran toiminnasta ja tapahtumista monipuolisesti eri alustoille.</p> <p>Hallitus tekee koko jäsenistölle sähköpostilla kahden kuukauden välein tiedotteen missä kertoo seuran tapahtumista kootusti ja mitä lähitulevaisuudessa on tulossa.</p> <p>Eri kaupungit tiedottavat omilla saleillaan tulevista tapahtumista ja talkoista missä käsipareja tarvitaan.</p> <p>On myös tärkeää, että jokainen jaosto ottaa huomioon uudet vääntäjät ja tarjoavat heille matalankynnyksen harjoittelumahdollisuuden lajissa.</p>	<p>Aktiivisuuden mittausta eri paikkakunnilla ja palkitseminen (esim. ilmoittautumismaksu seuran piikkiin).</p> <p>Kukin kaupunki tekee omille jaostoilleen aktiivisuuden tilastointia niin tiedämme, keitä jäsenistä voimme palkita aktiivisuudesta.</p>
Jäsenistön lisääminen	<p>Jäsenistön lisääminen kaikissa paikkakunnissa.</p> <p>Tavoitteena on, että vuoden 2024 jälkeen seurassa on 120 aktiivista jäsentä, jotka omalla toiminnallaan ovat hyvää mainosta TKT Näsvääntö Suomelle.</p>	<p>Lajin aktiivinen esittely erilaisissa tapahtumissa.</p> <p>Lajin esittelykilpailu esim. Ratinan kädenvääntökisa</p>	Jäsenrekisteri
Kilpailutoiminta	<p>Lisätä kilpailu- ja tapahtumatoimintaa ja sen kautta lisätä varainhankintaa.</p> <p>Seuran 30-v juhla kilpailu pitää ottaa tarkempaan mietintään.</p>	<p>Järjestää neljä kilpailua: -Zeus Open } Muorin Murina Näsvääntö -30-v Juhlakisa</p> <p>Valitaan oma työryhmä suunnittelemaan kilpailun ajankohtaa. He antavat myös mahdolliset uudet Hall Of Fame jäsenehdotukset hallitukselle</p>	Suomen Kädenvääntöliiton kilpailukalenteri

Kädenvääntöjaosto, nostot ja haasteet:

Seuran haasteena on ollut jäsenistön aktivoiminen toimintaan kilpailujen ohella, jonka vuoksi tavoitteena on tiedottaa mahdollisista avuntarpeista, kilpailuista ja tapahtumista ajoissa eri viestikanaavien kautta. Ratkaisuna tähän Näsvääntö valitsee somevastaavan vastaamaan säännöllisestä tiedottamisesta ja markkinoimisesta.

Tavoitteena on nostaa jäsenmäärää erilaisten lajin toimintaa markkinoivien tapahtumien kautta eri paikkakunnissa, joiden kautta pystytään myös toteuttamaan varainhankintaa seuralle. Lisäksi tarjotaan matalankynnyksen lajikokeilutoimintaa uusille harrastajille, joka voi tuoda uusia jäseniä.

Voimistelijaoston toimintasuunnitelma 2024

TOIMINTASUUNNITELMA		JAOSTO:	
PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Laadukkaan lasten liikunnan tarjoaminen	Kaksi toimivaa ja kannattavaa lasten liikunnan ryhmää	-Ajoissa aloitettu mainostaminen (neuvolat, kirjastot, some) -Seuran nettisivujen ajankohtaisuus	Ilmoittautuneiden määrä
Laadukkaan harrasteliikunnan tarjoaminen aikuisille	Harrastajamäärien nostaminen korona-aikaa edeltävälle tasolle.	-Ajoissa aloitettu mainostaminen (neuvolat, kirjastot, some) -Seuran nettisivujen ajankohtaisuus -Jumppien tarjonnan tarkastelu ja mahdollinen päivittäminen	Ilmoittautuneiden määrä
Sosiaalisen median aktiivisempi käyttö	Lisätä näkyvyyttä ja tavoittaa sitä kautta uusia harrastajia.	-Kuukausittainen päivitys Facebookiin ja Instagramiin.	Julkaisujen määrä & tavoitettujen ihmisten määrä

Voimistelijaosto, haasteet ja nostot:

Haasteena löytää uusia jäseniä voimistelijaostoon, jotta toiminta voi jatkua.

Haasteena on ollut Tampereen kaupungin liikuntatoimen ala-arvoinen toiminta salivuorojen saamisen ja toteutumisen kanssa.

Toiminta on ollut kasvusuuntaista korona-ajan jälkeen, mikä luo positiivisuutta tulevaisuutta ajatellen.



Ensiläjaoston toimintasuunnitelma 2024

TOIMINTASUUNNITELMA		JAOSTO: Ensiläjaosto	
A			
PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
1. Tapahtumien järjestämisen Ensilässä	-Kirppistapahtuma -Keskiviikkomölkkyt -Uikkarisaunat -Heinäkuussa ensilän juhannus kalakisat	-Tapahtumien suunnittelu, markkinointi ja toteutus.	-Toteutuneiden tapahtumien määrä ja kävijämäärät tapahtumissa. Uudet toimijat Ensilässä ja jäsenet seurassa.
2. Meidän yhteinen Ensilä	Ensilän avaaminen seuran jäsenille	- 2x saunanlämmittäjää/jaosto - Keväällä avoimet talkoot: Siivous ja pihatyöt -Jäsenille lyhyen käyttöön vuokrattava mökki -ruskaviikonloput (sis.pikkusaunan vapaan käytön)	-uusien saunanlämmittäjien & talkoisiin osallistuneiden määrä -vuokrattavien tilojen käyttöaste
3. Lisää ensiläläisiä	Kaikki mökit aktiivisessa käytössä	-Vakimökkien tilanne- ja kuntokartoitus -Mökkien kunnostussuunnitelmien laadinta & tyhjien mökkien kunnostus ja markkinointi	Mökkien käyttöaste
4. Osakeyhtiön tukena oleminen	-Vastata myönteisesti vähintään 30% oy:itä tullesiin työpöytäihin	Oy:n yhteyshenkilön nimeäminen Ensilässä kartoittaa ja kasvattaa saunanlämmittäjien määrää.	Oy:n pyytämien työpöytäjen määrä, Oy:n tilaamien töiden toteuttajien määrä

Ensiläjaosto, nostot ja haasteet:

Järjestetään tapahtumia yhteistyössä hallituksen ja muiden jaostojen kanssa. Tavoitteena järjestää säännöllisesti erilaisia tapahtumia Ensilässä ja saada lisää uusia kävijöitä. Ensilän alueen ja tilojen ylläpitämiseksi osallistetaan myös muiden jaostojen jäseniä siivous- ja pihatyötalkoisiin sekä saunanlämmitykseen.

Haasteena on aktiivisten mökki- ja tilavarausten saaminen ympäri vuoden, mihin tulee tehdä muutos aktiivisen ja tehokkaan markkinoimisen avulla. Myös Ensiläjaoston toiminnan yhtiöittäminen haastaa omalta osaltaan toiminnan edistymistä uutta menetelmällä.



JÄRJESTÖTOIMINTA JA KUMPPANUUS

Seura on hallituksen kautta jäsenenä Suomen Työvään Urheiluliitossa (TUL) ja Hämeen Liikunta ja Urheilu -järjestössä (HLU). Seuralla on edustus myös Tampereen Urheilunedistämissätiössä (TUES). Tampereen Seudun Sähköalan työntekijät ry on seuran kummiaktiiviosasto.

Jatkamme yhteistyötä Varalan Urheiluopiston kanssa 2024. Seura pyrkii lisäämään yhteistyötä muiden alueen seurojen kanssa sekä alueen järjestöjen kanssa.

Seuran toiminnajohtaja on valittu edustajaksi Tampereen Seuraparlamenttiin ja edustus jatkuu vuonna 2024.

Jalkapallojaosto toimii Suomen Palloliiton Alueparlamentissa (Läntinen alue) sekä jäsenseurana Maalipotku Ry:ssä.

Lentopallojaosto kuuluu Suomen Lentopalloliiton.

Kädenvääntöjaosto toimii Suomen kädenvääntöliiton alaisuudessa.

Voimistelujaostossa toimitaan TUL Tampereen piirissä, Voimisteluliitossa sekä Naisten Voimisteluopistosäätiössä.

Ensiläjaosto toimii yhteistyössä Pappilan yksityistie 63:n tienhoitokunnan ja Kesäkotisäätiön kanssa. Ensilä on osana Nurmen vesiosuuskuntaa. Ensiläjaosto kuuluu myös Suomen Mөлkkylittoon.

Kokousedustajat vuodelle 2024 valitaan ja vahvistetaan seuran syysvuosikokouksessa.

Seuravaate ja varusteasioissa yhteistyökumppanimme toimii Stadium.

Jaostoilla on myös omia yritys yhteistyökumppanuuksia, jotka tukevat jaostojen omaa toimintaa.

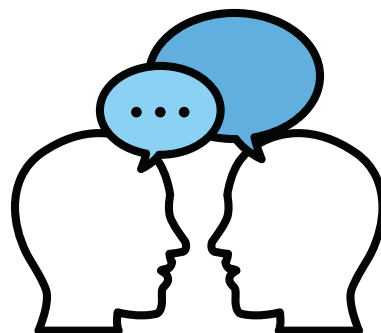


VIESTINTÄ

Vuonna 2024 panostetaan ajankohtaisten asioiden tiedottamiseen aktiivisesti eri kanavien kautta!

Vuonna 2024 seuralla on käytössä tuttuun tapaan jäsenrekisteri, jonka kautta jäsenille tiedotetaan ajankohtaisista asioista. Lisäksi jo yli vuoden käytössä olleen uutiskirjeen kautta tiedotetaan parin kuukauden välein kootusti seurassa jo vuoden aikana menneistä tapahtumista sekä tiedotetaan tulevista otteluista ja tapahtumista.

Markkinoinnissa hyödynnetään tiiviisti vähintään viikoittain sosiaalista mediaa sekä muita mahdollisia paikallismedioita mahdollisimman suuren katsojamäärän saavuttamisen takaamiseksi. Vuonna 2024 tavoitteena on nostaa seuran tiedottaminen ja julkaisut uudelle tasolle sen aktiivisen toiminnan ja ajankohtaisten päivitysten myötä. Tämän mahdollistamiseksi tulemme laatimaan viestintäsuunnitelmat ulkoiseen ja sisäiseen viestintään.



Jaostojen viestintä

Jokainen jaosto viestii ajankohtaisista asioistaan kotisivuilla, sosiaalisessa mediassa tai tiedotteiden kautta. Seurakoordinaattori auttaa jaostoja sosiaalisen median sekä uutiskirjeen käytössä. Tavoitteena on lisätä ajankohtaiset asiat kaikille selkeästi nähtäväksi kotisivuille ja sosiaaliseen mediaan.

TKT:n viestintäkanavat:

Jäsenrekisterin tiedotteet

Uutiskirje 6 kertaa vuodessa

Verkkosivut:
www.tampereenkisatoverit.fi

Sähköposti:
toimisto@tampereenkisatoverit.fi

Somesivut:
Facebook: @kisatoverit
Instagram: tampereenkisatoverit

Jaostoilla omat somesivustot Facebookissa ja Instagramissa.

Seuran sisäiset WhatsApp ryhmät ja toimiston palvelee myös WhatsAppin kautta.



TALOUS JA VARAINHANKINTA



Seuran taloudellinen asema tulee muuttumaan suuresti vuonna 2024. Seuramme pitkäaikainen varainhankinta järjestyksenvalvonta-, kulunvalvonta- ja liikenteenohjaustoiminta katsottiin verottajan toimesta elinkeinotoiminnaksi. Tämän vuoksi seuran elinkeinotoiminta eriytetään seuran varsinaisesta yleishyödyllisestä toiminnasta OY:n alaisuuteen. Näin seura alkaa toimimaan taloudellisesti puhtaasti yleishyödyllisen urheiluseuran tavoin ilman veronalaista elinkeinotoimintaa.

Vuonna 2024 talousarviossa seuran talous näyttää hyvinkin tasapainoiselta. Siinä tulee kuitenkin huomioida, että isoina velvoitteina on edelleen seuran lainat ja vuokratvelvoitteet. Kyseisten velvoitteiden hoitamiseen pitää elinkeinotoiminnan yhtiöittämisen kautta löytää keinoja.

Kokonaisuudessaan seuran tulot koostuvat varsinaisen toiminnan tuloista, joita ovat kausi- ja jäsenmaksut, oleskelumaksut ja kilpailu- sekä tapahtumatulot, sekä Orimuskioskin vuokratulot. Varainhankinnan tuotot koostuvat pääasiassa urheilutoimintaan liittyvistä tuotoista kuten pienimuotoinen kioskimyynti tapahtumissa tai yhteistyösopimukset yritysten kanssa.

Suurimmat kulut ovat henkilöstökuluja, jotka koostuvat niin toimiston työntekijöiden kuin myös valmentajien, ohjaajien korvauksista. Muita kulukohtia ovat Ensilän vuokratulot, taloushallinnon kulut sekä varsinaisen urheilutoiminnan kulut, kuten liikuntapaikkamaksut, tuomarikulut, välineet ja varusteet sekä kilpailu-/sarjatoiminnan osanotto- ja matkakulut. Isona velvoitteena seuralla on Orimuskioskin remonttia varten otettu kioskilaina, jonka lyhennyksiin suurimmaksi osaksi kioskin vuokratulo tällä hetkellä ohjautuu.

Tulemme hakemaan vuonna 2024 Tampereen kaupungin toiminta-avustusta, jonka suuntaamme lasten ja nuorten harrastustoiminnan toteuttamiseen: tilavuokriin, ohjauskuluihin, välineisiin sekä muihin toiminnan toteuttamisesta aiheutuneisiin kuluihin. Haemme myös OKM Seuratukea toiminnalliseen hankkeeseen, jossa lähdemme kehittämään matalan kynnyksen harrastustoiminnan toteuttamista. Seurakoordinaattorin palkkaushanke onnistui erinomaisesti ja nyt annetaan seurakoordinaattorille lisäeväitä liikuttaa lapsia ja aikuisia entistä enemmän.

Isona haasteena seuratoiminnalle on tällä hetkellä yleisesti yhteiskunnan huono taloustilanne, jonka on huomattu aiheuttavan harrastajien keskuudessa haasteita suoriutua kausi- ja harrastemaksuista. Tämä on aiheuttanut ja tulee todennäköisesti jatkossakin aiheuttamaan seuralle suuria taloudellisia haasteita. On erittäin huolestuttavaa, jos liikkumattomuus lisääntyy taloudellisen tilanteen takia, koska liikkumattomuuden hinta yhteiskunnalle on jo nyt liian suuri. Seurana yritämme vastata haasteeseen muuttamalla toimintaamme ja siirtymällä tarjoamaan lyhytkestoisempia matankynnyksen harrasteryhmiä, joissa kolmen kuukauden kertamaksu pysyisi kohtuullisena.

YHTEENVETO

TKT kehittää toimintaansa hurjasti vuonna 2024 ja tavoittelee huomattavaa jäsenmäärän kasvua uusien matalan kynnyksen harrasteryhmissä niin jaostojen, kuin hallituksen alaisten ryhmien kautta.

Seuran toiminta pyritään yhteinäistämään tiiviisti jaostojen, toimiston ja hallituksen välille ja niiden välistä viestintää sekä seuran ulkopuolista markkinointia tullaan kehittämään ja lisäämään viestintäsuunnitelman laatimisen pohjalta. **Tehdään TKT jälleen tunnetuksi!**



Varainahankinnan elinkeinotoiminta tullaan yhtiöittämään, joka tulee muuttamaan seuran sisäistä toimintaa. Keskitytään asiaan eli urheiluseuran yleishyödylliseen toimintaan = ihmisten liikuttamiseen

Haasteena seurassa on edelleen sen tiukka taloustilanne ja suuret maksuvelvoitteet

Keväällä 2024 tullaan menestyksekkäästi jatkamaan harrastustoimintaa hallituksen alaisissa ryhmissä, niin olemassa olevissa, kuin uusissa ryhmissä.

Seuran kokonaisvaltaista yhteishenkeä parantaakseen tullaan vuonna 2024 panostamaan viestintään ja yhteistyöhön eri jaostojen ja hallituksen välillä.

Vuosi 2024 kohdataan rohkealla ja tavoitteellisella otteella omaa toimintaa innovatiivisemmaksi kehittäen!