



Toimintasuunnitelma  
vuodelle 2023

Esitetään hyväksyttäväksi syyskokouksessa 23.11.2022



Toimintasuunnitelma 2023

21.11.2022

2/11

## 1 Toimikausi

Tähän toimintasuunnitelmaan on kirjattu seuran toiminnan tavoitteet 1.1.2023 alkavalle ja 31.12.2023 päättyvälle toimintakaudelle.

## 2 Yleistä

Pohjois-Espoon Ponsi ry (PEP) on Pohjois-Espoon alueella toimiva paikallinen jalkapalloseura, jonka pääpaino on junioritoiminnassa. Pohjois-Espoon Ponsi tarjoaa urheilullisia elämyksiä kehittyvässä ja virikkeellisessä yhteisössä. Seuran toimintaa ohjaavat arvomme ovat yhteisöllisyys, tasapuolisuus, iloisuus ja kehittyminen.

Seuran tavoitteena on tarjota sekä harraste- että kilpatason jalkapallotoimintaa kaikille ikäluokille. Seura toteuttaa myös runsaasti liikuntakerhotoimintaa alueen kouluilla. PEP keskittyy toimintakauden aikana jalkapallotoimintaan ja seuratyöhön. Haluamme varmistaa pohjoisespoolaisen pelaajapolun aina pienimmistä junioreista aikuisiin asti.

Seuran jäsenmäärä ja toiminta ovat kasvaneet viime vuosina. Tavoitteena on jatkaa merkittävänä paikallisena toimijana ja pitää jalkapallon harrastajamäärät tasaisina vuoden 2023 aikana. Kehityksessä otetaan kuitenkin huomioon käytettävissä olevat resurssit ja olosuhteet, niin että seura voi tarjota edellytykset laadukkaaseen harrastamiseen lähialueella.

PEP osallistuu edelleen SPL:n Seurojen laatujärjestelmään. PEP mittaa oman tasonsa joka vuosi. Tavoitteena on saavuttaa toimintavuoden aikana taso 2 kaikilla osa-alueilla ja ylläpitää tätä hyvää tasoa. Seuralle on tärkeää kehittyä, mutta resurssit huomioivassa tahdissa.

PEP jatkaa toimintaansa FC Espoon kasvattajaseurana ja osallistuu aktiivisesti seurayhteisön toimintaan kaikilla tasoilla. PEPillä on myös edustus (yksi jäsen) FC Espoon hallituksessa. FC Espoon kilpajoukkueiden ja yhteistyösopimusten kautta PEPin pelaajilla on tarjolla pelaajapolku Veikkausliigaan ja Kansalliseen liigaan asti.

## 3 Jäsenistö

Seuran jäsenmäärä vuoden 2022 marraskuussa oli 575. Jäsenrekisteriä pidetään yllä MyClub-järjestelmässä.



Koulujen kerhotoiminnassa, Nassikkafutis-toiminnassa ja Perhefutiksessa on mukana merkittävä määrä lapsia, joita pyritään vanhempineen innostamaan mukaan varsinaiseen ikäkausitoimintaan. Tavoitteena on toimintavuoden aikana perustaa ikäkausijoukkueet nuorimpiin ikäluokkiin pojille ja tytöille.

Seuran toiminnassa on mukana noin 150 vapaaehtoistoimijaa erilaisissa rooleissa: joukkueissa valmentajina, joukkueenjohtajina, huoltajina, rahastonhoitajina, nettivastaavina, varustevastaavina. Lisäksi seuran johtokunnassa, projekteissa ja tapahtumien järjestelyissä tarvitaan vapaaehtoisia. Tarmokkaita vapaaehtoistoimijoita tarvitaan lisää ja heitä tullaan rekrytoimaan entistä aktiivisemmin seuran tehtäviin. Yhteisöllisyys on seuran voimavara, jota tulee käyttää enemmän. Seuran toiminnan eteenpäin viemiseen voi tulla mukaan pienelläkin panoksella. Vapaaehtoistoiminnalla pyritään pitämään harrastamisen kustannukset kohtuullisina. Seuran jäsenistöstä löytyy monipuolisesti ammattitaitoa, jota voisimme käyttää myös pienimuotoisesti seuran apuna.

#### **4 Hallinto ja työntekijät**

Seuran sääntömääräiset kokoukset ovat kevätkokous helmi-huhtikuussa, jossa hyväksytään seuran edellisen vuoden tilinpäätös ja toimintakertomus, sekä syyskokous loka-joulukuussa, jossa hyväksytään seuraavan vuoden talousarvio ja toimintasuunnitelma sekä valitaan uudet johtokunnan jäsenet erovuoroisten tilalle. Lisäksi valitaan tilintarkastaja ja toiminnantarkastaja. Johtokunnan toiminta-aika on yksi kalenterivuosi ja jäsenet ovat erovuorossa kahden vuoden välein. Johtokunnan tehtävänä on varmistaa seuran hallinnon toimivuus ja toimia tämän toimintasuunnitelman mukaisesti.

Seuran johtokunnan työtä selkeytetään määrittelemällä selkeät vastualueet jokaiselle johtoryhmän jäsenelle. Vuosikellon käyttöä tehostetaan ja kehitetään. Dokumentoidut toimintatavat luovat jatkuvan pohjan seuran hallinto työskenntelylle tuleviksi vuosiksi. Toimenkuvien muodostaminen ja tehtävien jakaminen tehdään uuden johtokunnan toimesta ja tehtävät voivat vaihdella vuosittain. Johtokunnan operatiivisia töitä pyritään siirtämään seuran työntekijöille, jotta voidaan turvata ajantasainen operatiivinen toiminta. Pyrimme edelleen tehostamaan toimintaa yksinkertaistamalla seuran toiminnallisia prosesseja.



Työtehtäviä jaetaan vaihtuvien tarpeiden mukaan työntekijöiden ja vapaaehtoisten kesken. Vastuualueita pidetään yllä seuran nettisivuilla. Ohjeita pelaajille, vanhemmille ja vapaaehtoistoimijoille löytyy seuran nettisivuilta.

Vuoden 2023 aikana jatketaan seuran strategiatyötä, jossa linjataan seuran missio, visio ja päivitetään seuran strategia sekä seuran arvot. Missio kuvaa seuran olemassaolon tarkoituksen. Visio kuvaa seuran pidemmän tähtäimen suunnan. Strategia on toimintasuunnitelma, jolla pyritään saavuttamaan visio. Arvot ohjaavat seuran toimintaa ja määrittelee seuran identiteettiä.

## 5 Urheilutoiminta

### 5.1 Jalkapallo

Tavoitteena on pelaajamäärän pitäminen samalla tasolla, joka perustuu uuden ikäkausitoiminnan perustamiseen ja nykyisten joukkueiden toiminnan varmistamiseen ja laadun kehittämiseen. Toimintaan mukaan tuleminen tapahtuu uusien aloittavien ikäkausien ja joukkueiden myötä.

Seurassa on ikäkausijoukkueita F5 ikäluokasta (F-juniorit) aina KKI-45 (ikämiehet) sarjaan asti. Myös naisten harrastetoiminta on aktiivista (Mimmit). Miesten joukkue jatkaa pelaamista 5. divisioonassa ja naisten joukkue 4. divisioonassa. Vähäisten pelaajamäärien takia pyrimme mahdollistamaan toiminnan kaikille ikäluokille yhdistelemällä joukkueita.

Seuran junioreiden eri ikäkausien joukkueet osallistuvat toimintavuoden aikana Palloliiton Uudenmaan piirin sarjoihin sekä alueellisiin, kansallisiin ja kansainvälisiin turnauksiin. Nuoremmat ikäluokat osallistuvat lisäksi Karuselliturnauksiin, Pelitälleihin ja Espoon Liigaan. Talvikaudella joukkueet osallistuvat erilaisiin talvisarjoihin sekä pelaavat futsalia.

Pelaajakehityksen painopisteistä sovitaan johtokunnan jalkapallovastaavan ja valmennuspäällikön toimesta. Lisäksi seurassamme huomioidaan Palloliiton ohjeistuksen mukaisesti nuorimmat ikäluokat. Tämä näkyy siten, että junioripäällikkö kantaa vastuun aloittavien ikäluokkien valmennuksen järjestämisestä ja muiden joukkueiden tukemisesta.

Syksyllä 2022 käynnistimme myös Yhteisjoukkue toiminnan yhdessä FC Kasiysin kanssa.

YJ- toiminta syntyi tarpeeseen saada varmistettua pelaajien harrastuksen jatkuminen, varsinkin vanhemmissa ikäluokissa. Lisäksi yhteisharjoittelua laajennettiin koskemaan useampaa ikäluokkaa. Yhteisharjoittelutoimintaa on nyt tarjolla ikäluokilla U9 - U12. Yhteisharjoittelutoiminta on tarkoitettu lisäharjoitteluksi oman joukkue toiminnan lisäksi ja yhteisharjoitteluryhmään nimetään



osallistuvat pelaajat yhdessä oman valmennuksen ja valmennuspäällikön kanssa. Tämän lisäksi Yhteisjoukkue toimintaa tehdään erillisillä YJ-joukkueilla myös vanhemmissa ikäluokissa. YJ joukkueet ovat omia toimivia yksiköitä, joiden hallintoa johdetaan siitä seurasta, mistä joukkueen vastuupalmentaja tulee. Toimintaa kehitetään koko ajan.

FC Espoo -seurayhteisö muodostaa raamit PEPin kilpajalkapallon toiminnalle. Johtokunta arvioi tulevat yhteistyötahot.

Ohjeistuksia jalkapallon valmennuslinjasta ja pelaajapolusta päivitetään toimintakauden aikana ja julkaistaan seuran sivuilla.

## 5.2 Valmennus ja koulutus

Osaavat valmentajat ovat seuran tärkein yksittäinen voimavara. Seuran valmentajilla on valmentajapätevyys, jota pyritään pitämään yllä ja kehittämään. PEP pyrkii yhdessä seurayhteisön kanssa toteuttamaan palloliiton tavoitetta siitä että seurassamme on koulutettu valmentaja/10 pelaajaa. Seura tulee tarjoamaan joukkueille tarvittavan määrän perusvalmentajakoulutusta sekä myös erityistaitoja kehittäviä koulutustapahtumia valmennuslinjausten mukaisesti. Koulutukset järjestetään yhdessä yhteistyöseurojen kanssa.

Valmentajille etsitään myös tarvittavia koulutuksia Palloliiton koulutuksista (SPL:n koulutus). Nuoria valmentajia otetaan mukaan toimintaan, jotta pystymme kasvattamaan uusia tulevaisuuden valmentajia. Tarpeen mukaan myös muille seuratoimijoille (joukkueenjohtajat, huoltajat, rahastonhoitajat, tiedottajat, pelinohjaajat) järjestetään koulutusta.

Pelinohjaajakoulutus uusille pelinohjaajille järjestetään huhtikuun aikana. Seuran omat pelinohjaajat hoitavat seuran Espoon Liigan ja piirisarjan E10-11 ikäluokkien kotiottelujen tuomitsemisen. Mikäli pelinohjaajia ei ole tarpeeksi, otetaan tuomarit piirin kautta.

Kaikilla seuran vapaaehtoisilla työntekijöillä (valmentajilla ja joukkueenjohtajilla), jotka ovat alaikäisten kanssa tekemisissä, on velvollisuus osoittaa Oikeusrekisterikeskukselta saatu rikosrekisteriote (148/2014 Laki lasten kanssa toimivien vapaaehtoisten rikostaustan selvittämisestä).

Jalkapallovalmentajien ja joukkueenjohtajien tapaamisia (Coach ja JoJo Club) ajankohtaisten asioiden läpikäymiseksi järjestetään toimintavuoden aikana vähintään kaksi kertaa. Tapaamisissa keskustellaan ajankohtaisista seuran asioista ja ohjeistetaan uusia toimintatapoja.



### 5.3 Tapahtumat

Seuran oma jalkapalloleiri järjestetään koululaisten kesäloman ensimmäisillä viikoilla Metsämaan kentällä. Viisipäiväisen tapahtuman kohderyhmänä ovat 7-12-vuotiaat tytöt ja pojat. Vastuuhenkilönä toimii valmennuspäällikkö, junioripäällikkö ja leirin ohjaajina PEPin omat kasvatit. Leiri toimii myös jäsenhankinnan välineenä eli sen kautta on tarkoitus hankkia uusia pelaajia PEPin nuorempiin joukkueisiin.

Nassikkafutis -toiminta alkaa huhtikuun loppupuolella ja kestää elokuulle, kohderyhmänä 4-5-vuotiaat tytöt ja pojat. Nassikkafutiksen loppuksi pidetään lopputurnaus jonka jälkeen siirrytään suoraan ikäkausijoukkueeseen elokuussa. Tätä ennen junioripäällikkö varmistaa joukkueelle riittävät taustatoimijat (vastuuvallmentaja, apuvallmentajat, jojo).

Perhefutis - toiminta alkaa toukokuun alussa ja ja kestää elokuun lopulle. Perhefutis on tarkoitettu lapsille, jotka haluavat kokeilla jalkapalloa yhdessä aikuisen kanssa. Perhefutiksesta voi jatkaa joko suoraan oman ikäluokan joukkueeseen tai esimerkiksi seuraavan kesän nassikkafutikseen.

Koulujen väliset jalkapalloturnaukset järjestetään Metsämaan kentällä keväällä sekä tytöille että pojille. Eskarilaisten ja viskarilaisten peli-iltapäivä järjestetään toukokuussa Metsämaan kentällä. Tarkoituksena olisi saada seuralle lisää jäseniä nuorista jotka eivät ole vielä seuran toiminnassa mukana. Jokaiselle osallistujalle jaetaan esite seuran toiminnasta sekä oman ikäluokan joukkueen harjoitusajat sekä yhteystiedot.

Seuran oma tekniikkatapahtuma pidetään syksyllä. Syksyn aikana (syys-loka) järjestetään 2 seuran omaa tekniikkatapahtumaa Metsämaalla joissa voi suorittaa taitorastit. Kilpailuissa palkitaan aktiivisemmat joukkueet sekä parhaat kehittyjät.

Kauden avajaiset pidetään koko Pohjois-Espoon Vappuriehana Metsämaalla.

Kahvilatoimintaa pidetään yllä Metsämaalla ottelutapahtumien yhteydessä mahdollisuuksien mukaan.

Kauden päättäjaiset järjestetään marraskuussa. Päättäjäisissä palkitaan kauden aikana menestyneitä pelaajia ja toimijoita.





Toimintasuunnitelma 2023

21.11.2022

7/11

## 6 Koulu- ja päiväkotiyhteistyö

Seura toteuttaa säännöllistä kerhotoimintaa Pohjois-Espoon lähikouluissa seuraavasti:

- Juvanpuiston koululla iltapäivän liikuntakerho
- Lahnuksen koululla iltapäivän liikuntakerho
- Kalajärven koululla iltapäivän liikuntakerho
- Pakankylän koululla iltapäivän liikuntakerho
- Niipperin koululla iltapäivän liikuntakerho

Toimivaa yhteistyötä Espoon kaupungin liikuntapalvelujen kanssa tullaan jatkamaan, jotta koulu- ja päiväkotiyhteistyön edellytykset, kaupungin tarjoamat liikuntapaikka-olosuhteet ja toiminta-avustukset turvataan myös jatkossa.

## 7 Olosuhteet

Jalkapallon talviolosuhteet ovat Pohjois-Espoossa hankalat. Jalkapallohallia ei Pohjois-Espoossa ole ja Niipperin koululla ei ole lainkaan liikuntasalia. Kalajärven koulun sali ei ole enää käytössä koulun jälleenrakentamisen vuoksi. Jalkapallon talviolosuhteiden osalta seura hankkii keskitetysti vuoroja Espoon kaupungin jalkapallohalleista sekä yksityisistä halleista. Lisäksi merkittävä osa talviharjoittelusta suoritetaan Karhusuon koulun salivuoroilla.

Talvikaudelle 2022-2023 kullekin joukkueelle saadaan halliaikaa vähintään yksi vuoro viikossa sekä Karhusuon tai Juvanpuiston koulun vuoroja. Vähäinen halliaika voi kuitenkin tarkoittaa yksittäiselle joukkueelle vain neljäsosakentän vuoroa. Keskitetysti hankittujen vuorojen kustannukset sisältyvät pelaajien toimintamaksuun. Lisäksi joukkueet voivat vuokrata itse lisävuoroja.

YJ- toiminnassa mukana olevat ikäluokat saavat n. yhden hallivuoron/joukkue viikossa lisäharjoitteluun.

Metsämaan tekonurmi on seuran kotikenttä. Seura tavoittelee kenttästä omavalvonta kenttää ja neuvottelee asiasta Espoon kaupungin liikuntatoimen kanssa. Kesävuoroissa Metsämaan kentän tila ei riitä kaikkien joukkueiden harjoitusvuoroihin aktiivisen pelikauden aikana. Kesällä seuralla on käytössä useampi kenttä. Haarssinpuiston kenttä auttaa tässä, sillä sinne voidaan ohjata osa joukkueista harjoittelemaan ja pelaamaan. Lisäksi Juvanmalmin hiekkatekonurmi on varattavissa joukkueiden käyttöön. Myös Niipperin uusittu hiekkakenttä auttaa kesäolosuhteissa.



## 8 Talous

Seuran taloustilanne on vahva, ollut sitä jo muutaman vuoden ajan. Seuran talouteen paneutuminen sekä läpinäkyvyyden lisääminen on tuottanut halutun lopputuloksen ja seurassa on tällä hetkellä hyvä ja vakaa taloudellinen tilanne. Joukkueiden kassatilanteen kuukausitasoinen seuranta on entisestään lisännyt läpinäkyvyyttä sekä nopean reagoinnin mahdollisuuden, jos jotain epäkohtia joukkueiden taloushallinnassa on. Joukkueilla säilyy edelleen vastuu omien toimintojen budjetoinnista, ostolaskujen hyväksynnästä ja joukkuemaksujen laskutuksesta. Joukkueiden toimihenkilöiden perehdyttämiseen tehdään erillinen prosessi, jotta saavutettaisiin yhteneväinen osaamistaso erilaisten joukkueiden taloushallinnassa.

Jalkapallon toimintamaksut säilyvät ennallaan. Vuoden 2021 muutos nostaa kaikkien juniorien toimintamaksu 300 euroon, nosti lähes 20% seuran toimintamaksutuottoja. Tähän vaikutti myös positiivisesti uusien pelaajien määrä seurassa. Toimintasuunnitelman liitteessä "Seuratoiminnan maksut 2023" eritellään tarkemmin eri maksujen käyttötarkoitukset.

Seuran oma varainhankinta on keskeinen tapa varmistaa talouden tasapaino ilman merkittäviä maksujen korotuksia jatkossa. Seuralla on jatkuvia sponsorisopimuksia muutaman yhteistyökumppanin kanssa, jotka tuottavat tasaista tulovirtaa toimintakauden aikana. Vuonna 2022 järjestettiin paikallisesti vaikuttava tapahtuma Pepin Vappurieha. Tapahtuma oli varsin suosittu, lisäsi seuran näkyvyyttä ja toi myös tuottoa seuralle. Tapahtuma oli myös joukkueille merkittävä varainhankintatapahtuma. Joukkueiden pelien ajaksi on Metsämaan kentälle laitettu kahvilatoiminta pystyyn. Tämä lisää varainhankinnan tuottoja ja lisää nuorten työntekijöiden työkokemusta myös muusta kuin valmennustyöstä. Yritys yhteistyötä nykyisten kumppanien kanssa jatketaan ja koko ajan kehitetään erilaisia yhteistyökumppaneita kiinnostavia ja helposti toteutettavia sponsorointihankkeita.

Joukkueet ovat itsenäisesti toteuttaneet erilaisia varainhankintatapoja, osa myy tuotteita, osa palauttaa pulloja, osa järjestää kahvioita tms. Seuratason varainhankintaan tulisi vielä kiinnittää huomiota, mahdollisuuksia on paljon. Talouden vaikeat ajat vaikuttavat osaltaan tähän myös.

Espoon kaupunki tukee myös merkittävästi seuran toimintaa. Toimintavuoden aikana haetaan perusavustusta, liikuntatilojen vuokra-avustusta, koulutusavustusta, sekä kesäseteleitä nuorten palkkaamiseen kesäajaksi.





Taloudellisen tuen tarpeessa oleville perheille on olemassa tukirahasto, jonka käytöstä vastaa johtokunta.

## 9 Viestintä

Seuran nettisivut [www.pep.fi](http://www.pep.fi) toimivat edelleen seuran ja joukkueiden keskeisenä tiedotuskanavana. Kotisivujen taustajärjestelmä ja ulkoasu päivitettiin vuoden 2019 aikana ja vuonna 2023 on tarkoitus keskittyä kotisivujen sisällön kehittäminen ja jatkuva ylläpitäminen.

Seurakirjeitä julkaistaan joka kuukausi.

Seuran nettisivuilla ja muissa julkaisuissa saavat näkyvyyttä myös seuran sponsorit.

Suurin osa jäsenistölle ja joukkueille kohdennetusta tiedotuksesta tapahtuu myClub-järjestelmällä, jossa on seuran ajantasainen jäsenrekisteri ja tapahtumiin osallistumisen seuranta.

Lisäksi seura tiedottaa seuran Facebook-sivulla, joka tarjoaa myös jäsenille mahdollisuuden helposti osallistua keskusteluihin ja jakaa kokemuksia. Facebookissa tiedottamisen kautta seuran tapahtumat ja tiedotteet saavat hyvää näkyvyyttä. Facebook julkaisuja on tarkoitus jakaa myös Pohjois-Espoon eri Facebook ryhmiin, joilla saadaan seuralle lisää tunnettavuutta ja pyritään kasvattamaan tapahtumien kävijämäärää.

Seuran työntekijät sekä toimihenkilöt käyttävät pep.fi -domainin mukaisia sähköposteja. Seuralla on käytössä Googlen Workspace -palvelu. Palvelu toimii myös dokumenttien arkistointi- ja jakamisjärjestelmänä seuran sisällä. Google Workplacessa ylläpidettäviä muita sähköpostilistoja (mm. johtokunta, valmentajat, rahikset) käytetään toissijaisena tiedotuskanavana, perinteisen sähköpostin tukena. Myös joukkueiden toimihenkilöille on avattu seuran Google Workspace -tilejä ja toimintatapojen yhtenäistämistä jatketaan.

## 10 Ponnen maja

Ponnen maja on arvokas resurssi seuralle, koska se mahdollistaa omien kokousten, koulutusten ja harjoitusten järjestämisen helposti. Seuralla tulee olla toimitilat, joissa seuran työntekijät työskentelevät sekä joukkueet ja johtokunta kokoontuvat.



Toimintasuunnitelma 2023

21.11.2022

10/11

Ponnen majalla pidetään joukkueiden leirejä. Majaa vuokrataan myös ulkopuoliseen käyttöön yhdistyksille ja yksityishenkilöille. Toimintavuoden aikana pyritään tehostamaan majan käyttöastetta entisestään. Ponnen majasta on tarkoitus saada joukkueiden arvostettu kotipesä.

Majalla järjestetään siivoustalkoot keväällä. Talkoiden yhteydessä pyritään järjestämään pieniä korjauksia majan yleisen kunnon ylläpitämiseksi. Myös ulkoalueita huolletaan ja pidetään yllä talkoovoimin.

Ponnen majan perusparannuksia tullaan jatkamaan tulevalla toimintakaudella, jotta majan käyttöä saataisiin tehostettua ja myös mahdollisia vuokratuloja lisättyä käytön lisääntyttyä. Johtokunta päättää Ponnen Majan kehittämisestä sekä toimista.

## 11 Maahanmuuttajien ja vähävaraisten nuorten aktivointi

Seura voi järjestää toimintaa maahanmuuttajaperheiden ja vähävaraisten perheiden lapsille ja nuorille, mikäli sille on kysyntää ja tarvittavat ohjaajaresurssit löytyvät.

PEPissä harrastaminen on edullista. Kuukausitasolla harrastuksen hintahaitari on noin 30-100 €, ikäluokasta ja joukkueesta riippuen. Jäsenmaksuissa seuralla on käytössä perhealennus, eli toisesta perheenjäsenestä alkaen jäsenmaksusta saa alennusta.

Vähävaraiset perheet voivat hakea maksuihin tukea vuonna 2015 perustetusta PEP Tukirahastosta. Rahastosta tukea voivat hakea perheet, joilla on työttömyyden, sairauksien, perheen koon tai muun perheen toimeentuloon vaikuttavan syyn vuoksi vaikeuksia selvitä jalkapalloharrastuksen kustannuksista. Tuen saamisessa ensisijalla ovat uudet hakijat sekä lapset ja nuoret. Ohjeet tuen hakuun löytyvät nettisivuilta.

## 12 Drop-outin ehkäisy

Ensisijainen tapa ehkäistä nuoria tippumasta pois joukkueen tai seuran toiminnasta on ylläpitää mahdollisimman laadukasta toimintaa eri ikäluokille. Tavoitteena PEPissä on, että omassa seurassa voi (harrastetason) joukkueissa jatkaa pelaamista aikuisikään asti. Joukkueiden elinvoimaisuutta tuetaan eri keinoin, kuten ikäluokkia yhdistämällä tai YJ-toiminnalla. Tarvittaessa neuvotellaan FC Espoon yhteistyöseurojen kanssa pelaajan/pelaajien jatkamisesta sopivissa ryhmissä.

Käynnistimme YJ-toiminnan hyvin pitkälti juuri drop outin ehkäisemiseksi/vähentämiseksi. YJ-toiminnan avulla pystymme tarjoamaan harrastuksen jatkamista myös vanhemmissa ikäluokissa,



jotta pelaajan ei tarvitse lopettaa harrastusta siksi, ettei omassa ikäluokassa ole enää riittävästi pelaajia.

Ennen kuin pelaaja lopettaa joukkueessa, ohjeistuksen mukaan hän käy keskustelun vastuuvallmentajan kanssa, ja tässä voidaan vielä etsiä keinoja estää lopettaminen tai löytää pelaajalle sopiva toinen joukkue tai liikuntalaji. Joukkueet veloitetaan raportoimaan seuralle keskitetysti kaikki lopettaneet pelaajat ja seura koostaa näistä tilastoa, jolla pyritään jatkossa kehittämään toimintamalleja drop-outin ehkäisemiseksi oikeaan aikaan.

### **13 Kumppanuushankkeet Espoon kaupungin kanssa**

Jo usean vuoden ajan jatkunutta yhteistyötä Pohjois-Espoon lähikoulujen ja Espoon kaupungin kanssa jatketaan toteuttamalla säännöllistä liikuntakerhotoimintaa Juvanpuiston, Lahnuksen, Niipperin, Kalajärven, sekä Pakankylän koululla (katso Toimintasuunnitelma luku 6).