

SUOMEN RINGETTELIITON STRATEGIA 2024-2026

”Yhdessä eteenpäin”

1. Strategiakausi 2021-2026

a. Lähtökohdat

Suomen Ringeteliitto ry (Ringeteliitto, liitto, SRiL) jatkaa sen itsenäistymisen yhteydessä laaditun strategian 2021-2025 toteuttamista. **Strategiakautta jatketaan kuitenkin vuoteen 2026 saakka**, jotta koronapandemian viiveet ja henkilöstömuutosten vaikutukset voidaan ottaa huomioon.

Strategia tähtää edelleen suomalaisen ringeten kasvuun, mikä puolestaan sekä edellyttää että tukee elinvoimaisia seuroja ja joukkueiden toiminnan jatkuvuutta. Kaikki kehittäminen tähtää näihin kokonaisuuksiin. Toimintoihin, joilla ei ole välitöntä vaikuttavuutta harrastajamäärän kasvuun, panostetaan aiempaa vähemmän tai niihin ei kohdisteta kehittämistoimia.

Kasvutavoitetta vahvistetaan enenevästi **lajista ulospäin suuntautuvalla ja verrokkilajeista selvästi erottuvalla viestinnällä**, korostamalla suomalaisen ringeten luontaisia ominaisuuksia ja saavutuksia. Kasvun ohella ringeten taloudellisia edellytyksiä parannetaan kehittämällä **lajin ja sen huipputapahtumien kiinnostavuutta**. Tässä valtakunnallinen televisio- ja medianäkyvyys on avainasemassa.

Suomalainen ringettyhteisö on liian pieni kehittymään erillisinä saarekkeina ja samalla liian suuri mahtumaan yhteen muottiin. Strategisissa valinnoissa korostuvat siksi **joustavuus, tuotteistaminen ja perustoimintojen tuen selkiyttäminen sekä yhdessä tekeminen**. Ennakoinnin ja **strategiaa tukevan viestinnän** merkitys tulee kasvamaan. Sisäinen markkinointi kohdennetaan enenevästi ringetteen harrastuksena.

b. Mission, visio ja arvot

Liitto jatkaa toimintaansa aiemmin asetettujen mission, vision ja arvojen pohjalta. Missio eli liiton olemassaolon tarkoitus sanoitetaan edelleen **”Suomen Ringeteliitto tekee ringetestä elinvoimaisen liikunta- ja urheilulajin kehittämällä lajia ja sen toimintaedellytyksiä.”** Elinvoima merkitsee toiminnan jatkuvuutta ja toimintaedellytykset erityisesti seurojen ja joukkueiden toimintaedellytyksiä. Molemmat edellyttävät harrastajamäärän kasvua sekä sitä erityisesti lasten ja aikuisten harrastajien määrässä. **Tällä tarkoitetaan harrastajia, joiden tavoitteet eivät lähde liikkeelle kehitymisestä kilpaurheilijaksi, vaan itse harrastamisen tuottamasta ilosta, yhteisöllisyydestä ja elämyksistä.**

Jo pitempään käytössä ollut visio säilyy muuttumattomana, kuitenkin ilman vuosilukua. Sen mukaan **”Ringette on positiivisuudellaan mukaansa tempaava liikunta- ja urheilulaji, jonka ainutlaatuisen menestystarinan suomalaiset**

kokevat omakseen". Visio korostaa sitä, että ringette on lajiominaisuuksiltaan runsaasti onnistumisen elämyksiä tuottava. Positiivisen tulokulman näkyminen erityisesti lasten ja aikuisten harrastajien ensikosketuksissa lajiin on erityisen tärkeää.

Positiivisuuslähtöisyys on pysyvä perusta, jonka tulisi heijastua kaikkeen toimintaan ja vuorovaikutukseen. Vuosi 2027 on takaraja sille, että ringeten sinivalkoinen menestystarina on saanut oikeasuhtaisen jalansijan suomalaisen urheiluyhteisön parissa. Suomalaisen huippuringeten menestys antaa siihen perusteet ja kilparingeten korkea taso luo mahdollisuuden jatkuvuuden varmistamiselle.

Lajin tunnettuuden näkökulmasta on ehdottoman välttämätöntä saada vähintään yksi huipputasoinen ringetteottelu kokonaisuudessaan televisioituksi valtakunnallisesti. **Ellei tämä ole toteutettavissa SM-sarjan puitteissa, luodaan kaudelle 2024-2025 luotava uusi tapahtumamuoto tätä tarkoitusta varten.**

Ringeten arvoja – **"Iloveli – Älyveli – Yhteispeli"** – on usein kiitelty. Ne kaikki juontuvat ringetelle tyypillisistä lajipiirteistä. Arvojen tarkoituksena on ohjata ringetteä sen kaikilla tasoilla, joukkueista liittoon. Iloveli tarkoittaa yksinkertaisimmillaan sitä perusasennetta, jolla toiminta järjestetään ja jolla ringetteen suhtaudutaan.

Hyvän liitto-, seura- ja joukketoiminnan pitää tuottaa osallistujille enemmän positiivisia kuin negatiivisia kokemuksia. Erityisesti nyky maailmassa, jossa kynnys epäkohtien esille nostamiseen ja jopa vihapuheeseen vaikuttaa olevan kovin matalalla, tarvitaan kaikessa toiminnassa positiivista perusvirettä.

Älyveli juontuu sekin ringeten perusluonteesta ja kertoo myös sen, miten laji erottuu verrokeistaan. Ringette on ainoa joukkuelaji, jossa on pakko syöttää. Kun siihen yhdistää pelivälineen liikkeen jäällä, korostuu ringetessä asetelmien luominen eli pelitaktiikka. Älyveli on tärkeä myös taustatoiminnan ohjaamisen kannalta. Ringeten sääntöjä voidaan kehittää ketterästi ja lajikuvaa tuoda esiin erottuvalla ja oivaltavalla tavalla. Myös seura- ja joukkueetasolla on mahdollista panostaa laatuun, vaikka määrä olisi pienempikin.

Arvot eivät tarkota mitään, elleivät ne näy arjen toiminnassa. **Tätä varten ringeten reilun pelin pelinsääntöjä edelleen kehitetään arvoja korostaviksi ja niiden käyttöä laajennetaan vaihteittain.** Arvojen tulee näkyä enenevästi sisäisessä viestinnässä, myös rinnan Meidän Juttu -ilmaisun kanssa.

c. Edellytysten luominen 2021-2023

Strategian ensimmäinen jakso, **"Uusi alku"**, on saatettu lähes loppuun, lukuun ottamatta niitä toimenpiteitä, joita ei ollut mahdollista tai tarkoituksenmukaista tehdä Koronapandemian aikana. Osaa näistä toimista jatketaan ja osasta luovutaan liittojohtoisena toimintana. Tämä jakso katsotaan päättyneeksi.

Toinen jakso, **"Sitoutuminen"**, keskittyi kauteen 2022-23 ja sen aikana erityisesti ringeten maailmanmestaruuskisoihin Espoossa. Jakson ydinajatuksena oli

kannustaa koko ringetteväki näyttämään voimansa ennätysyleisönä kisakatsomossa. **Tapahtumaa voidaan pitää onnistuneena, erityisesti sen tunnelman ja YLE-tavoittavuuden seurauksena.**

Myös maajoukkueiden pelilliset esitykset olivat ennen näkemättömän vakuuttavia, millä **on oikein hyödynnettyä huomattava merkitys myös lajin markkinoinnin ja kiinnostavuuden kannalta jatkossa.** Tässä korostuvat kotikisojen YLE-kuvauksista saatavat videoklipit.

d. Lajin levitys 2024-2026

Kolmannella jaksolla, **"Kumppanuudet"**, hyödynnetään onnistuneiden kotikisojen vaikutusta. Näitä ovat näkyvyyden ja arvostuksen kasvu sekä muille toimijoille tarjolla olevien yhteistoimintamahdollisuuksien tunnistaminen. Jaksolla pyritään erityisesti parantamaan liiton ja seurojen toimintaedellytyksiä nykyistä laajemmilla yhteistoimintajärjestelyillä.

Samalla luodaan edellytykset strategian viimeiselle jaksolle. Tämä merkitsee sekä toimintatapojen että sääntöjen etupainoista uudistamista.

Strategian viimeinen jakso, **"Laajennus"**, tavoittelee ringeten harrastajamäärän näkyvää kasvua. Kasvun olennaisimmat mahdollisuudet ovat kolmessa ryhmässä: luistelukoululaiset, vähemmän kilpailulliset harrastajat sekä ringeten toimihenkilöt ja tukijat. **Nämä ovat samalla viestinnän tärkeimpiä sisäisiä kohderyhmiä.**

Jotta aikaa kehitysaskelten ottamiseen on riittävästi, tarkoitetaan strategian takarajalla kauden 2025-2026 päättymistä.

Kasvupotentiaalin suuruus noudattaa tätä järjestystä. **Edellytysten luominen vähemmän kilpailullisille harrastajille vaatii eniten uudistamista.** Samalla tulee korostaa erityisesti vapaaehtoisten toimihenkilöstön motivaation jatkuvaa kehittämistä, uusien toimihenkilöiden osallistamista sekä taustavoimien kokonaismäärän kasvattamista.

Ringeten piirissä vaikuttaa suuri määrä erittäin kyvykästä ja aikaansaavaa henkilöstöä. On ilmeistä, että kyvykkyyttä kehittää lajia ja sen toimintoja on enemmänkin kuin ensikatsomalta näyttää. Siksi on tärkeää keskustella vanhojen ja uusien ringettetoimijoiden kanssa, **tunnistaa lajin parissa olevia kyvykkyksiä sekä kartoittaa mahdollisuuksia heidän osaamisensa ja panoksensa nykyistä parempaan hyödyntämiseen.** Pienikin lisäpanos saattaa merkitä paljon.

Kaikki uudistukset edellyttävät laadukasta tuotteistusta, aktiivista kohderyhmälähtöistä viestintää sekä seurojen ja niiden avainhenkilöstön laajaa osallistamista. **Tuotteistaminen merkitsee yksinkertaisimmillaan toimintamuodon ulkoisen ilmeen esittämistä kiinnostavalla tavalla ja konseptin kirjoittamista niin selkeästi, että toimintaa voidaan kehittää samoilla yleisperiaatteilla eri seuroissa ja joukkueissa. On erityisen tärkeää, että uudet toimi- ja tukihenkilöt – erityisesti uusien harrastajien vanhemmat – pääsevät matalalla kynnyksellä mukaan toiminnan tukemiseen.**

Molemmissa lajin levityksen vaiheissa on järjestettävä kaudesta 2023-24 alkaen ringeten valtakunnallinen huipputapahtuma. **Koska seuraavia kotikisoja ei ole mahdollista järjestää tällä strategiaajaksolla, nousevat laajaan valtakunnalliseen julkisuuteen nousevat ringettetapahtumat tärkeimmäksi yksittäiseksi markkinointikeinoksi.**

2. Tavoitteet ja painopistealueet 2023-2025

a. Ringette harrastuksena

Ringetelle tyypillisten lajipiirteiden – mukaansa tempaavuus, yhteispeli ja onnistumisen elämykset – ohella lajin vahvuutena on pelaaminen ja yhdessä kokeminen kaltaistensa parissa. Tämä toteutuu ringetessä hyvin nuoremmille junioreille, mutta heikkenee kilpailusarjoja lähestyttäessä, ellei harrastajalla ole korkeampia urheilullisia tavoitteita.

Teini-ikäisten, aikuisten, miesten ja poikien mahdollisuudet harrastaa ringetteä **ilman jatkuvia kehittämistavoitteita, enemmän turnaus- kuin sarjamuotoisesti ja helposti toistettavissa olevalla järjestelytavalla ovat keskeinen osa ringeten kasvun edellytyksiä.** Tätä tuetaan jatkamalla harraste- ja kilparingeten sääntöjen ja toimintatapojen eriyttämistä.

Ehyt lasten ja nuorten pelaajapolku säilyy seuratoiminnan keskiössä. Seuratoiminnassa panostetaan leikkihenkisten ringette- ja luistelukoulujen ohella nuorempien juniorijoukkueiden muodostamiseen. **Tätä tuetaan joustavoittamalla sääntöjä edelleen siten, että ne mahdollistavat ringeten aloittamisen ja joukkuepelaamisen kaiken ikäisille.** Uusille ringetteseuroille ja -jaoksille luodaan helpompia osallistumismahdollisuuksia joukkue toimintaan. Sekajoukkueille kehitetään toimintamalleja.

Seuratoimintojen oheen luodaan kautta 2024-2025 varten vapaaehtois pohjalta turnaustiimi, joka järjestää ensisijaisesti uusille harrastajaryhmille avoimia turnauksia. Turnaustiimin toimintatapa muodostetaan myös taloudellisesti tarkoituksenmukaiseksi.

Nuorten vaikutusmahdollisuuksia lisätään sekä toimintatapojen että ringetessä vallitsevan ilmapiirin kehittämisessä. Tällä tavoitellaan paitsi harrastajien pitempää viihtymistä ringeten parissa, myös uusia harrastajia kiinnostavia toimintamuotoja. **Näiden kiinnostavuuteen vaikuttavat keskeisesti helposti toistettavaksi tehty tuotteistaminen ja kohderyhmiä puhuttelevat tuotenimivalinnat.**

Ringette on harrastus myös suurelle joukolle lajin luottamus-, toimi- ja tukihenkilöstöä. Heidän motivaationsa ja osaamisensa säilyminen ja kehittyminen ovat koko lajin elinvoiman keskeisiä edellytyksiä.

Vapaaehtoisten määrää kasvatetaan keventämällä työnjakoa, vakioimalla toimintatapoja, pienentämällä seuroille ja joukkueille kohdentuvia kustannuksia ja tuottamalla matalan kynnyksen tukimateriaalia.

Ammattimaista osaamista ja kriittisiin avaintoimintoihin sitoutumista vahvistetaan palkatun henkilöstön osa-aikaisuutta lisäämällä, niin liitto- kuin seurasollakin. Palkitsemisjärjestelmän uusimisella madalletaan kynnystä kiittää vapaaehtoisia heidän arvokkaasta panoksestaan.

b. Kilparingette

Ringeten kilpailutoiminta kattaa maajoukkuetoiminnan, pääsarjat sekä junioreiden SM-sarjat ja -turnaukset. Kilpailutoiminnalla luodaan edellytykset huippuringetelle ja korkeatasoiselle SM-sarjalle, jonka merkitys huippuringeten kasvualustana on huomattavan suuri ja jolla on viestinnällisesti keskeinen paikallinen merkitys.

Vastuu SM-sarjan yksittäisten tapahtumien tiedottamisesta sekä sarjan huippu-urheilijoiden tunnettuuden kasvattamisesta kuuluu kaikilla tasoilla sarjaan osallistuville seuroille ja niiden edustusjoukkueille. **Liittojohtoinen viestintä keskittyy erityisesti naisten maajoukkueeseen ja siihen nimenomaan ringeten MM-kisojen kynnyksellä. Siinäkin ohjaavana periaatteena on harrastajamäärän kasvun tukeminen.**

Kilparingeten kehittäminen edellyttää myös lajiosaamisen kehittämistä. Valmennuksen ammattimaistamista ja lajianalyysin syventämistä opinnäytetöinä jatketaan voimavarojen kehittymisen mukaisesti. **Maajoukkuevalmentajien roolia ja osuutta korostetaan huippuringeten kehittämistyössä.**

c. Seura- ja yhdistystoiminta

Liitto on olemassa seurojaan varten. Liittojohtoisesti kehitetään seurojen ydintoiminnan ja kasvun edellytyksiä. **Näitä ovat perustoimintojen selkeä ohjeistus ja tuki, seuratoiminnan koulutusmahdollisuuksien tunnistaminen ja viestintä sekä tuki seurojen kannalta tärkeimmillä alueilla. Seurojen oma kyky vaikuttaa ulkoiseen toimintaympäristöönsä korostuu.** Uusien ringetteseurojen ja -jaosten sekä joukkueiden perustamista tuetaan toiminnallisesti ja taloudellisesti.

Liiton ulkoisia ja sisäisiä toimintatapoja kehitetään enenevästi verkottuneesti ja monenkeskisessä yhteistoiminnassa. **Palvelukeskuksen organisaatiota ja toimintaa uudistetaan siten, että sen toiminta keskittyy vahvasti strategian painopistealueille. Lähivuodet, aina vuoteen 2026 saakka, tarjoavat parhaan mahdollisen aikaikkunan organisaation uudistamiseen, koska kehittämistoimet ovat maltillisia. Mahdollisten kotikisojen 2027 alle ei henkilöstöön kohdentuvia uudistustoimia voida ajoittaa.**

Tärkeimmiksi toiminnoiksi muodostuvat sääntelyn ja yhdistystoiminnalle välttämättömän yleis- ja taloushallinnon lisäksi keskeisten lajitoimintojen tuotteistus ja markkinointiviestintä. **Vuotuisia tavoitteita arvioidaan niiden vaikuttavuuden näkökulmasta. Toiminnoista, jotka eivät edellytä täysipäiväistä**

henkilöstöä, luovutaan lisäämällä tarvittaessa osa-aikaisia ja palkkiollisia tehtäviä.

Liittohallituksen roolia ja osaamista lisätään edunvalvonnassa, yhdistystoiminnassa ja varainhankinnassa. Edunvalvonnan lähtökohtana on ringeten oikeasuhtainen yhdenvertaisuus ja vaikuttavuus. Liittojohtoisten työryhmien työskentelyä virtaviivaistetaan niitä yhdistelemällä ja toimintamuotoja keventämällä.

Vastuullisuuden merkitys urheilussa ja liikunnassa kasvaa edelleen. Vaikka suomalaisen ringeten tilanne esimerkiksi häirinnän ja kiusaamisen suhteen on keskimääräistä parempi, kehittämistarve on jatkuva. Ringeten sisäänrakennettu positiivisuus on lajin keskeinen vahvuus, jota on kaikin keinoin tuettava.

Erityisesti lasten ja nuorten harrastusympäristön turvallisuus on kasvava kilpailukykytekijä. Vastuullisuuden lisääminen on pitkäkestoinen ja ennen kaikkea ennakoiva viestinnällinen tehtävä. Sitä tukee nopea, avoin ja johdonmukainen puuttuminen esille nostettuihin epäkohtiin.

Ringeten sisäinen vuorovaikutus voi onnistua vain siten, että tieto kulkee käyttäjälle saakka ja että palautemekanismi toimii. **Tiedottamisen koko viestintäketju yhtenäistetään siten, että viestit tavoittavat koko kohderyhmän, yksittäisen viestinvälittäjän asemasta.** Liittohallituksen roolia lisätään strategiaa tukevassa viestinnässä.

Liiton taloudellisia edellytyksiä kehitetään hankkimalla toimintaa tukevia yhteistyökumppaneita. Tätä varten arvioidaan ennakkoluulottomasti koko suomalaisen ringeten mahdollisuudet kilpailukykyiseen vastavuoroisuuteen.

d. Kansainvälinen toiminta

Huippu-urheilua ei ole ilman kansainvälistä toimintaa. Ringeten maailmanmestaruuskilpailut ovat tärkeitä paitsi lajin ulkoisen arvostuksen näkökulmasta, myös olennaisena kilpapelajaan kehittymisen tavoitteena. Jälkimmäinen on saavutettavissa sillä, että ylin kilpailutaso on urheilullisesti riittävän korkea. Kanadan maajoukkueiden kohtaaminen täyttää maan ringeten mittakaavasta johtuen tämän vaateen.

Oikeasuhtaisen ulkoisen arvostuksen vakiinnuttaminen edellyttää kuitenkin lajin kasvua. Ringeten kansainvälinen kasvupotentiaali on Euroopassa. Se keskittyy maihin, joissa jääkiekkoa, kaukalopalloa tai jääpalloa harrastetaan vakiintuneesti ja joissa naisten ja tyttöjen joukkuelajit ovat valtavirrassa. Tällaisia eurooppalaisia maita ovat pohjoismaiden ohella Tsekin tasavalta, Slovakia, Saksa ja Sveitsi.

Olisi edullista, jos näihin maihin voitaisiin luoda henkilötason suhteita, tehdä vierailukäyntejä, järjestää matalan kynnyksen ulkomaanleirejä tai -turnauksia, tarvittaessa kutsuen muiden urheilulajien harrastajia kokeilemaan ringetteä, myös Suomessa. Liitto tukee tätä työtä tarvittaessa tiedottamalla ja neuvomalla sekä osallistumalla Kansainvälisen ringeteliiton (IRF, International Ringette Federation) lajin kasvua edistävään työhön.

e. Mittarit

Jotta kasvustrategian toimivuutta voidaan arvioida, käytetään kasvua kuvaavia mittareita, joita on viisi. Näitä ovat lisenssimäärä, ringetteseurojen ja -jaosten määrä, joukkueiden määrä eri toiminnallisissa luokissa, päätapahtumien yleisömäärä ja ulkoisen varainhankinnan määrä. Tuloksia mitataan kunkin vuoden päätyttyä ja niitä verrataan edellisvuoteen. Minkä tahansa mitattavan alueen kasvun tai vähenemisen syyt arvioidaan tarvittavien toimenpiteiden perustaksi.

3. Strategian jalkauttaminen

Reilut kolme vuotta on riittävä aika toimeenpanna strategian loppujaksot. **Strategia ei toteudu itsestään, vaan se käynnistyy avainhenkilöstön sitoutumisella, selkeällä ja perustellulla viestinnällä, näkyvillä onnistumisilla uusissa avauksissa sekä huolellisesti suunnitellulla toiminnalla.**

Tavoitteet jaksotellaan kolmelle vuodelle siten, että niistä vaikuttavimpien projektinomaisille valmisteluille varataan riittävästi voimavaroja. Tavoitteet ja toimintatavat niihin pääsemiseksi sijoitetaan vuotuisiin toimintasuunnitelmiin ja niiden toteutumista arvioidaan sekä liittohallituksessa että toimintakertomuksen osana.

Strategia vahvistetaan liiton syyskokouksessa 2023. Liittojohtoiset työryhmät osallistuvat kauden 2023-2024 aikana strategian jatkuvuosien toimien suunnitteluun, ajoittamiseen, tuotteistamiseen ja viestintään. Strategian avainvalinnat tuodaan esille kaikissa liittojohtoisissa tapahtumissa koko strategiakauden ajan.