



Toimintasuunnitelma 2026–2027

Lions 1071-piiri ry



Kauden 2026–2027 teemat

- I-piirin teema
 - Ajassa kehittyvä, vahvojen arvojen lionstoiminta.
 - Yhteistyö, ihmisyyys, hyvän tekeminen.
- Suomen Lions-liiton puheenjohtajan teema
 - Palvellaan yhdessä
- LCI:n motto
 - We serve – Me palvelemme



Klubi on toiminnan sykkivä sydän

Toiminnan vaikuttavuutta vahvistetaan kehittämällä osaamista, jäsenkokemusta, viestintää ja yhteistyötä.

Jäsenet muodostavat palveluvoiman.

Piiri tukee klubien toimintaa.





I-piirin, Lions-liiton ja LCI:n tehtävät

I-piirin tehtävä

- tukee alueen klubeja niiden omassa toiminnassa
- toimii klubien yhdysiteenä
- järjestää koulutuksia ja tapahtumia
- tarjoaa näkökulmia, työkaluja ja hyviä käytäntöjä klubien käyttöön
- edistää viestintää ja yhteistyötä
- vahvistaa verkostoitumista alueella
- tukee klubien toiminnan kehittämistä ja elinvoimaa

Suomen Lions-liiton tehtävä

- klubien valtakunnallinen keskusjärjestö
- tukee ja yhdistää toimintaa Suomessa

Lions Clubs International (LCI) tehtävä

- kansainvälinen palvelujärjestö
- mahdollistaa vapaaehtoisen palvelutyön ja auttaa apua tarvitsevia



Suomen lionstoiminnan visio 2030



STRATEGIA
2030
STRATEGI

Lions - Suomen merkityksellisin auttaja v. 2030

ARVOMME

- **Auttaminen** – Autamme yhdessä toimien ja tukien
- **Luotettavuus** – Toteutamme mitä lupaamme
- **Paikallisuus** – Paikallisesti kaikkialla maailmassa
- **Yhteisöllisyys** – Olemme yhdessä enemmän

TARKOITUKSEMME

- Lionstoiminnan tarkoitus on auttaa ja palvella lähimmäisiä
- Haluamme tarjota kaikille mahdollisuuden olla rakentamassa kestäväää tulevaisuutta.



Strategia I-piirin toiminnan perustana

Strategia näkyy I-piirissä konkreettisina tavoitteina ja toimenpiteinä.

Painopisteet:

- **Kasvu** – jäsenmäärä ja palveluvoima (Mission 1.5 ja 3–2–1)
- **Yhteistyö** – toiminta yhdessä klubien ja kumppaneiden kanssa
- **Näkyvyys** – viestintä ja tunnettuus

I-piirissä tämä tarkoittaa:

- jäsenmäärän kasvua ja kahta uutta klubia
- klubien toiminnan ja jäsenkokemuksen vahvistamista
- aktiivista yhteistyötä ja viestintää





3-2-1 tavoitteet kaudelle 2026–2027

- 3 uutta jäsentä per klubi
- 2 uutta klubia per piiri
- 1 uusi palveluaktiviteetti per klubi

Tavoitteena on, että piiriin perustetaan kauden aikana kaksi uutta klubia.

Toinen klubeista voi olla myös Leo-klubi.

Pohditaan myös teemaklubien perustamista. Esim. ympäristö ja terveys voisivat olla tässä hyviä aiheita, joihin syventyen voidaan perustaa teemaklubi.



MISSION 1.5

Mission 1.5 on Lions Internationalin maailmanlaajuinen kasvutavoite, jonka päämääränä on saavuttaa 1,5 miljoonaa jäsentä 30.6.2027 mennessä.

Suomessa tavoitetta toteutetaan Kutsu Lioniksi -kampanjan kautta. Tavoitteena on kääntää jäsenmäärän kehitys kasvuun, vahvistaa jäsenpysyvyyttä ja perustaa uusia klubeja.

I-piirissä:

- tuemme klubeja jäsenhankinnassa
- tuemme klubeja jäsenpysyvyyden vahvistamisessa ja hyvän jäsenkokemuksen rakentamisessa
- teemme aktiivisesti työtä kahden uuden klubin perustamiseksi yhteistyössä paikallisten klubien kanssa
- tuemme klubien elinvoimaa valmennuksella, viestinnällä ja yhteistyöllä
- Jäsenjohtajan nimeäminen klubeissa ja jäsensuunnitelman käyttöönotto
- Kasvava jäsenmäärä vahvistaa palveluvoimaamme ja mahdollistaa entistä vaikuttavamman auttamistyön.



Toimialat – Jäsenasiat

Puheenjohtaja, Eija Tuomaala, LC Kiiminki

Tavoitteena on vahvistaa jäsenmäärän kasvua, jäsenpysyvyyttä ja hyvää jäsenkokemusta.

Tavoite 2026–2027: piiriin 2 uutta klubia ja 3 uutta jäsentä per klubi. Jäsenjohtajan nimeäminen klubeihin ja jäsensuunnitelman teko, toteutus ja seuranta.

I-piirissä:

- kannustetaan klubeja nimeämään jäsenjohtaja. Se voi olla erillinen tehtävä tai osa muuta roolia, esim. edellisen presidentin tehtävänä
- vahvistetaan yhteistyötä piirin ja klubien jäsenjohtajien välillä mm. valmentamisessa sekä jäsensuunnitelman tekemisessä ja hyödyntämisessä käytännön toimenpiteinä
- hyödynnetään aktiivisesti paikallisia lionstapahtumia ja suuria yleisötilaisuuksia jäsenhankinnassa
- tuetaan klubeja jäsenhankinnassa ja uusien jäsenten vastaanottamisessa ja valmentamisessa
- tuetaan jäsenpysyvyyttä ja hyvän jäsenkokemuksen rakentamista
- edistetään Kutsu Lioniksi -kampanjan toteutumista
- tehdään aktiivisesti työtä uusien klubien perustamiseksi yhteistyössä klubien kanssa
- tuetaan klubien toimintakulttuurin kehittämistä niin, että mukaan on helppo tulla
- hyödynnetään jäsenohjelmia, hyviä käytäntöjä ja liiton työkaluja klubien tukena
- Kun jokainen piirin jäsen kutsuu kauden aikana yhden uuden jäsenen mukaan, niin 10 %:n mukaantulolla se tarkoittaa piiriin 100 uutta jäsentä.



Toimialat – Valmennus

Puheenjohtaja Hannele Siekkinen, LC Pulkkila-Piippola

Tavoitteena on tukea klubien toimintaa, vahvistaa osaamista ja varmistaa toiminnan jatkuvuus valmennuksen avulla.

Tavoite kaudelle 2026–2027: 70 % klubivirkailijoista osallistuu klubivirkailijoiden valmennuksiin.

I-piirissä:

- järjestetään klubivirkailijoiden valmennuksia (presidentit, sihteerit, jäsenjohtajat...)
- kutsutaan klubien *uusia jäseniä mukaan lohkon kokouksiin ja aluefoorumeihin*
- tuetaan uusien jäsenten perehdytystä yhdessä kummien kanssa
- hyödynnetään opaslionien osaamista klubien tukena
- kannustetaan jäseniä omaehtoiseen kouluttautumiseen
- hyödynnetään liiton, piirin ja LCI:n valmennuksia ja materiaaleja
- edistetään osaamisen jakamista klubien välillä
- hyödynnetään piirin toimialojen puheenjohtajia ja piirivirkailijoita klubivierailuilla



Toimialat – Palvelut

Puheenjohtaja Arja Kurkinen, LC Sotkamo

Tavoitteena on vahvistaa palvelun merkityksellisyyttä, lisätä klubien välistä yhteistyötä ja tuoda lionstoiminta näkyväksi paikallisesti.

I-piirissä:

- kehitetään klubien välistä yhteistyötä koko piirin alueella
- toteutetaan Hyvän Päivän tapahtumia (vko 41)
- toteutetaan Auta lasta, auta perhettä -aktiviteetteja Hyvän Päivän yhteydessä ja muulloin
- osallistutaan Punainen Sulka -kampanjan toteutukseen
- toteutetaan palveluviikkoja ja teemoja (näkö, nuoriso, ympäristö)
- kannustetaan klubeja uusiin palveluaktiviteetteihin
- järjestetään yhteisiä palvelutapahtumia (esim. Leijonahiihto, Oulumpialaiset, Kuusisaari)
- toteutetaan pääsiäisajan aktiviteetteja
- huomioidaan valtakunnallisia teemapäiviä (esim. Hyvän päivä, Kulmat kuntoon, lions-viikko)
- kehitetään yhteistyötä paikallisten toimijoiden kanssa (esim. ravirata, Mieli ry, tapahtumat)
- vahvistetaan talkootyötä ja nuorten osallistumista klubien toimintaan



Toimialat – Markkinointi ja viestintä

Puheenjohtaja Ulla Karppinen, LC Oulu-Uleåborg

- Tavoitteena on vahvistaa Lions-toiminnan näkyvyyttä, tunnettuutta ja vuorovaikutteista viestintää sekä tukea klubien markkinointia.
- Tavoite kaudelle 2026–2027: toteuttaa selkeää, johdonmukaista ja oikea-aikaista sisäistä ja ulkoista viestintää piirin markkinointisuunnitelman ja toimintakauden teeman mukaisesti.

I-piirissä:

- toteutetaan suunnitelmallista ja ajankohtaista viestintää piirin ja klubien tarpeisiin
- kehitetään viestintää vuorovaikutteiseksi piirin, klubien ja liiton välillä
- jatketaan piirin www-sivujen ajantasaistamista, huolehditaan niiden ylläpidosta ja päivitetään aktiivisesti sosiaalisen median kanavia
- kerätään Lion Portalista faktatietoja klubien aktiviteeteista ja hyödynnetään kerättyä tietoa esim. alueittaisessa tiedottamisessa
- hyödynnetään piirissä ja klubeissa liiton kampanjamateriaaleja ja muita valmiita graafisia materiaaleja
- kannustetaan klubeja osallistumaan liiton ja piirin tarjoamiin viestinnän valmennustilaisuuksiin
- tuetaan klubeja viestinnässä ja markkinoinnissa
- kannustetaan klubeja omien kotisivujensa säännölliseen päivittämiseen ja sosiaalisen median hyödyntämiseen
- hyödynnetään aktiivisesti digitaalisia viestintäkanavia
- seurataan viestinnän vaikuttavuutta keskeisillä mittareilla (some ja verkkosivut) ja hyödynnetään tietoa toiminnan kehittämisessä



Toimialat – Ympäristö

Puheenjohtaja Hannu Saarinen, LC Jääli

Tavoitteena on vahvistaa ympäristötoimintaa osana lionstoimintaa, lisätä näkyvyyttä ja tarjota uusia tapoja osallistua palveluun.

I-piirissä:

- tuetaan klubeja ympäristöaktiviteettien suunnittelussa ja toteutuksessa
- kannustetaan klubeja toteuttamaan ympäristöön liittyviä palveluaktiviteetteja
- vahvistetaan jo vakiintuneita aktiviteetteja (esim. Kulmat kuntoon)
- edistetään ympäristöteemojen näkyvyyttä palvelutoiminnassa
- lisätään yhteistyötä ympäristötoimijoiden kanssa (esim. Minun mereni -yhteistyö)
- osallistutaan ympäristöaiheisen teemaklubin perustamiseen ja kehittämiseen
- toteutetaan konkreettisia ympäristötekoja (esim. vieraslajien torjunta, siivoustalkoot)
- tuodaan esiin luonnon, lähiympäristön ja kestävän toiminnan merkitystä
- hyödynnetään ympäristötoimintaa myös jäsenhankinnan ja näkyvyyden lisäämisessä



Toimikunnat – Punainen Sulka

Tavoite: näkyvyys koko Suomessa

- Lisätään Lions-toiminnan ja Punainen Sulka -brändin tunnettuutta
- Lipaskeräys: 16.–18.10.2026 ja 23.–25.10.2026
- Keräys jatkuu vuoden 2026 loppuun saakka
- Taloudellinen tavoite: 2,5 M€

I-piirissä:

- annetaan klubeille toimintaohjeet
- Järjestetään keräyslippaat klubeille
- Varmistetaan klubien aktiivinen osallistuminen
- Ohjataan ja tuetaan viestintää (ennen, aikana ja jälkeen keräyksen)
- Kannustetaan paikallisiin tapahtumiin ja kampanjan näkyvään toteutukseen



Toimikunnat – LCIF

Piirin LCIF-koordinaattori Matti Välikangas, LC Paltamo

Tavoitteena on lisätä LCIF:n tunnettuutta, vahvistaa lahjoituskulttuuria ja tukea vaikuttavia palveluhankkeita paikallisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti.

Tavoite: kasvattaa I-piirissä LCIF:lle lahjoituksia edellisestä toimintakaudesta ja saada edelliskautta useampi klubi lahjoittamaan.

I-piirissä:

- tuodaan aktiivisesti LCIF:n toimintaa esille klubeissa ja viestinnässä
- kannustetaan klubeja ja yksittäisiä lioneja tukemaan LCIF:ää
- tuetaan lahjoituksia ja Melvin Jones -jäsenyyksien hankintaa
- edistetään paikallisesti ja lähialueilla vaikuttavia hankkeita
- vierailaan klubeissa ja tuetaan toimintaa matalalla kynnyksellä
- tarjotaan nopeaa apua maksuihin ja MJF-hakemuksiin
- kannustetaan klubeja olemaan yhteydessä LCIF-koordinaattoriin
- tuodaan esiin LCIF:n vaikuttavuutta ja onnistuneita hankkeita



Toimikunnat – Arne Ritari säätiö (ARS)

AR-toimikuntapuheenjohtaja Jukka Isotalo, LC Oulu/Terwa

AR-Säätiö tukee klubien merkittäviä aktiviteetteja 30–60 %:n klubin omasta rahoitusosuudesta, kun aktiviteettiin sisältyy lionien palvelutyötä.

Tavoite: saada klubeja tilaamaan 400 kpl adresseja ja 400 kpl onnittelukortteja. Toimintakauden tavoitteena on saada piiriin viisi uutta Lion-ritaria ja kaksi uutta Pro ritaria. Tavoitteena on käynnistää kauden aikana 2–3 aktiviteettia, joihin saataisiin apurahaa säätiöltä yhteensä yli 10 000 euroa.

I-piirissä:

- Kannustetaan klubeja huomioimaan klubien ansioituneita jäseniä Lions-ritari ja Pro ritari -nimityksillä.
- Klubeissa avainhenkilöksi nimetään AR-lionit, jotka toimivat yhteistyössä AR-toimikuntapuheenjohtajan kanssa.
- AR-lionit olisi saatava jokaiseen klubiin ja tiedoksi piirille sekä piirin AR-toimikunnalle kauden 2026–2027 aikana.



Toimikunnat – PDG

Toimikunnan vetäjä, Pauliina Paavola, LC Liminka Kultasirkut

Tavoitteena on aktiivisesti hyödyntää entisten piirikuvernöörin kokemusta ja osaamista piirin ja klubien toiminnan tukena.

I-piirissä:

- hyödynnetään PDG:iden kokemusta ja näkemystä piirin toiminnassa
- kutsutaan toimikunta koolle tarpeen mukaan
- tuetaan piirikuvernööriä ja toimialoja asiantuntemuksella
- edistetään jatkuvuutta ja hyvien käytäntöjen siirtymistä kausien välillä



KLUBIEN TUKIRYHMÄ

Toimikunnan vetäjä, Pauliina Paavola, LC Liminka Kultasirkut

Tavoitteena on tukea klubien toimintaa, elinvoimaa ja kehittämistä aktiivisella yhteistyöllä.

I-piirissä:

- kontaktoidaan kaikki piirin klubit henkilökohtaisesti
- tehdään klubikohtainen tarvekartoitus
- tuetaan klubeja kehittämistoimenpiteissä
- hyödynnetään jäsenohjelmia ja työkaluja klubien tukena
- tehdään yhteistyötä lohkojen ja toimialojen kanssa
- seurataan kehitystä ja tuetaan klubien toimintaa jatkuvasti



SRI LANKAN KUMMILAPSIOHJELMA

Piirikoordinaattori, Mira Siiskonen, LC Kempele Aurora

Tavoitteena on lisätä tietoisuutta kummilapsiohjelmasta ja löytää uusia sitoutuneita kummeja.

Tavoite: uusien kummilasten saaminen Sri Lankan alueelle

I-piirissä:

- lisätään tietoisuutta ohjelman merkityksestä
- tuodaan esiin vaikutukset lapsen ja yhteisön elämään
- edistetään kummien hankintaa klubeissa
- hyödynnetään viestintää ja klubivierailuja
- tuetaan yhteistyötä piirivirkailijoiden kanssa



RAUHANJULISTEKILPAILU

Piirikoordinaattori, Harri Heikkinen, LC Sotkamo

Tavoitteena on edistää rauhankasvatusta ja lisätä klubien osallistumista kilpailuun.
Tavoite: olla aktiivisin piiri kilpailun järjestämisessä.

I-piirissä:

- kannustetaan klubeja osallistumaan aktiivisesti kilpailuun
- tuetaan kilpailun järjestämistä koulujen kanssa
- lisätään yhteistyötä koulujen kanssa sekä kilpailun näkyvyyttä
- kannustetaan nuoria osallistumaan



LIONS QUEST

Piirikoordinaattori, Harri Kinnunen, LC Oulu-Raatti

Tavoitteena on vahvistaa lasten ja nuorten elämäntaitoja tukevan toiminnan vaikuttavuutta.

Tavoite: vähintään yksi perus- ja liikuntaseurakoulutus kaudella

I-piirissä:

- mahdollistetaan Lions Quest -koulutuksia opettajille ja kasvattajille
- tuetaan klubien roolia koulutusten mahdollistajina
- edistetään yhteistyötä oppilaitosten kanssa
- vahvistetaan tiedonkulkua klubien Lions Quest -vastaavien kautta



NUORISOVAIHTO

Nuorisovaihtojohdaja, Heidi Enwald, LC Oulu Kuivasjärvi

Tavoitteena on tarjota nuorille kansainvälisiä kokemuksia ja vahvistaa kulttuurien välistä ymmärrystä.

I-piirissä:

- tuetaan nuorten osallistumista kansainväliseen vaihtoon
- järjestetään infotilaisuuksia nuorille ja perheille
- kannustetaan klubeja tukemaan nuorisovaihtoa
- edistetään isäntäperhetoimintaa
- tehdään yhteistyötä muiden piirien kanssa leiritoiminnassa
- nuorisoleiri kesällä 2027



Leo-toiminta

Leojen edustaja, Reetta Mustonen

Tavoitteena on käynnistää ja vahvistaa leo-toimintaa piirin alueella. Tavoite: Perustaa piiriin yksi uusi Leo-klubi kauden 2026–2027 aikana.

I-piirissä:

- kartoitetaan nuorten kiinnostusta Leo-toimintaan
- edistetään yhteistyötä oppilaitosten kanssa
- tuetaan Leo-klubien perustamista
- tuetaan Leoja jäsenhankinnassa
- mahdollistetaan Leo-edustajan osallistuminen piirin toimintaan



Piirin johtotiimi

Piirin johtotiimi toimii piirikuvernöörin tukena piirin toiminnan suunnittelussa, koordinoinnissa ja seurannassa.

Johtotiimi valmistelee asioita piirihallitukselle, edistää strategian toteutumista sekä tukee klubien toimintaa jäsenkehityksen, koulutuksen, palvelun ja viestinnän osalta.

Stig Hedberg, DGe
Seija Stenius, 1VDG
Tommi Lukkarila, 2VDG
Pauliina Paavola, IPDG
Jari Hautala, CS
Antero Stenius, CT
Eija Tuomaala, GMT
Arja Kurkinen, GST
Ulla Karppinen, PRC
Hannele Siekkinen, GLT
Erja Kotila, GET
Hannu Saarinen, ympäristö



PIIRIHALLITUS

Tavoitteena on varmistaa piirin toiminnan johtaminen, jatkuvuus ja tavoitteiden toteutuminen.

I-piirissä:

- vastaa toiminnan suunnittelusta, toteutuksesta ja seurannasta
- tukee klubien toimintaa ja toimialojen työtä
- varmistaa strategisten tavoitteiden toteutumisen
- edistää yhteistyötä piirin sisällä
- ylläpitää aktiivista yhteyttä klubeihin



PIIRIHALLITUS

| Tehtävä | henkilö |
|---|-------------------|
| piirikuvernööri elekti / aluejohtaja alue 1 | Stig Hedberg |
| 1. varapiirikuvernööri / aluejohtaja alue 2 | Seija Stenius |
| 2. varapiirikuvernööri / aluejohtaja alue 2 | Tommi Lukkarila |
| edellisen kauden piirikuvernööri | Pauliina Paavola |
| piirisihteeri | Jari Hautala |
| rahastonhoitaja | Antero Stenius |
| jäsenjohtaja | Eija Tuomaala |
| markkinointi- ja viestintäjohtaja | Ulla Karppinen |
| Jäsenasiat / laajennuskoordinaattori | Erja Kotila |
| palvelujohtaja | Arja Kurkinen |
| piirikoordinaattori, nuorisovaihto | Heidi Enwald |
| Lions Quest -vastaava | Harri Kinnunen |
| piirikoordinaattori, rauhanjulistikilpailu | Harri Heikkinen |
| piirikoordinaattori, kummilapsi | Mira Siiskonen |
| koulutusjohtaja | Hannele Siekkinen |
| ympäristöjohtaja | Hannu Saarinen |

| | |
|--------------------------------|---------------------------|
| ARS-toimikunnan puheenjohtaja | Jukka Isotalo |
| LCIF-koordinaattori | Matti Välikangas |
| PDG-toimikunta | Pauliina Paavola |
| Admin | Jari Hautala |
| Leojen edustaja | Reetta Mustonen |
| Kumppanuusjohtaja | Ulla Karppinen |
| Laajennuskoordinaattori | Erja Kotila |
| Alue 1 aluejohtaja | Stig Hedberg |
| * Lohko 1 lohkon puheenjohtaja | Markku Kohonen |
| * Lohko 2 lohkon puheenjohtaja | |
| * Lohko 3 lohkon puheenjohtaja | |
| Alue 2 aluejohtaja | Tommi Lukkarila |
| Lohko 1 lohkon puheenjohtaja | |
| Lohko 2 lohkon puheenjohtaja | Riitta Kukkohovi-Colpaert |
| Lohko 3 lohkon puheenjohtaja | Matti Heikkilä |
| Alue 3 aluejohtaja | Seija Stenius |
| * Lohko 1 lohkon puheenjohtaja | Pertti Määttä |



Lyhenteitä

| Lyhenne | Englanti | Suomalainen vastine |
|---------|--|---|
| DG | District Governor | Piirikuvernööri |
| DG-e | District Governor Elect | Piirikuvernööriehdokka |
| VDG | Vice District Governor | Varapiirikuvernööri |
| PDG | Past District Governor | Entinen piirikuvernööri |
| IPDG | Immediate Past District Governor | Edellinen piirikuvernööri |
| CC | Council Chairman | Liiton puheenjohtaja |
| IPCC | Immediate Past Council Chairman | Liiton edellinen puheenjohtaja |
| PCC | Past Council Chairman | Liiton entinen puheenjohtaja |
| VCC | Vice Council Chairman | Liiton varapuheenjohtaja |
| ID | International Director | Kansainvälinen johtaja |
| PID | Past International Director | Entinen kansainvälinen johtaja |
| GS | General Secretary | Pääsihteeri |
| ZC | Zone Chairman | Lohkon puheenjohtaja (Lp) |
| RC | Region Chairman | Alueen puheenjohtaja (Ap) |
| DC | District Chairman | Toimikunnan puheenjohtaja |
| IP | International President | Kansainvälinen presidentti |
| PIP | Past International President | Entinen kansainvälinen presidentti |
| IPIP | Immediate Past International President | Edellinen kansainvälinen presidentti |
| KVN | Council of Governors | Kuvernöörineuvosto |
| PNAT | District Governors Advisory Committee | Piirikuvernöörin neuvoa antava toimikunta |
| YEC | Youth Exchange Chairman | Nuorisovaihtojohdaja |
| IRC | International Relations Chairman | Kansainvälisten suhteiden johtaja |
| LDC | Leadership Development Chairman | Koulutusjohtaja |
| LeoC | Leo Chairman | Leojohtaja |
| CS | Cabinet Secretary | Piirisihteeri |
| CT | Cabinet Treasurer | Piirin rahastonhoitaja |
| MD | Multiple District | Moninkertaispiiri (kuten esim. Suomi) |
| EF | Europa Forum | Euroopan yhteistyöneuvosto |
| NSR | Nordic Cooperation Committee | Pohjoismaiden yhteistyöneuvosto |

Mahatma Gandhi

”Ole se muutos, jonka haluat nähdä maailmassa.”

