

TOPO JUNIORIT RY:N TOIMINTASUUNNITELMA 2021 – 2022

Kuvaus seuran toiminnasta ja toimintasuunnitelma

1. Yleistä

| | |
|---------------|--------------------------------|
| Seuran osoite | Ulvilantie 29/2 00350 Helsinki |
| Y-tunnus | 1020171-1 |

2. Hallitus 2020-2021

| | |
|---------------|------------------------|
| Puheenjohtaja | Tuomas Kohila |
| Jäsen | Ville Hailikari |
| Jäsen | Jomi Suhonen |
| Jäsen | Vesa Aittomäki |
| Jäsen | Hanni Tyry |
| Jäsen | Jukka-Pekka Mustalahti |

Seuran toimintakausi on 1.6. – 30.5. Sama ajanjakso on seuran tilikausi.

3. Seuran toiminnan keskeiset suuntaviivat ja tavoitteet toimintavuonna:

- Tavoitteena lisenssipelaajien määrän kasvattaminen 500 pelaajaan
- Jokaisessa juniori-ikäluokassa vähintään 15 junioria
- Koulutettujen vastuvalmentajien saaminen kaikkiin ikäluokkiin
- Päätoimisten valmentajien rekrytointi seuraavalle kaudelle
- Naisten ja miesten edustusjoukkuiden toiminnan kehittäminen ja laadukkaiden olosuhteiden luominen joukkueiden harjoittelulle ja yksilöiden kehitykselle
- ToPon pelaajapolun kehittäminen supermikroista kansalliselle huipulle (ToPo-pelaaja)
- Harrastetoiminnan kehittäminen ei kilpauraa tavoitteleville junioreille (ToPo-pelaaja)
- Hyvän ja suunnitelmallisen taloudenpidon jatkaminen (sähköinen kirjanpito)
- Pyritään luomaan entistä vahvempaa yhtenäisyyttä ja yhteistyötä eri ikäluokkien ohjelmien ja joukkueiden välille
- Uusien vapaaehtoisten sekä tukijoukkojen saaminen mukaan toimintaan
- Joukkueenjohtajien ja valmentajien tuen sekä yhteisöllisyyden kehittäminen (yhteisten tapahtumien kehittäminen)
- Salivuorojen lisääminen parhaiden mahdollisten harjoitusolosuhteiden takaamiseksi yhteistyössä lähikoulujen, yksityisten salien ja Helsingin kaupungin kanssa
- ToPo-tapahtumien lisääminen tuomaan lisää positiivista näkyvyyttä seuralle
- SoMe-viestinnän kehittäminen markkinointiin ja tiedottamiseen
- Koulujen ja seuran välisen yhteistyön ja kerhotoiminnan kehittäminen
- Yhteistyökumppanien kanssa toiminnan, viestinnän ja sisällön kehittäminen
- Uusien yhteistyökumppanien hankinta
- 90-vuotis juhlavuoden gaala

4. Talous

Seuran taloudellinen toiminta on jaettu neljään yksikköön. Näitä ovat hallinto, juniorit ja aikuisharrastetoiminta sekä naisten ja miesten edustusjoukkueet.

Seuran talouden vakauttaminen on onnistunut viimeisten kausien aikana. Hallitus kiinnittää edelleen erityishuomiota talouden huolelliseen suunnitteluun sekä kassavirran ja jatkuvan maksuvalmiuden turvaamiseen. Budjetoitua kehitetään ja pyritään luomaan puskuria odottamattomien kustannusten varalle.

Laskutusta ja reskontraa kehitetään edelleen. Kausimaksujen laskutus siirrettiin edelliskaudella keskitetyksi seuralle tavoitteena keventää rahastonhoitajien työtaakkaa sekä auttaa seuran kassavirran seurannassa. Lisäksi kausimaksujen osamaksueriä kasvatettiin 7-8 erään, aiemman 2-4 sijaan. Tämä takasi tasaisemman tulovirran seuralle ja kevensi perheiden taloudenhallintaa pienempien erämaksujen muodossa. Joukkueiden omien pankkitilien keskitämistä Holvi-pankin tileihin laajennettiin kattamaan kaikki seuran juniorijoukkueet.

Kirjanpito on tilitoimisto edelleen Eri-Tilit Oy:lla. Tilitoimiston toimet ovat selkeyttäneet seuran taloudellisen tilan arviointia ja parantaa toiminnan läpinäkyvyyttä jäsenistölle. Toiminnan kaikista osa-alueista saadaan selkeämmät raportit, jotka edelleen mahdollistavat paremmin toiminnan kustannusrakenteen suunnittelun ja kehittämisen. Lakisääteisten maksujen ilmoittaminen ja tilitykset on jo kuluvalle kaudella toteutettu seuran toimesta palkka.fi sovelluksen kautta ja velvoitteet suoritetaan ajantasaisesti.

ToPo Juniorit ry:n suoranaiseen alaisuuteen kuuluvat kaikki seuran joukkueet mukaan lukien edustusjoukkueet. Tämä tarkoittaa myös taloudellista vastuuta kaikkien seuran joukkueiden velvoitteista.

Kausimaksuja päätettiin korottaa edelliskaudelle maltillisesti vuosikokouksen esityksen mukaisesti toiminnan laadun takaamiseksi, kasvaneiden kiinteiden kulujen sekä normaalitoiminnan velvoitteiden hoitamiseksi ajallaan. Lisäksi kausimaksuihin sisällytettiin jäsenten toiveesta joukkueiden tuomarimaksut. Kausimaksut päätettiin pyrkiä pitämään samansuuruisina kaudelle 21-22.

Juniorijoukkueille tarjotaan varainhankintakeinoina ensisijaisesti seuran sisäisiä varainhankintamalleja Seuran ja juniorijoukkueiden yhteinen varainhankintamalli myytävästä ToPo-tuotteesta saatiin lanseerattua ja kaudella 21-22 juniorijoukkueilla on uutena varainhankintakeinona ToPo-kahvi, joka on toteutettu yhteistyössä Helsingin Kahvipaahdimon kanssa. Joukkueiden on mahdollista saada myynnin edistämiseksi oma etiketti, jossa joukkueen oma kuva ja teksti.

Seuran yhteistyökumppanien hankintaa kehitetään uusien toimintamallien ja näkyvyyselementtien avulla. Lisäksi kausijulkaisumyyntiin seura neuvottelee jälleen tarvittaessa ulkopuolisen myyntitoimiston hankintaa.

Koronaepidemian vaikutukset seuran talouteen on huomioitu ensisijaisesti tarkalla budjetoinnilla. Koronaepidemiaan liittyen seura pyrkii jatkamaan toimintaa kaikin mahdollisin keinoin poikkeusajankohtina ja joukkueiden toiminta pyritään turvaamaan mahdollisten keskeytysaikojen ylitse. Mahdollisina keskeytysajankohtina toimihenkilöiden palkat pyritään turvaamaan, jotta joukkueiden on mahdollista jatkaa toimintaansa keskeytyksettä.

5. Seuratoiminta

5.1. Toiminnan yleisluonnehdinta

Seuran junioritoiminta on jatkunut edelleen kasvavana sekä tyttö- että poikapuolella. Uusia junioreita on tullut seuraan noin 30-40 pelaajan vuositahdilla. Toiminnan keskeisiä tehtäviä on nuorimpien ikäluokkien jäsenmäärän vahvistaminen ja nykyisistä junioreista huolehtiminen. Seuran on taattava joukkueille laadukkaat puitteet sekä innostavan harrastustoiminnan, että menestyksekkään kilpailutoiminnan harjoittamiseen. Ydinroolissa tämän toteuttamiseen on seuran valmennustoiminta, johon panostetaan entistä laajemmin.

Juniorijoukkueet pelikaudella 2021 – 2022

Tytöt:

03-04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14-15, 16-17 ikäluokissa on joukkueet

Pojat:

06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14-15, 16-17 ikäluokissa on joukkueet

5.2. Jäsentoiminta

Pelaajalisenssin maksaneita junioreita oli seurassamme kaudella 2020 – 2021 noin 290. Kun mukaan lasketaan kerhotoiminta ja supermikrojoukkueet (näillä jäsenillä ei ole Koripalloliiton pelaajalisenssejä), on seuramme toiminnassa mukana olevien lasten ja nuorten määrä n. 500. Kaudelle 2020 – 2021 seuramme lisenssipelaajien lukumäärä kokonaisuudessaan kasvoi hiukan edellisvuodesta.

Aikuisia lisenssipelaajia on ollut lähivuosina n. 150. Aikuisharrastessarjat painottuu tällä hetkellä valtaosin miesten sarjoihin (alueen divisioonat ja seniorisarjat). Seniorijoukkueita on seurassa yhteensä 6. Aikuisia koripallon aktiiviharrastajia seurassa on lisäksi n. 100.

Seuran toiminnassa on aktiivisesti mukana noin n. 750 henkilöä. Näin ollen ToPo on yksi suurista läntisen Helsingin alueella toimivia kolmannen sektorin järjestöistä ja lisenssipelaajien määrällä mitattuna Suomen kymmenen suurimman koripalloseuran joukossa.

5.3. Seuran liikuntalajitarjonta

Koripallo on edelleen seuramme päälaaji. Koripalloa pelataan tällä hetkellä 38 joukkueen voimin. Tämän lisäksi seurassamme on toiminut jo usean kymmenen vuoden ajan nyrkkeilyjaosto, joka harjoittelee Ruskeasuon palloiluhallilla kahdesti viikossa.

Lähialueen koulujen kanssa yhteistyössä rakennettu Pirkka Street basket on tuonut seuralle lisää näkyvyyttä Munkinseudulla ja on tuonut yhteen paljon nuorisoa lajin pariin. Pirkka Street Basket järjestetään seuran toimesta Munkkiniemessä jälleen elokuussa 2021.

Seura järjestää ympärivuotisesti koripalloreijä ja kesäkaudella tuki sekä lajiharjoittelua kaupungin liikuntapaikoilla.

Lisäksi seura suunnittelee Munkinseudun yhteisölle tarjottavaa kesätoimintaa niin lapsille kuin aikuisille. Suunnitelmassa on seuran historiasta tuttu yleisurheilu ja juoksukilpailu kesällä jonka nimeksi on kaavailtu MM-kisat eli Munkkiniemen Mestaruuskilpailut.

5.4. Valmennus

Seurassamme oli kaudella 2020 – 2021 valmentajia noin 30. Joukkueiden johtotehtävissä toimii lisäksi viitisenkymmentä henkilöä. Lukumäärällisesti toiminta jatkuu samansuuntaisena kaudella 21-22.

Valmennusta kehitetään ja koordinoidaan yhteisien tapaamisien ja seuran valmennuskoordinaattorin sekä uuden lanseerettavan valmennuksen työryhmän avulla. Tulevalla kaudella keskitytään edelleen myös valmentajien koulutuksiin, tavoitteena valmennuksen tason nostaminen läpi seuran joukkueiden.

Kaikille seuran valmentajille tarjotaan mahdollisuudet kouluttautua liiton valmennuskoulutuksissa. Kaksi seuran valmentajaa osallistui edelliskaudella koripalloliiton 2-tason koulutukseen. Lisäksi seura hakee taloudellista tukea kaupungilta oman valmennuskoulutuksen käynnistämiseen, jossa on tavoitteena kouluttaa seuran omista

vanhemmista junioreista ohjaajia ja valmentajia juniorijoukkueisiin sekä leiri- ja kerhotoimintaan.

Valmennuksen laatu on avaintekijä sekä lasten viihtymisen, että urheilullisen menestyksen kannalta. Kaikille valmentajille pyritään maksamaan palkkio, jolloin seuralla on selkeämmin mahdollisuus asettaa valmentajien sitoutumiseen liittyviä kriteerejä.

Lähitulevaisuuden tavoitteena on palkata seuraan laajemmin päätoimisia ammattivalmentajia. Päätoimisten valmentajien avulla on tavoitteena saada ikäluokkien valmennuksen laatua vahvistettua ja toimintaan mukaan lisää henkilöitä, jotka pystyvät panostamaan täyspäiväisesti seuran toiminnan laadun kehittämiseen.

5.5. Kilpatoiminta

Seuran kilpailutoiminta liiton sarjoissa suunnitellaan siten, että kaikille junioreille tarjoutuu mahdollisuus sopiviin haasteisiin ja kehittymiseen pelaajana. Kansainvälisen toiminnan lisäämiseen pyritään käytettävissä olevin voimavaroin. Ulkomaan turnauksiin kuten Scania Cup Ruotsissa ja kansainväliseen Baltian kovatasoiseen BBBL liigaan osallistutaan mahdollisuuksien mukaan edellisvuosien tapaan.

Aikuisten kilpatoiminta keskittyy naisten ja miesten edustusjoukkueiden toimintaan kansallisilla pääsarjatasoilla. Edustusjoukkueiden tavoite on olla korisliigassa, mutta miesten puolella tavoitetta pyritään saavuttamaan asteittain, jossa oleellisimpana osana on seuran organisaation vahvistaminen. Kaudelle 2020-2021 seura sai lisäksi villikortin naisten 1-divisioonaan, joka mahdollisti monipuolisemman pohjan kilpatoiminnalle lupaaville nuorille tyttöjunioreille.

5.6. Harrastetoiminta

Aikuisten harrastesarjat tarjoavat mahdollisuuden jatkaa koripallon harrastamista juniorivuosien jälkeen. Seuralla on useita eritasoisia harrastejoukkueita kaikenikäisille miehille, mutta tällä hetkellä naisten harrastejoukkueita on vain yksi. Miesten harrastesarjoihin syntyi kaudelle 2020–2021 kaksi uutta joukkuetta.

Alueen aikuisten sarjoissa pelataan kaudella 2021 – 2022 ainakin M2D, M3D, M5D, N3D sekä miesten kuntokoris –sarjoissa.

Seniorisarjoissa pelataan kaudella 2021 – 2022 näillä näkymin M35-, M40-, M55-, M65-, M70 ja M75 -sarjoissa.

Suosittua Aikuiskoriskerho Rookies toimintaa jatketaan. Aikuiskoriskerhon toiminnassa järjestetään ja osallistutaan harjoitustoiminnan lisäksi myös turnauksiin, niin naisten kuin miesten kanssa.

Juniori-ikäisille pyritään tarjoamaan jokaiselle oman tason mukainen joukkue. Usealla joukkueella on myös harrastetason pelaajia. Näille pelaajille pyritään tarjoamaan mahdollisuus harrastaa liikuntaa vähemmän kilpailullisissa merkeissä, tavoitteena dropout-ilmion minimoiminen. Lisäksi heitä pyritään kannustamaan mm. valmennustehtäviin. Erillisen uuden matalan kynnyksen harrastustoiminnan käynnistämiseen haetaan valtion seuratukea jälleen talvella 2021-2022.

Normaalin joukkueiden kausitoiminnan ulkopuolella seura järjestää toimintaa monipuolisesti kuten kesä- syys ja hiihtolomaleirit, naperokerho ja kesäkoriskerho lapsille, tapahtumia kuten ToPo startti, pikkujoulut ja ToPo Päivät.

5.7. Tiedotus ja julkaisutoiminta

Kauden 2021 – 2022 aikana pyritään tehostamaan seuran sisäistä tiedotusta. Kotisivujen päivityksestä ja täydentämisestä vastaa seuran toiminnanjohtaja ja uusien nettisivujen

tavoitteena on parantaa seuran niin ulkoista kuin sisäistä tiedottamista. Whatsapp – applikaatiota käytetään ajantasaisina tiedotuskanavina seuran ja joukkueiden välille. Seurajohdon välillä käytetään lisäksi Slack-viestintäkanavaa.

Sosiaalinen media auttaa tuomaan julki seuran toimintaa ja toimii seuran tärkeimpänä uutiskanavana. Lisäksi paikallinen Munkki-Lehti toimii seuralle tärkeänä viestintäkanavana. Viestinnän yhtenä suurimpana haasteena on tavoittaa seuran jäsenien ulkopuolisia ihmisiä varsinkin edustusjoukkueiden ottelutapahtumien osalta. Seuran ulkopuoliseen viestintään tullaan panostamaan ja rakentamaan uusia ratkaisuita. Lisäksi joukkueiden omaa tiedottamista pyritään lisäämään etenkin sosiaalisessa mediassa joukkueiden omien some-tilien kautta.

Kausijulkaisu toteutetaan syyskauden lopulla. Kausijulkaisun ilmoitusmyyntiin tullaan panostamaan laajemmin ja julkaisusta pyritään rakentamaan seuralle varteenotettava tulonlähde. Laadukas painettu julkaisu tullaan jakamaan kaikkiin lähialueen ravintoloihin, kahviloihin ja muihin sopiviin paikkoihin, joka osaltaan toimii myös seuran toiminnan esittelemisenä ja markkinointina. Myös sähköisen version jakamista suuremmalle yleisölle tullaan edistämään.

ToPo-sanomien suunnittelu saatiin maaliin keväällä 2020 ja ensimmäinen uutiskirje ToPo Basket NEWS julkaistiin toukokuussa 2020. Uutiskirjeen julkaisutiheys on noin kerran kuukaudessa ja julkaisun rakentamiseen otetaan mukaan laajemmin ihmisiä seuran sisältä. ToPo Basket NEWS uutiskirjeen tarkoitus on tuoda laajemmin esille seuran toimintaa jäsenille ja sidosryhmille. Uutiskirjeeseen on myös mahdollista myydä mainospaikkoja varainhankinta tarkoituksessa.

5.8. Yhteistyö

ToPo pyrkii olemaan mukana kehittämässä Munkinseudun ja Läntisen Helsingin kolmannen sektorin yhteistyötä. Koripallon osalla pyritään kaikkien Helsingin junioriseurojen kanssa yhteistyöhön peli- ja kilpatoiminnan muodoissa.

Munkinseudun läheisimmät yhteistyötahot ovat alueen koulut, muut yhdistykset sekä alueen yritykset.

Edelliskaudella rakennettu yhteistyöprojekti miesten edustusjoukkueen ja Sykin U19 juniorijoukkueen välillä oli erittäin onnistunut ja kaudelle 2020–2021 päätettiin jatkaa vastaavaa mallia yhteistyöseurojen kanssa myös naisten joukkueen osalta HBA:n kanssa. Edustusjoukkueiden ja muiden seurojen yhteistyötä pyritään jatkamaan kaudelle 21-22.

Sekä miesten että naisten edustusjoukkueiden ja junioriprojektien välistä yhteistyötä tiivistetään ja junioreille pyritään tarjoamaan mahdollisuudet harjoitella ja pelata seuran edustusjoukkueissa taito- ja fyysisten edellytysten täytyessä.

6. Toimintasuunnitelman yhteenveto vuodelle 2021 – 2022

Seuran toiminnan lähtökohtana on toiminnan laadun tinkimätön kehittäminen. Valmennus, seuran toimisto, olosuhteet ja materiaalit, viestintä sekä peliasut ja muut seura- ja fanituotteet ovat tärkeimpiä laatutekijöitä. Tavoitteena on olla Helsingin kiinnostavin seura, joka panostaa niin tyttö- kuin poikajunioreihin, naisten ja miesten edustusjoukkueisiin sekä aikuisharrastetoimintaan. Jäsenmäärää pyritään kasvattamaan hankkimalla uusia tyttö- ja poikajunioreita varsinkin nuorimpiin ikäluokkiin. Tavoitteena on, että jokaisessa ikäluokassa on riittävästi junioreita, joka mahdollistaa toiminnan niin kilpa- kuin harrastepolulla.

Toinen tärkeä painopiste on poika- ja tyttöpuolen kilpakoripallon kehittäminen vanhimmissa ikäluokissa sekä seuran joukkueiden toimintatapojen yhtenäistäminen siten että kaikki joukkueet saavat mahdollisimman laajaa ja suunnitelmallista toimintaa vuoden ympäri.

Aikuisten kilpailutoiminta nähdään tärkeänä osana junioreiden kehityspolkua ja tavoitteellisessa toiminnassa edustusjoukkueet ovat merkittävässä asemassa. Jäsenistö tukee siksi edustusjoukkueita taloudellisesti jäsenmaksusta saatavin varoin kevätkokouksessa esitettävän suunnitelman mukaisesti.

ToPo Juniorit ry:n toiminta tulee tulevaisuudessakin keskittymään etenkin junioritoimintaan ja sen kehittämiseen, Munkinseudun asukkaiden liikuntatarpeiden täyttämiseen sekä elämyksien tuottamiseen yhteisölle. Investoinnit ja panostus mm. valmennuksen kehittämiseen, lasten ja aikuisten kerhotoimintaan sekä edustusjoukkueiden kotiotteluiden siirtäminen Töölön Kisahallista Munkkiniemeen ovat tästä osoituksena.

Seuran kiinteät kulut ovat kasvaneet edellisestä kaudesta ja tulevat näillä näkymin kasvamaan myös tulevalla kaudella. Jäsen- ja siten myös työmäärän kasvaessa, seuran kyky palvella jäseniään mahdollisimman laadukkaasti pyritään takaamaan. Seura on palkannut viimeisten kausien aikana päätoimisen toiminnanjohtajan ja General Managerin ja valmennuspäällikön sekä osa-aikaisen asiakkuusvastaavan auttamaan seuran toiminnan kehittämisessä.

Seura hakee talvella OPM:n seuratukea, tavoitteenaan palkata päätoiminen työntekijä uuden matalan kynnyksen harrastetoiminnan käynnistämiseen. Lisäksi lähivuosien tavoitteena on palkata uusia päätoimisia valmentajia junioritoimintaan. Kasvavat kulut katetaan laajentuvalla jäsenpohjalla, yhteistyösopimuksilla, tapahtumilla, kaupungin ja valtion avustuksilla sekä tarvittaessa maksujen maltillisilla korotuksilla. ToPon kausimaksut pyritään kuitenkin jatkossakin pitämään kilpailukykyisinä verrattuna muihin laadukasta toimintaa tarjoaviin koripalloseuroihin sekä osittain myös verrattuna muiden lajien harrastuskustannuksiin.

Kesäkuussa 2021 järjestetään jo perinteeksi muodostunut ToPo Muncca Camp. Leiritoimintaa jatketaan myös syys- ja hiihtolomaleirien osalta, pyrkimyksenä kasvattaa koulujen loma-ajan leirien osallistujamääriä. Syksyllä järjestetään nyt toista kertaa seuraleiri Season Start Camp Kisakallioon, josta rakentamaan vuosittaista kauden aloitustapahtumaa seuran joukkueille. Kisakallion kanssa on tehty kolmivuotinen yhteistyösopimus.

Toukokuussa 2022 järjestetään perinteiset ToPo Päivät, jossa palkitaan kauden parhaat pelaajat, joukkueet ja valmentajat sekä järjestetään aktiviteetteja koko Munkinseudun asukkaille.

Kesäharjoittelu suoritetaan edelleen erillisenä osiona talvikaudesta, mutta tavoitteena on saada tulevaisuudessa kesäharjoittelu osaksi ympärivuotista tarjontaa kesämaksujen sisällyttämisellä kausimaksuihin. Kesällä järjestetään lisäksi kesäkoriskerho 4-7 vuotiaille lapsille edelliskausien tapaan.