



# Suomi-Espanja Seura ry:n toimintasuunnitelma 2022

## hallituksen esitys 12.10.2021

### Sisältö

1	Tiivistelmä .....	1
2	Tapahtumat .....	1
3	Muiden palvelujen ja toiminnan kehittäminen.....	2
	<i>Toimisto, arkisto, jäsenpalvelut ja jäsenedut .....</i>	<i>2</i>
	<i>Kielikurssit .....</i>	<i>2</i>
	<i>Yhteistoiminta Suomessa asuvien espanjalaisten kanssa.....</i>	<i>3</i>
	<i>Yhteistoiminta muiden Suomi–Espanja-yhdistysten kanssa.....</i>	<i>3</i>
4	Viestintä ja markkinointi.....	3
5	Talous.....	3
6	Hallinto, johtaminen ja yhteistyö.....	4

## 1 Tiivistelmä

Seuran tarkoituksena on Suomen ja Espanjan välisten suhteiden kehittäminen, mm. tekemällä Espanjaa ja sen kulttuuria tunnetuksi Suomessa, sekä tiedon jakaminen Espanjan tämän päivän kulttuurista, kielestä, yhteiskunnasta, taloudesta ja historiasta. Tarkemmin seuran tarkoitusta on kuvattu säännöissä.

Vuoden 2022 toimintasuunnitelmassa on keskeistä seuran toiminnan kehittäminen jäsenkunnan tarpeiden ja mielenkiinnon mukaisesti. Keskeinen tavoite on saada fyysiset tapahtumat taas jäsenten iloksi ja toteuttaa pandemian vuoksi siirretyt jäsentilaisuudet. Myös jäsenetujen lisääminen on tavoitteena. Päätapauksia ovat espanjalaisen elokuvan viikko, Espanjaan liittyvä seminaari, Kirjan ja ruusun päivän kirjallisuustilaisuus, jäsenmatka Espanjaan sekä matkailutapahtumat Espanjan valtion matkailutoimiston kanssa. Muita jäsen- ja kulttuuritapahtumia, kuten wine tasting ja musiikkitapahtumat, järjestetään ympäri vuoden. Erityistä huomiota kiinnitetään nuorisojäsenten aktivointiin ja vuonna 2022 pyritään järjestämään yksi erityisesti nuorisolle suunnattu tapahtuma yhdessä opiskelijajärjestöjen kanssa.

**Kielikurssitoimintaa** jatketaan nykyisissä puitteissa. **Muita palveluja**, kuten neuvontaa ja päivystystä, kehitetään käytettävissä olevien resurssien puitteissa.

**Viestinnässä** huolehditaan SES-lehden korkeasta tasosta. Käytössä olevia monipuolisia somekanavia hyödynnetään enenevässä määrin mm. jäsenpalvelujen välittämisessä ja tapahtumien markkinoinnissa.

**Seuran taloudessa** on tavoitteena pitää talous tasapainossa. Tämä tarkoittaa, että tuloilla, joihin kuuluvat jäsenmaksut, osallistumismaksut ja avustukset, pystytään nykyisellä jäsenmaksutasolla kattamaan menot. Seuran jäsenet pääsevät maksullisiin tapahtumiin ulkopuolisia edullisemmin tai maksutta. Erityisesti on tavoitteena lisätä yritysten kanssa tehtävää yhteistyötä ja saada lisää ilmoitustuottoja myös lehteen. Lisäksi tavoitteena on hankkia ainakin 2–3 uutta yhteisöjäsentä.

**Hallinnossa** on keskeistä aktivoida jäseniä hallitukseen ja avustamaan toiminnan järjestämisessä. Hallituksen tehtävien ja kuormituksen jakoa kehitetään edelleen. Osa hallintotehtävistä voidaan ulkoistaa, mikäli talous antaa siihen mahdollisuuksia. Vuonna 2019 käyttöön otetun Yhdistysavain on keskeinen väline jäsenrekisterin ylläpidossa, taloudenhallinnassa ja erityisesti laskutuksessa. Keskeistä on saada jäseniksi liittyneet hoitamaan jäsenmaksuvelvoitteensa mahdollisimman kattavasti.

**Jäsenmäärän kasvutavoite** on 5–10 prosenttia ja tavoitteena on saada jäsenmäärä takaisin vuoden 2019 tasolle eli noin 800 jäseneseen. Tätä edistetään aktiivisella markkinoinnilla esim. matkamessuilla ja lisäämällä jäsenetuja.

**Yhteistyötä** kehitetään seuran kannalta keskeisten toimijoiden kanssa. Erityisen tärkeitä yhteistyökumppaneita ovat Club Español, Espanjan suurlähetystö, Espanjan valtion matkailutoimisto, Suomi-Seura sekä muut seuran tavoitteita tukevat järjestöt ja yritykset Suomessa ja Espanjassa.

## 2 Tapahtumat

Koronarajoitusten aikana lähes kaikki tapahtumat järjestettiin vain virtuaalisesti. Jatkossa kaikki fyysisesti järjestettävät tapahtumat välitetään mahdollisuuksien mukaan myös virtuaalisesti. Tämä parantaa tapahtumien saavutettavuutta etenkin pääkaupunkiseudun ulkopuolella ja edistää myös liikuntarajoitteisten osallistumista.

Seuran jäsenistö asuu pääosin pääkaupunkiseudulla, jonne myös seuran järjestämät tapahtumat suurimmaksi osaksi keskittyvät. Vuonna 2022 järjestetään ainakin yksi tilaisuus Uudenmaan ulkopuolella. Espanjalaisen elokuvan viikon näytöksiä pyritään laajentamaan Helsingin, Tampereen ja

Rovaniemen lisäksi. Vuodelle 2022 suunniteltujen tapahtumien lisäksi osallistutaan mahdollisuuksien mukaan seuran toimintaa tukeviin muihin tapahtumiin kuten eri festivaaleille. Tutkitaan mahdollisuutta järjestää jäsenistön kuukausittaisia vapaamuotoisia kokoontumisia.

### Runko vuoden 2022 tapahtumakalenterille

Aika	Suunniteltuja tapahtumia (koronatilanne voi aiheuttaa muutoksia!)
2022 / 1–3	Tammikuussa vuoden avaus virtuaalisesti/fyysisesti Osasto Matka 2022 -tapahtumassa 20-23.1. Helmikuussa viini-ilta (Antti Uusitalo, Helsinki), jos mahdollista Maaliskuussa tilaisuus Espanjan matkailusta Maaliskuussa ruuanlaittoilta jonkun teeman ympärillä <b>SES-lehti 1/2022 maaliskuussa.</b>
2022/ 4–6	Kevätkokous huhtikuun alussa (alustus) 23.4.Kirjan ja ruusun päivä (kirjallisuusluento tai vastaava) Kesäkauden avaus kesäkuun alussa Tapahtuma flamencoon tai muuhun espanjalaiseen musiikkiin liittyen <b>SES-lehti 2/2022 kesäkuussa.</b>
2022 / 7–9	Yhteinen retki Tamperradaan Syyskauden avaus yhdessä Club Españolin kanssa Tapasravintolakerros Helsingissä Illanvietto elävän musiikin ja tanssin merkeissä espanjankielisten ystävyysseurojen kanssa Jäsenmatka elokuun loppu Bilbao-Cantabria-Asturias-Santiago de Compostela (siirtyi vuodelta 2020) Nuorisotapahtuma <b>SES-lehti 3/2022 syyskuussa</b>
2022 / 10–12	Espanjalaisen elokuvan viikko lokakuussa Espanjaan liittyvä seminaari marraskuussa Jäsentapahtuma pääkaupunkiseudun ulkopuolella Syyskokous marras Espanjalainen joulut- tilaisuus <b>SES-lehti 4/2022 joulukuussa</b>

### 3 Muiden palvelujen ja toiminnan kehittäminen

#### Toimisto, arkisto, jäsenpalvelut ja jäsenedut

Seuran arkisto, kirjasto ja lehdet sekä messumateriaalit ovat tällä hetkellä vuokravarastossa Kaartinkaupungissa. Muita mahdollisuuksia myös toimiston suhteen selvitetään.

Suuria kehityshankkeita ei vuonna 2022 käynnistetä. Uuden hankitun jäsenrekisteriohjelmisto Yhdistysavaimen avulla tehostetaan ja helpotetaan muun muassa jäsenmaksujen ja osallistumismaksujen hallintaa. Jäsenetujen valikoimaa laajennetaan saatujen kokemusten ja tarjousten pohjalta.

#### Kielikurssit

Seura jatkaa yhteistyötä Kieltenopetus McLin Ltd Oy:n kanssa, jolle on myönnetty oikeus tarjota Suomi-Espanja Seuran nimissä espanjan kielen kurssseja (SES- kurssit). Kurssit ovat olleet suosittuja ja niiden tasoa pidetään hyvänä.

## **Yhteistoiminta Suomessa asuvien espanjalaisten kanssa.**

Club Españolin kanssa tehdään yhteistyötä tapahtumien järjestämisessä ja viestinnässä. Seuran omia tilaisuuksia kehitetään niin, että espanjankielisten osallistuminen on helpompaa.

## **Yhteistoiminta muiden Suomi–Espanja-yhdistysten kanssa**

Vahvistetaan yhteistyötä ja yhteistä viestintää muiden Suomi–Espanja-yhdistysten kanssa ja muiden espanjankielisten maiden ystävyysseurojen kanssa (esimerkiksi Turku, Rovaniemi).

## **4 Viestintä ja markkinointi**

**SES-lehti** on edelleen seuran keskeinen ja hyvin arvostettu tiedotuskanava ja sitä julkaistaan neljä numeroa vuonna 2022. Lehteä kehitetään suunnitelmallisesti ja jäsenistön toiveet huomioiden. Sisällön ohella panostetaan erityisesti ilmoitushankintaan.

**Verkkoviestinnän** merkitys kasvaa koko ajan, ja seura pyrkii lisäämään digitalisaation mahdollisuuksia jäsenpalveluiden kehittämisessä. Seuran nettisivujen tavoitteena on antaa ajantasainen kuva seuran toiminnasta, mutta sivujen muu informaatio perustuu pääosin linkitykseen hyviin ja mahdollisimman ”pysyviin” alkuperälähteisiin.

[Facebook-](#) ja [Twitter-](#)tileillä on huomattava merkitys erityisesti seuran järjestämien tapahtumien markkinoinnissa, ja niillä kommentoidaan aktiivisesti muitakin Espanjan ja espanjalaisen kulttuurin ajankohtaisia ilmiöitä. Käyttöön otetun Instagramin käyttöä pyritään edelleen edistämään.

Jäsentiedotteet tarjoavat mahdollisuuden ajankohtaisten asioiden viestintään lehden julkaisuajkojen ulkopuolella. Sähköisiä jäsentiedotteita lähetetään noin kerran kuukaudessa niille jäsenille, joiden sähköpostiosoite on seuran tiedossa. Kaksi kertaa vuodessa lähetetään myös tiedote kirjeitse niille, joilla ei sähköpostia ole käytössä. Tutkimme mahdollisuutta ottaa käyttöön sähköinen uutiskirjejärjestelmä.

**Seuran markkinointia** viedään eteenpäin markkinointiryhmän ja vuonna 2020 laaditun markkinoinnin ja tuotteistuksen suunnitelman pohjalta, joka päivitetään. Keskeinen tavoite on saada yrityksiä enemmän mukaan seuran markkinointikanaviin ja tukemaan seuran talouden vakautta.

## **5 Talous**

Tarkkaa taloudenpitoa ja riskien hallintaa jatketaan, ja vuosibudjetoinnissa tähdätään yleensä tasapainoon tai pieneen ylijäämään. Vuosijäsenten jäsenmaksut ovat edelleen keskeisin tulonlähde. Maksuja voidaan tarkistaa, jos kustannustaso muuttuu.

Vuonna 2022 vuosijäsenen jäsenmaksu on 30 euroa, minkä lisäksi uusilta jäseniltä peritään 5 euron liittymismaksu. Nuorisojäsenen eli jäseneksi liittymisvuoden aikana korkeintaan 30 vuotta täyttävän henkilön sekä perhejäsenen eli vuosijäsenen kanssa samassa osoitteessa asuvan henkilön jäsenmaksu on 15 euroa. Perhejäsenelle ei lähetetä omaa SES-lehteä. Vuoden 2022 vuosijäsenmaksun sekä nuoriso- ja perhejäsenmaksujen ehdotetaan pysyvän vuoden 2021 tasolla eli korotuksia ei esitetä.

Vuonna 2022 jatketaan toimenpiteitä tulolähteiden vahvistamiseksi. Keskeisiä ja pääosin jo aiemmin identifioituja kohteita ovat:

1. Julkisen tuen maksimaalinen hyödyntäminen  
Opetus- ja kulttuuriministeriöltä on saatu noin 4000 euron avustus. Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupungeilta on aiemmin saatu tukea elokuvaviikon toteuttamiseksi. Myös muita rahoituslähteitä selvitetään.
2. Uusien rahoituslähteiden etsiminen esim. sponsorisopimusten tai muiden yhteistyöhankkeiden kautta
3. Sääntöjen 4 §:n mukaisten kannattaja-, lahjoittaja- ja tukijäsenten rekrytointi
4. Markkinoinnin tehostaminen jäsenmäärän kasvattamiseksi
5. Nykyisen jäsenistön kytkeminen mukaan jäsenhankintakampanjaan
6. Ilmoitushankintaan panostaminen
7. Yhteistyö muiden Suomi-Espanja -yhdistysten kanssa resurssien ja yhteistyön sekä tiedotuksen lisäämiseksi.

## 6 Hallinto, johtaminen ja yhteistyö

Seura toimii lähes 100-prosenttisesti vapaaehtois pohjalla ja talkooperiaatteella. Tämä on myös lähivuosien peruslähtökohta, mutta se edellyttää sitä, että tehtäviä pystytään jakamaan nykyistä laajemmalle ja hyödyntää esimerkiksi aikaisempien hallitusten jäsenten panosta.

Hallituksen jäsenillä on omat vastualueensa ja suurien tapahtumien ja kehityshankkeiden valmisteluun nimetään lisäksi työparit tai -ryhmät. Hallitus pyrkii kokonaisuutena toimimaan mahdollisimman yhtenäisenä tiiminä.

Toiminnan laajentuminen lisää tarvetta joidenkin hallinnollisten tehtävien ulkoistamiselle, jotta hallituksen jäsenten työtä voidaan paremmin kohdistaa toiminnan sisältöön.

Yhteistyösuhteita kehitetään ja hyödynnetään määrätietoisesti. Hallitus harkitsee tapauskohtaisesti resurssien käyttöä suhteessa tavoiteltaviin tuloksiin. Esimerkkejä yhteistyötahoista ovat:

- Club Español (kummitoiminta, muut yhteistilaisuudet ym.),
- Espanjan suurlähetystö (elokuvaviikon ym. kulttuuritapahtumien järjestäminen),
- Espanjan Matkailutoimisto (jäsentapahtumat, matkamessuyhteistyö) ja Kaupallinen toimisto (esim. yhteistyö seminaarien ja tapahtumien järjestämisessä),
- Ulkoasiainministeriö ja muut suomalaiset viranomaiset (yhteistyö tapahtumien järjestämisessä esim. alustusten tai tilojen muodossa),
- Suomalaiset yritykset (yhteistyö tilaisuuksien järjestämisessä tai markkinoinnissa, potentiaaliset tukijäsenet),
- Suomi-Seura sekä Espanjassa toimivat suomalaisten yhteisöt, yritykset ja viranomaiset (asiantuntemuksen hyödyntäminen neuvonnassa ym.),
- Ystävyysseurojen Liitto ja muut ystävyysseurat (toiminnan kehittäminen, yhteistyö tiedotuksessa, markkinoinnissa ja tilaisuuksien järjestelyissä ja mahdollisesti hallintotehtävien hoidossa, erityisesti espanjankielisten maiden ystävyysseurat),
- Ammattikorkeakoulut ja yliopistot (seuran toimintaa tukevat opinnäytetyöt).