

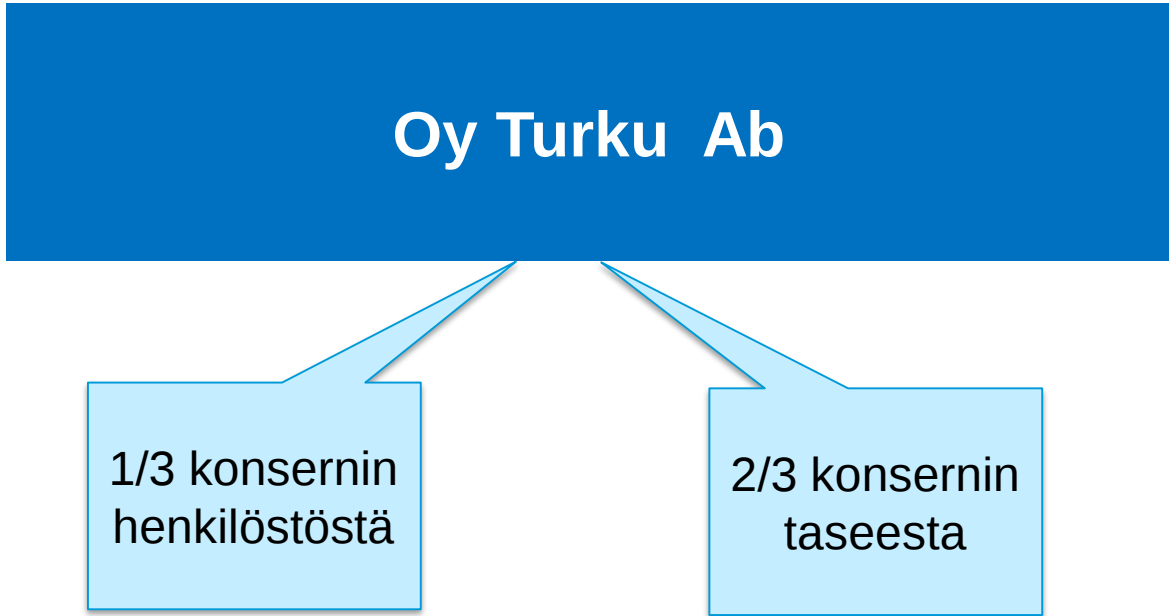


Turun kaupunkikonserni

Omistajaohjausjohtaja Jarkko Virtanen
Kaupunginsihteeripäivät 25.8.2022

Turun kaupunkikonserni 2023

Turun kaupunkikonserni muodostuu emokaupungin lisäksi sen omistuksessa olevista tytäryhtiöistä, osakkuusyhtiöistä, säätiöistä, yhtymistä ja yhteisöistä.



Oy Turku Ab

1/3 konsernin
henkilöstöstä

2/3 konsernin
taseesta



Konsernirakenne

- Konserniin kuuluu **62 tytäryhteisöä**, joista **25 luokiteltu strategiseksi yhteisöksi**.
- Konserniin kuuluu on **6 säätiötä** yhteisöä, joista **4 luokiteltu strategiseksi yhteisöksi**.
- Konserniin kuuluu **29 operatiivista vähemmistöyhtiötä** (omistus alle 20 %), joista pääosa on pieniä kiinteistö-, palvelu- ja lämpöyhtiöitä.
- **Konserniin kuuluu 4 kuntayhtymää**.
- Konserni omistaa lisäksi fiskaalisilla perusteilla merkittävän määrän yhtiöiden osuuksia.



Kaupunginvaltuuston poliittinen ohjaus

Turun kaupungin strategia

Turun kaupungin omistajapolitiikka

- Miksi kyseinen yhteisö omistetaan ja mitä omistuksella tavoitellaan.
- Yhteisön hankinta-asema ja liiketoiminta-alue.
- Yhteisöjen strategisen tason konkreettiset toimintalinjaukset.

Turun kaupungin konserniohjeet

- Määrittelee omistajan ja yhteisön keskinäisen toimivallan.
- Määrittelee hyvän hallinnon periaatteet.

Talousarvio ja taloussuunnitelma



Yhteisöt on ryhmittely ohjauksen sitovuuden suhteen

1. Markkinoilla toimiviin yhteisöihin
 2. Monopoli asemassa toimiviin yhteisöihin
 3. Merkittävää julkista rahoitusta saaviin yhteisöihin
- Markkinoilla toimivalta yhteisöltä edellytetty kilpailukyky edellyttää tapauskohtaisesti laajempia toimintavapauksia.
 - Muiden omistajien huomioiminen osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla erityisesti osakkuusyhteisöissä.
 - Yhteisöä koskevan erityislainsäädännön ottaminen huomioon omistajaohjeita arvioitaessa.

Strategiset konserniyhteisöt liiketoiminta-alueittain

Markkinoilla toimivat yhteisöt – Asunto- ja kiinteistöliiketoiminta

Yhteisö	Hankinta- ja sidosyksikköasema	Omistusosuus
TVT Asunnot Oy (alakonserni)	Hankintayksikkö	100 %
Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy	Hankintayksikkö	56,7 %
Turun Ylioppilaskyläsäätiö	Hankintayksikkö	53,9 % määräysvallasta
Turun Teknologiakiinteistöt Oy	Ei ole	38,44 %
Logomo Oy ja Logomon tapahtumatilat Oy	Ei ole Hankintayksikkö	39 % 51 %



Strategiset konserniyhteisöt liiketoiminta-alueittain

Markkinoilla toimivat ja sidosyksikkömuotoiset yhteisöt - Tuotantoliiketoiminta

Yhteisö	Hankinta ja sidosyksikköasema	Omistusosuus
Arkea Oy (alakonserni)	Ei ole	99,6 %
Kaarea Oy	Hankinta- ja sidosyksikkö	46,0 %
Kuntec Oy	Ei ole	100 %
Turun Kaupunkiliikenne Oy	Hankinta- ja sidosyksikkö	100 %



Strategiset konserniyhteisöt liiketoiminta-alueittain

Markkinoilla toimivat yhteisöt – Energia- ja infrastruktuuriliiketoiminta

Monopoliasemassa toimivat yhteisöt – Vesi- ja jätehuolto

Yhteisö	Hankinta- ja sidosyksikköasema	Omistusosuus
Oy Turku Energia (alakonserni)	Erityisalojen hankintayksikkö	100 %
Turun Satama Oy (alakonserni)	Erityisalojen hankintayksikkö	100 %
Lounais-Suomen Jätehuolto Oy (alakonserni)	Erityisalojen hankintayksikkö	22,46 %
Turun seudun puhdistamo Oy	Erityisalojen hankintayksikkö	59,66 %
Turun Seudun Vesi Oy	Erityisalojen hankintayksikkö	64,7 %
Turun Vesihuolto Oy	Erityisalojen hankintayksikkö	100 %



Strategiset konserniyhteisöt liiketoiminta-alueittain

**Merkittävää julkista rahoitusta saavat yhteisöt –
Elinkeino- ja osaamisliiketoiminta**

Yhteisö	Hankinta- ja sidosyksikköasema	Omistusosuus
Turku Science Park Oy (alakonserni)	Hankintayksikkö	87,8 %
Turun Aikuiskoulutussäätiö	Hankintayksikkö	57,1 % äänivallasta
Turun Ammattikorkeakoulu Oy (alakonserni)	Hankintayksikkö	91 %
Turun Musiikinopetus Oy	Hankintayksikkö	100 %
Turku City Data Oy	Hankintayksikkö	100 %



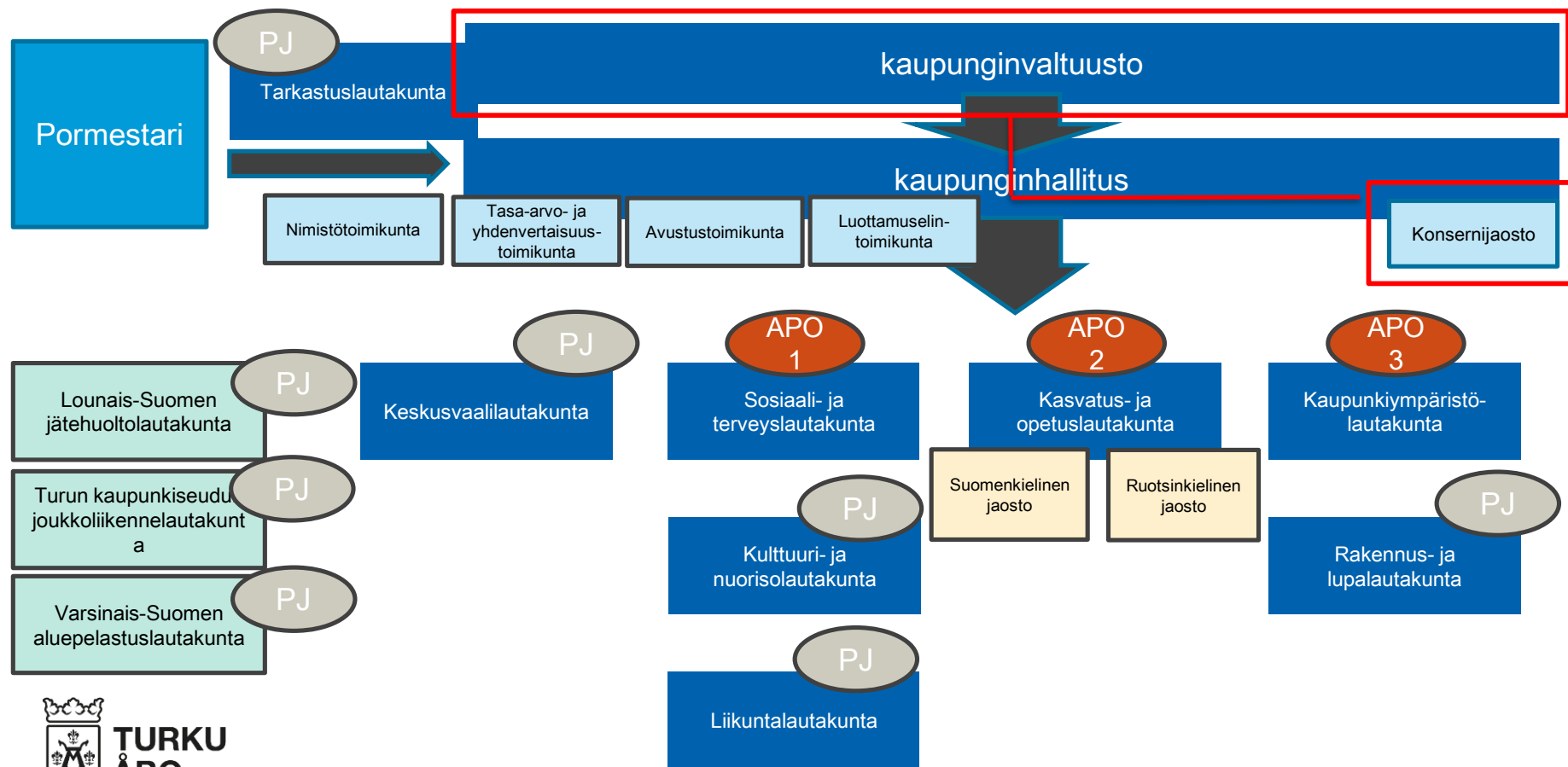
Strategiset konserniyhteisöt liiketoiminta-alueittain

Merkittävää julkista rahoitusta saavat yhteisöt – Matkailu- ja kulttuuriliiketoiminta

Yhteisö	Hankinta- ja sidosyksikköasema	Omistusosuus
Turun Kaupunginteatteri Oy	Hankintayksikkö	100 %
Forum Marinum säätiö	Hankintayksikkö	50 % äänivallasta
Turku 2029 –säätiö	Hankintayksikkö	100 % äänivallasta
Visit Turku Archipelago Turku Touring Oy	Hankinta- ja sidosyksikkö	Yli 50 % 72,55 %
Turun Taiteen Talo Oy	Hankintayksikkö	100 %
KOy Rettigin tupakkatehdas	Hankintayksikkö	100 %



Poliittisen päätöksenteon rakenne konserniohjauksessa





Konsernihallinto

Kansliapäällikkö

Johdon tuki

Yksiköt

- Johto
- Elinkeinot, hyvinvointi ja osaaminen
- Ilmasto- ja ympäristöpolitiikka
- Kansainväliset asiat ja tapahtumatoiminnot
- Edunvalvonta
- Kärkihankkeet
- Strateginen maankäyttö, liikkuminen ja asuntopolitiikka
- Omistajaohjaus
- Talous
- Henkilöstö
- Kehittäminen ja tietohallinto
- Viestintä ja markkinointi
- Seutuyhteistyö (Määräaikainen)

Yhteiset palvelut

- Hankintapalvelut
- Tilapalvelut
- Lakipalvelut
- IT-palvelut
- Asiakaspalvelu
- Talouspalvelut
- Henkilöstöpalvelut
- Kehittämispalvelut
- Viestintä- ja markkinointipalvelut
- Tietopalvelut
- Yleishallinto
- Työterveyshuolto

Järjestämistoiminto

Palvelukokonaisuudet

- Kasvatus ja opetus
- Vapaa-aika
- Kaupunkiympäristö
- Hyvinvointi
- Työllisyys

Yksiköt

- Järjestämisen palvelut
- Palvelujen hallinta
- Asiakasohjaus
- Toiminnanohjaus

Turun omistajaohjauksen toimintamalli

Kaupunginhallituksen konsernijaosto

- Huolehtii kaupunkikonsernin konserniohjauksen ja -valvonnan täytäntöönpanosta.
- Tekee esityksiä omistajapolitiikan linjauksista ja konserniohjauksen periaatteista, tytäryhteisöille ja -säätiöille asetettavista toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista sekä muista yhteisöjen sekä säätiöiden toimintaan ja talouteen liittyvistä asioista.
- Ohjaa ja valvoo kaupungin strategisten yhteisöjen toimintaa ja niille asetettujen tavoitteiden toteutumista.



Johdon tuki / Omistajaohjaus

- Vastaa omistajaohjauksen asioiden valmistelusta konsernijaostolle ja muille toimielimille.
- Koordinoi valmistelua yhteistyössä konsernihallinnon ryhmien kanssa ja vastaa kokonaisuudesta.
- Vastaa toiminnan ja talouden raportoinnista yhdessä talouspalvelujen kanssa.



Strategiset ja operatiiviset konserniyhteisöt



Konserni muutoksessa – Case sote-uudistus

Kiinteistöt

- Kaupunki perusti **Turun seudun sosiaali- ja terveyspalvelukiinteistöt Oy:n** ja myi sille kaupungin sosiaali- ja terveyshuollon kiinteistökannan.
- Kaupunki myi **Turun seudun sosiaali- ja terveyspalvelukiinteistöt Oy:n** osakekannan **Hemsö Fastigheter Ab:lle**.
- Hoivapalveluita tuottavan **Myllykoti Oy:n** kiinteistön omistus ja palvelutuotanto, minkä jälkeen kiinteistö myytiin ensin **Turun seudun sosiaali- ja terveyspalvelukiinteistöt Oy:lle** ja edelleen **Hemsö Fastigheter Ab:lle**.



Tukipalvelut

- Turun kaupunki (75,83 %), Porin kaupunki, VSSHP ja SSHP muodostivat viiden maakunnan alueella tekstiilihuoltopalveluita markkinaehtoisesti tuottaneen **Lännen Tekstiilihuolto Oy:n**.
- Lännen Tekstiilihuolto Oy:n osittaisjakautumisessa muodostettiin omistajien sidosyksikkönä toimiva **Puro Tekstiilihuolto Oy** ja markkinatoimijaksi jäänyt **Lännen tekstiilihuolto Oy**.
- Turku myi **Lännen Tekstiilihuolto Oy:n** koko osakekannan **Lindström Oy:lle**.
- **Puro Tekstiilihuolto Oy** tällä hetkellä HUS konsernissa. Muita omistajia ovat mm. VSSHP, SSHP, Kymsote, Helsinki, Espoo ja noin 30 pienomistajaa.
- Turku fuusioi tulkkikeskuksensa **Monetra Oy:n** kanssa osakkuutta vastaan.



Tukipalvelut

- Turku perusti markkinaehtoisesti siivous, ruokahuolto- ja kiinteistöpalveluita tuottavan **Arkea Oy:n**.
- Arkea Oy:n osittaisjakautumisella muodostettiin omistajien sidosyksikkönä toimiva **Kaarea Oy** (Turku 46 % ja VSSHP 30 %).
- **Kaarea Oy** siirtyy hyvinvointialueen konserniyhtiöksi, mikäli sen liikevaihdosta yli 50 % muodostuu hyvinvointialueen palvelusopimuksista.
- Turku siirtää oppilas- ja varhaiskasvatuksen ruokahuollon ja osan hyvinvointipalveluiden ruokahuollosta **Kaarea Oy:lle** 2023 alusta lukien.
- Turku fuusioi työterveyshuoltonsa Salon kaupungin, VSSHP:n ja SSHP:n omistamalle **Länsirannikon Työterveys Oy:n** kanssa yhtiön 20 % omistusosuudella.



Turun kaupunkikonserni on jatkuvassa muutoksessa...

ja syksyllä 2022 käynnissä ovat esimerkiksi:

- Turun Raitiotie Oy:n käynnistäminen.
- Logomo Oy:n uudelleenjärjestelyt.
- Kaupungin rakennuttamisorganisaation yhtiöittämisen valmistelu.
- Matkailuyhtiöiden rakennejärjestelyt.
- Koulukiinteistöyhtiöiden fuusio.
- Turku Science Park Oy:n ja Teknologia- ja Tiedepuisto Oy:n sidosyksikköjärjestelyt.
- Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy:n holding-järjestelyt.
- Turun Seudun puhdistamo Oy:n, Turku Energia Oy:n ja Turun Seudun Kaukolämpö Oy:n omistusjärjestelyt.
- Turun Seudun Vesi Oy:n omistusjärjestelyt...
- ja muita pienempiä prosessuaalisia ja rakenteellisia muutoksia.



TURKU ÅBO