

Suomen Jousiampujain Liitto ry

Toimintasuunnitelma 2025

Esitys syyskokoukselle 31.10.2024



Sisällysluettelo

Sisällys

1. Johdanto.....	3
2. SJAL:n strategia ja tavoitteet	4
2.1. Seurantatavoitteet vuodelle 2025	5
3. Harrasteliikunta ja kotimaan kilpailutoiminta	7
3.1. Junioritoiminta.....	8
3.1.2. Junnuseura-ohjelma	8
3.1.3. Täysosuma-konsepti	8
3.1.4. Muita junioritoiminnan kehittämisen tavoitteita ja toimenpiteitä	8
3.2. Valmennuksen kehittäminen	8
3.3. Maastoammunnan kehittäminen	9
3.5. Parajousiammunnan harrasteliikunta	10
3.6. Kilpailutoiminta.....	10
3.7. Tuomaritoiminta	11
3.8. Tulospalvelutoiminta	11
3.9. Muu harrastetoiminta	11
4. Seuratoiminta	12
4.1. Seuratoiminnan kehittäminen 2025	12
4.1.1. Seurakoulutukset	12
4.2. Muut seuratoiminnan tehtävät 2024	13
5. Huippu-urheilu	13
5.1. Huippu-urheilun määritelmä	14
5.2. Maajoukkueet ja maajoukkueleiritysryhmät.....	14
5.2.1. Aikuisten Tähtäinjousen maajoukkue	15
5.2.2. Nuorten maajoukkue	15
5.2.3. Taljajousen maajoukkue	15
5.2.4. Tähtämättömien josten maajoukkue	15
5.2.5. Parajousiammunnan valmennusryhmä	15
5.2.6. Nuorten valmennusryhmä LA28	16
5.3. Huippu-urheilun kehittäminen.....	16
5.4. Kansainvälinen kilpailutoiminta ja tavoitteet	17
6. Järjestötoiminta	18
6.1. Organisaatio	18
6.1.1. Palkattujen työntekijöiden tärkeimmät vastuut, tehtävät ja tulostavoitteet	18
6.1.2. Työryhmät 2025	19
6.2. Kansainvälinen vaikuttaminen	20

6.3. Rahoitus.....	20
6.4. Tasa-arvo, yhdenvertaisuus ja eettinen toiminta.....	20
6.4.1. Ympäristövastuu	21
6.5 Antidoping- ja reilun pelin ohjelmat.....	21
6.6. Viestintä.....	21

1. Johdanto

Suomen Jousiampujain liiton tavoitteet ja toimintaohjelma ovat perustuneet kasvua mahdollistavien rakenteiden kehittämiseen. Henkilöstö voi vaihtua, kuten vuoden 2024 aikana tapahtui osittain ja pandemian vaikutukset tuntuivat vielä harrastajamäärissä ja asetti jousiammunnalle samoja haasteita, kuin koko suomalaiselle urheilukentälle.

Tulevina vuosina SJAL keskittyy olemassa olevien työkalujen ja kehitettyjen toimintamallien (Täysosuma, Ensinolet ja muut junioritoimintaa kehittävät konseptit) käyttöönottoon seuroissa koulutusta terävöittämällä ja paikallisen vaikuttamisen keinoilla.

Liiton rakenteet ja toimintamallit ovat hyvässä kunnossa, mutta niiden täytyy olla jatkuvan tarkkailun kohteena. Liiton uutta ja kattavaa koulutusmallia, jolla päästään vaikuttamaan suoraan seurojen toimintaedellytyksiin ja ammattimaisuuteen tulee edelleen kehittää. Tämä on nähtävä edelleen myös uusien harrastajien parhaana rekryointitapana.

Vain edellä mainituilla tavoilla voidaan tuottaa uusia ampujia sekä harrastajiksi ja elämysten kokijoiksi, että huippu-urheilupolulle ilman edellisten tavoitteiden vastakkain asettelua.

Huippu-urheilussa startataan Pariisin Olympia- ja Paralympiavuoden jälkeen kohti uutta Olympiadia ja aletaan terävöittää LA28 sekä luoda uutta Brisbane32 kokonaisuutta.

Maajoukkueiden valmennusryhmät jatkavat ja näiden toimintamallia ammattimaistetaan. Nuorten lupausten suunnitelmallista ja tavoitteellista kehittymistä kohti tauluammunnan huippua perustettiin 2022 LA28 ryhmä, joka jatkaa toimintaansa. Liiton valmennuspäällikkö vastaa maajoukkueiden ryhmien leirivalmennuksesta ja koordinoi kaikkien maajoukkueiden arkivalmentautumista.

Varainkeruun tukemiseksi SJAL kokoaa liiton ja seurojen käyttöön yhteisen myyntikanavan sekä toiminnanjohtajan johdolla luo Liiton markkinointiin Brändi- ja markkinointi ryhmän liiton ja ulkopuolisten asiantuntijoiden avustuksella.

Liiton kansainvälistä profiilia nostetaan ja aletaan valmistautuminen vuoden 2026 Suomen Jousiammuntaliiton 80-vuotisjuhlavuoteen ja kansainväliseen jousiammunnan kisatapahtumaan NUM-kisaan, jota hyödynnetään kansainvälisen valmentaja- ja lajikehitys kongressin järjestämiseen mahdollisella Erasmus Sport Plus+ rahoituksella.

2. SJAL:n strategia ja tavoitteet

SJAL:n tehtävänä on edistää ja kehittää jousiammuntaurheilua sekä toimia jäsentensä valtakunnallisena liittona. Rakenteet ja metodit ovat nyt sellaisella tasolla, että niitä jalkauttamalla ja kehittämällä on seurojen tukeminen näiden toimintamallien käyttöönotossa. Kasvavat jäsenmäärät kertovat samalla toiminnan laadusta.

Toiminnan kohderyhmänä pidetään kaikkia jousiampujia ja jousella satunnaisesti ampuvia. Heitä on arvioitu olevan Suomessa noin 15 000 - 20 000. Toimintaa ja palveluita suunnataan omille jäsenille, mutta myös jäsenseurojen ulkopuolisille harrastajille.

Pienen urheilulajin kehittäminen on teoriassa hyvin suoraviivaista ja yksinkertaista toimintaa, mutta resurssien rajallisuus asettaa sille käytännön haasteita. Kehittämistoiminta kohdistuu pääpiirteissään seuraaviin elementteihin:

- **Seurat:** lähes kaikki kasvua mahdollistava toiminta tapahtuu seuroissa. Lajiliiton mahdollisuudet vaikuttaa seurojen toimintaa ovat:
 - Tuottaa seurojen käyttöön hyviä ja helposti käyttöön otettavia työkaluja (konsepteja)
 - Kouluttaa seuroja ja seuroissa toimivia ihmisiä (ohjaajia, valmentajia, tuomareita, kilpailujärjestäjiä ja hallintohenkilöitä)
 - Kannustaa seuroja työkalujen käyttöönottoon ja osallistumaan koulutuksiin
- **Laji tuotteena:** lajiliitto kehittää itse tuotetta siihen suuntaan, että se palvelee olemassa olevaa ja uutta harrastajakuntaa. Tuotteen pääelementit ovat:
 - Jousiammunta harrasteliikuntana kaikissa sen eri muodoissa:
 - Lasten ja nuorten harrastaminen seuroissa ja seurojen ulkopuolella
 - Lasten koululiikunta (Suomen Malli)
 - Aikuisten ja masters ikäisten harrastaminen seuroissa ja seurojen ulkopuolella
 - Kilpailutoiminta kaikissa sen eri muodoissa
 - Epäviralliset seurojen ja piirien kilpailut (Divari, alueelliset Cup-kilpailut), jotka toimivat uusille harrastajille ensikosketuksena kilpailutoimintaan ja kokeneemmille konkareille rentoina, kilpailutaitoja ylläpitävinäittelöinä
 - Laadukkaat kansalliset kilpailut, jotka ovat keskenään vertailukelpoisia, SE-kelpoisia ja tarjoavat mahdollisuuden pyrkiä myös kansainvälisiin kilpailuihin
 - Lajiliittojen väliset kilpailut (3D-Cup), jota kautta pääsee tutustumaan myös Suomen kahden muun jousiammunnan lajiliiton toimintatapoihin ja jäseniin
 - Suomenmestaruuskilpailut, jotka tarjoavat mahdollisuuden ampua myös kansainvälisiä ennätyksiä
 - Huippu-urheilu, jolla on kolme arvoa:
 - Huippu-urheilun itseisarvo osana suomalaista urheiluperinnettä, jossa tavoitteena on tukea huippu-urheilijan uralle lähteneitä nuoria ja aikuisia jousiampujia.
 - Huippu-urheiluun kytkeytyvä valmennus tarjoaa mielenkiintoisen vaihtoehdon harrastaa lajia valmennuksen muodossa. Valmennusosaamisen kasvu nostaa välillisesti myös seurojen tasoa.
 - Huippu-urheilu on viihdettä, ja tätä voidaan hyödyntää viestinnässä (lajin markkinoinnissa ja huomion saamisessa)
- **Myynti ja markkinointi:** lajiliitto voi kehittää kysyntää myynnin ja markkinoinnin keinoin. Tämä tuottaa painetta seurojen palveluille.
 - Painopiste pienen budjetin markkinoinnissa on somessa
 - Lajin brändimarkkinointi kehittämällä lajista ulospäin tarjottavan mielikuvan terävöittämistä ja yksinkertaistamista

Tässä toimintasuunnitelmassa on kuvattu kaikkiin yllä mainittuihin liittyviä kehittämistoimenpiteitä. Näistä tärkeimmät ovat (lista ei ole tärkeysjärjestyksessä):

- **Uusien seurakoulutusten toteuttaminen**
 - **Tavoite:** mahdollisimman monen seuran saaminen kasvu-uralle
- **Kilpailutoimintaan liittyvien koulutusten toteuttaminen**
 - **Tavoite:** kasvattaa seuroissa toimivien toimihenkilöiden osaamista ja kilpailuja järjestävien seurojen ja toimihenkilöiden määrää
- **Koululiikunnan Täysosuma -konsepti**
 - **Tavoite:** lasten ja nuorten liikuttaminen, välillinen tavoite seurojen junioritoiminnan tukeminen
- **Rahoituspohjan laajentaminen**
 - **Tavoite:** mahdollistaa toiminta myös jatkossa
- **Nuorten maajoukkuetoiminnan kehittäminen**
 - **Tavoite:** LA28 ryhmän toiminnan tehostaminen kohti Los Angelesia
- **Maajoukkuetoiminnan laajentaminen (taljajouset ja tähtäimettömät jouset)**
 - **Tavoite:** huippu-urheiluun tähtäävän toiminnan kasvattaminen
- **Maastojousiammunnan ja 3D-jousiammunnan kehittäminen harrasteliikuntana**
 - **Tavoite:** maastojousiammuntaan liittyvän potentiaalin hyödyntäminen luontoliikuntana
- **Viestinnän kehittäminen**
 - **Tavoite:** kaiken yllä olevan näkyväksi tekeminen

Toimintaa viedään eteenpäin yhteistyössä liiton toimihenkilöiden, työryhmien ja seurojen kanssa. Liiton palkattu henkilöstö ja työryhmien jäsenet koordinoivat ja tukevat seurojen toimintaa, organisoivat aluetoimintaa, kouluttavat seurojen jäseniä tarpeen mukaan jousiammunnan eri osa-alueilla ja auttavat seuroja kehittämään omaa toimintaansa seuralle sopivalla tavalla.

2.1. Seurantatavoitteet vuodelle 2025

SJAL:n strategiasta johdetut viisi tärkeintä tavoitetta ja niihin liittyvät keskeiset toimenpiteet vuodelle 2025 ovat:

1. Harrastajamäärän kasvattaminen (painotus juniorien ja toisissa lajeissa lopettavien määrässä)
 - Junioritoiminnan kehittämisprojekti (Potentiaalihaavi-ohjelma, aluetoiminta)
 - Täysosuma -koululiikuntakonseptin koulutus ja jalkauttaminen
2. Seuratoiminnan laadun ja ohjatun toiminnan määrän kasvattaminen
 - SJAL seurakoulutukset
 - VOK-koulutusten uudistaminen ja jalkautus seuroihin
 - Aktiivisten valmentajien ja ohjaajien määrän ja osaamisen lisääminen
 - Aluetoiminnan kehittäminen seuratoiminnan tueksi, tukiverkoston kasvattaminen
 - Tuomaritoiminnan koulutus uudistus, työn arvostuksen kasvattaminen
 - Kansallisen kilpailutoiminnan kasvattaminen
 - Juniorien yhteisöllisyyden lisääminen
3. Kilpailutoiminta ja menestyminen lajin arvokilpailuissa
 - Menestyminen tauluammunnan arvokilpailuissa
 - Menestyminen maasto- ja 3D-jousiammunnan MM-kilpailuissa
 - Menestyminen para-ammunnan KV--kilpailuissa
 - Taljajousien ja tähtäimettömien jousien valmennusryhmien toiminnan ammattimaistaminen ja kehittäminen
 - LA28 / Brisbane32 ryhmien toiminnan tuki- ja koordinaatiotoimet

4. Rahoituspohjan laajentaminen
 - Kolmannen osapuolen rahoitus (mm. Erasmus Sport + hankerahoitus)
 - Kulukuri
5. Viestinnän kehittäminen
 - Lajin näkyvyyden lisääminen viestintää kehittämällä

SJAL:n strategian seurantatavoitteet vuodelle 2025 on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Taulukko 1. Strategian seurantatavoitteet vuodelle 2025

Mittari	Kuvaus	Tavoite 2025
Harrastajamäärä		
Jäsenmäärä	SJAL:n jäsenseurojen henkilöjäsenten määrä	2 550 -> 2 800
Alle 30-vuotiaiden määrä	SJAL:n jäsenseurojen alle 30-vuotiaiden jäsenten määrä	30 % jäsenmäärästä
Juniorien määrä	SJAL:n jäsenseurojen enintään 18-vuotiaiden jäsenten määrä	400 -> 500 (tavoite 25 % vuoden 2025 loppuun mennessä)
Ensinuolet, Jatkonuolet, Taitomerkit	SJAL konseptien mukaisen ohjatun toiminnan määrä seuroissa ja kursseja järjestävien seurojen määrä	15 seuraa järjestää Ensinuolet-kursseja, joista 3 uusia 10 seuraa käyttää taitomerkkijärjestelmää 8 seuraa on mukana Suomen Mallin koululiikunnassa (Täysosuma)
Seuratoiminnan ja harrasteliikunnan kehittäminen		
Valmentajakoulutetut	Koulutettujen valmentajien määrä tasoittain	Taso 1: 12 aloittanutta
Seuratuet ja muut avustukset	Haetut ja myönnetyt tuet	2/3 kpl
Tuomarikoulutetut	Koulutettujen tuomareiden määrä lisensseittäin kilpailuja järjestävissä seuroissa	Uusia tuomareita 20 KPL, ja vuonna 2025 mahdollistetaan myös pelkkä maastotuomaripätevyys
Tulospalvelukoulutetut	Koulutettujen lanseo-osaajien määrä tasoittain	Tavoitteet vuoteen 2026 mennessä: <ul style="list-style-type: none"> ● Perustaso: väh. 1 hlö kaikissa kilpailuja järjestävissä seuroissa ● Protaso: väh. 7 hlöä koko Suomessa
Kilpailunjärjestäjä ja ammunnanjohtaja-koulutetut	Koulutettujen henkilöiden määrä kilpailuja järjestävissä seuroissa	Vähintään 1hlö per kilpailuja järjestävä seura
Seurakoulutukset	SJAL seurakoulutukset	5 uutta seuraa lähtenyt mukaan koulutustoimintaan

Kilpailutoiminta ja huippu-urheilu		
Huippu-urheilun tavoitteet	Sijoitukset arvokisoissa	<ul style="list-style-type: none"> • Tauluammunnan MM: 1 henkilökohtainen TOP 17 sijoitus • Parajousiammunta: vähintään yksi top 5 sijoitus. • Tauluammunnan juniori MM: 1 henkilökohtainen TOP 17 sijoitus • 3D EM: 1 henkilökohtainen ja 1 joukkue TOP4 joukossa • Maastojousiammunnan EM: 1 henkilökohtainen ja yksi joukkue TOP4 joukossa
Kotimaan kilpailutoiminnan tavoitteet	Kansalliset kilpailut	<ul style="list-style-type: none"> • Kilpailutapahtumien määrä 50->55 • Uusia järjestäjiä: 1 • Juniori SM osallistujat: Talvi 70>90 • Juniori SM osallistujat: Kesä 30>50 • Yleisten sarjojen SM: Kesä 90 ->110
Maajoukkueuiminta	Taljan ja tähtäimettömien jousten maajoukkueet	Maajoukkueuiminta vakiintunut molemmissa ryhmissä
Muut tavoitteet		
Varainhankinta	Varainhankinta yksityiseltä tai kolmannelta sektorilta <ul style="list-style-type: none"> • Rahoitusohjelmat (OPH) • "SJAL Cup" • SM-viikko 	min. 15 000 €
Näkyvyys / tunnettuus	Lajin näkyminen mediassa ja sosiaalisessa mediassa kotimaassa	Someen tuotetun sisällön määrän ja laadun kasvu, imagomarkkinointi
Kansainvälinen toiminta	Vaikuttaminen kansainvälisissä lajiliitoissa (WAE, WA)	Tarjotaan kansainväliseen toimintaan mukaan haluaville mahdollisuus hakea komitea tms paikkaa WAE:n hallinnosta. Lisätään online osallistumista WA:n toimiin

3. Harrasteliikunta ja kotimaan kilpailutoiminta

Harrasteliikuntaan kuuluvat liiton junioritoiminta, koululiikunta sekä aikuisten ja para-ampujien harrasteliikunta. Liiton ohjaamaa ja tukemaa harrasteliikuntaa ovat mm. kaikille avoimet junnuleirit ja maastolajileirit, epäviralliset kilpailut (esim. Divari-sarja, alueelliset cup-kilpailut) ja jäsenseurojen ulkopuolella tapahtuva lajin harrastaminen. Harrasteliikuntaan luetaan myös aluevalmennustoiminta ja siihen liittyvä koulutus.

Kotimaan kilpailutoimintaan kuuluvat Suomessa järjestettävät viralliset kansalliset kilpailut, SM-kilpailut, 3D-Cup sekä Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut ja kilpailujen järjestämiseen liittyvä toiminta (esim. tulospalvelu, tuomaritoiminta).

- 1) Lajin ydintoiminnan konseptien jatkuva kehittäminen (painopiste Täysosuma, Ensinuolet ja muut junioritoimintaa kehittävät konseptit)**

- 2) Seurojen avainhenkilöiden (hallinto, seuraohjaajat) kouluttaminen
- 3) Lajin "markkinointi ja myynti" prosessien läpivalaisu ja jäsenyys palvelemaan myös seuroja
- 4) Lajin kilpailutoiminnan kehittäminen ja kynnyksen madaltaminen
- 5) Seurojen vapaaehtoistoiminnan tukeminen

3.1. Junioritoiminta

3.1.2. Junnuseura-ohjelma

Junioritoiminnan kehittämistoimia niputetaan yhteen Junnuseura-ohjelmaan. Junnuseura on idealtaan rinnasteinen Olympiakomitean Tähtiseura-konseptin kanssa mutta sovitettu jousiammuntaseurojen tarpeisiin. Ohjelma on liiton jäsenseuroille tarkoitettu tukiohjelma, jonka tarkoituksena on auttaa junioritoiminnan aloittamisessa, parantaa sen laatua ja lisätä lajia harrastavien junioreiden määrää seurojen jäseninä.

Ohjelman tarkoitus on tukea ohjelmassa mukana olevia seuroja tekemään arjen ohjaus- ja valmennustyötä tarjoamalla toiminnallista tukea. Junnuseuraohjelmassa on mukana 2024 viisi seuraa. Tavoitteena on saada lukumäärä 10 seuraan vuoden 2025 aikana.

3.1.3. Täysosuma-konsepti

Täysosuma -konsepti on jousiammunnan vastaus Suomen malli -hankkeelle. Välineet ovat hyvälaatuisia muovijousia, joissa on imukuppinuolet. Välinepakettiin kuuluu tausta, joka toimii samalla välineiden kuljetuslaatikkona. SJAL hankkii välineitä Decathlon-urheiluvälineketjun nettikaupasta ja myy niitä omakustannehintaan seuroille.

Seuroja koulutetaan uuden seurakoulutuksen kautta konseptiin. SJAL auttaa tarvittaessa seuroja luomaan yhteyden oman alueensa kunnan liikuntatoimeen tai kouluihin. Täysosumaa voi toteuttaa myös liikunnanopettajien toimesta. Mallia on käytetty alakouluissa monilla paikkakunnilla ympäri Suomea ja välineitä on käytössä alakouluissa Kirkkonummelta Kittilään.

3.1.4 Muita junioritoiminnan kehittämisen tavoitteita ja toimenpiteitä

Junnudivariin osallistui kaudella 2023–2024 viisi seuraa. Tavoite on saada mukaan enemmän seuroja, koska Junnudivarin ampuminen on yksi askel oikeaan kilpailumiseen. Se myös kehittää ryhmähenkeä seuran junioreiden keskuudessa ja luo harjoittelemisen tavoitteita.

Vuoden 2025 aikana tarkastellaan lasten ja nuorten luokkien kilpailutoimintaa. Tavoitteena on madaltaa osallistumiskynnystä ensimmäisiin kilpailuihin aktivoimalla seuroja ottamaan osaa epäviralliseen Junnudivariin sekä saada seurojen välille yhteistyötä kuten Pääkaupunkiseudun Junnusarja on näyttänyt esimerkillään.

3.2. Valmennuksen kehittäminen

Valmennustoiminnan kehittämisen ensisijaisena tavoitteena on nostaa seuratason valmennuskyvykkyksiä ja ammattimaisuutta. Kyvykkyys konkretisoituu seuroissa toimivien ohjaajien/valmentajien määrään ja laatuun.

Valmennuksen kehittämisen tavoitteet ja tehtävät:

- 1) Seurojen tukeminen ammattimaisempaan valmennukseen siirtymisessä
 - Tavoitteet: Seurojen säännöllisen ohjatun toiminnan ja valmennuksen lisääminen, palkattujen ohjaajien/valmentajien määrän lisääminen

- Toimenpiteet: Laaditaan ohjeistukset erilaisista vaihtoehdoista, joilla seura voi maksaa ohjaajilleen korvausta (esim. työnantajana toimiminen, kevytyrittäjyys, matka/kulukorvaukset, työkorvaukset jne.). Opastetaan ja autetaan seuroja ja ohjaajia toiminnan käynnistämässä (viranomaisilmoitukset, tukihakemukset ulkopuolisen rahoituksen hakemiseen yms.)
- 2) Koulutettujen VOK-valmentajien aktivointi
 - Tavoitteet: Koulutettujen VOK-valmentajien sitouttaminen ohjaamiseen ja valmentamiseen.
 - Toimenpiteet: jatketaan aloitettuja seurakoulutuksia, jotka sisältävät mm. valmennuksen linjaus - dokumentti sekä suoraan seuralle annettavat seuraohjaajakoulutukset.
- 3) Valmennuksen tukimateriaalien jatkokehittäminen (videopankki)
 - Toimenpiteet: kasvatetaan valmentajille (ja ampujille) tarkoitettua videopankkia aihealueina lajitekniikka, välinetekniikka, fyysinen harjoittelu ja ohjaaminen
- 4) Liiton oman valmentajakoulutuksen kehittäminen
 - Tavoitteet: Varmistaa VOK-koulutusten jatko
 - Toimenpiteet: Luodaan liitolle oma VOK1 ja VOK2 tasoiset lajiosat ja laajennetaan koulutusta lajin tarpeisiin sopivilla yleisosilla.

3.3. Maastoammunnan kehittäminen

Maastolajeilla ymmärretään niitä jousiammunnan muotoja, joita harrastetaan luonnossa (muualla kuin rakennetussa ympäristössä) ja ammutaan tyypillisimmin pyöreisiin maalitauluihin ja 3D-jousiammunnassa eläinfiguureihin. Maastolajit ovat tärkeä osa World Archeryn lajiperhettä ja kisamuotoja.

Maajoukkueille osallistuvat maasto- ja 3D-maajoukkueiden ampujat lajityypilliseen valmennukseen ja se kuuluu maajoukkuekokonaisuuteen olennaisesti.

Maastoammunnan kehittämisen tavoitteet ja toimenpiteet:

1. 3D-Cup kilpailusarjan jatkosuunnitelmat, neuvottelut ja toteutus yhteistyössä muiden lajiliittojen kanssa
 - Toimenpiteet:
 - Yhteisten Cup-sääntöjen ja -aselajien hienosäätö
 - Näkyvyyden maksimoiminen liittojen jäsenten kesken
2. Maastoammunnan valmennustoiminnan kehittäminen
 - Toimenpiteet:
 - Toiminnan suunnittelu 1 - 2 vuoden aikajänteelle, resurssien kiinnittäminen ja viestintä
 - Uusien asiantuntijoiden tunnistaminen ja motivoiminen
3. Lajien tunnettuuden kasvattaminen ja medianäkyvyyden nostaminen
 - Toimenpiteet:
 - Näkyvyyden lisääminen liiton sivuilla ja somessa
 - Näkyvyyden lisääminen ryhmän omien uutiskirjeiden ja somekanavien kautta
4. Liittojen (SJAL, SJML, FFAA) välisen yhteistyön kehittäminen
 - Toimenpiteet:
 - Kilpailutoiminta, koulutukset, lissenssiselvitys, luokkamutokset, sääntömuutokset
 - Kommunikointi: Rakennetaan yhteinen ja keskeytyksetön kommunikointi kaikkien liittojen kesken
 - Rakennetaan yhteinen kilpailukalenteri minimoiden kilpailujen päällekkäisyys ja korostaen pääkilpailuja

5. Kilpailutoiminnan kehittäminen

- Toimenpiteet:
 - Innostaa maastojousiampujia osallistumaan myös tauluammuntakilpailuihin (sisä/ulko)
 - Arvokilpailujen karsintakilpailukonseptin kehittäminen ja standardisointi
 - Tauluammunnan sääntömuutostarpeiden tarkastelu yhteistyössä tuomarineuvoston ja hallituksen kanssa

3.5. Parajousiampunnan harrasteliikunta

Suomalaisia jousiampuntaseuroja tuetaan ottamaan myös vammaisurheilijat mukaan seurojensa toimintaan osana perustoimintaa – vain vammataso huomioiden. Seuroille tarjotaan tapauskohtaista tukea parajousiampunnan lajivastaavan kautta. Tarpeen mukaan voidaan osallistua myös muihin vammaisjärjestöjen tapahtumiin ja messuille.

Parajousiampuntaa on integroitu vaiheittain osaksi SJAL:n toimintaa. Kilpailutoiminta on tästä konkreettisin esimerkki; parajousiampujat voivat osallistua SJAL:n kilpailuihin vammattomien luokissa. Lisäksi taljajousen maajoukkueeryhmän leiritoimintaa on yhdistetty pararyhmän kanssa. Parajousiampunnan inkluusio liiton perustoiminnan osana sisältyy SJAL:n kehitys- ja valmennusseminaarien ohjelmaan jatkossa.

3.6. Kilpailutoiminta

Kilpailutoiminta nähdään osana lajin monipuolista harrastamista ja sitä halutaan kehittää suuntaan, jossa kilpaileminen nähdään mukavana, sosiaalisena ja rentona lajiin kuuluvana toimintana, joka houkuttaa mukaan aikaisessa vaiheessa harrastamista. Samalla halutaan kehittää kilpailutoiminnan toista päätä, eli huippu-urheiluun johtavaa polkua kansainvälisellä tasolla.

SM-kilpailuja järjestetään seuraavasti:

- Tauluammunnan SM: yleiset sarjat, juniorit ja masters-sarjat
- Halli SM: yleiset, juniorit ja masters-sarjat
- Halli SM 25m: yleiset sarjat SM-viikon yhteydessä
- Maastojousiampunnan SM
- 3D-jousiampunnan SM
- SM FITA (1440-kierros)

3D-jousiampunnassa järjestetään lisäksi liittojen välistä (SJAL, FFAA, SJML) 3D-Cup sarjaa.

Harrastesarja on osa kansallista kilpailutapahtumaa ja siihen voi osallistua harrastaja- tai kilpailulisenssillä. Tähän sarjaan ohjataan lajin pariin tulleita mahdollisimman aikaisessa vaiheessa matalalla kynnyksellä.

Kilpailusarjoista toteutetaan edellisvuoden tapaan seuraavat:

- Divari-sarja + Junnudivari (seurojen kotiratakilpailu)
- Triple Crown -sarja (Tauluammunnan SM, Halli SM ja maastojousiampunnan SM-kilpailut)
- Junnu Cup
- Pääkaupunkiseudun Junnusarja (aluetoimintaa)
- 3D-Cup

3.7. Tuomaritoiminta

Tuomarikoulutusten ja -kokeiden järjestämisestä ja tuomaritoiminnan kehittamisestä ja ylläpitämisestä vastaa tuomarineuvosto.

Kansallisia tuomareita koulutetaan tuomarikoulutuksissa, vain yhden tason tuomareita, jotka kaikki voivat toimia kilpailujen päätuomareina. Koulutukset tallennetaan siten, että koulutuksia voi toteuttaa omaan tahtiin.

Tavoitteena on, että jokaisessa kilpailuja järjestettävässä seurassa on vähintään kaksi kansallisissa kilpailuissa tarvittava tuomaria.

Muita tuomarineuvoston tehtäviä vuodelle 2025:

- Tuomarikirjeiden ja tapaustutkimustehtävien laatiminen
- Tuomarien lisenssin uusimiseen tähtäävien testien uudistaminen ja toteuttaminen
- Kansainvälisten sääntöjen suomennoksen ylläpitäminen
- Kansallisten sääntöjen ylläpitäminen ja sääntömuutosten laatiminen yhteistyössä hallituksen kanssa
- Ammunnanjohtajakoulutus

Tällä hetkellä Suomessa on kaksi kansainvälisen tason tuomaria (Pyry Ekholm ja Niko Ylipelkonen) ja yksi maanosatuomari (Mari Jakonen).

3.8. Tulospalvelutoiminta

Tulospalvelutoiminnan koulutusten järjestämisestä ja osaamisen kehittamisestä ja ylläpitämisestä vastaa tulospalvelutyöryhmä.

Vuonna 2025 jatketaan uusien tulospalveluosaajien tasojen kehittämistä ja henkilöiden rekrytointia. Pro-tason osaajat kykenevät toteuttamaan SM-kilpailujen ja muiden suurempien kilpailutapahtumien tulospalvelun kilpailun tulospalveluvastaavana ja osana kilpailun tulospalvelutiimiä. Perustason osaajat pystyvät hoitamaan kansallisen tason kilpailu. Tavoitteena on kasvattaa protason osaajien määrää niin, että tiimissä olisi yhteensä noin 10 henkilöä koko Suomessa ja perustason osaajien määrää niin, että jokaisessa kilpailuja järjestävässä seurassa olisi vähintään yksi perustason osaaja.

Vuonna 2025 järjestetään tulospalvelukoulutusta tarpeen mukaan joko etänä tai paikan päällä eri puolilla Suomea. Koulutuksissa käydään läpi sekä lanseo-tulospalveluohjelmaa (perustason osaajille kansalliseen kisaan tarvittavat tiedot), että kilpailujen tulospalvelun hoitamista muita ohjelmia apuna käyttäen (esim. excel). Protason halukkaille järjestetään erilliset perehdytykset.

Elektronisen tulospalvelun kalustoa kehitetään edelleen tavoitteena laitteistojen oleminen käytössä yhä useammassa kansallisessa kilpailussa.

3.9. Muu harrastetoiminta

Divari-sarja

Divari-sarja on seurojen välinen harrastesarja, jossa kilpailuun ilmoittautuneet seurat ampuvat kilpailutuloksensa omissa seuran harjoitusiloissaan. Divari-sarjaa ammutaan kuukausittain ja seura voi itse päättää, milloin kuukauden aikana Divari-sarjaan lähetettävät tulokset ammutaan. Osallistumiseen ei vaadita lisenssiä. Divaria ammutaan lokakuusta maaliskuuhun ja se on kepeä kilpailumuoto seurojen kesken. Divari on tärkeä askelma ampujille, jotka haluavat aloittaa kilpailemisen.

4. Seuratoiminta

Seuratoiminta on liiton jäsenseurojen järjestämää jousiammuntatoimintaa, lajin edellytysten parantamista ja kehittämistä. Liiton toimintana seuratoiminta on seurojen toimintaedellytysten parantamiseen liittyvää toimintaa. Seurat ovat liiton jäseniä, joten seuratoiminta on liiton näkökulmasta asiakaspalvelua.

Liitto tuottaa palveluja ja toimintamalleja, jotka helpottavat ja edesauttavat seurojen omien tavoitteiden saavuttamista. Tavoiteasetannassa on olennaista, että seurojen ja liiton tavoitteet ovat linjassa.

Lajin kasvun tärkein mittari on seurojen jäsenmäärä ja erityisesti juniori-ikäisten jäsenten määrä. Seuratoiminnan kehittäminen onkin keskeinen toimenpidekokonaisuus liiton strategiassa. Liiton rooli kasvun mahdollistajana on:

- **Kehittää** toimintamalleja (SJAL-konseptit) joiden avulla seurat voivat kehittää toimintaansa.
- **Kouluttaa** seurojen toimihenkilöitä ja vapaaehtoisia (valmentajat, ohjaajat, järjestäjät yms.).
- **Auttaa** seuroja seuratoiminnan kysymyksissä.
- **Myydä ja markkinoida** jousiammuntaa lajin ulkopuolella (uudet harrastajat) ja sisällä (jo lajia harrastavat).

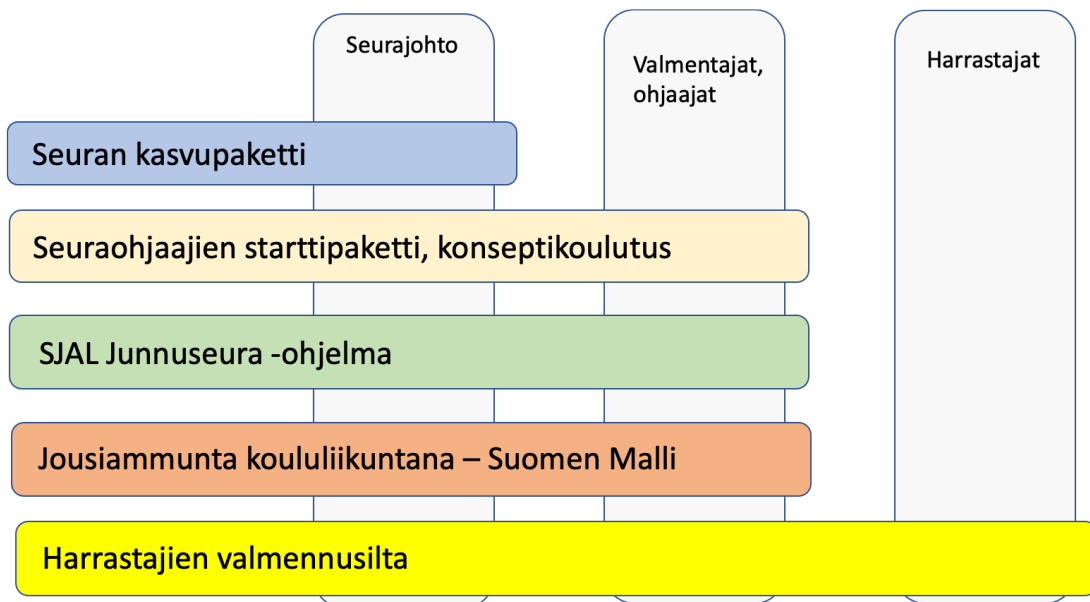
Liitolla on palkattu seurakehittäjä (osa-aikainen), jonka tehtäviin kuuluu mm. seurojen kouluttaminen, seuroihin suuntautuva viestintä, konseptikehitys, Suomisportin ylläpito ja osin lasten ja nuorten harrasteliikunnan kehittäminen.

4.1. Seuratoiminnan kehittäminen 2025

Seurojen toiminnan kannalta tärkeintä ovat ihmiset. SJAL pyrkii kehittämään tukitoimintoja, joiden avulla seurat voivat helpottaa seura-aktiivien työtä ja pitää heidät motivoituneina sekä löytää uusia seuratoimijoita.

4.1.1. Seurakoulutukset

Koulutuksia pyritään mahdollisuuksien mukaan yhdistelemään ja myös räätälöimään aina seuran tarpeisiin sopivaksi kokonaisuudeksi. Kouluttajana toimii Liiton Seurakehittäjä. Koulutukset ovat mainittuna alla olevassa kuvassa. Tämän lisäksi liitto aloitti 2024 syksyllä VOK 1 -kurssin yleisosien koulutukset, jotta koulutettuja ohjaajia saadaan seurojen tarpeisiin. VOK1-koulutusta jatketaan ja laajennetaan vuoden 2025 puolella.



Kuva 1. SJAL Seurakoulutukset (konseptit seurakehittäjän työkalupakissa jatkuvan kehityksen alla)

4.2. Muut seuratoiminnan tehtävät 2024

Seurakehittäjä vastaa Suomisportin tuesta SJALin jäsenseuroille ja käyttäjille. Järjestelmää käytetään lisenssimyyntiin, tapahtumien hallintaan ja seurojen niin halutessa näiden jäsenrekisteripalveluun.

Seurakehittäjä tarjoaa tukea OKM:n seuratukea hakeville seuroille.

Vuoden 2026 aikana jatketaan vapaaehtoisten seuratoimijoiden työn arvostuksen huomioimista projektilla Kiitä vapaaehtoista. Kampanjassa pyydetään seurojen jäseniä nostamaan esille aktiivisia vapaaehtoisia omista tai naapuriseuroista. Eniten ääniä keränneiden seuroja palkitaan SJALin toimesta. Kampanja järjestetään aina parillisina vuosina.

Mittarit:

- Seurojen jäsenmäärän kehitys
- Osallistuminen liiton koulutuksiin ja tapahtumiin
- Koulutettujen valmentajien ja ohjaajien määrä
- Järjestettyjen Ensinolet-kurssien määrä
- Ohjatun toiminnan tuntimäärä
- Vapaaehtoistoimijoiden määrä
- Palkatun henkilöstön määrä seuroissa
- Seuratukea hakevien seurojen määrä

5. Huippu-urheilu

Kansainvälisissä kilpailuissa menestyminen on yksi kilpaurheilun keskeinen tavoite. Pienelle lajille se muodostaa merkittävän osan näkyvyydestä. Huippu-urheilu edistää myös lajin kehittymistä ja kehittämistä etenkin valmennuksen osalta. Liitossa huippujousiammunnan eteen työskentelevät valmennuspäällikön

rinnalla osa-aikaiset tähtäin-, talja- ja tähtäimettömien josten maajoukkuevalmentajat, paramaajoukkueen valmentaja sekä nuorten maajoukkueen valmentaja.

Valtaosa urheilijoiden harjoittelusta tapahtuu kotiseuroissa ja henkilökohtaisten valmentajien ohjauksessa. Laadukas ja suunnitelmallinen päivittäisvalmennus on kehittymisen kannalta ratkaisevassa roolissa. Liiton maajoukkueleiritykset toiminta tukevat ampujien henkilökohtaista harjoittelua ja toimivat myös kanavina lisätä aluevalmentajien ja henkilökohtaisten valmentajien tietotaitoa.

5.1 Huippu-urheilun määritelmä

Määrittelemme huippu-urheilun kahdesta näkökulmasta. Ensimmäinen (primääri) määritelmä on yksilöstä lähtevä, huippu-urheilijan määritelmä ja toinen (sekundääri) on lajista lähtevä määritelmä huippu-urheilulle. Jälkimmäinen on altis muutoksille, jotka lähtevät kansainvälisestä lajikulttuurin kehittämisestä.

Huippu-urheilija kilpailee säännöllisesti kansainvälisissä kilpailuissa, joissa hän saavuttaa menestystä. Huippu-urheilija voi jousiammunnassa tavoitella menestystä kaikista lajin arvokilpailuista. Sijoittuminen arvioidaan aina suhteessa arvokilpailun tasoon ja sarjan kokoon.

World Archeryn (WA) alaisessa toiminnassa korkein taso on MM-kilpailut. Vaisto-, pitkä- ja traditional-jousissa korkein taso on maastojousiammunnan MM-kilpailut ja 3D-ammunnan MM-kilpailut. Taljajousessa, tähtäinjousessa ja para-ammunnassa korkein taso on tauluammunnan MM-kilpailut. Muita arvokilpailuja ovat maastojousiammunnan EM-kilpailut, 3D-ammunnan EM-kilpailut, tauluammunnan EM-kilpailut, EM-hallikilpailut sekä World Cup -sarja.

Kansainvälisen Olympiakomitean (IOC) toiminnassa tähtäinjousen osalta korkein taso on neljän vuoden välein järjestettävät olympialaiset ja parajousiammunnassa paralympialaiset. Kyseiset kilpailut keräävät eniten kansakuntia ja urheilijoita sekä saavat suurimman media- ja yleisöhuomion lajin ulkopuolelta. Nämä ovat Olympia- ja Paralympiakomitean priorisoimia tapahtumia.

Euroopan Olympiakomitean alaisuudessa toteutettavat European Games -tapahtumat ovat tärkeä välietappi tähtäin- ja talja-ampujille kohti Olympialaisia. International World Games Associationin (IWGA) toiminnassa korkein taso maastojousiampujille ja taljajousiampujille on neljän vuoden välein järjestettävä World Games. WA toimii edellä mainittujen organisaatioiden yhteistyötahona kilpailujen järjestämisessä, ja maapaikat Olympialaisiin ja World Games -kisoihin jaetaan pääsääntöisesti WA:n alaisissa kilpailutapahtumissa. Opiskelijoiden FISU World University Games täydentävät kansainväliset huippu-urheilukisakonseptit, jotka WA tunnustaa.

5.2 Maajoukkueet ja maajoukkueleiritysryhmät

Liitto lähettää arvokilpailuihin maajoukkueet tauluammuntakilpailuissa tähtäinjousessa ja taljajousessa sekä parajousiammunnassa. Maastoammunnassa maajoukkue muodostuu talja-, tähtäin- ja vaistojousiampujista. 3D-ammunnassa maajoukkue muodostuu taljajousi-, vaistojousi-, pitkäjousi- (longbow) ja perinnejousi (traditional) -ampujista. Maajoukkueleiritysryhmät on jaettu jousityypeittäin tähtäinjouseen, taljajouseen ja tähtäimettämiin (vaisto, longbow, traditional) jousiin. Maasto- ja 3D-ampujat leireilevät jousityyppikohtaisissa maajoukkueleiritysryhmissä.

Arvokilpailuihin lähetettävät maajoukkueet valitaan erillisten karsintamenettelyjen perusteella. Maajoukkueleiritysryhmiin valitaan urheilijoita, joilla on potentiaalia menestyä lajin arvokilpailuissa ja halua sitoutua tavoitteelliseen, pitkäjänteiseen harjoitteluun kunkin seuraavassa esitetyn leiritysryhmän valintakriteerien perusteella. Arvokilpailuihin lähetettävät joukkueet valitaan karsintamenettelyjen perusteella, tulosraja periaatteella. Maajoukkueeseen pääsyyn vaaditaan 2 B-ajan ylitystä edellisen toimikauden aikana.

Tulosrajan lisäksi muun näytön kautta, kuten haastattelun, voidaan ampujien motivaatiota ja sitoutumista arvioida maajoukkueeseen liittymisen suhteen. Maajoukkue ampujia katsotaan potentiaalisina menestyjinä lajin arvokilpailuissa ja halua sitoutua tavoitteelliseen, pitkäjänteiseen harjoitteluun.

5.2.1. Aikuisten Tähtäinjousen maajoukkue

Aikuisten tähtäinjousen maajoukkueessa on 3 ampujaa. Maajoukkueelle on asetettu tuloskriteerit, jonka perusteella maajoukkue on nimetty.

Maajoukkue leireilee Kuortaneen Urheiluopistolla kauden aikana neljä kertaa. Ryhmän valmennus pyritään nostamaan kokonaisvaltaiselle tasolle, jolloin ampujien harjoitussuunnitelmat mitoitetaan sopiviksi elämäntilanteisiin ja resursseihin. Aikuisten tähtäinjousten maajoukkueleireillä toiminnasta vastaa Miika Aulio/Perttu Ronkanen. Leiritykset toimivat omakustannusperiaatteella.

5.2.2. Nuorten maajoukkue

Nuorten tauluammunnan maajoukkueessa on 4 ampujaa. Maajoukkueelle on asetettu tuloskriteerit, jonka perusteella maajoukkue on nimetty. Maajoukkuetta on täydennetty myös harkinnan varaisesti Junioreiden EM 2024 joukkueen ampujilla. Maajoukkue leireilee LA28-valmennusryhmän ja aikuisten maajoukkueen kanssa Kuortaneen Urheiluopistolla. Leirejä järjestetään 4–5 kertaa vuodessa

5.2.3. Taljajousen maajoukkue

Taljajousen maajoukkueessa on noin 5-10 ampujaa. Maajoukkueelle on asetettu tuloskriteerit, jonka perusteella maajoukkue on nimetty. Taljamaajoukkue leireilee Kuortaneen yhteisleireillä sekä omilla leireillään Pajulahdessa 1-2 kertaa vuodessa. Ryhmän tavoitteena on nostaa Suomalaisten taljajousiampujien tasoa kansallisesti ja kansainvälisesti. Leiritykset toimivat omakustannusperiaatteella. Taljajousen maajoukkueesta vastaa Jari Kuusisto.

5.2.4. Tähtäimettömien jousten maajoukkue

Tähtäimettömien jousien maajoukkueessa on noin 5-10 ampujaa. Maajoukkueelle on asetettu tuloskriteerit, jonka perusteella maajoukkue on nimetty. Tähtäimettömien jousten maajoukkue koostuu vaistojousi-, pitkäjousi- ja perinnejousiampujista. Ryhmän tavoitteena on nostaa Suomalaisten tähtäimettömien jousityyppien tasoa kansallisesti ja kansainvälisesti. Tähtäimettömien jousten maajoukkue leireilee Kuortaneen yhteisleireillä sekä omilla leireillään. Leiritykset toimivat omakustannusperiaatteella.

5.2.5. Parajousiammunnan valmennusryhmä

Parajousiammunnan valmennusryhmän vuoden 2025 päätavoitteet ovat seuraavat:

- Menestyminen kansainvälisissä kilpailuissa
- Laajentaa kansainvälisesti luokiteltujen ja menestyvien para-ampujien määrää

Parajousiammunnan A-valmennusryhmään kuuluvat vuonna 2025 seuraavat henkilöt:

- Jere Forsberg, avoin taljajousi
- Jean-Pierre Antonios, W1 (taljajousi)
- Keijo Kallunki, valmentaja
- Sami Forsberg, paralympiaryhmän päävalmentaja
- Huoltaja / avustaja

Parajousiammunnan B-valmennusryhmään kutsutaan kehittyviä paraurheilijoita.

A-valmennusryhmään kuuluvat kutsutaan leireille automaattisesti. B-valmennusryhmän jäsenet saavat osallistua leireille maksan leiri kulut itse. Lisäksi leirityksiin voi osallistua myös muita kansainvälisellä tasolla tai sitä lähellä olevia parajousiampujia, joilla ei ole voimassa olevaa luokittelua.

Parajousiammunnan valmentajana ja lajivastaavana toimii pararyhmän päävalmentaja. Tarpeen mukaan joukkueeseen valitaan lisää huoltajia leireille ja kisamatkoille. Naisten tullessa mukaan kisareissuille tarvitaan vähintään yksi samaa sukupuolta oleva henkilö mukaan. Ampujien päivittäisvalmennuksesta vastaavat henkilökohtaiset valmentajat.

Ryhmälle järjestetään kauden aikana neljä kotimaan leiriä. Lisäksi ryhmä leireilee Pajulahdessa Paralympiakomitean leirillä.

Kauden aikana pyritään rekrytoimaan uusia kilpa-ampujia B-valmennusryhmään ja mikäli B-ryhmään kuuluvat saavuttavat asetetut tavoitteet heidät siirretään A-ryhmään.

Joukkueenjohto ja valmennustiimi osallistuvat vuoden aikana erilaisiin tapahtumiin, joiden järjestäjinä ovat muun muassa SJAL, Paralympiakomitea ja Huippu-urheilun insituutti KIHU.

Ryhmän kansainväliset kilpailut ja niiden tavoitteet kaudella 2025 ovat:

- Para-Archery European Cup 1st leg 26-31.5.2025 Rooma, Italia
- Para-Archery European Cup 2nd leg 26-31.8, kaupunki/maa ei vielä selvillä

5.2.6. Nuorten valmennusryhmä LA28

Ryhmän tavoitteena on saada joukkueet naisissa ja miehissä tähtäin- ja taljajousilla vuoden 2028 Los Angelesin olympialaisiin ja olympialaisten karsintakilpailuihin. LA28-ryhmässä on mukana noin 18 nuorta jousiampujaa ja 10 nuorten omaa valmentajaa.

Ryhmän toiminta on rakennettu tukemaan ryhmäytymistä ja aiempaa intensiivisempää tukea nuorten arkivalmennukseen seuroissa. Seuroihin tehdään käyntejä harjoituskauden aikana ja heihin pidetään yhteyttä myös etäyhteyksin. Kaikille nuorille laaditaan harjoitusohjelmat, jotka tukevat heidän arkiharjoittelua kotona. Tavoitteena on myös samalla kouluttaa valmentajia tukemaan nuorten kehitystä kohti kansainvälistä tasoa.

Ryhmän leiritykset tapahtuvat samaan aikaan aikuisten maajoukkueen kanssa Kuortaneen Urheiluopistolla. Leirejä järjestetään 4-5 kertaa vuodessa. Lisäksi nuoria ohjataan paikallisten akatemiapalveluiden piiriin ja oman alueen aluetoiminnan leirityksiin.

5.3. Huippu-urheilun kehittäminen

Aikuisten maajoukkueissa painotetaan päivittäisvalmennuksen osaamista ja laatua. SJAL:n organisoimaa leiritystä on aikuisilla kauden aikana noin neljä viikonloppua, joten pääpaino on urheilijan omassa valmentautumisprosessissa.

Huippu-urheilun kehittämisen tavoitteet vuonna 2025 ovat:

- 1) Urheilijan polun eri vaiheiden vakiinnuttaminen
- 2) Huipulle tähtäävien urheilijoiden henkilökohtaisten valmentajien tukeminen
- 3) Valmennusosaamisen kehittäminen kansallisella tasolla

Mittarit:

- Kilpailumenestys, huippuampujien tulostaso suhteessa kansainväliseen kärkeen
- Nuorten menestyminen kansainvälisissä kilpailuissa
- Junioreiden määrän kasvaminen (2024 vs 2025)
- Valmentajien määrän kasvattaminen

5.4. Kansainvälinen kilpailutoiminta ja tavoitteet

Arvokilpailut luokitellaan kolmeen luokkaan: 1) päätapahtuma, 2) merkittävä kv. kilpailu ja 3) muut kv. kilpailut.

Kauden päätapahtuma: SJAL:n näkökulmasta vuoden tärkein kansainvälinen arvokisa. Nämä kilpailut painottuvat arvokisatukien jaossa ja niihin lähetetään SJAL:n toimesta joukkueenjohtaja mukaan, mikäli joukkueen koko on riittävän suuri. Juniorijoukkueiden mukaan lähtee aina vähintään joukkueenjohtaja.

Merkittävä kv. kilpailu: SJAL:n tuki on matalammalla tasolla kuin päätapahtumassa. Joukkueenjohtajan matkan rahoitus arvioidaan tapauskohtaisesti.

Muut kv. kilpailut: Nämä ovat esimerkiksi World Archeryn ja World Archery European järjestämiä kovatasoisia kansainvälisiä kilpailuja, joita pidetään ensisijaisina kansainvälisen kokemuksen hakemismatkoina. Näihin kisoihin osallistumista SJAL voi tukea valmennusbudjetista, mikäli budjetti antaa tähän mahdollisuuden.

Liitto voi organisoida kilpailumatkoja myös alemman tason kilpailuihin. Nuoria kansainvälisestä kilpailusta kiinnostuneita ampujia ohjataan Pohjoismaiden NUM-kilpailuihin hakemaan kokemusta.

Taulukossa 2 on esitetty arvokisojen priorisointi vuosille 2025 - 2026. Priorisointi tarkennetaan vuosittain toimintasuunnitelman yhteydessä.

Taulukko 2. Arvokisojen priorisointi vuosille 2025 - 2026

	2025	2026
<i>Päätapahtumat</i>	- Tauluammunnan MM - Juniori MM - Maasto EM - 3D-EM - Para EM	- <i>Tauluammunnan EM</i> - <i>Juniori MM</i> - <i>Maasto MM</i> - <i>3D-MM</i> - <i>Para MM</i>
<i>Merkittävä kv. kilpailu</i>	- World Games (Kiina) - Universiadit (Rhein-Rurh) Saksa	
<i>Muut kv. kilpailut</i>		- <i>NUM Suomessa!</i>

Nuorten osalta tärkeimmät arvokilpailut ovat Juniorien MM-kilpailut ja EM:t ja tavoitteet niissä ovat:

- Tauluammunta: vähintään yksi henkilökohtainen TOP 17 sijoitus
- Juniori MM: 1 henkilökohtainen TOP 17 sijoitus

- 3D EM: 1 henkilökohtainen ja 1 joukkue TOP4 joukossa
- Maastojousiammunnan EM: 1 ampuja TOP4 joukossa
- Para EM: 1 henkilökohtainen mitali

6. Järjestötoiminta

Järjestötoiminta muodostuu liiton lakisääteisistä ja muista hallinnollisista toimista, peruspalveluista ja jäsenjärjestöpalveluista, toimintaedellytysten turvaamisesta, edunvalvontatyöstä, toiminnan yhteiskuntavastuun huolehtimisesta ja viestinnästä, joka on keskeisessä osassa muitakin toimintoja.

Järjestötoiminnan kehittämistyö jatkuu. Tärkeimpiä tehtäviä on rahoituspohjan laventaminen, viestinnän tehtävien kehittäminen ja lajin markkinoinnin tukeminen.

Järjestötoimintaan kuuluu myös yhteiskuntavastuun eri elementit (hyvä hallinto, toiminnan eettisyys sekä tasa-arvo ja yhdenvertaisuus). Liitolla on päivitetty liiton antidopingohjelma ja laadittu kilpailumanipulaation vastainen ohjelma, jotka hallitus tarkastaa vuosittain.

6.1. Organisaatio

SJALilla on vuonna 2024 ollut palkattuna kolme vakituista työntekijää ja neljä määräaikaisella sopimuksella toiminutta valmentajaa (tähtäin, talja, tähtäimettömät ja para). Lisäksi liitolle on työskennellyt projektirahoituksella kuusi aluevalmentajaa. Vuoteen 2025 jatketaan samalla kokoonpanolla.

Liiton toimisto sijaitsee Kamppailumaailman avokonttorissa Helsingin Pitäjänmäellä Sporttitalossa, jossa on valtaosa muistakin kansallisista lajiliitoista. Liiton toimisto on Sporttitalossa.

Palkatun henkilökunnan lisäksi liiton toimintaan ja tavoitteiden toteuttamiseen osallistuvat työryhmien jäsenet ja työryhmille nimetyt puheenjohtajat. Työryhmien jäsenille ja puheenjohtajille korvataan liiton tehtävien toteuttamisesta aiheutuneet matkakulut sekä päivärahat ja kilometrikorvaukset Verohallinnon kulloinkin voimassa olevien ohjeiden mukaan.

6.1.1 Palkattujen työntekijöiden tärkeimmät vastuut, tehtävät ja tulostavoitteet

Toiminnanjohtajan (Arto Ahola) vastuulla on liiton toiminnan kokonaisuuden kehittäminen ja tehokkaan toiminnan kehittäminen ja ylläpitäminen. Toiminnanjohtaja toimii seurakehittäjän, valmennuspäällikön ja paravalmentajan esimiehenä ja hänen esimiehenään toimii SJAL:n hallituksen puheenjohtaja. Kokonaisvastuu pitää sisällään toiminnan suunnittelun, toiminnan johtamisen, tuloksellisuuden varmistamisen, osa-alueen budjettivastuun ja tuloksista raportoinnin. Mikäli jollakin osa-alueella ei ole erikseen nimettyä vastuuhenkilöä, toiminnanjohtajan vastuulla on toiminnan organisointi tarkoituksenmukaisella tavalla. Tehtävä on vakituinen ja työaika 60% täysiaikaisuudesta.

Toiminnanjohtajan tärkeimmät tulostavoitteet vuodelle 2025 ovat liiton strategisten tavoitteiden saavuttaminen, rahoituksen kasvattaminen Valtionavun lisäksi muista lähteistä sekä Liittokokouksen hyväksymän toimintasuunnitelman toteuttaminen budjetissa pysyen.

Seurakehittäjän (Marja Raisoma) vastuulla on seurakenttään kohdistuvat tehtävät (koulutukset, jäsenrekisterin hallinta, lisenssimyynti). Lisäksi seurakehittäjän rooliin kuuluu avustaa lasten ja nuorten ohjaustoiminnan kehittämisestä (mm. PK-seudun Junnusarja, Junnuseura-ohjelma) sekä koululiikuntaprojektin (Täysosuma-konsepti) kehittäminen ja toteuttaminen. Seurakehittäjä on Suomisportin pääkäyttävä ja hoitaa

myös mm. Holvin myynnit, Ensinuolet-konseptit ja palkintojen hankinnan ja lähetykset. Seurakehittäjän tehtävä on vakituinen ja osa-aikainen (55%).

Valmennuspäällikön (Aleksanda Hint) vastuulla on huippu-urheilu, valmentajakoulutus, harrasteliikunta ja Kuortaneen leiritysten järjestelyt ja valmennus. Hänen esimiehenään toimii SJAL:n Toiminnanjohtaja.

Valmennuspäällikön tärkeimmät tulostavoitteet vuodelle 2025 ovat:

- Valmennusryhmien koordinointi ja vastuupalmentajien tuki
- VOK-koulutukset
- LA28-ryhmän toiminnan organisointi ja valmennus leireillä, etävalmennuksen järjestäminen, seuravalmennuksen tuki sekä seurojen valmentajien ja aluevalmentajien kouluttaminen. Lisäksi hän osallistuu muihin erikseen asetettaviin tehtäviin. Valmennuspäällikön tehtävä on vakituinen ja osa-aikainen (60%).

Paravalmentaja (Sami Forsberg) vastaa pararyhmän toiminnasta kokonaisuudessa. Hän suunnittelee pararyhmän toiminnan ja johtaa sen valmennustoimintaa. Tehtävä on määräaikainen, osa-aikainen ja tuntiperusteinen.

Paravalmentajan tärkeimmät tulostavoitteet vuodelle 2024 ovat:

- Huippu-urheilun sijoitustavoitteet parajousiammunnan arvokisoissa
- Paralympiakarsintaprosessin johtaminen

Taljalmentaja (Jari Kuusisto) vastaa taljajousen maajoukkueen valmennuksesta. Hän suunnittelee ryhmän toiminnan ja toimii ryhmän vastuupalmentajana ensisijaisesti leireillä. Ryhmä on tarkoitettu aikuisille ja kehittyville nuorille talja-ampujille. Tehtävä on määräaikainen, osa-aikainen ja tuntiperusteinen.

Taljalmentajan tärkeimmät tulostavoitteet vuodelle 2025 ovat:

- Taljajousen maajoukkueen valmennustoiminnan kehittäminen

Tähtämättömien valmentaja (Robert Koski) vastaa tähtämättömien josten maajoukkueen valmennuksesta. Hän suunnittelee ryhmän toiminnan ja toimii ryhmän vastuupalmentajana ensisijaisesti leireillä. Ryhmä on tarkoitettu tähtämättömillä jousilla ampuville aikuisille ja kehittyville nuorille. Tehtävä on määräaikainen, osa-aikainen ja tuntiperusteinen.

Tähtämättömien josten valmentajan tärkeimmät tulostavoitteet vuodelle 2025 ovat:

- Tähtämättömien josten maajoukkueen valmennustoiminnan kehittäminen

Aluevalmentajat vastaavat oman alueensa seurojen tukemisesta (kouluttaminen) junioritoiminnan kehittämisohjelmassa. Lisäksi he järjestävät oman alueen alueleiritoimintaa. Aluevalmentajien tehtävä on määräaikainen ja tuntiperusteinen, työaika on keskimäärin 25 h/kk (0-40 h/kk). Aluevalmentajat alueittain:

Pohjois-Suomi: Juho Hautamäki

Itä-Suomi: Jouni Pekander (koordinoitavastuu), Tero Tuomisto ja Esa Vainikka

Etelä-Suomi: Kari Koskinen, Aleksandra Hint

6.1.2 Työryhmät 2025

Tuomarineuvosto on SJAL:n tuomaritoimintaa ylläpitävä taho, jonka tehtävät on kuvattu tuomarisäännöissä. Tuomarisäännöissä mainittujen tehtävien lisäksi tuomarineuvoston jatkuviin tehtäviin kuuluu ylläpitää kansainvälisten sääntöjen suomennosta, valmistella kansallisten sääntöjen muutokset yhteistyössä hallituksen kanssa ja päivittää muutokset kansallisiin sääntöihin sekä julkaista tuomareiden uutiskirjettä.

Tuomarineuvosto koostuu 5 - 8 jäsenestä. SJAL:n piiristä olevat WA:n maanosatuomarit ja kansainväliset tuomarit ovat mandaattipaikoilla tuomarineuvostoon. Tuomarineuvoston puheenjohtajana toimii Niko Ylipelkonen ja jäsenenä Pyy Ekholm, Pentti Kivelä, Jouni Möttönen ja Henri Kokkila.

Tulospalvelutyöryhmä vastaa tulospalvelujärjestelmän kehittämisestä, koulutuksista ja ylläpidosta sekä mahdollisuuksien mukaan myös tärkeimpien kilpailujen tulospalvelusta Suomessa. Tulospalveluryhmän puheenjohtajana toimii Jaakko Setälä ja jäsenenä Jani Savilampi.

Kilpailu- ja tapahtumatyöryhmän vastuulla on SJAL:n merkittävien tapahtumien ja kilpailutoiminnan kehittäminen yhteistyössä muiden työryhmien kanssa. Työryhmä vastaa SJAL:n merkittävien tapahtumien ja kilpailujen valmistelusta ja kehittämisestä (tärkeimpänä SM-viikko). Työryhmä tekee tiivistä yhteistyötä muiden työryhmien kanssa. Toimintaa johtaa ja toteuttaa Ensio Lehto.

6.2. Kansainvälinen vaikuttaminen

Suomella ei tällä hetkellä ole jäseniä World Archeryn tai World Archery European hallintoelimissä. Suomi vaikuttaa Pohjoismaiden jousiammuntaliiton (World Archery Nordic) toimintaan osallistumalla vuosittaisiin kokouksiin ja järjestämällä Nuorten Pohjoismaiden mestaruuskisat (NUM) omalla vuorollaan.

SJAL haluaa tulevina vuosina nostaa profiiliaan kansainvälisessä vaikuttamisessa. Liitto tukee kansainvälisiin tehtäviin hakeutuvia henkilöitä.

6.3. Rahoitus

Jousiammunnan kehittämisen yhtenä tärkeimmistä edellytyksistä on rahoituksen turvaaminen.

Liiton merkittävimmät tulonlähteet ovat Opetus- ja kulttuuriministeriön toiminta-avustus (n. 45 %), jäsenmaksutulot (n. 33 %) ja lisenssimaksut (n. 10 %). Olympiakomitean myöntämät tehostamistuet ja urheilijoiden tuet auttavat osaltaan huippu-urheilutoimintaa. Seurojen maksamat kilpailumaksut (n. 4,5 %) ja ulkopuolisilta tahoilta saadut avustukset ja muut tuotot (yht. n. 5 %) ovat pieni, mutta tärkeä osa liiton tulo- ja rahoitusta.

Henkilöstökustannukset ovat liiton kustannuksista suurin yksittäinen erä. Palkkakulut jakaantuvat karkeasti valmennustoimintaan, seuratoimintaan ja kotimaan kilpailutoimintaan, nuorten harrastustoimintaan sekä hallintoon. Tarpeellisia palveluita voidaan hankkia myös ostopalveluina.

SM-viikko

SM-viikko on ylivoimaisesti suurin yksittäinen tapahtuma, jolloin jousiammunta näkyy valtakunnallisessa mediassa (olettaen, että laji on mukana YLE:n TV-lähetyksissä). Liitto pidättää oikeuden myydä yhden laitamainoksen kilpailun finaalityöryhmään. Järjestävä seura myy lisäksi omat mainokset.

6.4. Tasa-arvo, yhdenvertaisuus ja eettinen toiminta

Jousiammunta on lähtökohtaisesti hyvin tasa-arvoinen laji, jota pystyy harrastamaan iästä, sukupuolesta, fyysisestä kunnosta tai liikuntakyvystä riippumatta. Jopa tasaväkinen kilpailu keskenään on mahdollista. SJAL:n yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmaa on päivitetty säännöllisesti vuosittain. Suunnitelman toimenpiteitä jalkautetaan koulutusten kautta sekä viestinnän keinoin.

SJAL kuuluu Olympiakomitean urheiluyhteisöjen yhteinen eettisten rikkomusten kurinpitolautakunnan toimenpidevallan alle, koskien vakavia eettisiä rikkomuksia. Suunnitelma on luettavissa SJAL:n verkkosivuilta.

6.4.1. Ympäristövastuu

SJAL laati syksyllä 2022 oman ympäristövastuusuunnitelman, jossa tunnistettiin osakokonaisuudet, joihin liittona voidaan vaikuttaa. Keinoina suunnitelman toteuttamiseksi on turhan matkustamisen vähentäminen ja viestintä. Suunnitelma on luettavissa SJAL:n verkkosivuilta ja sitä päivitetään vuosittain.

6.5 Antidoping- ja reilun pelin ohjelmat

Suomen Jousiampujain Liitto ei hyväksy dopingin käyttöä - jousiammunta on puhtaan kympin laji. SJAL:n tavoitteena on taata kaikille jousiampujille oikeus reiluun ja puhtaaseen liikuntaan ja urheiluun.

SJAL:lla on erilliset päivitetty ja SUEK:n arvioimat ohjelmat antidoping ja kilpailumanipulaation vastaisille ohjelmille.

Keskeisiä toimenpiteitä vuonna 2025 antidopingohjelman pohjalta ovat antidopingkoulutukset sekä nuorille että aikuisille valmennusleirien yhteydessä ja ajantasainen viestintä antidopingasioista.

Ohjelmaan sisältyvät urheilijasopimukset maajoukkueiden leiritysryhmille ja antidoping- ja reilun pelin pykälät lisenssien yhteyteen. VOK 2-tason valmentajakoulutuksessa on antidopingosuus. Leirien ja valmentajakoulutuksen antidopingkoulutuksen järjestelyistä sekä maajoukkuetietojen ilmoittamisesta SUEKille vastaa valmennuspäällikkö.

Liiton kilpailumanipulaation torjuntaohjelman tavoitteena on vaikuttaa siihen, että kaikki lajitoimijat ymmärtävät, mitä on kilpailumanipulaatio ja sitä havaitessaan, tuntevat torjuntaan liittyvät toimintaohjeet. Liiton koulutuksilla ja viestinnän toimenpiteillä ennaltaehkäistään kilpailumanipulaatioon tähtäävää toimintaa. Ohjelmaa toteutetaan koulutuksilla hyödyntäen SUEK:n Reilun Pelin -verkkokoulutusta, vastaamaan SUEK:n kriteeristöjä.

6.6. Viestintä

Perusviestintää toteutetaan jäsenistön suuntaan erityisesti internetsivujen, Facebookin, Instagramin ja SJAL:n toiminnasta ja konsepteista kertovien printtien avulla. Ylivoimaisesti suurin tavoitettavuus on somekanavilla.

Sosiaalisen median kautta pyritään toteuttamaan viestien laajempi leviäminen myös lajin ulkopuolelle. SOME-sisällön tuottamisen avuksi haetaan nuoria jousiampujia, jotka pystyvät puhuttelemaan paremmin nuoria kohderyhmiä.

Vuoden 2025 aikana pyritään luomaan lisää suoria kontakteja urheilutoimittajiin, joiden kautta lajin tapahtumia ja ilmiöitä voidaan tarjota medialle.

SM-viikon tv-aika on yksittäisenä viestintätapahtumana suurin. SM-viikon näkyvyyttä ja brändiä hyödynnetään viestinnässä.