



Suomen Jousiampujain Liitto ry

Tilinpäätös ja toimintakertomus ajalta
1.1. - 31.12.2025

Suomen Jousiampujain Liitto ry

Valimotie 10

00380 Helsinki

Kotipaikka Helsinki

Y-tunnus 0202135-8

Sisällys

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tase	8
Tuloslaskelma	10
Liitetiedot	11
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus	12
Tilinpäätösmerkintä	12
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	13

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut

Calculus Oy

Kulmakatu 1 C 64

15140 Lahti

Suomen Jousiampujain Liitto ry. Esitys kevätiliittokokoukselle 2026:**Toimintakertomus lyhennelmä vuodesta 2025 tilinpäätöksen liitteeksi:**

Vuosi 2025 oli Suomen Jousiampujain Liitossa Olympiakomitean strategisten painopisteiden muutosten sekä henkilöstöjärjestelyjen sävyttämä vuosi. Jäsenmäärä jatkoi kasvuaan ja kilpailuja järjestettiin enemmän kuin edeltävinä vuosina.

Ohjattua toimintaa kehitettiin eteenpäin, koulutustoiminnan määrä nousi, seuroihin rekrytoitiin tai koulutettiin ammattimaisempia tekijöitä, seuraohjaajia ja aluetoimintaa kasvatettiin. Vuonna 2025 jatkettiin liiton henkilöstön vastuiden ja työnkuvien järjestelyjä kustannustehokkuus tähtäimessä.

Aleksandra Hint:n siirryttyä pois liiton palveluksesta elokuussa 2025 opintojen valmistuttua, valmennuspäälliköksi liittoon rekrytoitiin Taru Kuoppa. Hänelle avautui Olympiakävijänä heti mahdollisuus aloittaa World Archeryn kautta Olympic Solidarity-stipendillä kansainvälisen valmennusosaamisen koulutuspolku, jolle saadaan jatkoa tulevina vuosina.

Haastetta loppuvuoden toimintaan toi toiminnanjohtaja Arto Aholan kahden kuukauden sairausloma, mutta hallituksen ja erityisesti hallituksen puheenjohtajan Kari Koskisen sitoutuminen liiton toimiston johtamiseen vähensi haasteen tuomia vaikutuksia.

Olympia- ja Paralympiakisat neljän vuoden välein ovat pienille olympialajeille kuten SJALille aina paitsi iso näytön ja näkyvyyden hetki urheilulajien välisessä kilpailussa ja medianäkyvyydessä. Välivuosina tehdään kuitenkin SJAL:ssa sitä arvokasta pohjatyötä ja nuorten lupausten kasvatusta kohti tulevia kv. kisoja ja keskitytään erityisesti ei olympialajien arvokisoihin menestys tähtäimessä.

Liiton kehittämiseen saatiin lisävoimaa liiton hallitukseen syksyllä aktiivisen huippu-urheilijan edustamana, kun 2025 syysliittokokouksessa valittiin hallitukseen Antti Tekoniemi. Pariisin Olympialaisissa kilpailleena Antti omaa tuoreen näkemyksen maailman kärjen tasosta ja miten sitä voidaan liiton rajallisin resurssein tehokkaasti tavoitella.

Pariisin paralympialaisissa Suomea edustaneet Jere Forsberg sekä Jean-Pierre Antonios analysoivat vuoden 2025 aikana Pariisin kokemukset. Molemmat heistä päättivät jatkaa kilpailu-uraansa Los Angelesiin 2028 asti, mikä on hieno uutinen liiton huippu-urheilun ja parajousiammunnan kannalta.

Olympia- ja paralympiavuosina ei-olympialajien ryhmät jäävät usein liian vähälle huomiolle, vaikka liiton kannalta jokainen jousiampuja on lajillemme yhtä arvokas. Siksi onkin tärkeää nostaa 3D-ammunnan hienot tulokset mukaan maajoukkueemme vuoden 2025 tähtihetkiin kansainvälisissä kilpailuissa.

3D-EM Kärkitulokset vuodelta 2025: Paula Virmasalo pitkäjousen EM-hopeaa sekä Anne Laurila ja Timo Pirppu taljajousen mixed EM-joukkuehopeaa. Naisten joukkue; Inke Alaja (perinnejousi), Anna Heinänen (vaistojousi), Anne Laurila (taljajousi) ja Paula Virmasalo (pitkäjousi) saavuttivat 4.sijan EM-finaaleissa.

Liiton taloudessa vältettiin suuresti alijäämäinen tulos, vaikka yllättävien henkilöstövaihdosten ja toiminnanjohtajan pitkän sairausloman vaikutukset tuntuivatkin suoraan taloudellisina haasteina talouden suhteen toimintavuonna.

On mainittava vielä erityisesti Olympiakomitean ja muutamien lajiliittojen poismuuton vaikutukset Sporttitaloon ja sen vuokralaisiin, sekä valtion talouden leikkaukset julkisessa taloudessa ja siten kiristyneinä säästövaatimuksina lajiliitoille. Kiristystä on valitettavasti odotettavissa tulevinakin vuosina hallituksen leikatessa urheilun määrärahoja entisestään. Keskusteluissa useiden pienten ja keskisuurten lajiliittojen

kanssa on noussut esiin myös yleisen palvelujen ja välttämättömien hallintopalvelujen hintojen selkeän ennakoimattoman nousutrendien jatkuminen vuonna 2025, joka on vaikeuttanut useiden liittojen kustannusten hallintaa merkittävästi, eikä SJAL ollut tästä poikkeus.

Vuoden aikana tehdyillä toimenpiteillä, kuten uuden tilitoimiston konsultoinnilla ja asiantuntevalla palvelulla pyrittiin ja pystyttiin vastaamaan jonkin verran edellä mainittuihin haasteisiin.

Lajin rakenteet ovat hyvässä kunnossa. SJAL:ssa nähdään, että liiton päätehtävät ovat edelleen:

- Kouluttaminen:

- Seurakoulutukset
- VOK-koulutukset
- Tilastopalvelukoulutus
- Tuomarikoulutukset

- Kehittäminen:

- Konseptit ja tuotteet
- Seurojen ohjattu toiminta (erityisesti junioreille suunnattu)
- Kilpailujärjestelmä

- Mahdollistaminen:

- yhteydenpito kansainväliseen liittoon sekä Globaalilla, että maanosatasolla
- Huippu-urheilu ja huipulle tähtäävä valmennustoiminta
- Lajin harrastaminen ja kilpaileminen kansallisella tasolla
- Rakenteet ja pelisäännöt
- Varainkeruu eri rahoitusinstrumenteista valtionavun lisäksi

- Myynti ja markkinointi:

- Lajin myyminen harrastajille
- Lajin myyminen tuleville harrastajille
- Lajinäkkyvyyttä lisäävät taustatoimet
- Yhteiskunnallinen vaikuttaminen sekä kotimaassa, että kansainvälisesti
- Urheiluyhteisössä vaikuttaminen ja Jousiampujan edunvalvonta
- Edellisinä vuosina rakennettua Seurakoulutus -konseptia kehitettiin edelleen vuonna

Järjestötoiminta

Liiton jäsenmäärän kasvu jatkui, tapahtumiin osallistuminen lisääntyi ja seurojen aktiivisuus vahvistui. Tätä kehitystä voidaan pitää liiton onnistuneena toimintana vallitsevassa tilanteessa, ottaen huomioon yhteiskunnan taloudelliset haasteet, Olympiakomitean ja liikuntajärjestökentän murroksen sekä toiminnanjohtajan pitkän sairausloman vaikutukset.

Vuotta 2025 leimasi hallinnon puolelta henkilöstön yllättävä vaihtuvuus ja henkilöstön työaikajärjestelyt sekä edelläkin mainittu toiminnanjohtajan pitkä sairausloma. Saman aikaisesti hallituksen päätti uusista painotuksista, joista keskeiset valmennuspäällikön tehtävän kokopäiväistäminen 60% työajasta sekä Toiminnanjohtajan tehtävän puolipäiväistäminen 60% työajasta (1.7.2025 alkaen).

Ratkaisut vastasivat osaltaan Olympiakomitean ja OKM:n päivittyneisiin linjauksiin valmennusosaamisen tärkeydestä Olympialajeissa ja toiminnanjohtaja itse ehdotti puolipäiväisyyttä hallitukselle, kunnes rahoitustilanne mahdollistaa SJAL:lle muuta.

Liittokokoukset

Liiton kevätkokous järjestettiin 29.4.2025 etäkokouksena ja siellä käsiteltiin sääntömääräiset asiat.

Liiton syyskokous järjestettiin 30.10.2025 etäkokouksena puheenjohtajana Juha Viertola. Hallituksen Puheenjohtajaksi kaudelle 2026-2027 valittiin Kari Koskinen. Hallitukseen erovuoroisten tilalle valittiin kaksivuotiskaudeksi Mika Savola, Pauli Rasehorn, Janne Petäjä ja Antti Tekoniemi.

Liittokokous hyväksyi myös Liiton sääntöjen muutokset yksimielisesti, jotka päivittävät liiton säännöt ajan tasalle. Syyskokous piti jäsenmaksut ennallaan helpottaen näin seurojen entisestään tiukkenevaa taloudenpitoa. Vuoden 2026 jäsenmaksut ovat aikuisjäsentä kohti 32 euroa, juniorijäsentä kohti 18 euroa. Muun rekisteröidyn yhdistyksen jäsenmaksuksi päätettiin 100 euroa.

Hallituksen esittämä toimintasuunnitelma ja budjetti vuodelle 2026 hyväksyttiin. Entisen tilintarkastajan jäädessä eläkkeelle valittiin vuodelle 2026 uudeksi tilintarkastajaksi Kauri Itäluoma (BDO Oy) ja varatilintarkastajaksi BDO Oy (yhteisö).

Organisaatio ja toimihenkilöt

Liitosta maksettiin vuoden 2025 aikana palkkaa kolmelle Liiton toimiston henkilölle ja yhdeksälle valmennus jne. tehtävissä toimineelle henkilölle. Toiminnanjohtajan tehtävässä toimi Arto Ahola, joka itse esitti hallitukselle oman työsuhteensa muuttamista 50% työaikasopimukseen 60%:sta 1.7.2025 alkaen, jolla osaltaan mahdollistettiin valmennuspäällikön työsuhteen nosto 100%:iin Liiton hallituksen päätöksellä.

Toiminnanjohtajan tehtävissä korostuivat vuonna 2025 liiton taloushallinnon kokonaisuus, toimiston johtaminen, liiton hallituksen sihteerinä toimiminen, kansalliset ja kansainväliset sidosryhmä- ja vaikuttamisverkostot ja niiden aktivoiminen sekä talouden konseptien ja varainhankinnan sekä rahoitusinstrumenttien läpivalaisu ja kehitystyön aloitus.

Seurakehittäjän roolissa toimi Marja Raisoma (55 %:n työaika), jonka toinen työnantaja on jousiammuntaseura Robin Hood. Raisoman työpanos kohdistuu seurakenttään, koululiikuntaan ja junioritoimintaan. Raisoman vastuulla on myös Suomisportin ylläpito.

Valmennuspäällikön tehtävässä toimi vuonna 2025 Aleksandra Hint (60% työaika 1.1.2025-30.06.2025 ja 100% 1.7. - 18.08.2025). Aleksandran lopetettua Valmennuspäälliköksi kokoaikaisesti valittiin Taru Kuoppa 27.10.2025 alkaen ja tehtäviin kuuluu myös aluevalmennustoiminnan koordinointi ja muiden SJAL:n valmennusryhmien tukeminen.

Olympiavalmennuksesta vastasi vuonna 2025 leireillä Miika Aulio ja paralympiavalmennuksesta Sami Forsberg. Taljamaajoukkueen valmennuksesta vastasi Aulis Humalajoki ja tähtäimettömien ryhmän maajoukkueesta Robert Koski. Kaikki edellä mainitut työskentelivät osa-aikaisesti, mutta Miika Aulio sopimusperusteisesti yhtiönsä kautta.

Liiton toimisto sijaitsi Pitäjänmäellä Valimotiellä. Toimisto sijaitsi yhteisessä toimistossa Kampinpailumaailman kanssa, joka on kampinpailulajien yhteistoimisto. Vuonna 2025 Valimon Sporttitalossa liiton toimisto joutui muuttamaan Olympiakomitean muutettua Olympiastadionille usean lajiliiton kanssa ja vuokranantajan järjestellessä tiloja talossa. SJAL ei lähtenyt Olympiastadionille kustannusten näyttäessä epävarmoilta ja varastotilojen niukkuuden vuoksi, sekä siksi että Valimossa saatiin jaetut kustannustehokkaat tilat yhdessä

Suomen Sukeltajaliiton ja Suomen Ampumaurheiluliiton kanssa. Liiton kirjanpidosta, palkanlaskennasta ja tilinpäätöksestä on vastannut 2025 tilitoimisto Calculus Oy yhteistyössä toiminnanjohtajan kanssa liiton vaihdettua tilitoimistoa vuoden 2024 aikana. Taloushallinnossa on käytetty Netvisor-taloushallintojärjestelmää.

Jäsenistö

Liittoon kuului vuoden 2025 lopussa 53 jäsenseuraa ja yksi muu jäsenyhdistys. Seuroissa oli henkilöjäseniä yhteensä 2728. Nousua on ollut parissa vuodessa yli 6 % mitä voidaan pitää jäsen seurojemme hyvänä jäsenhankinnan tuloksena .

Jäsenistä 420 oli alle 18-vuotiaita. Prosentuaalisesti juniorien osuus oli n. 15% prosenttia kaikista jäsenistä. SJAL:n jäsenrekisteripalvelu on Suomisport-järjestelmässä. Järjestelmän käyttö oli seuroille vapaaehtoista. Liitto käyttää Suomisporttia lisenssimyyntiin ja tapahtumailmoittautumisiin. Liitto osti jäsenseuroilleen Olympiakomitean ja Pohjolan tarjoaman Tuplaturva vakuutuksen, joka sisältää toiminnan vastuuvakuutuksen ja vapaaehtoistyöntekijöiden tapaturmavakuutuksen.

Lisäksi liitto maksoi jäsentensä puolesta Teosto- ja Gramex maksut Olympiakomitean sopimalla sopimuksella. Kaikki liiton jäsenet ovat Pohjolan Sporttiturva-vakuutuksen piirissä.

Viestintä

Liiton virallinen tiedotus jäsenistölle on hoidettu sähköpostitse, liiton internetsivujen ja Facebook-sivujen kautta, ja vapaata keskustelua on käyty sisäisellä keskusteluforumilla. Lisäksi liitto on viestinyt sosiaalisessa mediassa Facebookin, YouTuben ja Instagramin kautta. Ulkoista viestintää on hoidettu etupäässä internetsivujen ja lehdistötiedotteiden kautta. Sosiaalisen median asema on edelleen korostunut.

Liiton jäsenyydet kansainvälisessä verkostossa

Liitto kuului jäsenenä Kansainväliseen Jousiammuntaliittoon (World Archery Federation, WA), Euroopan Jousiammuntaliittoon (World Archery Europe, WAE) ja Pohjoismaiden Jousiammuntaliittoon (World Archery Nordic). Toiminnanjohtaja jatkoi vuonna 2025 aktiivisen yhteistyösuhteiden luontia Word Archeryn Lausannen toimiston kanssa ja kävi keskustelua esimerkiksi WA:n tuesta kansallisten liittojen kehitystyöhön. World Archeryn uudeksi puheenjohtajaksi valittiin syksyllä 2025 Greg Easton. Gregin kampanjapäälliköllä on suorat suhteet SJAL:iin ja toiminnanjohtajaan, koska molemmat ovat FISU:n kollegoja.

Pohjoismaisen World Archery Nordicin kokous pidettiin etäkokouksena helmikuussa 2025. Kokouksessa käsiteltiin mm. NUM-kilpailun järjestämistä Ruotsissa 2025.

Talous

Liiton tilinpäätös tilikaudella 2025 osoittaa 6 614,63 euroa alijäämäistä tulosta.

Tuloksen alijäämäisyys selittyy osaltaan vanhojen tilikauden yli siirrettyjen vakuutusmaksujen oikaisusta vuonna 2025. Vuonna 2023 ei maksettu vakuutusmaksua ollenkaan johtuen vakuutusyhtiön laskutuskäytännön siirrosta seuraavan vuoden tammikuuhun edelliseltä kaudelta. Vastaavasti tälle kaudelle tuli maksettavaksi vakuutusmaksu kahteen kertaan koska Vakuutusyhtiö muutti laskutuskäytäntöään takaisin sille vuodelle, jolle lasku syntyy. Koska edellinen asia selvisi liitolle vasta vuoden viimeisellä neljänneksellä, siihen ei voitu enää reagoida säästämällä kustannuksia muualta. Jotta kustannusvaikutus (-4 696,60 € tulokseen vuonna 2025) saadaan kuitenkin kerralla oikein eikä tilintarkastuksessa tule asiasta huomautusta, se on nyt syytä kirjata kokonaisuudessaan.

Lisää talouspainetta aiheutui toiminnanjohtajan pitkästä sairauslomasta, vaikka siihen saatiinkin haettua KELAlta liitolle tukea. Johtuen sairauslomasta jäi myös Lallin säätiön 3000 € euron lahjoitus vuodelta 2025 saamatta, koska sitä haetaan suoraan asiamieheltä henkilökohtaisiin suhteisiin perustuen vuosittain, yleensä Marras/joulukuussa. Myöskään sille ei ole olemassa ns. strukturoitua muotoa, vain säätiön hallituksen päätös. Edellä mainittua korostaa se fakta, että kuultuaan toiminnanjohtajan sairauslomasta tammikuussa 2026 Lallin säätiön asiamies esitteli asian heti hallitukselleen ja he ovat jo myöntäneet ja maksaneet liitolle vuodelle 2026 3000 € avustuksen, josta on syytä olla kiitollinen tässä vaiheessa.

Myös vanhoista saatavista (vuodet 2023 ja 2024) luottotappioiksi jatkettiin sellaisten saatavien kirjausta, joiden saantia on epätodennäköistä toivoa. Edellä mainituilla toimilla on ennakoitu tiukkenevia talousaikoja OKM:n uhkaavien valtionapuleikkausten johdosta ja siitä syystä, että liitolla säilyy toimista huolimatta n. 50 000 € oma pääoma taseessa. Jatkossa lähtökohtana on aina maltillisesti positiivinen tulos. Liiton maksuvalmius säilyi kuitenkin hyvänä koko vuoden 2025 aikana eikä kassakriisi uhannut liittoa koko toimintavuoden aikana.

Jäsen- ja lisenssimaksut

Liiton jäseniltä on peritty vuonna 2025 näiden jäsenmääriin perustuvat jäsenmaksut 32 euroa aikuisjäsentä ja 18 euroa juniorijäsentä kohti. Kilpailulisenssit myytiin Suomisportin kautta. Lisenssit myydään ns. rullaavasti vuoden jaksoissa. Lisäksi jatkettiin vuonna 2020 kehitetyn kertalisenssin (5 €) myyntiä, jolla saa kilpailla harrastajaluokissa. Kilpailulisensseistä aikuisten lisenssi maksoi 70 euroa ja juniorien (alle 21-vuotiaiden) lisenssi 35 euroa. SJALin ja Suomen Maastojousiampujain Liiton (FFAA) yhteistyössä tarjoama aikuisten Superlisenssi maksoi 90 euroa ja juniorien Superlisenssi 55 euroa. Lisenssi- ja jäsenmaksut ovat pysyneet ennallaan usean vuoden ajan. Kaikki SJALin jäsenseurojen jäsenet ovat vakuutusturvan piirissä. OP:n Sporttiturva-vakuutus on siis irrotettu lisenssistä. Superlisensseistä tilitettiin FFAA:lle heidän liittonsa osuudet eli aikuisten lisensseistä 30 € ja juniorien lisensseistä 20 € ja ensilicensseistä 15 €/ 10 €.

Avustukset

Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä valtionavustus väheni hieman ja oli 2025 85 000 € vuonna 2025 (vuonna 2024 85 842,00 €). Lisäksi SJAL sai OKM:n lajikohtaista huippu-urheilun tukea (Parajousiampunnan tehostamistukea) 22 500 €. Olympiavalmentajan palkkatukea ei saatu. Parajousiampunnan tehostamistukia saatiin siis 22 500 € urheilijoiden yksilötukina sekä valmentajien ja terveysvakuutusten tukina.

TASE	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	471,04	628,06
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	<u>471,04</u>	<u>628,06</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	471,04	628,06
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Tavarat	8 668,40	9 727,00
Vaihto-omaisuus yhteensä	<u>8 668,40</u>	<u>9 727,00</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	6 330,20	6 965,87
Muut saamiset	1 994,28	928,56
Siirtosaamiset	4 082,42	4 492,60
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<u>12 406,90</u>	<u>12 387,03</u>
Rahat ja pankkisaamiset	47 200,04	49 759,51
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	<u>68 275,34</u>	<u>71 873,54</u>
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	68 746,38	72 501,60

TASE	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	58 862,01	64 182,46
Tilikauden voitto (tappio)	-6 614,63	-5 320,45
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	52 247,38	58 862,01
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	1 979,41	1 353,23
Muut velat	1 658,01	1 025,34
Siirtovelat	12 861,58	11 261,02
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	16 499,00	13 639,59
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	16 499,00	13 639,59
V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä	68 746,38	72 501,60

TULOSLASKELMA	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Varsinainen toiminta		
Tuotot	69 859,92	94 758,68
Kulut		
Henkilöstökulut	-97 996,66	-102 243,77
Poistot ja arvonalentumiset	-157,02	-671,09
Muut kulut	-191 673,77	-214 086,29
Tuotto-/kulujäämä	-219 967,53	-222 242,47
Varainhankinta		
Tuotot	107 271,60	101 849,77
Kulut	-1 405,43	224,17
Tuotto-/kulujäämä	105 866,17	102 073,94
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Kulut	-13,27	-1,92
Tuotto-/kulujäämä	-13,27	-1,92
Yleisavustukset	107 500,00	114 850,00
TILIKAUDEN TULOS	-6 614,63	-5 320,45
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-6 614,63	-5 320,45

LIITETIEDOT

31.12.2025

31.12.2024

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Saamisten ja rahoitusarvopapereiden sekä velkojen arvostusperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu pien- ja mikroyritysten tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen (PMA) mikroyrityssäännöstöä.

Henkilöstö

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

3,00

3,00

OMA PÄÄOMA

Edellisten tilikausien voitto tilikauden päättyessä

58 862,01

64 182,46

Tilikauden voitto

-6 614,63

-5 320,45

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

52 247,38

58 862,01

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Helsinki

Aika: 14.04.2026

Kari Koskinen
pj

Ensio Lehto

Matti Aaltonen

Päivi Harjunpää

Mika Savola

Johanna Helin

Janne Petäjä

Antti Tekoniemi

Pauli Rasehorn

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen päivänä annettu kertomus.

Paikka: Helsinki

Aika:

BDO Oy
Kauri Itäluoma, KHT

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista**Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa****Tilinpäätös**

Tilinpäätös ja tase-erittely

Tililuettelo ja saldoluettelot

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

Kirjanpidot

Pääkirjat

Palkkakirjanpito

Tositteet

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Jaksotukset	1 - 2
Muut	1 - 33
Myyntilasku	3 - 174
Myyntisuoritus	1 - 357
Ostolasku	1 - 232
Ostosuoritus	1 - 226
Palkka	1 - 207
Pankki	1 - 47

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 13 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 13 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 13 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 13 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 13 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmitteckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 14 pages before this page

Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende