

2023

TOIMINTA- SUUNNITELMA



SISÄLLYSLUETTELO

Sisällysluettelo ja visio.....	1
Johdanto.....	2
Organisaatio ja hallinto.....	3
Hallitus ja jaostot	4
Jäsentoiminta	5-6
Kokoukset.....	7
Toimipaikat	8
Tilaisuudet, tapahtumat ja harrastustoiminta	9
Tapahtumakalenteri	10
Painopisteet, tavoitteet, toteutus ja mittarit	11-16
Järjestötoiminta ja kumppanuus	17
Viestintä	18
Talous ja varainhankinta	19
SWOT-analyysi	20
Loppulause	21



JOHDANTO

Tampereen Kisatoverit ry lähtee vuoteen 2023 kehittämismyönteisellä asenteella. Aiempina vuosina käynnistettyjen palkkaushankkeiden onnistuminen mahdollistavat seuran uudistumisen ja elinvoimaisuuden. Seuran toiminta on ammattimaistunut hallinnollisella tasolla, jonka johdosta uuden toiminnan aloittaminen on aiempaa vaivattomampaa. Palkattujen työntekijöiden lisäksi seura tarjoaa myös erilaisia vapaaehtoistyö-, työharjoittelu- ja työkokeilumahdollisuuksia. Vuonna 2023 suunnitelmassa on tehostaa ja kehittää olemassa olevaa urheilutoimintaa sekä lähteä rohkeasti toteuttamaan uutta matalan kynnyksen harrastustoimintaa.

Seuramme toiminnan kulmakivenä on harrastamisen mahdollistaminen laadukkaasti, tulotasosta ja taitotasosta riippumatta. Jokainen saa harrastaa omalla parhaalla tasollaan. Laadukasta ohjausta liikunnan, urheilun ja harrastamisen parissa tarjotaan ikään katsomatta, mahdollisimman laajasti.

Tulevan vuoden 2023 visio toiminnan toteuttamisen taustalla on olla "enemmän kuin urheiluseura". Urheiluseurana toimimme:

- kasvattajana
- yhteisönä ja yhteisöllisyyden lisääjänä
- kehittäjänä kehittyjänä
- terveyden ja hyvinvoinnin edistäjänä
- mahdollistajana.

Vuonna 2022 toteutettuun seurakoordinaattorin palkkaushankeeseen haetaan toisen vuoden avustusta Opetus- ja kulttuuriministeriöstä. Palkkaushankkeen myötä toimenkuvatyöskentelyä jatketaan vielä vuonna 2023. Vuoden 2023 alussa osallistumme urheiluseuroille suunnattuihin yhdenvertaisuus ja tasa-arvo -koulutuksiin ja laadimme kevään aikana seuralle oman yhdenvertaisuussuunnitelman. Yhteisöllisyyden lisäämiseksi tapahtumatoimintaa tullaan lisäämään hallitusjohtoisesti.

Viimeisimpänä kehityskohteena otimme uuden lähestymistavan seuran toiminnan suunnitteluun, jossa toimintasuunnitelmaan hallitus ja jaostot ovat arvioineet toimintansa painopisteitä, asettaneet selkeät tavoitteet ja määritelleet niihin tarvittavat toimenpiteet ja mittarit. Vuoteen 2023 seura lähtee strategisen suunnittelun kautta toteuttamaan toimintaansa. Pitkän linjan kehittämistavoitteenamme on luoda seuralle 5-vuotisuunnitelmaa toiminnan toteuttamiselle, jotta seuratoiminnan visio pysyisi selkeänä henkilövaihdoksista huolimatta.

ORGANISAATIO JA HALLINTO

Tampereen Kisatoverit ry:n operatiivista toimintaa johtaa seuran hallitus. Hallituksen alaisuudessa omaa toimintaansa toteuttavat jaostot.

Hallituksessa toimii puheenjohtaja (seuran puheenjohtaja), varapuheenjohtaja, sihteeri, taloudenhoitaja sekä 3–7 hallituksen jäsentä. Hallituksen jäsenet vuodelle 2023 valitaan seuran syysvuosikokouksessa.

Hallituksen sisällä toimii työvaliokunta, joka valmistelee asioita hallitukselle yhteistyössä toiminnanjohtajan kanssa. Lisäksi hallitus voi tarvittaessa nimetä muita hallitusta pienempiä kokoonpanoja asioiden valmisteluun ja täytäntöönpanoon.

Seurassa toimii palkattuina seuraavat henkilöt:

- toiminnanjohtaja - Siina Mutikainen
- seurakoordinaattori - Riikka Haakana
- vapaaehtoistyön koordinaari - Petteri Lindström

Seuraorganisaatio muodostuu alla esitetyn organisaatiokaavion mukaisesti.

ORGANISAATIO

Tampereen Kisatoverit ry jäsenet

- vaikutusvalta vuosikokouksissa

Hallitus:

puheenjohtaja, varapuheenjohtaja,
sihteeri, taloudenhoitaja ja 3-7 jäsentä
- valitaan syysvuosikokouksessa

Palkatut työntekijät:

toiminnanjohtaja, seurakoordinaattori ja
vapaaehtoistyön koordinaattori

Määräaikaiset työntekijät ja
työharjoittelijat

Matalan kynnyksen
harrastusryhmät

Vapaaehtoistyö:

Järjestyksenvalvonta ja liikenteenohjaus

Jaostot:

jalkapallo, lentopallo, kädenvääntö, voimistelu,
Ensikä ja veteraanijaosto
- valitaan syysvuosikokouksessa

Joukkueet, ryhmät ja
harrastajat
sekä urheilijat

Vapaaehtoiset ja palkatut
toimihenkilöt, valmentajat,
ohjaajat ja muut

HALLITUS JA JAOSTOT

Vuoden 2023 hallitus:

- Puheenjohtaja: Jouni Mäenpää
- Varapuheenjohtaja: Erkka Ikonen
- Sihteeri: Anette Toiva
- Taloudenhoitaja: Marja Crussel-Kauppinen
- Jäsenet: Teppo Laurén, Elina Haapala, Tero Oravasaari

Vuoden 2023 jaostoja ovat

Jalkapallo:

- kokoonkutsuja: Joonas Mäenpää
- jäsenet: Teemu Järvinen, Jouni Mäenpää, Kari Kivipelto, Tomi Lähteenkorva

Lentopallo:

- kokoonkutsuja: Mika Vehkalahti
- jäsenet: Tero Haapakoski, Harri Henriksson, Erkka Ikonen, Eeva Kaarne, Petri Nissinen, Tuomo Passi ja Mikko Viitanen.

Kädenvääntö / TKT-Nääsvääntö:

- kokoonkutsuja/puheenjohtaja Tero Oravasaari
- varapuheenjohtaja Lassi Halkosaari
- toiminnanjohtaja: Niko Eerola
- sihteeri Anette Toiva
- rahastonhoitaja Siina Mutikainen
- hallituksen jäsenet: Juha Mikkonen, Satu Eerola, Ville Toiva, Sami Pentinmikko
- päävalmentaja: Niko Eerola
- valmentajat: Juha Mikkonen, Satu Eerola, Ville Toiva, Kai Paakkanen ja Sami Pentinmikko

Voimistelu

- kokoonkutsuja: Taina Nissinen
- jäsenet: Tea Vatanen, Erika Rautiainen, Vilma Hanhela, Hanna Laakso-Bergman, Heli Mäenpää

Ensilä:

- kokoonkutsuja: Lauri Viitanen
- jäsenet: Riikka Hajdinaj, Teppo Lauren, Satu Kosola, Markku Mikkolainen, Sakari Siiki

Veteraanijaosto:

- kokoonkutsuja: Juuso Kestilä



Hallitus ja jaostot valitaan yhteisessä syysvuosikokouksessa.

Jaostojen toimihenkilöt ja toimihenkilöiden roolit vaihtelevat jaoston toiminnasta riippuen.

Seuran hallitus määrittelee jaostojen toiminnan kulmakivet.

JÄSENTOIMINTA

Seuralla on ajan tasainen jäsenrekisteri.

Seuran jäseniä ovat jäsen- tai kausimaksun maksaneet, sekä kunnia- ja vapaaajaset. Vuonna 2023 tavoitellaan edelleen jäsenmäärän kasvua. Vuonna 2021 aloittanut monilajitoiminta on jatkunut syksyllä 2022 ja vuonna 2023 toimintaa jatketaan.

Hallitusjohtoisesti toteutetaan myös matalan kynnyksen harrastustoimintaa, . Syksyllä 2022 hallituksen alla aloitti ensimmäinen lasten matalan kynnyksen harrastusryhmä, joka on suunniteltu ja toteutettu seurakoordinaattorin toimesta. Toimintaa on määrä jatkaa ja laajentaa vuonna 2023 niin aikuisten kuin lasten ryhmissä.

Muuta toimintaa on seuran varainhankinnan hyväksi tehtävä järjestyksenvalvonta- ja liikenteenohjaustoiminta, jonka toimessa jatkaa Petteri Lindström.

Jaostot tarjoavat jäsenille ja harrastajille toimintaa joukkueissa ja ohjatuissa ryhmissä. Lajijaostot osallistuvat lajiliittojen järjestämään sarja- ja kilpailutoimintaan.



Hallitusvetoisesti toteutetaan
matalan kynnyksen
harrastustoimintaa



Hallitusvetoiset harrasteryhmät 2023:

Lasten monilajitoiminta
Lasten temppu-tunnit
Lasten sporttiryhmät
Lasten pallokoulut
Aikuisten pallokoulut
Aikuisten kunto- ja terveysliikunnan
pienryhmät
Keppihevostoiminta

Jalkapallojaoston vuoden 2023 joukkueet:

Naisten edustus
Naisten futsal
Naisten harraste
Miesten harraste
Miesten futsal
Ikämiehet
P20
P15
P15 futsal
P14
P14 futsal
P12
P12 futsal
P10

Lentopallojaoston vuoden 2023 joukkueet:

Naisten kuntolentopallo
Miesten kuntolentopallo
C-pojat

JÄSENTOIMINTA

Voimistelujaoston vuoden 2023 ryhmät:

Naisten kuntojummat
Miesten jumppa
Perheliikunta

TKT-Nääsväännön 2023

**kädenvääntötoimintaa järjestetään
seuraavilla toimipaikoilla:**

Tampere
Jyväskylä
Turku
Kuopio

Ensiläjaoston harrastetoiminta 2023:

Mölkkyjoukkueet



KOKOUKSET



Kokouksissa käsitellään vuosikellon mukaisia aiheita, tai muita ajankohtaisia asioita.

Hallitus järjestää jäsenistölle seuraavat kokoukset ja neuvottelutilaisuudet:

- kevätkuokokous maaliskuun 15. päivään mennessä
- syysvuosikokous loka- tai marraskuussa hallituksen tarkemmin määrittämällä ajankohtana
- valmisteleval vuosikokous keväällä ja/tai syksyllä
- hallituksen kokous viisi kertaa vuodessa
- muut kokoukset/tilaisuudet ajankohtaisten tarpeiden mukaan

Hallitus kokoontuu tammikuussa, maaliskuussa, toukokuussa, syyskuussa ja marraskuussa. Kokousten aiheet tulevat seuran vuosikellosta sekä ajankohtaisista asioista.

Valmisteleval vuosikokouksissa käsitellään lisäksi asioita, joista jaostot haluavat tietoa hallitukselta ja hallitus jaostoilta. Työvaliokunta kokousta 3–5 kertaa vuodessa valmistellen hallituksen päätettäväksi meneviä asioita. Lisäksi hallituksesta osallistutaan mahdollisuuksien ja tarpeen mukaan jokaisen jaoston kokoukseen toimintakauden alkaessa sekä päättyessä.

Jaostot:

- Jalkapallojaosto - kokousta 8–12 kertaa vuodessa
- Lentopallojaosto - kokousta 4–5 kertaa vuodessa
- Kädenvääntöjaosto - kokousta yhdessä kahdesti vuodessa, kevätkokouksessa palkitaan edellisen vuoden menestyjiä ja suunnitellaan vuoden kilpailutoimintaa, syyskokouksessa valitaan vuoden toimihenkilöt ja jaoston hallitus, Jaoston hallitus kokousta tarvittaessa
- Voimistelujaosto - kokousta noin 10 kertaa vuodessa
- Ensilä jaosto - kokousta tarvittaessa kuukausittain, mutta vähintään kahden kuukauden välein
- Veteraanijaosto -kokousta tarvittaessa



TOIMIPAIKAT

Käytössä seuraavat vuokratut tilat (hallitus toimii vuokran maksajana):

- Toimisto, Teiskontie 14
- Varasto, Teiskontie 12

Lisäksi käytössä:

- Seuran valmennuskeskus ja kesäkoti
Ensilä, Kiikkisensola 5
- Hallituksen omistama Ensilän uusi sauna
- Orimuskioski, kioskirakennuksessa
ulkopuolinen yrittäjä vuokralla
- Tampereen kaupungin, yhdistyksien ja
yhtiöiden tiloja

Kädenvääntöjaostolla harjoituspaikkana toimii vain kädenvääntöön ja sen oheisharjoitteluun suunniteltu oma sali, Kaukajärven Lastikankatu 3, tila 19. Lisäksi Jyväskylän ja Turun osastot harjoittelevat omissa toimipisteissään.

Jalkapallojaoston toiminta keskittyy Tampereen kaupungin kentille ja tiloihin, sekä Ensilään.

Lentopallojaosto harjoittelee niin ikään Tampereen kaupungin tiloissa.
Voimistelujaoston harrastustoiminta keskittyy Hervantaan, Tampereen kaupungin salitiloihin. Jaostot käyttävät pääsääntöisesti kokoustiloinaan seuran toimistoa.



TILAISUUDET, TAPAHTUMAT, HARRASTUSTOIMINTA

Seuran hallitus aktivoituu matalan kynnyksen harrastustoiminnan toteuttajana Tampereen kaupungin "Lupa liikkua ja harrastaa" kerhojen toimintaa jatketaan sekä tulevaisuudessa pyritään lisäämään yhteistyössä kaupungin kanssa. Lisäksi muita matalan kynnyksen ohjausryhmiä lisätään. Edistämme seurana aktiivisesti Suomen mallin mukaista harrastamista.

Yhteydenpitoa ja yhteisten tapahtumien merkitystä pyritään korostamaan myös jalkapallojaostossa. Jalkapallojaosto järjestää vuonna 2023 kaksi joukkueenjohtajapalaveria, kaksi valmentajapalaveria sekä P14 joukkueelle pelinohjaajakoulutuksen. Lisäksi suunnitteilla on syksyllä järjestettävä jalkapallokauden päätöstapahtuma sekä juniorijoukkueiden Ensilä-turnaukset sekä -leirit.

Lentopallojaostossa vuonna 2022 alkanutta junioritoimintaa vakiinnutetaan. Jaosto toimii edelleen aikuisten kuntolentopalloilijoiden aktiivisena liikuttajana niin naisten kuin miestenkin joukkueissa.

Kädenvääntöjaosto järjestää kolme kilpailutapahtumaa ja toimihenkilöt ovat myös aktiivisesti mukana kädenväännön EM-kilpailuiden järjestämisessä. TKT-Nääsvääntöön liittyminen halutaan pitää avoimena kaikille ja toiminta onkin laajentunut vuosien aikana Tampereelta myös Jyväskylään, Turkuun ja Kuopioon. Laji ja seura kulkee siellä missä harrastajatkin.

Voimistelujaosto aikoo hyödyntää Ensilää omassa toiminnassaan kesäpäivän merkeissä, kutsuen koolle entiset ja nykyiset voimistelujaoston jäsenet. Tapahtuma lisää yhteisöllisyyden tuntua.

Ensilään on tulevana vuonna suunnitteilla säännölliset keskiviikon saunatapahtumat. Perinteikkäästä Ensilän juhannuksesta aiotaan pitää kiinni. Lisäksi edellisenä vuonna muutamaan kertaan järjestettyjä mölkkytapahtumia aiotaan laajentaa.



TAPAHTUMAKALENTERI

Tammikuu	Helmikuu	Maaliskuu
Järjestäytymiskokoukset	Talvilomatapahtuma	Seuran kevätkuusi kokous
Lentopallo -sarjat käynnissä		
Futsal -sarjat käynnissä		
Huhtikuu	Toukokuu	Kesäkuu
Kädenväännön SM-kisat	Kädenväännön EM-kisat	Ensilän juhannus
Lentopallo -sarjat käynnissä		Kädenvääntökilpailut
Jalkapallo-sarjat käynnissä		
Heinäkuu	Elokuu	Syyskuu
Ensilän mölkkytahtuma	Voimistelujaoston kesäpäivä	
	Kädenvääntökilpailut	Lentopallo -sarjat käynnissä
Jalkapallo-sarjat käynnissä		
Lokakuu	Marraskuu	Joulukuu
Jalkapallon päättäjäiset	Seuran syysvuosikokous	Joulukahvit
Kädenvääntökilpailut		
Syyslomatapahtuma		
Jalkapallo-sarjat käynnissä	Futsal -sarjat käynnissä	
Lentopallo -sarjat käynnissä		

Muut huomiot

- Ensilän keskiviikkomölkkyy, säännölliset viikkosaunat
- Jalkapallojaoston turnaukset
- Kädenvääntöjaoston kilpailut
- Uusien harrastusryhmien aloittaminen (syys- ja kevätkausi)

PAINOPISTEET, TAVOITTEET, TOTEUTUS JA MITTARIT

”Vuoden 2023
toimintasuunitelmien
tarkasteluun otettiin käyttöön
uusi pohjaratkaisu

Hallituksen toimintasuunnitelma 2023

TOIMINTASUUNNITELMA		HALLITUS	
PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Jaostojen toiminnan mahdollistaminen ja tukeminen ja kehittäminen	Hallinnolliset työtehtävät hallituksen alaisuuteen Jaostojen toimihenkilöiden työtaakan keventäminen	OKM palkkaushanke 2.vuosi: seurakoordinaattori Toimiston työntekijöiden työtehtävien hyödyntäminen vahvemmin jaostojen toimintaan, osallistumisen ja viestinnän lisääminen.	Palaute, mahdolliset kyselyt Jäsenmäärä Toimihenkilöiden määrä
Yhteisöllisyys	Uusien yhteisten tapahtumien järjestäminen	Toteutetaan hallitusvetoisesti 4 yhteistä tapahtumaa vuodessa Työryhmien koostaminen tapahtumakohtaisesti	Tavoitettavuus ja osallistujamäärät
Toiminnan lisääminen: uutta toimintaa, uusia jäseniä	Uuden toiminnan käynnistäminen hallituksen alaisuuteen Kerätään varoja hallituksen toimintaan varsinaisella urheiluseuratoiminnalla	Käynnistetään vuonna 2023 hallitusvetoisesti uusia matalan kynnyksen harrastusryhmiä lapsille ja aikuisille	Uusien ryhmien ja osallistujien määrä Toiminnan taloudellinen tuotto
Seuratoiminnan yhdenvertaisuus	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman laatiminen	Osallistutaan koulutukseen ja laaditaan liittojen laatu järjestelmien mukainen tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma	Materiaalin valmistuminen, käyttöönotto ja tavoitettavuus

Hallitustoiminnan, haasteet ja nostot:

Hallitus panostanut palkkaushankkeisiin, mikä tuo omat taloudelliset haasteensa. Haasteisiin vastataan hallitusvetoisen urheiluseuratoiminnan tuottamisella, joilla kerätään varoja hallituksen kuluihin.

Palkattu toiminnanjohtaja ja seurakoordinaattori ovat avainasemassa kaikissa hallituksen toimintasuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden sekä yhteisen seuratoiminnan toteuttamisessa.

Jalkapallojaoston toimintasuunnitelma 2023

TOIMINTASUUNNITELMA		JAOSTO: Jalkapallo	
PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Harrastustoiminta	Harrastajamäärien kasvattaminen uusien ryhmien kautta.	Perustetaan aikuisten matalan kynnyksen harrastejalkapalloryhmä ja lasten uusi aloittava joukkue/pallokoulu keväällä 2023.	Harrastajamäärän muutos sekä nuoremmissa että aikuisissa.
Kehitystyö	Valmennuslinjauksen viimeistely ja jalkauttaminen	Järjestetään yhteinen valmentajapalaveri ja sparrataan valmentajia kentällä	Seurataan ja tarkastellaan valmentajien laatimia kausi- ja jaksosuunnitelmia.
Viestintä	Tehostetaan jaoston ja joukkueiden välistä kommunikaatiota	Luodaan selkeät ja tarkoituksenmukaiset viestiväylät ja toimintaohjeet.	Toteutetaan 2 palautekyselyä seuran jalkapallotoimijoille ja analysoidaan niiden tulokset (kevät ja syksy 2023).

Jalkapallojaosto, nostot ja haasteet:

TKT Jalkapallo määrätietoisesti kirkastaa omaa paikkaansa tamperelaisessa urheilukentässä. Mietimme tarkasti, kenelle haluamme luoda harrastusmahdollisuuksia ja toteutamme tehtäväämme suoraselkäisesti omien arvojemme mukaan.

Elämme tai kuihdumme sen mukaan, kuinka hyvin saamme uusia mahdollistajia (valmentajat, ohjaajat, joukkueenjohtajat) mukaan toimintaan. Uusien tekijöiden rekrytointi ja mukana pitäminen ovat ykkösprioriteettimme

sisäiset vahvuudet: tiivis yhteishenki

sisäiset heikkoudet: krooninen pula mahdollistajista (rekrytointi, nykyisten toimijoiden jaksaminen)

ulkoiset mahdollisuudet: Ensilä

ulkoiset uhat: kaupungin liikuntapaikkojen riittämättömyys etenkin talviaikaan



Lentopallojaoston toimintasuunnitelma 2023

TOIMINTASUUNNITELMA		JAOSTO: Lentopallo	
PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Aikuisten lentopallojoukkueet	Naisten harrastajamäärän kasvattaminen 25–30 harrastajaan. Halutaan saada jo lentopalloa pelanneita harrastajia mukaan (ei vasta-alkajia) Naisille syksyille –23 kaksi kuntosarjassa pelaavaa joukkuetta. Miesten harrastajamäärän pitäminen vähintään nykyisellä tasolla.	Markkinointia mm. korkeakouluihin, (maksettua) Facebook-markkinointia. Verkkosivujen tekstien tarkistaminen ja Google-näkyvyyden varmistaminen. Järjestetään tekniikkakursseja naisille ja houkutellaan sitä kautta pelaajia joukkueeseen.	Uusien pelaajien yhteydenottojen määrä, uudet harrastajat. Harrastajamäärien seuranta.
Junioritoiminta	Poikien lentopallotoiminnan vakiinnuttaminen osaksi TKT:n toimintaa.	Jaoston tuki C-poikien joukkueelle ja valmennukselle tarpeen mukaan.	C-juniorien joukkueen jatko ja pelaajamäärä.
Junioritoiminta	Junioritoiminnan laajentumismahdollisuuksien parantaminen.	Halukkaiden uusien valmentajien selvitys ja kouluttaminen. Harjoitusvuorojen saatavuuden selvitys.	Koulutetut uudet valmentajat.

Lentopallojaosto, nostot ja haasteet:

Vuonna 2022 toimintansa aloittanut junioritoiminta vakiinnutetaan seuran toimintaan. Lentopallojaosto jatkaa aikuisten kuntolentopallon mahdollistajana ja tavoittelee harrastajamäärän kasvua. Markkinointiin panostetaan aiempaa enemmän.

Tulevana vuonna on tavoitteena järjestää yhdestä kahteen juniorijoukkueen kotiturnausta. Naisten sekä miesten kuntolentopallon ryhmissä tavoitellaan joukkueita Suomen Lentopalloliiton alaiseen Tampereen kuntosarjaan. Aloittelijoita pyritään tavoittelemaan järjestämällä tekniikkakursseja.



Kädenvääntöjaoston toimintasuunnitelma 2023

TOIMINTASUUNNITELMA		JAOSTO: Kädenvääntö	
PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Jäsenistön lisääminen	Nostetaan jäsenistömäärä 100 henkilöön ja oman salin aktiivinen ylläpito ja käyttö	Esittelemällä aktiivisesti lajiamme eri tapahtumissa	Jäsenrekisteri
Jäsenistön sitouttaminen toimintaan	Jäsenistö aktiivisesti mukaan seuran toimintaan ja tuntemaan seura omaksi seuraksi ilman maakuntarajoja	Jyväskylään ja Turkuun emähallituksen lisäksi tuki hallitukset, jotka voivat nostaa hyviä kehitys ideoita niin omalla alueella kuten myös koko seuran toiminta alueella	SM-kisat ja joukkue mestaruus, jäsenistön aktiivisuutta mittaava toiminta
Kilpailutoiminta	Lisätä kilpailu ja tapahtumatoimintaa ja sen kautta lisätä varainhankintaa	Järjestää kolme kilpailua	Suomen Kädenvääntöliiton kilpailukalenteri

Kädenvääntöjaosto, nostot ja haasteet:

Tampereella oma salitila mahdollistaa erinomaiset harjoittelu- ja toimintapuitteet, mutta tuo myö oman taloudellisen haasteensa, johon vastataan kasvattamalla harrastusmääriä ja toteuttamalla varainhankintaa kilpailutapahtumia järjestämällä.

Toiminnan laajeneminen Tampereelta ympäri Suomen haastaa seuran yhteisöllisyyttä ja yhteiseen toimintaan kiinnitetään entistä enemmän huomioita. Jäsenistölle tarjotaan vaikuttamisen mahdollisuuksia ja jäseniä kannustetaan aktiivisuuteen. Asioita tehdään yhdessä ja seura on yhtä kuin seuran jäsenet.



Voimistelujaoston toimintasuunnitelma 2023

TOIMINTASUUNNITELMA		JAOSTO: Voimistelu	
PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Perheliikunnan toiminnan käynnistäminen	Saada sekä keväälle että syksyille 5 perhettä mukaan toimintaan.	-Ajoissa aloitettu mainostaminen (neuvolat, kirjastot, some) -Seuran nettisivujen ajankohtaisuus	Ilmoittautuneiden määrä
Laadukkaan harrasteliikunnan tarjoaminen aikuisille	Harrastajamäärien nostaminen korona-aikaa edeltävälle tasolle.	-Ajoissa aloitettu mainostaminen (neuvolat, kirjastot, some) -Seuran nettisivujen ajankohtaisuus -Jumppien tarjonnan tarkastelu ja mahdollinen päivittäminen	Ilmoittautuneiden määrä
Sosiaalisen median aktiivisempi käyttö	Lisätä näkyvyyttä ja tavoittaa sitä kautta uusia harrastajia.	-Kuukausittainen päivitys Facebookiin ja Instagramiin.	Julkaisujen määrä & tavoitettujen ihmisten määrä

Voimistelujaosto, haasteet ja nostot:

Jaostolla on korona-ajan jälkeen ollut kaksi suurta haastetta.

Ensimmäisenä, hyvien ja luotettavien ohjaajien rekrytointi ja toisena, harrastajien saaminen takaisin toimintamme pariin.

Haasteista huolimatta toimintaa on ja lähdetään positiivisella asenteella kohti vuotta 2023.



Ensiläjaoston toimintasuunnitelma 2023

TOIMINTASUUNNITELMA		JAOSTO: Ensilä	
PAINOPISTE	TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARI
Vuokraustoiminnan kehittäminen	30 000e	Tehostetaan markkinointia (sesongin ulkopuolella)	Talous
	Oma toiminta kattaisi itsensä ja pieni investointi- vara	Markkinointi urheiluseurat edellä	Talouden katsanta (1.4. / 1.6. / 1.7. / 1.8.)
Toimihenkilöiden määrän kasvattaminen	Seuran jäsenille Ensilän "avaaminen"	Nettisivujen päivitys	Kuinka paljon seuran väki käyttää tiloja
	"meidän yhteinen Ensilä"	Koulutetaan jaostoista toimijoita saunan lämmitykseen, siivoukseen	
Tapahtumien lisääminen	Seuran jäsenet toivotetaan lämpimästi tervetulleiksi	Saunavuorot	Saunavuorojen kävijämäärät
	Suunnitellaan ja toteutetaan muutama tapahtuma	Avataan säännölliset saunavuorot	
Tapahtumien lisääminen	Mölkkykisa kesälle	Suunnitellaan ja toteutetaan muutama tapahtuma	Toteutuneiden tapahtumien määrä
	Keskiviikko- mölkky		
Tapahtumien lisääminen	Säännölliset saunavuorot	Avataan säännölliset saunavuorot	Kävijämäärät

Ensiläjaosto, nostot ja haasteet:

Isona haasteena tekijöiden riittävyys ja talouden tasa-paino. Ensilää vuokrataan ulkopuoliseen käyttöön kulujen kattamiseksi, mutta myös seuran omalle toiminnalle pitää löytyä tilaa.

Pitää pystyä tarjoamaan omalle väelle turvallinen ja mahdollistava ympäristö.

Miljöö on huikea, tätä tulee voida hyödyntää ja nostaa esiin.



Seura on hallituksen kautta jäsenenä Suomen Työväen Urheiluliitossa (TUL) ja Hämeen Liikunta ja Urheilu -järjestössä (HLU). Seuralla on edustus myös Tampereen Urheilunedistämässä (TUES). Tampereen Seudun Sähköalan työntekijät ry on seuran kummiaktiiviosasto. Seuran aktiivinen yhteistyö järjestysmiestoiminnan merkeissä Tampereen Messujen kanssa jatkuu. Yhteistyötä Varalan Urheiluopiston kanssa on tehostettu ja toimia jatketaan vuonna 2023. Seura pyrkii lisäämään yhteistyötä muiden alueen seurojen kanssa sekä alueen järjestöjen kanssa.

Jalkapallojaosto toimii Suomen Palloliiton Alueparlamentissa (Läntinen alue) sekä jäsenseurana Maalipotku Ry:ssä.

Lentopallojaosto kuuluu Suomen Lentopalloliiton.

Kädenvääntöjaosto toimii Suomen kädenvääntöliiton alaisuudessa.

Voimistelujaostossa toimitaan TUL Tampereen piirissä, Voimisteluliitossa sekä Naisten Voimisteluopistosäätiössä.

Ensiläjaosto toimii yhteistyössä Pappilan yksityistie 63:n tienhoitokunnan ja Kesäkotisäätiön kanssa. Ensilä on osana Nurmen vesiosuuskuntaa. Ensiläjaosto liittyy myös Suomen Mölkkylittoon ja käynnistää sen alle jaostotoimintaa

Seura on myös Suomen Salibandyliiton jäsenseurana. Tätä hyödynnetään esimerkiksi monilajitoiminnassa.

Kokousedustajat vuodelle 2023 valitaan ja vahvistetaan seuran syysvuosikokouksessa.



JÄRJESTÖTOIMINTA JA KUMPPANUUS



VIESTINTÄ

”Uutiskirjeen kautta viestintää
tehostetaan vuonna 2023, myös
sosiaalisen median näkyvyyttä
kehitetään.

Tiedottamisessa hyödynnetään aiempaan tapaan jäsenrekisteriä. Seuran uudistetut kotisivut otettiin käyttöön 2022 ja ensimmäiset jäsenistön uutiskirjeet lähetettiin. Uutiskirjeen kautta viestintää tehostetaan vuonna 2023, myös sosiaalisen median kanavissa näkyvyyttä kehitetään. Viestintää paikallismediassa jatketaan ja vuosikellon mukaista toimintaa kehitetään.

Jaostojen viestintä

Kukin jaosto viestii ajankohtaisista asioista kotisivuilla, sähköpostitse, puhelimitse tai sosiaalisessa mediassa. Sosiaalisen median sekä uutiskirjeen pohjalta tapahtuvassa viestinnässä apuna toimii seurakoordinaattori. Jaostojen toiminnan näkyvyyttä medioissa lisätään vuonna 2023.

TKT:n viestintäkanavat:

Jäsenrekisterin tiedotteet

Uutiskirje 4-8 kertaa vuodessa

Verkkosivut:
www.tampereenkisatoverit.fi

Sähköposti:
toimisto@tampereenkisatoverit.fi

Somesivut:

- Facebook: @kisatoverit
- Instagram: tampereenkisatoverit

Jaostoilla omat somesivustot Facebookissa ja Instagramissa.

Seuran sisäiset WhatsApp ryhmät ja toimiston palvelee myös WhatsAppin kautta.



TALOUS JA VARAINHANKINTA



Seuran talous on vakaalla pohjalla, mutta nousevat kustannukset ja Tampereen kaupungin avustussaatavien jatkuva lasku lisää harrastajille kohdistuvia kustannuksia. Kaupungilta haettava liikunnan yleisavustus kohdistetaan lasten- ja nuorten käyttämiin kaupungin sali- ja kenttävuokriin, vaikkei avustus tulekkaan niitä kattamaan.

Maailmantilanne haastaa myös seuran toimintaa inflaation myötä. Kallistuva sähkö ja elinkustannukset vaikuttavat tulevaisuuden harrastamiseen esimerkiksi harrastuspaikkojen hintojen nousun myötä, sekä sähkönsäästötoimenpiteiden aiheuttamien harjoituspaikkamahdollisuuksien supistuessa talviaikana. Toimenpiteisiin on jo ryhdytty ja seura luopui osakkuudestaan Jalitsu Oy:n toiminnassa, koska ei katsonut toiminnassa mukana oloa kohonneiden kustannusten puolesta järkeväksi. Uutena haasteena onkin löytää talviaikana jalkapallojaostolle sopivia harjoituspaikkoja,

Seurakoodinaattorin palkkaushankkeen toiseen hankevuoteen tullaan hakemaan Opetus- ja kulttuuriministeriön seuratukea. Omavastuuosuus on tarkoitus kattaa seuran omalla varainhankinnalla.

Kokonaisuudessaan seuran tulot koostuvat varsinaisen toiminnan tuloista, joita ovat kausi- ja jäsenmaksut, oleskelumaksut ja kilpailu- sekä tapahtumatulot. Varainhankinnan tuloja ovat järjestyksenvälitys ja liikenteenohjaus Tampereen Messujen ja muiden tilaajien tapahtumissa, Orimuskioskin vuorkatulot, Ensilän vuokratulot sekä yritysysteistyötuloista.

Suurimmat kulut ovat henkilöstökuluja, jotka koostuvat niin toimiston työntekijöiden kuin myös valmentajien, ohjaajien sekä järjestyksenvälityksen ja liikenteenohjaajien korvauksista. Seurassa toimii myös määräaikainen leirikoordinaattori Tommi Kiiskinen, jonka palkkakustannukset katetaan palkkatuen avulla. Muita kulukohtia ovat Ensilän vuokratulot, taloushallinnon kulut sekä varsinaisen urheilutoiminnan kulut, kuten liikutapaikkamaksut, tuomarikulut, välineet ja varusteet sekä kilpailu-/sarjatoiminnan osanotto- ja matkakulut.

Seura on luottavainen oman taloutensa kestävydestä, vaikka vuosi tulee olemaan erityisen tiukka ja yhteiskunnan muutokset haastavatkin toiminnan toteuttamista.

SWOT 2023

VAHVUUDET

- vakiintunut seuratoiminta
- taloudenhallinta
- ammattimaista osaamista toimistolla
- halu kehittyä ja kehittää omaa toimintaa

HEIKKOUDET

- seuran ja seuratoiminnan tunnettavuus
- toimihenkilöiden osaamisen kehittäminen
- omavaraisuus; nojataan suuresti varainhankinnan tuloihin

MAHDOLLISUUDET

- seurakulttuurin kirkastaminen
- uutta toimintaa, uusia toimijoita ja lisää jäseniä
- yhteisö

UHAT

- yhteiskunnalliset haasteet
- harrastuspaikkojen riittävyys ja saatavuus
- harrastuskustannusten nousu
- uusien toimijoiden mukaan saaminen

LOPPULAUSE

Vuonna 2023 kehitämme ja tarjoamme laadukasta ja monipuolista harrastus- ja urheilutoimintaa kaiken ikäisille ja luomme uusia mahdollisuuksia matalan kynnyksen toiminnalle. Toteutamme yhteisiä tapahtumia lisätäksemme yhteisöllisyyttä ja panostamme viestintään.

- Onnistuneet palkkaushankkeet tukevat seuratoimijoiden jaksamista, sekä seuran elinvoimaisuutta ja mahdollisuuksia uudistua ja kehittää monipuolista seuratoimintaa.
- Markkinointia ja viestintää tehostetaan ja kohdennetaan. Uudet kotisivut, ajantasainen jäsenrekisteri sekä yhdessä seuratoimijoiden kanssa sovitut kokoukset ja tapaamiset lisäävät yhteisöllisyyttä sekä helpottavat yhteydenpitoa.
- Haasteena tulevalle vuodelle nostetaan esiin harjoituspaikkojen riittävyys sekä yleinen yhteiskunnallinen tilanne ja tästä johtuvat kustannusten nousut.
- Seura tavoittelee aktiivisesti jäsenmäärän kasvua.
- Seuran hallinto on tavoitteen mukaisesti ammattimaistunut ja tämä tulee jatkossa helpottamaan uuden toiminnan aloittamista ja jatkuvaa seurakehittämistä.

Seura kohtaa tulevan vuoden uudella strategisella ja kehittämismyönteisellä otteella.

