



Jäsenkirje 1/2026

Sisällys

1 Puheenjohtajan tervehdys.....	3
2 Kokouskutsu	4
3 Focus Localis ry:n toiminta vuonna 2025	5
3.1 Yhdistyksen kokoukset.....	5
3.1.1 Yhdistyksen sääntömääräiset kokoukset.....	5
3.1.2 Yhdistyksen hallituksen kokoukset	5
3.2 Hallitus ja toimihenkilöt	6
3.2.1 Hallitus.....	6
3.2.2 Yhdistyksen toimihenkilöt	6
3.3 Jäsenistö	7
3.4 Tapahtumat: Hallinnon ja kuntatutkimuksen päivät	7
3.5 Viestintä.....	8
3.6 Julkaisutoiminta	9
3.7 Yhdistyksen talous	10

1 Puheenjohtajan tervehdys

Hyvä Focus Localiksen jäsen,

Kevät tuo mukanaan paitsi valoa ja uutta energiaa, myös mahdollisuuden tarkastella toimintaamme tulevaisuuden näkökulmasta. Yhdistyksemme tehtävänä on edistää paikallishallinnon ja alueellisen kehittämisen tutkimusta sekä tarjota foorumi ajankohtaiselle keskustelulle – tämä työ on tänäkin vuonna keskeisessä roolissa.

Kuntien ja hyvinvointialueiden toimintaympäristö on viime vuosina ollut poikkeuksellisen muutoksellinen. Sote-uudistuksen myötä syntynyt uusi hallinnollinen kokonaisuus hakee edelleen muotoaan, ja kuntien sekä hyvinvointialueiden välinen työnjako, yhteistyö ja ohjausmallit kehittyvät jatkuvasti. Tutkimusten mukaan yhteistyö on monin paikoin edennyt, mutta samalla strateginen yhteensovittaminen, yhteinen tilannekuva ja resurssien riittävyys asettavat edelleen merkittäviä haasteita. Myös kuntien ja hyvinvointialueiden välinen suhde, johtaminen ja itsehallinnon rajat muodostavat tutkimukselle keskeisen ja ajankohtaisen kokonaisuuden.

Toimintaympäristöä muokkaavat myös laajemmat yhteiskunnalliset ilmiöt, kuten väestörakenteen muutos, kaupungistuminen ja taloudellinen epävarmuus, jotka haastavat kuntien ja alueiden kykyä turvata palveluiden yhdenvertaisuus. Tutkimuksella onkin oma tärkeä roolinsa esimerkiksi näiden ilmiöiden paremmassa ymmärtämisessä. Monessa organisaatiossa tietoon perustuva päätöksenteko ja entistä syvällisempi data-analyysi ovatkin alkaneet kiinnostaa entistä enemmän. Eri alueiden väliset erot voivat heijastua palveluiden laatuun ja vaikuttavuuteen, mikä korostaa tutkimuksen merkitystä päätöksenteon tukena. Paikallis- ja aluehallinnon tutkimuksen merkitys onkin tänä päivänä erityisen suuri. Tarvitsemme entistä enemmän tietoa siitä, miten monitasoinen hallinto toimii käytännössä, millaiset ratkaisut tukevat vaikuttavuutta ja miten julkinen toiminta voi vastata nopeasti muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin.

Tällä hetkellä Focus Localis ry ja Hallinnon Tutkimuksen Seura ry selvittävät yhdistymisen edellytyksiä. Tarkastelun tavoitteena on arvioida, voisiko tämä vahvistaa kummankin yhdistyksen toimintaa, lisätä vaikuttavuutta sekä tarjota jäsenille entistä monipuolisempia mahdollisuuksia verkostoitumiseen ja tiedonvaihtoon. Selvitystyö on vielä kesken, eikä päätöksiä ole tehty, niiden aika on syksyllä. Mahdollinen yhdistyminen ei tarkoittaisi muutoksia yhdistysten keskeisiin julkaisuihin. Sekä Focus Localis -lehti että Hallinnon Tutkimus -lehti jatkaisivat ilmestymistään omaleimaisina ja korkeatasoisina tieteellisinä julkaisuina myös tulevaisuudessa.

Haluamme pitää jäsenistön ajan tasalla prosessin etenemisestä ja tarjota mahdollisuuksia keskusteluun sen eri vaiheissa. Yhdistyksen toiminnan kehittäminen perustuu avoimuuteen ja yhteiseen näkemykseen siitä, miten voimme parhaiten tukea tutkimusta ja sen yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

Toivotan teille kaikille antoisaa kevättä ja kiitän lämpimästi sitoutumisestanne yhdistyksemme toimintaan. Kannustan myös kaikkia osallistumaan yhdistyksen kevätkokoukseen 10.4.2026.

Minna Joensuu
Puheenjohtaja
Focus Localis ry

2 Kokouskutsu

FOCUS LOCALIS RY:N SÄÄNTÖMÄÄRÄINEN KEVÄTKOKOUS 2026

Aika: perjantai 10.4.2026 klo 8.30–9.30

Paikka: Teams-kokous, liity kokoukseen [tästä](#).

Asialista

1 Kokouksen avaus

2 Kokouksen järjestäytyminen

2.1 Puheenjohtajan ja sihteerin valinta

2.2 Kahden pöytäkirjantarkastajan valinta

2.3 Kahden ääntenlaskijan valinta

3 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

4 Asialistan hyväksyminen

5 Sääntömääräisen syyskokouksen 2025 pöytäkirja (pöytäkirja jaetaan kokouksessa)

6 Vuoden 2025 toimintakertomuksen hyväksyminen

7 Vuoden 2025 tilinpäätöksen vahvistaminen

8 Tili- ja vastuuvapauden myöntäminen hallitukselle ja muille tilivelvollisille

9 Muut esille tulevat asiat

10 Kokouksen päättäminen

3 Focus Localis ry:n toiminta vuonna 2025

3.1 Yhdistyksen kokoukset

3.1.1 Yhdistyksen sääntömääräiset kokoukset

Yhdistyksen kevätkokous pidettiin 16.4.2025 Teams-kokouksena. Puheenjohtajana toimi Minna Joensuu ja sihteerinä Eveliina Högerman.

Yhdistyksen syyskokous pidettiin 18.12.2025 Teams-kokouksena. Puheenjohtajana toimi Minna Joensuu ja sihteerinä Eveliina Högerman.

3.1.2 Yhdistyksen hallituksen kokoukset

Vuonna 2025 hallitus kokoontui 11 kertaa. Koko vuoden yhdistyksen kokoukset järjestettiin etäyhteyden välityksellä.

Kokouspäivät

30.1.2025

21.2.2025

21.3.2025

25.4.2025

23.5.2025

22.8.2025

26.9.2025

24.10.2025

14.11.2025 (sekä marraskuussa sähköpostikokous)

18.12.2025

3.2 Hallitus ja toimihenkilöt

3.2.1 Hallitus

Hallituksen puheenjohtaja
Minna Joensuu

Varapuheenjohtaja
Linnéa Henriksson

Jäsenet

Linnéa Henriksson
Joonas Vidlund
Minna Joensuu
Keijo Houhala
Jarmo Pulkkinen
Sanna Laine
Iivari Pylkkänen

Varajäsenet

Akseli Tiensuu
Kaisu Sahamies
Jenni Valta
Anni Kyösti
Anni Jäntti
Kaisa Polvi
Antton Vuolle

Kuntaliiton nimeämät edustajat

Henrik Lönnqvist
Marianne Pekola-Sjöblom

Yhteinen varajäsen

Liisa Jurmu

3.2.2 Yhdistyksen toimihenkilöt

Vuonna 2025 Focus Localis ry:n sihteerinä toimi Eveliina Högerman ja viestintäsihteerinä Anastasia Antokhina.

Vuonna 2025 lehden päätoimittajana toimi Matti Muukkonen ja toimitussihteerinä Saanareetta Viirikko (1–6/2025) ja Sanna Rantahalvari (7–12/2025).

3.2.3 Tilintarkastus

Yhdistyksen tilintarkastajana vuonna 2025 toimi tilintarkastusyhteisö BDO Auditor Oy, vastavana tilintarkastajana HT, JHT Heidi Puputti (heidi.puputti@bdo.fi).

3.3 Jäsenistö

Yhdistyksessä oli jäseniä kertomusvuoden 2025 lopussa yhteensä 168.

Henkilöjäsenet	Opiskelijajäsenet	Yhteisöjäsenet	Kunniajäsenet	Yhteensä
124	15	23	6	168

Yhdistyksen jäsenmäärä on pienentynyt vuoteen 2024 verrattuna hieman. Vuoden 2024 lopussa yhdistyksellä oli 173 jäsentä.

3.4 Tapahtumat: Hallinnon ja kuntatutkimuksen päivät

Focus Localis ry:n ja Hallinnon tutkimuksen seura ry:n yhdeksännet yhteiset hallinnon ja kuntatutkimuksen [tiedepäivät](#) järjestettiin Vaasan yliopistolla 19.-21.11.2025. Tapahtuma käynnistettiin perinteisesti jatko-opiskelijoiden prekonferenssilla keskiviikkona 19.11 klo 13–18 teemalla Navigating Complexity: Why Future Public Leaders Need The Atlas of Social Complexity. Tiedepäivien pääohjelma järjestettiin 20.–21.11. teemalla *Resilienssi – hallinta muutoksen keskellä*. Tutkimuspäivien keskeisenä kysymyksenä oli, miten taataan hyvä hallinto ja toimivat julkiset palvelut muutospaineiden myllerryksestä riippumatta. Entä, kuinka voimme varautua epävarmaan tulevaisuuteen kaikilla hallinnon tasoilla? Aihetta käsiteltiin monipuolisesti eri näkökulmista niin ohjelman puheenvuoroissa kuin työryhmien (12 kpl) esitelmissä. Pääpuheenvuoron piti Brian Catellani (Durham University, UK) aiheellaan *Atlas of Social Complexities*.

Focus Localis ry ja Hallinnon Tutkimuksen seura ry palkitsivat tiedepäivillä vuoden 2025 gradupalkinnon, jonka voitti Iitu Nieminen Tampereen yliopistosta tutkielmallaan ”Kunnan ja hyvinvointialueen kaksoismandaatit – valtaa ja vuorovaikutusta kahdella tasolla”. Palkintoraadin perustelut löytyvät [tästä](#).

Ohjelma

ke 19.11.

13.00–18.00 prekonferenssi jatko-opiskelijoille

to 20.11. Konferenssipäivä 1

9.00 Rekisteröityminen
10.00 Tervetulosanat, Levón-auditorio
10.30 Atlas of Social Complexities, Levón-auditorio
11.30 Lounastauko
12.30 Paneeli: Arviointi resilienssin työkaluna, Wolff-auditorio
13.30 Resilienssi monitasoisena kysymyksenä, Wolff-auditorio
14.30 Kahvitarjoilu
15.00–17.30 Työryhmät
18.00 Iltagaala, ravintola Matilda, Vaasan yliopisto

pe 21.11. Konferenssipäivä 2

8.30 Kahvitarjoilu
9.00–10.45 Työryhmät jatkuvat
11.00 Reformit julkishallinnon ravisuttajina, Levón-auditorio
12.00 Päätöspuheenvuorot. HKTP 2026 esittäytyy

3.5 Viestintä

Yhdistyksen pääasialliset jäsenviestintäkanavat vuonna 2025 olivat sähköposti sekä yhdistyksen verkkosivuilla julkaistavat tiedotteet. Yhdistyksen viestintä Facebookissa oli marginaalista pienten näyttökertojen vuoksi. Viestintäsihteeri seurasi aktiivisesti viestinnän tavoitettavuutta eri kanavilla. Yhdistyksen viestinnässä käsiteltiin sääntömääräisiä kokouksia, tiedejulkaisun avointa kirjoittajakutsua sekä Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäiviä. Jäsenistölle lähetettiin myös sähköposti-ilmoitus, kun tiedejulkaisun uusin numero ilmestyi ja, kun se oli luettavissa journal.fi -palvelussa. Yhdistyksen jäsenkirjeet julkaistiin yhdistyksen verkkosivulla.

Yhdistys keskitti viestintänsä toimintavuonna 2025 LinkedIn-palveluun, jossa postausten näkyvyys ja linkkien avaaminen tavoittivat parhaiten aiheesta kiinnostuneet. Viestinnässä keskityttiin tiedejulkaisun sisältöjen (artikkeleiden tutkimustulokset) sekä hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivien markkinointiin. Yhdistyksen hallitus päätti lakkauttaa viestintäsihteerin tehtävän kustannussyistä toimintavuoden 2025 päättyessä, ja siirsi viestintätehtävät toimitussihteerille vuoden 2026 alusta alkaen.

3.6 Julkaisutoiminta

Yhdistys julkaisi vuonna 2025 neljä Focus Localis -tiedejulkaisun numeroa toimintavuonna 2025. Numerot sisälsivät yhteensä vertaisarvioitua 18 artikkelia, neljä Fokuksessa kirjoitusta, kaksi puheenvuoroa sekä yhden katsauksen ja yhden Lex Localis -kannanoton. Kaikki numerot ilmestyivät painettuina (painoskoko keskimäärin 260 kpl) sekä avoimena Journal.fi-palvelussa. Yksi numero oli Norminpurkua käsittelevä teemanumero, johon lähetettiin erillinen avoin kirjoittajakutsu. Toimintavuoden aikana valmisteltiin myös seuraavaa, englannin kielistä teemanumeroa, joka julkaistaan keväällä 2026.

Vuonna 2025 Focus Localis -tiedejulkaisun päätoimittajana toimi yliopistonlehtori Matti Muukkonen ja toimitussihteerinä (1–6/2025) yliopisto-opettaja Saanareetta Virikko ja (7–12/2025) Sanna Rantahalvari Itä-Suomen yliopistosta. Muukkonen ja Virikko jatkavat toimituksessa seuraavana toimintavuonna. Toimintavuoden aikana tiedejulkaisun näkyvyyttä edistettiin jokaisen uuden numeron ilmestyessä yhdistyksen LinkedIn:ssä julkaistuissa, joista vastasi viestintäsihteerini.

Tiedejulkaisun avulla pyritään edesauttamaan tutkitun tiedon saattamista päätöksentekijöiden ja käytännön toimijoiden käyttöön sekä edistämään tiedon kumuloitumista ja alan tutkimuksen kehittämistä. Tiedejulkaisussa keskitytään ensisijaisesti kotimaisilla kielillä julkaistaviin kirjoituksiin. Numerosta 3/2021 alkaen lehti on ollut avoimesti saatavilla Journal.fi-alustalla. Focus Localis -tiedejulkaisun irtonumeroita voi tilata yhdistyksen toimitussihteeriltä (toimitussihteerini@focuslocalis.fi). Seuraavana toimintavuotena yhdistys siirtyy pelkkään sähköiseen julkaisemiseen, minkä ohella yhdistys ottaa käyttöön vertaisarvioitujen artikkeleiden ennakkojulkaisemisen Journal.fi -palvelussa.

3.7 Yhdistyksen talous

Yhdistyksen toiminta on rahoitettu jäsenmaksuilla, tiedejulkaisun myynnillä ja toimintaan saaduilla avustuksilla. Jäsenmaksuna on peritty yhteisöjäseniltä 200,00 euroa, varsinaisilta jäseniltä 40,00 euroa ja opiskelijajäseniltä 10,00 euroa. Focus Localis -tiedejulkaisun vuositilaushinta oli 50,00 euroa ja irtonumeron hinta 15,00 euroa/kappale. Focus Localis -tiedejulkaisu sisältyy postitettuna yhdistyksen jäsenmaksuun.

Suomen Kuntaliitto on avustanut yhdistystä vuonna 2025 yhteensä 7 900 euron toiminta-avustuksella. Vuonna 2025 TSV:n avustus oli 5 000 euroa.

Vuonna 2025 yhdistys teki alijäämäisen tuloksen. Esimerkiksi tiedejulkaisun siirtyminen verkkoon on laskenut jäsenmaksujen määriä ja samanaikaisesti nousseet painatuskulut ovat kasvattaneet kustannuksia. Tuloslaskelman mukaan yhdistyksen taloudellinen tulos 8 895,37 (alijäämää) euroa ja tase 28 378,27 euroa. Vuonna 2024 vastaava tilanne oli 2 179,85 euroa (alijäämäinen) ja tase 39 705,75.

Kertomusvuoden päättyessä yhdistyksellä oli kassavaroja Nordean pankkitilillä yhteensä 398,27 euroa ja säästötilillä on 20 000,00 euroa. Koska yhdistyksen toiminnan tuloista merkittävä osa koostuu vuosittain anottavista avustuksista, säästötilin varat ovat turvana siltä varalta, että avustuksia ei jatkossa myönnettäisi.

Vuonna 2025 yhdistyksen tulot ja menot olivat tilinpäätöksen mukaan seuraavat:

MENOT	euroa
Varsinainen toiminta	- 8 506,57
Tiedejulkaisu	- 22 605,85
Tiedepäivät	- 377,05
Muut menot	- 0,00
<hr/>	
Yhteensä	- 31 489,47

TULOT	euroa
Varsinainen toiminta (avustukset)	13 000
Tiedejulkaisu	1 939,3
Tiedepäivät	0,00
Muut tulot	0,00
Jäsenmaksut	6 900,70
<hr/>	
Yhteensä	21 840

Alijäämä 8 895,37 euroa