

**Kansalaistoimijälähtöisen
kehittämisen koordinaatio- ja
viestintämalli Pohjois-Savossa**



**Hankkeet liikkeelle,
osallisuutta eteenpäin!**

Toimintamalli on kehitetty Kansalaistoimijälähtöisen kehittämisen koordinaatio- ja viestintähankkeessa (Koonto-hanke) vuosina 2023–2025.



Pohjois-Savon Sosiaaliturvayhdistys ry



KOONTO
-hanke



Euroopan unionin
rahoittama

Lue lisää:

<https://www.pssotu.fi/koonto-hanke/>

Johdanto



Kansalaistoimijalähtöisen kehittämisen koordinaatio- ja viestintämalli on kehitetty tukemaan pohjoissavolaisia yhdistyksiä hyödyntämään Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027-ohjelman ESR+-rahoitusta.



Pohjois-Savon lisäksi vastaavaa toimintaa toteutetaan Pohjois-Karjalassa ja Etelä-Savossa, joista jokaisella maakunnalla on oma koordinaatiohankkeensa.



Kansalaistoimijalähtöisten kehittämishankkeiden tuloksena haavoittuvassa asemassa olevien kohderyhmien osallisuus, toimijuus ja vaikuttamismahdollisuudet omaan elämään paranevat. Samalla uusia toimintatapoja juurtuu osaksi maakunnallista kansalaistoimintaa.



Koordinaatiotoiminnan tavoitteena on vahvistaa yhdistysten hanke- ja osallisuusosaamista tarjoamalla neuvontaa ja koulutuksia sekä edistämällä eri toimijoiden välistä verkostoitumista ja yhteistyötä.



Pohjois-Savon haasteita ovat harva asutus sekä korkea syrjäytymisriski nuorilla, pitkäaikaistyöttömillä ja osatyökykyisillä. Alueen korkea sairastavuus lisää painetta ennaltaehkäisevään hyvinvointityöhön. Näihin haasteisiin voidaan vastata vain pitkäjänteisellä kehittämistyöllä.



Aktiiviset kansalaistoimijat ovat maakunnan merkittävä voimavara ja koordinaatiotoiminnalla pyritään vahvistamaan heidän toimintaedellytyksiään.

Kansalaistoimijalähtöisen kehittämisen hankkeilla vastataan ESR+-rahoituksen toimintalinjan 4.3 tavoitteisiin, jotka ovat yhdenvertaisen osallisuuden edistäminen, syrjäytymisen ehkäisy sekä yhteisöllisyyden ja hyvinvoinnin vahvistaminen.



Koordinaatiohankkeiden tavoitteena on vahvistaa kansalaistoimijalähtöistä kehittämistä tukemalla yhdistyksiä rahoituksen haussa ja hankkeiden toteutuksessa.



Toiminnassa huomioidaan erityisesti pienet ja uudet yhdistystoimijat, jotta he voivat aiempaa paremmin hyödyntää rakennerahastojen rahoitusmahdollisuuksia ja osallistua ohjelman toteuttamiseen.



Koordinaatiotoiminnan avulla hyvät käytännöt leviävät laajempaan käyttöön, alueellisia haasteita ratkaistaan tehokkaammin ja sektorirajat ylittävä yhteistyö vahvistuu.



Kansalaistoimijalähtöinen kehittäminen on keskeinen keino paikallisten haasteiden ratkaisemisessa, yhdistysten osaamisen vahvistamisessa ja yhdenvertaisen osallisuuden edistämisessä.



ESR+-hankkeet tarjoavat tukea haavoittuvassa asemassa oleville kohderyhmille, vahvistaen heidän osallisuuttaan, hyvinvointiaan ja mahdollisuuksiaan vaikuttaa omaan elämäänsä.





EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakausi 2021–2027 ja kansalaistoimijalähtöinen kehittäminen ESR+

Uudistuva ja osaava Suomi

2021–2027



Ohjelman päätavoitteet



Ohjelma tukee elinkeino-, energia-, ilmasto-, innovaatio-, koulutus- ja työllisyyspolitiikkaa sekä syrjäytymisen ja köyhyyden vastaista työtä

Läpileikkaavat periaatteet

- Kestävä kehitys ja ilmastomuutos
- Yhdenvertaisuus ja sukupuolten tasa-arvo
- Digitaalisuus ja innovatiivisuus
- Kansainvälistyminen

Rahoitus



■ 1.935 mrd €
EU:n osuus

■ 1.224 mrd €

Kokonaisjulkainen rahoitus: **3,159 mrd €**

- EU:n osuus: 1,935 mrd €
- Kansallinen vastinrahoitus: 1,224 mrd €

Rahoitusvälineet



- **EAKR** – Euroopan aluekehitysrahasto
- **ESR+** – Euroopan sosiaalirahasto+
- **JTF** – Oikeudenmukaisen siirtymän rahasto

Toimintalinjat

1. Innovaatiivinen Suomi (EAKR)
2. Hiilineutraali Suomi (EAKR)
3. Saavutettavampi Suomi (EAKR)
4. **Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi (ESR+)**
5. Sosiaalisten innovaatioiden Suomi (ESR+)
6. Aineellista puutetta torjuva Suomi (ESR+)
7. Oikeudenmukaisen siirtymän Suomi (JTF)

Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi (ESR+) Kansalaistoimijalähtöinen kehittäminen

Tavoitteet

- Kansalaistoimijalähtöisillä hankkeilla lisätään osallisuutta edistävien toimien asiakaslähtöisyyttä
- Vahvistetaan erilaisten hanketoimijoiden mahdollisuuksia osallistua ESR+ -ohjelman toteutukseen
- Edistetään pienten hankkeiden yhteistyötä ja maakunnallista koordinaatiota

Painotettavat sisällöt

- Vahvistetaan asukaslähtöistä kehittämistä ja osallisuutta
- Tuetaan heikossa asemassa olevien kohderyhmien kiinnittymistä yhteiskuntaan
- Vahvistetaan kohderyhmien toimintakykyä luovien alojen menetelmien ja kulttuurihyvinvoinnin keinoin.
- Lisätään kohderyhmien hyvinvointia yhteisöllisin ja kuntouttavin toimenpitein
- Vahvistetaan kohderyhmien mielen hyvinvointia ja arjen taitoja
- Tuetaan perheiden hyvinvointia ja ehkäistään ylisukupolvista huono-osaisuutta
- Edistetään yhdenvertaisuutta ja yhteisöihin kiinnittymistä
- Lisätään kohderyhmien osallisuutta, työkykyä ja työllistymistä
- Vahvistetaan yhteistyötä heikossa asemassa olevien kohderyhmien tueksi
- Kehitetään helposti saavutettavia ja arkiympäristöihin tuotavia palveluita
- Rakennetaan osallistavia työmarkkinoita sekä kehitetään työtoiminnan sisältöjä
- Lisätään työkyvyn tuen ja tuetun työllistymisen menetelmien käyttöä
- Tuetaan ruoka-apuun liittyvää osallisuustoimintaa

Hakijan kelpoisuus

- Julkisoikeudellinen yhteisö tai yksityisoikeudellinen oikeushenkilö
- Ei yksityinen elinkeinonharjoittaja (toiminimi)

Rahoitus

- Tukitaso: 80 %
- Omarahoitus: 20 % (omaa, kunta-, julkista tai yksityistä rahoitusta)
- Flat rate 40 % -malli: henkilöstökuluihin lisätään automaattisesti 40 % muille kustannuksille.
- Ennakkomaksu: mahdollista hakea enintään 30 % hankkeen kokonaisbudjetista

Ylimaakunnallisuus

- Hakemus voi koskea useita Itä-Suomen maakuntia (Pohjois-Savo, Etelä-Savo, Pohjois-Karjala)

Hakeminen

- Hakemus jätetään EURA2021 järjestelmään hakuaikana (aloitus mahdollista vireilletulon jälkeen, mutta ei suositeltava ilman päätöstä)
- Suositellaan yhteydenottoa rahoittajaan ennen hakemuksen jättämistä.

Käsittely

- Rahoittava viranomainen: ELY-keskus → Elinvoimakeskus 1/2026 alkaen
- Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeri (MYRS)
- Tarvittaessa maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)
- Rahoituspäätöksen hankkeelle tekee rahoittava viranomainen



Koordinaatio ja viestintä

Pohjois-Savon kansalaistoimijälähtöisen kehittämisen koordinaatio- ja viestintämalli tarjoaa yhdistyksille tukea koko hankkeen elinkaaren ajan

Käytännön oppaana ja neuvojana

Koordinaatiotoiminta tukee hanketoimijoita koko hankkeen elinkaaren ajan, aina ideasta toteutukseen ja arviointiin saakka. Toiminnan tavoitteena on vahvistaa hankkeiden laatua, vaikuttavuutta ja jatkuvuutta tarjoamalla henkilökohtaista tukea ja ohjausta. Koordinaatiotoiminta auttaa muotoilemaan hankeidean ja kohderyhmän kuvauksen viranomaiskielelle, määrittelemään tavoitteet ja toimenpiteet sekä asettamaan mittarit tulosten osoittamiseen. Lisäksi tarjotaan tukea kustannusarvion laatimiseen ja hakemuksen viimeistelyyn. Koordinaatiotoiminta kulkee hanketoimijoiden rinnalla koko hakuprosessin ajan ja tarjoaa oppimisen paikkoja, vertaistukea ja verkostoja, joiden avulla yhdistysten hanke- ja osallisuusosaaminen vahvistuu ja hankkeiden vaikutukset ulottuvat kohderyhmää laajemmalle.



Kehittämistyön sillanrakentajana

Koordinaatiotoiminta varmistaa, että informaatio kulkee, verkostot vahvistuvat ja hankkeiden tulokset näkyvät koko maakunnassa. Koordinaatiotoiminnan tavoitteena on lisätä osallisuutta, yhteistyötä ja tiedon saavutettavuutta kaikille hanketoimijoille. Koordinaatiotoiminta kokoaa olennaisen tiedon yhteen paikkaan ja tekee siitä helposti ymmärrettävää ja hyödynnettävää. Koordinaatio toimii sillanrakentajana rahoittajan, hanketoimijoiden ja kumppaneiden välillä, jotta yhteistyö on sujuvaa ja tavoitteellista. Hanketoimijat pääsevät osaksi verkostoja, joissa ideat ja ihmiset kohtaavat. Verkostojen kautta hankkeiden tulokset leviävät ja juurtuvat osaksi maakunnan kehittämis- ja hyvinvointityötä.

- Koordinaatiotoiminta tarjoaa yhdistyksille kokonaisvaltaista ja pitkäjänteistä tukea kansalaistoimijälähtöisen kehittämisen ESR+- hankkeiden koko elinkaaren ajan.
- Tuki on maksutonta ja matalan kynnyksen asiantuntija-apua hankeideoinnissa, suunnittelussa, rahoituksen hakemisessa ja hankkeen toteuttamisessa.
- Asiantuntija-avun lisäksi järjestetään koulutuksia ja työpajoja osaamisen vahvistamiseksi sekä tilaisuuksia vertaisoppimiselle ja yhteiselle kehittämiselle.
- Toiminnalla mahdollistetaan yhdistysten laajempi osallistuminen EU-rahoitteiseen hanketoimintaan ja lisätään kansalaistoimijoiden kykyä tuottaa vaikuttavia, osallisuutta ja hyvinvointia edistäviä ratkaisuja oman alueensa tarpeisiin.
- Yhdistyksiä avustetaan jäsentämään hankkeen tarve ja kohderyhmä sekä määrittelemään toimenpiteet ja tavoitteet sekä mittarit tulosten osoittamiseen. Tukea on saatavilla myös kustannusarvion laatimiseen.
- Yhdistykset saavat koordinaatiosta konkreettista apua teknisissä kysymyksissä, kuten EURA2021-järjestelmän käytössä sekä aiesopimusten ja puoltolausuntojen laatimisessa.
- Koordinaatio vastaa hankkeiden maakunnallisesta ohjausryhmätoiminnasta, jonka avulla hanketoimijat voivat verkostoitua, saada vertaistukea kehittämistyöhön ja levittää hyviä käytäntöjä eteenpäin.
- Koordinoidun ohjausryhmätoiminnan ja yhteistyön avulla parannetaan hankkeiden vaikuttavuutta ja tehdään kansalaistoiminnan tulokset näkyviksi koko maakunnassa.
- Viestintä toteutetaan maakunnanlaajuisesti ja monikanavaisesti, yhdistäen eri toimijatasot ja rakentaen siltaa rahoittajan ja yhdistysten välille.
- Viestintä tavoittaa sekä pienet että suuret toimijat, aktivoi kumppaneita ja sidosryhmiä sekä luo yhteyksiä, joissa ihmiset, ideat ja tarpeet kohtaavat. Koordinaatio toimii tulkkina hallinnon ja kentän välillä.
- Keskeisin tiedotuskanava on koordinaatiorahankkeen oma verkkosivusto, jonne on koottu kattavasti tietoa kansalaistoimijälähtöisen kehittämisen ESR+ hankerahoituksesta.
- Viestintää täydentävät uutiskirjeet, sosiaalinen media, paikalliset verkostot ja foorumit.
- Yhteistyö kuntien kanssa on tärkeä osa viestintää, sillä kuntien kautta tieto ESR+-rahoituksesta leviää paikallisiin järjestö- ja toimijafoorumeihin sekä kuntien omille verkkosivuille ja uutiskirjeisiin.



Hankesuunnittelu



Miten prosessi etenee?

START

Hankesuunnittelu käynnistyy, kun yhdistys ohjautuu koordinaation tarjoaman ohjauksen piiriin.



Aluksi selvitetään, miksi kyseinen hanke tarvitaan, keitä se koskee, mitä sillä halutaan saavuttaa ja millä toimenpiteillä tavoitteisiin päästään. Samalla arvioidaan riskit ja hankkeen sopivuus ESR+-rahoitukseen.



Alkukartoituksen tuloksena syntyy ideapaperi, jossa kuvataan hankkeen tarve, kohderyhmä, toimenpiteet, tavoitteet, odotetut tulokset, mittarit sekä alustava kustannusarvio.



Ideapaperin työstämisvaiheessa yhdistys varmistaa hankkeen resurssit, kuten 20 %:n omarahoitusosuuden, sekä tarvittavat kumppanuudet.



Seuraavaksi yhdistys ottaa yhteyttä rahoittavaan viranomaiseen. Keskustelun tarkoitus on saada palautetta hankesuunnitelman parantamiseksi.



Yhdistys laatii lopullisen hakemuksen EURA2021-järjestelmään koordinaation ohjauksessa.



Viranomaisen käsittelee hakemuksen yleensä noin 3kk kuluessa haun päättymisestä ESR+-ohjelman valintakriteereihin perustuen.



Koordinaatio tukee yhdistystä rahoituspäätöksen tulkinnaissa ja hanketyön aloittamisessa.

- Pohjois-Savossa kansalaistoimijälähtöisen kehittämisen hankesuunnittelu alkaa siitä, että yhdistys ohjautuu koordinaation tarjoaman hankeneuvonnan piiriin.
- Ohjautumiseen johtaa eri kontaktipinnat, kuten avoin viestintä, alueelliset verkostot, suositukset tai suora henkilökohtainen yhteydenotto. Tällä varmistetaan, että matalan kynnyksen neuvonta on saavutettavissa monikanavaisesti eri toimintaympäristöissä toimiville yhdistyksille.
- Neuvonnassa yhdistys saa apua hankkeen tarpeen ja kohderyhmän määrittelyyn, tavoitteiden ja toimenpiteiden täsmentämiseen sekä rahoitusmahdollisuuksien arviointiin. Samalla varmistetaan, että hankkeen odotetut tulokset ja kustannusarvio ovat realistisia.
- Koordinaatio pyrkii madaltamaan osallistumiskynnystä erityisesti niille yhdistystoimijoille, joilla ei vielä ole kokemusta EU-rahoitteisesta hanketoiminnasta. Neuvonnassa yhdistystä opastetaan ESR+-rahoituksen sisältöön ja vaatimuksiin, kuten ohjelmanpainopisteisiin, indikaattoreihin, yleisiin ja erityisiin valintaperusteisiin.
- Ensimmäisessä neuvontavaiheessa tehdään perusteellinen alkukartoitus, jossa selvitetään hankkeen tarve, kohderyhmä, toimenpiteet, tavoitteet, odotetut tulokset ja mittarit niiden todentamiseen sekä tämän sopivuutta peilataan ESR+-rahoituksen painopisteisiin.
- Alkukartoituksessa selvitetään, mitä resursseja yhdistyksellä on käytettävissä, mitkä ovat hankkeen tavoitteet, ketkä ovat tarvittavia kumppaneita ja mitkä riskit voivat vaikuttaa hankkeen toteutukseen.
- Työskentelyn tuloksena syntyy hankkeen ideapaperi, joka osoittaa hankkeen tarpeen, kohderyhmän, toimenpiteet, tavoitteet, odotetut tulokset sekä mittarit näiden todentamiseen sekä alustavan kustannusarvion.
- Koordinaatio tukee ideapaperin valmistelussa ja varmistaa, että se vastaa ESR+-ohjelman kriteerejä.
- Ideapaperin laatimisen jälkeen yhdistys varmistaa hankkeen toteuttamiseen tarvittavat resurssit, mukaan lukien vaadittavan 20 prosentin omarahoitusosuuden.
- Tässä vaiheessa solmitaan aiesopimukset esimerkiksi kuntien tai muiden yhteistyötahojen kanssa.
- Seuraavaksi yhdistystä ohjataan ottamaan yhteyttä rahoittavaan viranomaiseen. Yhteydenotto rahoittajaan auttaa yhdistystä parantamaan hakemuksensa laatua. Koordinaation edustaja voi tarvittaessa olla mukana tässä keskustelussa.
- Hakija laatii lopullisen hankehakemuksen EURA2021-järjestelmässä. Koordinaatio tukee järjestelmän käytössä sekä hakemuksen sisällöllisessä laadinnassa. Vastuu lopullisen hakemuksen jättämisestä on kuitenkin aina hakijalla.
- Hakemuksen jättämisen jälkeen viranomaisen arvioi hakemuksen ja tekee päätöksen noin kolmen kuukauden kuluessa haun päättymisestä. Arvioinnissa hakemuksia pisteytetään ohjelman yleisten ja erityisten valintakriteerien mukaisesti. Viranomaisen voi pyytää lisätietoja asian ratkaisemiseksi.
- Myönteisen rahoituspäätöksen jälkeen koordinaatio tukee yhdistystä päätöksen tulkinnaissa ja hankkeen käynnistämisessä, varmistaen näin hankkeen sujuvan toteutuksen alusta alkaen.



Hanketoteutuksen tuki

START

Hanke käyntiin!



1. Myönteisen rahoituspäätöksen myötä hanke käynnistyy



2. Rahoittaja järjestää aloituskoulutuksen hanketoteuttajalle



3. Koordinaatio järjestää aloitusvalmennuksen



4. Hanke liittyy mukaan ohjelmasta rahoitettujen kansalaistoimijalähtöisen kehittämisen hankkeiden ohjausryhmään

Myönteinen rahoituspäätös käynnistää hankkeen toteutusvaiheen.

- Koordinaatio tukee hanketta hallinoivaa organisaatiota koko toteutusajan monikanavaisesti, luottamuksellisesti ja yksilöllisesti.
- Hankkeen alussa rahoittavan viranomaisen toimesta järjestettävän aloituskoulutuksen lisäksi koordinaatio järjestää täydentävän aloitusvalmennuksen.
- Aloititusvalmennuksessa käydään läpi hankkeen tavoitteet, toimintatavat sekä hallinnolliset vastuut. Tämä varmistaa hankkeen sujuvan ja ongelmattoman käynnistymisen.
- Hankkeen toteutuksen aikana koordinaatio järjestää ohjausryhmätoiminnan, joissa hanketoimijat voivat jakaa kokemuksiaan vertaisten kanssa ja löytää yhdessä ratkaisuja hanketyöstä nouseviin haasteisiin.
- Hanketoimijat saavat konkreettista tukea hankehallinnossa, talousasioissa, raportoinnissa sekä EURA2021-järjestelmän käytössä. Koordinaatio auttaa myös muissa mahdollisissa ongelmatilanteissa ja tarvittaessa myös muutoshakemusten tekemisessä.
- Koordinaatio tukee hanketoteuttajaa seurannassa, arvioinnissa ja raportoinnissa, jotta hankkeiden tulokset ja vaikutukset olisivat selkeästi osoitettavissa.
- Hankkeiden näkyvyyden ja vaikuttavuuden lisäämiseksi koordinaatio tarjoaa apua viestinnän suunnitteluun ja toteutukseen.
- Hankkeiden tuloksia ja toimintaa tuodaan aktiivisesti esille koordinaation omissa viestintäkanavissa.
- Tärkeänä osana hanketoteutuksen tukea on vertaiskehittäminen, jota toteutetaan hankkeiden yhteisissä ohjausryhmätoiminnassa sekä yhteisessä WhatsApp-ryhmässä.
- Koordinaatio järjestää kohdennettuja työpajoja ja koulutuksia hanketoimijoiden osaamisen vahvistamiseksi.
- Hanketoimijan avoin ja säännöllinen yhteydenpito koordinaation kanssa tukee hankkeen onnistumista ja helpottaa mahdollisten haasteiden ratkaisemista.



Koordinaation tuki



Tuki hankkeelle ongelmatilanteissa ja hanketta hallinnoivan yhdistyksen hallitukselle hankkeen liittyvissä asioissa



Apu viestinnän suunnitteluun ja toteutukseen



Ohjausryhmätoiminta ja vertaistuki



Osaamisen vahvistaminen ja lisäkoulutukset



Kansalaistoimijälähtöisen kehittämisen koordinaatio ja viestintähanke (Koonto- hanke)



25

Hankehakemusta

Lähes **90 %** neuvonnassa olleista yhdistyksistä sai tarvitsemansa tuen, ohjaus koettiin asiakaslähtöiseksi, helposti lähestyttäväksi ja käytännönläheiseksi.

Lähes **90 %** koulutuksiin osallistuneista sai lisää ymmärrystä ESR+ -rahoituksesta, varmuutta hankesuunnitteluun ja käytännön työkaluja hanke toteutukseen.



> 1 milj. €

Rahoitusta myönnettiin yli miljoona euroa

Yhdistystoimijoiden keskeisimmät tuen tarpeet hankesuunnittelussa liittyivät hakemusten sisällön selkeyttämiseen, rahoituskokonaisuuden ja indikaattoreiden määrittelyyn, EURA-järjestelmän käyttöön sekä kumppanuuksiin ja osarahoituksiin liittyviin sopimuksiin. Säännöllisesti järjestetty kansalaistoimijälähtöisten kehittämishankkeiden ohjausryhmätoiminta lisäsi hanketoimijoiden yhteisöllisyyttä, tarjosi ratkaisuja ongelmatilanteisiin ja vahvisti hanketyön tuloksellisuutta. Koonto-hanke viesti maakunnassa laajasti ja monikanavaisesti, tavoittaen yhdistykset, kunnat, maakunnalliset toimijat ja asukkaat printtimedian, uutiskirjeiden, verkkosivujen, blogien, sosiaalisen median ja suorien yhteydenottojen kautta.



Johtopäätökset:

Kansalaistoimijälähtöisen kehittämisen koordinaatio- ja viestintähanke (Koonto-hanke) 2023–2025 osoitti, että maakunnallinen koordinaatiomalli on toimiva tapa vahvistaa yhdistysten kehittämisosaamista Pohjois-Savossa. Toiminta tarjosi henkilökohtaista ja prosessinomaista ohjausta, neuvontaa ja tukea kansalaistoimijälähtöisten kehittämishankkeiden ESR+ -rahoituksen hakemiseen ja hankkeiden toteuttamiseen. Monille yhdistyksille rakennerahastohanketoiminta merkitsi täysin uutta toimintakulttuuria, johon liittyivät uudet järjestelmät, indikaattorit ja raportointikäytännöt. Koordinaatiohanke onnistui rakentamaan siltoja arjen tekemisen ja rahoitusohjelman vaatimusten välille sekä tekemään hanketoiminnasta ymmärrettävää ja saavutettavaa erityisesti pienille ja uusille yhdistyksille.

Koordinaatiotoiminnasta kertyneiden kokemusten perusteella pysyvän osaamisen syntyminen vaatii aikaa, luottamukseen perustuvaa tukea ja matalan kynnyksen ohjausta. Pelkkä kertaluonteinen neuvonta ei riitä, vaan tarvitaan vaiheittaista etenemistä, jossa idea kypsyy hankkeeksi prosessin aikana. Kaikki ohjauksessa olleet yhdistykset eivät edenneet hakemuksen laatimiseen asti, mutta tämä ei ollut epäonnistuminen, vaan tärkeä oppimisen alku. Ohjauksen myötä kentälle kertynyt osaaminen vahvistaa yhdistysten valmiuksia hakea hankerahoitusta tulevaisuudessa. Tämä tulee näkymään ajan myötä uusina hankkeina, kumppanuuksina ja kehittämisavauksina. Hankkeessa opittiin, että aidosti saavutettava tuki on monimuotoista sekä ajallisesti että menetelmiltään. Kaikilla ei ole mahdollisuutta osallistua virka-aikaan toteutettaviin neuvontoihin tai käyttää monimutkaisiksi koettuja sähköisiä järjestelmiä.

Hanketoiminnan aikana korostui myös vertaistuen merkitys. Maakunnallisesti toiminut ohjausryhmä ja säännölliset tapaamiset loivat hanketoimijoiden välistä yhteisöllisyyttä ja mahdollistivat kokemusten jakamisen sekä haasteiden ratkomisen yhteistyössä. Lisäksi hanke- ja osallisuuskoulutukset lisäsivät toimijoiden osaamista ja saivat osallistujilta kiitettävää palautetta. Hankkeen aikana havaittiin, että koulutuksessa opittuja asioita tulisi kytkeä tiiviimmin käytännön tekemiseen, jotta ne juurtuvat pysyvästi osaksi arjen työtä ja hankesuunnittelua.

Koordinaatiotoiminnan tulos ei ole vain joukko hankehakemuksia, tai koulutusmateriaaleja, vaan yhtenäinen toimintamalli kansalaistoimijälähtöisen kehittämistyön koordinoimiseksi Pohjois-Savossa. Toiminta avasi uusia yhteyksiä, lisäsi osallisuuden ja kehittämisen mahdollisuuksia sekä loi pohjaa sille, että myös ne yhdistystoimijat, jotka aiemmin kokivat rakennerahastohanketoiminnan vaikeasti saavutettavaksi, uskaltaivat nyt tarttua kehittämistyöhön mukaan. Muutos ei tapahdu hetkessä, mutta koordinaatiotoiminta osoitti, että suunta on oikea ja maakunnallisesti kattava tuki tekee pitkäjänteisestä kehittämistyöstä mahdollista.



yli
1500

Lähi- tai etäneuvontaa



6

Hanke- ja osallisuus-
koulutusta