

TOPO JUNIORIT RY:N TOIMINTAKERTOMUS 2019 – 2020

1. Yleistä

Seuran osoite	Tiilimäki 9-11a, 00330 Helsinki
Uusi osoite alk. 4/2020	Ulvilantie 29/2 K 180, 00350 Helsinki
Y-tunnus	1020171-1

2. Hallitus 2019 – 2020

Puheenjohtaja	Tuomas Kohila
Jäsen	Ville Hailikari
Jäsen	Antti Lindholm
Jäsen	Jomi Suhonen
Jäsen	Juha Nieminen

Seuran toimintakausi on 1.6. – 30.5. Sama ajanjakso on seuran tilikausi.

Toiminnan keskipisteitä kaudelta 2019-2020:

- Uusia junioreita saatiin mukaan kaikkiin olemassa oleviin ikäluokkiin
- Yksi uusi joukkue perustettiin tyttöihin ja poikiin nuorimpiin ikäluokkiin
- Vastaavasti menetimme yhden poikaikäluokan (04-05 pojat), joka siirrettiin Sykin alle tavoitteena parempi ympäristö poikien ikäjakaumalle ja tasoeroille
- Pyrkimys kohti täysiä junioreita toteutui siltä osin, että pojissa ikäluokat ovat täynnä U14-junioreista alaspäin ja tytöissä U19-junioreista alaspäin
- Seuraan palkattiin 1-vuotisella sopimuksella uusi General Manager, Jussi Syrjänen. Jussi toimi edustusjoukkueiden GM-tehtävien lisäksi edustuksen valmennuksen johtajana sekä junioripuolella valmennuspäällikön roolissa yhdessä Jomi Suhosen kanssa.
- Palkattiin osa-aikaseina asiakkuuspäälliköksi Lea Harju vastaamaan mm. edustusjoukkueiden otteluiden tapahtumien VIP- ja buffettarjoilusta, seuran laskutuksesta ja ilmoittautumisten vastaanottamisesta toimintaan sekä osallistumaan seuran eri tapahtumiin toimihenkilönä.
- Edustusjoukkueiden päävalmentajina toimivat Niko Kuusi (naiset) ja Eero Nikkarinen (miehet).
- Naisten edustusjoukkue säilytti paikan Naisten Korisliigaan tulevaisuudeksi kaudeksi
- Vapaat heittelyvuorot olivat edelleen erittäin suosittuja
- Uusia seuratyöläisiä ja tukijoukkoja saatiin mukaan toimintaan, mutta edustusjoukkueet kaipaisivat edelleen parempaa resurssointia ja lisäkäsia
- Siirryttiin Palkka.fi järjestelmään palkanmaksun osalta
- Koronaepidemia pysäytti kauden 12.3.2020
- Koronaepidemian johdosta palkanmaksu keskeytettiin valtaosalle palkansaajista.
- Koronaepidemia pakotti seuran keväällä uusiin toimintamalleihin ja mm. etävalmennuksia ja erilaisia haasteita toteutettiin laajasti läpi seuran

3. Talous

Seuran liikevaihto kasvoi jälleen edellisestä ja liikevaihto on noussut yli 100% viimeisten neljän kauden aikana. Kustannusten kasvu ja yhteistyökumppanien löytäminen aiheutti paljon töitä. Budjetoitua pyrittiin edelleen kehittämään vastaamaan kasvanutta liikevaihtoa. Hallitus kiinnitti erityishuomiota kassavirtaan ja sitä kautta maksuvalmiuteen. Laskutusta ja reskontraa kehitettiin mm. Holvi-pankin käyttöönoton avulla.

Huomattava määrä uusia salivuoroja sekä kasvaneet palkkakulut (valmennus ja toimihenkilöt) toivat lisäkustannuksia, joka osaltaan aiheutti edelleen korotuspaineita kausimaksuihin. Junioritoiminnan maksut pidettiin kuitenkin ennallaan edellisvuoteen verrattuna. Vuosikokouksessa kuitenkin päätettiin kausimaksujen maltillisesta korotuksesta seuraavalle kaudelle.

Kaikista seuran toiminnan osa-alueista pyrittiin saamaa selkeät kirjanpitoraportit, jotka osaltaan mahdollistavat tarkemman toiminnan kustannusrakenteen suunnittelun ja kehittämisen. Lakisääteisten maksujen ilmoittaminen ja tilitykset on toteutettu seuran toimesta ja velvoitteita suoritetaan ajantasaisesti.

Todettiin, että edustusjoukkueiden toiminta sisältää jonkin verran taloudellista riskiä, johon urheilullinen menestys vaikuttaa ainakin osittain. Edustusjoukkueet nähdään markkinointikeinona uusien junioreiden houkuttelemiseen seuran toimintaan sekä yhteisöllisyyden kasvattajana. Kauden 19-20 päättyessä edustusjoukkueiden taloudellista tulosta tarkasteltiin toteuman mukaan ja päätettiin hakea lisenssejä myös tulevalle kaudelle (naisten osalta päädyttiin kuitenkin minimoimaan kulut pelaajabudjetin osalta).

Koronaepidemia keskeytti toiminnan 12.3.2020 ja kevään osalta taloudellinen tilanne oli tukala. Kaikki maksuliikenne ulospäin keskeytettiin hetkellisesti ja myös palkanmaksu keskeytettiin valtaosalla palkansaajista. Maksujärjestelyistä sovittiin ja tehtiin tarkat kassavirtalaskelmat taloudellisen tilanteen selvittämiseksi.

Taloudellinen tilanne toipui, kun koronaepidemian tilanne helpotti ja seuratoiminta saatiin uudelleen käyntiin toukokuun puolesta välistä. Näin kesätoimintamme normalisoitui ja saimme budjetoidut tulot kesätoiminnasta, joka vakautti seuran taloudellista tilannetta.

4. Seuratoiminta

4.1. Toiminnan yleisluonnehdinta

Seuran junioritoiminta jatkoi kasvuaan sekä tyttö- että poikapuolella. Poikapuolella kuitenkin menetimme 04-05 ikäluokan, joka siirrettiin Sykkiin tavoitteena tarjota pojille parempi toimintaympäristö (ikäjakaumat ja tasoerot).

Nuorimpien junioreiden osalta jäsenmäärä jatkoi edelliskausien tavoin ilahduttavasti kasvuaan. Uusia junioreita tuli seuraan noin viisikymmentä. Toiminnan yksi keskeinen tehtävä onkin nuorimpien ikäluokkien jäsenmäärän vahvistaminen ja nykyisistä junioreista huolehtiminen. Seuran on taattava joukkueille laadukkaat puitteet sekä innostavan harrastustoiminnan, että menestyksensä kilpailutoiminnan harjoittamiseen.

Juniorijoukkueet pelikaudella 2019 – 2020

Tytöt:

01-02, 03, 04-05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12-13, 14-15 ikäluokissa on joukkueet

Pojat:

06, 07, 08, 09, 10, 11, 12-13, 14-15 ikäluokissa on joukkueet

4.2. Jäsentoiminta

Pelaajalisenssin maksaneita pelaajia oli seurassamme kaudella 2019 – 2020 yli 400. Kun mukaan lasketaan naperokerho, supermikrojoukkueet sekä Torpan Poikaset, on seuramme toiminnassa mukana olevien lasten ja nuorten määrä n. 500. Kaudella 2019 – 2020 seuramme lisenssipelaajien lukumäärä kokonaisuudessaan kasvoi n. 10% (pojat 04-05 ikäluokan menettäminen pienensi kasvuprosenttia).

Aikuisia lisenssipelaajia on n.150. Aikuisia koripallon harrastajia lisenssipelaajien lisäksi seurassa on lisäksi n. 100. Seuran toiminnassa on tukihenkilöt mukaan lukien aktiivisesti noin n. 750 henkilöä. Näin ollen ToPo on yksi suurista läntisen Helsingin alueella toimivia kolmannen sektorin järjestöistä ja lisenssipelaajien määrällä mitattuna Suomen yksi suurimmista seuroista koripallossa.

4.3. Seuran liikuntalajitarjonta

Koripallo on edelleen seuramme päälaaji. Koripalloa pelataan 33 joukkueen voimin. Tämän lisäksi seurassamme on toiminut jo usean kymmenen vuoden ajan nyrkkeilyjaosto, joka harjoittelee Ruskeasuon palloiluhallilla kahdesti viikossa.

Lähialueen koulujen kanssa yhteistyössä rakennettu Pirkka Street basket toi seuralle lisää näkyvyyttä Munkinseudulla ja toi yhteen paljon nuorisoa lajin pariin.

Kesätoimintaa tullaan kasvattamaan yhteistyössä alueen toimijoiden kesken ja mm. lähiseudun esikoulujen kanssa. Seura järjestää ympärivuotisesti koripalloleirejä ja kesäkaudella tuki sekä lajiharjoittelua kaupungin liikuntapaikoilla.

4.4. Valmennus

Seurassamme oli kaudella 2019 – 2020 valmentajia noin 40. Joukkueiden johtotehtävissä toimii lisäksi noin 50 henkilöä.

Valmennusta kehitetään ja koordinoidaan seurassa yhteisen tapaamisien ja seuran valmennuskoordinaattorin avulla. Tulevalla kaudella keskitytään edelleen myös valmentajien koulutuksiin, tavoitteena valmennuksen tason nostaminen läpi seuran joukkueiden.

Kaikille seuran valmentajille pyrittiin tarjoamaan mahdollisuudet kouluttautua liiton valmennuskoulutuksissa. Kolme seuran valmentajaa on mukana koripalloliiton 2-tason koulutuksessa.

Valmennuksen laatu on avaintekijä sekä lasten viihtymisen, että urheilullisen menestyksen kannalta. Kaikille valmentajille pyrittiin jo tällä toimintakaudella maksamaan palkkio, jolloin seuralla on selkeämmin mahdollisuus asettaa valmentajien sitoutumiseen liittyviä kriteerejä.

4.5. Kilpatoiminta

Seuran kilpailutoiminta liiton sarjoissa suunnitellaan siten, että kaikille junioreille tarjoutuu mahdollisuus sopiviin haasteisiin ja kehittymiseen pelaajana. Kansainvälisen toiminnan

lisäämiseen pyritään käytettävissä olevin voimavaroin. Ulkomaan turnauksiin kuten Scania Cup Ruotsissa ja kansainväliseen Baltian kovatasoiseen BBBL liigaan osallistutaan mahdollisuuksien mukaan edellisvuosien tapaan. Aikuisten kilpatoiminta keskittyy naisten ja miesten edustusjoukkueiden toimintaan kansallisilla pääsarjatasoilla.

Edustusjoukkueista naiset säilyttivät sarjapaikkansa ja miehet olivat kauden keskeytymisen aikaan sarjassa kolmantena. Juniorijoukkueet sijoituivat laajalla rintamalla sarjojen kärkikahinoihin, mutta menestystä tärkeämpänä joukkueita oli erittäin laajasti osallistuneena eri sarjatasoihin.

4.6. Harrastetoiminta

Aikuisten harrastesarjat tarjoavat mahdollisuuden jatkaa koripallon harrastamista juniorivuosien jälkeen. Seuralla on useita eritasoisia harrastejoukkueita kaikenikäisille miehille ja naisille.

Alueen aikuisten sarjoissa pelattiin kaudella 2019 – 2020 M2D, M3D, M5D, Miesten kuntosarja ja N3D –sarjoissa.

Seniorisarjoissa pelattiin M55-, M65-, M70- ja M75 –sarjoissa.

Aikuisharrastetoiminnassa järjestettiin ja osallistuttiin myös turnauksiin niin naisten kuin miesten kanssa ToPo Rookies toiminnan kautta.

Juniori-ikäisille pyrittiin tarjoamaan jokaiselle oman tason mukainen joukkue ja usealla joukkueella on myös harrastetason pelaajia. Näille pelaajille tarjotaan mahdollisuus harrastaa liikuntaa vähemmän kilpailullisissa merkeissä. Heille tarjotaan myös koulutusta toimitsija ja tuomaritehtäviin. Lisäksi heitä pyritään ohjaamaan valmennuskoulutuksiin.

Normaalin joukkueiden kausitoiminnan ulkopuolella seura järjesti toimintaa monipuolisesti mm. kesä- syys ja hiihtolomaleirit, kesäkoriskerho lapsille ja tapahtumia kuten junnujen pikkujoulu. Perinteiset ToPo Päivät jäivät keväällä pitämättä koronan takia.

4.7. Tiedotus ja julkaisutoiminta

Kauden 2019 – 2020 aikana pyrittiin edelleen tehostamaan seuran sisäistä tiedotusta. Kotisivujen päivityksestä ja täydentämisestä vastaa seuran ja joukkueiden puolesta omat vastuuhenkilöt, mikä auttaa ulkoista ja sisäistä tiedottamista. Joukkueilla on omat salasanat, joilla vastuuhenkilöt pääsevät päivittämään joukkueiden tietoja ToPo:n nettisivuille.

Slack-aplikaation käyttöä on jatkettu vain seuran johdon välillä ja whatsapp –aplikaatiosta on tuli uudelleen ajankohtaisen tiedonkulun väline joukkueiden tiedotuskanavana. Whatsapin käyttöä tehostettiin luomalla INFO-kanava, johon ei pääse kommentoimaan kuin seurajohto. Whatsapp ryhmiin seurajohdon oli mahdollista laittaa valmisviestejä, joita joukkueenjohtajat pystyivät kätevästi forwardoimaan joukkueen vanhemmille.

Kotisivujen uusiminen ei toteutunut, mutta selvitystyötä tehtiin ja vaihtoehtoja on nyt laajemmin tarjolla. Myös Myclub ja Jopox järjestelmien käyttöönottoa on tutkittu.

SoMe-palveluiden käyttöönotto on auttanut tuomaan julki seuran toimintaa ja lisännyt näkyvyyttä sähköisessä viestinnässä. Someviestinnässä on ollut haasteena aikaresurssit ja päivittävien henkilöiden määrä. Vaikka toimintaa on pyritty jatkuvasti kehittämään, ei tähän ole toistaiseksi löydetty tarvittavia resursseja laajentaa viestintää oleellisesti.

Seuran infopakettien tekemistä vanhemmille ja toimihenkilöille jatkettiin, mutta infopaketit jäivät kaudella osittain keskeneräiseksi eikä kaikkia infoja saatu eteenpäin. Tietoa jaettiin toisaalta uuden whatsapp INFO-kanavan kautta enemmän.

Kausijulkaisu toteutettiin jälleen syyskauden lopulla. Kausijulkaisun ilmoitusmyynti ei vastannut odotuksia, tähän ei onnistuttu satsaamaan tarpeeksi resursseja. Ilmoitusmyynti kattoi kuitenkin julkaisun kulut. Laadukas julkaisu jaettiin jäsenistön lisäksi mm. osaan lähialueen ravintoloihin, kahviloihin ja muihin sopiviin paikkoihin, joka osaltaan toimii myös seuran toiminnan esittelemisenä ja markkinointina. Julkaisusta tehtiin myös sähköinen versio, jota jaettiin sosiaalisessa mediassa.

4.8. Yhteistyö

ToPo pyrkii olemaan mukana kehittämässä Munkinseudun ja Läntisen Helsingin kolmannen sektorin yhteistyötä. Koripallon osalla pyritään kaikkien Helsingin junioriseurojen kanssa yhteistyöhön peli- ja kilpatoiminnan muodoissa.

Pirkka Street basket järjestettiin Munkkiniemen Paltsin kentällä loppukevällä, joka toi hienosti yhteen lähialueen koululaisia ja koripalloharrastusta.

Munkinseudun läheisimmät yhteistyötahot ovat alueen koulut, muut yhdistykset sekä alueen yritykset.

Rakennettiin yhteistyöprojekti miesten edustusjoukkueen ja Sykin U19-juniorijoukkueen välille. Yhteistyö onnistui mallikkaasti ja juniori-ikäiset pelaajat saivat parhaan mahdollisen lähtökohdan viemään koripallouraa eteenpäin. Miesten joukkue sai puolestaan varsinkin harjoitusympäristöön lisää pelaajia.

Sekä miesten että naisten edustusjoukkueiden ja junioriprojektien välistä yhteistyötä vaalittiin mm. kummipelaaajatoiminnalla ja junioreille pyritään tarjoamaan mahdollisuudet harjoitella ja pelata seuran edustusjoukkueissa taito- ja fyysisten edellytysten täytyessä.

5. Talous ja varainhankinta

Seuran taloudellinen toiminta on jaettu neljään yksikköön. Näitä ovat toimisto, juniorit/harrastetominta sekä molemmat edustusjoukkueet.

ToPo Juniorit ry:n suoranaiseen alaisuuteen kuuluvat kaikki seuran joukkueet mukaan lukien edustusjoukkueet. Tämä tarkoittaa myös taloudellista vastuuta kaikkien seuran joukkueiden velvoitteista. Juniorijoukkueiden pankkitilit siirrettiin Holvi-pankkiin viimeistään joukkueetta myöten. Holvi-tilit toimivat kaikki seuran päätilin alla.

Kausimaksut pidettiin aiempaan kauteen verrattuna samalla tasolla, mutta kausimaksuja päätettiin vuosikokouksessa tarvittaessa korottaa toiminnan laadun takaamiseksi, toimistotilan vuokrien maksamiseksi sekä normaalitoiminnan velvoitteiden hoitamiseksi ajallaan.

Maksujen osalta joukkueenjohtajat ja yhdyshenkilöt huolehtivat, että joukkueiden maksut tilitetään ajallaan seuralle. Junioritoiminnan mahdollinen ylijäämä investoidaan kokonaisuudessaan toiminnan kehittämiseen.

6. Toimintakertomuksen yhteenveto kaudelta 2019 – 2020

Seuran toiminnan lähtökohtana on toiminnan laadun tinkimätön kehittäminen. Valmennus, seuran toimisto, olosuhteet ja materiaalit, viestintä sekä peliasut ja muut tuotteet ovat tärkeimpiä laatutekijöitä. Tavoitteena on olla Helsingin kiinnostavin seura, joka panostaa niin tyttö- kuin poikajunioireihin, naisten ja miesten edustusjoukkueisiin sekä aikuisharrastetoimintaan. Jäsenmäärää pyritään kasvattamaan hankkimalla uusia tyttö- ja poikajunioireita nuorimpiin ikäluokkiin. Toinen tärkeä painopiste on poika- ja tyttökilpakoripallon kehittäminen vanhemmissa ikäluokissa.

Aikuisten kilpailutoiminta nähdään tärkeänä osana junioreiden kehityspolkua. Tavoitteellisessa toiminnassa edustusjoukkueet ovat merkittävässä asemassa. Jäsenistö tukee siksi edustusjoukkueita taloudellisesti jäsenmaksuista ja leirituotoista saatavin varoin vuosikokouksessa esitettävän suunnitelman mukaisesti.

ToPo Juniorit ry:n toiminta tulee tulevaisuudessakin keskittymään junioritoimintaan ja sen kehittämiseen sekä Munkinseudun asukkaiden liikuntatarpeiden täyttämiseen. Investoinnit Rookies -toimintaan ja Naperokerhoon, Supermikroiin, Kesäkorikseen ja Torpan Poikasiin ovat tästä oivana osoituksena.

Seuran kiinteät kulut kasvoivat edelliskauteen verrattuna huomattavasti. Jäsen- ja siten myös työmäärän kasvaessa seuran kyky palvella jäseniään pyritään takaamaan. Seura on palkkasi edellisvuonna päätoimisen toiminnanjohtajan ja nyt kuluneella kaudella lisäksi General Managerin ja valmennuspäällikön sekä osa-aikaisen asiakkuusvastaavan auttamaan seuran toiminnassa kehittämisessä.

Kasvaneet kulut katettiin laajentuvalla jäsenpohjalla, yhteistyösopimuksilla, tapahtumilla sekä reskontran perusteellisemmalla seurannalla. ToPon kausimaksut pyritään jatkossakin pitämään kilpailukykyisinä verrattuna muihin laadukasta toimintaa tarjoaviin koripalloseuroihin sekä osittain myös verrattuna muiden lajien harrastuskustannuksiin.

Kesäkuussa 2019 järjestettiin jo perinteeksi muodostunut ToPo Muncca Camp. Vuoden 2019 leirille ilmoittautui jälleen yli 140 junioria joka on samaa luokkaa edelliskauteen verrattuna.

Kesäharjoittelu 2019 suoritettiin pääosin Markus Saariston ja Anni Kärkkäisen johdolla. Joukkueiden toimintaa yhdisteltiin ja joukkueiden omat valmentajat olivat mukana aktiivisesti kesäharjoittelussa. Kesällä järjestettiin lisäksi kesäkorikerho 4-7 vuotiaille lapsille edelliskausien tapaan, kuten myös ToPo Rookies Summer Sundays.

Koronaepidemia keskeytti kauden 19-20 12.3.2020, joka jää historian kirjoihin merkittävänä tapahtumana kaikkialla. Epidemia kosketti seuratoimintaa laajasti. ToPo Juniorit ry selvisi tästä kauden päätteeksi taloudellisesti lopunviimein ehjin nahoin, kiitos kesätoiminnan joka saatiin käyntiin toukokuun puolessa välissä.

Keväällä kauden päätyttyä perinteiset ToPo Päivät jouduttiin peruuttamaan koronaepidemian takia ja kauden ansioituneimmat henkilöt päätettiin palkita myöhempänä ajankohtana. Toimintaa jouduttiin uudelleen järjestämään ja seura toteutti valmentajien ja toimihenkilöiden totettutuksena lukuisia erilaisia uusia toimintamalleja kuten etävalmennus ja digitaaliset harjoitus- ja haastetehtävät.