



Taloudellista ja toiminnallista vaikuttavuutta hankintojen strategisella johtamisella ja osaavalla ostamisella

Antti Vadén, asiakkuusjohtaja

Aiheena

- Tuomi lyhyesti
- Hankintojen johtaminen
- Ostaminen
- Tuotanto
- Vaikuttavuus



Antti Vadén

- Asiakkuusjohtaja, Tuomi Logistiikka Oy
- 17 vuotta julkisia hankintoja ja logistiikkaa mm.
 - Palveluhankinnat, terveydenhuollon tarvikkeiden yhteishankinnat, hankinnan kehittäminen, strategiatyö
 - Hankinnan ja logistiikan prosessi, toimitusketju, hyllytyspalvelut, varastointi, kaupinta, sisälogistiikka, laatu ja tuottavuus
 - Liiketoiminnan kehittäminen, asiakasyhteistyö, palvelumuotoilu, sähköinen ostaminen, tuotekehitys, tuotteistus ja sopiminen

LIIKETOIMINTAMME LYHYESTI



HANKINTAPALVELUT

Olemme julkisten hankintojen sekä hankintalain asiantuntija. Kilpailutamme vuosittain noin 300 hankintakokonaisuutta eri tuote- ja palvelukategorioissa.



MATERIAALIPALVELUT

Asiakkaat saavat kauttamme laajan kilpailutetun valikoiman sekä varastointipalvelut. Kätsy-hyllytyspalvelu ja Leikkuri-leikkaussalilogistiikan palvelu helpottavat asiakkaidemme arkea sadoissa eri toimipisteissä.



KULJETUSPALVELUT

Tarjoamme kokonaisvaltaisia kuljetusratkaisuja aina konsultoinnista toteutukseen, asiakkaidemme erityistarpeet huomioiden. Hallitsemme sisälogistiikan ketjun terminaalista nouto- ja jakelutoimintoihin. Teemme vuosittain yli 1 200 000 toimitusta, joista merkittävän osan tuotamme itse.



HENKILÖLIIKENNEPALVELUT

Tuotamme erilaisia yhteiskunnan tukemia henkilöliikennepalveluita kuten koulukuljetuksia, ryhmäkuljetuksia ja sote-kuljetuksia. Vastaamme myös Tampereen ja Pirkkalan palveluliikenteestä.

TUOMI LUKUINA 2024

41 000

TUOTETTA VALIKOIMASSA

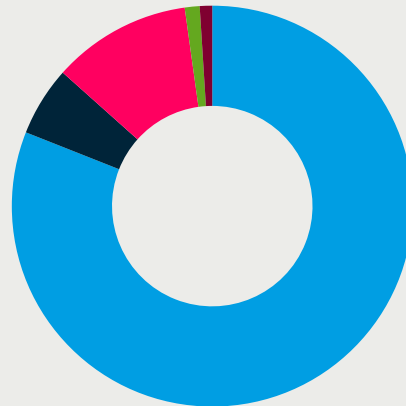
LIKEVAIHTO

181

MILJOONAA EUROA



LIKEVAIHTO ASIAKKAITTAIN



- Pirkanmaan hyvinvointialue + tytär- ja osakkuusyhteisöt
- Tampereen kaupunki + tytär- ja osakkuusyhteisöt
- Kanta-Hämeen hyvinvointialue + tytär- ja osakkuusyhteisöt
- Pirkanmaan kunnat
- Muut

440

ammattilaista

1600

sopimustoimittajaa

61 t

vähemmän cO2-päästöjä
yhdistelyllä

1 470 000

järjestettyä
henkilökuljetusta

2200

hankintasopimusta

1300

hyllytyskohdetta

Hankintojen johtaminen

Vaikuttavuuden
optimointi



Tuotantosuoritteiden
vaikuttavuus ohjaa
ostovalintoja ja
kilpailutusta /
sopimista

Tuotannon
optimointi



Tuotantosuoritteen
kokonaishinta ohjaa
ostovalintoja ja
kilpailutusta /
sopimista

Ostamisen optimointi



Todellinen ja harkittu
tarve ohjaa ostamista
ja asiakaskohtaisia
valintoja

Kilpailutus



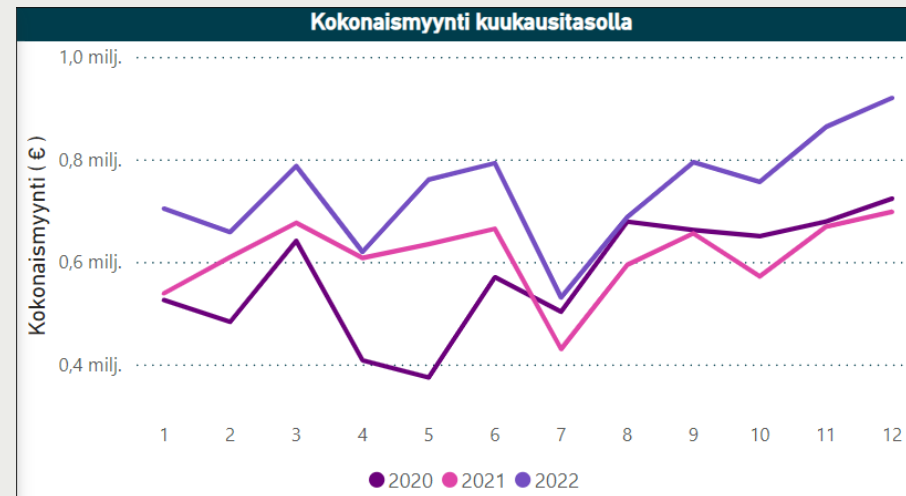
Hankinnat
kilpailutetaan
säännöllisesti



TUOMI



- Erva- ja sittemmin YTA-yhteishankinnoilla saavutettu merkittäviä tuloksia ensimmäisen 5 toimintavuoden aikana
- Nyt kilpailutukset osin taistelua inflaatiota vastaan (2024 saavutettu hintasäästö -3%)



- Kulutus kasvaa jatkuvasti → materiaalikustannukset kasvavat

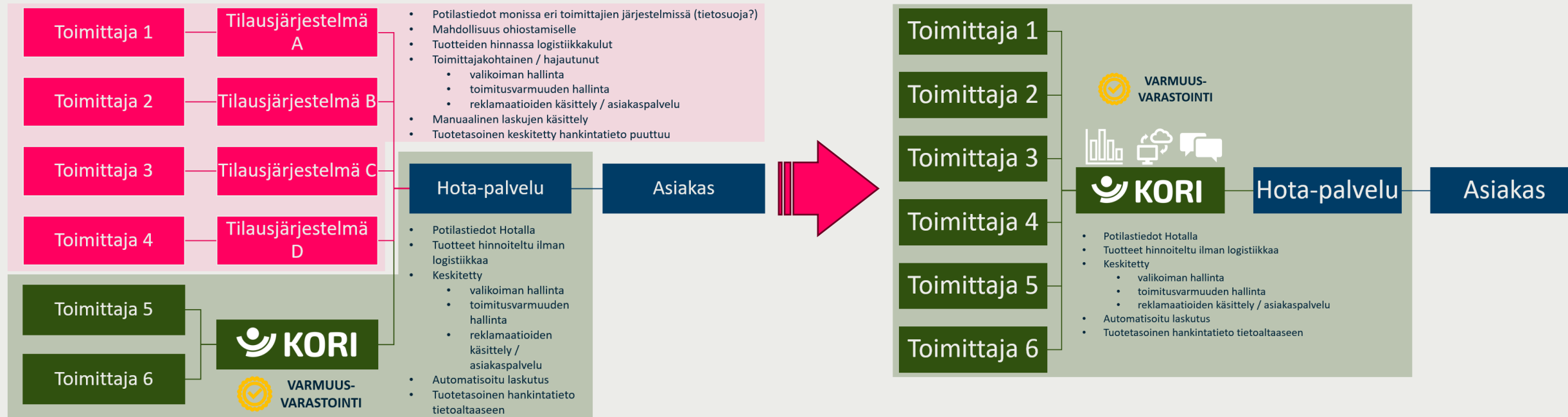
Case: Valikoimatyö / ostaminen

Ostamisen optimointi



Todellinen ja harkittu
tarve ohjaa ostamista
ja asiakaskohtaisia
valintoja

- Tuomella Kori-valikoimassa 41 000 eri tuotetta → käyttäjiä 13 000
- Asiakkailla ollut käytössä vielä osin toimittajien omia tilausjärjestelmiä
 - Siirtyminen Korin käyttöön laskenut ko. tuoteryhmien kustannuksia ja ohioistoja merkittävästi



Case: Valikoimatyö

Ostamisen optimointi



Todellinen ja harkittu
tarve ohjaa ostamista
ja asiakaskohtaisia
valintoja

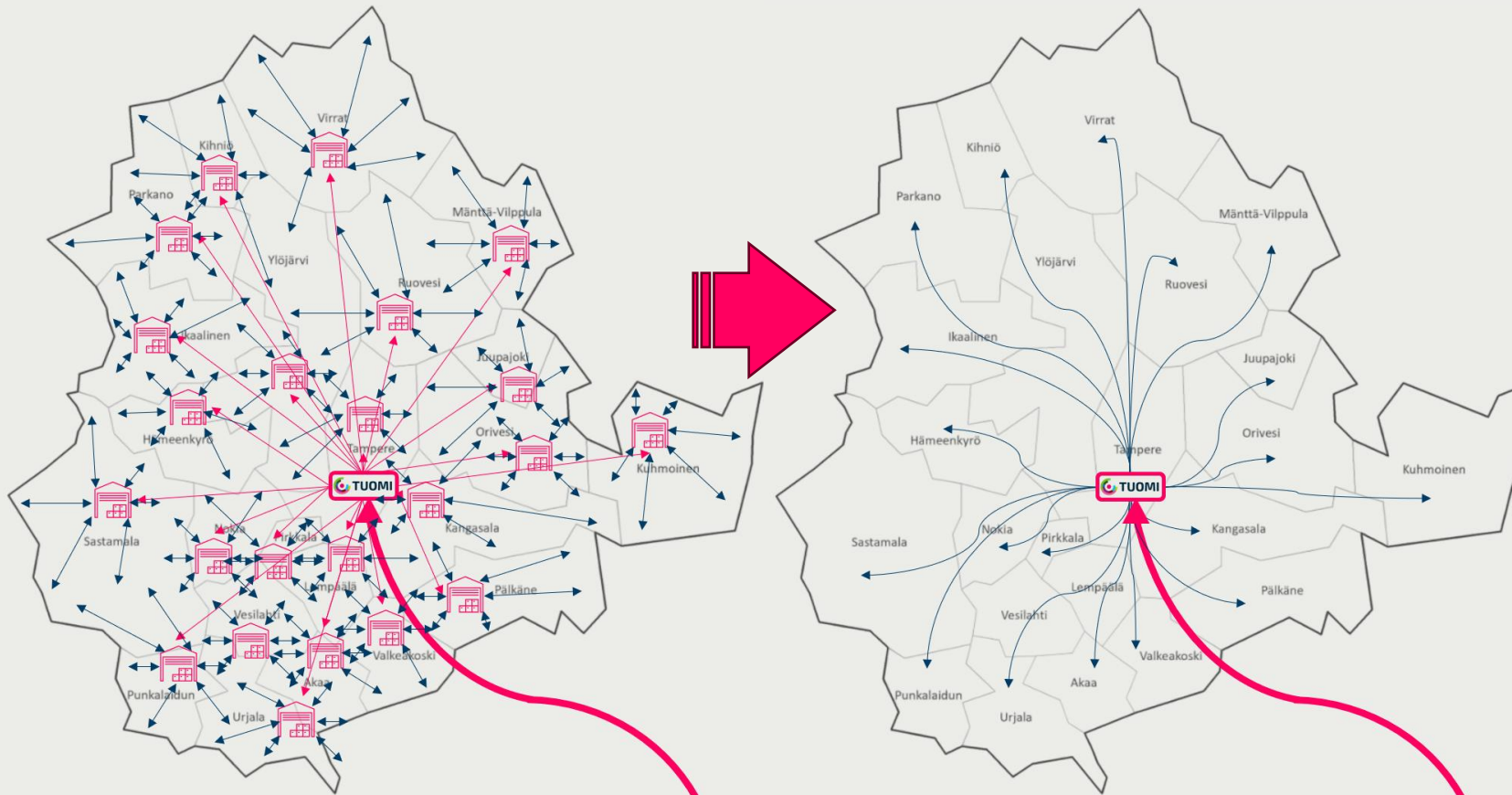
- Keskitetyllä tilauskanavalla (Kori) valikoimatyö ja ostamisen ohjaus huomattavasti helpompaa
- Tuomen valikoimatiimissä päällikkö ja 8 hoitotarvikeasiantuntijaa
 - Valikoimamuutosten esitykset asiakkaan hoitotarvike- ja menetelmä työryhmälle arvioitavaksi
 - Uusien tuotteiden hankintaesitysten käsittely
 - Suositellut ja rajatut valikoimat
- Hyllytyspalvelu (Kätsy) kohdentaa ostot kustannustehokkaasti oikeaan valikoimaan
 - Ei virhetilauksia, ylitilaamista, hävikkiä
 - Materiaalikustannusten lasku jopa 30 % palvelun käyttöönoton yhteydessä
- 2023 → 2024:
 - Materiaalikulutus kasvoi 5,4 %
 - Materiaalikulut laskivat 1,2 % → Ostot kohdistuivat 6,6 % edullisempaan valikoimaan

Case: Hoitotarvikepalvelu

Tuotannon optimointi



Tuotantosuoritteiden
kokonaishinta ohjaa
ostovalintoja ja
kilpailutusta /
sopimista



Ennen

- 23 varastotilaa, joissa > 25 henkilöä töissä
- Hoitajat tekivät tilaus- ja varastotyötä kirjavin prosessein
- Asiakkaat saivat pakettinsa eri pisteistä (aukioloajat → eriarvoisuus: toimipiste auki esim. 1 krt / vko vs 3 krt / vko)

Nyt

- Toimitukset noutopisteisiin koko Suomessa
 - Hoitotarvikepalvelun asiantuntijat ja toiminta keskitetty
- Tilasäästöt
- Työaikasäästöt (arvio -15 htv)

Case: Henkilöliikenne

**Vaikuttavuuden
optimointi**

Tuotantosuuritteiden
vaikuttavuus ohjaa
ostovalintoja ja
kilpailutusta /
sopimista

Tausta

- Tuomi välittää n. 1,2M henkilökuljetusta vuodessa
- Tuomen olennaisuusanalyysissä henkilöliikenteen päästöt tunnistettu yhdeksi keskeisimmäksi kohteeksi hiilijalanjäljen osalta
- Kuljetusten yhdistelyn mahdollisuus ja puhtaiden ajoneuvojen palkiseminen osana kilpailutusta ja sopimista. Asiakas määrittää kuitenkin ohjauksen ja palvelutason periaatteet

Vaikuttavuuden optimointi

- Tuomella laaja data kuljetuksista, reiteistä, kestoista, kohteista
- Regressioanalyysin toteutus muutetuin tilausohjein ja palvelutasoin eri skenaarioissa
- Tulosten esittely: aleneva hiilijalanjälki (vaikuttavuus) ja kustannus (tuotannon optimointi)
- Päätöksenteko: asiakas

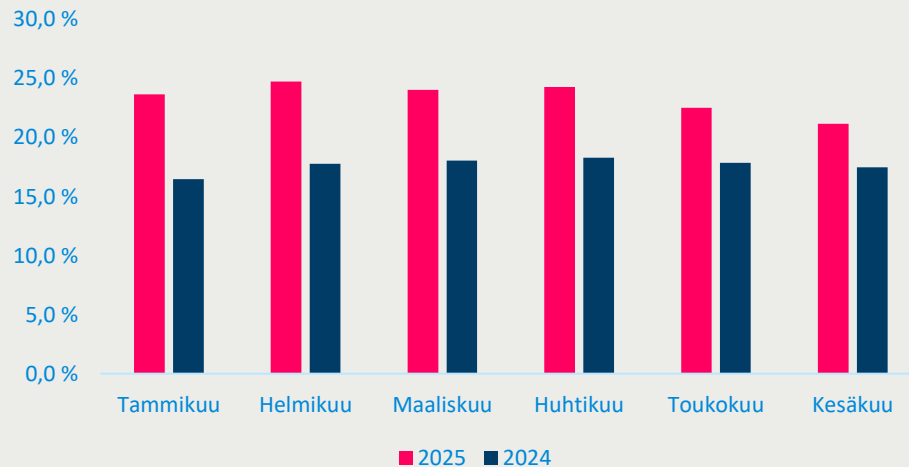
Case: Henkilöliikenne

Vaikuttavuuden optimointi

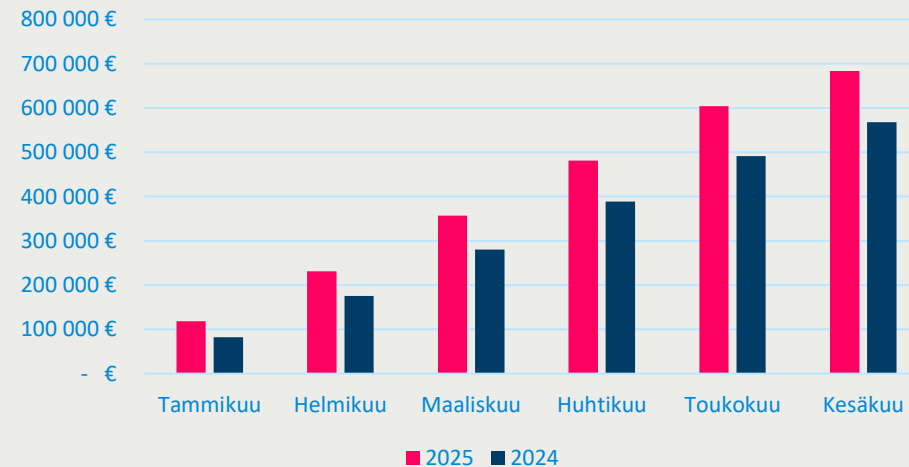
Tuotantosuoritteiden vaikuttavuus ohjaa ostovalintoja ja kilpailutusta / sopimista

- Vuonna 2024 yhdistelyllä saavutettiin 470t ajamatonta kilometriä
- Vuoden 2025 ajamattomien kilometrien toteuma 13 % korkeampi
 - Arvio vuoden 2025 osalta 530t ajamatonta kilometriä
 - 74 tonnia vähemmän CO₂-päästöjä, kuin ilman yhdistelyä (kasvu vuodesta 2024 yli 8 tonnia)

Kuljetusten yhdistelyaste



Yhdistelyllä saavutettu säästö (kumul.)



Kiitos!