



# TOIMINTASUUNNITELMA 2020

Viinijärven urheilijat ry

## Tiivistelmä

Viisivuotisstrategian ensimmäinen vuosi selkeyttää toimintatapoja ja kehittää juniorityötä

# VIINIJÄRVEN URHEILIJAT RY TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2020

## Seuran tavoitteet

Viinijärven Urheilijat toimii Pesäpalloliiton tavoitteiden ja strategian mukaisesti. ViU toimintasuunnitelma noudattelee kauden 2019 aikana tehdyn seuran strategiatyön linjauksia. Seuran tehtäväksi on määritelty pesäpallourheilu kaikilla ikätasoilla. Kussakin ikäluokassa joukkueiden tavoitteena on pelata korkeimmalla mahdollisella tasolla. Seuran toimintaan otetaan mukaan jatkossa myös poikajuniorit.

Seuran tavoite on 200 pelaajalisenssiä kaudella 2020.

Aikuistasolla pyritään säilyttämään paikka Naisten Suomensarjassa ja nostaa suunnitelmallisesti ja hallitusti strategiakauden aikana kilpailutasoa omien junioreiden kehitystä tukien aina korkeimman sarjatason kynnykselle asti.

Harrastepesis on edelleen tärkeä osa ViU:n toimintaa. Myös miesten kilpa- ja harrastejoukkueet tulevat näkyväksi osaksi Viinijärven Urheilijoita.

## Seuran kehittäminen

Vuoden 2020 toiminnan painopistealue on organisaation ja sen toimintatapojen kehittäminen.

Toimintakäsikirja on seuratoiminnan selkäranka. Se saatetaan ajan tasalle ja sen sisältö jaetaan joukkueiden toimintaan osallistuville.

Toimintakäsikirjaan lisätään yksiselitteiset kuvaukset tehtävänkuvista, ohjeet korvauksille eri tehtävistä, päivitetty seuralomakkeet ja sopimusohjat. Lisäksi sinne kirjataan lauseet yksilöiden kunnioittamisesta ja hyväksymisestä, linjataan selkeästi päihteettömyys sekä toimet kaikenlaisen kiusaamisen estämiseksi ja kitkemiseksi.

Viestinnän kehittämiseksi aloitetaan oma projektinsa, jossa määritellään toimivat kanavat erityyppisille viesteille ja eri kohderyhmille. Tavoitteena on selkeä, toimiva ja tavoittava viestintä.

Seuran kiinnostavuutta ja vetovoimaisuutta luodaan juniorityön laatua kehittämällä pitkäjänteisesti. Seuralle on palkattu junioripäällikkö, jolle on luotu toimenkuva ja määritelty projektit juniorityön kehittämiseksi. Seura aktiivisesti rekrytoi ja kouluttaa uusia valmentajia. Tavoitteena on toimintakaudella 2020 saada jokaiselle joukkueelle liiton koulutusvaatimuksen mukainen valmentaja ja apuvalmentaja.

Pelaajapolun jatkuvuuden takaamiseksi seura sitoutuu järjestämään harjoitusmahdollisuudet jokaiselle seurassa pelaavalle ikäluokalle: valmennus, harjoitusvuorot, kilpailukauden toiminta.

## Seuran jäsenyys

Seuran olemassaolo perustuu sen jäsenistöön. Jäsen maksaa seuralle syyskokouksessa päätetyn jäsenmaksun, joka on osa Seuran varainhankintaa. Seuraan on myös mahdollista liittyä kannatusjäseneksi. Kevään 2020 jäsenmaksujen yhteydessä toteutetaan erillisen suunnitelman mukainen jäsenhankintakampanja.

Jäsenistölle on mahdollista tarjota yhteistyösopimusneuvotteluiden kautta syntyviä etuuksia, joista tiedotetaan Seuran verkkosivuilla ja seuratiedotteissa.

Seuran jäsenrekisteri toimii ViU:n nettisivujen yhteydessä Yhdistysavaimen palvelimella. Jäsenrekisteriä ylläpidetään ja päivitetään säännöllisesti. Seurassa noudatetaan EU:n tietosuojadirektiivin ohjeistusta jäsenistöstä pidettävään rekisteriin. Kauden 2020 jäsenlaskutusta, jäsenkorttien lähettämistä ja maksujen seurantaan pyritään saamaan sujuvammaksi ja vähemmän seuratoimijoiden työtä vaativaksi. Seurassa selvitetään mobiilijäsenkortteihin siirtymistä ja paperisista laskujen postituksista luopumista.

## Urheilutoiminta

Strategiassa määritelty urheilullinen tavoite on saavuttaa naisten ykköspesispaikka vuodelle 2025 on. Tavoitteeseen päästään kehittämällä suunnitelmallisesti urheilutoimintaa. Seurassa pelaavien edustusjoukkueiden tehtävät määritellään seuran strategiaa tukeviksi. Seuran nousutavoitteen urheilullisen osan toimenpanon suunnittelee junioripäällikkö yhdessä seuran valmentajien kanssa. Etenemisen toteutumiseen tarvitaan myös taloudellinen pohja, jonka varmistaminen on seurajohdon vastuulla. Seurojen välistä yhteistyötä haetaan seuran parasta ja tavoitteita silmällä pitäen. Seurana edistämme yhteistyötä oman lajin sekä muiden lajien seurojen kanssa. Seurassa pelaavat joukkueet naisten Suomensarjassa ja miesten Maakuntasarjassa, sekä joukkueet junioreiden aluesarjoissa.

## Valmennus

Seuran tehtävänä on taata laadukas valmennus joukkueille. Pesäpalloliitto on luonut koulutusvaatimukset eri ikäluokkien valmentajille ja junioripäällikkö organisoii valmennustoimintaa niin, että koulutusvaatimukset täytetään.

Vuoden 2020 tavoitteena on täyttää minimivaatimukset kaikissa ikäluokissa. Talousarvioon on varattu määräraha valmennuskoulutukseen.

## Edustusjoukkueet

### Naisten Suomensarja

Kaudelle 2020 lähdetään pääosin viime kauden runkoon perustuvalla ryhmällä. Joukkueenjohtajana toimii Kaija Räsänen ja pelinjohtajana Vilma Räsänen. Tavoitteena on sarjapaikan säilyttäminen kaudelle 2021. Edustusjoukkueen olemassaolo antaa junioritoiminnalle selkeän urheilullisen päämäärän ja yksittäiselle urheilijalle tavoitteen.

### Miesten Maakuntasarja

Seuraan on perustettu miesten Maakuntasarjan joukkue, jossa pelaa aikaisemmin useissa seuroissa pelanneita miehiä. Joukkueen vastuuhenkilöt ovat Kristian Martikainen ja Riku Ehrukainen. Miesten joukkueen tavoitteena on toimivan ViUlaisen miespesäpallon luominen ja vakiinnuttaminen ilman ensimmäisen vuoden sarjasijoitustavoitteita.

## Junioritoiminta

Seura tavoittelee juniorimäärän kasvua 140 pelaajaan kaudella 2020.

### Junioripäällikkö

Seuralle on palkattu junioripäällikkö juniorityön kehittämiseksi ja harrastajamäärän kasvattamiseksi. Junioripäällikön toimenkuva tarkemmin ja hänelle osoitetut projektit ovat liitteenä. Tärkeimpiä osa-alueita junioripäällikön työssä:

- Kehittää Viinijärven Urheilijoiden pesiskoulua yhdessä valittavan pesiskoulurehtorin kanssa
- koulukierrokset
- seurata pelaajien kehittymistä
- valmentajapolun kehittäminen, valmentajille koulutussuunnitelmien tekeminen
- valmentajien koulutusten koordinointi ja ohjaus, mahdollinen toteutus
- nuorten valmentajien ohjausvastuu.

Junioripäällikön projektiluonteiset tehtävät:

- Valmentajarekisterin luominen
- Toimintasuunnitelman urheilullinen osa sekä harjoitus suunnitelmat kesä ja talvikaudelle
- Luo juniorityön vuosikellon
- Seuran valmennuskäsikirja / pelikirja
- Testijärjestelmä eri ikäluokille ja sen seuranta.

## Seuran juniorijoukkueet

### C-tytöt

C-ikäluokka muodostuu 2004-05 syntyneistä, aikaisemmin harjoitelleista tytöistä. Suurin osa joukkueesta pelasi edellisellä kaudella D-ikäisissä voittaen Savo-Karjalan aluesarjamestaruuden. Tämä ikäluokka harjoittelee tavoitteellisesti 4-5 kertaa viikossa. Joukkue osallistuu kesän leirille ja pelaa Savo-Karjalan aluesarjaa.

### D-tytöt

D- ikäluokka muodostuu aikaisemmin ViU:ssa harjoitelleista, 2006-07 syntyneistä tytöistä.

Joukkue harjoittelee jo melko tavoitteellisesti kolme kertaa viikossa. Ohjelmaan kuuluu lajiharjoittelun lisäksi fysiikkatreenejä sekä juoksuharjoittelua. Joukkue osallistuu ikäkauden mukaiselle valtakunnalliselle leirille sekä pelaa Savo-Karjalan aluesarjassa.

### E -tytöt

E-tyttöjen ikäluokassa pelaavat vuosina 2008-09 syntyneet tytöt.

Joukkue harjoittelee monipuolisesti yhdessä sekä myös vanhemman ikäluokan kanssa. Näin taataan ikäkaudelle riittävä määrä laadukkaita harjoituksia. Joukkue osallistuu ikäkauden mukaiselle valtakunnalliselle leirille sekä pelaa Savo-Karjalan aluesarjaa.

### G- ja F-tytöt

G- ja F-tyttöissä pelaavat 2010-2013 syntyneet tytöt. Harjoitteluun kuuluu monipuolisten peruslajitaitojen lisäksi pelejä ja leikkejä. Ikäluokka harjoittelee kaksi kertaa viikossa.

Talvikaudella G- ja F -ikäiset treenaavat yhdessä. Kesäkaudella ikäluokat pelaavat aluesarjaa sekä Junnusuperia.

### G -pojat

G-pojissa harjoittelevat 7-8 -vuotiaat pojat. Harjoitteluun kuuluu peruslajitaitojen lisäksi pelejä ja leikkejä. Talvikaudella harjoitellaan Honkalammen Monitoimitalolla kerran viikossa lauantaisin.

### Naperopesis

Naperopesiksen tavoitteena toimintakaudella 2020 on tehdä pesäpalloharrastusta tutuksi kaikkein nuorimmalle ikäluokalle. Tavoiteltava ikäluokka on 3-6 -vuotiaat sekä taitotasoltaan vastaavat lapset. Tavoitteena kaudelle 2020 on nostaa pienimpien junioreiden lukumäärää 20 harrastajaan.

Harjoituksia järjestetään talvikaudella kerran viikossa lokakuusta toukokuuhun. Kesäkaudeksi naperoista tulee harrastajia joko G-ikäluokkaan tai osallistujia pesiskouluihin tai kesänaperoihin. Harjoitukset sisältävät liikuntataitojen ja sääntöjen opetteluja leikkien ja ikäluokalle sopivien harjoitusten avulla. Lisäksi opetellaan pesäpallon perustaitoja, pallon ja mailan käsittelyä.

Junioripäällikkö vahvistaa naperoille asetettavat taitotavoitteet, jotka harjoitusten myötä hallitaan. Naperoiden vetäjänä toimii Mira Loponen ja hänellä apuna Helena Tuhkanen. Vetäjistä ainakin toinen sitoutuu kouluttautumaan tarvittavalle tasolle.

## Tuomari- ja toimitsijatoiminta

Tuomari- ja toimitsijatyö voi olla vaihtoehtoinen tapa harrastaa seurassa. Ylempine ikäluokkien juniorit pyritään saamaan tuomarikoulutukseen. Lisäksi lasten vanhempia toivotaan tuomareiksi ja toimitsijoiksi. Tavoitteena on omien otteluiden ja turnausten toimitsijaomavaraisuus. Seura maksaa tuomarikurssin ja -kortin, kun henkilö sitoutuu kolmeen talkookertaan. Miesten joukkueen myötä on mahdollisuus rekrytoida tuomareita seuraan.

## Harrastepesis

### Ladypesis

ViU:n Ladypesisjoukkue harjoittelee vähintään kaksi kertaa viikossa kesäkaudella Ylämyllyllä ja talvikaudella harjoitusmuotona on sähly. Ladyt pelaavat kesäkaudella epävirallisia harjoitusotteluita tai turnauksia. Kesän loppuun joukkue osallistuu alueen yhteiseen turnaukseen. Ladypesiksen osallistujamäärän tavoitteena n. 30 maksettua lisenssiä kesäkaudelle 2020.

### Äijäpesis

Seura jatkaa tulevana kesänä viikoittaista äijäpesistä yli 15-vuotiaille pesäpallosta ja kuntoilusta kiinnostuneille pojille ja miehille.

## Johtokunta

### Johtokunnan kokoonpano

Seuran hallinnosta huolehtii sääntöjen määräämä johtokunta. Tavoitteena on rekrytoida johtokuntaan uusia jäseniä niin, että seuratoiminnan tulevaisuus voidaan taata. Riittävän laaja johtokunta mahdollistaa sen, että työmäärä ei yhdelle koidu liian suureksi. Sääntöjen mukaan johtokunta voi olla 6-8 henkilön kokoinen. Jokaisella johtokunnan jäsenellä voi olla varajäsen.

Osana seuralle tehtyä strategiaa määritellään ja dokumentoidaan johtokunnan sisällä tarvittavat vastualueet. Vastualueiden vastuuhenkilöt toimivat yhteistyössä muun johtokunnan kanssa ja keräävät itselleen johtokunnan ulkopuolisen tiimin. Vastualueen asioista raportoidaan säännöllisesti johtokunnan kokouksissa.

### Johtokunnan kokoukset

Johtokunta vastaa vuosikokouksen hyväksymän toimintasuunnitelman mukaisesti järjestettävästä toiminnasta. Johtokunta vastaa myös Seuran taloudesta.

Seuran johtokunta kokoontuu keskimäärin kerran kuukaudessa puheenjohtajan koolle kutsumana erillisen esityslistan mukaisesti kokouksiin. Kokouksista pidetään pöytäkirjaa, joka jaellaan sähköisesti johtokunnan jäsenille.

Johtokunnan kokouksista tehdään tiedote joukkueille. Tiedotteessa viestitään ajankohtaiset ja tärkeät joukkueiden toimintaa koskevat päätökset. Osana strategian mukaista viestinnän kehittämistä myös johtokunnan toiminnasta tiedottamiselle suunnitellaan toimivat ja tehokkaat kanavat.

## Talous

Seuran taloudessa lähdetään uuteen toimintavuoteen hyvässä taloudellisessa tilanteessa. Tulevina toimintavuosina taloudessa tulee näkymään päätoimisen junioripäällikön palkkamenot. Ensimmäisinä vuosina osa rahoituksesta saadaan Opetus- ja Kulttuuriministeriön myöntämästä palkkatuesta. Lisäksi kaudelle 2020 haetaan Pesäpalloliitolta tukea junioripäällikön palkkamenoihin. Pidemmälle tulevaisuuteen katsottaessa pitää varautua maltillisiin pelaajmaksujen korotuksiin. Toisaalta onnistuessaan junioripäällikkö voi nostaa seuran harrastajamäärää niin, että myös harrastusmaksuista kertyy osa palkkasummasta.

## Markkinointisuunnitelma ja yhteistyösopimukset

Taloudellisen turvan ja toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi kehitetään uusia tapoja lähestyä sponsoreita ja yhteistyökumppaneita. Kumppanuudet ja seuraidentiteetti ovat osa seuran markkinointia. Markkinointia varten laaditaan markkinointisuunnitelma.

Otetaan huomioon, että seurasponsoreiden hankinta on ollut muutaman ihmisen käsissä ja hoidossa. Heidän jaksamistaan ei voi enää pitää itsestäänselvyytenä.

## ViU Pesis lehti

Kilpailukauden alkuun ajoitetaan taas seuralehden ilmestyminen. ViU Pesis -lehti ilmestyy vuonna 2020 jo 39. kerran. Lehden sivumäärää joudutaan lisäämään lisääntyneiden joukkueiden vuoksi. Lehden ilmoitusmyyntiin panostetaan niin, että entisiä poisjääneitä ja uusiakin ilmoittajia lehtemme saadaan.

## Talkootyö

Talkootyö on ollut seurassamme toistuvasti merkittävä toiminnan rahoittaja. Talkoilla on kerätty varoja niin yksittäisille joukkueille kuin seuran pääkassaankin. Talkooperinnettä jatketaan ja seurassa tehdään resurssien salliessa erilaisia talkootöitä myös toimintavuonna 2020. Myös kenttätoiminnot, kioski, kirjurointi ym tehdään pääasiassa talkoilla.

## Pelaajamaksu

Johtokunta vahvistaa juniorijoukkueiden pelaajamaksujen sisällön ja hinnan vuosittain joukkueiden laatiman budjettiehdotuksen perusteella. Pelaajamaksun tulee kattaa junioritoiminnan kustannukset. Junioripäällikön kustannuksia ei vielä, OKM:n tuen ollessa käytössä, vryörytetä joukkuekustannuksiin. Seura tarjoaa junioritoiminnalle toimistopalvelut siten, että niitä ei sisällytetä juniorijoukkueiden budjetteihin. Toimistopalveluihin kuuluvat toimiston vuokra, pankki- posti ja tietoliikennekulut sekä kirjanpito.

Joukkuekohtaisilla kirjanpidon kustannuspaikoilla tulo – menoseurantaa voidaan lähes reaaliaikaisesti seurata. Juniorijoukkueilla on pankissa omat tilinsä.

Pelaajamaksun hintaan vaikuttaa paketin sisältö. Pelaajapakettiin kuuluvat vuonna 2020 ohjatut harjoitukset koulutettujen valmentajien vetämänä ja vakuutusellinen pelaajalupa. Pelaaja saa käyttöönsä kauden ajaksi pelipuvun, harjoitusvälineet ja – paikat.

Pelaajamaksulla kustannetaan myös pelimatkakuluja ja maksetaan sarjamaksut ja tuomarikulut. Pelaajat kirjataan seuran jäseneksi ja jäsenmaksu sisältyy pelaajapakettiin.

Johtokunta päättää yhdessä junioripäällikön ja joukkueiden vastuuhenkilöiden kanssa talven aikana, miten menetellään pelaajamaksun suhteen, kun juniori harjoittelee ja pelaa kahdessa joukkueessa. Tarkoitus on saada aikaan oikeudenmukainen, yleisesti hyväksyttävä ja yhtenäinen käytäntö pelaajamaksuihin.

## Stipendirahasto

Seuraan perustettu stipendirahasto toimii sellaisten perheiden tukena, joissa lapsen / lasten harrastaminen voi olla vaarassa perheen taloudellisen tilanteen vuoksi. Stipendirahaston varoja kartutetaan toimintavuoden aikana niin, että pääomaan ei tarvitsisi turvautua avustuksia myönnettäessä.

## Viestintä ja markkinointi

Viestintä tähtää seuran uskottavuuden ja kiinnostavuuden ylläpitämiseen ja lisäämiseen. Viestinnän avulla luodaan positiivista ja realistista mielikuvaa seuran toiminnasta.

### Sisäinen viestintä

Sisäisellä viestinnällä halutaan varmistaa se, että seuran jäsenillä on riittävät tiedot seuran toiminnasta. Kauden kehitysprojektiksi nostetaan seuran sisäinen viestintä. Seuraan luodaan toimivat tavat viestiä eri toimijoille. Tehdään selkeät ohjeet, mistä tietoa löytyy ja ohjataan uusia ja vanhoja toimijoita käyttämään oikeita kanavia. Erityistä huomiota kiinnitetään seuratason päätösten tiedottamiseen jäsenille ja joukkueille, joukkueiden tarpeiden kommunikointiin oikeille tahoille ja toimintavoista kertomiseen ja niiden noudattamisesta huolehtimiseen.

### Ulkoisen viestintä

Ulkoisen viestinnän avulla lisätään tietoisuutta seuran olemassaolosta. Se tukee jäsenhankintaa, innostaa uusia toimijoita sekä luo kysyntää seuran palveluille. Ulkoisella viestinnällä ylläpidetään ViU:n mainetta. Sitä voidaan käyttää myös osana markkinointia ja yhteistyösopimuksia.

## Muut asiat

### Jäsenyydet ja edustukset

Seura on jäsenenä Suomen Pesäpalloliitossa ja Pohjois-Karjalan Liikunta ry:ssä. Seura on Liperin Osuuspankin jäsen.

Viinijärvi 30.10.2019

### Johtokunta

Mira Loponen	Harri Asikainen	Tiina Karvinen
Hanne Martikainen	Matti Hirvonen	Timo Palander
Petteri Partanen	Vilma Räsänen	Juha Varis

Ritva Varpoila