

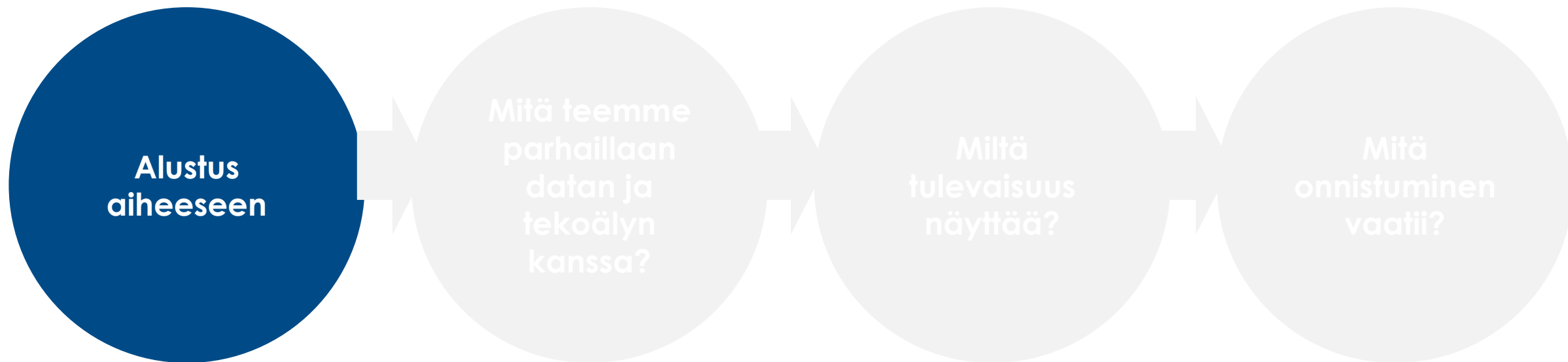
**Terveys- ja talouspäivät**

# KUSTANNUSHYÖTYLASKELMISTA PAREMPAA ARVONTUOTTOA DATAN HYÖDYNTÄMISEEN JA TIEDOLLA JOHTAMISEEN

**Sara Kinnunen, HUS, Data- ja analytiikkajohtaja**

# ESITYKSEN RAKENNE





# MUUTAMA TOTEAMUS TEKÖÄLYN AIKAKAUDESTA

- Teknologinen kehitys ei tule ikinä olemaan yhtä hidasta kuin se on tänään, kiitos AI vallankumouksen
- Tekoälyä on ollut olemassa jo pitkään (1950 →) nyt on käynnissä GenAI:n vallankumous
- Maailma on liikkumassa aidosti kohti monikanavaisuutta ja multimodaalisuutta
- Me HUS:ssa haluamme pysyä edelläkävijänä, se vaatii jatkuvaa innovointia ja moniammatillista yhteistyötä

HUS tekoäly

HUS  
https://www.hus.fi › ajankohtaista › husissa-kehitetty-te...  
**HUSissa kehitetty tekoälyalgoritmi tunnistaa TT-kuvista ...**  
16.1.2023 — HUS on ollut mukana kehittämässä tekoälyyn perustuvaa työalua, joka tunnistaa tietokonetomografiakuvista hengenvaarallisen ...

Yle  
https://yle.fi › Yle Uutiset › Hyvinvointialueet  
**Tekoäly testiin hyvinvointialueilla, tarkoitus on etsiä ...**  
17.1.2025 — Seitsemän hyvinvointialuetta ja HUS-yhtymä aloittavat tekoälyn kokeilun terveystalveissa vuoden loppuun saakka, tavoitteena parantaa hoidon ...

Tietoevry  
https://www.tietoevry.com › asiakkaitamme › tekoaly-...  
**Tietoevry ja HUS kehittivät diagnooseja tehostavan tekoälyn**  
Vaikka HUS Acamedic -tutkimusympäristö hyödyntää koneoppimista ja tekoälyä, päätökset tekee silti lääkäri ja järjestelmä on ihmisen valvoma. Järjestelmä paitsi ...

HS.fi  
https://www.hs.fi › pkseutu › art-2000009949358  
**Hus kehittää kaikessa hiljaisuudessa tekoälyä, jonka pitäisi ...**  
15.11.2023 — Teknologia|Husissa testataan, pystyisikö tekoäly auttamaan lääkäreä aivoverenvuodon tunnistamisessa.

Tietoevry  
https://www.tietoevry.com › asiakkaitamme › hus-tekn...  
...

# HUSIN DATA, ANALYTIikka JA TEKOÄLY TOIMINNOT VARMISTAVAT LAADUKKAAN JA TEHOKKAAN DATAN HYÖDYNTÄMISEN

HUS\*

**+400**

Datapoimintaa  
tutkimuksiin per  
vuosi

**17M€**

Vuotuinen  
budjetti

**+60**

Tekoäly-kokeilua  
käynnissä tai  
tehty

**+50**

Tekoäly- ja  
data-  
asiantuntijaa

**+25000**

Tiedolla  
johtamisen  
raporttia

**Data-  
poiminnat  
ja tutkimus**

**AI-kehitys**

**Tiedolla  
johtaminen**

**Tietoallas**

Euroopan suurin sotetiedon tietoallas  
YTA-tasoinen ja valtakunnallinen kehitysyhteistyö

# HUSIN TULOT

## Mistä rahat tulevat?

**Talousarvio 2025: 3 350 904 000 €**

-  Kehys 73,2 %
-  Myyntituotot sairaanhoidollisesta toiminnasta 16,1 %
-  Muut myyntituotot 5,0 %
-  Asiakasmaksut eli maksutuotot 3,3 %
-  Muut toimintatuotot 0,9 %
-  Valtion opetus- ja tutkimuskorvaus 0,8 %
-  Tuet ja avustukset 0,7 %

Myyntituotot  
sairaanhoidollisesta  
toiminnasta

Muut  
myyntituotot

Asiakas-  
maksut

Muut  
tuotot

Opetus  
ja...

Tuet

# HUSIN MENOT

## Mihin käytämme rahat?

Talousarvio 2025

**Toimintakulut: 3 029 692 000 €**

- Henkilöstökulut 56,2 %
- Lääkkeet ja hoitotarvikkeet 15,6 %
- Muut palveluiden ostot 14,3 %
- Sairaanhoidolliset palvelut 6,6 %
- Muut toimintakulut ja avustukset 4,3 %
- Muut aineet, tarvikkeet ja tavarat 2,9 %

**Poistot 127 346 000 €**

**Nettorahoituskulut 17 000 €**

Lääkkeet ja hoitotarvikkeet

Muut palveluiden ostot

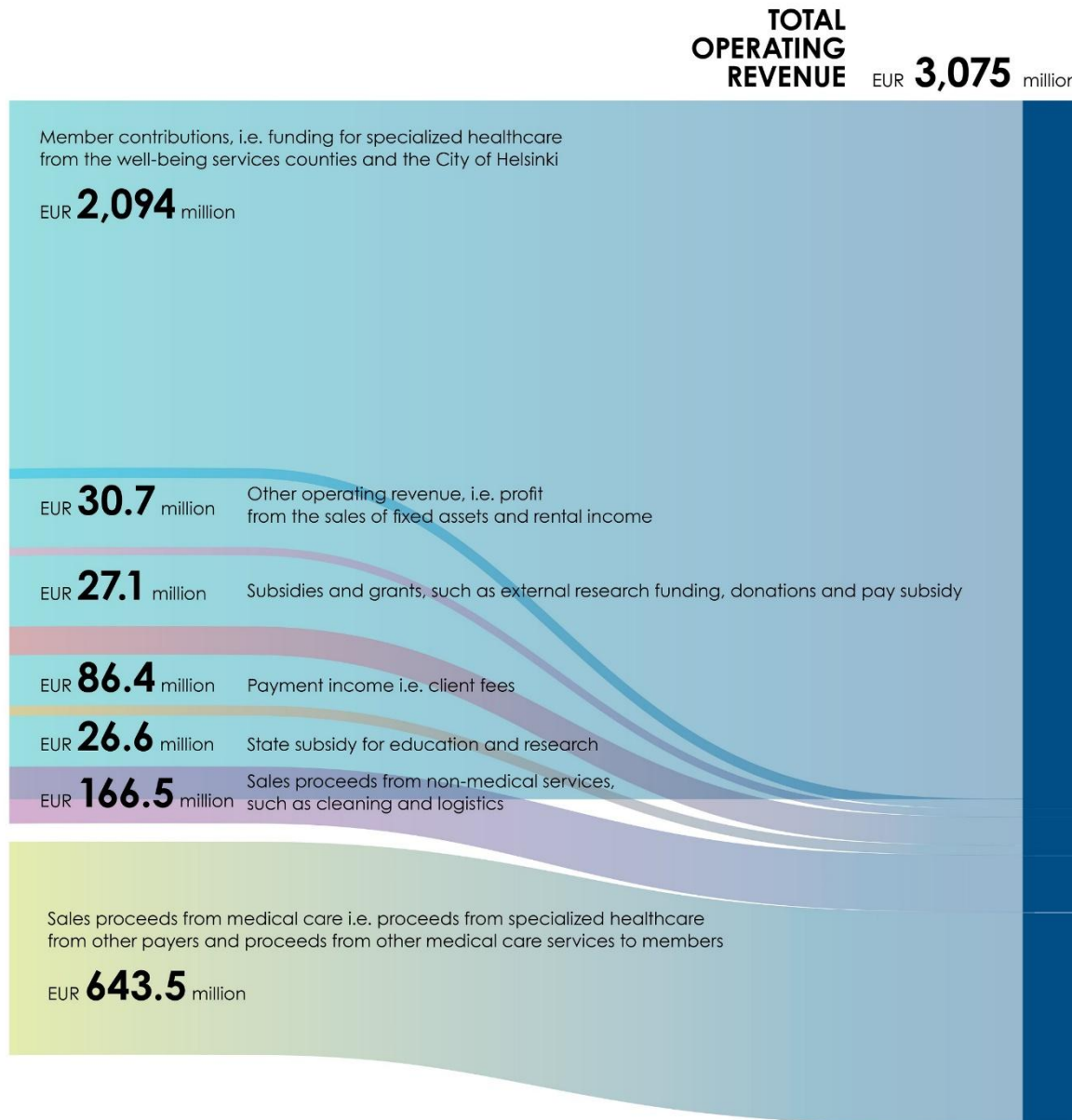
Muut toimintakulut ja avustukset

Sairaanhoidolliset palvelut

Muut aineet, tarvikkeet ja tavarat

Henkilöstökulut

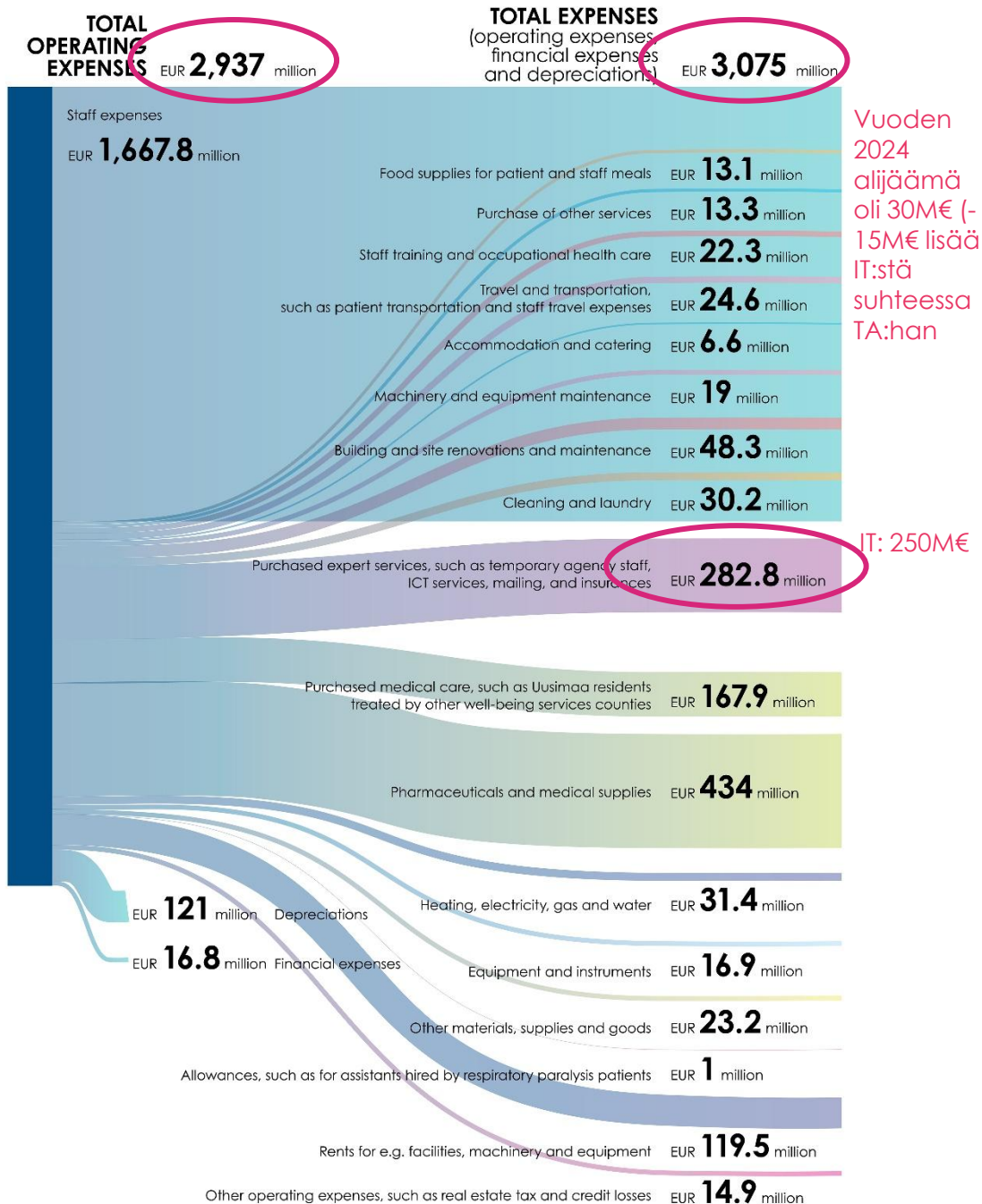
# BUDGET 2024 - REVENUE



- Since 2023, HUS's funding has been based on a **fixed budget** framework within which HUS operates.
- In 2024, HUS's total operating revenue, i.e., income, **was 3,075** million euros.
- Most of our funding comes from the members, i.e. the wellbeing services counties of Uusimaa and the City of Helsinki.

# BUDGET 2024 - EXPENSES

- In 2024, HUS's operating expenses were 2,937 million euros.
- Total expenses were 3,075 million euros when financial costs and depreciation are included.
- Most of the available funds will be spent on **staff costs** → largest healthcare employer in Finland
- Other significant expenditure includes pharmaceuticals and medical supplies, as well as the purchase of expert and medical services.



# TALOUDEN YHTÄLÖ

Kysyntä kasvaa



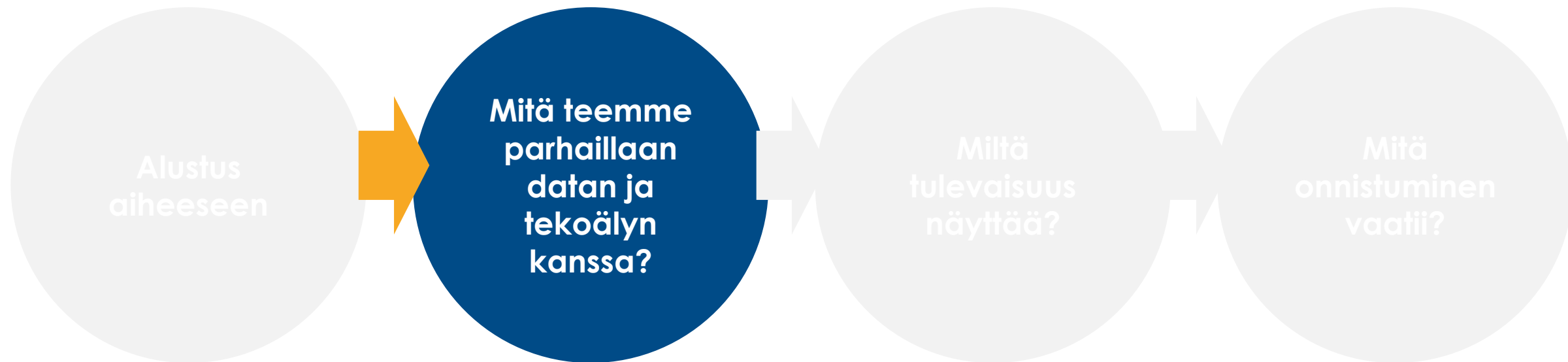
Fiksattu raamibudjetti ja  
katettava alijäämä



Tarvitaan enemmän  
arvontuottoa ja tehokkuutta

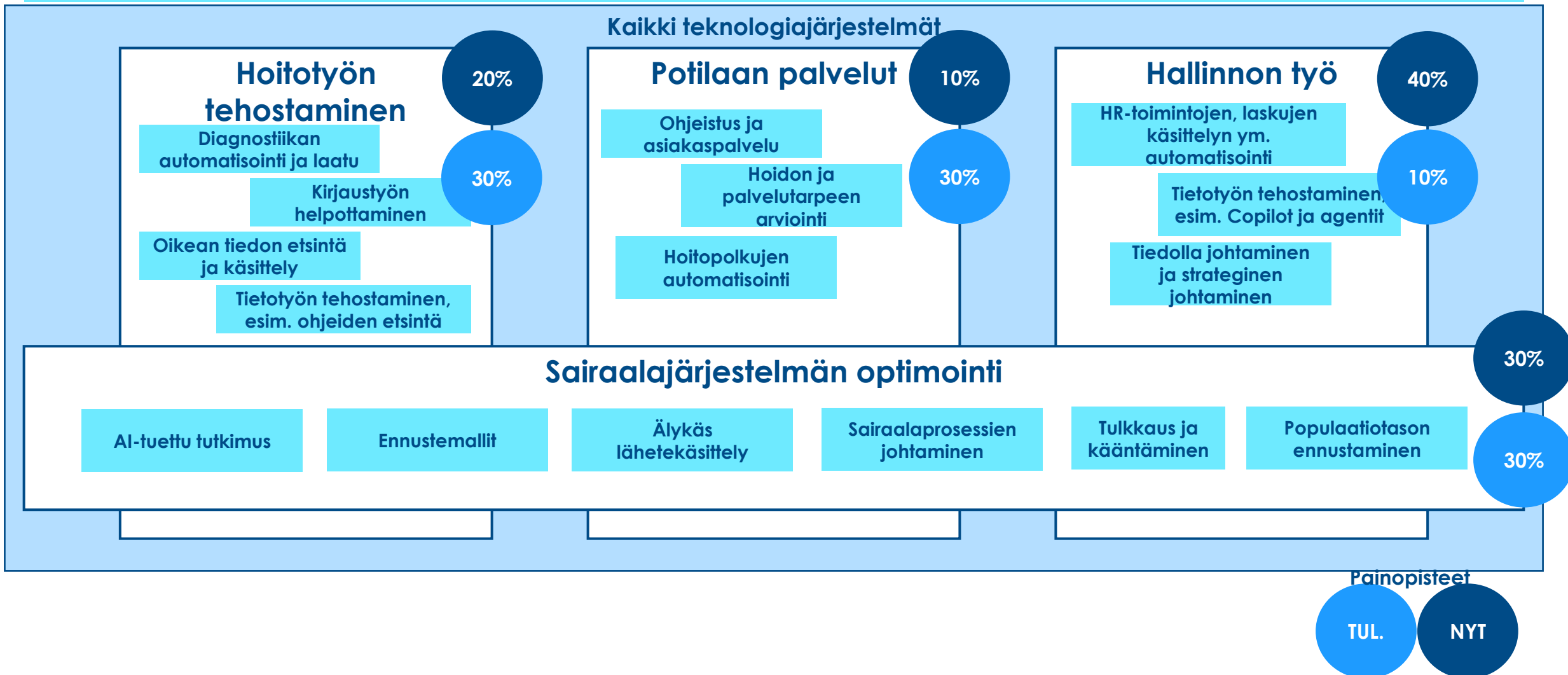
MIKSI NÄYTÄN EUROJA?

**Koska eurot ovat yksinkertaisin tapa  
mitata arvontuottoa ja vaikuttavuutta**



# TEKOÄLYN TIEDOSSA OLEVIA KÄYTTÖKOHTEITA ON PALJON JA AI TULEE TULEVAISUUDESSA OSAKSI KAIKKEA, MISSÄ ON JOKIN YHTEYS DATAAN JA TEKNOLOGIAAN

## HUSin tekoälyn käytön osa-alueet

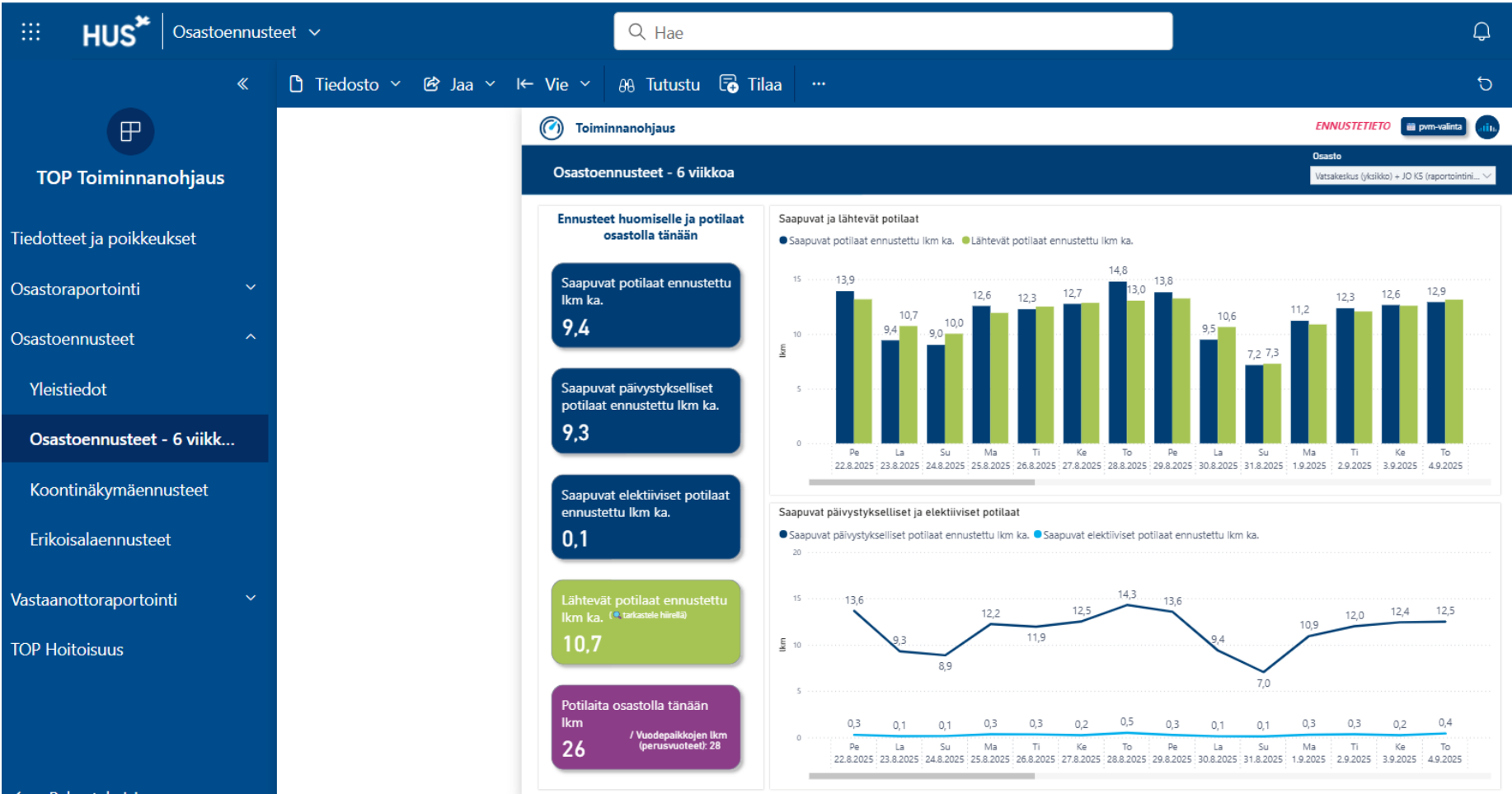


# ENNUSTEMALLIT

Tavoitteena kohdentaa sairaalan kysyntä ja resurssit mahdollisimman vähään hukkaan

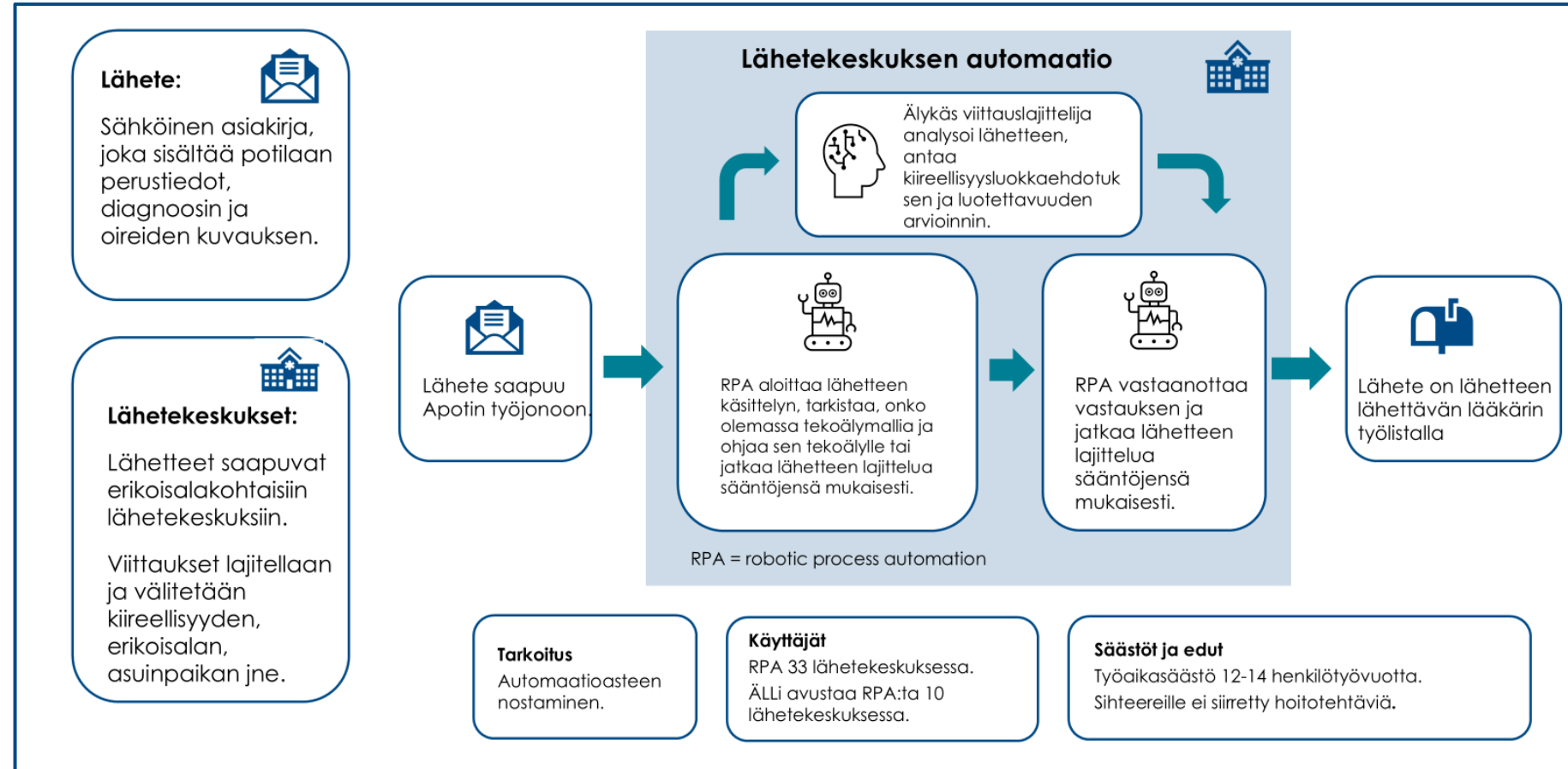
Ennustus 6 viikkoa eteenpäin

ENNua jatkokehitetään paljon, on ensimmäinen avaus sairaalaprosessien AI-optimointiin



# ÄLLI – ÄLYKÄS LÄHETTEIDEN LAJITTELIJA

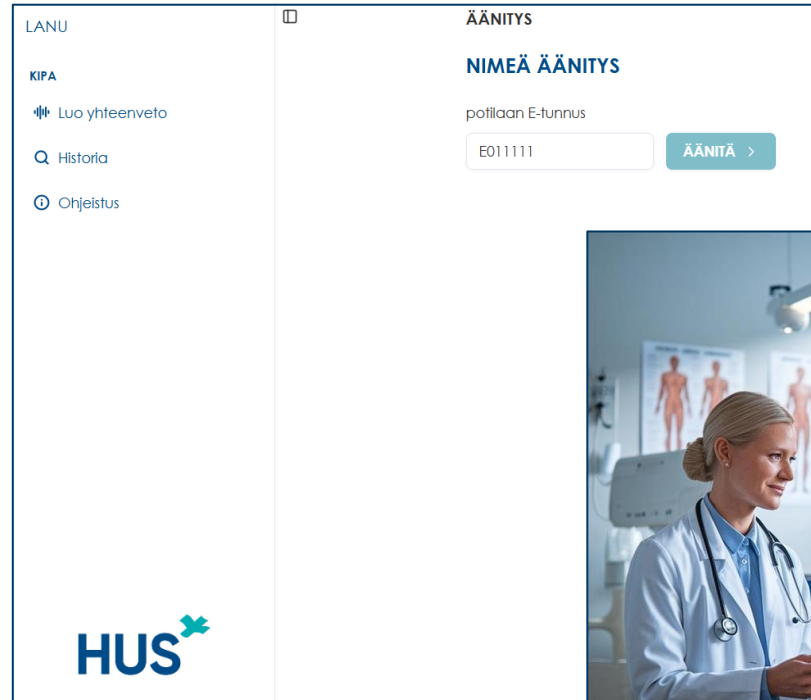
Tavoitteena automatisoida läheteiden käsittelyn prosessia ja kohdentaa potilaat oikeaan hoitoon nopeammin ja vähentää turhia ammattilaiskontakteja.



# KIPA - AMATTILAISEN KIRJAUSAPURI

Tavoitteena sujuvoittaa ja tehostaa vastaanottotyötä potilaan kanssa ja vapauttaa aikaa kohtaamiseen

Tulokset vielä ristiriitaisia, panostus jalkauttamiseen ja ammattilaisten "asennemuutokseen"



1

Vastaanottoa kuunnellaan tietokoneen mikrofonilla

2

Kirjausapuri tekoäly tekee yhteenvedon käydystä vastaanotosta

3

Ammattilainen tarkistaa kirjauksen ja kopioi tekstin Apottiin

**Mikä puuttuu näistä esimerkeistä?**

**Tuotettu arvo ja vaikuttavuus**

”

**Vaikuttavuus terveydenhuollossa** tarkoittaa sitä, **kuinka hyvin hoito tai toimenpide saavuttaa tavoitellut terveyshyödyt potilaalle tai väestölle**. Se on keskeinen käsite, kun arvioidaan terveystalvelujen laatua, tehokkuutta ja hyötyä.

**Keskeisiä näkökulmia vaikuttavuuteen:**

- **Terveyshyötyjen saavuttaminen:** Esimerkiksi kuinka hyvin hoito parantaa potilaan elämänlaatua, toimintakykyä tai pidentää elinaikaa.
- **Tutkitun tiedon pohjalta arvioitu hyöty:** Vaikuttavuus perustuu usein tutkimusnäyttöön (evidence-based medicine).
- **Pitkän aikavälin vaikutukset:** Ei pelkästään oireiden lievittyminen heti, vaan myös ehkäisevä vaikutus ja elämänlaadun paraneminen ajan myötä.
- **Suhde resursseihin:** Vaikuttavuus kytkeytyy myös **kustannusvaikuttavuuteen** – saavutetaanko hyviä tuloksia järkevällä resurssikäytöllä.

”

# ENNUSTEMALLIT

Tavoitteena kohdentaa sairaalan kysyntä ja resurssit mahdollisimman vähään hukkaan

Ennustus 6 viikkoa eteenpäin

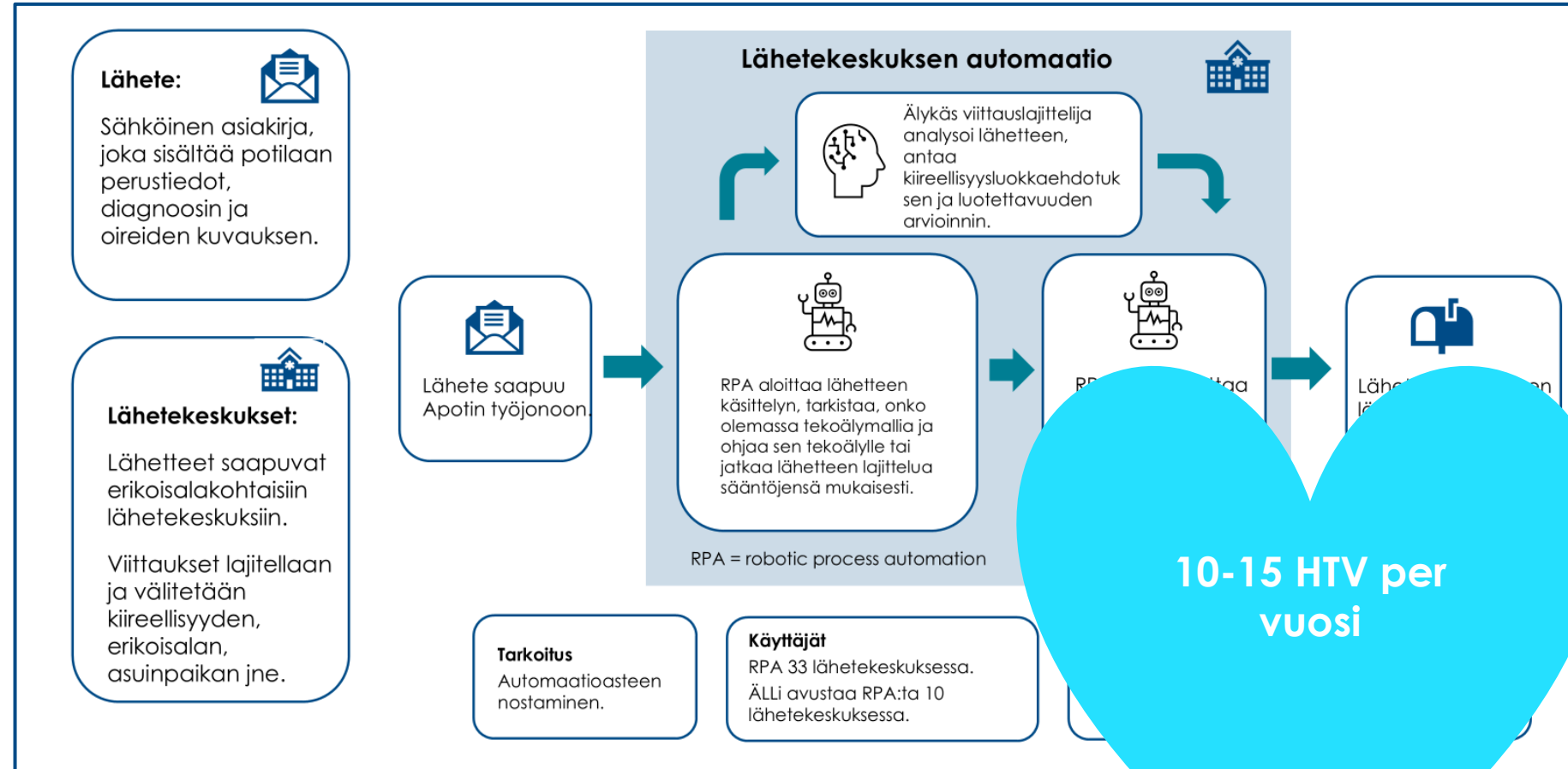
ENNua jatkokehitetään paljon, on ensimmäinen avaus sairaalaprosessien AI-optimointiin



Suorat vaikutukset vaikeampia todentaa, tulee optimoinnin kautta (>5M€)

# ÄLLI – ÄLYKÄS LÄHETTEIDEN LAJITTELIJA

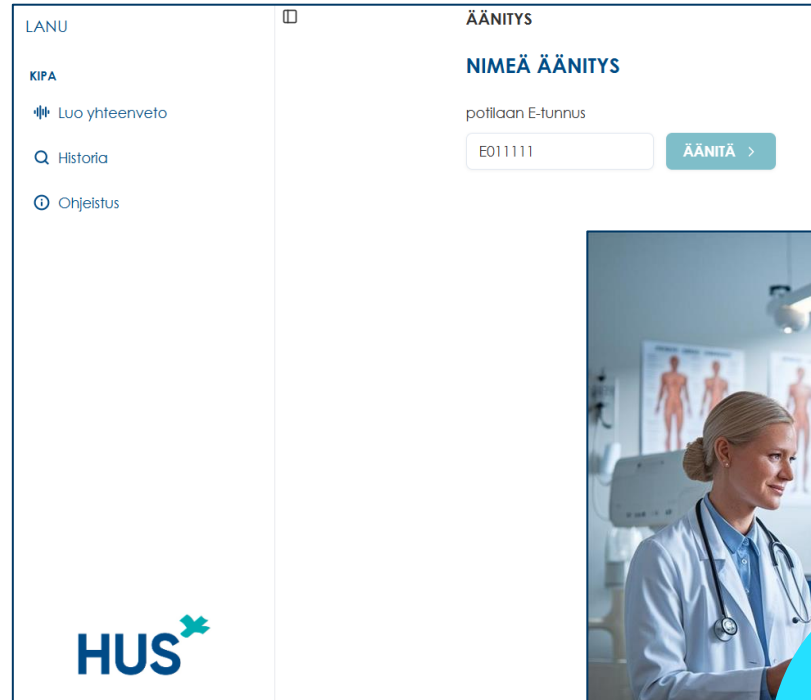
Tavoitteena automatisoida läheteiden käsittelyn prosessia ja kohdentaa potilaat oikeaan hoitoon nopeammin ja vähentää turhia ammattilaiskontakteja.



# KIPA - AMATTILAISEN KIRJAUSAPURI

Tavoitteena sujuvoittaa ja tehostaa vastaanottotyötä potilaan kanssa ja vapauttaa aikaa kohtaamiseen, jopa 50% vastaanottoajasta voi vapautua, (hoitohenkilöstökulut noin 50% kaikista kuluista)

Tulokset vielä ristiriitaisia, panostus jalkauttamiseen ja ammattilaisten ”asennemuutokseen”



1

Vastaanottoa kuunnellaan tietokoneen mikrofonilla

2

Kirjausapuri tekoäly tekee yhteenvedon käydystä vastaanotosta

5-30M€  
vuosittaiset  
säästöt  
(2-20min per  
vastaanotto)

# MILTÄ MEIDÄN KUHA\* NÄYTTÄÄ KÄYTÄNNÖSSÄ?

Toiminnallinen muutos ja hyödyn mallinnus

Säästöennusteiden kehitys tuleville vuosille eri skenaarioissa ja ROI

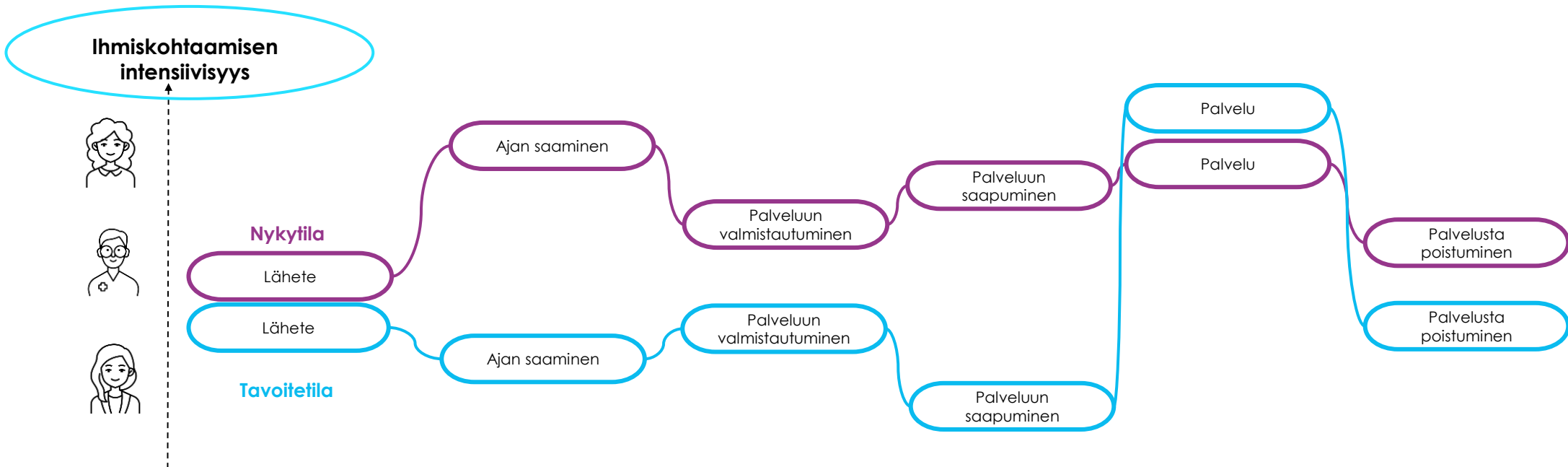
|                                  |         |         |         |         |         |   |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---|
| Nettohyödyt                      |         |         |         |         |         |   |
| Hankekokonaisuus - nykyarvo      | 1       | 2       | 3       | 4       | 5       | 6 |
| Vuosi                            | 2025    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    |   |
| Kustannukset                     |         |         |         |         |         |   |
| Investoinnit                     | -8 200  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0 |
| Jatkuvat kustannukset            | 0       | -973    | 0       | 0       | 0       | 0 |
| Kustannukset yhteensä            | -8 200  | -973    | 0       | 0       | 0       | 0 |
| Toiminnalliset hyödyt            |         |         |         |         |         |   |
| Toiminnalliset hyödyt - Huonoin  | 59 600  | 79 767  | 81 142  | 80 083  | 77 902  |   |
| Toiminnalliset hyödyt - Odotettu | 95 360  | 127 626 | 129 828 | 128 133 | 124 643 |   |
| Toiminnalliset hyödyt - Paras    | 119 200 | 159 533 | 162 285 | 160 166 | 155 803 |   |
| Toiminnalliset hyödyt - Huonoin  | 59 600  | 79 767  | 81 142  | 80 083  | 77 902  |   |
| Toiminnalliset hyödyt - Odotettu | 35 760  | 47 860  | 48 685  | 48 050  | 46 741  |   |
| Toiminnalliset hyödyt - Paras    | 23 840  | 31 907  | 32 457  | 32 033  | 31 161  |   |
| Säästö                           |         |         |         |         |         |   |
| Säästö vuosittain - Huonoin      | 59 600  | 78 794  | 81 142  | 80 083  | 77 902  |   |
| Säästö vuosittain - Odotettu     | 87 160  | 126 654 | 129 828 | 128 133 | 124 643 |   |
| Säästö vuosittain - Paras        | 111 000 | 158 560 | 162 285 | 160 166 | 155 803 |   |
| Kumulatiivinen säästö - Huonoin  | 59 600  | 138 394 | 219 536 | 299 619 | 377 521 |   |
| Kumulatiivinen säästö - Odotettu | 87 160  | 213 814 | 343 642 | 471 774 | 596 417 |   |
| Kumulatiivinen säästö - Paras    | 111 000 | 269 560 | 431 845 | 592 011 | 747 814 |   |

| Nimi                   | <input checked="" type="checkbox"/> Toiminnallinen kuvaus                                                                                                                         | <input checked="" type="checkbox"/> Parannuksen kuvaus                                                                                                                                    | <input checked="" type="checkbox"/> Hyötyarvion kuvaus                                                                                                                               | <input checked="" type="checkbox"/> Kohdealue 1 | <input checked="" type="checkbox"/> Kohdealue 2 | <input checked="" type="checkbox"/> Kohdealue 3 | <input checked="" type="checkbox"/> Kohdealue 4 | <input checked="" type="checkbox"/> Käyttöönott | <input checked="" type="checkbox"/> Omaksumi | <input checked="" type="checkbox"/> Rotendaat | <input checked="" type="checkbox"/> Rotendaat | <input checked="" type="checkbox"/> Rotendaat | <input checked="" type="checkbox"/> Mittayksikk                    | <input checked="" type="checkbox"/> Lähtötason | <input checked="" type="checkbox"/> Lähtötason | <input checked="" type="checkbox"/> Lähtötason |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                        |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 |                                              |                                               | Huonoin                                       | Odotettu                                      | Paras                                                              | volymy                                         | volymy                                         | volymy                                         |
| Kuvantamisruuhkan Ennu | PBI-raportti, josta näkee tuntitasolla, milloin päivystyksellissessä kuvantamisyksikössä (röntgen, MRI, CT) ennustetaan syntyvän ruuhkaa ja kuinka paljon kapasitettia tarvitaan. | Ennustemalli voisi auttaa optimoimaan röntgenhoitajien sijoittelua ja parantaa päivystyksen toimintaa, joka parantaa henkilöstötyytyväisyyttä sekä varmasti myös asiakastytytyväisyyttä.  | Henkilökunta saadaan optimoitua oikeisiin paikkoihin ja oikeaan aikaan. Päivystystoiminta sujuvoituu. Tottavuus paranee, hoitohenkilöstö voi paremmin ja asiakkaat ovat tyytyväisiä. |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | Pilotti                                         | Nopea                                        | 0,3                                           | 0,6                                           | 1                                             | %-arvio siitä, kuinka suurta osaa ko. lähtötason volyymistä hyötty | 10 500                                         | Eurosäästöt/ vuosi                             |                                                |
| Kuvantamisruuhkan Ennu | PBI-raportti, josta näkee tuntitasolla, milloin päivystyksellissessä kuvantamisyksikössä (röntgen, MRI, CT) ennustetaan syntyvän ruuhkaa ja kuinka paljon kapasitettia tarvitaan. | Ennustemalli voisi auttaa optimoimaan röntgenhoitajien sijoittelua ja parantaa päivystyksen toimintaa, joka parantaa henkilöstötytytyväisyyttä sekä varmasti myös asiakastytytyväisyyttä. | Henkilökunta saadaan optimoitua oikeisiin paikkoihin ja oikeaan aikaan. Päivystystoiminta sujuvoituu. Tottavuus paranee, hoitohenkilöstö voi paremmin ja asiakkaat ovat tyytyväisiä. |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | Skaalaus - käyttöönotto 1                       | Keskimääräinen                               | 0,4                                           | 0,7                                           | 1                                             | %-arvio siitä, kuinka suurta osaa ko. lähtötason volyymistä hyötty | 175 000                                        | Eurosäästöt/ vuosi                             |                                                |

\*KUHA=kustannushyötyöanalyysi



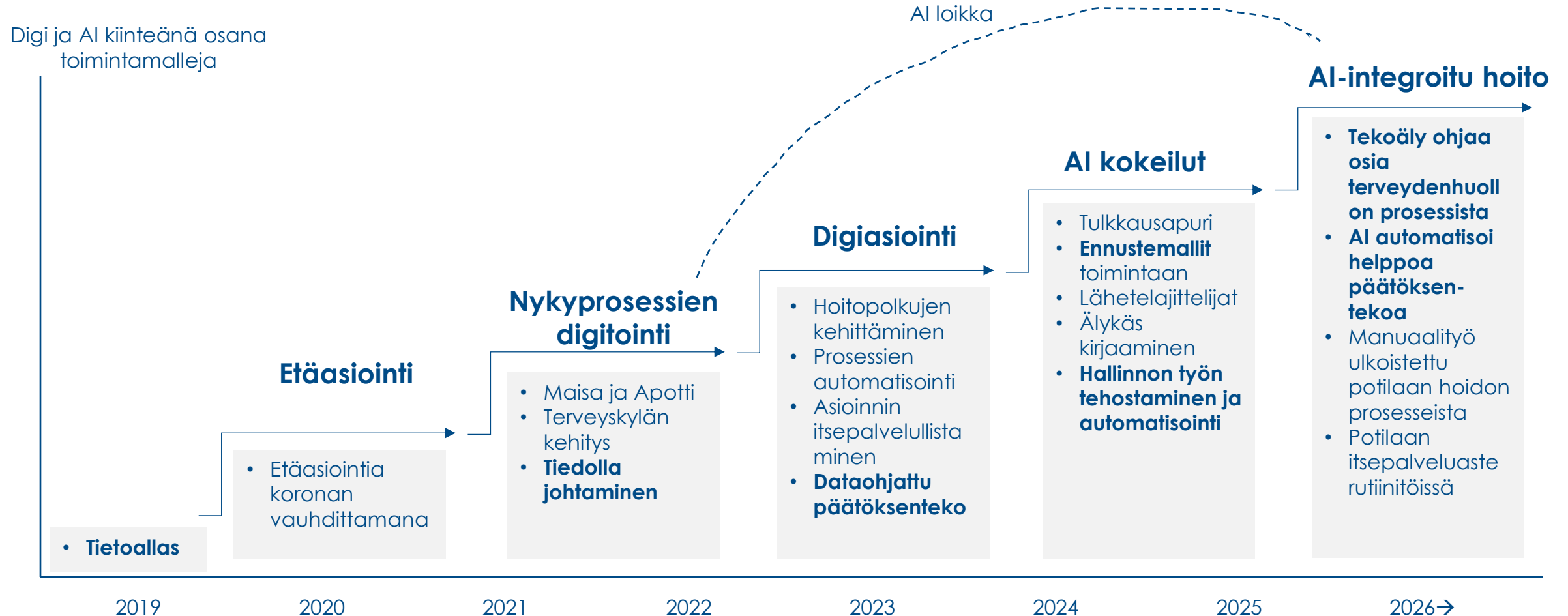
# Älykkäät työkalut mahdollistavat työn uudelleen jakamisen ihmisten ja koneiden välillä siten, että ihmiset voivat keskittyä enemmän niihin tehtäviin, joissa ihminen on parhaimmillaan



|                                         |                                                            |                                      |                                                                |                                        |                                                                        |                                     |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Terveystenhuollon ammattihenkilö</b> | Lähetteen tai yhteydenoton käsittely                       | Hoidon tarpeen arviointi, ajanvaraus | Hoidon tai tutkimuksen suunnittelu                             | Hoidon/tutkimuksen valmistelu          | Tutkimus, hoito, toimenpiteet, lähetä                                  | Jatkohoidon suunnittelu ja seuranta |
| <b>Asiakas</b>                          | Päivystys / lähetä                                         | Aika ja tietoa palvelusta            | Kyselyt, suostumukset...                                       | Imoittautuminen, ensiarvio             | Arviointi, tutkimus, toimenpide                                        | Tulokset, jatkohoito                |
| <b>Hallinnon asiantuntija</b>           | Työvoiman optimointi                                       | Jonon hallinta ja prosessin ohjaus   | Resurssien optimointi                                          | Ohjauksen ja ohjeistuksen tukiprosessi | Laitetuki ja resursoinnin ohjaus                                       | Laskutus                            |
| <b>Digin ja Aln kyvykkyydet</b>         | Älykäs palveluun ohjaus ja lähetekäsittelyn automatisointi | Ajanvarauksen itsepalvelu            | Virtuaaliassistentit, ohjeistuksen ja kyselyjen automatisointi | Automatisoitu saapumisen tukipalvelu   | Kirjaustyön ja datan käsittely AI-tuella, tulkkiautomaatti, robotiikka | Älykäs datan seuranta               |

Digitaalisuuden ja tekoälyn avulla voimme vähentää manuaalisia työvaiheita ja ihmisten työtä sellaisissa vaiheissa palvelupolkua, jossa se ei ole ratkaisevassa roolissa. Tavoitteena on varmistaa, että asiakkaillamme on mahdollisuus kohdata asiantuntija silloin, kun sitä eniten tarvitaan.

# PUHUMME TOIMINTAMALLIEN MUUTOSMATKASTA, EMME DIGI- JA AI MATKASTA



# Mitkä on nykymahdollisuudet

## 1. Diagnoosien tukeminen:

- Kuvantamisen analyysi. Tekoäly voi havaita poikkeavuuksia, kuten kasvaimia, tarkemmin ja nopeammin kuin ihmislääkärit.
- Sairauksien, kuten syövän, diabeteksen ja sydänsairauksien, ennustaminen ja havaitseminen varhaisessa vaiheessa.

## 2. Hoitopolkujen optimointi:

- Potilaiden riskiluokitus ja hoidon priorisointi kiireellisyyden mukaan.
- Henkilökohtaiset hoitosuunnitelmat tekoälyn avulla, esimerkiksi geneettisen datan perusteella.

## 3. Kliininen päätöksentuki:

- AI:n käyttö lääkemääräyksissä, annostuksen optimoinnissa ja lääke-interaktioiden tunnistamisessa.
- Tekoäly auttaa lääkäreitä tekemään tietoon perustuvia päätöksiä.

## 4. Potilastiedon analysointi:

- Elektronisten potilastietojen analysointi suurten datamäärien hallintaan ja merkityksellisten trendien tunnistamiseen.
- Parempi potilasturvallisuus haittatapahtumien ennakoinnin kautta.

## 5. Chatbotit ja virtuaaliavustajat:

- Potilaiden tukeminen perusterveydenhuollossa esimerkiksi oireiden arvioinnissa, ajanvarauksessa ja kysymyksiin vastaamisessa.
- Psykologiset tukipalvelut, kuten tekoälypohjaiset terapiatyökalut (esim. mielenterveyden hoitoon).

## 6. Lääketieteellinen tutkimus ja lääkekehitys:

- Uusien lääkemolekyylien nopeampi tunnistaminen ja kehitys.
- Kliinisten tutkimusten suunnittelu ja tulosten analysointi.

## 7. Hallinnollisen työn ja prosessien tehostaminen

- Tehokkaampi prosessien ohjaus ja ennustaminen
- Hallinnon manuaalityön automatisointi, esim. laskutus



# Miltä tulevaisuus näyttää?

## ★ 1. Kokonaisvaltaiset ennakoivat järjestelmät:

- AI-pohjaiset järjestelmät voivat ennakoida sairastumisriskiä entistä tarkemmin analysoimalla useita tietolähteitä, kuten genomiikkaa, ympäristödataa ja elämäntapadataa.
- Reaaliaikainen terveysseuranta ja interventiot esimerkiksi puettavien laitteiden avulla.

## ★ 2. Täysin automatisoitu diagnostiikka:

- Tekoälystä voi tulla tärkeämpi osa arkipäiväistä diagnostiikkaa, jossa se pystyy kattamaan suurimman osan yleisistä diagnooseista itsenäisesti tai vähäisellä ihmisen valvonnalla.

## ★ 3. Henkilökohtainen lääketiede:

- Genetiikan, tekoälyn ja datatieteen yhdistäminen mahdollistaa yksilölliset hoitosuunnitelmat, joissa lääkkeet ja hoidot optimoidaan potilaan biologisten ja ympäristöllisten tekijöiden perusteella.

## ★ 4. Robotisoitu kirurgia:

- Leikkausrobotit, jotka hyödyntävät tekoälyä, voivat mahdollistaa entistä tarkempia ja vähemmän invasiivisia kirurgisia toimenpiteitä.
- Tekoäly voi myös analysoida kirurgin työskentelyä ja tarjota reaaliaikaista palautetta.

## ★ 5. Mielenterveyden tuki ja terapia:

- Edistyneemmät tekoälyterapeutit, jotka voivat tarjota korkealaatuaista psykologista hoitoa ja tukea ympäri vuorokauden.
- Virtuaalisten terapeuttien ja ihmisterapeuttien yhteistyö.

## ★ 6. Autonomiset terveydenhuollon järjestelmät:

- Tekoälypohjaiset mobiiliklinikat tai itsepalveluasemat, jotka tarjoavat diagnostiikkaa ja hoitoa syrjäseuduilla tai resursseiltaan rajatuilla alueilla.

## ★ 7. Integraatio terveydenhuoltojärjestelmiin:

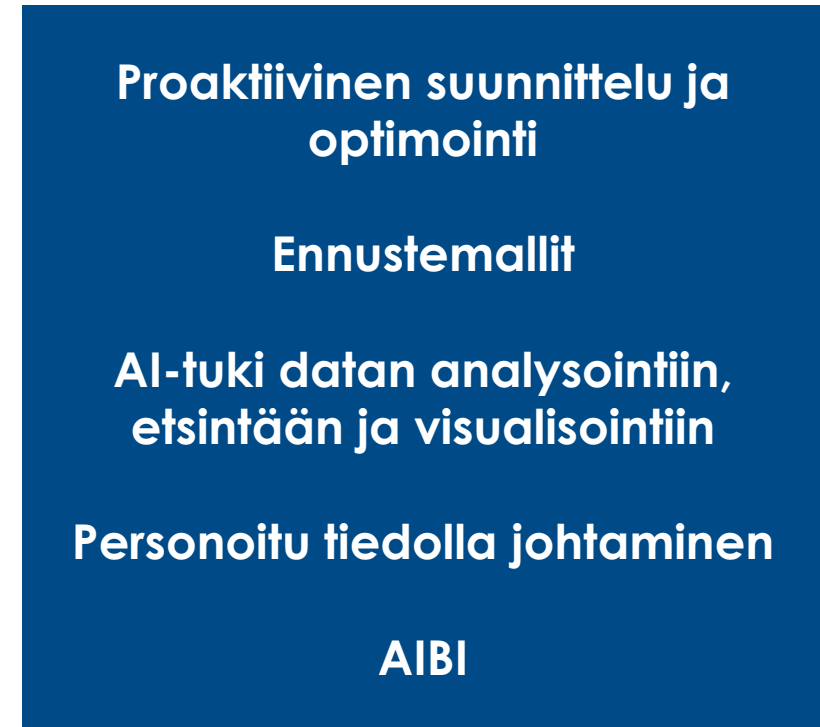
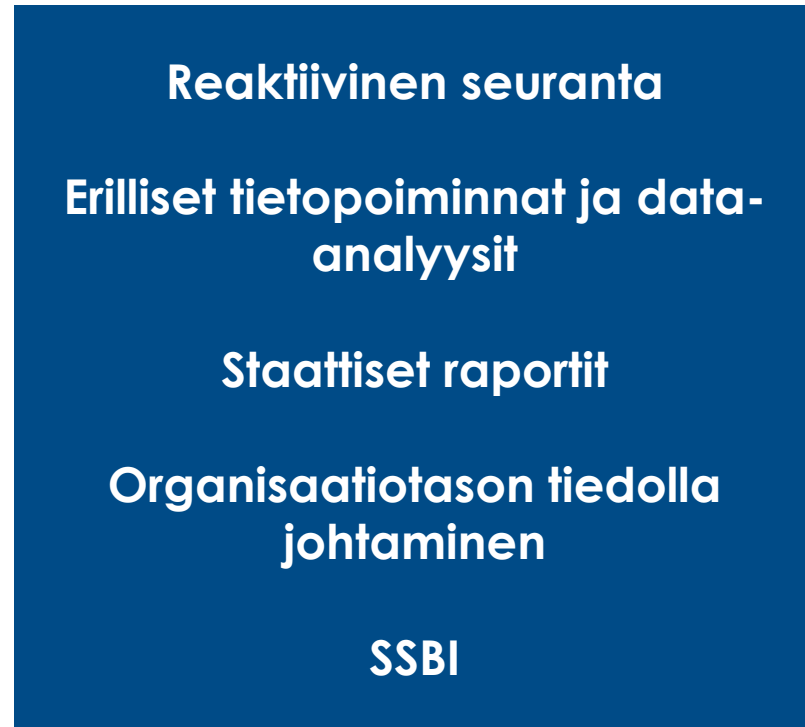
- AI voi yhdistää hajanaisia terveydenhuollon tietojärjestelmiä, jolloin potilastiedot liikkuvat saumattomasti eri järjestelmien välillä ja hoidon laatu paranee.

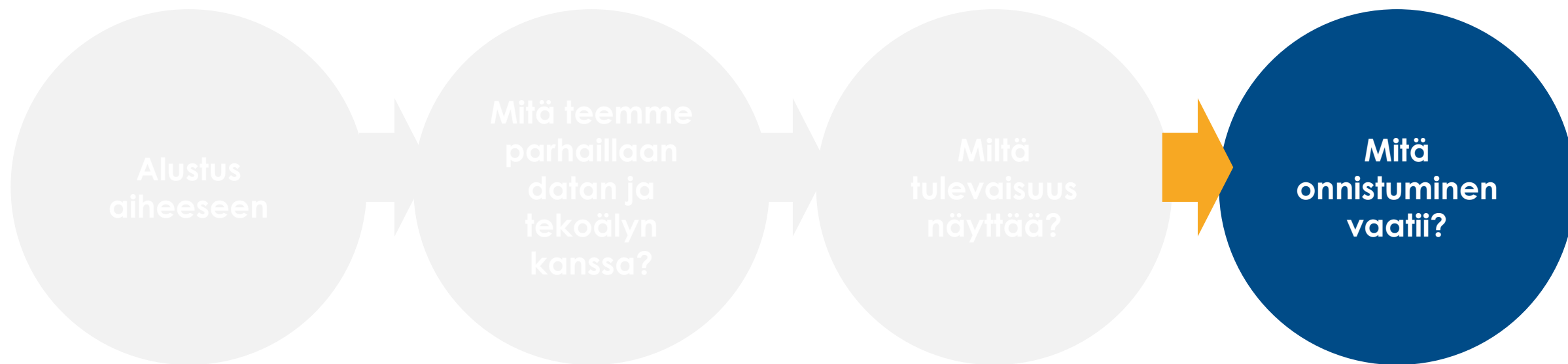
## ★ 8. Eettisyyden ja oikeudenmukaisuuden parantaminen:

- AI voi auttaa tunnistamaan ja korjaamaan terveydenhuollon järjestelmissä esiintyviä vinoumia, mikä edistää tasapuolisempaa hoitoa.

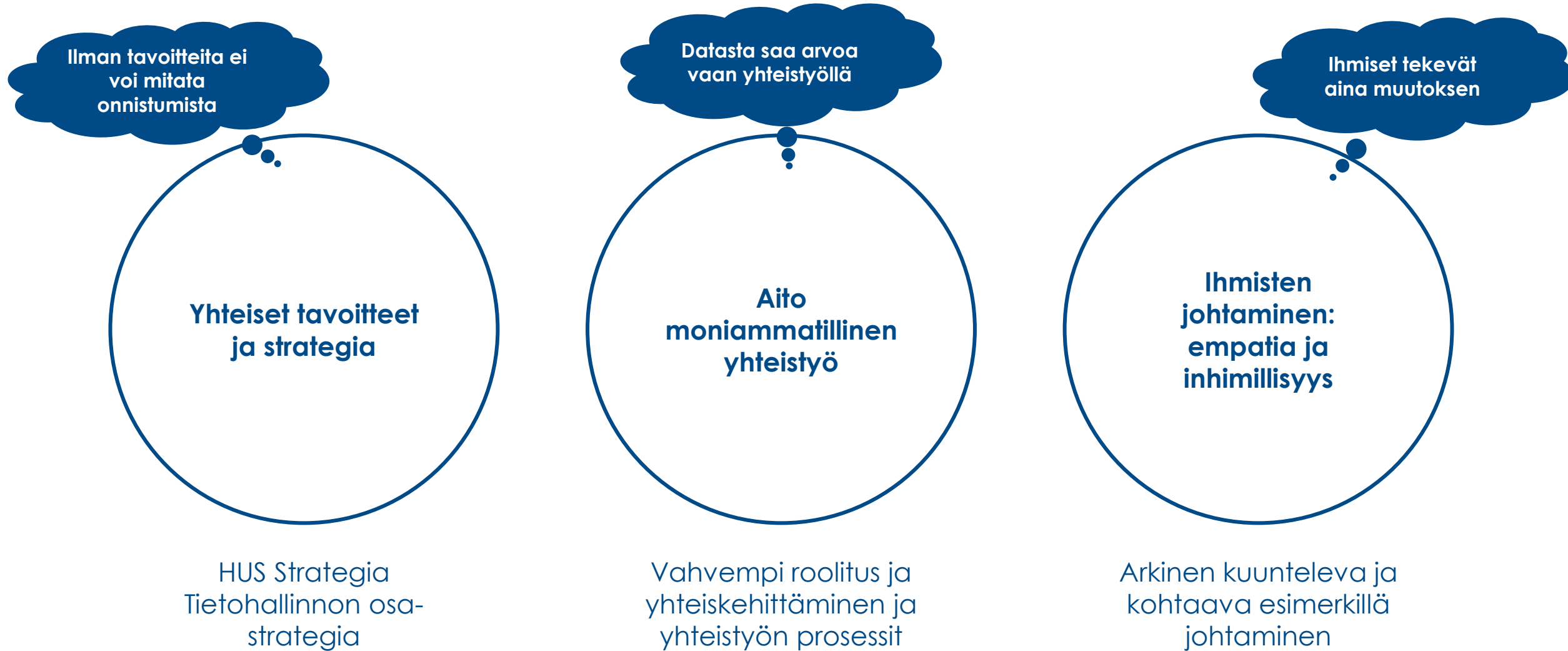
|   |            |
|---|------------|
| ★ | 1-3 vuotta |
| ★ | 3-5 vuotta |
| ★ | +6 vuotta  |

# TIETOJOHTAMISEN PAINOPISTEET MUUTTUU





# ONNISTUMISESSA ON AINA KYSE JOHTAMISESTA



HUSIN TIETOHALLINNON OSASTRATEGIA 2025-2027

Vaikuttavaa hoitoa, yhdessä.

|                                             |                                                                                                                             |                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                 |                                                                               |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| HUSIN STRATEGISET PAINOPISTEET              | Asiakaskokemus<br>- Suomen paras asiakaskokemus                                                                             | Henkilöstökokemus<br>- Halutuin työpaikka                                                                                    | Hyvinvointialueyhteistyö<br>- Systemaattinen, tavoitteellinen ja tuloksellinen yhteistyö asiakkaiden eduksi  | Jatkuva parantaminen ja uudistaminen<br>- Pohjoismaiden paras yliopistosairaala | Kestävä talous<br>- Laadukkaat, yhdenvertaiset ja kustannustehokkaat palvelut |
| VISIO                                       | Olemme uudistava kumppani, joka mahdollistaa vaikuttavimman hoidon tuottamisen datan, digitalisaation ja teknologian avulla |                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                 |                                                                               |
| STRATEGISET TAVOITTEET (pohjantähdet)       | 1 Potilaan henkilökontaktien määrä vähenee<br>Mittari: henkilökontaktit/kaikki kontaktit                                    | 2 Hallinnon palveluihin käytettävä aika koko HUSissa vähenee<br>Mittari: hallinnolliseen työhön käytetty aika/kaikki työaika | 3 Hoidamme suhteessa enemmän potilaita (tuotantotehokkuus)<br>Mittari: hoidettuja potilaita/käytetty työaika |                                                                                 |                                                                               |
| KILPAILUEDUT JA ONNISTUMISET MAHDOLLISTAJAT | Sitoutuneet osaajat ja onnistumisen kulttuuri                                                                               | Modernit teknologiavalinnat ja jatkuvasti kehittyvä arkkitehtuuri                                                            | Käyttäjälähtöisyys                                                                                           | Liiketoimintahyöty ja tarkka priorisointi päätöksenteon ehtona                  | Kokeilut mahdollistava, jatkuvasti kehittyvä ja ketterä organisaatio          |
| STRATEGISET TOIMENPITEET                    | 1                                                                                                                           | Luomme vahvan integroitumisen liiketoimintaan sekä tiivistämme yhteistyötä sisäisesti ja kaikkiin kumppaneihin               |                                                                                                              |                                                                                 |                                                                               |
|                                             | 2                                                                                                                           | Uudistamme data-arkkitehtuuria edelläkävijänä ja otamme tekoälyä sekä digitalisaatiota käyttöön kaikilla osa-alueilla        |                                                                                                              |                                                                                 |                                                                               |
|                                             | 3                                                                                                                           | Ohjaamme vahvemmin potilastietojärjestelmien kehitystä ja konsolidointia sekä klinisen työn digitalisointia                  |                                                                                                              |                                                                                 |                                                                               |
|                                             | 4                                                                                                                           | Kehitämme prosessiohjausta tukemaan palvelujen ja potilaiden palvelupolkujen automatisointia                                 |                                                                                                              |                                                                                 |                                                                               |
|                                             | 5                                                                                                                           | Sujuvoitamme hallinnon prosesseja kustannustehokkaalla järjestelmäympäristöllä                                               |                                                                                                              |                                                                                 |                                                                               |
|                                             | 6                                                                                                                           | Vahvistamme ja modernisoimme IT-infraa palvelujen digitalisoimiseksi                                                         |                                                                                                              |                                                                                 |                                                                               |
| IHMISET JA KULTTUURI                        | Hyvinvoiva työyhteisö, joka toimii yhtenäisesti, yksinkertaisesti ja yhdessä tavoitteiden saavuttamiseksi                   |                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                 |                                                                               |
| HUSIN ARVOT                                 | Edelläkävijäys                                                                                                              |                                                                                                                              | Kohtaaminen                                                                                                  |                                                                                 | Yhdenvertaisuus                                                               |

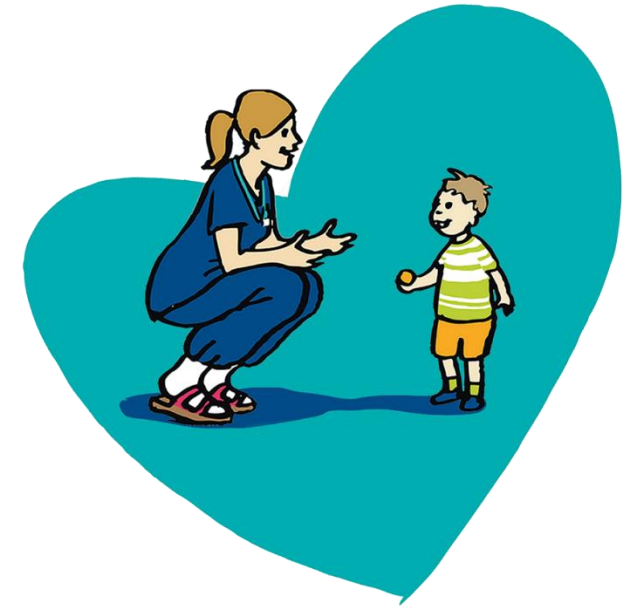
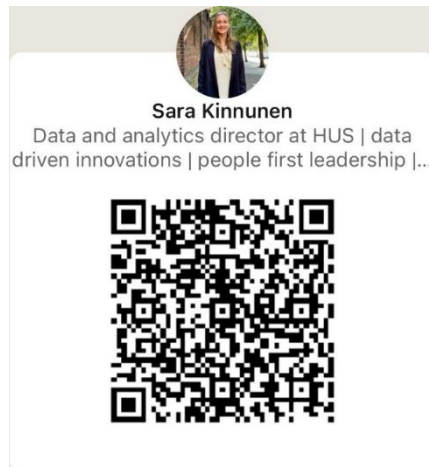
# KIITOS

**Sara Kinnunen**

Data- ja analytiikkajohtaja, HUS

+358505175524

[Sara.I.kinnunen@hus.fi](mailto:Sara.I.kinnunen@hus.fi)



**Kohtaaminen  
Edelläkävijyys  
Yhdenvertaisuus**