



JÄSENKIRJE 2 · 2024

SISÄLLYS

Puheenjohtajan tervehdys.....	2
Kokouskutsu yhdistyksen sääntömääräiseen syyskokoukseen.....	3
Toimintasuunnitelmaesitys vuodelle 2025	4
1 Jäsenistö	4
2 Viestintä.....	4
3 Tapahtumat	5
4 Hallituksen työskentely.....	5
5 Yhteistyö muiden toimijoiden kanssa	5
6 Julkaisutoiminta ja sen kehittäminen.....	5
7 Yhdistyksen talous	6
Talousarvioesitys vuodelle 2025.....	7
1 Varsinainen toiminta.....	7
2 Focus Localis.....	7
3 Tiedepäivät	7
4 Jäsenmaksut	7
5 Muut maksut	8
6 Yleisavustus	8
Focus Localis ry:n hallitus, toimihenkilöt ja tilintarkastajat 2024.....	9
LIITE 1: Talousarvioesitys vuodelle 2025	11

Puheenjohtajan tervehdys

Tämä on viimeinen tervehdykseni tässä roolissa. Vähän haikeaa, mutta tarpeellista. Olen luotsannut, vaihtelevalla menestyksellä, Focus Localis -yhdistystämme jo monta vuotta ja nyt on aika antaa jollekin toiselle mahdollisuus. Minulla oli aloittaessani muutama tavoite: pitää huolta tiedelehdestämme, jotta meillä säilyy kunnista kiinnostuneille ihmisille tieteellisissä julkaisukanavia ainakin tämä yksi. Tässä koen, että olemme yhdistyksenä onnistuneet.

Kiitokset kuuluvat tietenkin ennen kaikkea loistaville toimituskunnille, joita on minun aikamani lehdessä ollut jo kolme. Kiitos Lotta-Maria Sinervo, Anni Jäntti ja Henna Paananen, olitte ensimmäinen toimituskuntani, kun aloitin puhiksena ja yhteistyö oli hersyvyydessään palkitsevaa ja lehti alkoi kukoistaa. Sitten sain tehtäväkseni etsiä uuden toimituskunnan. Tartuin tehtävään tarmokkaasti ja kuljin yhdet tiedepäivät vuorotellen Kirsi Lehdon ja Laura Perttolan perässä vakuutellen, anoen ja maanitellen heitä ottamaan vastaan hienon tiedelehtemme toimituskunnan tehtävät. Riemukseni he suostuivat ja tekivät upeaa työtä lehden avoimen julkaisemisen ja erilaisten prosessien virtaviivaistamisen saralla. Yhteistyömme oli hienoa ja mikä tärkeintä, lehti oli loistokunnossa, kun Laura ja Kirsi päättivät antaa tehtävän eteenpäin. Nyt lehden puikoissa ovat loistavat Matti Muukkonen ja Saanareetta Virikko, joiden työn myötä lehti saa uudenlaisia painotuksia ja joiden myötävaikutuksella koko lehden tulevaisuutta varmasti mietitään myös jatkossa ennakkoluulottomasti ja kehittävällä otteella. Kiitos koko konkkaronkalle!

Toinen tavoitteeni ei sitten mennytkään maaliin. Aina ei voi onnistua. Minulla oli visio, että luovun puheenjohtajuudesta tilanteessa, jossa meillä on yksi tiedeseura (hallinnon ja kuntatutkimuksen seura), joka julkaisee kahta lehteä. Ajattelin, että sinnikkäällä työllä fuusio onnistuu. Focus Localis ry:n hallituksen sainkin tämän ajatuksen taakse, kun teimme tulevaisuuteen kohdistuvaa suunnittelua. Toiveikkaana lähdin kosioretkelle Hallinnon tutkimuksen seuran hallitukseen. Kuten kaikki tietävät, sain pakit. Itseasiassa kahdet. Siinä vaiheessa ymmärsin, että aika ei ollut tälle fuusiolle vielä otollinen enkä tiedä onko se koskaan. Yhteistyö kollegaseuran kanssa onneksi kukoistaa ja siitä esimerkkinä toimivat jälleen yhteiset tiedepäivät, jotka pidettiin marraskuussa Rovaniemellä. Silti vieläkin mietin, mitä haittaa siitä olisi, jos seuroja olisi vain yksi ja lehtiä kaksi.

On ollut ilo johtaa tätä pientä ja pippurista seuraa, nyt kuljen kohti uusia seikkailuja. Jatkakaamme yhteistyötä, nykyisessä tehtävässäni Kunnallisalan kehittämissäätiön toimitusjohtajana haluan olla tulevaisuudessakin mukana seuran toiminnassa, ainakin sidosryhmänä.

Lämmin kiitos,
Jenni A



Jenni Airaksinen
puheenjohtaja
Focus Localis ry

Kokouskutsu yhdistyksen sääntömääräiseen syyskokoukseen

Aika: perjantai 13.12.2024 klo 10.00

Paikka: [Liity kokoukseen napsauttamalla tästä](#)

Asialista

- 1 Kokouksen avaus
- 2 Kokouksen järjestäytyminen
 - 2.1 Puheenjohtajan ja sihteerin valinta
 - 2.2 Kahden pöytäkirjan tarkastajan valinta
 - 2.3 Kahden ääntenlaskijan valinta
- 3 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
- 4 Asialistan hyväksyminen
- 5 Sääntömääräisen kevätkokouksen 2024 pöytäkirja (esitetään kokouksessa)
- 6 Toimintasuunnitelman vahvistaminen vuodelle 2025
- 7 Talousarvion ja jäsenmaksun vahvistaminen vuodelle 2025
- 8 Hallituksen jäsenten ja varajäsenten valinta
- 10 Yhdistyksen toiminnantarkastajan valinta vuodelle 2025
- 11 Muut asiat
- 12 Kokouksen päättäminen

Jenni Airaksinen
puheenjohtaja
etunimi.sukunimi@tuni.fi

Eveliina Högerman
sihteeri
etunimi.sukunimi@tuomi.fi

Toimintasuunnitelmaesitys vuodelle 2025

1 Jäsenistö

Focus Localis ry:n tämänhetkinen (20.11.2024) jäsenmäärä on 184 jäsentä, joista henkilöjäseniä on 130, opiskelijajäseniä 14, yhteisöjäseniä 22 ja kunniajäseniä 8.

Viime vuonna yhdistyksessä oli yhteensä 189 jäsentä, joista henkilöjäseniä on 129, opiskelijajäseniä 18, yhteisöjäseniä 24 ja kunniajäseniä 8.

2 Viestintä

2.1 Jäsenviestintä

Jäsenille tiedotetaan yhdistyksen toiminnasta sähköpostitse lähetettävällä jäsenkirjeillä kahdesti vuodessa sääntömääräisten syys- ja kevätkokouskutsujen yhteydessä. Jäsenistölle lähetetään sähköpostitse lisäksi tiedotteita ajankohtaisista asioista, kuten tulevasta tapahtumista, lehden kirjoittajakutsuista sekä lehden tutkimusartikkeleista numerokohtaisesti. Ajankohtaisista asioista, kuten sääntömääräisistä kevä- ja syyskokouksista tiedotetaan myös yhdistyksen kotisivuilla. Sosiaalisen median kanavista erityisesti Facebookia ja LinkedIniä käytetään yhdistyksen asioista (kuten sääntömääräisistä kokouksista) tiedottamiseen.

2.2 Sisältöviestintä

Jäsenviestinnän lisäksi Focus Localis viestii aktiivisesti myös suuremmalle kuntatutkimuksesta kiinnostuneelle yleisölle. Keskeisiin sisältöihin kuuluvat postaukset Focus Localis tiedejulkaisusta, Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivistä ja muista ajankohtaisista asioista. Tätä linjaa jatketaan myös vuonna 2025. Hyväksi havaittua käytäntöä postata lyhyitä some-tiivistelmiä jokaisesta lehdessä julkaistusta artikkelista ja muista lehden sisällöistä jatketaan. Uudeksi lehden sisältöviestintätavaksi vuonna 2024 otettiin kirjoittajien kirjoittamien artikkelitiedotteiden jakaminen nettisivuilla ja some-kanavilla. Tiedotteet edesauttavat kirjoittajien ja lukijoiden välisen vuoroaikatuksen lisäämistä sekä parantavat kirjoittajien näkyvyyttä.

Yhdistyksen tärkeimmät sisältöviestinnän kanavat ovat viime vuosina olleet X ja LinkedIn. Vuonna 2024 viestintää jatkettiin X:ssä, LinkedInissä sekä Facebookissa. Vuosien 2024–2025 sisältöviestinnän keskeinen tehtävä ajantasaisen tiedottamisen lisäksi lisätä näkyvyyttä ja kasvattaa seuraajamäärät Focus Localiksen jo käytössä olevilla alustoilla, kuten LinkedIn ja X. Instagram kanava on ollut vuonna 2024 päivitystauolla. Muiden mahdollisten kanavien käyttöönotolle ollaan myös avoimia. Vuonna 2024 fokuksessa on ollut LinkedIn ja seuraajamäärän kasvu. Jäsenkirjeen laatimisen hetkessä seuraajamäärä on kasvanut 27 % -yksiköllä. Vuodelle 2025 tavoitteeksi on asetettu X:n seuraajamäärien kasvattaminen sekä lehden visuaalisen someilmeen kehittäminen.

Harkkapörssin tekeminen tutuksi kunta-alan asiantuntijaorganisaatioille, opiskelijoille ja yliopisto-opettajille tulee olemaan viestinnän keskeinen tavoite vuonna 2025.

2.3 Markkinointiviestintä

Markkinointiviestintää suunnataan yhteisöjäsenhankintaan. Sitä kohdennetaan erityisesti hyvinvointialueille.

Yhteisöjäsenhankinnassa voidaan hyödyntää esim. vuonna 2021 yhteisöjäsenille valmistettua tietopakettia.

Hallituksen jäseniä kannustetaan viestimään tiedejulkaisusta omissa verkostoissaan niin alan tutkijoille, opiskelijoille kuin ammattilaisillekin. Myös toimitusta kannustetaan lähestymään alan tutkijoita välittämällä tietoa julkaisusta. Lehdessä julkaistuista artikkeleista viestiminen tiedotteiden muodossa parantaa tiedonkulkua ja lisää näkyvyyttä kirjoittajien omilla kanavillaan uudelleenjakamisen myötä. Hallituksen jäsenet ja toimitus voivat hyödyntää esimerkiksi vuonna 2021 valmistettuja tiedejulkaisusta kertovia flyereita.

3 Tapahtumat

Focus Localis ry pyrkii edistämään alue- ja paikallishallinnon alan tutkijoiden ja käytännön toimijoiden vuorovaikutusta, verkostoitumista ja keskinäistä oppimista järjestämällä laadukkaita tapahtumia. Viime vuosina tapahtumatoiminta on keskittynyt Hallinnon ja Kuntatutkimuksen päiville, joka järjestetään yhteistyössä Hallinnon Tutkimuksen Seuran kanssa. Tätä perinnettä jatketaan myös vuonna 2025.

4 Hallituksen työskentely

Hallitus jatkaa etätyöskentelyä myös vuonna 2025. Varsinaisten hallituksen kokousten lisäksi pienempiä toiminnan kehittämiseen liittyviä kokoontumisia tai suunnittelupalavereita voidaan järjestää myös kasvotusten.

5 Yhteistyö muiden toimijoiden kanssa

Yksi Focus Localis ry:n keskeisistä tavoitteista on ylläpitää vuorovaikutussuhteita kuntiin ja niiden edustajana toimivaan Suomen Kuntaliittoon sekä yliopistoihin ja tutkimuslaitoksiin. Vuonna 2025 jatketaan tätä toimintaa ja lisätään yhteistyötä myös uusien toimijoiden kanssa.

6 Julkaisutoiminta ja sen kehittäminen

Yhdistyksen toiminnan keskiössä on kuntia, alueita, paikallisuutta ja hallintoa käsittelevän Focus Localis -tiedejulkaisun julkaiseminen. Julkaisu tuo tutkittua tietoa päätöksentekijöiden ja käytännön toimijoiden saataville sekä edistää tieteenalan kehitystä ja verkostoitumista Suomessa.

Focus Localis ry:n toimitus on ollut keväästä 2024 alkaen Itä-Suomen yliopistossa. Päätoimittajana on toiminut Matti Muukkonen ja toimitussihteerinä Saanareetta Virikko. Vuoden ensimmäisessä numerossa (1/2024) päätoimittajana toimi Kirsi Lehto ja toimitussihteerinä Laura Perttola – molemmat Vaasan yliopistosta.

Focus Localis ilmestyy vuonna 2025 neljä kertaa. Julkaisu ilmestyy samanaikaisesti sekä sähköisenä Open Access -julkaisuna että painettuna lehtenä, kuten yhdistyksen jäsenistö on toivonut. Vakiintuneeseen tapaan yksi numeroistamme on teemanumero, jonka kirjoitukset käsittelevät samaa ajankohtaista aihetta eri näkökulmista. Teemanumero "Norminpurku" (Focus Localis 1/2025) ilmestyy maaliskuussa 2025. Säännöllisellä teemanumeroiden julkaisemisella tavoitellaan julkaisun tunnettuuden lisäämistä sekä kirjoittaja- ja lukijakunnan laajentamista yli hallinto- ja tieteenalarajojen. Kirjoittajakutsu seuraavaan, vuoden 2026 teemanumeroon julkaistaan alkuvuodesta 2025.

Focus Localis -julkaisun näkyvyys on kasvanut valtavasti avoimen sähköisen julkaisemisen myötä. Painetun lehden levikki on vakiintunut noin 300 kappaleeseen, kun taas Journal.fi-sivustolla Focus Localiksen artikkeleita on tähän mennessä klikattu 14 887 kertaa. Näkyvyyden kasvattamisessa keskeinen rooli on onnistuneella tiedottamisella ja markkinoinnilla sosiaalisen median kanavilla. Tiedejulkaisun ilmestymisajankohtiin ajoittuvia markkinointikampanjoita jatketaan aktiivisesti vuonna 2025.

7 Yhdistyksen talous

Yhdistyksen talous käsitellään vuoden 2025 talousarvioesityksessä ja sen perusteluissa erikseen. Edellä toimintasuunnitelmassa esitetyt asiat on otettu huomioon talousarvion määrärahoissa. Yhdistys toimii tieteellisten seurojen periaatteiden mukaisesti. Tälle vuodelle laskettu budjetti on 0 euroa yli/alijäämäinen.

Talousarvioesitys vuodelle 2025

Ehdotus vuoden 2025 talousarvioksi koskee yhdistyksen varsinaista toimintaa, Focus Localis -tiedejulkaisua, ensi vuoden tiedepäiviä ja yhteistyötä korkeakoulujen kanssa sekä varainhankintaa.

1 Varsinainen toiminta

Varsinaisen toiminnan kuluihin on laskettu yhdistyksen hallinnosta aiheutuvat menot. Näitä ovat toimihenkilöiden (puheenjohtaja, sihteeri, viestintäsihteeri) vuosipalkkiot ja mahdolliset muut maksettavat palkkiot; toimihenkilöiden ja hallituksen jäsenten kokous- ja seminaarimatkojen korvaukset; kokoustarjoilut; ostopalvelut (kirjanpitolpalvelut, graafinen suunnittelu, kotisivujen ylläpito yms.); yleiset toimistokulut (toimistotarvikkeet, pankkikulut, jäsenrekisterin ylläpito ym.) sekä muut menot, (esim. huomionosoituksiin liittyvät kulut). Varsinaisen toiminnan kuluihin on varattu yhteensä 9 210 euroa.

2 Focus Localis

Focus Localis -tiedejulkaisun menot muodostuvat tiedejulkaisun toimittamis- ja painatuskustannuksista. Neljän noin 100 sivun mittaisen aikauskirjan painatuskustannuksiksi arvioidaan 12 000,00 euroa. Painatuskulut ovat nousseet jonkin verran, mutta toisaalta lehden painettua versiota toimitetaan vähemmän. Palkkioihin on varattu 4500 euroa.

Vuodelle 2024 ei ehdoteta erillistä rahaa tiedejulkaisun kehittämiseen. Tiedejulkaisun talousarviovuoden menot ovat yhteensä 16 500 euroa. Tiedejulkaisun tulot koostuvat lehden tilausmaksuista, jäsenmaksuosuuksista sekä irtonumeromyynistä. Jäsenmaksuosuudeksi on merkitty 9 euroa henkilö- ja opiskelijajäseniltä ja yhteisöjäseniltä 27 euroa (yhteisöjäsenet saavat lehden kolmena kappaleena). Tilausmaksuista saatavien tulojen määräksi on arvioitu 1 175 euroa. Irtomyynin on arvioitu tuottavan noin 50 euroa.

3 Tiedepäivät

Hallinnon tutkimuksen seuran kanssa järjestettävien tiedepäivien budjetti on molemmista seuroista erillinen, joten sitä ei liitetä ensi vuoden talousarvioon. Vastuu tulo- ja menojakaumasta tehdään ennakkoon, ja se hyväksytään molempien yhdistysten hallituksissa. Ensi vuoden tiedepäivien kulujen osalta on varauduttu maksamaan gradupalkinto puoliksi Hallinnon tutkimuksen seuran kanssa, tähän on varattu edeltävän vuoden kulun mukaisesti 500 euroa.

4 Jäsenmaksut

Hallitus esittää, että vuonna 2025 jäsenmaksut säilytetään ennallaan. Henkilö- ja opiskelijajäsenet saavat neljä kertaa vuodessa ilmestyvän Focus Localis -tiedejulkaisun yhtenä ja yhteisöjäsen kolmena

kappaleena maksettuaan jäsenmaksun. Jäsenmaksut ovat:

- Yhteisöjäsenet 200 euroa
- Henkilöjäsenet 40 euroa
- Opiskelijajäsenet 10 euroa
- Kunniajäsenille jäsenyys on ilmainen

5 Muut maksut

Focus Localis -tiedejulkaisun voi tilata myös vuosikertana (50 e) tai irtokappaleina (15 e/kpl). Hallitus esittää, että Focus Localiksen hintaan ei tehdä muutoksia vuonna 2025.

6 Yleisavustus

Focus Localis ry:n toimintaan käytettävät tulot ovat vakiintuneet. Suomen Kuntaliitolta yhdistys hakee tänäkin vuonna omaehtoisesti tavanomaista matalempaa toiminta-avustusta, 7 700 euroa vuodelle 2025. Focus Localis -tiedejulkaisun julkaisukustannukseen on haettu Tieteellisten seurain valtuuskunnalta avustusta 5 000 euroa vuodelle 2025. Avustuksia pyritään saamaan muista mahdollisista lähteistä 2000 euroa. Avustukset takaavat yhdistyksen toiminnan jatkuvuuden.

Focus Localis ry:n hallitus, toimihenkilöt ja tilintarkastajat 2024

Varsinaiset jäsenet

- Jenni Airaksinen (puheenjohtaja)
- Linnéa Henriksson (varapuheenjohtaja)
- Kaisu Sahamies
- Antti Mäenpää
- Kaisa Polvi
- Keijo Houhala
- Minna Joensuu
- Jenni Rytönen
- Henrik Lönnqvist (Kuntaliiton edustaja)
- Marianne Pekola-Sjöblom (Kuntaliiton edustaja)

Varajäsenet

- Anni Kyösti
- Jarmo Pulkkinen
- Arto Haveri
- Antti Mäenpää
- Henna Paananen
- Anni Jäntti
- Kirsi Lehto
- Moona Leinonen (op.j)

Toimihenkilöt

- Kirsi Lehto (nro 1 pt.) etunimi.sukunimi@uwas.fi
- Laura Perttola (nro 1 toim.siht) etunimi.sukunimi@uwas.fi
- Matti Muukkonen (nro 2-4 pt.) etunimi.sukunimi@uef.fi
- Saanareetta Virikko (nro 2-4 toim.siht) etunimi.sukunimi@uef.fi
- Eveliina Högerman etunimi.sukunimi@tuomi.fi
- Anastasia Antokhina etunimi.sukunimi@eduhouse.fi

Puheenjohtaja Jenni Airaksinen, toimitusjohtaja
Kunnallisalan kehittämissäätiö
Fredrikinkatu 61, 00100 Helsinki
etunimi.sukunimi@kaks.fi

Sihteeri Eveliina Högerman
sihteeri@focuslocalis.fi / etunimi.sukunimi@tuomi.fi

Yhdistyksen tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö BDO Audiator Oy (vastuullinen tilintarkastaja HT Heli Loponen, heli.loponen@bdo.fi).

LIITE 1: Talousarvioesitys vuodelle 2025

VARSINAINEN TOIMINTA Tulot – menot

Henkilöstökulut

4120 Palkkiot -5500e

Muut varsinaisen toiminnan kulut

4513 Postitus -10,00

4514 Pankkikulut -600,00

4515 Matkakulut -50,00

4516 Tarjoilut -50,00

4518 Ostetut palvelut -2.500,00

4522 Toimistotarvikkeet -0,00

4523 Kokoustarjoilut -0,00

4526 Toiminnan kehittäminen -0,00

4524 Muut menot -500,00

- 9.210,00

FOCUS LOCALIS -TIEDEJULKAISU

Focus Localis -lehden tulot

4527 Lehden tilausmaksut 1.175,00e

4528 Irtonumeromyynti 50,00

4529 Jäsenmaksuosuus 2.016,00

4530 Ilmoitus/ kopiostotuotot 0,00

3.241,00

Focus Localis -lehden menot

4534 Focus Localis -toimituspalkkiot 4.500,00

4535 Focus Localis -painatuskulut - 12.000,00

4536 Focus Localis –tiedejulkaisun
kehittäminen -00,00

- 16.500,00

Focus Localis ry:n yli/alijäämä - **22.469,00**

TIEDEPÄIVÄT

Tiedepäivien menot

4546 Muut kulut -500,00

- 500,00

Sivunvaihto

VARAINHANKINTA

Tuotot

6100 Jäsenmaksut 3.886,00

6101 Opiskelijajäsenmaksut 180,00

6102 Yhteisöjäsenmaksut 4.200,00

8.266,00

Varainhankinnan kokonaistilanne ennen avustuksia **8.266,00**

Avustukset

Yleisavustukset (Kuntaliitto) 7.700,00

Valtionavut (TSV: Julkaisuavustus) 5000,00

Muut mahdolliset avustukset 2003,00

14.703,00

Varainhankinta yhteensä **+ 22.969,00**

Talousarvioesitys vuodelle 2023

MENOT

Varsinainen toiminta - **9.210,00**

Focus Localis -tiedejulkaisu - **16.500,00**

Kunnallistieteen päivät - **500,00**

Projektit – **00,00**

Menot yhteensä – **26.210,00**

TULOT

Focus Localis -tiedejulkaisu **3.241,00**

Varainhankinta **8.266,00**

Avustukset **14.703,00**

Tulot yhteensä **26 210,00**

Yli/Alijäämä 00,00