

Ilman hyvää kustannus- laskentaa ei ole aitoa tiedolla johtamista

Tuomas Talvio

Terveys- ja talouspäivät

27.8.2025

 **LOGEX**

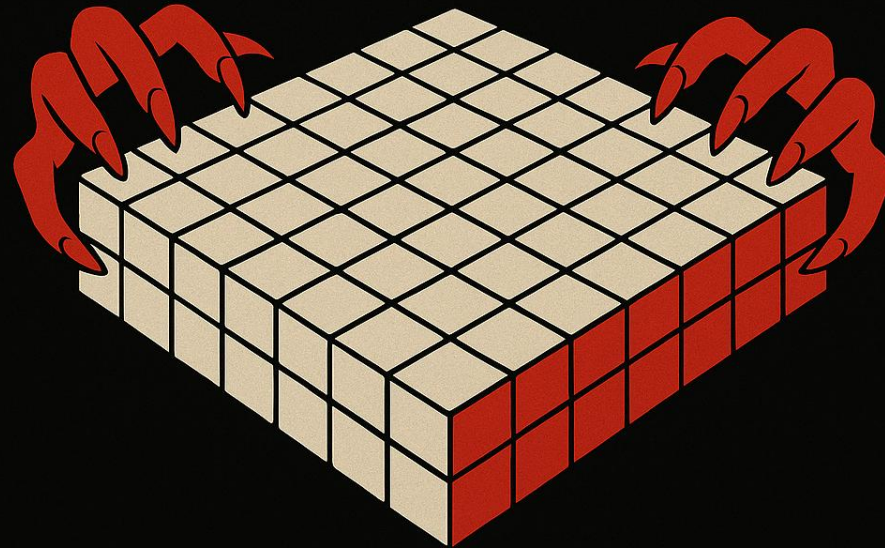


Asiakaskohtainen kustannuslaskenta tiedolla johtamisen pohjana ja
toimintopohjaisen resurssi- ja taloussuunnittelun mahdollistajana

Toisin sanoen...

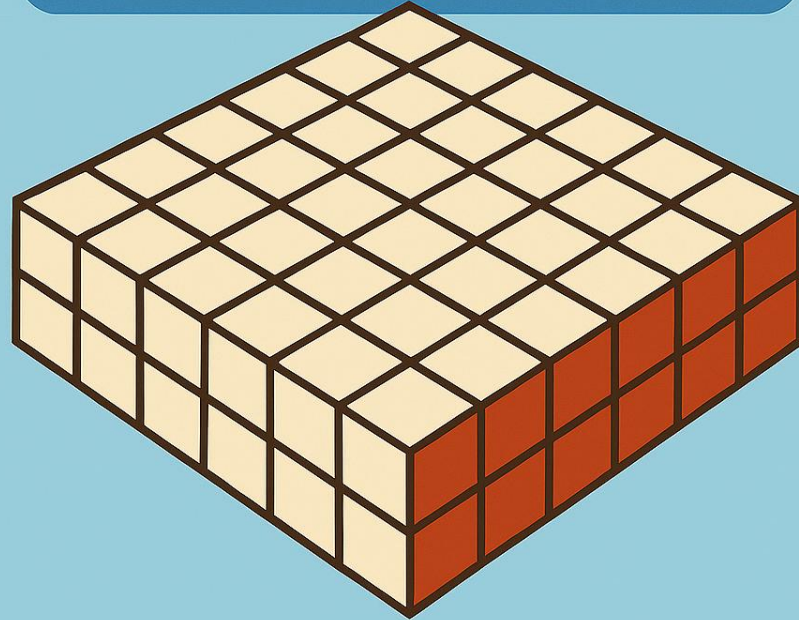


COMPLETE CONTROL





**HOMMA
HALLUSSA**



Mitä jos voisit esimerkiksi



- analysoida missä yksiköissä toimitaan kustannustehokkaimmin ja -vaikuttavimmin, jotta parhaat käytännöt voidaan levittää?
- kertoa johdolle mitä kannattaa tuottaa itse ja mitä ostaa huomioiden muutokset palvelutarpeessa?
- analysoida digihankkeiden kustannus- ja resurssivaikutukset?
- ennakoida optimaaliset vuokratyövoiman määrät huomioiden muutokset palvelutarpeessa?
- analysoida prosessien ja toimintamallien kehittämisen vaikutukset?

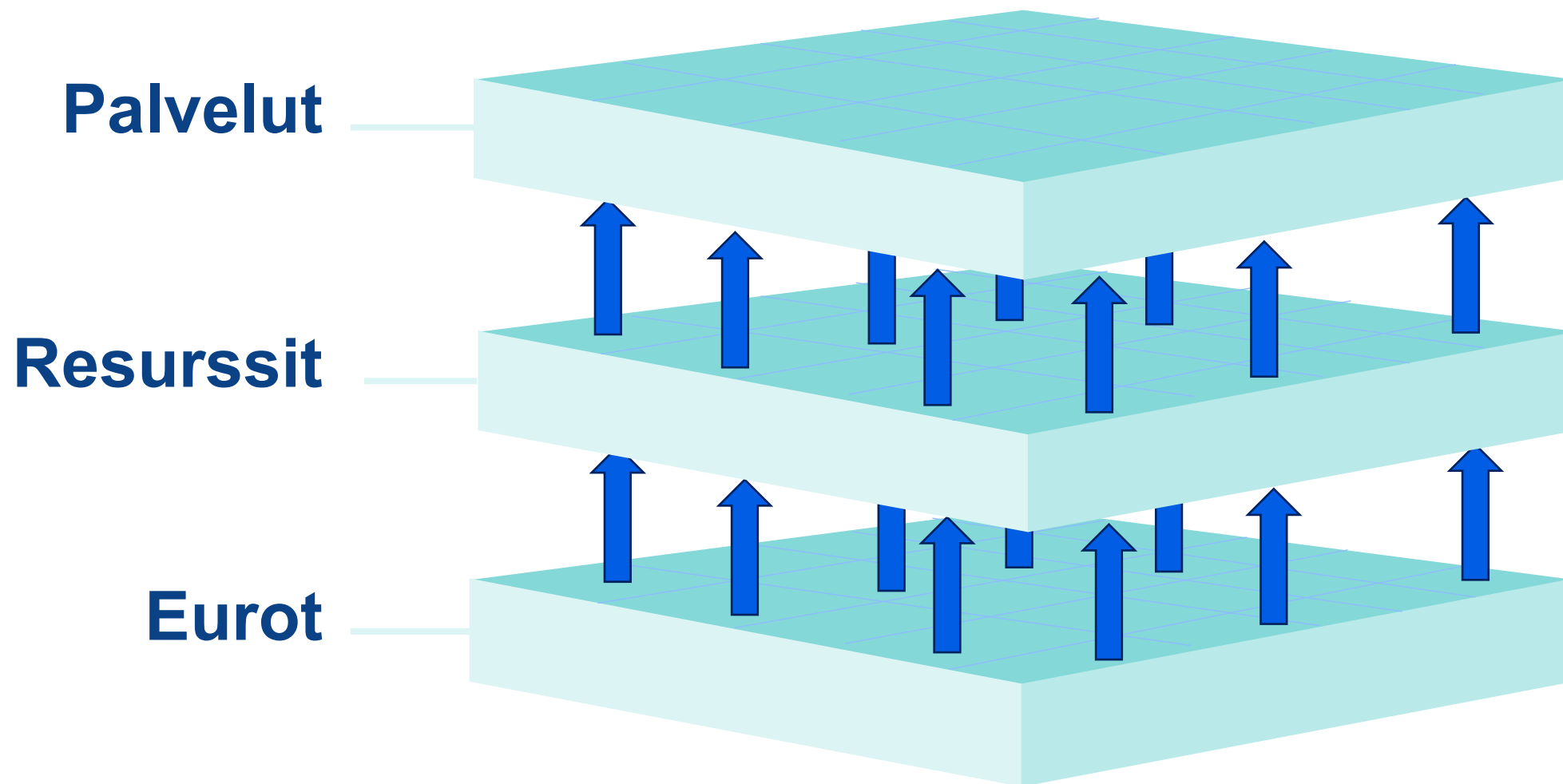
Ja toteuttaa toiminnan, resurssien ja talouden suunnittelu tietoon pohjautuen huomioiden tämä kaikki?

Kyllä voitkin.

Mitä tarvitaan kaiken tämän pohjaksi?

**Palvelu- ja hoitokäytäntöjen erot
huomioiva tieto kustannuksista ja
käytetyistä resursseista asiakas- ja
tapahtumatasolla kaikista
hyvinvointialueen alueen palveluista**

Eli: Hyvin toteutettu kustannuslaskenta

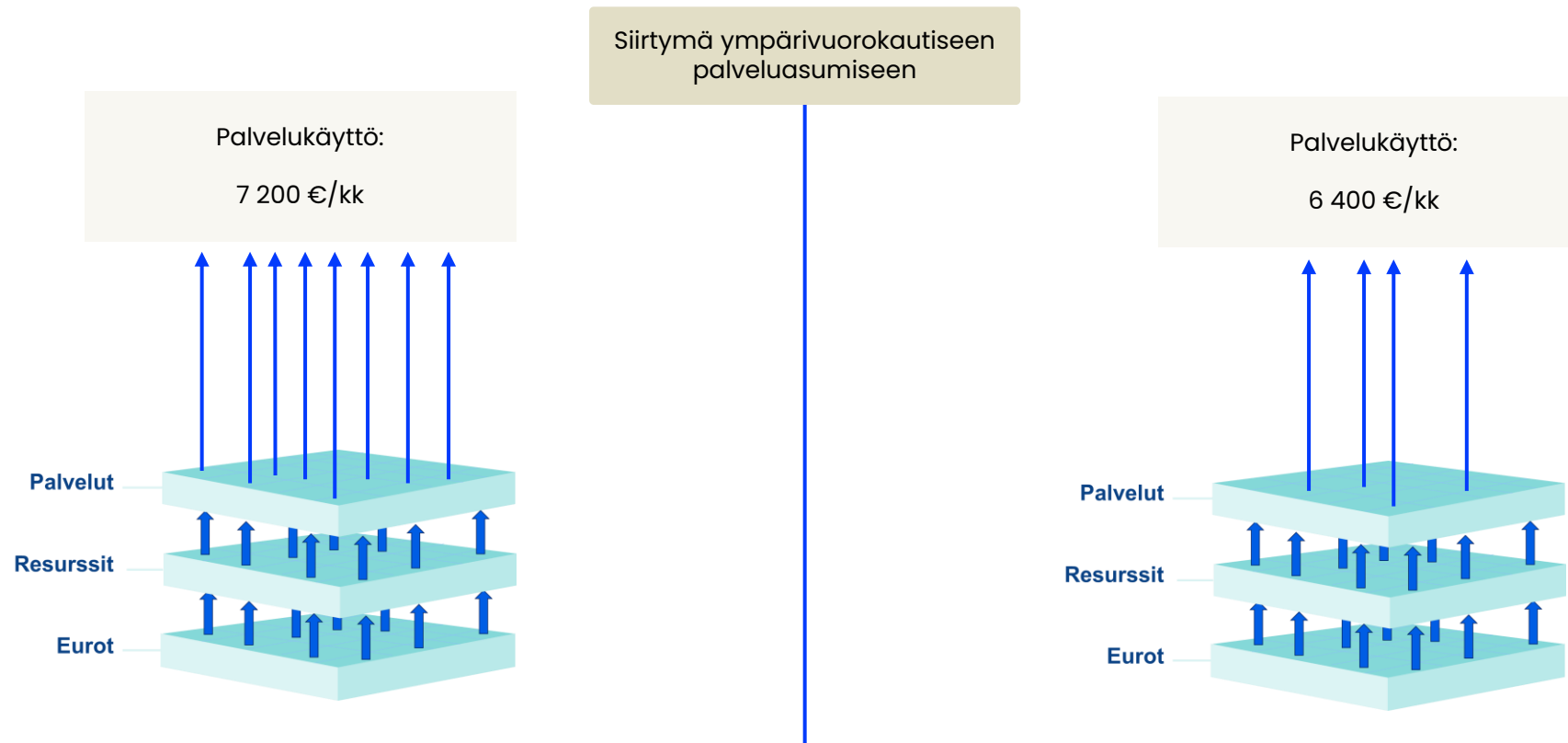


Esimerkki: Missä yksiköissä toimitaan kustannustehokkaimmin ja -vaikuttavimmin

- Yksikkövertailu, jossa tehdään esimerkiksi:
 - Kustannusten ja eri henkilöresurssien käytön vertailu tietyn palvelun tuottamisessa.
 - Eri yksiköiden asiakkaiden kokonaispalvelukäytön vertailu terveysongelmittain: Näkyvätkö palvelukäytäntöjen erot perustasolla esimerkiksi sairaalapalvelujen käytössä?
 - Selittyvätkö erot henkilöresurssien käytössä asiakkaiden sairastavuudella ja moniongelmaisuuudella vai johtuvatko erot hoitokäytännöistä?
 - Apuna voidaan käyttää asiakkaiden palvelutarvetta ja palvelukäyttöä ennakoivaa työkalua kuten Johns Hopkins ACGTM.

Ovatko asiakkaat tarpeitaan vastaavissa palveluissa?

Asiakkaan kustannukset ennen ja jälkeen siirtymää kotihoidosta ympärivuorokautiseen palveluasumiseen.



Suunnittele suurten muutosten vaikutukset toimintaan, resursseihin ja euroihin luotettavasti

Asiakastapaus: OLVG-sairaala, Amsterdam (yli 150 vuoden ajan keskeinen sairaala Amsterdamin terveydenhuollossa)

- Alueella toiminut toinen sairaala MC Slotervaart ajautui tilanteeseen, jossa se tuli sulkea
- OLVG:n tuli turvata hoidon jatkuvuus → tarvittiin nopea ja tarkka arvio vaikutuksista kapasiteettiin ja kustannuksiin
- Mallinnus Logexin toimintopohjaisella suunnittelulla: skenaariot osastotasolla → tarvittavat lisäresurssit (lääkärit, hoitajat, muu henkilöstö)
- LOGEX Financial Analytics: tarkka ja luotettava data päätöksenteon, investointien, hintojen ja sopimusneuvottelujen tueksi

"LOGEX Financial Analytics provides the degree of information accuracy required for our management team and clinicians to take important strategic and operational decisions with confidence."



Jeroen van Roon
Chief Financial Officer, OLVG

Perustele nopeasti uuden hoitomenetelmän käyttöönotto taloudellisesti

Asiakastapaus: Akershusin yliopistollinen sairaala, Norja (Palvelee 611 000 potilasta vuodessa (11 % Norjan väestöstä) Erityisosaaminen: syöpähoidot)

- 300+ paksusuolisyöpäleikkausta/vuosi, joissa korkea komplikaatioaste (20 %) → merkittäviä lisäkustannuksia
- Panostettiin leikkaukseen valmentavaan kuntoutukseen: liikunta, ravitsemus, potilasohjaus
- Kustannus per potilas -laskenta (KPP) todensi kuntoutuksen taloudelliset hyödyt
- Vakavat komplikaatiot laskivat **20 % → 10 %**
- Hoitokustannukset vähenivät **20 000 NOK/potilas (-12 %)**

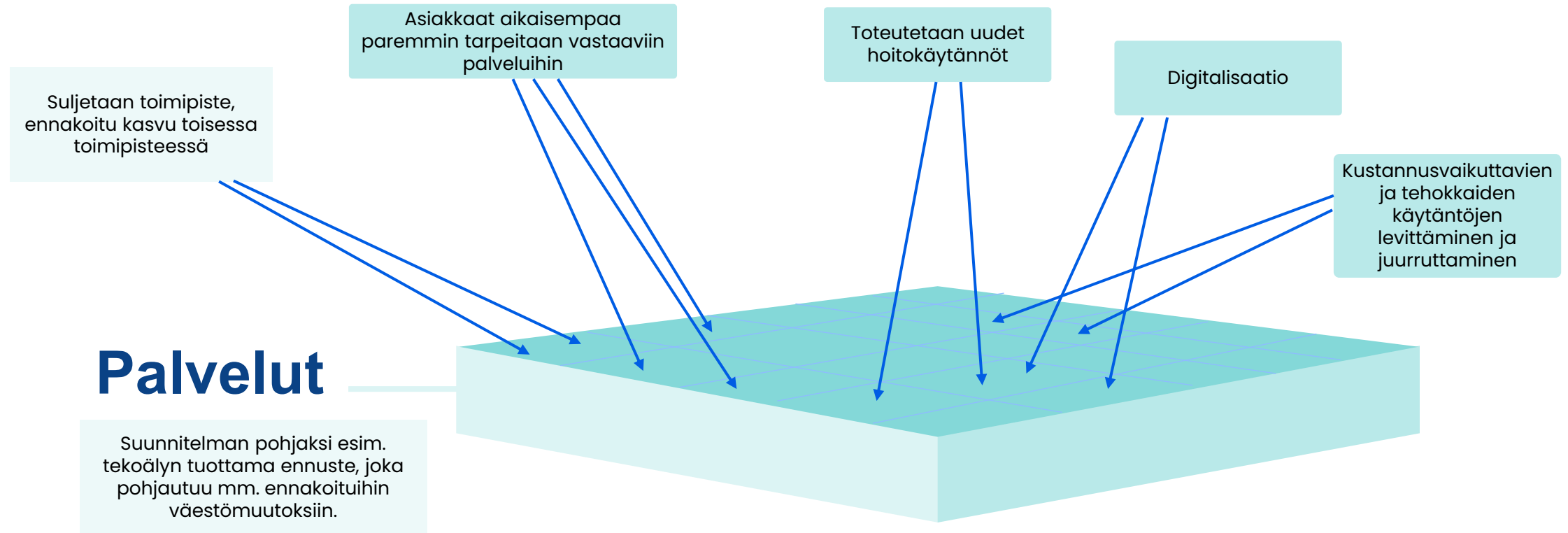
“Through precise cost data analysis, we managed to improve patient care and significantly cut down on treatment costs.”



Geir Arne Larsen

Healthcare Manager at Akershus University Hospital

Suunnitellaan vaikutukset palveluiden määriin

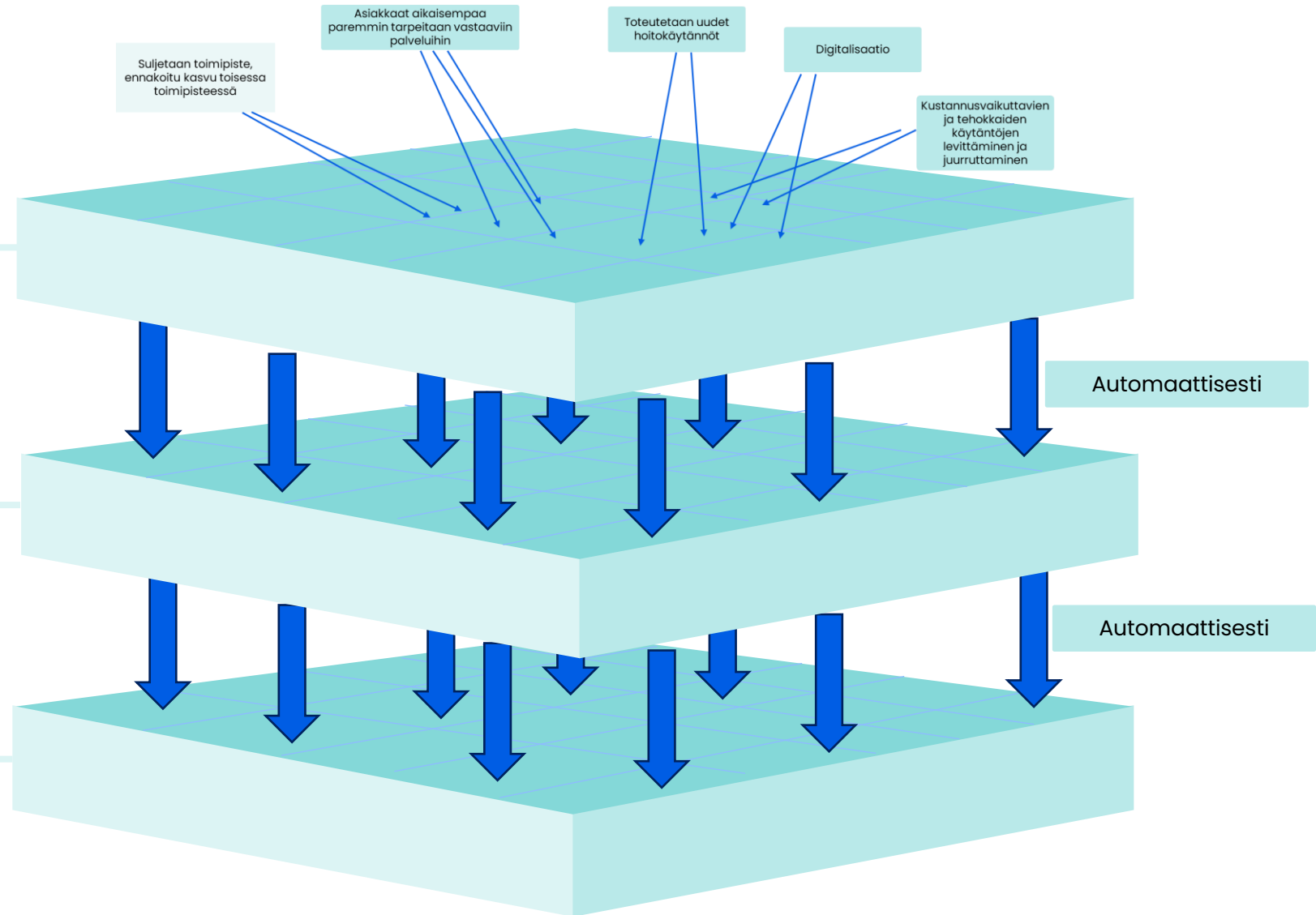


Toimintoperusteinen suunnittelu

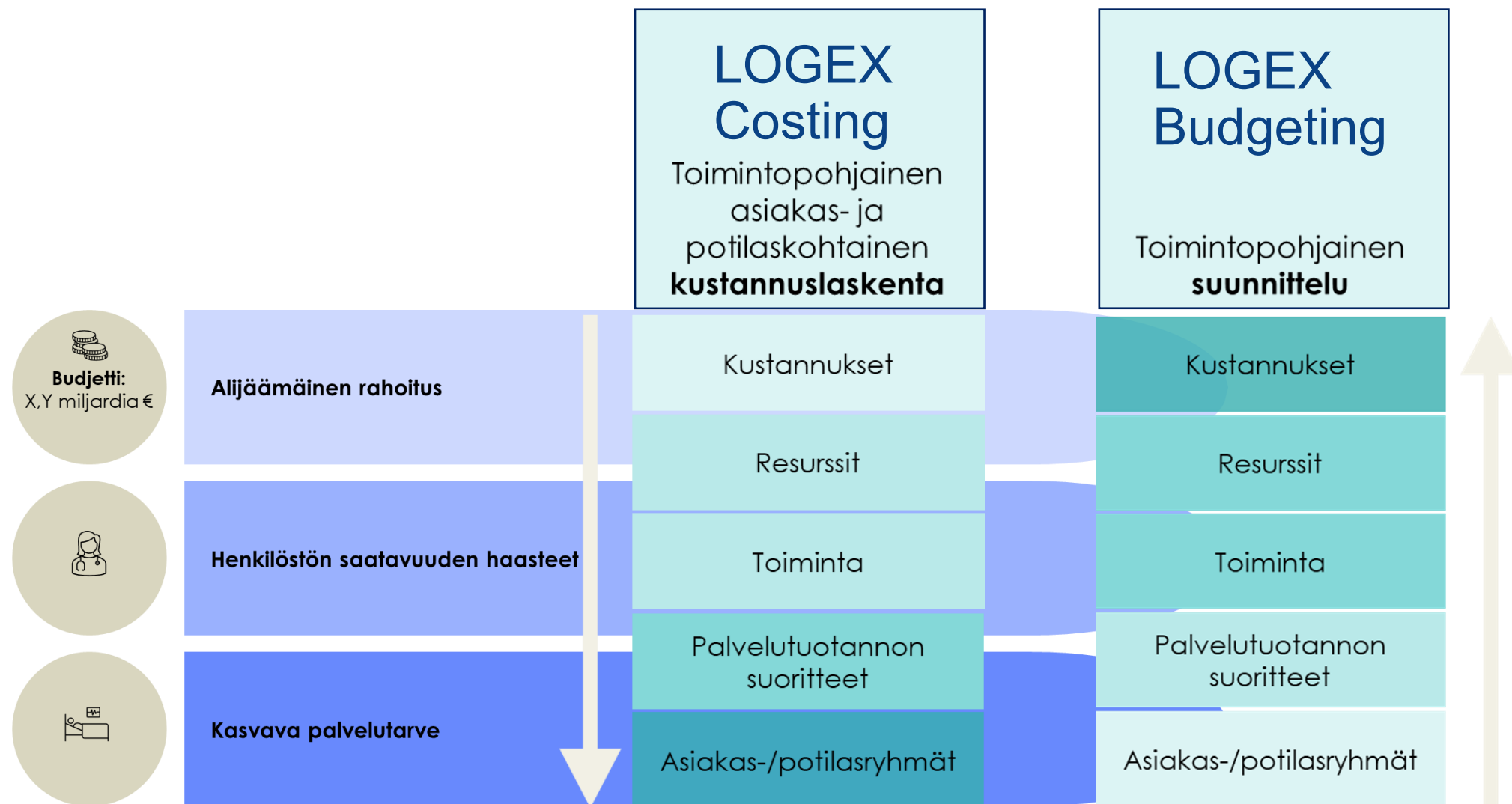
Suunnitellut palvelut

Resurssit

Eurot



Miten Logex auttaa



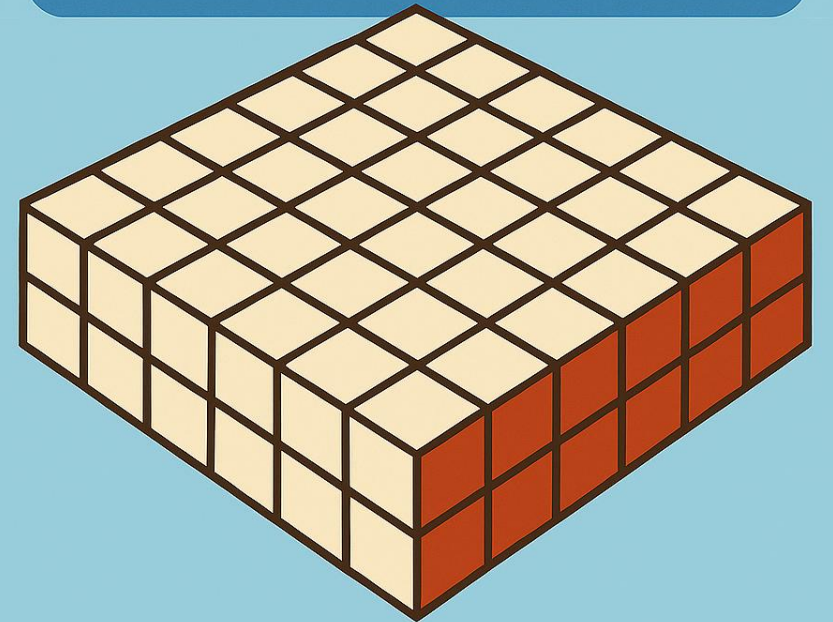
Tämä kaikki vaatii työtä

- Asiakas- ja potilaskohtainen kustannuslaskenta vaatii hyvinvointialueilta merkittävää henkilöpanosta, joka on nykyisessä talouspaineessa haaste monilla hyvinvointialueilla.
- Panostusta kannattanee kuitenkin lisätä, sillä muulloin monista edistyksellisistä hankkeista ei saada täysiä hyötyjä.
- Kehittyneinkään AI ei voi suositella kustannusvaikuttavimpia toimintamalleja, jos sillä ei ole tarkkaa tietoa eri vaihtoehtojen kustannuksista.

Taloushallinto on strateginen kumppani asiakas- ja potilastyössä, ei pelkkä tukitoiminto



**HOMMA
HALLUSSA**



Kiitokset!

Lisätiedot:

tuomas.talvio@logex.com

ja ständi