

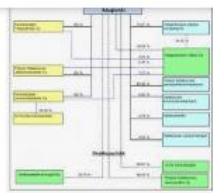


# Miltä tulevaisuuden kaupunkikonsernit näyttävät?

Strategiajohtaja Kari-Pekka Kronqvist

Suomen kaupunginsihteerien yhdistys

Opinto- ja neuvottelupäivät, Turku 25.8.2022

Helsingin kaupunkikonserni | Helsingin...  
hel.fiKaupunkikonserni - Kankaan...  
kankaanpaa.fiEnergiaviisas kaupunkikon...  
helsinginilmastoteot.fiEnergiaviisas kaupunkikon...  
helsinginilmastoteot.fiEnergiaviisas kaupunkikonserni - Helsingin ilmastoteot  
helsinginilmastoteot.fiEnergiaviisas kaupunkikonserni - Miten tytär...  
helsinginilmastoteot.fiTilinpäätöksen graafit...  
hel.fiYdinvoimalahankkeen opetus: Energiayhtiö...  
kuntalehti.fiKaupunkikonserni | Kymen Sanomat  
kymensanomat.fiKaupunkikonsernin 3.2.2021... - Liexän kaupunki | ...  
m.facebook.comImatran kaupunkikonserni myy Kaukopään ko...  
imatra.fiHuomioita & ohjeita käyttäjälle  
mikkeli.cloudnc.fiHyvinkään kaupunkikonserni toimii edellä...  
stinfo.fiKaupunkikonserni | Uutisvuoksi  
uutisvuoksi.fiKuntakonsernin toiminta ja ohjaus 2018...  
jyvaskyla.fikaupunkikonserni | Uutisvuoksi  
uutisvuoksi.fiPk-seudun kaupungeilla mahtava koron...  
kauppalehti.fikaupunkikonserni | Kuntalehti  
kuntalehti.fiSISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA HELSINGIN KAUP...  
dev.hel.fiRauman kaupungin tul...  
rauma.fiKonserniohjauksen per...  
hel.fiRAUMAN KAUPUNKI R...  
rauma.fiHanke-ehdotus Tavoitteet/Suunnitteluläht...  
kouvola.fiUntitled  
hel.fiImatran kaupunkikonserni palaa Imatran seudun s...  
uutisvuoksi.fiISS ja kaupunkikonserni solmivat tänään säh...  
lappenrannan uutiset.fiKankaanpään kaupunkikonserni ostaa V...  
kankaanpaa.fiPorin kaupunkikonsernin yhtiöt ja yhteisöt | P...  
pori.fiKONSERNIOHJE Outok...  
outokummunkaupunki.fiTampereen kaupunkikonserni vakuutuskaassa  
tampereenvakuutuskaassa.fiROVANIEMEN KAUPUNKI R...  
rovaniemi.cloudnc.fiLiexän kaupunki - Liexän kaupunki - Liexän kaupunki  
pages.facebook.comKaupunkikonserni | Kymen Sanomat  
kymensanomat.fiKela maksaa asumistukea suoraan vuokranantajalle...  
is.fiKuopion kaupunkikonserni m...  
hiilineutraalipohjoissavo.fi

# Omistajapolitiikkaa ohjaavat asiakirjat

## Oulu on Suomen yritysmyönteisin kansainvälinen kasvukeskus.

Oululainen yritysmyönteisyys on yrityspalvelujen jatkuvaa kehittämistä ja asiakaspalvelun parantamista sekä kykyä ennakoita ja reagoida paremmin yrittäjien tarpeisiin.

**Tavoite +2000 työpaikkaa / vuosi**

## Sivistys rakentaa kestävä ja kansainvälistä Oulua.

Oululainen sivistys on opitun, eletyn, koetun ja sydämen sivistyksen summa.

## Oulussa jokaisella on mahdollisuus elää terveellistä ja turvallista elämää.

Vuonna 2023 kaupungin hyvinvointitehtävä muuttuu. Oululainen hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa.

OULUSSA ON VAIKUTTAVAT PALVELUT,  
KESTÄVÄ TALOUS JA HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ.

ROHKEUS

REILUUS

VASTUULLISUUS

**OULU**  
KULTTUURI-  
ILMASTONMUUTOS  
NYT!

## OULU2026 vahvistaa veto- ja pitovoimaa.

Kulttuuri-ilmastomuutos tuo mukanaan enemmän kaupunkia, kulttuuri-infrastruktuurin parantamista, kulttuuritapahtumia sekä kansallisia ja kansainvälisiä vieraita ja yhteistyömahdollisuuksia.

**2030: 230 000 asukasta**

## Oulu on hiilineutraali 2035.

Hiilineutraali Oulu on kaupungin ja ympäristötietoisten kuntalaisten sekä muiden toimijoiden kestäviä valintoja, yhteistoimintaa ja sitoutumista päätöksiin ja toimenpitein.



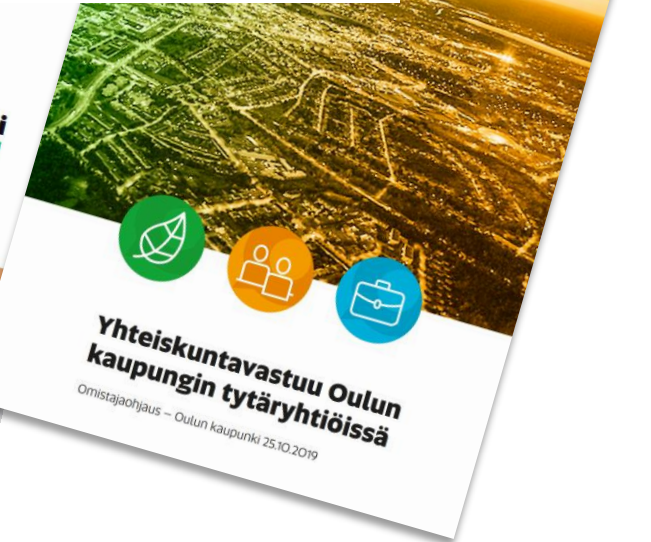
## OULUN KAUPUNGIN OMISTAJAPOLIITTISET LINJAUKSET 2022–2025

Kaupunginvaltuusto 13.12.2021 § 124

OULU

OULU

## Tytäryhteisöraportti 2021

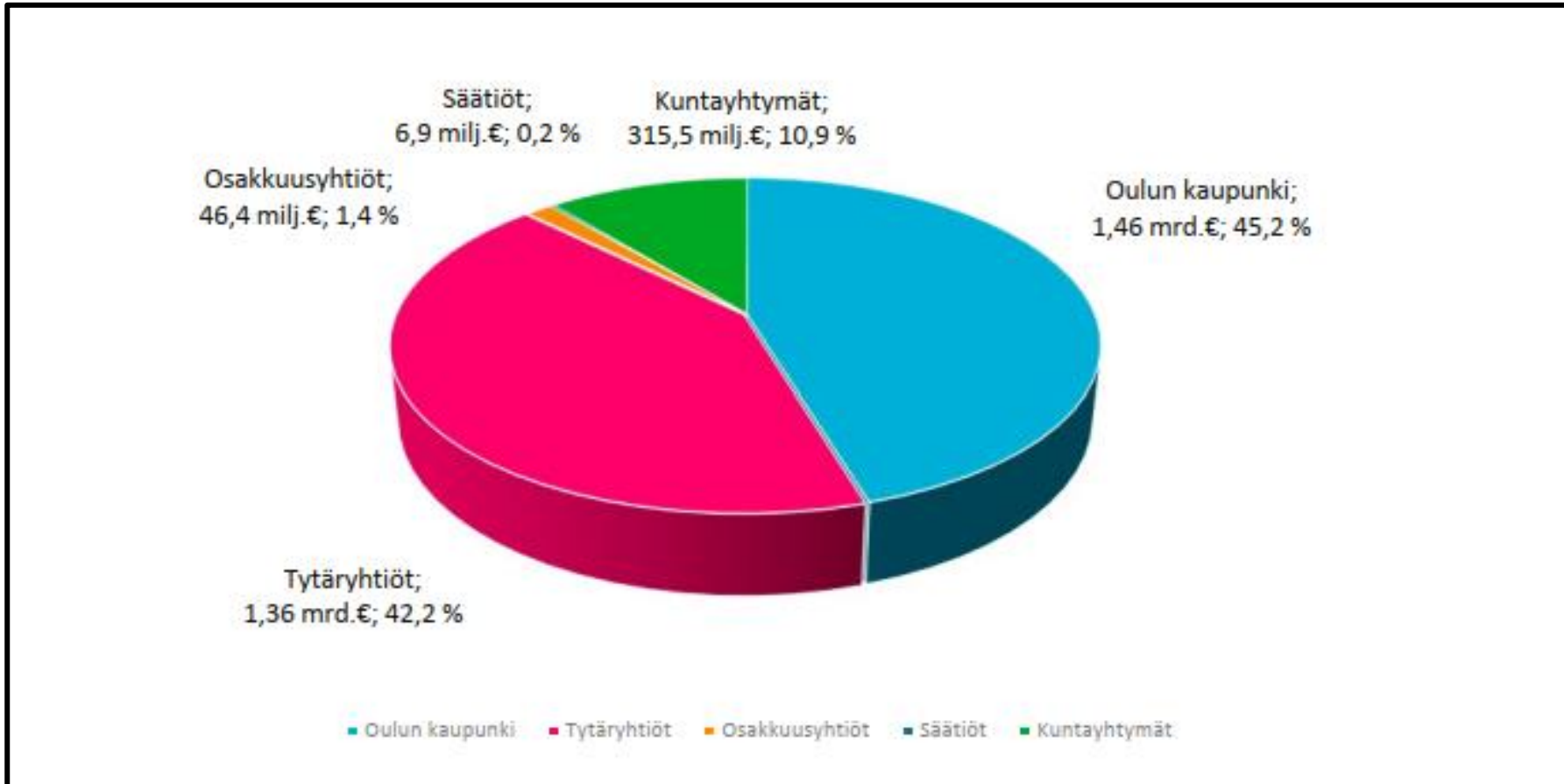


## Yhteiskuntavastuu Oulun kaupungin tytäryhtiöissä

Omistajaohjaus – Oulun kaupunki 25.10.2019

Lisäksi:  
Konserniohje  
Hyvä hallinto – ja  
johtamistapaohje

# 2021: 3,2 mrd € omaisuuden jakautuminen Oulu-konsernissa



**TA 2022 toimintamenot 1,5 mrd. euroa**

**TS2023 toimintamenot 0,7 mrd. euroa**

**Omaisuus 2023 n. 2.9 mrd euroa**

# TULEVAISUUDEN SAIRAALA 2030

INVESTOINTI 1,6 Mrd€

## E-rakennus (2020-2022)

Sädehoitotalo

## F- ja C-talot (2021-2027)

Tiloja opetukselle,  
avohoidolle,  
laboratoriolle,  
kuvantamiselle sekä  
vuodeosastoille ja  
leikkaustoiminnalle.

## A- ja B-talot (2019-2023)

Sairaalan sellaiset  
toiminnot, joiden tulee  
toimia tehokkaasti  
vuorokauden ympäri  
vuoden jokaisena  
päivänä.

RAUHAPARKKI

LOGISTIIKKA-  
KESKUS

AVOHOITOTALO

PYSÄKÖINTITALO

POTILASHOTELLI

| Oulu - konsernin omaisuus omaisuusluokittain    | Peruskunta | Liikelaitokset | Rakennus-<br>omaisuuden<br>taseyksikkö | Kehittämis-<br>rahasto | Valistustalo-<br>rahasto | Tytäryhtiöt | Kuntayhty-<br>mät | Koko<br>konserni |
|-------------------------------------------------|------------|----------------|----------------------------------------|------------------------|--------------------------|-------------|-------------------|------------------|
| Tase 31.12.2020 (kirjanpitoarvo) 1 000 €        |            |                |                                        |                        |                          |             |                   |                  |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>                   |            |                |                                        |                        |                          |             |                   |                  |
| Aineettomat oikeudet                            | 484        | 772            |                                        |                        |                          | 2 343       | 2 270             | 5 869            |
| Konserniliikearvo                               |            |                |                                        |                        |                          | 39 297      |                   | 39 297           |
| Muut pitkävaikutteiset menot                    | 22 346     | 122            |                                        |                        |                          | 64 632      | 3 036             | 90 136           |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hank.            |            |                |                                        |                        |                          | 2 399       | 3 004             | 5 403            |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>                   |            |                |                                        |                        |                          |             |                   |                  |
| Maa- ja vesialueet                              | 211 800    |                | 613                                    |                        |                          | 9 282       | 12 565            | 234 260          |
| Rakennukset                                     | 4 455      | 21 802         | 478 864                                |                        |                          | 533 316     | 169 701           | 1 208 138        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet                  | 300 105    | 146 575        | 49 233                                 |                        |                          | 3 909       | 13 085            | 512 907          |
| Koneet ja kalusto                               | 6 658      | 10 832         | 245                                    |                        |                          | 239 051     | 29 850            | 286 636          |
| Muut aineelliset hyödykkeet                     | 7 402      |                | 85                                     |                        | 78                       | 331 692     | 332               | 339 589          |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hank.            | 16 750     | 16 841         | 53 538                                 |                        |                          | 27 632      | 97 553            | 212 314          |
| <b>Sijoitukset</b>                              |            |                |                                        |                        |                          |             |                   |                  |
| Osakkuusyhteisöosakkeet ja osuudet              |            |                |                                        |                        |                          | 43 719      | 995               | 44 714           |
| Muut osakkeet ja osuudet                        | 3 773      |                |                                        | 8 298                  |                          | 43 053      | 3 877             | 59 001           |
| Muut saamiset                                   | 1 957      | 462            | 3 905                                  |                        |                          | 6 831       | 705               | 13 860           |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                          | 540        | 577            |                                        |                        |                          | 14 272      | 10 583            | 25 972           |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>                      |            |                |                                        |                        |                          |             |                   |                  |
| Osakkeet ja osuudet                             |            |                |                                        |                        |                          |             | 6                 | 6                |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin        |            |                |                                        |                        |                          |             | 3 972             | 3 972            |
| Joukkovelkakirjalainasaamiset                   | 32 873     |                |                                        | 24 873                 |                          |             |                   | 57 746           |
| Muut arvopaperit                                | 20 184     |                |                                        | 5 317                  | 4 498                    |             |                   | 29 999           |
| <b>Yhteensä</b>                                 | 629 327    | 197 983        | 586 483                                | 38 488                 | 4 576                    | 1 361 428   | 351 534           | 3 169 819        |
| Konsernin osuus oma pääomasta/osakkuusyhtiöistä |            |                |                                        |                        |                          |             |                   | 46 430           |
| Konsernin osuus oma pääomasta/säätiöistä        |            |                |                                        |                        |                          |             |                   |                  |
| <b>Kaikki yhteensä</b>                          | 629 327    | 197 983        | 586 483                                | 38 488                 | 4 576                    | 1 361 428   | 351 534           | 3 216 249        |



| 31.12.2020                     | Omistuksen koko milj. € | Markkina-<br>potentiaali | Strateginen<br>merkitys |
|--------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
| Rakennukset                    | 483,3                   | 2,5                      | 3,0                     |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 349,3                   | 1,0                      | 4,5                     |
| Maa- ja vesialueet             | 212,4                   | 4,0                      | 5,0                     |
| Sijoitukset                    | 95,3                    | 3,0                      | 3,0                     |
| Keskeneneräiset hankkeet       | 70,3                    | 2,5                      | 3,0                     |
| Muut aineelliset hyödykkeet    | 7,5                     | -                        | -                       |
| Koneet ja kalusto              | 6,9                     | -                        | -                       |
| Yhteensä                       | 1 225,0                 |                          |                         |

Omaisuus (pysyvät vastaavat + vaihto-omaisuus + rahoitusarvopaperit) 31.12.2011  
Pitkäaikainen vieras pääoma (pvpo) 31.12.2011

8

# Omistusten strateginen arviointi



Tarkasteltaessa omaisuuserän strategista merkitystä haetaan vastausta seuraaviin kysymyksiin:

1. Onko omistus olennainen kaupungin strategian toteuttamisen kannalta?
2. Onko omistus liiketaloudellisesti kannattava?
3. Tarjoaako omistus mahdollisuuden kaupungin toiminnan kannalta tärkeiden palveluiden kustannustehokkaaseen ja/tai laadulliseen tuottamiseen (parempi kuin ei-omistukselliset vaihtoehdot)?

Markkinapotentiaalilla tarkoitetaan omaisuuserän realisointimahdollisuuksia joko käteisvaroihin tai vaihdettavuutta toiseen omaisuuserään. Tarkasteltaessa omaisuuserän markkinapotentiaalia haetaan vastausta seuraaviin kysymyksiin:

- 1) Onko omistukselle aitoa kysyntää markkinoilla?
- 2) Onko omistukselle saatavissa hyväksyttävä hinta?
- 3) Voidaanko omistus mahdollisesti vaihtaa strategiaa tukevalla tavalla?

Kun omaisuuserien strateginen merkitys ja markkinapotentiaali on saatu arvotettua, laaditaan omaisuuseristä visuaalinen kuvaus (kuvio 2), jossa kukin yksittäinen omaisuuserä on ympyrä. Ympyrän kokonaisala kuvaa omistuksen tasearvoa.

# OULU-KONSERNI

om 3,2 mrd.€  
pvpo 1,3 mrd. €

## PERUSKUNTA

om 629,3 milj.€  
pvpo 517,2 milj. € \*\*\*)



### Liikelaitokset

### Tytäryhtiöt

milj.€

|                                             |                       |
|---------------------------------------------|-----------------------|
| Oulun Vesi<br>-liikelaitos                  | om 186,2<br>pvpo 89,4 |
| Oulun Digi<br>-liikelaitos                  | om 6,6<br>pvpo 0      |
| Oulun Infra<br>-liikelaitos                 | om 2,5<br>pvpo 0      |
| Oulun Tilapalvelut<br>-liikelaitos          | om 0,9<br>pvpo 0      |
| Business Oulu<br>-liikelaitos               | om 0,5<br>pvpo 0      |
| Oulu-Koillismaan<br>pelastusliikelaitos     | om 1,3<br>pvpo 0      |
| Oulun seudun<br>ympäristötoimi -liikelaitos | om 0<br>pvpo 0        |

### Energia- ja ympäristö- liiketoiminta

omistuosuus

milj.€

|                      |       |                        |
|----------------------|-------|------------------------|
| Oulun Energia Oy **) | 100 % | om 879,9<br>pvpo 470,9 |
| Oulun Satama Oy      | 100 % | om 46,2<br>pvpo 14,3   |
| Kiertokaari Oy       | 91 %  | om 9,4<br>pvpo 0,1     |

### Matkailu- ja kulttuuriliiketoiminta

omistuosuus

milj.€

|                               |       |                    |
|-------------------------------|-------|--------------------|
| Nallikari Seaside Oy          | 100 % | om 3,6<br>pvpo 1,4 |
| Oulun<br>Kaupunginteatteri Oy | 100 % | om 1,2<br>pvpo 0,7 |

### Sisäiset palvelut

omistuosuus

milj.€

|                             |                |                    |
|-----------------------------|----------------|--------------------|
| Oulun<br>Tuotantokeittiö Oy | 85 %<br>93 %*) | om 8,8<br>pvpo 7,2 |
|-----------------------------|----------------|--------------------|

### Asunto- ja kiinteistöliiketoiminta

omistuosuus

milj.€

|                                          |                |                        |
|------------------------------------------|----------------|------------------------|
| Sivakka-yhtymä Oy **)                    | 100 %          | om 315,6<br>pvpo 202,3 |
| Oulun Pysäköinti Oy                      | 100 %          | om 66,5<br>pvpo 16,5   |
| Potential Toimitilat Oy                  | 100 %          | om 11,9<br>pvpo 2,8    |
| Oulun Aikuis-<br>koulutuskeskus Oy       | 100 %          | om 7,6<br>pvpo 1,3     |
| Kiinteistö Oy<br>Raksilan Harjoitushalli | 95 %           | om 1,0<br>pvpo 0,5     |
| Kiinteistö Oy<br>Oulun Intiönparkki      | 18 %<br>59 %*) | om 1,1<br>pvpo 0       |

|                       |               |                      |              |                        |             |
|-----------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------------|-------------|
| Rakennusomaisuuden om | 586,5 milj. € | kehittämisrahasto om | 44,0 milj. € | valistustalorahasto om | 4,6 milj. € |
| taseyksikkö pvpo      | 77,4 milj. €  | pvpo                 | 0 milj. €    | pvpo                   | 0 milj. €   |



## Osakkuusyhtiöt

## Säätiöt

merkittävimmät säätiöt

## Kuntayhtymät

### Kiinteistöliiketoiminta

| osuus omasta pääomasta | omistusosuus | milj.€ |
|------------------------|--------------|--------|
| osuus pvpo             |              |        |

|                                          |      |                     |
|------------------------------------------|------|---------------------|
| Kiinteistö Oy Oulun Sävelparkki          | 50 % | om 0,3<br>pvpo 0    |
| Rehaparkki Oy                            | 43 % | om 1,7<br>pvpo 0    |
| Kiint. Oy Raksilan Tekojääkentän Katsomo | 40 % | om 0,4<br>pvpo 0,08 |
| Oulun Keskusliikenneasemakiinteistö Oy   | 31 % | om 0,5<br>pvpo 0    |

milj.€

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| Oulun Palvelusäätiö       | om 6,9<br>pvpo 1,9 |
| Oulun musiikkijuhlasäätiö | om 0<br>pvpo 0     |
| Oulun Kulttuurisäätiö sr. |                    |

| osuus peruspääomasta | milj.€ |
|----------------------|--------|
|----------------------|--------|

|                                          |      |                        |
|------------------------------------------|------|------------------------|
| Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin ky | 53 % | om 272,5<br>pvpo 167,7 |
| Koulutuskuntayhtymä OSAO                 | 78 % | om 80,4<br>pvpo 8,6    |
| Pohjois-Pohjanmaan liitto                | 47 % | om 0<br>pvpo 0         |

### Muu liiketoiminta

| omistusosuus | milj.€ |
|--------------|--------|
|--------------|--------|

|                              |      |                      |
|------------------------------|------|----------------------|
| Partnera Oyj **)             | 47 % | om 34,1<br>pvpo 12,8 |
| Oulu Innovation Oy           | 47 % | om 0,2<br>pvpo 0     |
| Oulun Ammatti-korkeakoulu Oy | 38 % | om 7,2<br>pvpo 0,6   |
| Oulun Matkailu Oy            | 32 % | om 0,03<br>pvpo 0    |
| Monetra Oy **)               | 30 % | om 1,0<br>pvpo 0     |
| Monetra Oulu Oy              | 29 % | om 0,5<br>pvpo 0     |
| Lakeuden Keskuspuhdistamo Oy | 21 % | om 0,5<br>pvpo 0,2   |

# Tytäryhtiöiden strateginen analyysi omistamisen näkökulmasta

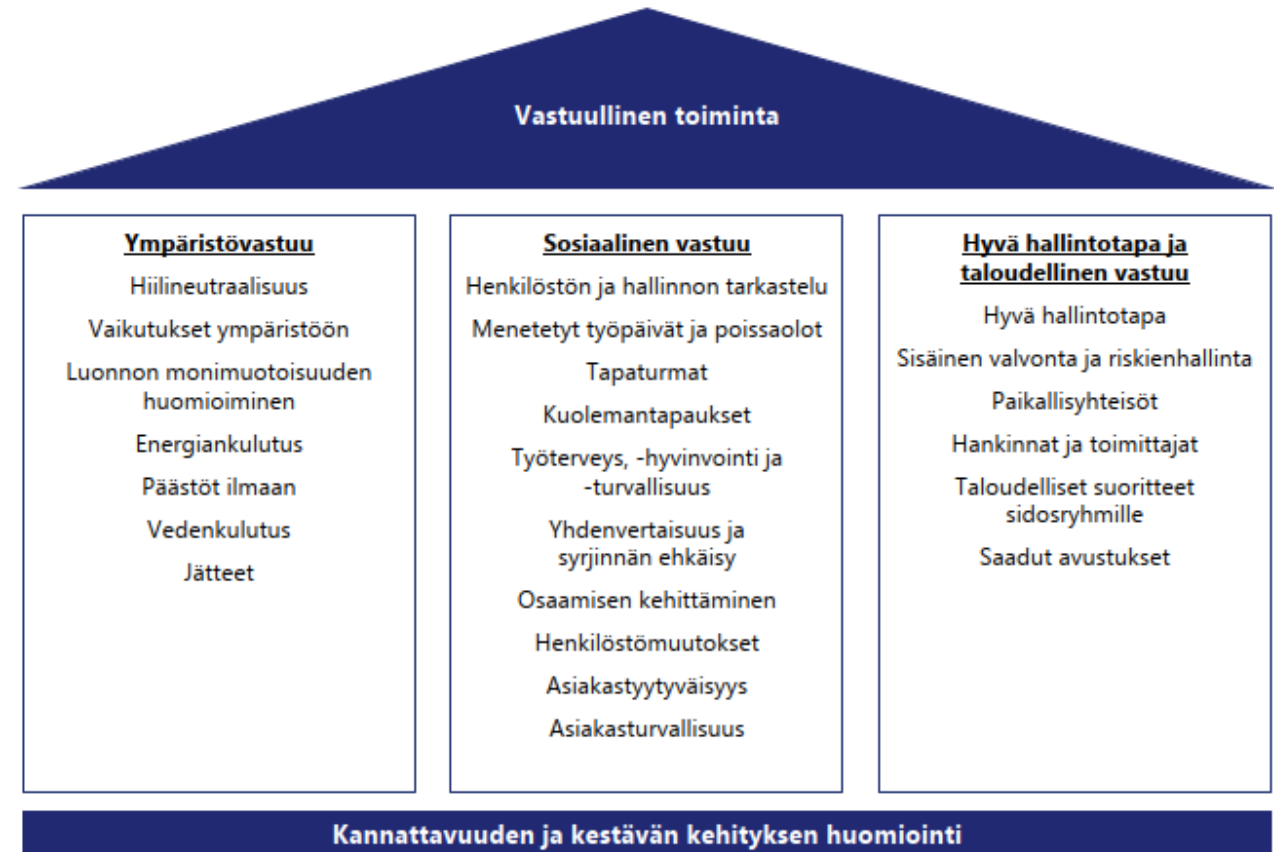


| 31.12.2020                    | Henkilöstö | Liikevaihto<br>milj. € | Tase<br>milj. € | Markkina-<br>potentialiaali | Strateginen<br>merkitys |
|-------------------------------|------------|------------------------|-----------------|-----------------------------|-------------------------|
| Energia-konserni              | 374        | 288,4                  | 1 095,1         | 5,0                         | 5,0                     |
| Sivakka-konserni              | 135        | 58,4                   | 344,4           | 4,0                         | 4,0                     |
| Oulun Pysäköinti Oy           | 8          | 3,6                    | 69,5            | 3,0                         | 4,0                     |
| Oulun Satama Oy               | 10         | 6,9                    | 49,5            | 2,0                         | 4,0                     |
| Kiertokaari Oy                | 26         | 15,2                   | 20,4            | 2,0                         | 4,0                     |
| Potential Toimitilat Oy       | 4          | 2,5                    | 15,7            | 2,0                         | 2,0                     |
| Oulun Aikuiskoulutuskeskus Oy | 1          | 1,6                    | 13,0            | 3,0                         | 1,0                     |
| Oulun Tuotantokeittiö Oy      | 109        | 11,9                   | 10,8            | 2,5                         | 3,0                     |
| Nallikari Seaside Oy          | 7          | 1,9                    | 4,5             | 2,0                         | 3,0                     |
| Oulun Kaupunginteatteri Oy    | 138        | 0,6                    | 3,4             | 1,0                         | 3,0                     |
| Koy Raksilan Harjoitushalli   | 1          | 0,2                    | 1,4             | 1,0                         | 2,0                     |
| Koy Oulun Intiönparkki        | 0          | 0,04                   | 1,2             | 1,0                         | 1,0                     |



# Yhteiskuntavastuu

- Oulun kaupunki omistajana edellyttää, että konserniin kuuluvat tytäryhteisöt kantavat yhteiskuntavastuunsa ja noudattavat niiden toimintaa ohjaavia lakeja ja määräyksiä sekä **asettavat itselleen yhteiskuntavastuuta koskevat tavoitteet.**
- Yhteisöjen tulee huomioida toiminnassaan ja päätöksenteossään **ympäristöön kohdistuvat, sosiaaliset ja taloudelliset vaikutukset.**



Kuvio 5. Yhteiskuntavastuun ja sen raportoinnin kokonaisuudet muodostavat kolmipilarisen kokonaisuuden. (mukaellen lähteestä: Hyske A., Lönnroth M., Savilaakso A. ja Sievänen R. 2012. Vastuullinen sijoittaminen. FINVA.)

# NALLIKARI

Uusia loma-asuntoja, hotelli,  
teemapuisto, tapahtumakeskus,  
kiipeilykeskus, ravintoloita jne.

**Investointien arvo  
yli 100 miljoonaa euroa**





Sennatti

# ASEMAKESKUS

**INVESTOINTI  
400-500 M€**

## **MODERNI JA MONIPUOLINEN ASEMA-ALUE**

- Sijainti keskellä kaupunkia kaikkien kulkutapojen ulottuvilla
- Arkkitehtuuriltaan ja kaupunkikuvaltaan korkeatasoinen ja toimiva
- Monitoimiareena, toimistoja, kaupan ja ravintoloiden tiloja sekä asuntoja
- Kerrosala 120 000-150 000 m<sup>2</sup>



# NOKIA JA RADIOPUISTO

## NOKIA

- Nokia rakentaa uuden T&K-keskuksen ja tuotantotilat Oulun Linnanmaalle
- **Investointi 220M€**

## RADIOPUISTO

- Suunnitteilla Linnanmaalle tulevaisuuden langattoman teknologian kehitys-, testaus-, ja pilotointiympäristö.
- Tavoitteena rakentaa Euroopan johtava langattoman teknologian kehityspuisto
- **Investointi n. 150-200 M€**

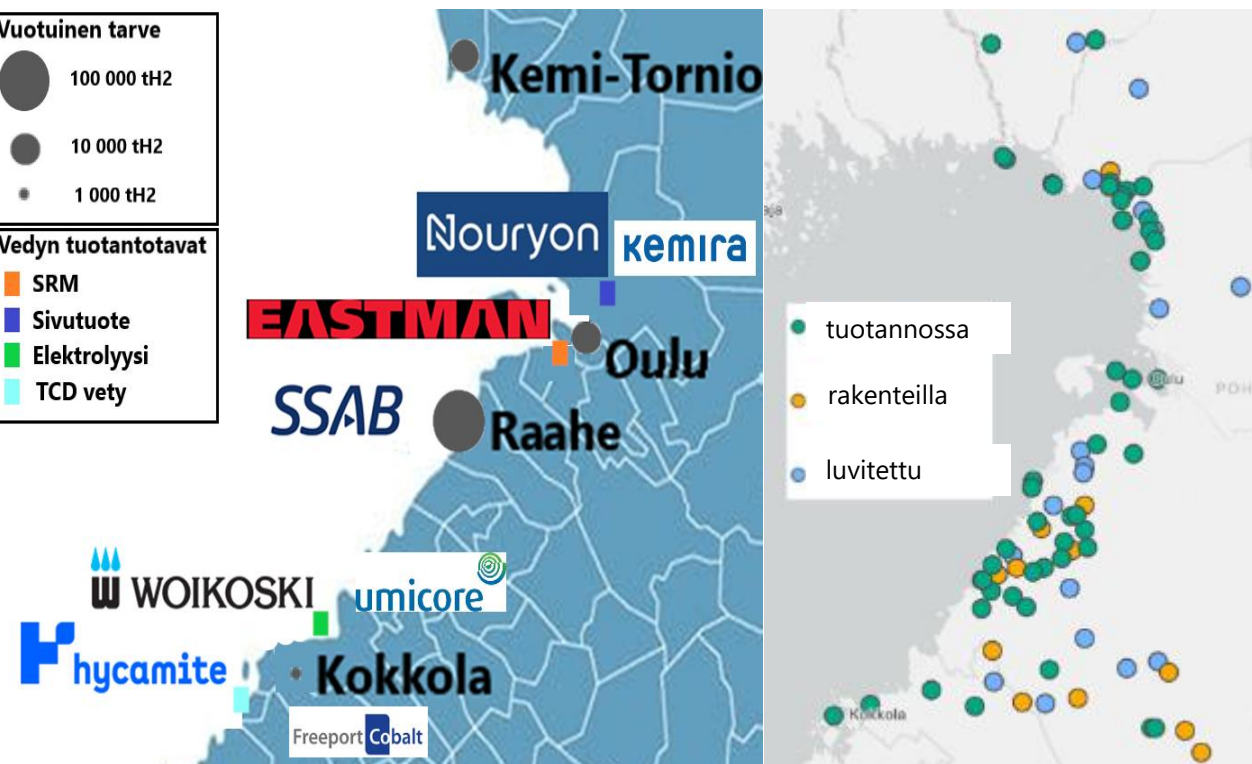
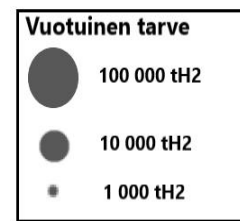
# OULU

# Vetytalous

PERÄMERENKAARESTA  
VOI MUODOSTUA  
MERKITTÄVÄ VETYLAAKSO

- Oulun alueella on potentiaalia lisätä merkittävästi tuulivoimatuotantoa vedyn tuotantoon
- Jo olemassa vedyn tuotantoa ja potentiaalisia isoja vedyn hyödyntäjiä (SSAB)
- Vahva sähkösiirtoverkko ja sen solmukohta
- Laaja kaukolämpöverkko hukkalämpöjen hyödyntämiseen
- Vahva vetytutkimusosaaminen mm. valokatalyyysi

## MAHDOLLISIA PERÄMERENKAAREN VETYKESKITTymiÄ



# Uudet avaukset?

[Etusivu](#)[Palvelut ja tuotteet](#)[Meistä](#)[Ajankohtaista](#)[Ota yhteyttä](#)[EN](#)

## Ihmisen kokoisia ratkaisuja maailmanluokan ongelmiin

Meistä kiertotalous kuuluu kaikille. Tarjoamme asiakkaillemme matalan kynnyksen työkalut tulla osaksi kiertotalouden suurta sykliä. Autamme asiakkaitamme luomaan parhaat käytännöt jätteiden ja materiaalivirtojen käsittelyyn sekä logistiikkaan, joita kestävä kasvu tukee.

Me Syklossa uskomme, että voimme tehdä tulevaisuudesta paremman omalla toiminnallamme. Kehitämme jatkuvasti omaa osaamistamme ja seuraamme kiertotalouden viimeisimpiä virtauksia, jotta matka kohti kestävämpää tulevaisuutta olisi nopeampaa. Ohjaamme asiakkaitamme kohti kestävää kasvua ja puhtaampaa tulevaisuutta.

## Syklo on kiertotalouden edelläkävijä

Syklo tarjoaa erinomaisen pohjan uusien kiertotalousratkaisujen kehittämiseksi: uusinta teknologiaa edustava lajittelulaitoksemme Ruskossa käsittelee jo vuodessa 100 000 tonnia jätettä. Laitos erottelee jätteen joukosta kierrätettäviksi soveltuvat raaka-aineet ja SRF-kierrätyspolttoaineen. Yhdyskuntajätteet muuttuvat vastuullisesti tuotetuksi energiaksi Oulun Energian Ekovoimalaitoksessa. Tulevaisuudessa ohjaamme jätteet hyötykäyttöön nykyistäkin tehokkaammin.

Tulevaisuudessa investoimme merkittävästi kiertotalouden uusiin keinoihin ja koko toimialan kasvattamiseen. Haemme aktiivisesti kumppaneita ja uutta osaamista Suomesta ja kansainvälisesti. Tavoitteemme on tarjota laaja ja kattava palveluverkosto yhdessä kumppaneidemme kanssa.



**1. Taseen johtaminen**

**2. Rakennukset**

**3. Elinvoiman  
vipuvaikutukset**

**4. Vastuullisuus**

**5. Uudet avaukset**



**OULU**

**Kaupunginvaltuuston ja  
kaupunginhallituksen  
muuttuva rooli?**

**Julkisuuslaki?**

# OULU ON EUROOPAN KULTTUURIPÄÄKAUPUNKI 2026



Kari-Pekka Kronqvist  
Strategiajohtaja  
[kari-pekka.kronqvist\(at\)ouka.fi](mailto:kari-pekka.kronqvist@ouka.fi), 044-703 1257



@QPKronqvist