

## **TOPO JUNIORIT RY:N TOIMINTASUUNNITELMA 2017 - 2018**

### **Kuvaus seuran toiminnasta ja toimintasuunnitelma**

#### **1. Yleistä**

Seuran osoite	Paavo Nurmen kuja 1, 00250 Helsinki
Y-tunnus	1020171-1

#### **2. Hallitus 2017**

Puheenjohtaja	Kari Leppänen
Jäsen	Janne Rauramo
Jäsen	Antti Lindholm
Jäsen	Jomi Suhonen

Seuran toimintakausi on 1.6. – 30.5. Sama ajanjakso on seuran tilikausi.

#### **3. Tilintarkastajat**

Toiminnantarkastajana toimii Pekka Lindqvist.

#### **4. Tärkeimmät toiminnan kehityskohteet**

Seuran toiminnan suuntaviivat toimintavuonna:

- Uusien junioreiden mukaan saaminen nuorimpiin ikäluokkiin
- Pyrkimys kohti täysiä junioreita-ikäluokkia
- Miesten 1A-divisioonan joukkueen toiminnan kehittäminen ja laadukkaiden olosuhteiden luominen joukkueen harjoittelulle ja yksilöiden kehitykselle
- Kehityspolun luominen supermikroista kansalliselle huipulle
- Naisten I divisioonan koripallojoukkue ja sen menestys
- Hyvän ja suunnitelmallisen taloudenpidon jatkaminen
- Pyritään luomaan yhtenäisyyttä ja yhteistyötä eri ikäluokkien ohjelmiin ja joukkueiden välille
- Positiivisen ToPo -hengen aikaansaaminen ja myönteisen julkisuuskuvan luominen
- Uusien seuratyöläisten sekä tukijoukkojen saaminen mukaan toimintaan
- Salivuorojen lisääminen parhaiden mahdollisten harjoitusolosuhteiden takaamiseksi yhteistyössä lähikoulujen ja liikuntaviraston kanssa
- ToPo-tapahtumien lisääminen tuomaan lisää positiivista näkyvyyttä seuralle
- SoMe-viestinnän kehittäminen markkinointiin ja tiedottamiseen
- Uusien nettisivujen tuottaminen
- Aikuiskoriskerhon "ToPo Rookies" kasvattaminen, "Torpan Poikasten" ja naperokerhotoiminnan kehittäminen

Pidemmän aikavälin tavoitteet seuraavalle kahdelle vuodelle:

- M1A-joukkueen pelaajien kehittäminen ja joukkueen pääsy pudotuspeleihin
- Juniorimäärän kasvattaminen
- Naisten divisioonajoukkueen kehittäminen kohti korisliigaa
- Jatketaan investointia kriittisiin osa-alueisiin toiminnan laadun kehittämiseksi
- Yhteistyökumppanien mukaan saaminen tukemaan toimintaa taloudellisesti
- Palkkion maksaminen kaikille valmentajille
- Kaikki valmentajat käyvät vähintään liiton 1-tason valmennuskoulutuksen

## 5. Talous

Seuran talouden vakauttaminen on onnistunut. Kiinnitetään edelleen huomiota talouden huolelliseen suunnitteluun sekä kassavirran ja jatkuvan maksuvalmiuden turvaamiseen. Kehitetään budjetointia ja pyritään luomaan puskuria odottamattomien kustannusten varalle.

Junioritoiminnan maksuja tarkastellaan ja luodaan perusteelliset joukkuebudjetit. Hallituksen on kiinnitettävä erityinen huomio kassavirtaan ja sitä kautta maksuvalmiuteen. Laskutusta ja reskontraa kehitetään. Kaupungin salit siirtyivät maksullisiksi, joka osaltaan aiheuttaa edelleen korotuspaineita kausimaksuihin.

Kirjanpito on annettu Eri-Tilit Oy:n tehtäväksi. Tämä on selkiyttänyt seuran taloudellisen tilan arviointia ja parantaa toiminnan läpinäkyvyyttä jäsenistölle. Tulevaisuudessa kaikista toiminnan osa-alueista saadaan selkeät raportit, jotka edelleen mahdollistavat toiminnan kustannusrakenteen suunnittelun ja kehittämisen. Lakisääteisten maksujen ilmoittaminen ja tilitykset on jo kuluvalle kaudella toteutettu seuran toimesta ja velvoitteet suoritetaan aina ajantasaisesti.

Luodaan perusteellinen kassavirtasuunnitelma sekä tulo- ja menoarvio, jotka mahdollistavat tulevan kauden kausimaksujen ja valmennuspalkkioiden suunnittelun.

## 6. Muu seuratoiminta

### 6.1. Toiminnan yleisluonnehdinta

Seuran junioritoiminta jatkuu kasvavana sekä tyttö- että poikapuolella. Nuorimpien junioreiden osalta jäsenmäärä on edelliskausien aikana lähtenyt ilahduttavasti nousuun. Uusia junioreita on tullut seuraan noin neljäkymmenen pelaajan vuositahdilla. Toiminnan keskeinen tehtävä onkin nuorimpien ikäluokkien jäsenmäärän vahvistaminen ja nykyisistä junioreista huolehtiminen. Seuran on taattava joukkueille laadukkaat puitteet sekä innostavan harrastustoiminnan, että menestyksekkään kilpailutoiminnan harjoittamiseen.

Juniorijoukkueet pelikaudella 2017-2018

Tytöt:

01-03, 04-05, 06, 07, 08, 09, 10-12 ikäluokissa on joukkueet

Pojat:

04-05, 06, 07, 08, 09, 10, 11-12 ikäluokissa on joukkueet

## **6.2. Jäsentoiminta**

Pelaajalisenssin maksaneita junioreita oli seurassamme kaudella 2017 - 2018 noin 200. Kun mukaan lasketaan naperokerho ja supermikrojoukkue, on seuramme toiminnassa mukana olevien lasten ja nuorten määrä n.300. Kaudella 2016-2017 seuramme lisenssipelaajien lukumäärä kokonaisuudessaan pysyi suurinpiirtein ennallaan. Aikuisia koripallon harrastajia seurassa on lisäksi n. 150-175. Seuran toiminnassa on tukihenkilöt mukaan lukien aktiivisesti noin n. 500 henkilöä. Näin ollen ToPo on yksi suurista läntisen Helsingin alueella toimivia kolmannen sektorin järjestöistä.

## **6.3. Seuran liikuntalajitarjonta**

Koripallo on edelleen seuramme päälaaji. Koripalloa pelataan yli parinkymmenen joukkueen voimin. Tämän lisäksi seurassamme on toiminut jo usean kymmenen vuoden ajan nyrkkeilyjaosto, joka harjoittelee Ruskeasuon palloiluhallilla kahdesti viikossa. Kesäisin nyrkkeilijät pelaavat jalkapalloa Pirkkolan nurmikentällä.

Paikallisten koulujen liikuntatunneille suunnatut vierailut ovat tuoneet lisää jäseniä ja näkyvyyttä seurалlemme Munkinseudulla.

Kesätoimintaa tullaan kasvattamaan yhteistyössä Munkkiniemen Nuorisotalon ja lähiseudun esikoulujen kanssa. Järjestetään kesäleirit ja tuki sekä lajiharjoittelua kaupungin liikuntapaikoilla.

## **6.4. Valmennus**

Seurassamme on kaudella 2017 - 2018 valmentajia noin 30. Joukkueiden johtotehtävissä on toimii lisäksi viitisenkymmentä henkilöä.

Valmennusta kehitetään ja koordinoidaan seurassa määriteltyjen valmennusvastaavien avulla. Tulevalla kaudella keskitytään myös valmentajien koulutukseen, tavoitteena valmennuksen tason nostaminen läpi seuran joukkueiden.

Kaikille seuran valmentajille tarjotaan mahdollisuudet kouluttautua liiton valmennuskoulutuksissa. Kaksi seuran valmentajaa osallistuu HKVT-koulutukseen.

Valmennuksen laatu on avaintekijä sekä lasten viihtymisen, että urheilullisen menestyksen kannalta. Kaikille valmentajille pyritään jo tällä toimintakaudella maksamaan palkkio, jolloin seuralla on selkeämmin mahdollisuus asettaa valmentajien sitoutumiseen liittyviä kriteerejä.

## **6.5. Kilpatoiminta**

Seuran kilpailutoiminta liiton sarjoissa suunnitellaan siten, että kaikille junioreille tarjoutuu mahdollisuus sopiviin haasteisiin ja kehittymiseen pelaajana. Kansainvälisen toiminnan lisäämiseen pyritään käytettävissä olevin voimavaroin. Scania Cup turnaukseen Ruotsissa ja kansainväliseen Baltian kovatasoiseen BBBL liigaan osallistutaan mahdollisuuksien mukaan edellisvuosien tapaan.

## 6.6. Harrastetoiminta

Aikuisten harrastesarjat tarjoavat mahdollisuuden jatkaa koripallon harrastamista juniorivuosien jälkeen. Seuralla on useita eritasoisia harrastajajoukkueita kaikenikäisille miehille ja naisille.

Alueen aikuisten sarjoissa pelataan kaudella 2017-2018 M2D, M3D, M5D, N2D ja N3D – sarjoissa.

Seniorisarjoissa pelataan kaudella 2016 – 2017 M35-, M40-, M55-, M65-, M70 -sarjoissa.

Juniori-ikäisille pyritään tarjoamaan oman tason mukainen joukkue ja usealla joukkueella on myös harrastetason pelaajia. Näille pelaajille tarjotaan mahdollisuus harrastaa liikuntaa vähemmän kilpailullisissa merkeissä. Heille tarjotaan kauden aikana myös koulutusta toimitsija ja tuomaritehtäviin. Lisäksi heitä pyritään ohjaamaan valmennuskoulutuksiin. Seurassa toimii myös integroitu ryhmä, jonka tarkoituksena on tarjota mahdollistava erityistarpeita omaavien lasten koripalloharrastus.

## 6.7. Tiedotus ja julkaisu- ja tiedotustoiminta

Kauden 2016 - 2017 aikana pyrittiin tehostamaan seuran sisäistä tiedotusta. Kotisivujen päivityksestä ja täydentämisestä vastaa seuran ja joukkueiden puolesta oma vastuhenkilö, mikä auttaa ulkoista ja sisäistä tiedottamista. Joukkueilla on omat salasanat, joilla vastuhenkilöt pääsevät päivittämään joukkueiden tietoja ToPo:n nettisivuille. Slack- ja whatsapp –aplikaatiot on otettu käyttöön ajantasaisina tiedotuskanavina.

Joukkueiden omaa tiedottamista ja ottelumainontaa lisätään. Kotisivujen uusiminen tapahtuu asteittain. SoMe-palveluiden käyttöönotto on auttanut tuomaan julki seuran toimintaa ja lisännyt näkyvyyttä huomattavasti. Viestintään suunnataan toimintakaudella lisäresursseja ja sen määrää lisätään ja kehitetään.

Kausijulkaisu toteutetaan syyskuun lopulla. Kausijulkaisun ilmoitusmyynnin avulla seuran on tarkoitus hankkia lisätuloja. Laadukas julkaisu tullaan myös jakamaan kaikkiin lähialueen ravintoloihin, kahviloihin ja muihin sopiviin paikkoihin, joka osaltaan toimii myös seuran toiminnan esittelemisenä ja markkinointina.

## 6.8. Yhteistyö

ToPo pyrkii olemaan mukana kehittämässä Munkinseudun ja Läntisen Helsingin kolmannen sektorin yhteistyötä. Koripallon osalla pyritään kaikkien Helsingin junioriseurojen kanssa yhteistyöhön peli- ja kilpatoiminnan muodoissa.

Munkinseudun läheisimmät yhteistyötahot ovat alueen koulut, muut yhdistykset sekä alueen yritykset.

Sekä miesten että naisten 1. divisioonan ja junioriprojektien välistä yhteistyötä tiivistetään ja junioreille pyritään tarjoamaan mahdollisuudet harjoitella ja pelata seuran edustusjoukkueissa taito- ja fyysisten edellytysten täytyessä.

## 7. Talous ja varainhankinta

Seuran taloudellinen toiminta on jaettu useaan yksikköön. Näitä ovat toimisto, juniorit sekä edustusjoukkueet.

Joukkueiden omat tilit päätettiin lopettaa kaudella 2013-2014 ja keskittää kaikki seuran rahaliikenne yhdelle päätilille. ToPo Juniorit ry:n suoraaniseen alaisuuteen kuuluvat jatkossa kaikki seuran joukkueet mukaan lukien edustusjoukkueet. Tämä tarkoittaa myös taloudellista vastuuta kaikkien seuran joukkueiden velvoitteista.

Junioritoiminnan taloutta pyritään edelleen kehittämään. Maksuja korotetaan tarvittaessa toiminnan laadun takaamiseksi, toimistotilan hankkimiseksi sekä normaali-toiminnan velvoitteiden hoitamiseksi ajallaan. Toiminnan tulojen ja menojen tulee edelleen olla tasapainossa ja toiminnan kehittämiseksi pyritään siihen, että kauden jälkeinkin pystytään tekemään uusia laadullisia investointeja. Ainakin yksi osa-aikainen valmentaja ja seuratyöntekijä on tarkoituksena palkata ja uusi toimistotila on vuokrattu 1.5.2017 alkaen. Maksujen osalta joukkueenjohtajat huolehtivat, että joukkueiden maksut tilitetään ajallaan seuralle.

Junioritoiminnan mahdollinen ylijäämä investoidaan kokonaisuudessaan toiminnan kehittämiseen.

Junioritoiminnan varainhankintaan järjestetään seuran puolesta leirejä, turnauksia ja muita tapahtumia. Tapahtumien tuotoilla kausimaksujen korotuspaineita pystytään osittain pitämään kurissa.

## **8. Toimintasuunnitelman yhteenveto vuodelle 2017 - 2018**

Seuran toiminnan lähtökohtana on toiminnan laadun tinkimätön kehittäminen. Valmennus, seuran toimisto, olosuhteet ja materiaalit sekä peliasut ja muut tuotteet ovat tärkeimpiä laatutekijöitä. Tavoitteena on olla Helsingin kiinnostavin junioriseura. Jäsenmäärää pyritään kasvattamaan hankkimalla uusia tyttö- ja poikajunioreita nuorimpiin ikäluokkiin. Toinen tärkeä painopiste on poika- ja tyttökilpakoripallon kehittäminen vanhemmissa ikäluokissa.

Aikuisten kilpailutoiminta nähdään tärkeänä osana junioreiden kehityspolkuja. Tavoitteellisessa toiminnassa edustusjoukkueet ovat merkittävässä asemassa. ToPo Juniorit tukee siksi edustusjoukkueita taloudellisesti jäsenmaksusta saatavin varoin vuosikokouksessa esitettävän suunnitelman mukaisesti.

ToPo Juniorit ry:n toiminta tulee tulevaisuudessakin keskittymään junioritoimintaan ja sen kehittämiseen sekä Munkinseudun asukkaiden liikuntatarpeiden täyttämiseen. Investoinnit Rookies-ryhmään ja Naperokerhoon, Supermikroiin ja Torpan poikasiin ovat tästä osoituksena.

Seuran kiinteät kulut ovat jonkin verran kasvaneet ja tulevat kasvamaan myös jatkossa. Jäsen- ja siten myös työmäärän kasvaessa seuran kyky palvella jäseniään pyritään takaamaan. Seura tulee palkkaamaan toiminnanjohtajan lisäksi GM:n/urheilutoiminnan johtajan edustusjoukkueiden vastuista huolehtimiseen. Myös lähiliikuntatyöntekijä on tarkoitus palkata ja tähän tarkoitukseen on haettu OPM:n seuratuokea. Kasvavat kulut katetaan yhteistyösopimuksilla, tapahtumilla, laajentuvalla jäsenpohjalla, sekä jäsenmaksujen maltillisilla korotuksilla. ToPon kausimaksut pyritään jatkossakin pitämään kilpailukykyisinä verrattuna muihin laadukasta toimintaa tarjoaviin koripalloseuroihin ja muiden lajien harrastuskustannuksiin.

Kesäkuussa 2017 ja 2018 järjestetään jo perinteeksi muodostunut ToPo Muncca Camp. Vuoden 2017 leirille on ilmoittautunut jälleen yli 100 junioria. Keväällä kauden päätyttyä järjestetään perinteinen ToPo -päivä, jossa palkitaan kauden parhaat pelaajat, joukkueet ja valmentajat sekä järjestetään aktiviteetteja koko Munkinseudun asukkaille. Kesäharjoittelu suoritetaan joukkuekohtaisesti valmentajan ohjauksessa.