

# Urheiluseuran ja kunnan yhteistyön nykyaikaiset toimintamallit

---

Laura Härkönen

Keski-Suomen Liikunnan  
seurakehittäjä



**KESKI-SUOMI LIIKKUU**

[www.kesli.fi/ksliikkuu](http://www.kesli.fi/ksliikkuu)

#ksliikkuu

# KesLin jäsenseurat pitävät kuntia erittäin tärkeinä sidosryhminään

Seurat tarvitsevat  
toimiakseen  
liikuntaolosuhteita

Kuntien luomat ja  
ylläpitämät olosuhteet  
ovat edelleen merkittävän  
tukimuoto  
keskisuomalaisille  
urheiluseuroille

# Seurojen toiveita olosuhteiden vuokraukseen

- Ajoissa tieto vakiovuoroista
  - Noin kolme kuukautta ennen vuokrauksen alkua
  - Mahdollistaa seuralle toiminnan suunnittelun, ohjaaja-/valmentajarekrytoinnin sekä toiminnan markkinoinnin
- Elinvoimaiset seurat toivovat pidempiä vuokrasopimuksia, jotta toimintaa voidaan suunnitella ja kehittää pitkällä tähtäimellä
- Suuret seurat toivovat pidempiä vuoroja, jotta seuran sisäisesti saadaan olosuhteet ja ohjaajaresurssit tehokkaasti jaettua ja käytettyä
- Seurat toivovat pääsevänsä mukaan liikuntaolosuhteiden vuokraustoiminnan pelisääntöjen kehittämiseen.

# Nykyaikainen urheiluseura:

- On edelleen johdettu vapaaehtoisvoimin > hallitus/johtokunta
- Toimii usein myös työnantajana
- Saattaa omistaa, rakentaa tai vuokrata yksityiseltä taholta liikuntaolosuhteita

# Yleishyödyllisen yhteisön verovapaa yleishyödyllinen toiminta

**Jäsentoiminta** = liikkumiseen ja urheiluun välittömästi viittaava toiminta, joka kohdistuu urheiluseuran jäseniin

- ohjatut liikuntaharjoitukset
- valmennustoiminta
- koulutustoiminta
- Lisäksi ei jäsenille suunnattu tapahtumatuotanto:
  - Urheilu- ja liikuntaleirit
  - Urheilukilpailut ja pelit
  - Liikuntatapahtumat

# **Kun kunta kilpailuttaa liikuntapalvelun tuottajat, urheiluseura ry:n palvelutarjous muuttuu verotuksellisesti seuran elinkeinotoiminnaksi**

Olisi hienoa, että  
kilpailutuksen yhteydessä  
tästä mainittaisiin  
urheiluseurojen toimijoille

Seurat voivat tukeutua  
vero- ja muissa  
talouskysymyksissä Keski-  
Suomen Liikunnan puoleen  
ettei vahingossa tule tehtyä  
kirjanpitolvirheitä seuroissa

# Maksuton liikuntapalvelu on seuroille sitouttamisen ja kurinpidon kannalta hankalaa

- Urheiluseuran jäsenet hyväksyy seuran hallitus
- Liittymisen yhteydessä jäsen sitoutetaan noudattamaan seuran sääntöjä
- Jäsenet päättävät yhdessä jäsenmaksusta ja jäsenmaksu on osoitus halusta liittyä tai jatkaa seuran jäsenenä
- Lähes kaikki KesLin jäsenseurat keräävät jäsenmaksua
- Jos toteutetaan maksutonta toimintaa, toiminta ei silloin ole jäsen toimintaa ja seura ei juridisesti saa sitoutettua osallistujia yhteisiin sääntöihin. Tämä on hyvä huomioida aina vastuukysymysten osalta seurojen ja kuntien yhteistyössä

# Nykyaikainen ja osaava urheiluseura hankkii myös kunnan ulkopuolelta rahoitusta toimintaansa

- OKM:n myöntämää Seuratukea Keski-Suomeen vuonna 2025 145000€
- Erasmus+ KA182-SPO 2025 rahoitus yhdelle keskisuomalaiselle seuralle 28 820€
- Leader-rahoituksilla seurat ovat hankkineet välineistöä, käynnistäneet uusia liikuntaryhmiä ja rakentaneet liikuntaolosuhteita Keski-Suomen maaseutualueille. Seurojen tämän vuoden kokonaistukisummista, ei KesLillä ole tietoa
- KesLin tavoitteena on edelleen lisätä seurojen osaamista eri rahoitusten hakemisessa.

Keski-Suomen  
Liikunta tarjoaa  
Seurafoorumi  
konseptiaan  
kuntien  
käyttöön

Seurafoorumi on paikallinen  
urheiluseurojen, kunnan ja  
Keski-Suomen Liikunnan  
yhteistyöfoorumi

Keski-Suomen Liikunnan  
konseptilla Seurafoorumeja  
on toteutettu yhdeksässä  
Keski-Suomen kunnassa