

Toimintasuunnitelma vuodelle 2026

Imatran Ratsastajat ry

Vuosi 2026 on Imatran Ratsastajat ry:n 44. toimintavuosi.

1. Toiminnan tarkoitus ja visio tulevasta

Imatran Ratsastajat ry:n alaisuudessa toimii Suomen Ratsastajainliiton hyväksymä ratsastuskoulu sekä yksityishevosten vuokratalli. Seura edistää ratsastusharrastusta seuran toiminta-alueella järjestämällä ratsastuksenopetusta sekä opettamalla hevosenkäsittelytaitoja kaiken ikäisille ja tasoisille hevosharrastajille.

Seura tekee yhteistyötä Kaakkois-Suomen muiden ratsastusseurojen kanssa muun muassa järjestämällä koulu- ja esteratsastuskilpailuja sekä erilaisia tapahtumia.

Suomessa ratsastuskoulut ovat valtaosin yrittäjävetoisia, mutta meillä ratsastuskoulutoimintaa vetää seura. Tämä mahdollistaa jatkossakin sen, että kaikki tuotot voidaan käyttää täysimääräisesti seuran jäsenistön hyväksi.

2. Tulevan toimintakauden haasteet ja mahdollisuudet

Tällä hetkellä merkittävin haaste seuran tulevaisuudelle on yhteiskunnallisesti ja erityisesti alueellisesti hankala taloudellinen tilanne, sekä hevosalaa koskevat kulujen nousu ja lainsäädännön muutokset. Pienenevät ikäluokat vaikuttavat suoraan lasten harrastajamääriin, joten asiakashankintaa on jatkossa suunnattava entistä aktiivisemmin myös aikuisharrastajiin.

Syksyn 2025 aikana tallirakennus kokonaisuudessaan on siirtynyt Mitralta seuran omistukseen.

Kauppaan on liittynyt avustus, jolla tallirakennukseen saadaan uusi peltikatto sekä korjaussuunnitelman mukaiset sähkötyöt. Muilta osin tiloja siivotaan ja kunnostetaan resurssien puitteissa. Esimerkiksi syksyn 2025 aikana on aloitettu vesihuoltojärjestelmän peruskorjaus, jolla helpotetaan suuresti työntekijöiden työtä sekä hevosten hyvinvointia.

Tulevaisuus tarjoaa myös mahdollisuuksia. Seuran toimitilat sijaitsevat keskeisellä alueella ja hyvien kulkuyhteyksien saavutettavissa.

Tulevalla toimintakaudella on tärkeää panostaa toiminnan kehittämiseen. Seura onkin lähtenyt mukaan E-K Liikunta ja Urheilun toteuttamaan Seurat suunnannäyttäjinä – Imatran liikunnan tulevaisuus -hankkeeseen ajalle 1.5.2025 - 30.4.2026. Täältä saamme varmasti uusia ajatuksia alueen eri seurojen väliseen yhteistyöhön ja mm. viestinnän ja markkinoinnin osaamiseen.

Opetus- ja kulttuuriministeriön seuratuella keväällä 2024 palkatun toiminnanjohtajan työsuhde päättyi syyskuussa 2025. Hänen toimikaudellaan käynnistettiin lasten ja nuorten toimintaa eri-ikäisille tarkoitettujen heppa- ja ponikerhojen muodossa. Kerhojen vetovastuu siirtyi syksyn aikana seuran omille nuorille ja heitä koulutetaan aktiivisesti viemään kerho-ohjaajaosaamista jälleen uusille tekijöille.

3. Seuran toiminnan painopisteet

Seuratoiminta

Imatran Ratsastajat ry järjestää seuran jäsenille monipuolista toimintaa ratsastusharrastuksen parissa. Toiminnassa tavoitteena on hyvän hevostenkäsittelytaidon opettaminen ja vaaliminen, turvallisuus, hevosten hyvinvointi, tietojen ja taitojen kartuttaminen sekä miellyttävässä yhteishengessä työskentely.

Seura jatkaa yhteistyötä eri sidosryhmien, kuten junioreiden vanhempien, ympäristön asukkaiden, Imatran kaupungin sekä muiden urheiluseurojen edustajien kanssa. Seura on mukana eri yhteistyötahojen hankkeissa, joilla parannetaan lasten ja nuorten sekä aikuisten liikunnan ja hevosharrastuksen mahdollisuuksia.

Seura kouluttaa työntekijöitä sekä harjoittelijoita hevostalouden ja -harrastuksen eri toimialoille. Imatran ratsastajat ry on Lasten ja nuorten sekä aikuisten Tähtiseura, viimeisin auditointi on tehty keväällä 2023. Jatkamme seuran laatutyötä ja toiminnan kehittämistä Tähtiseura -ohjelman mukaisesti.

Lasten ja nuorten kerhotoiminnan lähtökohtana on toiminnallisuus, yhteisöllisyys ja

elämyksellisyys. Keskiössä on hevosten hyvinvointi, kerhotovereiden ja hevosten arvostaminen sekä hyvä kohtelu, turvallisuus ja oppimisen ilo. Kerhossa harjoitellaan vastuullisuutta ja ryhmässä toimimisen taitoja.

Seuran senioreille pyritään järjestämään omaa toimintaa, jossa voidaan yhdistää senioreiden olemassa oleva osaaminen, yhdessä tekeminen, seuran hevosten hyvinvointi ja erilaiset talkootyöt. Tulevalla toimintakaudella pyritään sitouttamaan lasten ja nuorten huoltajia mukaan toimintaan entistä aktiivisemmin.

Opetus ja valmennus

Seuran toiminnan perustyö on laadukas ja turvallinen opetuspalvelu ratsastuksenopettajien ja -ohjaajien johdolla. Tuntiopetuksessa käytetään luotettavia, terveitä ja tuntiratsastajien osaamistasoon riittävästi koulutettuja opetushevosia. Seuran tuntihevoscantaa uusitaan tarpeen mukaan seuran taloudellinen tilanne sekä ratsastustuntien kysyntä huomioiden.

Ratsastustuntien hintataso tarkastetaan vuosittain. Ratsastustuntien varaaminen, peruuttaminen ja maksaminen hoidetaan Hopoti-palvelun kautta. Seuran opetuspalveluja ja muuta toimintaa parannetaan vuosittain tehtävän asiakastytyytyväisyyskyselyn tulosten pohjalta sekä netin ja muuta kautta kerättävien palautteiden avulla. Seura järjestää kysynnän mukaan ratsukoille mahdollisuuksia osallistua eri ratsastusmuotojen valmennuksiin ulkopuolisen valmentajan ohjauksessa. Loma-aikoina järjestetään eritasoisia opetusjaksoja ja teema-/tapahtumapäiviä. Normaalien tuntien ulkopuolella järjestetään myös satunnaisia ratsastustunteja turisteille, koululuokkien vierailuja sekä Tyky-toimintaa kysynnän ja resurssien mukaan. Uusille harrastajille tarjotaan matalan kynnyksen talutusratsastusta viikoittain sekä alkeiskursseja ja hoitokoulutusta kysynnän mukaan.

Kilpailut

Seura järjestää toimintavuoden aikana kilpailuja este- sekä kouluratsastuksessa. Kilpailutoimintaan koulutetaan toimihenkilöitä seuran omista jäsenistä. Järjestetään

mahdollisuuksia eritasoisten SRL:n ratsastus- ja hoitomerkkien suorittamiseen. Seura tukee mahdollisuuksien mukaan kilpailevia ratsastajia, erityisesti kilpailuissa menestyneitä seuran edustajia. Seura järjestää kilpailulupakoulutusta tarvittaessa.

4. Seuran muu sisäinen toiminta

Seuran sisäinen toiminta perustuu aktiiviseen ja osallistavaan päätöksentekoon ja viestintään. Yleisiä kokouksia järjestetään kaksi kertaa vuodessa: kevätkokous ja syyskokous. Näissä käydään läpi seuran sääntöjen mukaiset asiat.

Kevätkokouksessa käydään läpi seuran toimintakertomus ja ajankohtaiset asiat.

Syyskokouksessa hyväksytään seuraavan kauden toimintasuunnitelma ja talousarvio. Samalla valitaan hallituksen jäsenet erovuoroisten tilalle kahdeksi vuodeksi sekä puheenjohtaja seuraavaksi vuodeksi.

Hallitus kokoontuu tarpeen mukaan, noin kerran kuukaudessa, ja se pyrkii kuulemaan jäsenistöä laajasti ennen uusien päätösten tekemistä. Mikäli tarve vaatii, hallitus järjestää kokouksia eri ryhmille, kuten henkilöstölle, opettajille ja yksityishevosten omistajille, joissa käsitellään heidän kannalta tärkeitä päätöksiä ja pyydetään palautetta. Seuran hevosten hoitajille pidetään säännöllisesti palaverieita hevosten hoitoon liittyvistä asioista, jotta toiminta on selkeää ja laadukasta. Päivittäinen tiedonkulku eri ryhmien välillä tapahtuu seuran virallisen WhatsApp-yhteisön kautta, ja sen eri ryhmien avulla voidaan jakaa ajankohtaisia tiedotteita ja ohjeita nopeasti ja tehokkaasti.

Uusien jäsenten vastaanottoon panostetaan ja uusille jäsenille tarjotaan tietoa seuran toiminnasta sekä mahdollisuus tutustua seuran eri aktiviteetteihin ja palveluihin.

Jäsenhankinta on jatkuva prosessi, jossa pyritään myös säilyttämään jäsenistön aktiivisuus ja sitoutuneisuus.

Seura järjestää jäsenistölle ja paikalliselle yhteisölle erilaisia tilaisuuksia ja tapahtumia, kuten avoimet ovet, halloween-juhla ja puurojuhla, jotka tuovat yhteen eri ikäryhmien jäseniä ja tarjoavat mahdollisuuden tutustua toisiin seuran jäseniin sekä nauttia yhteisestä toiminnasta. Näiden tilaisuuksien avulla pyritään myös lisäämään seuran näkyvyyttä ja houkuttelemaan uusia

jäseniä.

5. Yhteistyö ja vaikuttaminen

Yhdistyksen näkyvyyttä pyritään vahvistamaan kehittämällä verkkonäkyvyyttä ja sosiaalisen median viestintää. Uudet kotisivut ja aktiiviset sosiaalisen median kanavat tuovat toiminnan lähemmäksi jäseniä ja paikallisyhteisöä. Someviestinnän selkeyttämiseksi ja jäsenistön osallistamiseksi kanavia yhtenäistetään ja viestinnän sävyä kehitetään yhteisöllisemmäksi. Paikallisten viestintäkanavien hyödyntäminen auttaa tavoittamaan myös uusia kohderyhmiä. Yhteistyösuhteiden vahvistaminen esimerkiksi Imatran kaupungin, Etelä-Karjalan Liikunta ja Urheilu (EKL) ja Suomen Ratsastajainliiton (SRL) kanssa on keskeistä toiminnan kehittämisessä. Paikallisten tapahtumien ja muiden yhdistysten kanssa tehtävät seurayhteistyöt tukevat näkyvyyttä sekä lisäävät resurssien jakamisen mahdollisuuksia ja toimintamme tunnettavuutta.

Jäsenistön mielipiteiden ja tarpeiden kartoittamiseksi panostamme aktiiviseen yhteydenpitoon. Palautelomake, vuosikokoukset ja jäsenkyselyt tarjoavat väylän kehittää toimintaamme suoraan jäsenistön toiveiden perusteella. Myös suullinen palaute otetaan vastaan matalalla kynnyksellä, ja tavoitteena on kuulla jäsenistön näkemyksiä säännöllisesti, jotta voimme reagoida tarpeisiin mahdollisimman tehokkaasti.

6. Tiedottaminen

Seuran viestintää kehitetään tulevana toimintakautena palvelemaan entistä paremmin jäseniä ja asiakkaita. Seuran uudistettuja kotisivuja kehitetään edelleen. Sosiaalisen median kanavat, kuten Facebook, Instagram ja WhatsApp-yhteisö, tukevat kotisivuja tarjoten nopean ja vuorovaikutteisen viestintäkanavan jäsenille ja seuraajille. Erityisesti ratsastuskoulua koskeva tiedotus keskitetään Hopoti-palveluun. Äkinäisistä muutoksista ratsastustunteihin liittyen viestitään kuitenkin myös some-kanavien kautta. Jäsenkirje julkaistaan vähintään kaksi kertaa vuodessa, tarjoten katsauksen seuran kuulumisista, tapahtumista ja tulevista suunnitelmista.

7. Kiinteistön pitkän tähtäimen toimintasuunnitelma

Imatran Ratsastajat ry jatkaa ratsastustoiminnan kehittämistä toimialueellaan tulevina vuosina. Maa-alueen vuokrasopimus on uudistettu 20 vuodeksi alkaen 1.1.2021. Tavoitteena on luoda seuran toiminta-alueesta viihtyisä ja monipuolinen hevosurheilun harrastuskeskus. Pitkän tähtäyksen kehittämiseen on varauduttu vahvistetulla osayleiskaavamuutoksella, jossa alueen viereinen peltoalue on varattu urheilutarkoitukseen käytettäväksi. Tämä mahdollistaa ratsastustoiminnan ja rakennuskannan kehittämisen tarvittaessa myös viereisellä peltoalueella.

Tallirakennus on siirtynyt syksyllä 2025 seuran omistukseen ja sen siisteyteen ja kunnostukseen paneudutaan erillisen korjaussuunnitelman ja resurssien puitteissa. Seura pyrkii tarjoamaan olemassa oleville asiakkaille parempia palveluja ja puitteita. Suunnitteilla on mm. remontoida Passage-tilasta eri asiakasryhmiä palveleva viihtyisä kokoontumistila. Ulkokenttien käytettävyyttä pyritään parantamaan edelleen mm. lisäämällä ojitusta ja huolehtimalla ympäristön siisteydestä ja turvallisuudesta. Vuosittain seura panostaa ulkokenttien ympäristön siistimiseen vierasperäisten lupiinien leviämisen estämiseksi.

Neljän vuoden välein rakennetarkastetun ja rakenteiltaan vahvistetun maneesin pohjaa on uudistettu kuidulla useampana vuonna ja sen kunnon ylläpitoa jatketaan edelleen talvikaudella 2025-2026. Ulkokenttien ja piha-alueen pohjien kuntoa pyritään kehittämään. Tässä samoin kuin muissa konevoimaa vaativissa töissä apuna on keväällä 2025 seuralle hankittu traktori etukuormaajineen.

Seuralle merkittviä maastoreittejä pyritään parantamaan turvallisuusnäkökohdat huomioiden. Kuivan ja esikuivan heinän pitkäaikaisia toimitussopimuksia jatketaan tai kehitetään seuran taloudellinen etu huomioiden.

8. Loppusanat

Tulevalla toimintakaudella seura toteuttaa ja kehittää toimintaansa parhaalla mahdollisella tavalla olemassa olevat resurssit huomioon ottaen. Haastavista olosuhteista huolimatta seura pyrkii turvaamaan lapsille, nuorille ja aikuisille turvallisen ja mielekkään harrastusympäristön ja yhteisön.