



JÄSENKIRJE 2 · 2025

SISÄLLYS

Puheenjohtajan tervehdys.....	2
Kokouskutsu yhdistyksen sääntömääräiseen syyskokoukseen.....	3
Toimintasuunnitelmaesitys vuodelle 2026	4
1 Jäsenistö	4
2 Viestintä	4
3 Tapahtumat	5
4 Hallituksen työskentely	5
5 Yhteistyö muiden toimijoiden kanssa	5
6 Julkaisutoiminta ja sen kehittäminen.....	5
7 Yhdistyksen talous	6
Talousarvioesitys vuodelle 2026.....	7
1 Varsinainen toiminta.....	7
2 Focus Localis	7
3 Tiedepäivät	7
4 Jäsenmaksut	7
5 Muut maksut	8
6 Yleisavustus	8
Focus Localis ry:n hallitus, toimihenkilöt ja tilintarkastajat 2025.....	9
LIITE 1: Talousarvioesitys vuodelle 2026	11

Puheenjohtajan tervehdys

Vuosi lähestyy loppuaan ja on taas aika koota yhteen kulunutta vuotta. Focus Localis on edelleen pieni mutta pippurinen tiedeseura, ja toimintamme ytimessä ovat laadukas, suomenkielinen tiedelehtemme sekä yhteistyössä Hallinnon Tutkimuksen Seuran kanssa järjestettävät vuosittaiset tiedepäivät. Näistä pidämme jatkossakin kiinni, ne ovat yhteisömme kulmakiviä. Marras-joulukuu onkin seuralle vilkasta aikaa tiedepäivien ja yhdistyksen syyskokouksen vuoksi.

Tänä vuonna olemme halunneet myös kokeilla uusia tapoja vahvistaa kohtaamisia ja keskustelua. Siksi järjestimme ensimmäiset jäsentilaisuudet, joissa saimme vaihtaa ajatuksia tutkitusta tiedosta, käytännön kokemuksista ja yhdistyksen tulevaisuudesta. Toivomme, että nämä tilaisuudet ovat tuoneet jäsenistöllemme merkityksellisiä hetkiä. Jatkamme mielellämme erilaisia kokeiluja myös ensi vuonna! Vaasassa Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivillä oli noin 150 osallistujaa ja reilut 80 esitystä työryhmissä. Kokonaisuutenaan erittäin onnistunut tilaisuus ja hieno näyte yhteistyöstä. Ilmassa oli paljon innostusta ja järjestelyt saivat paljon kiitosta. Tällaiselle kotimaiselle tutkimuksen foorumille on siis aidosti tilausta.

Päivien yhteydessä pidettiin myös Focus Localiksen ja Hallinnon tutkimuksen seuran hallitusten yhteinen strategiapalaveri, jossa jatkettiin keskustelua seurojen tulevaisuudesta ja mahdollisesta yhdistymisestä sekä siihen liittyvistä seikoista. Samaisessa palaverissa todettiin myös, että meillä on kaksi aivan erinomaista kotimaista tiedejulkaisua, joiden toimintaa halutaan ehdottomasti kehittää ja jatkaa. Focus Localiksen osalta otetaankin lähitulevaisuudessa varmasti askelia digitaaliseen suuntaan. Kiitos, kun olet jäsen ja tuet myös tiedejulkaisemista!

Olisiko sinulla ajatuksia siitä, millaista toimintaa seuralta kaipaaisit? Jos vastaat kyllä tai vaikkapa ehkä, ole rohkeasti yhteydessä! Seura on meidän yhteinen ja toiminta on jäsenistön näköistä. Lämpimästi tervetuloa myös tulevaan syyskokoukseen. Toivon, että mahdollisimman moni pääsee kokoukseen vaikuttamaan siihen, miten kehitämme yhdistyksen toimintaa ensi vuonna. Tehdään yhdessä myös tulevasta vuodesta innostava ja antoisa.

Haluan tässä yhteydessä kiittää erinomaisen osaavia toimihenkilöitämme sihteeri Eveliina Högermania ja viestintäsihteeri Anastasiia Antokhinaa seuran eteen tehdystä työstä. Kiitokset myös aktiiviselle tiedejulkaisun toimitukselle, päätoimittaja Matti Muukkoselle ja toimitussihteeri Saanareetta Virikolle (06/2025 asti) ja toimitussihteeri Sanna Rantahalvarille (06/2025 alkaen). Olette tehneet hienoa työtä, joka jatkuu edelleen. Laadukas, ajankohtainen ja huolella toimitettu julkaisu on seuralle tärkeä ylpeydenaihe, ja toimituskunnan sitoutuminen tekee sen mahdolliseksi. Lämmin kiitos myös seuran hallitukselle. Teidän kanssanne keskustelu on aktiivista ja yhteistyö sujuvaa. Lopuksi vielä kiitän jäsenistöämme tuesta. Ilman teitä ei olisi seuraa.

Nähdään tilaisuuksissa ja vuosikokouksissa sekä ollaan aktiivisia tekijöitä ja lukijoita tiedejulkaisulle!

Vuoden lopun toivotuksin,

Minna Joensuu
Puheenjohtaja

Kokouskutsu yhdistyksen sääntömääräiseen syyskokoukseen

Aika: torstai 18.12.2025 klo 10.00

Paikka: [Liity](#)

[kokoukseen nyt](#)

Asialista

- 1 Kokouksen avaus
- 2 Kokouksen järjestäytyminen
- 2.1 Puheenjohtajan ja sihteerin valinta
- 2.2 Kahden pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 2.3 Kahden ääntenlaskijan valinta
- 3 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
- 4 Asialistan hyväksyminen
- 5 Sääntömääräisen kevätkokouksen 2025 pöytäkirja (esitetään kokouksessa)
- 6 Toimintasuunnitelman vahvistaminen vuodelle 2026
- 7 Talousarvion ja jäsenmaksun vahvistaminen vuodelle 2026
- 8 Hallituksen jäsenten ja varajäsenten valinta
- 10 Yhdistyksen toiminnantarkastajan valinta vuodelle 2026
- 11 Muut asiat
- 12 Kokouksen päättäminen

Minna Joensuu

puheenjohtaja

etunimi.sukunimi@espoo.fi

Eveliina Högerman

sihteeri

etunimi.sukunimi@tuomi.fi

Toimintasuunnitelmaesitys vuodelle 2026

1 Jäsenistö

Focus Localis ry:n tämänhetkinen (13.11.2025) jäsenmäärä on 175 jäsentä, joista henkilöjäseniä on 131 opiskelijajäseniä 14, yhteisöjäseniä 23 ja kunniajäseniä 7.

Viime vuonna yhdistyksessä oli yhteensä 174 jäsentä, joista henkilöjäseniä on 130, opiskelijajäseniä 14, yhteisöjäseniä 22 ja kunniajäseniä 8.

2 Viestintä

2.1 Jäsenviestintä

Jäsenille tiedotetaan yhdistyksen toiminnasta sähköpostitse lähetettävällä jäsenkirjeillä kahdesti vuodessa sääntömääräisten syys- ja kevätkokouskutsujen yhteydessä. Jäsenistölle lähetetään sähköpostitse lisäksi tiedotteita ajankohtaisista asioista, kuten tulevista tapahtumista, lehden kirjoittajakutsuista sekä lehden tutkimusartikkeleista numerokohtaisesti. Ajankohtaisista asioista, kuten sääntömääräisistä kevä- ja syyskokouksista tiedotetaan myös yhdistyksen kotisivuilla. Sosiaalisen median kanavista erityisesti Facebookia ja LinkedIniä käytetään yhdistyksen asioista (kuten sääntömääräisistä kokouksista) tiedottamiseen.

2.2 Sisältöviestintä

Artikkelitiedotteiden jakaminen verkkosivuilla ja sosiaalisessa mediassa jatkuu vuonna 2026. Ne edistävät kirjoittajien näkyvyyttä ja alan ammattilaisten välistä vuorovaikutusta. Tärkeimmät viestintäkanavat (X, LinkedIn ja Facebook) pysyvät aktiivisina, ja Instagram on ollut tänä vuonna tauolla. Focus Localis ry olisi valmis ottamaan käyttöön uusia kanavia tarvittaessa.

Vuoden 2025 tavoite harkkapörssin kehittämisestä johti kartoitukseen, joka paljasti tarpeen työkalulle, mutta myös sen, että ilmoitukset olivat toistoa suurimmista portaaleista, minkä vuoksi harkkapörssin käyttö olikin vähäistä. Ainejärjestot hoitavat nykyään tiedotuksen harjoittelupaikoista tehokkaammin omissa kanavissaan. Harkkapörssin ylläpito on näiden havaintojen perusteella keskeytetty. Sen sijaan on päätetty kehittää muita konkreettisia toimintoja, kuten jäsentilaisuuksia ja opiskelijoille suunnattuja työpajoja, jotka edistävät paremmin opiskelijoiden ja työelämän vuorovaikutusta.

2.3 Markkinointiviestintä

Markkinointiviestintää kohdennetaan yhteisöjäsenhankintaan, erityisesti hyvinvointialueille. Hallitusta ja toimituskuntaa kannustetaan aktiivisesti viestimään lehdestä alan verkostoissaan.

Lehden näkyvyyden ja vaikutuksen tehostamiseksi artikkeleita jaetaan tiedotteina ja sosiaalisen median kanavissa. Tämä edistää tiedon leviämistä ja lisää näkyvyyttä niin lehdelle kuin kirjoittajilleen. Yhdistys pyrkii myös aktiivisesti herättämään julkaisujen yhteydessä keskustelua, mikä vahvistaisi vuorovaikutusta alan toimijoiden kanssa.

Kehityskohteena vuonna 2026 voisi olla yhteisöjäseniä varten tarjottavan tietopaketin päivittäminen.

3 Tapahtumat

Focus Localis ry pyrkii edistämään alue- ja paikallishallinnon alan tutkijoiden ja käytännön toimijoiden vuorovaikutusta, verkostoitumista ja keskinäistä oppimista järjestämällä laadukkaita tapahtumia. Viime vuosina tapahtumatoiminta on keskittynyt Hallinnon ja Kuntatutkimuksen päiville, joka järjestetään yhteistyössä Hallinnon Tutkimuksen Seuran kanssa. Tätä perinnettä jatketaan myös vuonna 2025.

Lisäksi Focus Localis ry on tarjonnut jäsenilleen useita verkkotilaisuuksia. Näissä tilaisuuksissa on esitelty tuoreita tutkimustuloksia, käyty yhteisiä keskusteluja ja kerrottu yhdistyksen ajankohtaisista asioista. Tapahtumat ovat herättäneet jäsenten keskuudessa kiinnostusta ja koettiin toimiviksi. Tämän konseptin kehittämistä ja vakiinnuttamista pyritään aktiivisesti ajamaan eteenpäin vuonna 2026.

4 Hallituksen työskentely

Hallitus jatkaa etätyöskentelyä myös vuonna 2026. Varsinaisten hallituksen kokousten lisäksi pienempiä toiminnan kehittämiseen liittyviä kokoontumisia tai suunnittelupalavereita voidaan järjestää myös kasvotusten.

5 Yhteistyö muiden toimijoiden kanssa

Yksi Focus Localis ry:n keskeisistä tavoitteista on ylläpitää vuorovaikutussuhteita kuntiin ja niiden edustajana toimivaan Suomen Kuntaliittoon sekä yliopistoihin ja tutkimuslaitoksiin. Vuonna 2026 jatketaan tätä toimintaa ja lisätään yhteistyötä myös uusien toimijoiden kanssa.

6 Julkaisutoiminta ja sen kehittäminen

Yhdistyksen toiminnan keskiössä on kuntia, alueita, paikallisuutta ja hallintoa käsittelevän Focus Localis -tiedejulkaisun julkaiseminen. Julkaisu tuo tutkittua tietoa päätöksentekijöiden ja käytännön toimijoiden saataville sekä edistää tieteenalan kehitystä ja verkostoitumista Suomessa. Focus Localis ry:n toimitus on ollut kevästä 2024 alkaen Itä-Suomen yliopistossa. Päätoimittajana on toiminut HTT, OTT, dosentti Matti Muukkonen ja toimitussihteerinä OTT Saanareetta Virikko ja tämän sijaisena FM, HTK Sanna Rantahalvari. Focus Localis ilmestyy vuonna 2026 neljä kertaa. Julkaisu ilmestyy samanaikaisesti sekä sähköisenä Open Access -julkaisuna että painettuna lehtenä, kuten yhdistyksen jäsenistö on toivonut.

Vakiintuneeseen tapaan yksi numeroistamme on teemanumero, jonka kirjoitukset käsittelevät samaa ajankohtaista aihetta eri näkökulmista. Teemanumero on tällä kertaa englanninkielinen ja se ilmestyy keväällä 2026.

Säännöllisellä teemanumeroiden julkaisemisella tavoitellaan julkaisun tunnettuuden lisäämistä sekä kirjoittaja- ja lukijakunnan laajentamista yli hallinto- ja tieteenalarajojen.

Kirjoittajakutsu seuraavaan, vuoden 2027 teemanumeroon julkaistaan alkuvuodesta 2026. Focus Localis -julkaisun näkyvyys on kasvanut valtavasti avoimen sähköisen julkaisemisen myötä. Painetun lehden levikki on vakiintunut noin 300 kappaleeseen, kun taas Journal.fi-sivustolla Focus Localiksen artikkeleita on tähän mennessä klikattu 14 887 kertaa. Näkyvyyden kasvattamisessa keskeinen rooli on onnistuneella tiedottamisella ja markkinoinnilla sosiaalisen median kanavilla. Tiedejulkaisun ilmestymisajankohtiin ajoittuvia markkinointikampanjoita jatketaan aktiivisesti vuonna 2026. Samalla ryhdytään valmistautumaan siirtymiseen vain sähköiseen julkaisemiseen.

7 Yhdistyksen talous

Yhdistyksen talous käsitellään vuoden 2026 talousarvioesityksessä ja sen perusteluissa erikseen. Edellä toimintasuunnitelmassa esitetyt asiat on otettu huomioon talousarvion määrärahoissa. Yhdistys toimii tieteellisten seurojen periaatteiden mukaisesti. Tälle vuodelle laskettu budjetti on 0 euroa yli/alijäämäinen.

Talousarvioesitys vuodelle 2026

Ehdotus vuoden 2026 talousarvioksi koskee yhdistyksen varsinaista toimintaa, Focus Localis -tiedejulkaisua, ensi vuoden tiedepäiviä ja yhteistyötä korkeakoulujen kanssa sekä varainhankintaa.

1 Varsinainen toiminta

Varsinaisen toiminnan kuluihin on laskettu yhdistyksen hallinnosta aiheutuvat menot. Näitä ovat toimihenkilöiden (puheenjohtaja, sihteeri, viestintäsihteeri) vuosipalkkiot ja mahdolliset muut maksettavat palkkiot; toimihenkilöiden ja hallituksen jäsenten kokous- ja seminaarimatkojen korvaukset; kokoustarjoilut; ostopalvelut (kirjanpito- ja graafinen suunnittelu, kotisivujen ylläpito yms.); yleiset toimistokulut (toimistotarvikkeet, pankkikulut, jäsenrekisterin ylläpito ym.) sekä muut menot, (esim. huomionosoituksiin liittyvät kulut). Varsinaisen toiminnan kuluihin on varattu yhteensä 9 210 euroa.

2 Focus Localis

Focus Localis -tiedejulkaisun menot muodostuvat tiedejulkaisun toimittamis- ja painatuskustannuksista. Neljän noin 100 sivun mittaisen aikakauskirjan painatuskustannuksiksi arvioidaan 12 000,00 euroa. Painatuskulut ovat nousseet jonkin verran, mutta toisaalta lehden painettua versiota toimitetaan vähemmän. Palkkioihin on varattu 4500 euroa.

Vuodelle 2026 ei ehdoteta erillistä rahaa tiedejulkaisun kehittämiseen. Tiedejulkaisun talousarviovuoden menot ovat yhteensä 17 250 euroa. Tiedejulkaisun tulot koostuvat lehden tilausmaksuista, jäsenmaksuosuuksista sekä irtonumeromyynistä. Jäsenmaksuosuudeksi on merkitty 9 euroa henkilö- ja opiskelijajäseniltä ja yhteisöjäseniltä 27 euroa (yhteisöjäsenet saavat lehden kolmena kappaleena). Tilausmaksuista saatavien tulojen määräksi on arvioitu 1 175 euroa. Irtonumeromyynti on arvioitu tuottavan noin 50 euroa.

3 Tiedepäivät

Hallinnon tutkimuksen seuran kanssa järjestettävien tiedepäivien budjetti on molemmista seuroista erillinen, joten sitä ei liitetä ensi vuoden talousarvioon. Vastuu tulo- ja menojakaumasta tehdään ennakkoon, ja se hyväksytään molempien yhdistysten hallituksissa. Ensi vuoden tiedepäivien kulujen osalta on varauduttu maksamaan gradupalkinto puoliksi Hallinnon tutkimuksen seuran kanssa, tähän on varattu edeltävän vuoden kulun mukaisesti 500 euroa.

4 Jäsenmaksut

Hallitus esittää, että vuonna 2025 jäsenmaksut säilytetään ennallaan. Henkilö- ja opiskelijajäsenet saavat neljä kertaa vuodessa ilmestyvän Focus Localis -tiedejulkaisun yhtenä ja yhteisöjäsen kolmena

kappaleena maksettuaan jäsenmaksun. Jäsenmaksut ovat:

- Yhteisöjäsenet 200 euroa
- Henkilöjäsenet 40 euroa
- Opiskelijajäsenet 10 euroa
- Kunniajäsenille jäsenyys on ilmainen

5 Muut maksut

Focus Localis -tiedejulkaisun voi tilata myös vuosikertana (50 e) tai irtokappaleina (15 e/kpl). Hallitus esittää, että Focus Localiksen hintaan ei tehdä muutoksia vuonna 2026.

6 Yleisavustus

Focus Localis ry:n toimintaan käytettävät tulot ovat vakiintuneet. Suomen Kuntaliitolta yhdistys hakee tänäkin vuonna omaehtoisesti tavanomaista matalempaa toiminta-avustusta, 8 553,00 euroa vuodelle 2026. Focus Localis -tiedejulkaisun julkaisukustannukseen on haettu Tieteellisten seurain valtuuskunnalta avustusta 5 000 euroa vuodelle 2025. Avustuksia pyritään mahdollisesti saamaan myös muista lähteistä. Avustukset takaavat yhdistyksen toiminnan jatkuvuuden.

Focus Localis ry:n hallitus, toimihenkilöt ja tilintarkastajat 2025

Varsinaiset jäsenet

- Minna Joensuu (puheenjohtaja)
- Linnéa Henriksson (varapuheenjohtaja)
- Sanna Laine
- Iivari Pylkkänen
- Keijo Houhala
- Joonas Vidlund
- Jarmo Pulkkinen
- Henrik Lönnqvist (Kuntaliiton edustaja)
- Marianne Pekola-Sjöblom (Kuntaliiton edustaja)

Varajäsenet

- Anni Kyösti
- Kaisa Sahamies
- Jenni Valta
- Akseli Tiensuu
- Kaisa Polvi
- Anni Jäntti
- Liisa Jurmu (Kuntaliiton edustaja)
- Anton Vuolle (op.j)

Toimihenkilöt

- | | |
|-----------------------------------|------------------------------|
| • Matti Muukkonen, pt | etunimi.sukunimi@uef.fi |
| • Saanareetta Virikko (- 06/2025) | etunimi.sukunimi@uef.fi |
| • Sanna Rantahalvari (06/2025 -) | etunimi.sukunimi@gmail.com |
| • Eveliina Högerman | etunimi.sukunimi@tuomi.fi |
| • Anastasia Antokhina | etunimi.sukunimi@eduhouse.fi |

Puheenjohtaja Minna Joensuu,
tutkimusjohtaja
etunimi.sukunimi@espoo.fi

Sihteeri Eveliina Högerman
sihteeri@focuslocalis.fi / etunimi.sukunimi@tuomi.fi

Yhdistyksen tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö BDO Audiator Oy (vastuullinen tilintarkastaja HT Heidi Puputti, heidi.puputti@bdo.fi).

LIITE 1: Talousarvioesitys vuodelle 2026

VARSINAINEN TOIMINTA Tulot – menot

Henkilöstökulut

4120 Palkkiot -4000e

Muut varsinaisen toiminnan kulut

4513 Postitus -10,00

4514 Pankkikulut -600,00

4515 Matkakulut -50,00

4516 Tarjoilut -50,00

4518 Ostetut palvelut -2.500,00

4522 Toimistotarvikkeet -0,00

4523 Kokoustarjoilut -0,00

4526 Toiminnan kehittäminen -0,00

4524 Muut menot -500,00

- 7 710,00

FOCUS LOCALIS -TIEDEJULKAISU

Focus Localis -lehden tulot

4527 Lehden tilausmaksut 1.175,00e

4528 Irtonumeromyynti 50,00

4529 Jäsenmaksuosuus 2.016,00

4530 Ilmoitus/ kopiostotuotot 0,00

3.241,00

Focus Localis -lehden menot

4534 Focus Localis -toimituspalkkiot 5.250,00

4535 Focus Localis -painatuskulut - 12.000,00

4536 Focus Localis –tiedejulkaisun
kehittäminen -00,00

- 17.250,00

Focus Localis ry:n yli/alijäämä - **21 719,00**

TIEDEPÄIVÄT

Tiedepäivien menot

4546 Muut kulut -500,00

- 500,00

Sivunvaihto

VARAINHANKINTA

Tuotot

6100 Jäsenmaksut 3.886,00

6101 Opiskelijajäsenmaksut 180,00

6102 Yhteisöjäsenmaksut 4.400,00

Varainhankinnan kokonaistilanne ennen avustuksia 8 666,00

Avustukset

Yleisavustukset (Kuntaliitto) 8 533,00

Valtionavut (TSV: Julkaisuavustus) 5000,00

Muut mahdolliset avustukset 0,00

Varainhankinta yhteensä + 13 553,00

Talousarvioesitys vuodelle 2026

MENOT

Varsinainen toiminta - 7.710,00

Focus Localis -tiedejulkaisu - 17.250,00

Kunnallistieteen päivät - 500,00

Projektit – 00,00

Menot yhteensä – 25 460,00

TULOT

Focus Localis -tiedejulkaisu 3 241,00

Varainhankinta 8 666,00

Avustukset 13 553,00

Tulot yhteensä 25 460,00

Yli/Alijäämä 0,00 €

