



Suomen Taekwondoliitto ry

TOIMINTASUUNNITELMA 2024

Sisällys

1 YLEISTÄ TOIMINNASTA	3
2 JÄRJESTÖTOIMINTA	3
2.1 Yleistä	3
2.2 Järjestötoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat	3
2.3 Hallitus	4
2.4 Liiton kokoukset	4
2.5 Kansainvälinen toiminta	4
2.6 Liiton henkilöresurssit	4
2.6.1 Liittovalmentaja	5
2.7 Viestintä	5
2.7.1 Sosiaalinen media	5
2.8 Yhteistyö	5
2.8.1 Kamppailulajiliittojen yhteistyö	5
2.9 Vastuullisuus	6
2.9.1 Yhdenvertaisuus	6
2.9.2 Antidoping ja kilpailumanipulaation ehkäisy	6
2.9.3 Kestävä kehitys	6
2.9.4 Hyvä hallinto	7
2.9.5 Kurinpito	7
2.9.6 Vähävaraisten lisenssien tukeminen	7
2.10 Strategia 2025–2028	7
2.11 Arkistointi	7
3 HUIPPU-URHEILU	7
3.1 Huippu-urheilun keskeiset valinnat ja toimijat	7
3.2 Ottelumaajoukkueet	8
3.2.1 Toiminta-ajatus	8
3.2.2 Keskeiset painopistealueet	8
3.2.3 Toiminnalliset tavoitteet	9
3.2.4 Testaaminen	9
3.2.5 Projekti 2028	10
3.3 Liikesarjamaajoukkue	10
3.3.1 Tavoitteet	10
3.3.2 Keskeiset painopistealueet	10
3.3.3 Toiminnalliset tavoitteet	10
3.3.4 Tarkennukset	11
3.5 Alueellinen yhteistyö	11
3.6 Team Finland	11
4 KOULUTUSTOIMINTA	11
4.1 Koulutustoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat	11
4.2 Ohjaaja- ja valmentajakoulutukset	12
4.2.1 1-tason koulutukset	12
4.2.2 2-tason koulutukset	12
4.2.3 3-tason koulutukset	13
4.3 Muut koulutukset	13
4.4 Kouluttajat, rekrytointi ja kouluttajakoulutus	13
4.5 Seuratoiminnan kehittäminen	13
4.5.1 Seurakehittäjän rooli ja toiminta	13

4.5.2	Kamppailulajien yhteinen seuratoiminnan kehittämisprosessi	14
4.5.3	Tähtiseuramat	14
4.5.4	Seurojen ammattimaistumisen tukeminen	14
4.5.5	Seuratuki ja sparraus	14
4.6	Tuomarikoulutus	14
5	URHEILUTOIMINTA	15
5.1	Urheilutoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat	15
5.2	Otteluvaliokunta	15
5.2.1	Toiminta-ajatus	15
5.2.2	Keskeiset painopistealueet	15
5.2.3	Toiminnalliset tavoitteet	15
5.2.4	Tarkennukset	16
5.3	Liikesarjavalioikunta	16
5.3.1	Toiminta-ajatus	16
5.3.2	Keskeiset painopistealueet	16
5.3.3	Toiminnalliset tavoitteet	16
5.3.4	Tarkennukset	16
5.4	Ottelutuomarivaliokunta	16
5.4.1	Toiminta-ajatus	16
5.4.2	Keskeiset painopistealueet	17
5.4.3	Toiminnalliset tavoitteet	17
5.4.4	Tarkennukset	17
5.5	Liikesarjatuomarivaliokunta	17
5.5.1	Toiminta-ajatus	17
5.5.2	Keskeiset painopistealueet	18
5.5.3	Toiminnalliset tavoitteet	18
5.5.4	Tarkennukset	18
5.6	Salikisat	18
5.7	Parataekwondo	18
5.9	Murskaustyöryhmä	19
5.9.1	Toiminta-ajatus	19
5.9.2	Keskeiset painopistealueet	19
5.9.3	Toiminnalliset tavoitteet	19
6	HARRASTETOIMINTA	19
6.1	Harrastetoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat	19
6.2	Harrastevaliokunta	20
6.2.1	Toiminta-ajatus	20
6.2.2	Keskeiset painopistealueet	20
6.2.3	Toiminnalliset tavoitteet	20
6.2.4	Tarkennukset	21
6.3	Suuri Budoleiri	21
6.4	Soveltava taekwondo	21

1 YLEISTÄ TOIMINNASTA

Suomen Taekwondoliitto toimii taekwondon kansallisena katto-organisaationa, joka vastaa lajin yhteyksistä erilaisiin sidosryhmiin. Keskeisimmät sidosryhmät ovat World Taekwondo (WT), European Taekwondo Union (ETU), Kukkiwon, Suomen Olympiakomitea, Suomen Paralympiakomitea, Opetus- ja kulttuuriministeriö, Liikuntakeskus Pajulahti, urheiluakatemit, pohjoismaiset taekwondoliitot sekä Suomen urheilun eettinen keskus SUEK, Suomen Aikidoliitto, Suomen Judoliitto, Suomen Karateliitto, Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto, Suomen Nyrkkeilyliitto, Suomen Painonnostoliitto ja Suomen Painiliitto. Suomen Taekwondoliitto on olemassa jäsenseurojaan ja niiden jäseniä varten. Tätä tarkoitusta varten toteutetaan ylläpitämällä ja kehittämällä taekwondon huippu-urheilu-, seura-, urheilu- ja harrastetoimintaa Suomessa.

2 JÄRJESTÖTOIMINTA

2.1 Yleistä

Suomen Taekwondoliitto ry on liikunnan keskusjärjestö Suomen Olympiakomitea ry:n ja Suomen Paralympiakomitea ry:n jäsen. Suomen Taekwondoliiton jäseninä ovat taekwondo harjoittavat yhteisöt, jotka maksavat liittoon jäsenmaksun. Vuoden 2024 alussa Taekwondoliitossa on 70 jäsentä, joista yksi on 11 seuraa sisältävä ITF Taekwon-Do Liitto ry.

Taekwondoliiton toimintoja ohjaavat liiton yleiskokouksen valitsema hallitus. Hallituksen tukena ovat sen nimittämät valiokunnat: harrastevaliokunta, liikesarjatuomarivaliokunta, liikesarjavalioikunta, otteluvaliokunta ja ottelutuomarivaliokunta; sekä työryhmät, kuten murskaustyöryhmä. Lisäksi liiton keskeisiä toimijoita ovat maajoukkuevalmentajat. Päivittäisasioiden hoidosta vastaavat liiton työntekijät. Toimijoiden vastuut ja velvollisuudet on määritelty liiton toimintaohjesäännössä.

2.2 Järjestötoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat

Järjestötoiminnan keskeiset valinnat ovat seuraavat:

- 1) Vastuullisuus huomioidaan kaikessa liiton toiminnassa
- 2) Laadukkaat tukipalvelut mahdollistavat koko liiton toiminnan
- 3) Laadukkaan jäsenpalvelut helpottavat jäsenseurojen toimintaa
- 4) Jäsenpalvelu on prioriteettijärjestyksessä korkealla

Järjestötoiminnan keskeisiä toimijoita ovat hallitus, toiminnanjohtaja ja liiton toimisto.

2.3 Hallitus

Hallitukseen kuuluu liiton yleiskokouksen valitsevat edustajat. Puheenjohtaja johtaa hallitusta ja edustaa koko liittoa. Hallituksen tehtävänä on valvoa strategian mukaisten linjausten noudattamista sekä valiokunnissa että jäsenseuroissa. Lisäksi hallitus valvoo liiton taloudellista tilannetta ja tekee tarvittavat toimenpiteet talouden turvaamiseksi. Hallitus kokoontuu noin kerran kuukaudessa. Hallitus kokoontuu tarpeen mukaan fyysisesti samassa paikassa, etäyhteydellä, näiden yhdistelmällä tai sähköpostikokouksella.

2.4 Liiton kokoukset

Liiton sääntömääräinen kevätkokous pidetään maaliskoukokuussa ja sääntömääräinen syyskokous loka-joulukuussa. Hallitus kutsuu tarpeen vaatiessa koolle ylimääräisen liittokokouksen.

2.5 Kansainvälinen toiminta

Liitto jatkaa aktiivista yhteistyötä pohjoismaisten taekwondoliittojen kanssa. Kansainvälisiä yhteyksiä pidetään yllä aktiivisen maajoukkue- ja tuomaritoiminnan kautta.

Etelä-Korean suurlähetystön tuella järjestetään kansainvälinen Ambassador's Cup ottelu- ja liikesarjakilpailu. Suomen Taekwondoliiton kansalliset kilpailut ovat myös avoimia kansainvälisille joukkueille.

Yhteistyötä Kukkiwonin kanssa tiivistetään. Yhtenä yhteistyön tavoitteista on vuoden aikana saada Kukkiwonin kansainvälinen opettajakurssi Suomeen.

Liitto lähettää edustajan World Taekwondon ja European Taekwondo Unionin ja muiden sidosryhmien kokouksiin.

2.6 Liiton henkilöresurssit

Liiton henkilöstö vastaa liiton hallinnosta ja päivittäistoiminnan toteuttamisesta sekä tukee hallitusta, valiokuntia, maajoukkuevalmentajia ja muita liittotoimijoita tehtäviensä toteuttamisessa. Henkilöstön esihenkilönä toimii toiminnanjohtaja.

Aikaisempaan nähden henkilöstön suhteen merkittävä muutos on, että vuoden 2024 alusta lähtien liitolla ei ole enää päätoimista valmentajaa. Sen sijaan palkataan valmennuspäällikkö johtamaan valmennustoimintaa.

Henkilöstölle tarjotaan mahdollisuuksia osallistua seminaareihin ja koulutukseen, joissa he voivat kehittää omaa osaamistaan ja vahvistaa näin liiton toimintaa. Henkilöstön ensiapukoulutukset uusitaan niiltä osin kuin ne ovat vanhentuneita, millä osaltaan varmistetaan, että liiton järjestämässä toiminnassa on aina paikalla vähintään yksi ensiaputaitoinen henkilö. Henkilöstön työhyvinvointia tarkastellaan ja kehitetään mm. vuosittaisilla kehityskeskusteluilla ja joustavalla keskusteluyhteydellä esihenkilön kanssa niin työn aikatauluttamisesta kuin sisällöistä. Esihenkilötoiminnan kehittämisessä hyödynnetään mm. Paltan ja Urheilutyöntäjien koulutustarjontaa.

2.6.1 Liittovalmentaja

Taekwondon maailmanpäämaja Kukkiwon lähetti syksyllä 2019 Suomeen kokeneen taekwondo-opettajan (Kukkiwon Dispatch Master), jonka tehtävänä on auttaa taekwondon kehittämisessä ja levittämisessä Suomessa. Tämän liittovalmentajan palkan maksaa Kukkiwon, mutta hänen työpanoksensa on yhdessä sovittujen reunaehtojen mukaan liiton käytettävissä. Liittovalmentajan tehtäviin kuuluu erityisesti otteluvalmennusta, mutta hän myös opettaa leireillä ja tekee seuravierailuja. Lisäksi hän toimii oleellisena linkkinä sidosryhmiin, kuten Etelä-Korean suurlähetystöön ja Kukkiwoniin.

2.7 Viestintä

Suomen Taekwondoliiton viestinnän koordinoinnista vastaa liiton toimisto. Liiton viralliset ulkoisen viestinnän kanavat ovat internetsivut sekä lisenssin hankkineille toimitettava uutiskirje. Ulkoisen viestinnän kannalta olennaisista uutisista (esim. kilpailumenestys) laaditaan lehdistötiedotteet, jotka välitetään oikea-aikaisesti eri medioille.

Sisäinen viestintä tapahtuu pääasiallisesti seuroille sähköpostilla toimitettavan seurakirjeen välityksellä, liiton internetsivujen kautta, tapahtumien yhteydessä järjestettävissä tiedotustilaisuuksissa sekä sähköpostilla liiton keskeisten toimijoiden kesken ja kasvatusten kokouksissa.

Liiton viestintää kehitetään siten, että se tavoittaa entistä paremmin myös ne taekwondoharrastajat, joilla ei vielä ole Taekwondolisenssiä.

Mahdollisessa kriisitilanteessa viestinnän koordinoinnista vastaa liiton puheenjohtaja yhteistyössä toiminnanjohtajan kanssa.

Liiton viestintäsuunnitelma määrittelee tarkemmin eri toimijoiden vastuut ja eri kanavien käyttötarkoitukset.

2.7.1 Sosiaalinen media

Suomen Taekwondoliiton tärkeimmät sosiaalisen median kanavat ovat Facebook ja Instagram. Sosiaalista mediaa käytetään tukemaan tiedottamista korostamalla tärkeimpiä uutisointeja sekä tehostamaan tapahtumamarkkinointia.

2.8 Yhteistyö

2.8.1 Kamppailulajiliittojen yhteistyö

Sporttitalon kamppailulajien yhteistoimistossa työskentelee tällä hetkellä seitsemän lajiliittoa: Judoliitto, Karateliitto, Miekkailu- ja 5-otteluliitto, Nyrkkeilyliitto, Taekwondoliitto, Aikidoliitto ja Painonnostoliitto. Syksystä 2021 alkaen Kamppailutoimiston vieressä toimistoaan pitävä Painiliitto on tullut entistä tiiviimmin mukaan kamppailulajien yhteistyöhön.

Yhteistyön syventämisen tuloksena ovat syntyneet jo syntynyt kamppailulajien ja Painonnostoliiton yhteinen yhdenvertaisuussuunnitelma ja ympäristöohjelma, joissa on mukana kahdeksan kamppailulajiliittoa (Aikido, Judo, Karate, Miekkailu ja 5-ottelu, Nyrkkeily, Paini, Painonnosto

Taekwondo). Kampailulajien yhteinen kurinpitovaliokunta aloittaa jo kahdeksannen toimintavuotensa.

Kampailulajien vanhoja yhteistyömuotoja jatketaan edelleen kehittämällä koulutuksessa, nuorisotoiminnassa ja kampanjoissa.

2.9 Vastuullisuus

Suomen Taekwondoliitto on sitoutunut urheiluyhteisön vastuullisuusohjelmaan, jota tarkennetaan ja täydennetään liiton omilla ja muiden kampailulajiliittojen kanssa yhteistyössä tehtävillä suunnitelmilla.

2.9.1 Yhdenvertaisuus

Kampailulajiliittojen (Aikido, Judo, Karate, Miekka- ja 5-ottelu, Nyrkkeily, Paini, Painonnosto Taekwondo) yhteisen yhdenvertaisuussuunnitelman seuraava kaksivuotiskausi on 2024–2025. Liitto osallistuu yhdessä Suomen Olympiakomitean ja muun urheiluyhteisön kanssa Helsinki Pride -kulkueeseen ja on mukana muissa mahdollisissa yhdenvertaisuuskampanjoissa mm. Ihmisoikeusliiton kanssa.

2.9.2 Antidoping ja kilpailumanipulaation ehkäisy

Suomen Taekwondoliitto on sitoutunut noudattamaan voimassa olevia Suomen urheilun eettinen keskus SUEK ry:n ja WADA:n sääntöjä ja tekee yhteistyötä SUEKin kanssa. Vuonna 2023 tehtyä Reilun kilpailun ohjelmaa, joka käsittää sekä antidoping- että kilpailumanipulaation ehkäisytoiminnan, päivitetään tarpeen mukaan.

2.9.3 Kestävä kehitys

Ympäristöasioiden huomioiminen on esitelty tarkemmin kampailulajien yhteisessä ympäristöohjelmassa.

Ekologisuus: Taloushallinnon osalta arkistointi on sähköistä. Viestintä sidosryhmille hoidetaan sähköisesti. Hallituksen ja valiokuntien kokoukset pidetään paperittomina. Koulutustarjonnassa on paljon verkkokoulutuksia, mikä vähentää matkustuksen tarvetta. Kilpailujen kohdalla tuomareita ja toimitsijoita ohjataan käyttämään yhteiskyytejä. Isompien tapahtumien kuljetusten kohdalla hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan joukkoliikennettä ja tilauskuljetuksia. Ottelukilpailulaitteistojen elinkaaren pidentämiseksi on etsitty vaihtoehtoisia ratkaisuja ja korjausmahdollisuuksia. Virallisista kilpailuista käytöstä poistettuja laitteistoja käytetään matalan kynnyksen salikisatoiminnassa. Mahdollisuuksien mukaan käytöstä poistettuja laitteistoja voidaan myös kierrättää jäsenseurojen harjoituskäyttöön.

Taloudellisuus: Taekwondoliiton toimisto sijaitsee Sporttitalolla Kampailulajien yhteistoiminnassa. Liiton tapahtumia pyritään yhdistämään turhan matkustamisen vähentämiseksi. Hallituksen ja valiokuntien kokouksiin tarjotaan aina myös etäosallistumismahdollisuus matka-ajan ja -kustannusten säästämiseksi.

Sosiaalinen ja kulttuurillinen näkökulma: Isoimmat hankkeet sekä II- ja III-tason ohjaaja/valmentajakoulutukset järjestetään yhteistyössä kampailulajiyhteisön kanssa. Yhteistyö vähentää toimihenkilöiden ja vapaaehtoisten työkuormaa ja mahdollistaa isompien toiminnallisten

kokonaisuuksien tarjoamisen jäsenistölle. Kamppailija Ei kiusaa -materiaalit tarjoavat seuroille työkaluja syrjäytymisen ehkäisemiseen, kiusaamisen ehkäisemiseen sekä korostaa toisen ihmisen kunnioittamista.

Kamppailulajien ja Painonnostoliiton yhteinen ympäristötyöryhmä kehittää yhteistä ympäristöohjelmaa ja terävöittää sen toimenpiteitä.

2.9.4 Hyvä hallinto

Suomen Taekwondoliitto noudattaa hyvän hallinnon periaatteita ja hallinnon läpinäkyvyyttä. Talouteen liittyvät toimintatavat on kuvattu liiton talousohjesäännössä. Toimintaohjesääntö määrittää hallituksen, valiokuntien ja muiden toimijoiden vastuut.

2.9.5 Kurinpito

Taekwondo on mukana kamppailulajiliittojen yhteisessä kurinpitovalioikunnassa, jonka muut jäsenet ovat Aikido, Judo, Karate, Miekkailu ja 5-ottelu ja Nyrkkeily. Vuoden 2022 alusta Suomen Taekwondoliitto on sitoutunut myös urheilun eettisiä rikkomuksia käsittelevään kurinpitolautakuntaan.

2.9.6 Vähävaraisten lisenssien tukeminen

Liiton toimintaan osallistumisen helpottamiseksi vähävaraiset perheet voivat hakea liiton lisenssiä ilmaiseksi. Haku on käytettävissä olevan budjetin puitteissa jatkuva ilman määräaikoja.

2.10 Strategia 2025–2028

Strategian työstö vuosille 2025–2028 on alkanut vuonna 2023 hallituksen nimittämän strategiatyöryhmän voimin. Uusi strategia hyväksytään sääntömääräisessä kevätkokouksessa 2024, jotta seuraavan vuoden suunnittelu voidaan tehdä suoraan hyväksytyyn strategiaan pohjalta.

2.11 Arkistointi

Vuosina 2019–2022 kesätyöntekijöiden ansiosta saatiin liiton arkistot siirrettyä Urheilumuseon Urheiluarkistoon talteen ja tarvittaessa tutkijoiden käyttöön. Jatkossa tuotettava materiaali kansioitaan järjestelmällisesti, jotta liiton arkistot olisivat mahdollisimman helposti määräajoin Urheiluarkistoon luovutettavassa muodossa eikä arvokasta historiatietoa pääse hukkumaan.

3 HUIPPU-URHEILU

Liiton huippu-urheilutoiminta käsittää maajoukkue toiminnan ja muun liittojohtoisen valmennuksen lajin olympia- ja MM-tason kilpailumuodoissa: ottelussa ja liikesarjoissa. Parataekwondo on kiinteä osa liiton huippu-urheilua.

3.1 Huippu-urheilun keskeiset valinnat ja toimijat

Huippu-urheilun keskeiset valinnat ovat seuraavat:

1) Maajoukkue toiminnan kehittäminen

2) Liittojohtoisen valmennuksen ja sen tukipalveluiden kehittäminen

Huippu-urheilun keskeisiä toimijoita maajoukkue toiminnan osalta ovat maajoukkuevalmentajat. Urheilijoiden päivittäisvalmennuksesta vastaavat seurat ja sitä tuetaan alueellisen yhteistyön voimin.

3.2 Ottelumaajoukkueet

Ottelun maajoukkuevalmennusta toteuttavat maajoukkuevalmentajat. Eri ikäluokkien maajoukkue toiminta nivoutuu yhteen ja valmennuksen tiimityöskentelyllä on keskeinen rooli: urheilijat näkevät edessään selkeän jatkumon ikäryhmästä toiseen ja ikävaiheesta toiseen siirtymisen kynnyks on tehty mahdollisimman huomaamattomaksi. Paraottelijat harjoittelevat yhdessä maajoukkueiden kanssa.

Nuorempien valmennuksessa on ikävaiheet huomioivia erityispiirteitä, jotta valmennus keskittyy aina olennaisimpiin asioihin. Jokaisella ikäryhmällä pyörii oma maajoukkueleiritys, mutta vuosittain pidetään myös useampia ikärajoitettuja yhteisleirejä. Ennen aikuisvaihetta tärkeintä on kasvaa määrätietoisesti ja aikuisvaiheessa huipulle nousemisen mahdollistavaan harjoitteluun. Kilpailumenestyksen tärkeyttä aletaan korostaa vasta U18-ikäluokasta aikuisiin siirryttäessä, vaikka nuoremmassakin ikäluokassa käydään EM- ja MM-kilpailut.

3.2.1 Toiminta-ajatus

Ottelun maajoukkue toiminnan päätarkoitus on olla valitsemassa ja valmistamassa joukkueita lajin arvokilpailuihin. Toimintaa ei kohdenneta kuitenkaan pelkästään nykyisiin arvokilpailukandidaatteihin, vaan tavoitteena on kasvattaa sitä poolia, josta tulevaisuudessa arvokilpailijoita voidaan valita. Maajoukkue toiminta on säännöllistä, mutta se ei ole päivittäistä tai viikoittaista, jolloin sen rooli on rakentua tukemaan urheilijoiden päivittäisharjoittelua.

3.2.2 Keskeiset painopistealueet

Keskeiset painopistealueet suunnittelukaudella 2024 tärkeysjärjestyksessä

1.	Iskukykyiset joukkueet arvokilpailuihin
2.	Aktiivinen maajoukkue toiminta (säännöllisyys ja suunnitelmallisuus kaikessa toiminnassa) - 7–9 maajoukkueleiriä (kaikki maajoukkue ryhmät, myös haastajaryhmä) ja 4–5 Projekti 2028 -leiriä. Maajoukkueleirejä ja Projekti 2028 -leirejä pyritään järjestämään mahdollisuuksien mukaan samana viikonloppuna kaksipäiväisinä. Toinen päivästä on kaikille ryhmille ja toinen vain Projekti 2028 -ryhmälle. Avoimia leirejä järjestetään 1–2 per kausi.
3.	Maajoukkue ryhmien urheilijamäärän kasvattaminen ja urheilijoiden sitouttaminen

3.2.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Arvokilpailumitali ja arvokilpailutulosten yleinen nousujohtoisuus edellisiin vuosiin verrattaessa	Päivittäisvalmennuksen tukeminen leirityksillä. Ajoissa valitut joukkueet ja maajoukkueen apu arvokilpailuihin valmistautumisessa. Urheilijoiden ammattimainen tukeminen kilpailumatkoilla.	Tärkein mittari ovat kilpailutulosten seuraaminen. Lisäksi prosessin toteutumista arvioidaan yhdessä valmentajien ja urheilijoiden kanssa.
2.	Maajoukkueleiritykset ovat säännöllinen osa urheilijoiden harjoittelua. Leirien suunnittelu ja niistä viestintä toteutetaan ajoissa ja ammattimaisesti.	Leirien ajankohdat ja paikat suunnitellaan ja ilmoitetaan hyvissä ajoin. Leirien sisällöistä tehdään kausisuunnitelma ja jokaista leiriä ennen on mj-valmentajien palaveri leirin tarkemmasta toteutuksesta. Viestintä urheilijoille tapahtuu liiton tiedotuskanavien kautta, mutta myös suoraan leirien yhteydessä ja ryhmien Whatsapp-kanavien kautta.	Toiminnan suunnitelmallisuutta voidaan tarkkailla sen kautta, miten hyvissä ajoin asiat informoidaan urheilijoille. Suunnitelmallisuutta voidaan osoittaa myös tuomalla selkeästi leirien tavoitteet ja teemat urheilijoiden ja henkilökohtaisten valmentajien tietoon.
3.	Kasvattaa maajoukkueryhmän ja maajoukkueen haastajaryhmän urheilijamääriä ja urheilijoiden sitoutumisastetta toimintaan	Panostus laadukkaaseen leiritoimintaan lisäksi viestintään. Leireistä ja mj-toiminnasta tietoa selkeästi ja hyvissä ajoin esille. Ryhmien kanssa pelisääntöjen läpikäynti sitoutumisesta ryhmän toimintaan ja ilmoitusvelvollisuudesta, jos leirille ei päästä osallistumaan. Uusi urheilijoita kannustetaan mukaan avointen leirien kautta. Lisäksi maajoukkuevalmentajat kannustavat potentiaalisia ryhmän ulkopuolella olevia urheilijoita rohkeasti kokeilemaan avoimia leirejä.	Ryhmäkokoja voidaan vertailla edellisiin vuosiin ihan tarkastamalla mukanaolevien urheilijoiden määrät. Sitoutumista ja leiriaktiivisuutta voidaan arvioida leirien osallistumisaktiivisuuden perusteella. Sitoutumista voidaan arvioida myös subjektiivisesti sen perusteella miltä toiminta näyttää valmentajille ja mukanaoleville.

3.2.4 Testaaminen

Maajoukkuevalmennuksen päätehtävänä on kehittää suomalaisten urheilijoiden teknistä ja taktista otteluosaamista seuravalmennuksen rinnalla. Maajoukkueryhmä on kokonaisuutena iso ja urheilijoiden kanssa vietetty aika on rajallinen ja määrältään suhteessa pieni. Maajoukkuetoiminnan painopisteenä on vielä tällekin vuodelle teknisen ja taktisen osaamisen lisääminen ja fyysisten testien mukaan ottamista ei nähdä rajallisten resurssien parhaana ja tehokkaana käyttönä.

Seuravalmentajille esitellään Olympiakomitean harjoitettavuuskartoitustestiohjelma ja heille suositellaan tämän käyttöä osana päivittäisvalmennusta.

3.2.5 Projekti 2028

Vuoden 2024 alusta käynnistyy Los Angelesin olympialaisiin 2028 tähtäävä projekti. Projektin tavoitteena on valmistaa joukkue, jonka jäseniä pääsee vuoden 2028 olympialaisiin ja omaa menestymismahdollisuudet siellä. Projektista vastaavat liittovalmentaja ja erikseen nimettävä projektiryhmä. Koska projektiin valittavat urheilijat ovat käytännössä maajoukkueurheilijoita, osa leirityksistä toteutetaan maajoukkueleirien yhteydessä.

3.3 Liikesarjamaajoukkue

Liikesarjamaajoukkueesta vastaavat liikesarjojen päävalmentaja ja nuorisovalmentaja apunaan joukkueenjohtaja. Samassa joukkueessa ovat kaikkien ikäluokkien urheilijat.

3.3.1 Tavoitteet

Maajoukkue toiminnan tehtävänä on luoda maajoukkue ja ylläpitää kansainvälisesti kilpailukykyistä liikesarjatoimintaa Suomessa. Tasoryhmien tavoitteena on tukea täsmällisemmin eri tasoisia liikesarjakilpailijoita. Päävalmentajan ja nuorisovalmentajan tehtävänjako tehostaa eri ikäryhmien huomioimisen kaikessa toiminnassa.

3.3.2 Keskeiset painopistealueet

Keskeiset painopistealueet suunnittelukaudella 2023 tärkeysjärjestyksessä

1.	MM-kilpailut marraskuussa 2024 Hong-Kongissa
2.	Maajoukkue toiminnan ylläpito (eri tasoryhmät (maajoukkue, Team Finland, kaikki), leirit, harjoitukset, videotuki ja muu yhteydenpito); leirejä 6–8 kpl tasaisesti pitkin vuotta
3.	Valmennuksen tukeminen harrastajatasolla (esim. liikesarjojen oikeaoppisten tekotapojen läpikäyminen ”klinikoidilla”) ja huipputasolla (esim. kansainvälinen yhteistyö kokoneiden valmentajien kanssa)

3.3.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Menestys MM-kilpailuissa laajalla rintamalla	Leirit, harjoitukset, kehityksen seuranta	Mitalit, finaali paikat, pisteet, kisapäivien jälkeiset keskustelut
2.	Harrastajatasolta Team Finlandiin ja lopulta maajoukkuepiiriin siirtyminen, nousujohteinen menestyminen kansainvälisissä kilpailuissa	Seuravalmennuksen tukeminen koulutusten ja klinikoiden muodossa	Uusien mitalistien ja finalistien lukumäärän kasvu
3.	Toiminnassa mukana olevien toimintamallien yhtenäistäminen	Pelissäntöjen uudistaminen (käytöstävät, sitoutuminen, edustaminen, harjoittelu) ja läpikäynti	Yleisen yhteishengen ja ilmapiirin seuranta

3.3.4 Tarkennukset

Painopisteet ja tavoitteet vastaavat seuraavia maajoukkuevalmentajien tehtäviä: liikesarjamaajoukkueen valmentamisen kehittäminen ja toteuttaminen, maajoukkueen valmentaminen kansainvälisissä kilpailuissa. Tavoitteita on muokattu vuoden 2023 kokemusten perusteella.

3.5 Alueellinen yhteistyö

Vuonna 2023 toteutetun valmennuskeskustoiminnan tulevaisuus selvityksen perusteella ylimääräisessä liittokokouksessa 2023 päätettiin siirtyä alueellisen yhteistyön malliin liittojohtoisen päivittäisvalmennuksen sijaan. Alueelliset yhteistyömallit rakentuvat vuoden 2024 aikana mukaan lähtevien seurojen lähtökohdista.

3.6 Team Finland

Sekä ottelu- että liikesarjakilpailijat tekevät ulkomaisiin, avoimiin kilpailuihin yhteismatkoja yhteisen joukkueen, Team Finlandin alla. Team Finland kokoaa yhteen eri seurojen edustajat, jotta suomalaiset voivat näyttäytyä yhteisenä rintamana. Lisäksi yhteinen joukkue mahdollistaa koordinoitua matkavarauksia ja -suunnitelmia. Liitto lähettää mahdollisuuksien mukaan joukkueenjohtajan Team Finlandin mukaan, kun joukkue on liikkeellä riittävän suurella vahvuudella.

4 KOULUTUSTOIMINTA

Liiton koulutustoiminta koostuu sekä ohjaaja-/valmentajakoulutuksista että seurakehitykseen tähtäävistä koulutuksista. Niiden lisäksi järjestetään tuomarikoulutusta.

4.1 Koulutustoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat

Ohjaajien ja valmentajien osaamisen kehittäminen on nostettu tärkeäksi kehityskohteeksi Taekwondoliiton strategiassa vuosille 2021–2024. Strategiakauden aikana on tavoitteena monipuolistaa koulutustarjontaa, sekä kasvattaa koulutettujen ohjaajien määrää ja lisätä heidän osaamistaan.

Koulutustoiminnan keskeiset valinnat ovat seuraavat:

- 1) Monipuolinen koulutustarjonta
- 2) Koulutettujen ohjaajien/valmentajien osaamisen kehittäminen ja määrän kasvattaminen
- 3) Seurojen kehityksen ja ammattimaistumisen tukeminen
- 4) Tähtiseuratoiminta

Liiton henkilöstö suunnittelee, toteuttaa ja seuraa toiminnan toteutumista yhteistyössä koulutustoimintaan rekrytoitujen kouluttajien kanssa.

Tärkeimpinä yhteistyöverkostoina ovat Taekwondoliiton kouluttajien lisäksi muiden kamppailulajien koulutuksista vastaavat työntekijät sekä vapaaehtoiset ja Olympiakomitean valmennusosaamisen työpajan jäsenet.

Tuomarien kouluttamisesta vastaavat ottelutuomarivaliokunta ja liikesarjatuomarivaliokunta.

4.2 Ohjaaja- ja valmentajakoulutukset

4.2.1 1-tason koulutukset

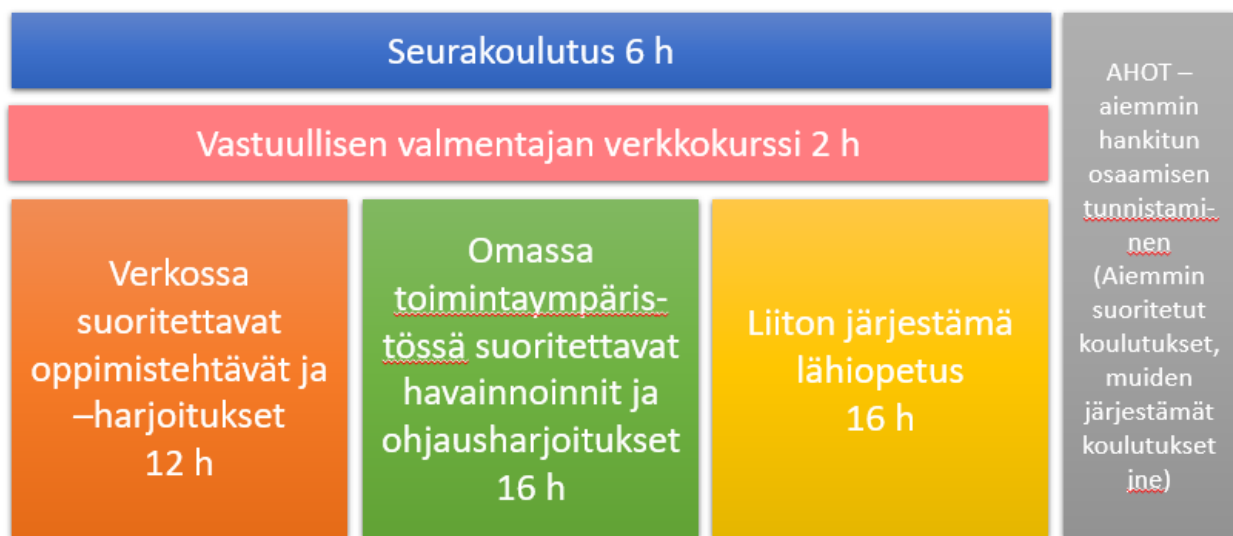
1-tason koulutuksen tavoitteena on nostaa aloittelevien ohjaajien osaamisen tasoa. Koulutuksen jälkeen ohjaaja osaa ohjata innostavan, turvallisen ja sujuvan taekwondoharjoituksen.

1-tason ohjaajakoulutuksen aloittavia seurakoulutuksia järjestetään etäkoulutuksina ja seurojen tilauksesta lähikoulutuksina. Etäkoulutuksia tarjotaan kaksi/kausi, yhteensä neljä vuodessa.

Verkossa suoritettavat opinnot sekä ohjausharjoitukset suoritetaan verkko-oppimisympäristössä, jota ylläpitää ja kehittää koulutuspäällikkö. Tarvittaessa käyttäjäoikeuksia lisätään työmäärän mukaan muillekin kouluttajille.

1-tason lähijaksoja järjestetään kaksi: toinen alkuvuodesta ja toinen alkusyksystä.

1-tason ohjaajakoulutuksen rakenne



4.2.2 2-tason koulutukset

2-tason koulutukset järjestetään yhteistyössä muiden kamppailulajien kanssa. Koulutusten järjestämisestä, aikatauluista ja vastuulajeista päättää kamppailulajien yhteinen koulutusverkosto, joka kokoontuu noin kerran kuukaudessa. Harraste- ja koulutuspäällikkö osallistuu verkostoon aktiivisesti. Pääsääntöisesti koulustoinnassa on mukana Aikidoliitto, Karateliitto ja Suomen Taido, Judoliitto, Nyrkkeilyliitto ja Suomen ITF Taekwon-Do. Koulutuksesta riippuen muitakin lajeja voi satunnaisesti olla mukana (potkunyrkkeily, muay thai jne).

2-tason kehittämishankkeen (2022–2023) aikana Varalan Urheiluopiston kanssa uudistettu koulutus käynnistyi ensimmäisen kerran syksyllä 2023 ja se jatkuu maaliskuuhun 2024. Koulutuksessa on

mukana noin 20 koulutettavaa, joista kolme taekwondo-ohjaajia/-valmentajia. Vastuulajeina koulutuksessa ovat karate ja taekwondo.

Seuraava 2-tason koulutus järjestetään 2025.

4.2.3 3-tason koulutukset

3-tason valmentajakoulutus järjestetään yhteistyössä kamppailulajien verkoston ja Varalan Urheiluopiston kanssa. Koulutus käynnistyy keväällä 2024 ja kestää noin vuoden. 3-tason koulutus sidotaan entistä tiiviimmin Valmentajan Ammattitutkintoon niin, että yksi osa VAT:n tutkinnon perusteista tulee suoritettua 3-tason koulutuksen yhteydessä ja koulutus suoritetaan näytöillä omassa toimintaympäristössä.

Vastuulajina koulutuksessa on taekwondo.

4.3 Muut koulutukset

Vuoden 2024 aikana monipuolistetaan koulutustarjontaa entisestään myös seuratoiminnan koulutuksiin. Seurakehitysprosessiin kuuluvien seurojen lisäksi erilaisia seuratoiminnan koulutuksia tarjotaan myös muille seuroille.

Kamppailulajien Kamppailija Ei Kiusaa -verkkokoulutuksia tarjotaan myös muille kuin ohjaaja- ja valmentajakoulutuksiin osallistuville.

Taekwondoliiton koulutussivujen alla ylläpidetään erilaisten verkkokoulutusten tarjontaa (suurimmaksi osaksi ilmaisia koulutuksia). Tällaisia on mm. Nuori Mieli Urheilussa -verkkokoulutukset ja Olympiakomitean seuratoiminnan koulutukset.

4.4 Kouluttajat, rekrytointi ja kouluttajakoulutus

Lisääntyvä koulutuspaletti vaatii myös aiempaa enemmän kouluttajia kentälle. Ylempiin 2- ja 3-tason koulutuksiin etsitään asiantuntijakouluttajia erinäisiin kokonaisuuksiin ja 1-tasolle seurakouluttajia.

Kouluttajakoulutuksia järjestetään mahdollisuuksien mukaan kamppailulajien yhteistyönä.

4.5 Seuratoiminnan kehittäminen

4.5.1 Seurakehittäjän rooli ja toiminta

Seurakehittäjä toimii kaikkien jäsenseurojen tukena tuoden seuratoimintaan liittyviä työkaluja seurojen arkea helpottamaan ja auttaen seuroja kohti omia tavoitteitaan. Seurakehittäjä tukee ja auttaa seuroja Tähtiseuran arvon saavuttamiseksi myös erilaisilla palveluilla, esim. seurakäynneillä, tapaamisilla ja yhdessä sovituilla toimenpiteillä.

Seuratoiminnan kehityksessä viestitään seuroille myös Opetus- ja kulttuuriministeriön jakamasta seuratoiminnan tuesta, joka on kaikkien seurojen haettavissa. Seurakehittäjä toimii hakemusten sparraajana seurojen suuntaan ja auttaa sekä tukee hakemusten tekemisessä osallistumatta itse suositteluprosessiin ministeriön suuntaan.

Seurakehittäjä osallistuu Olympiakomitean ja sen jäsenjärjestöjen sekä liikunnan aluejärjestöjen seurakehittäjien verkostoon.

4.5.2 Kamppailulajien yhteinen seuratoiminnan kehittämisprosessi

Seurakehitysprosessin pilotti toteutettiin 2022–2023 kamppailulajien yhteistyönä. Pilottihankkeen kautta uudistettu kamppailulajien yhteinen seurakehitysprosessi käynnistyy tammikuussa 2024 (haku prosessiin marras-joulukuussa 2023). Mukaan prosessiin voidaan ottaa 2–3 seuraa/mukana oleva kamppailulaji.

4.5.3 Tähtiseurat

Taekwondoliiton jäsenseuroissa on vuoden 2024 alussa kahdeksan lasten ja nuorten toiminnan Tähtiseuraa ja kolme aikuisten harrastetoiminnan Tähtiseuraa. Tavoitteena on saada kaksi lasten ja nuorten toiminnan Tähtiseuraa (uusia Tähtiseuroja) ja kaksi aikuisten harrastetoiminnan Tähtiseuraa (yksi kokonaan uusi seura ja yksi jo lasten ja nuorten toiminnan Tähtimerkin omaava seura) lisää vuoden 2023 aikana.

Tavoitteeseen päästään kontaktoimalla seuroja, innostamalla heitä mukaan kehitystoimintaan sekä toimimalla jäsenseurojen kanssa kunkin seuran tavoitteiden ja aikataulujen mukaisesti vieden kehitysprosessia eteenpäin järjestämällä tilaisuuksia ja tapaamisia asian tiimoilta. Yhteinen aikataulutus helpottaa kummankin toimintaa ja vie kehitystä eteenpäin. Kunkin seuran kanssa järjestetään tarpeesta riippuen 1–5 tapaamista kehityspolulla.

4.5.4 Seurojen ammattimaistumisen tukeminen

Seuratoiminnan ammattimaistumisella tarkoitetaan sekä sitä, että seuroissa on palkattuja ammattilaisia työsuhteissa, myös sitä, että seurat toimivat vapaaehtois pohjalta ammattimaisesti. Vaatimukset ja paineet seuratoimintaa kohtaan kasvavat tulevaisuudessa ja sen myötä vapaaehtois pohjalta toimivien seurojenkin tulee päivittää toimintatapojaan vastaamaan vaatimuksia.

Seurakehittäjä tuo seuroille erilaisia työkaluja helpottamaan seuran arkea ja toimimaan erilaisten määräysten ja viranomaissuosituksen mukaisesti. Lisäksi seurakehittäjä auttaa seuroja hakemaan toimintansa tueksi erilaisia tukia (mm. opetus- ja kulttuuriministeriön Seuratuki)

4.5.5 Seuratuki ja sparraus

Opetus- ja Kulttuuriministeriön seuratuki on suoraan seuroille jaettava toiminta-avustus, jota haetaan Opetus- ja Kulttuuriministeriöltä. Tukea on mahdollista hakea lasten ja nuorten liikuntaharrastuksen lisäämiseen ja monipuolisen organisoidun liikunnan kehittämiseen. Seurakehittäjä tiedottaa tuesta seuroille uutiskirjeiden kautta ja pitää vähintään yhden tiedotustilaisuuden etänä seuroille. Seurakehittäjä toimii myös liiton sparraajana, eli auttaa seuroja hankehakemusten kanssa. Seurasta riippuen järjestetään tapaamisia etänä 1–3.

4.6 Tuomarikoulutus

Tuomarikoulutus on kuvattu tarkemmin ottelutuomarivaliokunnan, liikesarjatuomarivaliokunnan ja murskaustyöryhmän alla.

5 URHEILUTOIMINTA

Liiton urheilutoiminta käsittää kansallisen kilpailutoiminnan ja sitä tukevan leiritoiminnan lajin kaikissa kilpailumuodoissa. Olennainen osa urheilutoimintaa on tuomaritoiminta, joka mahdollistaa kilpailutoimintaa.

5.1 Urheilutoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat

Urheilun keskeiset valinnat ovat seuraavat:

- 1) Laadukasta ja aktiivista kilpailutoimintaa kaiken tasoisille kilpailijoille
- 2) Avoimet leirit innostavat osallistumaan kilpailuihin
- 3) Aktiivinen tuomaritoiminta luo edellytyksiä laadukkaille kilpailuille
- 4) Salikisat ovat helppo ensimmäinen askel tiellä kilpailuihin

Urheilutoiminnan keskeisiä toimijoita ovat otteluvaliokunta, liikesarjavalioikunta, ottelutuomarivaliokunta, liikesarjatuomarivaliokunta, murskaustyöryhmä sekä salikisojen osalta myös harrastevaliokunta, jotka tekevät aktiivista yhteistyötä keskenään.

5.2 Otteluvaliokunta

5.2.1 Toiminta-ajatus

Otteluvaliokunnan tehtävänä on suunnitella ja organisoida Taekwondoliiton kansallista ottelukilpailutoimintaa. Valiokunnan tehtäväkenttään kuuluu kansallisen kilpailutoiminnan kehittäminen sekä ylläpitää ja kehittää yhteistyötä kilpailutoiminnan kannalta tärkeimpien sidosryhmien sekä keskeisten toimijoiden kanssa (mm. seurat ja valmentajat).

5.2.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Kilpailijamäärien kasvattaminen
2.	Yhteistyö kilpailujärjestäjien kanssa
3.	Kilpailutoiminnan kehittäminen

5.2.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Kilpailijamäärien kasvattaminen	Leireille otteluharjoituksia ja salikilpailuja. Tapahtumatiedottamisen lisääminen.	Verrataan kilpailijamääriä aiempiin kausiin vuositasolla.
2.	Yhteistyö kilpailujärjestäjien kanssa	Kilpailutarkkailijan toiminta, keskustelu ja palautteen läpikäyminen kilpailujärjestäjien kanssa	Kilpailutapahtumien kehittyminen palautteiden perusteella
3.	Kilpailutoiminnan kehittäminen	Suunnitellaan yhtenäinen kilpailukutsupohja kotimaan kilpailuihin. Harrastajaliigan käyttöönotto otteluliigan lisäksi.	Palautekyselyt kahdesti vuodessa

5.2.4 Tarkennukset

Kilpailijamäärien kasvattaminen ja kilpailutapahtumien kehittäminen on tärkeää harraste-, kilpa- ja huippu-urheilun toimintaedellytysten ylläpitämiseksi ja parantamiseksi.

5.3 Liikesarjavalioikunta

5.3.1 Toiminta-ajatus

Liikesarjavalioikunta edistää liikesarjatoimintaa kansallisella tasolla ja toimii lasten, nuorten ja aikuisten liikesarjaharrastamisen ja kilpailemisen parissa.

Liikesarjavalioikunta tekee yhteistyötä muiden valiokuntien, työryhmien, jäsenseurojen ja maajoukkuevalmentajien kanssa.

5.3.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Lisää kilpailijoita freestyle- ja ranking-sarjoihin
2.	Liikesarjakilpailemisen eri mahdollisuuksien tietoisuuden lisääminen
3.	Yhtenäistää valmennusta ja opetusta kansallisesti.

5.3.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Lisää kilpailijoita freestyle- ja ranking-sarjoihin	Videomallit ja kartoitus yhteistyön mahdollisuuksista muiden toimijoiden kanssa. Kannustetaan siirtymään matalalla kynnyksellä ranking-sarjoihin	Kilpailijamäärä nousee syksyllä 2024 freestyle- ja ranking-sarjoissa
2.	Liikesarjakilpailemisen eri mahdollisuuksien tietoisuuden lisääminen	Aktiivinen viestintä eri kanavissa.	Seurataan viestinnän toteutumista. Seurataan sarjojen osallistujamäärien muutoksia.
3.	Yhtenäistää valmennusta ja opetusta kansallisesti Liittovalmennuksen kanssa.	Aktiivinen yhteistyö ja keskustelu sekä toteutuksen suunnittelussa mukana oleminen.	Liikesarjavalmennus huomioidaan osana liittovalmennusta.

5.3.4 Tarkennukset

Tavoitteena on vakauttaa ja vahvistaa liikesarjakilpailemisen asemaa Suomessa. Liikesarjavalioikunta tukee ja avustaa leirien ja salikilpailujen järjestämisessä. Tätä tehdään yhteistyössä muiden valiokuntien, jäsenseurojen ja maajoukkuevalmentajien kanssa.

5.4 Ottelutuomarivalioikunta

5.4.1 Toiminta-ajatus

Ottelutuomarivalioikunnan tehtävänä on kouluttaa ja valvoa taekwondon ottelutuomareita, ylläpitää suomalaista tuomaritoimintaa, antaa ottelun kilpailusääntöihin ja kilpailuun liittyviä määräyksiä ja ohjeita. Toiminnallaan ottelutuomarivalioikunta tukee muita valiokuntia ja

ottelutoimintaa kokonaisuudessaan. Tavoitteena on ottelutuomarien laadukas toiminta niin käytännön kuin hallinnonkin tasolla.

5.4.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Koulutus
2.	Kotimaan tuomaritoiminta
3.	Kansainvälinen tuomaritoiminta

5.4.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Koulutuksien lisääminen ja tuomarimäärän kasvattaminen	Etä- ja lähikoulutusten tarjoaminen	Toteutuneiden koulutusten määrä Koulutusten osallistujamäärät Materiaalien laatu ja saavutettavuus
2.	Tuomarien aktiivisuuden ja yhteishengen lisääminen	Kasvokkain tapahtuvat kokoontumiset ja koulutukset.	Vanhosten tuomarien aktiivisuus ja tyytyväisyyskysely
3.	Kansainvälistä kokemusta useammille tuomareille	IR-suunnitelman päivitys ja suunnitelma, miten tarjotaan mahdollisuuksia kansainvälisen kokemuksen saamiseksi useammille tuomareille.	Uusien IR-tuomareiden määrä ja kansainvälisen kokemuksen määrä.

5.4.4 Tarkennukset

Ottelutuomaritoiminta on kärsinyt kroonisesta tuomaripulasta. Tuomarien määrä ja aktiivisuus toiminnassa on vähentynyt. Lähitapaamisten merkitys on tärkeä sekä osaamisen kehittämisessä että yhteishengen kasvattamisessa.

Lisäksi on tärkeää ylläpitää kansainvälisten tuomarien osaamista kouluttautumisella ja osallistamalla mahdollisiin kansainvälisiin kilpailuihin.

5.5 Liikesarjatuomarivaliokunta

5.4.1 Toiminta-ajatus

Liikesarjatuomarivaliokunnan toiminnan tavoitteena on ylläpitää ja kehittää suomalaista liikesarjatuomaritoimintaa, ja siten varmistaa liikesarjakilpailujen oikeudenmukaisuus. Näiden tavoitteiden saavuttamiseksi liikesarjatuomarivaliokunta kouluttaa tuomareita, ylläpitää kansallisia kilpailusääntöjä ja tuottaa tarvittavia materiaaleja toiminnan ylläpitämiseksi.

5.4.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Varmistaa osaavien tuomareiden määrä kilpailutapahtumien onnistumiseksi.
2.	Kouluttaa uusia liikesarjatuomareita ja järjestää syventävää koulutusta C-, B-, A-, ja IR-tuomareille.
3.	Käydä läpi kansalliset säännöt ja tarkistaa niiden ajantasaisuus.

5.4.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Lisätä tuomareiden määrää	Järjestetään 1–2 peruskurssia. Tuomaroinnista tulee arvostettu tehtävä, ei pakollinen velvollisuus.	Mittarina tuomareiden lukumäärän kehitys, jota seurataan säännöllisesti päivitettävällä tuomarilistalla. Kannustetaan ja mahdollistetaan jokaiselle tuomarointitilaisuus vähintään 2 kilpailussa vuosittain.
2.	Edistää tuomaritoiminnan tasoa Suomessa	Koulutukset kaikille tuomareille. Jatkuva tuomaritoiminnan arviointi sisältäen sääntöosaamisen siirtymisen käytäntöön, tekniikka- ja presentaatiolinjausten ajantasaisuuden sekä tuomareiden yleisen toiminnan tehtävää hoitaessaan	Kilpailuissa tarkkaillaan toiminnan laatua mittareina pisteiden tasaisuus ja linja. Kirjataan suuret poikkeamat ja selvitetään mistä ne johtuvat.
3.	Kansainvälisten sääntötulkintojen arviointi ja niiden soveltaminen Suomessa.	Kansainvälisissä kilpailuissa olleet tuomarit välittävät liikesarjatuomarivaliokunnan arvioitavaksi tietoa muuttuneista tai tarkentuneista sääntölinjauksista.	Seurataan tuomareiden osallistumista kansainvälisiin kilpailuihin. Tuomareilta kerätään palaute.

5.4.4 Tarkennukset

Painopistealueissa keskitytään valiokunnan ydintyöhön. Toimintakauden aikana pyritään rakentamaan vankkaa perustaa, jonka tulokset näkyvät pitkällä aikavälillä riittävänä tuomarireservinä sekä aktiivisia taekwondoharrastajia kiinnostavana toimintana, jota voi toteuttaa ja josta voi nauttia kukin tuomari omien resurssiensa rajoissa.

5.6 Salikisat

Salikisojen tarkoituksena on tarjota matalan kynnyksen kilpailutoimintaa erityisesti aloitteleville kilpailijoille.

5.7 Parataekwondo

Parataekwondon kilpailutoiminta integroidaan muuhun kilpailutoimintaan.

5.9 Murskaustyöryhmä

5.9.1 Toiminta-ajatus

Murskaustyöryhmän tehtävänä on valvoa ja ylläpitää taekwondon murskaustoimintaa liittotasolla sekä kouluttaa murskauskilpailuita varten tuomareita, antaa murskauksen kilpailusääntöihin ja kilpailuihin liittyviä määräyksiä ja ohjeita sekä antaa tarvittaessa myös asiantuntijalausuntoja murskaukseen liittyen. Murskaustyöryhmä tekee yhteistyötä muiden toimijoiden ja seurojen kanssa.

5.9.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Kasvattaa murskauskilpailun näkyvyyttä Suomessa
2.	Murskauskilpailut, -leirit ja -näytökset osaksi taekwondotoimintaa.
3.	Budjetoinnin tasapainotus niin liiton murskauskilpailutoiminnan kuin seurojen järjestämien murskauskilpailujen kohdalla toimivaksi.

5.9.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Kasvattaa murskauskilpailun näkyvyyttä ja lajitietoutta	Murskauksen valmennus, lajiopin sekä tiedon jakaminen kilpailijoille, lajin harrastajille sekä suurelle yleisölle.	Tapahtumien toteutumiset, mittarina seurantataulukko
2.	Murskauskilpailut yhdessä muiden kilpailumuotojen kanssa	Kilpailujen järjestäjien kanssa kontaktit, järjestetään kilpailuja yhdessä muiden kilpailumuotojen kanssa	Kilpailut mukana suunnitelmissa ja liiton tapahtumakalenterissa.
3.	Toimitsijoiden ja tuomareiden kokemuksien, osaamisen kasvattaminen ja koulutukset	Tuomarit mukaan kaikkiin kilpailuihin	Tuomarit kilpailuissa ja luokitusten korottamisia tehty

6 HARRASTETOIMINTA

Harrastetoiminta käsittää kaiken kilpailuun tähtäämättömän taekwondotoiminnan.

6.1 Harrastetoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat

Harrastetoiminnan keskeiset valinnat ovat seuraavat:

- 1) Seurojen kanssa yhteistyössä järjestettävät leiritapahtumat
- 2) Harrastetoiminnan työkalujen tarjoaminen seurojen toimintaa tukemaan
- 3) Harrastajamäärän kasvattaminen
- 4) Soveltavan taekwondon levittäminen

Harrastetoiminnan keskeinen toimija on harrastevaliokunta, joka toteuttaa tapahtumia yhteistyössä seurojen ja liiton toimiston kanssa. Soveltavasta toiminnasta vastaa harraste- ja koulutuspäällikkö, joka toteuttaa soveltavaa taekwondoä yhteistyössä siihen perehtyneiden ohjaajien ja seurojen kanssa.

6.2 Harrastevaliokunta

6.2.1 Toiminta-ajatus

Harrastevaliokunta toimii yhdessä liiton jäsenseurojen kanssa järjestäen lapsille, nuorille ja aikuisille tapahtumia, kuten leirejä ja salikisoja.

Valiokunnan tehtävänä on tapahtumien järjestäminen harrastajat yhdenvertaisesti huomioiden. Tapahtumiin kaikki ovat tervetulleita.

Tavoitteena on aktivoida harrastajat mukaan liiton toimintaan. Harrastajat voivat olla mukana huippu-urheilussa, harrastustoiminnassa, seuratoiminnassa, tuomaritoiminnassa, ohjaajina tai valmentajina.

6.2.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Harrasteleirit kahdesti keväällä ja kahdesti syksyllä. Suunnitellaan perheleiri kesäksi.
2.	Matalan kynnyksen kilpailutoiminta (myös taitokisat)
3.	Harrastajien aktivointi mukaan liiton toimintaan

6.2.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Harrasteleirien järjestäminen eri paikkakunnilla	Etukäteen sovitut ajankohdat - leirejä eri seurojen järjestäminä. Varataan tilat ja järjestetään ohjaajat. Leirille ohjelmaa väri- ja mustavöiset huomioiden, sekä lapsille että aikuisille.	Hyvä ennakointi, sovitaan joka tapahtumalle erikseen vastuuhenkilö, joka huolehtii siitä, että asiat hoituvat ajallaan. Palautteen kerääminen osallistujilta. Seurataan vuoden aikana leirillä käyneiden harrastajien määrää sekä vuoden aikana järjestettyjen leirikertojen määrää, onko määrät lisääntyneet edellisvuosista.
2.	Matalan kynnyksen kilpailutoiminta	Etukäteen sovittu ajankohta. Tilojen varaus ja tuomareiden käytettävyys. Tiedottaminen.	Palautteen kerääminen sekä järjestäjiltä että kilpailijoilta. Seurataan vuoden aikana kilpailuissa käyneiden harrastajien määrää sekä vuoden aikana järjestettyjen kilpailukertojen määrää, onko määrät lisääntyneet edellisvuosista.

3.	Harrastajien aktivointi mukaan liiton toimintaan	Hyödynnetään sosiaalisen median kanavia aktiivisesti ja tiedotetaan tulevista tapahtumista seuroja suoraan. Huolehditaan hyvissä ajoin mainokset tapahtumista jakoon. Esimerkiksi leireille järjestetään ohjelmaa kaiken ikäiset ja tasoiset harrastajat huomioiden.	Leirien kävijämäärää seurataan. Kysellään, mitä kautta tieto oli tavoittanut leirille tulleet harrastajat, ja hyödynnetään tätä väylää jatkossakin. Varmistetaan, että treenit olivat varmasti sopivia kaiken ikäisille ja tasoisille.
----	--------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

6.2.4 Tarkennukset

Valiokunnan painopistealueena on lajin harrastajien aktiivisuuden säilyttäminen ja harjoitusten sisällön monipuolinen kehittäminen. Esimerkiksi leireillä käydessään harrastajat vievät sieltä tulleet uudet ideat ja oppimansa asiat omiin seuroihinsa. Valiokunnan tavoitteena on pitää harrastajat tyytyväisenä valiokunnan tukeen, jotta seuroissa harrastamisen aktiivisuus säilyy ja harrastajat ovat sitoutuneita seurojen toimintaan.

Yhteistyötä eri valiokuntien kesken. Kysellään myös eri valiokunnilta heidän kokemuksiaan omien seurojen ohjaajatarpeesta.

6.3 Suuri Budoleiri

Kamppailulajiliittojen jo yli 20 vuoden ajan yhdessä järjestämä Suuri Budoleiri Varalan urheiluopistossa Tampereella tarjoaa eri lajien junioriharrastajille mahdollisuuden harjoitella omaa lajiaan, kokeilla muita lajeja ja tutustua muihin harrastajiin yli seura- ja lajirajojen. Suuren Budoleirin järjestelyjä taekwondon osalta hoitaa liiton toimisto, sillä tapahtuma vaatii tiivistä yhteistyötä eri lajiliittojen välillä.

6.4 Soveltava taekwondo

Soveltavan taekwondon toiminnan laajeneminen on ollut hidasta seuroissa, vaikka hyviä esimerkkejä toiminnan onnistumisesta on jo olemassa. Tilanne on sama myös muissa kamppailulajeissa ja vaikka sovelletun kamppailun ohjaajakoulutusta on menestyksellisesti järjestetty jo monta kertaa, niin sillä ei ole ollut toivottua vaikutusta seuroissa.

Soveltavan toiminnan laajentumiseksi käynnistetään Kaikille avoin kamppailuseura -hanke, jonka tavoitteena on madaltaa seurojen kynnystä erityishuomiota tarvitsevien liikkujien ottamiseksi seurojen toimintaan sekä tukea ja auttaa erilaisilla tukitoimilla sekä -materiaaleilla seurojen toiminnan avoimuutta erityishuomiota tarvitsevien liikkujien toimintaan liittyen.

Hankeeseen haetaan Aho-kehittämistukea Paralympiakomitean kautta ja tuen suuruudesta riippuen päätetään hankkeen laajuus. Suunnitelmissa on toteuttaa seurakiertue vähintään viidellä eri paikkakunnalla ja tuottaa erilaisia materiaaleja (mm. etäkoulutuksia ja videoita) seurojen toiminnan tueksi. Hankkeen ensimmäinen vaihe kestää kahdeksan kuukautta (tammi-elokuu 2024) ja toinen vaihe kahdeksan kuukautta (syyskuu 2024 – huhtikuu 2025).