

Kun hankit, hanki hyvin

Säästöjä yhteishankinnoilla

Terveys- ja talouspäivät 27.8.2025

Juho Pursimo

Hanselin palvelut



**Yhteis-
hankinnat**



**Kilpailutus-
palvelut**



**Hankintatoimen
kehittäminen**



**Tieto- ja
analyysipalvelut**



**Välineitä
hankintojen
tekemiseen**

**Mitä ovat
yhteishankintojen
hyödyt?**

Päällekkäisen työn vähentäminen

Alemmat sopimushinnat

Hankintaosaamisen keskittäminen

Strategiset tavoitteet

Hankinta-asiantuntijuuden
kehittäminen, tuki, koulutus

Paremmat sopimusehdot ja
sopimuskauden aikainen työ/valvonta

**Miten
yhteishankintojen
hyötyjä mitataan?**

Säästöä ilman leikkauksia – keskitetty hankinta tuo 16 % hyödyn

- Hanselin asiakkaat säästivät 2024 keskimäärin 16 % hyödyntämällä yhteishankintoja
- Säästöt muodostuvat:
 - **Hintasäästöistä** – suurempi volyymi, aktiivisemmat tarjouskilpailut
 - **Työajan säästöistä** – vähemmän päällekkäistä työtä



Yhteishankintojen kokonaismyynti
1,718 mrd. €



Hintasäästö yhteensä
284 milj. €



Prosessisäästö yhteensä
39 milj. €

Huom. nämä luvut perustuvat Hanselissa kehitettyyn laajaan laskentamalliin

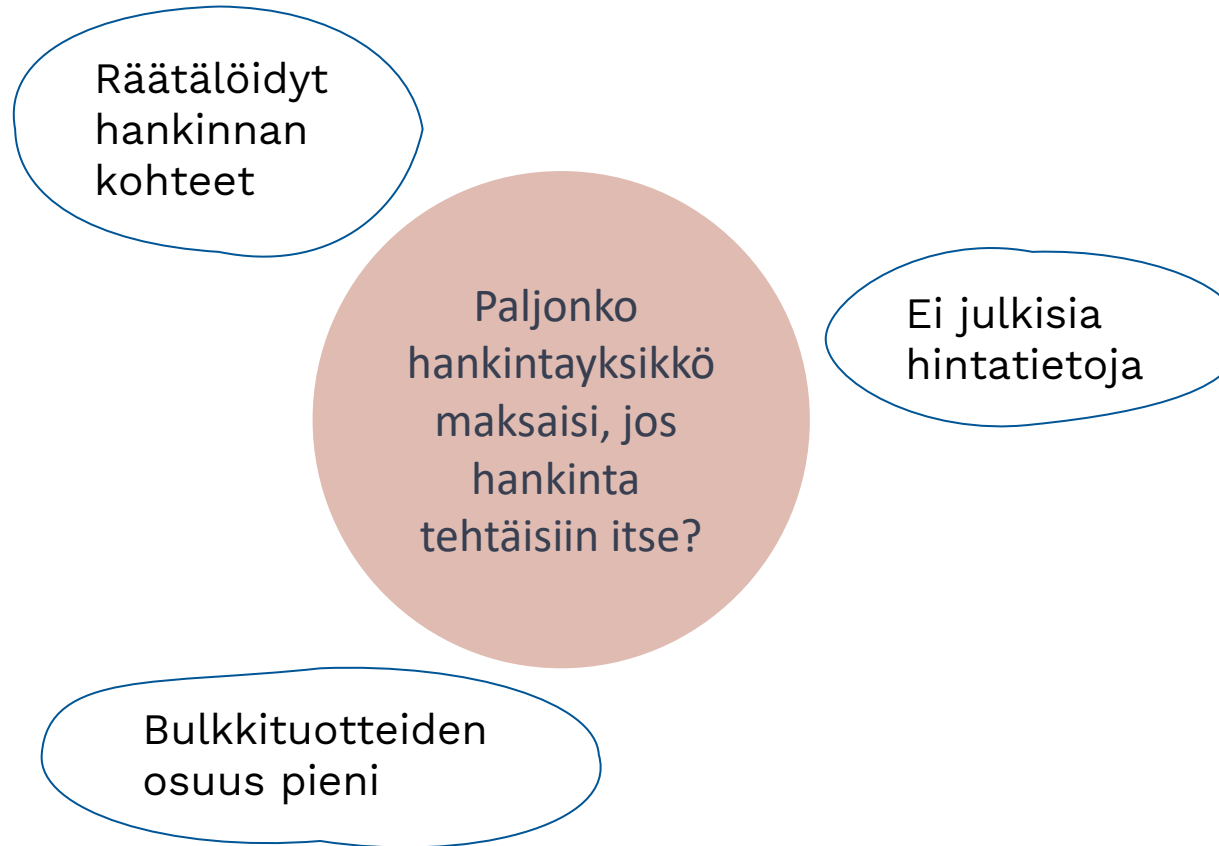
Miten säästöjä arvioidaan?

Mitä jos asiakkaamme olisivat tehneet yhteishankinnan kautta tehdyt hankintansa itse?

- Käytännössä pyritään arvioimaan asiakkaillemme koituvia säästöjä yhteishankintakohtaisesti, vertailemalla tiedossa olevia hintoja ja työtunteja **kontrafaktuaaliin**.
- Säästöjä arvioidaan kahden pääasiallisen mittarin kautta:
 - Prosessikustannukset
 - Hinnat
- Hyvä tunnistaa, että laskelmat väistämättä arvioita, joihin liittyy epävarmuutta
 - valitaan vähiten epätarkka mittari
 - kommunikoidaan laskentalogiikka avoimesti (jolloin yksinkertainen logiikka on parempi)
- Lähtökohtana tanskalaisen SKIn malli
- Yhteishankintakohtaisia eroja datan saatavuudessa/tarkkuudessa

Hintasäästöjen logiikka

Hintasäästöjen arviointi yhteishankinnoissa



Tapoja hintasäästöjen arviointiin

Menetelmä	Huomio
Sopimuksen alennus-%	Jos selkeä markkina-/listahinta olemassa
Yhteishankinnan perustamiskisan tarjousten hintavertailu	Kertoo jotain perustamiskisan onnistumisesta, harvoin kuvastaa hyvin asiakkaiden itse tekemiä kisoja
Yhteishankinnan sisäisten minikisojen tarjousten hintavertailu	Painotettu keskiarvo yhteishankinnoittain
Edelliseen yhteishankintaan vertailu	Inflaatiokorjattu, kuvastaa enemmän Hanselin kisan onnistumista vrt edellinen kerta
Googletettu markkinahinta	Vain harvoin mahdollinen

+1 tarjous oletuksena

Prosessisäästöjen logiikka

Prosessisäästöjen elementit

Mitä on
hankittu?

Hankintaproxyt

- Arvio asiakkaiden yhteishankinnan kautta tekemistä hankinnoista
- Milloin hankittu, kuinka arvokas hankinta, minkä yhteishankinnan kautta

Mikä on työn
kustannus?

Palkat

- Tilastokeskukselta haetut julkisen sektorin ammattikohtaiset keskipalkat
- Erikseen: juristit, hankinta-asiantuntijat, asiantuntijat, harjoittelijat, päälliköt, johto

Miten erot hankintojen
välillä huomioidaan?

Monimutkaisuuskertoimet

- Segmentointimalliin perustuva arvio yhteishankintojen suhteellisista monimutkaisuuksista
- Hankinnan kohteen vaativuus merkittävämpi kuin toimittajamarkkinan hallittavuus

Kuinka paljon
työtunteja eri
hankintoihin?

Työläydet

- SKIn asiakashaastatteluihin perustuvat tuntimääräiset työläysarviot eri vaikeusasteen EU-hankinnoille
- Skaalataan työläydet kansallisille ja pienhankinnoille
- Skaalaus minikisojen työläyksille

Prosessisäästöjen logiikan kuvaus



Hankintojen keskittäminen kannattaa

Yhteishankinnalla säästät keskimäärin

16 %

Kustannuslaskelmissa mukana



197
yhteishankintaa



Hinnat ja
prosessisäästöt



Yhteishankinnan
eri toimintamallit

Tarjontaa moniin hankintatarpeisiin

160

yhteishankinnan
laaja valikoima

1110

sopimus-
toimittajaa

61 %

toimittajista
PK-yrityksiä

Tarjouksia keskimäärin



8

Hanselin
puitejärjestely-
kilpailutuksiin



4

yhteishankintojen
sisäisiin
kilpailutuksiin



142

asiantuntijaa
apunasi