

## TOPO JUNIORIT RY:N TOIMINTASUUNNITELMA 2023 – 2024

### 1. Yleistä

Seuran osoite	Ulvilantie 29/2 00350 Helsinki
Y-tunnus	1020171-1

### 2. Hallitus 2023-2024

Päätetään keväkokouksessa 2023.

Seuran toimintakausi on 1.6. – 31.5. Sama ajanjakso on seuran tilikausi.

### 3. Seuran toiminnan keskeiset suuntaviivat ja tavoitteet toimintavuonna:

- Tavoitteena lisenssipelaajien määrän kasvattaminen 700 pelaajaan
- Jokaisessa juniiori-ikäluokassa vähintään 25 junioria
- Koulutettujen vastuvalmentajien saaminen kaikkiin ikäluokkiin
- Naisten ja miesten edustusjoukkuiden toiminnan kehittäminen ja laadukkaiden olosuhteiden luominen joukkueiden harjoittelulle ja yksilöiden kehitykselle
- ToPon pelaajapolun kehittäminen supermikroista kansalliselle huipulle (ToPo-pelaaja)
- Harrastetoiminnan kehittäminen ei kilpauraa tavoitteleville junioreille (ToPo-pelaaja)
- Hyvän ja suunnitelmallisen taloudenpidon jatkaminen (sähköinen kirjanpito)
- Pyritään luomaan entistä vahvempaa yhtenäisyyttä ja yhteistyötä eri ikäluokkien ohjelmien ja joukkueiden välille
- Uusien vapaaehtoisten sekä tukijoukkojen saaminen mukaan toimintaan
- Joukkueenjohtajien ja valmentajien tuen sekä yhteisöllisyyden kehittäminen (yhteisten tapahtumien kehittäminen)
- Uuden salin Pirkkolan edelleen integroiminen seuran strategiaan ja taloudenhallintaan
- Joukkueiden salivuorojen laadun kehittäminen yhteistyössä lähikoulujen, yksityisten salien ja Helsingin kaupungin kanssa
- ToPo-tapahtumien lisääminen tuomaan lisää positiivista näkyvyyttä seuralle
- SoMe-viestinnän kehittäminen markkinointiin ja tiedottamiseen
- Seuran sisäisen viestinnän kehittäminen
- Koulujen ja seuran välisen yhteistyön ja kerhotoiminnan kehittäminen
- Yhteistyökumppanien kanssa toiminnan, viestinnän ja sisällön kehittäminen
- Yhteistyökumppanien laajempi hankinta turvaamaan edustusjoukkueiden toimintaa

### 4. Talous

Seuran taloudellinen toiminta on jaettu neljään yksikköön. Näitä ovat hallinto, juniorit ja aikuisharrastetoiminta sekä naisten ja miesten edustusjoukkueet.

Seuran talouden vakauttaminen on onnistunut viimeisten kausien aikana. Hallitus kiinnittää edelleen erityishuomiota talouden huolelliseen suunnitteluun sekä kassavirran ja jatkuvan maksuvalmiuden turvaamiseen. Budjetointia kehitetään ja pyritään luomaan puskuria odottamattomien kustannusten varalle.

Laskutusta ja reskontraa kehitetään edelleen. Kausimaksujen laskutus siirrettiin toissakaudella keskitetyksi seuralle tavoitteena keventää rahastonhoitajien työtaakkaa sekä auttaa seuran kassavirran seurannassa. Lisäksi kausimaksujen osamaksueriä kasvatettiin 7-8 erään, aiemman 2-4 sijaan. Tämä takasi tasaisemman tulovirran seuralle ja kevensi perheiden taloudenhallintaa pienempien erämaksujen muodossa. Kausimaksut maksetaan nykyisin Suomisport alustan kautta. Joukkueiden omien pankkitilien keskittämistä Holvi-pankin tileihin laajennettiin kattamaan kaikki seuran juniorijoukkueet.

Kirjanpito on tilitoimisto Accountor Oy. Entinen kirjanpitäjä Eri-Tilit Oy yhdistyi Accountoriin. Tilitoimiston toimet ovat selkeyttäneet seuran taloudellisen tilan arviointia ja parantaa toiminnan läpinäkyvyyttä jäsenistölle. Toiminnan kaikista osa-alueista saadaan selkeämmät raportit, jotka edelleen mahdollistavat paremmin toiminnan kustannusrakenteen suunnittelun ja kehittämisen. Lakisääteisten maksujen ilmoittaminen ja tilitykset on jo kuluvalle kaudella toteutettu seuran toimesta palkka.fi sovelluksen kautta ja velvoitteet suoritetaan ajantasaisesti.

ToPo Juniorit ry:n suoranaiseen alaisuuteen kuuluvat kaikki seuran joukkueet mukaan lukien edustusjoukkueet. Tämä tarkoittaa myös taloudellista vastuuta kaikkien seuran joukkueiden velvoitteista.

Kausimaksuja päätettiin korottaa edellisikaudelle noin 10% ikäluokasta riippuen kattamaan uuden salin Pirkkolan lisäkuluja sekä kasvaneita henkilöstökuluja. Kausimaksujen pyritään säilyvän ennallaan nuorimmissa ikäluokissa. Maksuja esitetään korotettavaksi 1-4% U9 ikäluokista alkaen.

Juniorijoukkueille tarjotaan varainhankintakeinoina ensisijaisesti seuran sisäisiä varainhankintamalleja. Seuran- ja juniorijoukkueiden yhteinen varainhankintamalli myytävästä ToPo-tuotteesta saatiin lanseerattua kaudella 21-22 kun juniorijoukkueilla oli uutena varainhankintakeinona ToPo-kahvi, joka toteutettiin yhteistyössä Helsingin Kahvipaahdimon kanssa. Joukkueiden on mahdollista saada myynnin edistämiseksi oma etiketti, jossa joukkueen oma kuva ja teksti.

Seuran yhteistyökumppanien hankintaa kehitetään uusien toimintamallien ja näkyvyyslementtien avulla. Lisäksi kausijulkaisumyyntiin seura neuvottelee jälleen tarvittaessa ulkopuolisen myyntitoimiston hankintaa.

## 5. Seuratoiminta

### 5.1. Toiminnan yleisluonnehdinta

Seuran junioritoiminta on jatkunut edelleen kasvavana sekä tyttö- että poikapuolella. Uusia junioreita tuli edellisikaudella seuraan runsaasti (noin 75 uutta jäsentä). Toiminnan keskeisiä tehtäviä on nuorimpien ikäluokkien jäsenmäärän vahvistaminen ja nykyisistä junioreista huolehtiminen. Seuran on taattava joukkueille laadukkaat puitteet sekä innostavan harrastustoiminnan, että menestyksekkään kilpailutoiminnan harjoittamiseen. Ydinroolissa tämän toteuttamiseen on seuran valmennustoiminta, johon panostetaan entistä laajemmin.

Juniorijoukkueet pelikaudella 2023 – 2024

Tytöt ikäluokat:

05-07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16-17, 18-19 ikäluokissa on joukkueet

Pojat ikäluokat:

05-07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16-17, 18-19 ikäluokissa on joukkueet

### 5.2. Jäsentoiminta

Pelaajalisenssin maksaneita junioreita oli seurassamme kaudella 2022 – 2023 noin 500. Kun mukaan lasketaan kerhotoiminta ja supermikrojoukkueet (näillä jäsenillä ei ole Koripalloliiton pelaajalisenssejä), on seuramme toiminnassa mukana olevien lasten ja nuorten määrä n. 750. Kaudelle 2022 – 2023 seuramme lisenssipelaajien lukumäärä kokonaisuudessaan kasvoi jopa merkittävästi edellisvuodesta.

Aikuisia lisenssipelaajia on ollut viimevuosina n. 150. Aikuisharrastessarjat painottuvat tällä hetkellä valtaosin miesten sarjoihin (alueen divisioonat ja seniorisarjat). Seniorijoukkueita toimi edelliskaudella seurassa yhteensä 3. Aikuisia koripallon aktiiviharrastajia seurassa on lisäksi n. 100.

Seurassa oli kaudella 22-23 yhteensä noin 650 lisenssipelaajaa. Seuran toiminnassa on aktiivisesti mukana noin n. 900 henkilöä. Näin ollen ToPo on yksi suurista läntisen Helsingin alueella toimivia kolmannen sektorin järjestöistä ja lisenssipelaajien määrällä mitattuna Suomen neljänneksi suurin koripalloseura (koripallokoululisenssit pois laskettuna).

### 5.3. Seuran liikuntalajitarjonta

Koripallo on edelleen seuramme päälaaji. Koripalloa pelataan tällä hetkellä 38 joukkueen voimin. Tämän lisäksi seurassamme on toiminut jo usean kymmenen vuoden ajan nyrkkeilyjaosto, joka harjoittelee Ruskeasuon palloiluhallilla kahdesti viikossa.

Lähialueen koulujen kanssa yhteistyössä rakennettu Pirkka Street Basket on tuonut seuralle lisää näkyvyyttä Munkinseudulla ja on tuonut yhteen paljon nuorisoa lajin pariin. Pirkka Street Basket järjestettiin seuran toimesta Munkkiniemessä jälleen toukokuussa 2023.

Seura järjestää ympärivuotisesti koripalloreijä ja kesäkaudella tuki sekä lajiharjoittelua kaupungin liikuntapaikoilla.

Lisäksi seura suunnittelee Munkinseudun yhteisölle tarjottavaa kesätoimintaa niin lapsille kuin aikuisille. Suunnitelmassa on seuran historiasta tuttu yleisurheilu ja juoksukilpailu, jonka nimeksi on kaavailtu MM-kisat eli Munkkiniemen Mestaruuskilpailut.

### 5.4. Valmennus

Seurassamme oli kaudella 2022 – 2023 valmentajia noin 50. Joukkueiden johtotehtävissä toimii lisäksi viitisenkymmentä henkilöä. Lukumäärällisesti toiminta jatkuu samansuuntaisena kaudella 23-24, sillä lisäksi on seuran palkattiin yksi uusi päätoiminen henkilö, joka toimii seuratehtävien lisäksi usean joukkueen valmentajana.

Valmennusta kehitetään ja koordinoidaan yhteisien tapaamisien ja seuran valmennuskoordinaattorin sekä valmennuksen työryhmän avulla. Tulevalla kaudella keskitytään edelleen myös valmentajien koulutuksiin, tavoitteena valmennuksen tason nostaminen läpi seuran joukkueiden.

Kaikille seuran valmentajille tarjotaan mahdollisuudet kouluttautua liiton valmennuskoulutuksissa. Lisäksi seura hakee taloudellista tukea kaupungilta oman valmennuskoulutuksen käynnistämiseen, jossa on tavoitteena kouluttaa seuran omista vanhemmista junioreista ohjaajia ja valmentajia juniorijoukkueisiin sekä leiri- ja kerhotoimintaan.

Valmennuksen laatu on avaintekijä sekä lasten viihtymisen, että urheilullisen menestyksen kannalta. Kaikille valmentajille pyritään maksamaan palkkio, jolloin seuralla on selkeämmin mahdollisuus asettaa valmentajien sitoutumiseen liittyviä kriteerejä.

Lähitulevaisuuden tavoitteena on palkata seuran laajemmin päätoimisia ammattivalmentajia. Päätoimisten valmentajien avulla on tavoitteena saada ikäluokkien valmennuksen laatua

vahvistettua ja toimintaan mukaan lisää henkilöitä, jotka pystyvät panostamaan täyspäiväisesti seuran toiminnan laadun kehittämiseen.

### 5.5. Kilpatoiminta

Seuran kilpailutoiminta liiton sarjoissa suunnitellaan siten, että kaikille junioreille tarjoutuu mahdollisuus sopiviin haasteisiin ja kehittymiseen pelaajana. Kansainvälisen toiminnan lisäämiseen pyritään käytettävissä olevin voimavaroin. Ulkomaan turnauksiin kuten Scania Cup Ruotsissa ja kansainväliseen Baltian kovatasoiseen BBBL liigaan osallistutaan mahdollisuuksien mukaan edellisvuosien tapaan.

Aikuisten kilpatoiminta keskittyy naisten ja miesten edustusjoukkueiden toimintaan kansallisilla pääsarjatasoilla. Edustusjoukkueiden tavoite on olla korisliigassa, mutta miesten puolella tavoitetta pyritään saavuttamaan asteittain, jossa oleellisimpana osana on seuran organisaation vahvistaminen. Kaudelle 2020-2021 seura sai lisäksi villikortin naisten 1-divisioonaan, joka mahdollisti monipuolisemman pohjan kilpatoiminnalle lupaaville nuorille tyttöjunioreille.

### 5.6. Harrastetoiminta

Aikuisten harrastesarjat tarjoavat mahdollisuuden jatkaa koripallon harrastamista juniorivuosien jälkeen. Seuralla on useita eritasoisia harrastejoukkueita kaikenikäisille miehille, mutta tällä hetkellä naisten harrastejoukkueita on vain yksi.

Alueen aikuisten sarjoissa pelataan kaudella 2023 – 2024 ainakin M2D, M4D (3x), M5D, N3D (2x) sekä miesten kuntokoris –sarjoissa.

Seniorisarjoissa pelataan kaudella 2023 – 2024 näillä näkymin M60-, M65-, M70 ja M75 -sarjoissa.

Suosittua Aikuiskoriskerho Rookies toimintaa jatketaan. Aikuiskoriskerhon toiminnassa järjestetään ja osallistutaan harjoitustoiminnan lisäksi myös pelitapahtumia, niin naisten kuin miesten kanssa.

Juniori-ikäisille pyritään tarjoamaan jokaiselle oman tason mukainen joukkue. Usealla joukkueella on myös harrastetason pelaajia. Näille pelaajille tarjotaan mahdollisuus harrastaa koripalloa vähemmän kilpailullisissa merkeissä ToPo Clubissa. Tavoitteena dropout-ilmion minimoiminen. Lisäksi vanhempia junioreita pyritään kannustamaan valmennus, toimitsija- sekä tuomarointitehtäviin.

Normaalin joukkueiden kausitoiminnan ulkopuolella seura järjestää toimintaa monipuolisesti kuten kesä- syys ja hiihtolomaleirit, naperokerho ja kesäkoriskerho lapsille, tapahtumia kuten ToPo startti, pikkujoulut ja ToPo Päivät.

### 5.7. Tiedotus ja julkaisutoiminta

Kotisivujen päivityksestä ja täydentämisestä vastaa seuran toiminnanjohtaja sekä seurakoordinaattori Tuomo Holopainen ja asiakkuusvastaava Lea Harju. Suomisport ja Whatsapp –aplikaatioita on käytetty ajantasaisina tiedotuskanavina seuran ja joukkueiden välille. Kaudelle 2023-2024 seura siirtyy Suomisportista uuteen järjestelmään, MyClub.

Sosiaalinen media auttaa tuomaan julki seuran toimintaa ja toimii seuran tärkeimpänä uutiskanavana. Lisäksi paikallinen Munkki-Lehti toimii seuralle tärkeänä viestintäkanavana. Viestinnän yhtenä suurimpana haasteena on tavoittaa seuran jäsenien ulkopuolisia ihmisiä varsinkin edustusjoukkueiden ottelutapahtumien osalta. Seuran ulkopuoliseen viestintään tullaan panostamaan ja rakentamaan uusia ratkaisuita. Lisäksi joukkueiden omaa tiedottamista pyritään lisäämään etenkin sosiaalisessa mediassa joukkueiden omien some-tilien kautta.

Laadukas painettu kausijulkaisu tullaan jakamaan kaikkiin lähialueen ravintoloihin, kahviloihin ja muihin sopiviin paikkoihin, joka osaltaan toimii myös seuran toiminnan esittelemisenä ja markkinointina. Myös sähköisen version jakamista suuremmalle yleisölle tullaan edistämään.

ToPo-sanomien suunnittelu saatiin maaliin keväällä 2020 ja ensimmäinen uutiskirje ToPo Basket NEWS julkaistiin toukokuussa 2020. Uutiskirjeen julkaisu tiheys on noin kerran kuukaudessa ja julkaisun rakentamiseen otetaan mukaan laajemmin ihmisiä seuran sisältä. ToPo Basket NEWS uutiskirjeen tarkoitus on tuoda laajemmin esille seuran toimintaa jäsenille ja sidosryhmille. Uutiskirjeeseen on myös mahdollista myydä mainospaikkoja varainhankinta tarkoituksessa. Basket Newsin lisäksi edelliskaudella lanseerattiin Coffee Break Notables pikauutiskirje, josta jäsenistö saa tietoonsa viikon tärkeimmät ottelut.

## 5.8. Yhteistyö

ToPo pyrkii olemaan mukana kehittämässä Munkinseudun ja Läntisen Helsingin kolmannen sektorin yhteistyötä. Koripallon osalla pyritään kaikkien Helsingin junioriseurojen kanssa yhteistyöhön peli- ja kilpatoiminnan muodoissa.

Munkinseudun läheisimmät yhteistyötahot ovat alueen koulut, muut yhdistykset sekä alueen yritykset.

ToPon poikien 2006 joukkueen yhdistyminen Mukin kanssa toteutui mallikkaasti vuonna 2021 ja kausi 22-23 päättyi kultamitalijuhliin.

Sekä miesten että naisten edustusjoukkueiden ja junioriprojektien välistä yhteistyötä tiivistetään ja junioreille pyritään tarjoamaan mahdollisuudet harjoitella ja pelata seuran edustusjoukkueissa taito- ja fyysisten edellytysten täytyessä.

## 6. Toimintasuunnitelman yhteenveto vuodelle 2023 – 2024

Seuran toiminnan lähtökohtana on toiminnan laadun tinkimätön kehittäminen. Valmennus, seuran toimisto, olosuhteet ja materiaalit, viestintä sekä peliasut ja muut seura- ja fanituotteet ovat tärkeimpiä laatutekijöitä. Tavoitteena on olla Helsingin kiinnostavin seura, joka panostaa niin tyttö- kuin poikajunioreihin, naisten ja miesten edustusjoukkueisiin sekä aikuisharrastetoimintaan. Jäsenmäärää pyritään kasvattamaan hankkimalla uusia tyttö- ja poikajunioreita varsinkin nuorimpiin ikäluokkiin. Tavoitteena on, että jokaisessa ikäluokassa on riittävästi junioreita, joka mahdollistaa toiminnan niin kilpa- kuin harrastepolulla.

Toinen tärkeä painopiste on poika- ja tyttöpuolen kilpakoripallon kehittäminen vanhimmissa ikäluokissa sekä seuran joukkueiden toimintatapojen yhtenäistäminen siten että kaikki joukkueet saavat mahdollisimman laajaa ja suunnitelmallista toimintaa vuoden ympäri.

Aikuisten kilpailutoiminta nähdään tärkeänä osana junioreiden kehityspolkua ja tavoitteellisessa toiminnassa edustusjoukkueet ovat merkittävässä asemassa. Jäsenistö tukee siksi edustusjoukkueita taloudellisesti jäsenmaksusta saatavin varoin kevätkokouksessa esitettävän suunnitelman mukaisesti.

ToPo Juniorit ry:n toiminta tulee tulevaisuudessakin keskittymään etenkin junioritoimintaan ja sen kehittämiseen, Munkinseudun asukkaiden liikuntatarpeiden täyttämiseen sekä elämyksien tuottamiseen yhteisölle. Investoinnit ja panostus mm. valmennuksen kehittämiseen, lasten ja aikuisten kerhotoimintaan ovat tästä osoituksena.

Seuran kiinteät kulut ovat kasvaneet edellisestä kaudesta ja tulevat kasvamaan myös tulevalla kaudella. Jäsen- ja siten myös työmäärän kasvaessa, seuran kyky palvella jäseniään mahdollisimman laadukkaasti pyritään takaamaan. Seura on palkannut viimeisten kausien aikana päätoimisen toiminnanjohtajan ja General Managerin ja valmennuspäällikön sekä osa-aikaisen asiakkuusvastaavan auttamaan seuran toiminnan kehittämisessä. Kaudelle 22-23 seura palkkasi lisäksi uuden päätoimisen työntekijän valmennus ja seuratyötehtäviin.



ToPo Juniorit ry  
Ulvilantie 29/2  
00350 Helsinki

torpanpojat@icloud.com

Seura hakee talvella OPM:n seuratuokea, tavoitteenaan palkata päätoiminen työntekijä uuden matalan kynnyksen harrastetoiminnan käynnistämiseen. Lisäksi lähivuosien tavoitteena on palkata uusia päätoimisia valmentajia junioritoimintaan. Kasvavat kulut katetaan laajentuvalla jäsenpohjalla, yhteistyösopimuksilla, tapahtumilla, kaupungin ja valtion avustuksilla sekä tarvittaessa maksujen maltillisilla korotuksilla. ToPon kausimaksut pyritään kuitenkin jatkossakin pitämään kilpailukykyisinä verrattuna muihin laadukasta toimintaa tarjoaviin koripalloseuroihin sekä osittain myös verrattuna muiden lajien harrastuskustannuksiin.

Kesäkuussa 2023 järjestetään jo perinteeksi muodostunut ToPo Muncca Camp sekä kaupunkileiri. Leiritoimintaa jatketaan myös syys- ja hiihtolomaleirien osalta, pyrkimyksenä kasvattaa koulujen loma-ajan leirien osallistujamääriä. Syksyllä järjestetään nyt neljättä kertaa seuraleiri Season Start Camp Kisakallioon, josta on saatu rakennettua vuosittainen kauden aloitustapahtuma seuran joukkueille. Kisakallion kanssa on tehty kolmivuotinen yhteistyösopimus joka kattaa vuoden 2023 leirin.

Toukokuussa 2023 järjestettiin perinteiset ToPo Päivät, jossa palkittiin kauden parhaat pelaajat, joukkueet ja valmentajat sekä järjestettiin aktiviteetteja koko Munkinseudun asukkaille.

Kesäharjoittelun maksut ovat sisällytetty kausimaksuihin tavoitteena saada toiminta helpommin ympärivuotisemmaksi ja samalla kesätoimintaan laajemmat osallistujamäärät. Kesällä järjestetään lisäksi kesäkoriskerho 4-7 vuotiaille lapsille edelliskausien tapaan sekä aikuisharrasteelle Rookies Summer Sundays.