



Suomen Taekwondoliitto ry

TOIMINTASUUNNITELMA 2025

Sisälllys

1 YLEISTÄ TOIMINNASTA.....	3
2 JÄRJESTÖTOIMINTA	3
2.1 Yleistä	3
2.2 Järjestötoiminnan keskeiset toimijat	3
2.3 Hallitus.....	3
2.4 Liiton kokoukset	3
2.5 Kansainvälinen toiminta	4
2.6 Liiton henkilöresurssit	4
2.6.1 Liittovalmentaja.....	4
2.7 Urheilijaliokunta	4
2.7.1 Keskeiset painopistealueet.....	5
2.7.2 Toiminnalliset tavoitteet	5
2.7.3 Tarkennukset	5
2.8 Viestintä	5
2.9 Yhteistyö.....	6
2.10 Vastuullisuus	6
2.10.1 Yhdenvertaisuus	6
2.10.2 Antidoping ja kilpailumanipulaation ehkäisy.....	7
2.10.3 Kestävä kehitys	7
2.10.4 Hyvä hallinto.....	7
2.10.5 Kurinpito	7
2.10.6 Vähävaraisten lisenssien tukeminen	8
2.11 Strategia 2025–2028	8
2.12 Arkistointi	8
3 HUIPPU-URHEILU	8
3.1 Huippu-urheilun keskeiset valinnat ja toimijat	8
3.2 Ottelumaajoukkue.....	8
3.2.1 Toiminta-ajatus.....	9
3.2.2 Keskeiset painopistealueet.....	9
3.2.3 Toiminnalliset tavoitteet	9
3.3 Projekti 2028	10
3.3.1 Tavoitteet	10
3.3.2 Keskeiset painopistealueet.....	10
3.3.3 Toiminnalliset tavoitteet	10
3.4 Liikesarjamaajoukkue	11
3.4.1 Tavoitteet	11
3.4.2 Keskeiset painopistealueet.....	11
3.4.3 Toiminnalliset tavoitteet	11
3.4.4 Tarkennukset	11
3.5 Kärkiryhmä	11
4 HARRASTUSTOIMINTA	12
4.1 Harrastustoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat.....	12
4.2 Harrastevaliokunta	12
4.2.1 Toiminta-ajatus.....	12
4.2.2 Keskeiset painopistealueet.....	12
4.2.3 Toiminnalliset tavoitteet	13
4.2.4 Tarkennukset	13
4.3 Suuri Budoleiri	14
4.4 Soveltava taekwondo	14
5 URHEILUTOIMINTA	14
5.1 Urheilutoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat	14
5.2 Otteluliokunta.....	15
5.2.1 Toiminta-ajatus.....	15
5.2.2 Keskeiset painopistealueet.....	15
5.2.3 Toiminnalliset tavoitteet	15
5.2.4 Tarkennukset	15

5.3 Liikesarjavalioikunta	15
5.3.1 Toiminta-ajatus.....	15
5.3.2 Keskeiset painopistealueet.....	16
5.3.3 Toiminnalliset tavoitteet	16
5.3.4 Tarkennukset	16
5.4 Ottelutuomarivalioikunta	16
5.4.1 Toiminta-ajatus.....	16
5.4.2 Keskeiset painopistealueet.....	17
5.4.3 Toiminnalliset tavoitteet	17
5.4.4 Tarkennukset	17
5.5 Liikesarjatuomarivalioikunta	17
5.4.1 Toiminta-ajatus.....	17
5.4.2 Keskeiset painopistealueet.....	17
5.4.3 Toiminnalliset tavoitteet	18
5.4.4 Tarkennukset	18
5.6 Salikisat.....	18
5.7 Parataekwondo	18
5.9 Murskaustoimikunta	19
5.9.1 Toiminta-ajatus.....	19
5.9.2 Keskeiset painopistealueet.....	19
5.9.3 Toiminnalliset tavoitteet	19
5.9.4 Tarkennukset	19
5.10 Team Finland	19
6 KOULUTUSTOIMINTA	20
6.1 Koulutustoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat	20
6.2 Ohjaaja- ja valmentajakoulutukset.....	20
6.2.1 1-tason koulutus	20
6.2.2 2-tason koulutus	21
6.2.3 3-tason koulutus	21
6.3 Muut koulutukset.....	21
6.4 Kouluttajat, rekrytointi ja kouluttajakoulutus.....	21
6.5 Seuratoiminnan kehittäminen.....	22
6.5.1 Seurakehittäjän rooli ja toiminta.....	22
6.5.2 Kamppailulajien yhteinen seuratoiminnan kehittämisprosessi.....	22
6.5.3 Tähtiseuratoiminta	22
6.5.4 Seurojen ammattimaistumisen tukeminen	22
6.5.5 Seuratuki ja sparraus	23
6.6 Kukkiwon-komissio.....	23
6.7 Tuomarikoulutus	23
6.8 Urheilijoiden kouluttaminen	23
6.9 Antidoping- ja kilpailumanipulaation vastainen koulutus.....	23
6.10 Kilpavalmentajien koulutus	24

1 YLEISTÄ TOIMINNASTA

Suomen Taekwondoliitto toimii taekwondon kansallisena katto-organisaationa, joka vastaa lajin yhteyksistä erilaisiin sidosryhmiin. Keskeisimmät sidosryhmät ovat World Taekwondo (WT), European Taekwondo Union (ETU), Kukkiwon, Suomen Olympiakomitea, Suomen Paralympiakomitea, Opetus- ja kulttuuriministeriö, Liikuntakeskus Pajulahti, urheiluakatemit, pohjoismaiset taekwondoliitot sekä Suomen urheilun eettinen keskus SUEK, Suomen Aikidoliitto, Suomen Judoliitto, Suomen Karateliitto, Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto, Suomen Nyrkkeilyliitto, Suomen Painonnostoliitto ja Suomen Painiliitto. Suomen Taekwondoliitto on olemassa jäsenseurojaan ja niiden jäseniä varten. Tätä tarkoitusta varten toteutetaan ylläpitämällä ja kehittämällä taekwondon huippu-urheilu-, seura-, urheilu- ja harrastetoimintaa Suomessa.

2 JÄRJESTÖTOIMINTA

2.1 Yleistä

Suomen Taekwondoliitto ry on liikunnan keskusjärjestö Suomen Olympiakomitea ry:n ja Suomen Paralympiakomitea ry:n jäsen. Suomen Taekwondoliiton jäseninä ovat taekwondo harjoittavat yhteisöt, jotka maksavat liittoon jäsenmaksun. Vuoden 2024 alussa Taekwondoliitossa on 71 jäsentä, joista yksi on 12 seuraa sisältävä ITF Taekwon-Do Liitto ry.

Taekwondoliiton toimintoja ohjaavat liiton yleiskokouksen valitsema hallitus. Hallituksen tukena ovat sen nimittämät valiokunnat: harrastevaliokunta, liikesarjatuomarivaliokunta, liikesarjavalioikunta, otteluvaliokunta, ottelutuomarivaliokunta ja urheilijavalioikunta; sekä työryhmät, kuten murskaustoimikunta. Kukkiwon-komissio on liiton hallituksen ja Kukkiwonin yhdessä nimittämä toimija. Lisäksi liiton keskeisiä toimijoita ovat maajoukkuevalmentajat. Päivittäisasioiden hoidosta vastaavat liiton työntekijät. Toimijoiden vastuut ja velvollisuudet on määritelty liiton toimintaohjesäännössä.

2.2 Järjestötoiminnan keskeiset toimijat

Järjestötoiminnan keskeisiä toimijoita ovat hallitus, toiminnanjohtaja ja liiton toimisto.

Järjestötoiminnan tehtävänä on olla kaiken muun toiminnan tukijana ja mahdollistajana.

2.3 Hallitus

Hallitukseen kuuluu liiton yleiskokouksen valitsevat edustajat. Puheenjohtaja johtaa hallitusta ja edustaa koko liittoa. Hallituksen tehtävänä on valvoa strategian mukaisten linjausten noudattamista sekä valiokunnissa että jäsenseuroissa. Lisäksi hallitus valvoo liiton taloudellista tilannetta ja tekee tarvittavat toimenpiteet talouden turvaamiseksi. Hallitus kokoontuu noin kerran kuukaudessa. Hallitus kokoontuu tarpeen mukaan fyysisesti samassa paikassa, etäyhteydellä, näiden yhdistelmällä tai sähköpostikokouksella.

2.4 Liiton kokoukset

Liiton sääntömääräinen kevätkokous pidetään maaliskuu-toukokuussa ja sääntömääräinen syyskokous loka-joulukuussa. Hallitus kutsuu tarpeen vaatiessa koolle ylimääräisen liittokokouksen.

2.5 Kansainvälinen toiminta

Liitto jatkaa aktiivista yhteistyötä pohjoismaisten taekwondoliittojen kanssa. Kansainvälisiä yhteyksiä pidetään yllä aktiivisen maajoukkue- ja tuomaritoiminnan kautta.

Etelä-Korean suurlähetystön tuella järjestetään kansainvälinen Ambassador's Cup ottelu- ja liikesarjakilpailu. Suomen Taekwondoliiton kansalliset kilpailut ovat myös avoimia kansainvälisille joukkueille.

Yhteistyötä Kukkiwonin kanssa on tiivistä. Keskeisinä toimijana liiton ja Kukkiwonin välillä ovat toiminnankohdaja, liittovalmentaja ja Kukkiwon-komissio.

Liitto lähettää edustajan World Taekwondon ja European Taekwondo Unionin ja muiden sidosryhmien kokouksiin.

Pohjoismainen yhteistyö on kasvanut entistä säännöllisemmäksi. Pohjoismaiden mestaruuskilpailuiden yhteydessä järjestettävän Nordic Forumin lisäksi pohjoismaiset liitot tapaavat kahdesti vuodessa etäyhteydellä keskustellakseen ajankohtaisista asioista.

2.6 Liiton henkilöresurssit

Liiton henkilöstö vastaa liiton hallinnosta ja päivittäistoiminnan toteuttamisesta sekä tukee hallitusta, valiokuntia, maajoukkuevalmentajia ja muita liittotoimijoita tehtäviensä toteuttamisessa. Henkilöstön esihenkilönä toimii toiminnanjohtaja.

Henkilöstölle tarjotaan mahdollisuuksia osallistua seminaareihin ja koulutukseen, joissa he voivat kehittää omaa osaamistaan ja vahvistaa näin liiton toimintaa. Henkilöstön työhyvinvointia tarkastellaan ja kehitetään joustavalla keskusteluyhteydellä esihenkilön kanssa niin työn aikatauluttamisesta kuin sisällöistä. Esihenkilötoiminnan kehittämisessä hyödynnetään mm. Paltan ja Urheilutyönantajien koulutustarjontaa.

2.6.1 Liittovalmentaja

Taekwondon maailmanpäämaja Kukkiwon lähetti syksyllä 2019 Suomeen kokeneen taekwondo-opettajan (Kukkiwon Dispatch Master), jonka tehtävänä on auttaa taekwondon kehittämisessä ja levittämisessä Suomessa. Tämän liittovalmentajan palkan maksaa Kukkiwon, mutta hänen työpanoksensa on yhdessä sovittujen reunaehtojen mukaan liiton käytettävissä. Liittovalmentajan tehtäviin kuuluu erityisesti otteluvalmennusta, mutta hän myös opettaa leireillä ja tekee seuravierailuja. Lisäksi hän toimii oleellisena linkkinä sidosryhmiin, kuten Etelä-Korean suurlähetystöön ja Kukkiwoniin.

2.7 Urheilijavaliokunta

Urheilijavaliokunta on aktiivisista maajoukkueurheilijoista koostuvat toimija, jonka tehtävänä on edustaa urheilijoita, kehittää urheilijoiden olosuhteista ja tuoda heidän äänensä kuuluviin liiton päätöksenteossa. Valiokunnan puheenjohtajana toimii hallituksen urheilijajäsen.

2.7.1 Keskeiset painopistealueet

1.	Valiokunta kehittää ja vakiinnuttaa keinoja ja kanavia urheilijoiden palautteen ja näkökulmien keräämiseksi
2.	Valiokunta tuo omaa toimintaansa ja rooliaan voimakkaammin esille urheilijoille
3.	Valiokunta selkeyttää omaa toimenkuvaansa ja tehtäviään ensimmäisen toimintavuoden kokemusten perusteella

2.7.2 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Valiokunta kehittää ja vakiinnuttaa keinoja ja kanavia urheilijoiden palautteen ja näkökulmien keräämiseksi	- Palautekysely maajoukkue- ja Team Finland -toiminnasta - Anonyymien palautekanavan kehittäminen	- Kyselyiden toteutuminen - Vastausmäärät
2.	Valiokunta tuo omaa toimintaansa ja rooliaan voimakkaammin esille urheilijoille	Valiokunnan toiminnasta kertominen (maajoukkue)leireillä ja tapahtumissa	- Leireillä käymiset
3.	Valiokunta selkeyttää omaa toimenkuvaansa ja tehtäviään ensimmäisen toimintavuoden kokemusten perusteella	Teemakokous: puhutaan vuoden kokemuksista	

2.7.3 Tarkennukset

Valiokunnan tehtävänä on ensisijaisesti olla urheilijoiden äänenä ja puolesta puhujana liiton päätöksenteossa. Tätä varten on oltava selkeät, helpot ja järjestelmälliset tavat sekä kerätä palautetta urheilijoilta, että urheilijoiden itsensä halutessaan ottaa yhteyttä ja antaa palautetta. Tätä varten tullaan keräämään palautetta kyselyiden avulla. Lisäksi urheilijoiden on voitava tarvittaessa anonyymisti ottaa yhteyttä, mitä varten on selvitettävä mahdollisuuksia anonyymien palautekanavan valintaan.

On myös varmistettava, että urheilijat tietävät valiokunnan olemassaolosta, toiminnasta ja tehtävistä. Tätä varten valiokuntalaiset kertovat näistä sopivilla avoimilla maajoukkueleireillä ja mahdollisesti myös muissa tapahtumissa.

Ensimmäisen toimintavuoden päätteeksi on hyvä pohtia mitä on tullut tehtyä ja mitä voisi vielä tehdä.

2.8 Viestintä

Suomen Taekwondoliiton viestinnän koordinoinnista vastaa liiton toimisto. Liiton viralliset ulkoisen viestinnän kanavat ovat internetsivut sekä lisenssin hankkineille toimitettava uutiskirje. Ulkoisen viestinnän kannalta olennaisista uutisista (esim. kilpailumenestys) laaditaan lehdistötiedotteet, jotka välitetään oikea-aikaisesti eri medioille.

Sisäinen viestintä tapahtuu pääasiallisesti seuroille sähköpostilla toimitettavan seurakirjeen välityksellä, liiton internetsivujen kautta, tapahtumien yhteydessä järjestettävissä

tiedotustilaisuuksissa sekä sähköpostilla liiton keskeisten toimijoiden kesken ja kasvotusten kokouksissa.

Liiton viestintää kehitetään siten, että se tavoittaa entistä paremmin myös ne taekwondoharrastajat, joilla ei vielä ole Taekwondolisenssiä.

Mahdollisessa kriisitilanteessa viestinnän koordinoinnista vastaa liiton puheenjohtaja yhteistyössä toiminnanjohtajan kanssa.

Liiton viestintäsuunnitelma määrittelee tarkemmin eri toimijoiden vastuut ja eri kanavien käyttötarkoitukset.

Suomen Taekwondoliiton tärkeimmät sosiaalisen median kanavat ovat Facebook ja Instagram. Sosiaalista mediaa käytetään tukemaan tiedottamista korostamalla tärkeimpiä uutisointeja sekä tehostamaan tapahtumamarkkinointia.

Vuonna 2025 viestinnän strategian mukainen painopistealue on kilpailijamäärien kasvattaminen ja kilpailutoiminnan tuominen paremmin näkyville. Urheilijanäkyvyyttä parannetaan julkaisemalla jokaisesta maajoukkueurheilijasta urheilijaesittely.

2.9 Yhteistyö

Sporttitalon kamppailulajien yhteistoimistossa työskentelee tällä hetkellä seitsemän lajiliittoa: Judoliitto, Karateliitto, Miekkailu- ja 5-otteluliitto, Nyrkkeilyliitto, Taekwondoliitto, Aikidoliitto ja Painonnostoliitto. Syksystä 2021 alkaen Kamppailutoimiston vieressä toimistoaan pitävä Painiliitto on tullut entistä tiiviimmin mukaan kamppailulajien yhteistyöhön.

Yhteistyön syventämisen tuloksena ovat syntyneet jo syntynyt kamppailulajien ja Painonnostoliiton yhteinen yhdenvertaisuussuunnitelma ja ympäristöohjelma, joissa on mukana kahdeksan kamppailulajiliittoa (Aikido, Judo, Karate, Miekkailu ja 5-ottelu, Nyrkkeily, Paini, Painonnosto Taekwondo). Kamppailulajien yhteinen kurinpitovalioikunta aloittaa jo kahdeksannen toimintavuotensa.

Kamppailulajien vanhoja yhteistyömuotoja jatketaan edelleen kehittämällä koulutuksessa, nuorisotoiminnassa ja kampanjoissa.

2.10 Vastuullisuus

Suomen Taekwondoliitto on sitoutunut urheiluyhteisön vastuullisuusohjelmaan, jota tarkennetaan ja täydennetään liiton omilla ja muiden kamppailulajiliittojen kanssa yhteistyössä tehtävillä suunnitelmilla.

2.10.1 Yhdenvertaisuus

Kamppailulajiliittojen (Aikido, Judo, Karate, Miekkailu- ja 5-ottelu, Nyrkkeily, Paini, Painonnosto Taekwondo) yhteisen yhdenvertaisuussuunnitelma nykyinen kaksivuotiskausi on 2024–2025. Suunnitelmaa päivitetään seuraavalle kaksivuotiskaudelle syksyllä 2025. Liitto osallistuu yhdessä Suomen Olympiakomitean ja muun urheiluyhteisön kanssa Helsinki Pride -kulkueeseen ja on mukana muissa mahdollisissa yhdenvertaisuuskampanjoissa mm. Ihmisoikeusliiton kanssa.

2.10.2 Antidoping ja kilpailumanipulaation ehkäisy

Suomen Taekwondoliitto on sitoutunut noudattamaan voimassa olevia Suomen urheilun eettinen keskus SUEK ry:n ja WADA:n sääntöjä ja tekee yhteistyötä SUEKin kanssa. Vuonna 2023 tehtyä Reilun kilpailun ohjelmaa, joka käsittää sekä antidoping- että kilpailumanipulaation ehkäisytöiminnan, päivitetään tarpeen mukaan.

2.10.3 Kestävä kehitys

Ympäristöasioiden huomioiminen on esitelty tarkemmin kamppailulajien yhteisessä ympäristöohjelmassa.

Ekologisuus: Taloushallinnon osalta arkistointi on sähköistä. Viestintä sidosryhmille hoidetaan sähköisesti. Hallituksen ja valiokuntien kokoukset pidetään paperittomina. Koulutustarjonnassa on paljon verkkokoulutuksia, mikä vähentää matkustuksen tarvetta. Kilpailujen kohdalla tuomareita ja toimitsijoita ohjataan käyttämään yhteiskyytejä. Isompien tapahtumien kuljetusten kohdalla hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan joukkoliikennettä ja tilauskuljetuksia. Ottelukilpailulaitteistojen elinkaaren pidentämiseksi on etsitty vaihtoehtoisia ratkaisuja ja korjausmahdollisuuksia. Virallisista kilpailuista käytöstä poistettuja laitteistoja käytetään matalan kynnyksen salikisatoiminnassa. Mahdollisuuksien mukaan käytöstä poistettuja laitteistoja voidaan myös kierrättää jäsenseurojen harjoituskäyttöön.

Taloudellisuus: Taekwondoliiton toimisto sijaitsee Sporttitalolla Kamppailulajien yhteistoimistossa. Liiton tapahtumia pyritään yhdistämään turhan matkustamisen vähentämiseksi. Hallituksen ja valiokuntien kokouksiin tarjotaan aina myös etäosallistumismahdollisuus matka-ajan ja -kustannusten säästämiseksi.

Sosiaalinen ja kulttuurillinen näkökulma: Isoimmat hankkeet sekä II- ja III-tason ohjaaja/valmentajakoulutukset järjestetään yhteistyössä kamppailulajiyhteisön kanssa. Yhteistyö vähentää toimihenkilöiden ja vapaaehtoisten työkuormaa ja mahdollistaa isompien toiminnallisten kokonaisuuksien tarjoamisen jäsenistölle. Kamppailija Ei kiusaa -materiaalit tarjoavat seuroille työkaluja syrjäytymisen ehkäisemiseen, kiusaamisen ehkäisemiseen sekä korostaa toisen ihmisen kunnioittamista.

Kamppailulajien ja Painonnostoliiton yhteinen ympäristötyöryhmä kehittää yhteistä ympäristöohjelmaa ja terävöittää sen toimenpiteitä. Syksyllä 2024 päivitetty ympäristöohjelma käsittää kolmivuotiskauden 2025–2027.

2.10.4 Hyvä hallinto

Suomen Taekwondoliitto noudattaa hyvän hallinnon periaatteita ja hallinnon läpinäkyvyyttä. Talouteen liittyvät toimintatavat on kuvattu liiton talousohjesäännössä. Toimintaohjesääntö määrittää hallituksen, valiokuntien ja muiden toimijoiden vastuut.

2.10.5 Kurinpito

Taekwondo on mukana kamppailulajiliittojen yhteisessä kurinpitovaliokunnassa, jonka muut jäsenet ovat Aikido, Judo, Karate, Miekkailu ja 5-ottelu ja Nyrkkeily. Vuoden 2022 alusta Suomen Taekwondoliitto on sitoutunut myös urheilun eettisiä rikkomuksia käsittelevään kurinpitolautakuntaan.

2.10.6 Vähävaraisten lisenssien tukeminen

Liiton toimintaan osallistumisen helpottamiseksi vähävaraiset perheet voivat hakea liiton lisenssiä ilmaiseksi. Haku on käytettävissä olevan budjetin puitteissa jatkuva ilman määräaikoja.

2.11 Strategia 2025–2028

Uusi strategia vuosille 2025–2028 hyväksyttiin kevätkokouksessa 2024. Strategian jalkauttaminen käynnistyy vuonna 2025.

2.12 Arkistointi

Vuosina 2019–2022 kesätyöntekijöiden ansiosta saatiin liiton arkistot siirrettyä Urheilumuseon Urheiluarkistoon talteen ja tarvittaessa tutkijoiden käyttöön. Jatkossa tuotettava materiaali kansioidaan järjestelmällisesti, jotta liiton arkistot olisivat mahdollisimman helposti määräajoin Urheiluarkistoon luovutettavassa muodossa eikä arvokasta historiatietoa pääse hukkumaan.

3 HUIPPU-URHEILU

Liiton huippu-urheilutoiminta käsittää tällä maajoukkue toiminnan ja muun liittojohtoisen valmennuksen lajin olympia- ja MM-tason kilpailumuodoissa: ottelussa ja liikesarjoissa. Parataekwondo on kiinteä osa liiton huippu-urheilua. Tähtäimessä ovat Los Angelesin olympialaiset 2028 ja muut arvokilpailut ottelussa ja liikesarjoissa.

3.1 Huippu-urheilun keskeiset valinnat ja toimijat

Strategian 2025–2028 keskeiset valinnat ovat seuraavat:

- Suunnitelmallinen maajoukkue toiminta
- Arvokilpailut
- Projekti 2028
- Menestyspotentiaalin tunnistaminen
- Ottelu ja liikesarjat saman arvoisia
- Urheilijanäkyvyys

Huippu-urheilun keskeisiä toimijoita maajoukkue toiminnan osalta ovat maajoukkuevalmentajat ja valmennuspäällikkö. Urheilijoiden päivittäisvalmennuksesta vastaavat seurat ja sitä tuetaan alueellisen yhteistyön voimin.

3.2 Ottelumaajoukkue

Ottelun maajoukkuevalmennusta toteuttavat päävalmentaja ja maajoukkuevalmentajat. Eri ikäluokkien maajoukkue toiminta toteutetaan pääsääntöisesti yhdessä ja valmennuksen tiimityöskentelyllä on keskeinen rooli: urheilijat näkevät edessään selkeän jatkumon ikäryhmästä toiseen ja ikävaiheesta toiseen siirtymisen kynnys on tehty mahdollisimman huomaamattomaksi. Paraottelijat harjoittelevat yhdessä maajoukkueiden kanssa.

Nuorempien valmennuksessa on ikävaiheet huomioivia erityispiirteitä, jotta valmennus keskittyy aina olennaisimpiin asioihin. Jokaisella ikäryhmällä pyörii oma maajoukkueleiritys, mutta vuosittain pidetään myös useampia ikärajoja ylittäviä yhteisleirejä. Ennen aikuisvaihetta tärkeintä on kasvaa määrätietoiseen ja aikuisvaiheessa huipulle nousemisen mahdollistavaan harjoitteluun.

Kilpailumenestyksen tärkeyttä aletaan korostaa vasta U18-ikäluokasta aikuisiin siirryttäessä, vaikka nuoremmissakin ikäluokissa käydään EM- ja MM-kilpailut.

3.2.1 Toiminta-ajatus

Ottelun maajoukkue toiminnan päätarkoitus on olla valitsemassa ja valmistamassa joukkueita lajin arvokilpailuihin. Toimintaa ei kohdenneta kuitenkaan pelkästään nykyisiin arvokilpailukandidaatteihin, vaan tavoitteena on kasvattaa sitä poolia, josta tulevaisuudessa arvokilpailijoita voidaan valita. Maajoukkue toiminta on säännöllistä, mutta se ei ole päivittäistä tai viikoittaista, jolloin sen rooli on rakentua tukemaan urheilijoiden päivittäisharjoittelua.

3.2.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Iskukykyiset joukkueet arvokilpailuihin
2.	Aktiivinen maajoukkue toiminta (säännöllisyys ja suunnitelmallisuus kaikessa toiminnassa) 7–9 maajoukkueleiriä (kaikki maajoukkue ryhmät, myös haastajaryhmä), joista osa on Projekt 2028 -leirejä. Avoimia leirejä järjestetään 1–2 per kausi.
3.	Maajoukkue ryhmien urheilijamäärän kasvattaminen ja urheilijoiden sitouttaminen

3.2.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Arvokilpailumitali ja arvokilpailutulosten yleinen nousujohtoisuus edellisiin vuosiin verrattaessa	Päivittäisvalmennuksen tukeminen leirityksillä. Ajoissa valitut joukkueet ja maajoukkueen apu arvokilpailuihin valmistautumisessa. Urheilijoiden ammattimainen tukeminen kilpailumatkoilla.	Tärkein mittari ovat kilpailutulosten seuraaminen. Lisäksi prosessin toteutumista arvioidaan yhdessä valmentajien ja urheilijoiden kanssa.
2.	Maajoukkueleiritykset ovat säännöllinen osa urheilijoiden harjoittelua. Leirien suunnittelu ja niistä viestintä toteutetaan ajoissa ja ammattimaisesti.	Leirien ajankohdat ja paikat suunnitellaan ja ilmoitetaan hyvissä ajoin. Leirien sisällöistä tehdään kausisuunnitelma ja jokaista leiriä ennen on mj-valmentajien palaveri leirin tarkemmasta toteutuksesta. Viestintä urheilijoille tapahtuu liiton tiedotuskanavien kautta, mutta myös suoraan leirien yhteydessä ja ryhmien Whatsapp-kanavien kautta.	Toiminnan suunnitelmallisuutta voidaan tarkkailla sen kautta, miten hyvissä ajoin asiat informoidaan urheilijoille. Suunnitelmallisuutta voidaan osoittaa myös tuomalla selkeästi leirien tavoitteet ja teemat urheilijoiden ja henkilökohtaisten valmentajien tietoon.
3.	Kasvattaa maajoukkue ryhmän ja maajoukkueen haastajaryhmän urheilijamääriä ja urheilijoiden sitoutumisastetta toimintaan	Panostus laadukkaaseen leiritoimintaan lisäksi viestintään. Leireistä ja mj-toiminnasta tietoa selkeästi ja hyvissä ajoin esille. Ryhmien kanssa pelisääntöjen läpikäynti sitoutumisesta ryhmän toimintaan ja ilmoitusvelvollisuudesta, jos leirille ei päästä osallistumaan.	Ryhmäkokoja voidaan vertailla edellisiin vuosiin ihan tarkastamalla mukana olevien urheilijoiden määrät. Sitoutumista ja leiriaktiivisuutta voidaan arvioida leirien osallisuusaktiivisuuden perusteella. Sitoutumista voidaan arvioida myös

		Uusia urheilijoita kannustetaan mukaan avointen leirien kautta. Lisäksi maajoukkuevalmentajat kannustavat potentiaalisia ryhmän ulkopuolella olevia urheilijoita rohkeasti kokeilemaan avoimia leirejä.	subjektiivisesti sen perusteella miltä toiminta näyttää valmentajille ja mukanaoleville.
--	--	---	--

3.3 Projekti 2028

Vuoden 2024 alusta käynnistynyt, Los Angelesin olympialaisiin 2028 tähtäävä projekti. Projektin tavoitteena on valmistaa joukkue, jonka jäseniä pääsee vuoden 2028 olympialaisiin ja omaa menestymismahdollisuudet siellä. Projektista vastaavat liittovalmentaja ja erikseen nimettävä projektiryhmä. Projekti toimii kiinteästi yhdessä ottelun maajoukkuevalmennuksen kanssa.

3.3.1 Tavoitteet

Arvokisatulosten nostaminen ja Olympiapaikan saavuttaminen. Pitkän aikavälin toiminnan kehittäminen ja ammattimaisen harjoittelukulttuurin luominen. Yhteistyö maajoukkueen ja kansainvälisten verkostojen kanssa. Yhteistyö seuravalmentajien sekä muiden tukijoiden kanssa.

3.3.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Urheilijavalinnat pitkän aikavälin kehitykseen
2.	Ohjelmoitu harjoittelu, leiritykset
3.	Urheilijoiden profilointi

3.3.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Urheilijavalinnat pitkän aikavälin kehitykseen	Kaikkien luokkien urheilijoiden lähtötasoarvioinnit.	Tulosten välityksellä (testit, kilpailut, leirit)
2.	Ohjelmoitu harjoittelu, leiritykset	- Urheilijoiden lähtötason arvioiminen, jonka kautta yksilöllisen harjoittelun ohjelmoiminen. - Leiritykset ja kansainväliset valmentajat. - Mahdollisuus kansainvälisille leireille	Tulosten välityksellä (testit, kilpailut, leirit)
3.	Urheilijoiden profilointi	- Palveluntuottaja kilpailijan testaukselle - Hallintajärjestelmä urheilijan monitoroimiseen, sekä profilointiin	Tulosten perusteella, yksilöllisten harjoitusohjelmien suunnittelu ja muokkaus

3.4 Liikesarjamaajoukkue

3.4.1 Tavoitteet

Maajoukkue toiminnan tehtävänä on luoda maajoukkue ja ylläpitää kansainvälisesti kilpailukykyistä liikesarjatoimintaa Suomessa. Tasoryhmien tavoitteena on tukea täsmällisemmin eri tasoisia liikesarjakilpailijoita. Päävalmentajan ja maajoukkuevalmentajien tehtäväjako tehostaa eri tasojen ja tarpeiden huomioimisen kaikessa toiminnassa.

3.4.2 Keskeiset painopistealueet

Keskeiset painopistealueet suunnittelukaudella 2025 tärkeysjärjestyksessä

1.	EM-kilpailut
2.	Maajoukkue toiminnan ylläpito (eri tasoryhmät (maajoukkue, Team Finland, kaikki), leirit, harjoitukset, videotuki ja muu yhteydenpito); leirejä 6–8 kpl tasaisesti pitkin vuotta, Urhean aamutreenit
3.	Valmennuksen tukeminen huipputasolla (esim. kansainvälinen yhteistyö kokoneiden valmentajien kanssa, harjoitukset)

3.4.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Menestys EM-kisoissa laajalla rintamalla	Leirit, harjoitukset, kehityksen seuranta	Mitalit, finaali paikat, suoritus pisteet, kisapäivien jälkeiset keskustelut
2.	Kansainvälisellä kilpailukykyisellä tasolla olevien urheilijoiden kehityksen mahdollistaminen ja tukeminen	Kohdennettu tuki kv-tason urheilijoille valmennuksen, harjoitussuunnitelmien ja seurannan osalta	Mitalistien ja finalistien lukumäärän kasvu
3.	Toiminnassa mukana olevien toimintamallien yhtenäistäminen	Pelissäntöjen uudistaminen (käytöstä, sitoutuminen, edustaminen, harjoittelu) ja läpikäynti	Yleisen yhteishengen ja ilmapiirin seuranta

3.4.4 Tarkennukset

Painopisteet ja tavoitteet vastaavat seuraavia maajoukkuevalmentajien tehtäviä: liikesarjamaajoukkueen valmentamisen kehittäminen ja toteuttaminen, maajoukkueen valmentaminen kansainvälisissä kilpailuissa. Tavoitteita on muokattu vuoden 2024 kokemusten perusteella.

3.5 Kärkir ryhmä

Erikseen nimettävälle kärkir ryhmälle, johon nimetään urheilijoita molemmista kilpailumuodoista, kohdistetaan muuta maajoukkue toimintaa enemmän tukiresursseja mm. testauksen, fysiikkavalmennuksen ja muun valmentautumisen tuen muodossa.

4 HARRASTUSTOIMINTA

Harrastustoiminta käsittää kaiken kilpailuun tähtäämättömän taekwondotoiminnan.

4.1 Harrastustoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat

Strategian 2025–2028 keskeiset valinnat ovat seuraavat:

- Säännölliset leirit
- Kukkiwon Branch
- Lajin näkyvyys/tunnettuus
- Seuratoiminnan näkyvyys
- Soveltava taekwondo

Harrastetoiminnan keskeinen toimija on harrastevaliokunta, joka toteuttaa tapahtumia yhteistyössä seurojen ja liiton toimiston kanssa. Soveltavasta toiminnasta vastaa harraste- ja koulutuspäällikkö, joka toteuttaa soveltavaa taekwondoä yhteistyössä siihen perehtyneiden ohjaajien ja seurojen kanssa.

4.2 Harrastevaliokunta

4.2.1 Toiminta-ajatus

Harrastevaliokunta luo yhteyksiä liiton jäsenseuroihin järjestämällä yhteistyössä heidän kanssaan harrastajalähtöisiä ja yhdenvertaisuusajattelun mukaisia leiritapahtumia eri puolilla maata.

Harrastevaliokunnan toiminnan tavoitteena on aktivoida entistä suurempi määrä harrastajia mukaan Liiton toimintaan ja sitä kautta tukea myös liiton tapahtumien osallistujamäärän kasvua.

4.2.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Harrasteleirit 2 x keväällä ja 2 x syksyllä (minimitavoite)
2.	Harrastajien aktivointi mukaan liiton tapahtumiin
3.	Tiedolla johtaminen tapahtumien suunnittelussa

4.2.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Harrasteleirien järjestäminen eri puolilla suomea	Etukäteen sovitut ajankohdat – matalan kynnyksen leirejä kiinnostavilla sisällöillä eri seurojen kanssa yhteistyössä. Eri teemoilla, eri vyöarvoille ja erilaisille harrastajille. Kullekin leirille vastuuhenkilö Liitolta sekä yhteistyöseurasta.	Toteutumista seurataan asettamalla tavoite järjestettävien leirien määrästä ja saavuttamalla se. Arviointina osallistujilta kerätty palaute.
2.	Harrastajien aktivointi mukaan liiton tapahtumiin	Houkuttelevuuden lisääminen Liiton sosiaalisen median kanavien aktiivisen käytön kautta. Suoramarkkinointi jäsenseuroille esim. sähköpostilla. Järjestävien seurojen omien kanavien käyttö markkinoinnin tukena. Harrastajien osallistaminen mm. seurakyselyn kautta.	Palautteiden määrä ja sieltä saatujen asioiden tarpeen mukainen jalkautus ja huomioiminen leiritarjonnassa. Arviointina toimii harrastajälähtöisten leirien osallistuja- sekä lisenssimäärä
3.	Valiokunnan tapahtumien ja toiminnan kehittäminen	Harrastajälähtöisen toiminnan lisääminen – hyödynnetään kentältä saatua tietoa. Haetaan harrastajilta kerätystä tiedosta onnistuneita konsepteja, joiden pohjalta haetaan moderneja ja ennakoivia toimintamalleja harrasteleirien järjestämiseen. Sitä kautta myös uudistetaan harrastevaliokunnan tapaa järjestää harrasteleirejä.	Ennakoinnin lisääntyminen; hyödynnetään toiminnassa puolivuotisajattelua - syksyn aikataulu lukitaan ja julkistetaan jo keväällä ja taataan näin myös riittävän aikainen informointi harrastajille ja aikaa markkinoinnille. Leirien osallistujapalaute.

4.2.4 Tarkennukset

Painopistealueiden kautta pyritään lisäämään lajin harrastajien aktiivisuutta ja viemään uutta osaamista sekä innostusta jäsenseuroihin. Tavoitteena houkutteleva ja vuorovaikutteinen yhteistyö Liiton ja jäsenseurojen välillä. Tämä tukee myös Liiton visiota sekä harrastetoiminnan strategiaa.

Painopistealueina on mielenkiintoisten harrasteleirien järjestäminen siten, että aktivoidaan yhä useampi vanha sekä uusi harrastaja mukaan liiton järjestämille leireille. Tätä kautta mahdollistuu myös säännöllisempi leiritoiminnan järjestäminen, kun aktiivisempia toimijoita saadaan paikkakunnasta riippumatta mukaan. Harrastevaliokunnalta tämä vaatii myös uudenlaista toimintamallia, jonka kautta aikaansaadaan enemmän ennakoivia toimintamalleja harrasteleirien järjestämiseen.

Toiminnan perustana on jäsenseurojen aktivointi sekä harrastajien äänen kuunteleminen. Lisäksi kun leirejä viedään eri puolille seuroihin yhdessä jäsenseurojen kautta, saadaan myös

seuratoimintaa näkyvämmäksi. Jokainen markkinointiviesti ja somejulkaisu leireistä ja tapahtumista tuo myös näkyvyyttä ja tekee lajia tunnetummaksi.

Harrastevaliokunnan toiminnan tavoitteet luovat myös pohjaa uuden strategian jalkautukselle jäsen seurakenttään.

4.3 Suuri Budoleiri

Kamppailulajiliittojen jo yli 20 vuoden ajan yhdessä järjestämä Suuri Budoleiri Varalan urheiluopistossa Tampereella tarjoaa eri lajien junioriharrastajille mahdollisuuden harjoitella omaa lajiaan, kokeilla muita lajeja ja tutustua muihin harrastajiin yli seura- ja lajirajojen. Suuren Budoleirin järjestelyjä taekwondon osalta hoitaa liiton toimisto, sillä tapahtuma vaatii tiivistä yhteistyötä eri lajiliittojen välillä.

4.4 Soveltava taekwondo

Kaikille avoin kamppailuseura -hanke toteutettiin vuonna 2024, ja hankkeen seurakiertue toi käytännön esimerkkejä ja toimintatapoja ohjaajille ympäri maata. Hankkeessa saatujen kokemusten ja palautteiden mukaisesti vuoden 2025 aikana kehitetään ja uudistetaan kamppailulajien soveltavaa toimintaa.

Taekwondossa tavoitteena on saada toimintaan mukaan myös uusia seuroja ja työ alkaa tämänhetkisistä Tähtiseuroista. Toiminnan laajenemisen myötä on tavoitteena käynnistää myös kilpailutoimintaa sovelletun taekwondon harrastajille.

5 URHEILUTOIMINTA

Liiton urheilutoiminta käsittää kansallisen kilpailutoiminnan ja sitä tukevan leirit toiminnan lajin kaikissa kilpailumuodoissa. Olennainen osa urheilutoimintaa on tuomaritoiminta, joka mahdollistaa kilpailutoimintaa.

5.1 Urheilutoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat

Strategian 2025–2028 keskeiset valinnat ovat seuraavat:

- Team Finland
- SM-kilpailuissa samassa tapahtumassa molemmat kilpailumuodot
- Laadukkaat ja säännölliset kilpailut, ml. harrastajasarjat
- Alueellinen yhteistyö
- Säännölliset leirit
- Osaavat toteuttajat
- Parakilpailu, jos urheilijoita

Urheilutoiminnan keskeisiä toimijoita ovat otteluvaliokunta, liikesarjavalioikunta, ottelutuomarivaliokunta, liikesarjatuomarivaliokunta ja murskaustoimikunta.

5.2 Otteluvaliokunta

5.2.1 Toiminta-ajatus

Otteluvaliokunnan tehtävänä on suunnitella ja organisoida Taekwondoliiton kansallista ottelukilpailutoimintaa. Valiokunnan tehtäväkenttään kuuluu kansallisen kilpailutoiminnan kehittäminen sekä ylläpitää ja kehittää yhteistyötä kilpailutoiminnan kannalta tärkeimpien sidosryhmien sekä keskeisten toimijoiden kanssa (mm. seurat ja valmentajat).

5.2.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Kilpailijamäärien kasvattaminen
2.	Seuroihin päin suuntautuva yhteistyö
3.	Kilpailujärjestäjien tukeminen

5.2.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Kilpailijamäärän kasvattaminen, sekä kokonaismäärän että liigaottelijoiden määrän osalta.	Tuen tarpeen kartoittaminen seurakyselyllä ja esiin nousseisiin teemoihin reagoiminen. Tuodaan ottelua tutuksi harrasteleireillä yhteistyössä seurojen ja harrastevaliokunnan kanssa.	Tavoitteen toteutumista arvioidaan seuraamalla kilpailuihin osallistuvien ottelijoiden määriä sekä liigaottelijoiden määriä. Seurataan, kuinka monessa harrasteleirissä ottelu on mukana ja arvioidaan tavoitteen toteutumista seuraamalla ilves ja harrastajasarjoihin osallistuvien ottelijoiden määriä.
2.	Kehittää seurojen valmiutta ja mahdollisuutta ottelutoiminnan järjestämiseen.	Seurojen tarpeiden tunnistaminen seurakyselyn, Teams-keskustelun (kohdat 1. ja 3.) ja henkilökohtaisten yhteydenottojen myötä.	Tavoitteen toteutumista arvioidaan seuraamalla henkilökohtaisesti kontaktoitujen seurojen määrää.
3.	Pyritään saamaan kilpailutapahtumat kannattavammiksi kilpailujärjestäjille	Teams-keskustelun järjestäminen otteluvaliokunnan (mahdollisesti ottelutuomarivaliokunnan) ja kilpailujärjestäjien kesken.	Seuraamalla haettavien kilpailujen ja järjestettävien kilpailujen määriä sekä kilpailujärjestäjien vaihtuvuutta.

5.2.4 Tarkennukset

Kilpailijamäärien kasvattaminen ja kilpailutapahtumien kehittäminen on tärkeää harraste-, kilpa- ja huippu-urheilun toimintaedellytysten ylläpitämiseksi ja parantamiseksi.

5.3 Liikesarjavalioikunta

5.3.1 Toiminta-ajatus

Liikesarjavalioikunta edistää liikesarjatoimintaa kansallisella tasolla ja toimii lasten, nuorten ja aikuisten liikesarjaharrastamisen ja kilpailemisen parissa.

Liikesarjavalioikunta tekee yhteistyötä muiden valiokuntien, työryhmien, jäsenseurojen, maajoukkuevalmentajien sekä valmennuspäällikön kanssa.

5.3.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Maajoukkueen leirien ja avoimien leirien tehostaminen
2.	Uusien liikesarjavalikoiden, uusien sarjajakojen ja uuden kahden kilpailijan samanaikaisen kilpailusuorituksen (yksilösarjoissa vain rankingsarjoissa) jalkauttaminen Suomen kilpailuissa kv-kilpailuiden mukaiseksi
3.	Liittojohtoisen liikesarjavalmennuksen selkeyttäminen ja kehittäminen.

5.3.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Mahdollistetaan liikesarja harrastajille sopivan tasoista ja kehittävää leiritoimintaa hyvässä valmennuksessa.	Järjestetään eri puolella Suomea avoimia liikesarjaleirejä harrastajille. Valmennuksesta vastaa seuravalmentajat mahdollisesti kilpaurheilijoiden valmennustuen avulla.	Tavoite: 2–4 avointa liikesarjaleiriä harrastajille Arviointi: Lähetetään jokaisesta avoimesta leiristä palautekysely harrastajille.
2.	Uusien liikesarjavalikoiden, uusien sarjajakojen ja uuden kahden kilpailijan samanaikaisen kilpailusuorituksen jalkauttaminen Suomen kilpailuihin kv-kilpailuiden mukaiseksi.	Vuoden 2025 kotimaan kilpailut voidaan toteuttaa kv-kilpailuiden mukaisten sääntöjen mukaisesti.	Tavoite: Kaikki vuoden 2025 kotimaan kilpailut on toteutettu uusien kv-sääntöjen mukaisesti. Arviointi: Toteutuivatko kaikki vuoden 2025 kilpailut tavoitteen mukaisesti.
3.	Liittojohtoisen liikesarjavalmennuksen selkeyttäminen ja kehittäminen.	Valmennusorganisaation luominen, toiminnan perustaminen ja käynnistäminen.	Tavoite: Päivittäisvalmennuksen olemassaolon kautta, urheilijoiden määrän lisääminen.

5.3.4 Tarkennukset

Painopistealueet on valittu Suomen tämänhetkisen liikesarjamuutosten perusteella. Tavoitteena on vakauttaa ja vahvistaa liikesarjakilpailemisen asemaa Suomessa. Liikesarjavalioikunta tukee ja avustaa leirien ja salikilpailuiden järjestämisessä.

5.4 Ottelutuomarivaliokunta

5.4.1 Toiminta-ajatus

Valiokunnan tehtävänä on huolehtia liiton ottelutuomaritoiminnasta, ja sen tasosta. Valiokunta valvoo ottelukilpailujen tuomaritoimintaa ja toimii osana Taekwondoliiton toimijoita. Valiokunta vastaa ottelutuomarien koulutuksesta ja heidän kehittämisestään.

5.4.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Tuomareiden määrän kasvattaminen.
2.	Tuomareiden osaamisen edistäminen.
3.	Valiokunta tukee osaltaan liiton muita toimintoja oman vastualueensa puitteissa.

5.4.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Tuomarimäärien kasvattaminen	Koulutukset, peruskurssit ja jatkokoulutukset	Tuomarimäärät
2.	Tuomarien osaamisen edistäminen	Jatkokoulutukset kokeneemmille, sekä mahdolliset ulkomaan tuomaroinnit muillekin kuin IR-tuomareille	Luokitusten eteneminen.
3.	Tuki liiton muille toimintoille.	Valiokunta kannustaa yhteistyöhön muiden toimijoiden kanssa.	Yhteiset toiminnot, mm. salikilpailut, vierailut esim. maajoukkue-toiminnoissa.

5.4.4 Tarkennukset

Tuomareiden määrässä tapahtuu joka vuosi muutoksia, lopettamisia ja tauolle jääviä. Jatkuva koulutus on tarpeen, rutiinina joka vuosi. Tästä syystä on tärkeää huolehtia olemassa olevien tuomareiden osaamisesta ja sen kehittymisestä.

5.5 Liikesarjatuomarivaliokunta

5.4.1 Toiminta-ajatus

Liikesarjatuomarivaliokunnan toiminnan tavoitteena on ylläpitää ja kehittää suomalaista liikesarjatuomaritoimintaa, ja siten varmistaa liikesarjakilpailujen oikeudenmukaisuus. Näiden tavoitteiden saavuttamiseksi liikesarjatuomarivaliokunta kouluttaa tuomareita, ylläpitää kansallisia kilpailusääntöjä ja tuottaa tarvittavia materiaaleja toiminnan ylläpitämiseksi.

5.4.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Varmistaa osaavien tuomareiden määrä kilpailutapahtumien onnistumiseksi.
2.	Kouluttaa uusia liikesarjatuomareita ja järjestää syventävää koulutusta C-, B-, A-, ja IR-tuomareille.
3.	Ylläpitää kansallisia sääntöjä ja varmistaa niiden ajantasaisuus.

5.4.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Kasvattaa tuomareiden lukumäärää.	Järjestetään 2 peruskurssia. Tuomaroinnista tulee arvostettu tehtävä, ei pakollinen velvollisuus.	Mittarina tuomareiden lukumäärän kehitys, jota seurataan säännöllisesti päivitettävällä tuomarilistalla. Kannustetaan ja mahdollistetaan jokaiselle tuomarointitilaisuus vähintään 2 kilpailussa vuosittain.
2.	Edistää tuomaritoiminnan tasoa Suomessa	Koulutukset kaikille tuomareille. Jatkuva tuomaritoiminnan arviointi sisältäen sääntökoulutuksen siirtymisen käytäntöön, tekniikka- ja presentaatiolinjausten ajantasaisuuden sekä tuomareiden yleisen toiminnan tehtävää hoitaessaan	Kilpailuissa tarkkaillaan toiminnan laatua mittareina pisteiden tasaisuus ja linja. Kirjataan suuret poikkeamat ja selvitetään mistä ne johtuvat.
3.	Kansainvälisten sääntötulkintojen arviointi ja niiden soveltaminen Suomessa.	Kansainvälisissä kilpailuissa olleet tuomarit välittävät liikesarjatuomarivaliokunnan arvioitavaksi tietoa muuttuneista tai tarkentuneista sääntölinjauksista.	Seurataan tuomareiden osallistumista kansainvälisiin kilpailuihin. Tuomareilta kerätään palaute

5.4.4 Tarkennukset

Tuomareiden riittävä lukumäärä on kriittinen tekijä kilpailujen ja ylipäätään, että kilpailut voidaan pitää, kannalta. Tuomareiden riittävä lukumäärä pyritään varmistamaan tuomarikoulutuksilla ja rohkaisemalla osallistujia mukaan tuomaritoimintaan. Tuomareiden täydennyskoulutuksella varmistetaan tuomareiden pätevyys ja sitä kautta kilpailuiden oikeudenmukaisuus. Tuomareita koulutetaan säännöllisesti uusista kansainvälisistä linjauksista tai säännöistä. Näin varmistetaan Suomalaisen liikesarjakilpailuiden taso ja minimoidaan tulkintaerot verrattuna kv kilpailuihin. Tuomareita pyritään mahdollisuuksien mukaan myös lähettämään kansainvälisiin kilpailuihin.

Vuonna 2024 tuomariresurssia on pystytty vahvistamaan ja tähän pyritään myös vuonna 2025. Samalla pohditaan keinoja, joilla ns. tuomaripolku, eli tuomarin siirtyminen tasolta toiselle, saadaan mahdollisimman joustavaksi ja jatkuvaksi.

Valiokunta pyrkii pitkäjänteiseen ja johdonmukaiseen toiminnan kehittämiseen ja ylläpitää valittujen painopistealueiden toteutumista ja näin vastaamaan kilpailijamäärän kasvusta johtuvaan tuomareiden lisätarpeeseen. Pyritään edelleen saamaan mukaan uusia tuomareita.

5.6 Salikisat

Salikisojen tarkoituksena on tarjota matalan kynnyksen kilpailutoimintaa erityisesti aloitteleville kilpailijoille. Salikisat toteutetaan ensisijaisesti jäsenyhteisöjen järjestäminä.

5.7 Parataekwondo

Parataekwondon kilpailutoiminta integroidaan muuhun kilpailutoimintaan.

5.9 Murskaustoimikunta

5.9.1 Toiminta-ajatus

Murskaustoimikunnan tehtävänä on valvoa ja ylläpitää taekwondon murskaustoimintaa liittotasolla sekä kouluttaa murskauskilpailuja varten tuomareita, antaa murskauksen kilpailusääntöihin ja kilpailuihin liittyviä ohjeita sekä tarvittaessa antaa asiantuntijalausuntoja. Murskaustoimikunta tekee yhteistyötä muiden toimijoiden ja seurojen kanssa.

5.9.2 Keskeiset painopistealueet

1.	Kilpailujen vakinaistaminen 2–4 kpl / vuosi
2.	Tuomareiden lisääminen, kouluttaminen ja aktiivinen käyttö/kierrättäminen
3.	Yhteistyö seurojen kanssa murskauskilpailutoiminnan lisäämiseksi sekä tarvittaessa murskauskoulutusta (säännöt)

5.9.3 Toiminnalliset tavoitteet

	Tavoite	Keskeiset toimenpiteet	Miten tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan
1.	Kilpailujen vakinaistaminen 2–4 kpl / vuosi.	Kilpailuiden järjestäminen joko seurojen kanssa, kilpailuiden yhteyteen taikka omana murskauskilpailuna.	Saadaan 2–4 kilpailua järjestettyä.
2.	Tuomareiden lisääminen, kouluttaminen ja aktiivinen käyttö/kierrättäminen.	Tuomareiden koulutus – materiaalin laatiminen ja koulutusten järjestäminen.	Tuomareiden määrän lisääminen.
3.	Yhteistyö seurojen kanssa murskauskilpailutoiminnan lisäämiseksi sekä tarvittaessa murskauskoulutusta (säännöt).	Yhteistyö seurojen kanssa. Sääntökoulutusta sekä murskausharjoituksia että opetusta.	Kilpailuiden ja kilpailijoiden lukumäärän kehitys.

5.9.4 Tarkennukset

Tavoitteena murskauskilpailut osaksi kansallisia kilpailutapahtumia, ottelu- ja liikesarjakilpailujen rinnalle. Kun kilpailuja saadaan toteutettua tasaisesti sekä useampia vuodessa on tuomareiden tarve myös suurempi. Kilpailujen toteuttaminen vaatii jossakin määrin seurojen apua ja panostusta järjestäjinä.

5.10 Team Finland

Sekä ottelu- että liikesarjakilpailijat tekevät ulkomaisiin, avoimiin kilpailuihin yhteismatkoja yhteisen joukkueen, Team Finlandin alla. Team Finland kokoaa yhteen eri seurojen edustajat, jotta suomalaiset voivat näyttäytyä yhteisenä rintamana. Lisäksi yhteinen joukkue mahdollistaa koordinoitua matkavarauksia ja -suunnitelmia. Liitto lähettää mahdollisuuksien mukaan joukkueenjohtajan Team Finlandin mukaan, kun joukkue on liikkeellä riittävän suurella vahvuudella.

6 KOULUTUSTOIMINTA

Liiton koulutustoiminta koostuu sekä ohjaaja-/valmentajakoulutuksista että seurakehitykseen tähtäävistä koulutuksista. Niiden lisäksi järjestetään tuomarikoulutusta.

6.1 Koulutustoiminnan keskeiset valinnat ja toimijat

Strategian 2025–2028 keskeiset valinnat ovat seuraavat:

- Lajitaitojen koulutus: kilpaurheiluun valmentava
- VOK-koulutukset ohjaaja- ja valmentajakoulutuksen perustana
- Seuratoiminnan koulutukset ja Tähtiseuratoiminta

Ohjaajien ja valmentajien osaamisen kehittämisen tavoitteena on nostaa seuratoiminnan laatua, lisätä sen kautta harrastajamääriä sekä sitouttaa sekä harrastajat että ohjaajat entistä paremmin toimintaan.

Harraste- ja koulutuspäällikkö suunnittelee, toteuttaa ja seuraa toiminnan toteutumista yhteistyössä koulutustoimintaan rekrytoitujen kouluttajien kanssa. Koulutuspäällikön tärkeimpinä yhteistyöverkostoina ovat Taekwondoliiton kouluttajien lisäksi muiden kamppailulajien koulutuksista vastaavat työntekijät sekä vapaaehtoiset ja Olympiakomitean valmennusosaamisen työpajan jäsenet. Valmennuspäällikkö suunnittelee kilpavalmentajien lisäkoulutusta. Tuomarivaliokunnat vastaavat tuomareiden kouluttamisesta.

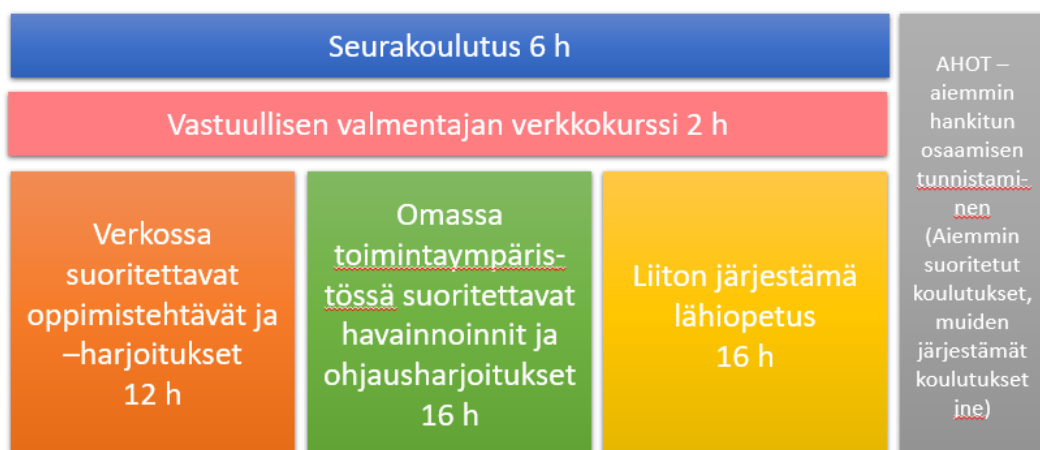
6.2 Ohjaaja- ja valmentajakoulutukset

6.2.1 1-tason koulutus

1-tason ohjaajakoulutuksen aloittavia seurakoulutuksia järjestetään etäkoulutuksina ja seurojen tilauksesta lähikoulutuksina. Etäkoulutuksia tarjotaan kaksi kaudessa, yhteensä neljä vuodessa.

Verkossa suoritettavat opinnot sekä ohjausharjoitukset suoritetaan verkko-oppimisympäristössä, jota ylläpitää ja kehittää koulutuspäällikkö. Tarvittaessa käyttäjäoikeuksia lisätään työmäärän mukaan muillekin kouluttajille.

1-tason ohjaajakoulutuksen rakenne



1-tason lähijaksoja järjestetään kaksi: toinen alkuvuodesta ja toinen alkusyksystä. Lisäksi asiantuntijoita voidaan pyytää koulutuksiin tarvittaessa.

6.2.2 2-tason koulutus

2-tason koulutukset järjestetään yhteistyössä muiden kamppailulajien kanssa. Koulutusten järjestämisestä, aikatauluista ja vastuulajeista päättää kamppailulajien yhteinen koulutusverkosto, joka kokoontuu noin kerran kuukaudessa. Harraste- ja koulutuspäällikkö osallistuu verkostoon aktiivisesti. Pääsääntöisesti koulustoitinnassa on mukana Aikidoliitto, Karateliitto ja Suomen Taido, Judoliitto, Nyrkkeilyliitto ja Suomen ITF Taekwon-Do. Koulutuksesta riippuen muitakin lajeja voi satunnaisesti olla mukana (potkunyrkkeily, muay thai jne.).

2-tason koulutuksia pyritään järjestämään noin kerran vuodessa. Edellinen koulutus alkoi marraskuussa 2024 ja seuraava syyskuudella 2025.

6.2.3 3-tason koulutus

3-tason valmentajakoulutus järjestetään yhteistyössä kamppailulajien verkoston ja Varalan Urheiluopiston kanssa. Koulutus käynnistyy syksyllä 2024 ja kestää noin vuoden. 3-tason koulutus sidotaan entistä tiiviimmin Valmentajan Ammattitutkintoon niin, että yksi osa VAT:n tutkinnon perusteista tulee suoritettua 3-tason koulutuksen yhteydessä ja koulutus suoritetaan näytöillä omassa toimintaympäristössä. Vastuulajina koulutuksessa on taekwondo.

6.3 Muut koulutukset

Vuoden 2025 aikana monipuolistetaan koulutustarjontaa entisestään myös seuratoiminnan koulutuksiin. Seurakehitysprosessiin kuuluvien seurojen lisäksi erilaisia seuratoiminnan koulutuksia tarjotaan myös muille seuroille.

Kamppailulajien Kamppailija Ei Kiusaa -verkkokoulutuksia tarjotaan myös muille kuin ohjaaja- ja valmentajakoulutuksiin osallistuville.

Taekwondoliiton koulutussivujen alla ylläpidetään erilaisten verkkokoulutusten tarjontaa (suurimmaksi osaksi ilmaisia koulutuksia). Tällaisia on mm. Nuori Mieli Urheilussa -verkkokoulutukset ja Olympiakomitean seuratoiminnan koulutukset.

6.4 Kouluttajat, rekrytointi ja kouluttajakoulutus

Lisääntyvä koulutuspaletti vaatii myös aiempaa enemmän kouluttajia kentälle. Ylempiin 2- ja 3-tason koulutuksiin etsitään asiantuntijakouluttajia erinäisiin kokonaisuuksiin ja 1-tasolle seurakouluttajia. Kouluttajakoulutuksia järjestetään mahdollisuuksien mukaan kamppailulajien yhteistyönä.

6.5 Seuratoiminnan kehittäminen

6.5.1 Seurakehittäjän rooli ja toiminta

Seurakehittäjänä toimii harraste- ja koulutuspäällikkö. Seurakehittäjä toimii kaikkien jäsenseurojen tukena tuoden seuratoimintaan liittyviä työkaluja seurojen arkea helpottamaan ja auttaen seuroja kohti omia tavoitteitaan.

Seurakehittäjä tukee ja auttaa seuroja Tähtiseurun arvon saavuttamiseksi myös erilaisilla palveluilla, esim. seurakäynneillä, tapaamisilla ja yhdessä sovitulla toimenpiteillä.

Seuratoiminnan kehityksessä viestitään seuroille myös Opetus- ja kulttuuriministeriön jakamasta seuratoiminnan tuesta, joka on kaikkien seurojen haettavissa. Hakuaika on marraskuussa. Seurakehittäjä toimii hakemusten sparraajana seurojen suuntaan ja auttaa sekä tukee hakemusten tekemisessä osallistumatta itse suositteluprosessiin ministeriön suuntaan.

Seurakehittäjä osallistuu Olympiakomitean ja sen jäsenjärjestöjen sekä liikunnan aluejärjestöjen seurakehittäjien verkostoon.

6.5.2 Kamppailulajien yhteinen seuratoiminnan kehittämisprosessi

Kamppailulajien yhteinen seurakehitysprosessi käynnistyy tammikuussa 2025 (haku prosessiin marras-joulukuussa 2024). Mukaan prosessiin voidaan ottaa 2–3 seuraa per mukana oleva kamppailulaji.

6.5.3 Tähtiseuratoiminta

Taekwondoliiton jäsenseuroissa on vuoden 2025 alussa kahdeksan lasten ja nuorten toiminnan Tähtiseuraa ja kolme aikuisten harrastetoiminnan Tähtiseuraa.

Tavoitteena on saada kaksi lasten ja nuorten toiminnan Tähtiseuraa (uusia Tähtiseuroja) ja kaksi aikuisten harrastetoiminnan Tähtiseuraa (yksi kokonaan uusi seura ja yksi jo lasten ja nuorten toiminnan Tähtimerkin omaava seura) lisää vuoden 2025 aikana.

Tavoitteeseen pyritään kontaktoimalla seuroja, innostamalla heitä mukaan kehitystoimintaan sekä toimimalla jäsenseurojen kanssa kunkin seuran tavoitteiden ja aikataulujen mukaisesti vieden kehitysprosessia eteenpäin järjestämällä tilaisuuksia ja tapaamisia asian tiimoilta. Yhteinen aikataulutus helpottaa kummankin toimintaa ja vie kehitystä eteenpäin. Kunkin seuran kanssa järjestetään tarpeesta riippuen 1–5 tapaamista kehityspolulla.

6.5.4 Seurojen ammattimaistumisen tukeminen

Seuratoiminnan ammattimaistumisella tarkoitetaan sekä sitä, että seuroissa on palkattuja ammattilaisia työsuhteissa, myös sitä, että seurat toimivat vapaaehtois pohjalta ammattimaisesti. Vaatimukset ja paineet seuratoimintaa kohtaan kasvavat tulevaisuudessa ja sen myötä vapaaehtois pohjalta toimivien seurojenkin tulee päivittää toimintatapojaan vastaamaan vaatimuksia.

Seurakehittäjä tuo seuroille erilaisia työkaluja helpottamaan seuran arkea ja toimimaan erilaisten määräysten ja viranomaissuosituksen mukaisesti (mm. GDPR). Lisäksi seurakehittäjä auttaa seuroja hakemaan toimintansa tueksi erilaisia tukia (mm. Opetus- ja Kulttuuriministeriön seuratuki).

6.5.5 Seuratuki ja sparraus

Opetus- ja Kulttuuriministeriön seuratuki on suoraan seuroille jaettava toiminta-avustus, jota haetaan Opetus- ja Kulttuuriministeriöltä. Tukea on mahdollista hakea lasten ja nuorten liikuntaharrastuksen lisäämiseen ja monipuolisen organisoidun liikunnan kehittämiseen. Seurakehittäjä tiedottaa tuesta seuroille uutiskirjeiden kautta ja pitää vähintään yhden tiedotustilaisuuden etänä seuroille. Seurakehittäjä toimii myös liiton sparraajana, eli auttaa seuroja hankehakemusten kanssa. Seurasta riippuen järjestetään tapaamisia etänä 1–3 kappaletta.

6.6 Kukkiwon-komissio

Suomen Taekwondoliiton ja Kukkiwonin yhdessä nimeämä Kukkiwon-komission toimii liiton linkkinä Kukkiwoniin. Sen vastuulla ovat erityisesti 4.–7. daniin vyökokeet, mutta myös niihin tähtäävä koulutustoiminta sekä laajemmassa kuvassa mustien vöiden osaamisen kehittäminen.

Komission pääfokus vuonna 2025 on uuden ylempien dan-arvojen vyökoejärjestelmän jalkauttaminen ja viilaaminen lopulliseen muotoonsa. Komission järjestämille kokeilla virtaviivaistetaan ylempien dan-arvojen kokeiden suorittamista sen sijaan, että näistä pitäisi lähettää videokokeet Etelä-Koreaan arvioitavaksi.

Uuden järjestelmän ensiesittely tapahtuu alkuvuodesta järjestettävällä, kaksipäiväisellä sabuleirillä 4. daneille ja ylemmille. Leirillä paitsi esitellään uusi järjestelmä, myös opetetaan Kukkiwonin dan-kokeissa vaatimia asioita ja keskustellaan opettaja-arvoisten lajiharrastajien tarpeista lajilliseen kehittymiseen. Syksyllä järjestettävän dan-seminaarin yhteydessä järjestetään myös omaa toimintaa ylemmille dan-arvoilla.

Vuoden aikana järjestetään kaksi liittokoetta, joissa 4.–7. daniin suorittaminen on mahdollista. Lisäksi järjestetään alueellisia kokeita 4.–5. daniin suorittamista varten.

Kukkiwon-komissio jatkaa neuvotteluita Kukkiwonin Master- ja Examiner-kurssien saamisesta Suomeen.

6.7 Tuomarikoulutus

Tuomarikoulutus on kuvattu tarkemmin ottelutuomarivaliokunnan, liikesarjatuomarivaliokunnan ja murskaustoiminnan alla.

6.8 Urheilijoiden kouluttaminen

Urheilijoille järjestetään koulutusta oman henkilöbrändin luomiseen ja sponsorihakuun. Koulutuksessa hyödynnetään ulkopuolisia asiantuntijoita.

6.9 Antidoping- ja kilpailumanipulaation vastainen koulutus

Liiton Reilun kilpailun ohjelman mukaisesti maajoukkueille järjestetään kerran vuodessa antidoping- ja kilpailumanipulaation vastainen koulutus maajoukkueleirin yhteydessä. Koulutus tilataan ensisijaisesti SUEKilta, mutta tarvittaessa liiton omat kouluttajat pitävät sen.

6.10 Kilpavalmentajien koulutus

Kilpavalmentajille ja muille kiinnostuneille järjestetään seminaarisarja, jossa kouluttajina hyödynnetään kokeneita huippu-urheilun asiantuntijoita. Seminaarisarja toteutuneen pääosin webinaareina.

Lisäksi maajoukkueille kutsutaan ulkomaalaisia valmentajia, jotta suomalaiset valmentajat ja urheilijat voivat oppia näiden valmennusmetodeista.